

ECONOMIA E POLITICA

| | | | | |
|----------------------|------------|----|---|----|
| AVVENIRE | 12/02/2025 | 11 | I dazi di Trump irritano la Ue «Contromisure proporzionate» <i>Giovanni Maria Del Re</i> | 7 |
| AVVENIRE | 12/02/2025 | 25 | Confusi ma ottimisti: quando sull'economia la verità è in mezzo <i>Luca Miele</i> | 9 |
| CONQUISTE DEL LAVORO | 12/02/2025 | 2 | Meloni: adesione convinta alla proposta Cisi Serve nuova alleane tra imprese e lavoratori <i>Redazione</i> | 11 |
| CORRIERE DELLA SERA | 12/02/2025 | 2 | I «nuovi» centri in Albania Il duello tra i partiti e i dubbi degli avvocati <i>Adriana Logroscino</i> | 12 |
| CORRIERE DELLA SERA | 12/02/2025 | 2 | Libia, al via l'indagine su Nordio = Caso Almasri, ai giudici il carteggio di Nordio <i>Giovanni Bianconi</i> | 13 |
| CORRIERE DELLA SERA | 12/02/2025 | 5 | Altman, l'ex allievo che ora sfida Musk: «È insicuro e infelice» <i>Massimo Gaggi</i> | 15 |
| CORRIERE DELLA SERA | 12/02/2025 | 6 | Trump e gli ordini bloccati dai giudici = Ma negli Usa di Donald resistono ancora (molti) contropoteri <i>Federico Rampini</i> | 17 |
| CORRIERE DELLA SERA | 12/02/2025 | 7 | Dai migranti al gender, fino al ritorno alla plastica Così il secondo Trump governa «per decreto» <i>Viviana Mazza</i> | 19 |
| CORRIERE DELLA SERA | 12/02/2025 | 12 | Intervista a Luca Zaia - «Ora l'Italia esca dall'ipocrisia» = «Basta ipocrisie Da governatore io ho l'obbligo di dare risposte ai pazienti» <i>Redazione</i> | 21 |
| CORRIERE DELLA SERA | 12/02/2025 | 13 | Come potranno essere coinvolti i dipendenti nelle imprese <i>Redazione</i> | 23 |
| CORRIERE DELLA SERA | 12/02/2025 | 13 | Meloni, l'abbraccio con la Cisl e l'attacco a Landini: c'è chi sta con una parte politica <i>Enrico Marro</i> | 24 |
| CORRIERE DELLA SERA | 12/02/2025 | 18 | I boss e le videochiamate dal carcere «Non ci sono più i mafiosi di una volta» <i>Lara Sirignano</i> | 26 |
| CORRIERE DELLA SERA | 12/02/2025 | 26 | Una svolta anti- burocrazia <i>Valdis Dombrovskis</i> | 28 |
| CORRIERE DELLA SERA | 12/02/2025 | 31 | Ue contro Usa: dazi, tassa sulla crescita <i>C. Vol.</i> | 30 |
| CORRIERE DELLA SERA | 12/02/2025 | 31 | Intervista a Adolfo Urso - «Nessun accordo bilaterale: serve una risposta univoca di tutti gli Stati dell'Unione» <i>Claudia Voltattorni</i> | 32 |
| FATTO QUOTIDIANO | 12/02/2025 | 4 | Nordio si inchina alla Cpi: "Patto su istanze future" = Almasri, Nordio alla Cpi: atto nullo ma ora cambiamo <i>Alessandro Mantovani</i> | 34 |
| FATTO QUOTIDIANO | 12/02/2025 | 4 | Salvini provoca ancora: sicurezza, autonomia e fisco = Bimbominkia, Salvini rilancia Verso un vertice con Meloni <i>Giacomo Salvini</i> | 36 |
| FATTO QUOTIDIANO | 12/02/2025 | 9 | Formati in Africa al lavoro in Italia: il Piano Mattei in salsa Valditara <i>Virginia Della Sala</i> | 38 |
| FATTO QUOTIDIANO | 12/02/2025 | 12 | Da Francia e Ue maxi-investimenti nello sviluppo di Ai <i>Redazione</i> | 39 |
| FOGLIO | 12/02/2025 | 5 | Leo: "La pace fiscale di Salvini? Bene, senta Giorgetti per i fondi " = Salvini rilancia la pace fiscale. Ma Leo: "E le risorse? Serve serietà" <i>Ruggiero Montenegro</i> | 40 |
| FOGLIO | 12/02/2025 | 5 | La Sbarra di Meloni = La Sbarra di Meloni: strappa la Cisl a Tajani. Prepara il suo Terzo polo <i>Carmelo Caruso</i> | 42 |
| GIORNALE | 12/02/2025 | 1 | Una libertà che fa paura <i>Alessandro Sallusti</i> | 44 |
| GIORNALE | 12/02/2025 | 2 | Blitz antimafia: «Lo Stato non arretra» = Blitz a Palermo, 180 arresti «Lo Stato c'è e non arretra» <i>Stefano Zurlo</i> | 45 |
| GIORNALE | 12/02/2025 | 10 | Von der Leyen-Vance primo vertice tra due leader lontani La promessa sul gas <i>Francesco De Remigis</i> | 47 |
| GIORNALE | 12/02/2025 | 11 | «La Ue reagirà ai dazi americani» = «L'Europa reagirà ai dazi di Trump» <i>Gian Maria De Francesco</i> | 49 |
| GIORNALE | 12/02/2025 | 12 | La corsa alla nuova arma L'America ha lo scettro Cina, rivincita low cost <i>Andrea Bianchini</i> | 51 |
| GIORNALE | 12/02/2025 | 13 | Intervista a Andrea Venanzoni - «Miliardi e interessi, così si spacca la Silicon Valley» <i>Matteo Carneletto</i> | 52 |

Rassegna Stampa

12-02-2025

| | | | | |
|--|------------|----|---|----|
| GIORNALE | 12/02/2025 | 14 | Nuova apertura di Zelensky: «scambio di territori con mosca» = Zelensky apre ai negoziati: «Si allo scambio di territori» <i>Matteo Basile</i> | 53 |
| GIORNALE | 12/02/2025 | 15 | Netanyahu e Trump alzano il tiro: «ostaggi liberi o sarà guerra» = Bibi e Trump: «Ostaggi liberi o è guerra» <i>Valeria Robecco</i> | 55 |
| ITALIA OGGI | 12/02/2025 | 2 | Trump sa parlare alla gente. Biden o Obama no <i>Marino Longoni</i> | 57 |
| ITALIA OGGI | 12/02/2025 | 3 | Meloni, lavoro priorità assoluta <i>Franco Adriano</i> | 58 |
| ITALIA OGGI | 12/02/2025 | 5 | Coi dazi siamo alla guerriglia <i>Lorenzo Torrisi</i> | 60 |
| ITALIA OGGI | 12/02/2025 | 24 | Geopolitica e portafoglio, su cosa puntare coi dazi? Frame: azioni Ue, midcap tedesche e corporate bond <i>Livio Spadaro</i> | 62 |
| LIBERO | 12/02/2025 | 12 | Bomba carta contro i martiri delle Foibe = Bomba carta sulle Foibe: «I soliti negazionisti rossi» <i>Fabio Rubini</i> | 63 |
| MANIFESTO | 12/02/2025 | 4 | Il giallo che non lo è: sarebbe facilissimo sapere chi ha spiato <i>Umberto Rapetto</i> | 65 |
| MATTINO | 12/02/2025 | 13 | Gas, i prezzi a un passo da 60 euro: speculazione sugli stoccaggi di Berlino <i>R Amo</i> | 66 |
| MESSAGGERO | 12/02/2025 | 8 | Meloni, stoccata a Landini «Conflitti tossici da superare» = Meloni bacchetta la Cgil «No al conflitto tossico» <i>Ileana Sciarra</i> | 67 |
| MF | 12/02/2025 | 4 | L'Italia arretra al 52° posto nella classifica globale della corruzione <i>Anna Di Rocco</i> | 69 |
| QUOTIDIANO DEL SUD L'ALTRA VOCE DELL' ITALIA | 12/02/2025 | 2 | Meloni: l'inverno demografico mette a rischio il paese = Meloni: "Serve una nuova alleanza tra imprese e lavoratori" <i>Lia Romagno</i> | 70 |
| QUOTIDIANO DEL SUD L'ALTRA VOCE DELL' ITALIA | 12/02/2025 | 3 | Intervista a Elsa Fornero - «Pensioni, stop agli inganni gli assegni vanno rivalutati» = "Pensioni, stop agli inganni La rivalutazione deve essere piena" <i>Antonio Troise</i> | 73 |
| QUOTIDIANO DEL SUD L'ALTRA VOCE DELL' ITALIA | 12/02/2025 | 7 | Intervista a Calogero Mannino - Mannino: «basta con l'ipocrisia su al masri strada obbligata» = «Basta ipocrisie sul caso Almasri: la strada di Meloni era obbligata» <i>Giuseppe Alberto Falci</i> | 75 |
| QUOTIDIANO NAZIONALE | 12/02/2025 | 2 | Intervista a Marco Simoni - L'economista Simoni «L'Ue non imiti il tycoon Meglio usare l'Antitrust» <i>Antonio Troise</i> | 78 |
| QUOTIDIANO NAZIONALE | 12/02/2025 | 2 | L'Ue fa muro ai dazi di Trump: contromisure proporzionate = Dazi Usa Il muro europeo <i>Antonio Troise</i> | 80 |
| QUOTIDIANO NAZIONALE | 12/02/2025 | 3 | I timori di Confindustria «In gioco 64 miliardi» Orsini: negoziare subito <i>Gioraio Costa</i> | 82 |
| QUOTIDIANO NAZIONALE | 12/02/2025 | 5 | L'Europa sfida gli Usa: piano per l'IA da 200 miliardi = Accordo sull'Intelligenza artificiale Usa e Gran Bretagna non ci stanno E l'Ue vara un piano da 200 miliardi <i>Ruben Razzante</i> | 84 |
| QUOTIDIANO NAZIONALE | 12/02/2025 | 10 | Trump: Hamas liberi gli ostaggi o sarà l'inferno E Zelensky offre a Putin scambio di territori = Trump alza il tiro sull'Ucraina «Potrebbe diventare russa E Zelensky apre sui territori» <i>Marta Ottaviani</i> | 86 |
| REPUBBLICA | 12/02/2025 | 5 | Hinton "Senza vincoli e un arma terribile Washington-Big tech alleanza pericolosa" <i>Antonello Guerrera</i> | 89 |
| REPUBBLICA | 12/02/2025 | 6 | Bruxelles reagisce ai dazi americani nel mirino whisky Jeans e moto <i>Tonia Mastrobuoni</i> | 91 |
| REPUBBLICA | 12/02/2025 | 15 | Almastri, via all'inchiesta su Nordio = Il tribunale dei ministri indaga sul governo acquisti in via Arenula tutti gli atti su Almasri <i>Giuliano Foschini</i> | 93 |
| REPUBBLICA | 12/02/2025 | 16 | Tajani rilancia lo lus scholae e chiede la legge su Roma Capitale "Deve viaggiare con il premierato" <i>Giovanna Vitale</i> | 95 |
| REPUBBLICA | 12/02/2025 | 29 | L'ostilità della politica = Diritti, l'ostilità della politica <i>Luigi Manconi</i> | 96 |
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 3 | Lavoro, la fuga di 100mila giovani = Giovani in fuga: via 100mila nel 2022-23, ne rientra solo un terzo <i>Claudio Tucci</i> | 98 |

Rassegna Stampa

12-02-2025

| | | | | |
|-------------|------------|----|---|-----|
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 8 | Delega, in arrivo la proroga dell'attuazione a fine 2025 = Fisco, più tempo alla delega: attuazione entro fine anno <i>Marco Mobili Giovanni Parente</i> | 101 |
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 12 | Orsini: «A carico delle imprese costi dell'energia insostenibili» = Orsini: «Costi inammissibili, urgente una politica energetica» <i>Nicoletta Picchio</i> | 103 |
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 15 | Corruzione percepita, l'Italia peggiora <i>Redazione</i> | 105 |
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 15 | Meloni: «Nuova alleanza tra imprese e lavoratori» = Meloni: «Nuova alleanza tra imprese e lavoratori» <i>Barbara Fiammeri</i> | 106 |
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 19 | Trump e Netanyahu: se Hamas non libera gli ostaggi riprende la guerra = L'ultimatum di trump è la fine dei negoziati <i>Roberto Bongiorno</i> | 108 |
| STAMPA | 12/02/2025 | 8 | Intervista a Alessandro Rosina - "In Italia squilibri gravissimi Cruciale aiutare giovani e donne" <i>Paolo Baroni</i> | 110 |
| STAMPA | 12/02/2025 | 10 | L'Africa, L'Europa e il futuro ro segnato = Migranti che ci piaccia o no <i>Mattia Feltri</i> | 112 |
| STAMPA | 12/02/2025 | 15 | L'attivismo di Salvini irrita Tajani e Meloni Lite sulle nomine Oggi il faccia a faccia = L'attivismo del vicepremeir che irrita Meloni e Tajani <i>Derrick De Kerckhove</i> | 115 |
| STAMPA | 12/02/2025 | 27 | Chi paga il discorotto di "Capitan condono" = Chi paga il disco rotto di "capitan condono <i>Veronica De Romanis</i> | 117 |
| STAMPA | 12/02/2025 | 27 | La prima legge sul fine vita in Toscana la scelta è un diritto = Fine vita, in Toscana la scelta è un diritto <i>Filomena Gallo</i> | 119 |
| STAMPA | 12/02/2025 | 27 | Quei bimbi con le armi in mano sconfitta umana e educativa = Bimbi con le armi , una sconfitta <i>Elena Loewenthal</i> | 120 |
| TEMPO | 12/02/2025 | 6 | La rivoluzione di Tajani Una legge per Roma Capitale «Più poteri entro l'estate» = La rivoluzione di Tajani <i>Angela Barbieri</i> | 122 |
| TEMPO | 12/02/2025 | 8 | Energia e Ue? Il problema non è Trump = Il vero problema è Europa altro che dazi <i>Conte Max</i> | 124 |
| TEMPO | 12/02/2025 | 11 | Cina-Usa, la guerra dell' Ai Ma Ursula batte un colpo E l'Ue investe 200 miliardi <i>Gianluca Zapponini</i> | 125 |
| VERITÀ | 12/02/2025 | 9 | In Ucraina l'europa ha perso e ora arriva il conto = La realtà è questa: Zelensky ha perso Ma il conto della disfatta lo paga l'Ue <i>Maurizio Belpietro</i> | 127 |

MERCATI

| | | | | |
|---------------------|------------|----|---|-----|
| CORRIERE DELLA SERA | 12/02/2025 | 28 | Pop Sondrio rigetta l'ops di Bper: avanti da soli <i>Redazione</i> | 130 |
| CORRIERE DELLA SERA | 12/02/2025 | 28 | Unicredit ha il 5% delle Generali Orcel nella partita del Leone <i>Andrea Rinaldi</i> | 131 |
| CORRIERE DELLA SERA | 12/02/2025 | 29 | La Borsa premia Mediobanca. E alza gli obiettivi di prezzo <i>Daniela Polizzi</i> | 132 |
| CORRIERE DELLA SERA | 12/02/2025 | 29 | Tim, la svolta è più vicina: Poste pronta a sostituire Cdp Lo scambio con Nexi <i>Derrick De Kerckhove</i> | 133 |
| CORRIERE DELLA SERA | 12/02/2025 | 30 | Cementir, su le vendite <i>Redazione</i> | 134 |
| CORRIERE DELLA SERA | 12/02/2025 | 30 | In fila per comprare Btp (i vantaggi e gli svantaggi): le richieste a 130 miliardi <i>Marco Sabella</i> | 135 |
| CORRIERE DELLA SERA | 12/02/2025 | 33 | Ferrari e Prysmian in volata Ribassi su Terna, Tenaris, Buzzi <i>Marco Sabella</i> | 136 |
| ITALIA OGGI | 12/02/2025 | 22 | Illimity, in calo il margine di interesse <i>Redazione</i> | 137 |
| ITALIA OGGI | 12/02/2025 | 22 | Unicredit batte le stime E supera il 5% del capitale delle Generali <i>Giacomo Berbenni</i> | 138 |
| ITALIA OGGI | 12/02/2025 | 23 | Clima di fiducia in borsa <i>Redazione</i> | 139 |
| ITALIA OGGI | 12/02/2025 | 24 | Proteggere il capitale <i>Salvatore Licciardello</i> | 140 |

Rassegna Stampa

12-02-2025

| | | | | |
|-------------|------------|----|---|-----|
| MESSAGGERO | 12/02/2025 | 17 | Tim, arriva l'offerta da 700 milioni su Sparkle <i>Redazione</i> | 142 |
| MESSAGGERO | 12/02/2025 | 17 | Unicredit, risultati sopra le stime Orcel: siamo oltre il 5% in Generali <i>Rosario Dimito</i> | 143 |
| MESSAGGERO | 12/02/2025 | 18 | Cementir Holding, volumi di vendita in rialzo nel 2024 <i>Roberta Amoroso</i> | 145 |
| MESSAGGERO | 12/02/2025 | 19 | Crescono Ferrari e Prysmian Tenaris e Buzzi in negativo <i>Redazione</i> | 147 |
| MESSAGGERO | 12/02/2025 | 19 | Btp, domanda record richieste per 133 miliardi <i>Giacomo Andreoli</i> | 148 |
| MF | 12/02/2025 | 2 | Sondrio punta i piedi sull'ops <i>Luca Gualtieri</i> | 149 |
| MF | 12/02/2025 | 2 | Banca Generali sui massimi in borsa dopo i conti <i>Giorgio Migliore</i> | 150 |
| MF | 12/02/2025 | 3 | Bpm, Orcel verso rilancio = Orcel pronto a rilancio su Bpm <i>Luca Gualtieri</i> | 151 |
| MF | 12/02/2025 | 3 | Unicredit sopra il 5% di Generali. Ma il ceo precisa: non la scaleremo <i>Andrea Deugeni Luca Gualtieri</i> | 153 |
| MF | 12/02/2025 | 3 | Sempre più a sconto l'offerta di Mps per Mediobanca <i>Redazione</i> | 154 |
| MF | 12/02/2025 | 7 | Per la riforma del Testo Unico della Finanza servirà un anno in più = Per la riforma del Tuf bisogna aspettare un anno in più <i>Elena Dal Maso</i> | 155 |
| MF | 12/02/2025 | 7 | Boom di ordini per il Btp a 15 anni: oltre 130 miliardi <i>Francesca Gerosa</i> | 156 |
| MF | 12/02/2025 | 11 | Tim alla prova di conti e piano <i>Alberto Mapelli</i> | 157 |
| MF | 12/02/2025 | 13 | Cementir stima 2 miliardi di fatturato entro il 2027 <i>Sara Maiorano</i> | 158 |
| MF | 12/02/2025 | 13 | In aumento dell'8% i ricavi di Franchi Umberto Marmi <i>Franco Canevesio</i> | 159 |
| REPUBBLICA | 12/02/2025 | 24 | i mercati <i>Redazione</i> | 160 |
| REPUBBLICA | 12/02/2025 | 24 | La febbre da Btp alla prova delle famiglie <i>Raffaele Ricciardi</i> | 161 |
| REPUBBLICA | 12/02/2025 | 24 | il 5% di Generali decisivo in assemblea Quel filo per ricucire tra Orcel e Milleri <i>Giovanni Pons</i> | 162 |
| REPUBBLICA | 12/02/2025 | 25 | Fusione con Bper Sondrio dice no: ci farebbe sparire <i>Carlotta Scozzari</i> | 163 |
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 5 | Borsa, la scossa DeepSeek: da Meta ad Apple e Nvidia, ecco vincitori e sconfitti <i>Vittorio Carlini</i> | 164 |
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 10 | UniCredit, utili a 9,7 miliardi Orcel: «Stiamo accelerando la crescita» = UniCredit batte le previsioni: utile contabile a 9,7 miliardi <i>Luca Davi</i> | 166 |
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 25 | Spese militari al rialzo In Borsa corrono i titoli dei big europei <i>Antonella Olivieri</i> | 168 |
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 32 | Enel, tra le donne dipendenti le manager sono più della metà <i>Cristina Casadei</i> | 170 |
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 34 | Bund, forte balzo dei tassi <i>Redazione</i> | 172 |
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 35 | Tlc, pacchetto anticrisi allo studio tra consolidamento e taglio costi <i>Andrea Biondi Carmine Fotina</i> | 173 |
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 36 | Mediobanca stacca l'offerta di Mps <i>Aol.</i> | 174 |
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 36 | PopSondrio frena sull'Ops Bper: «Ultima crescita non valutata» <i>Monica D'ascenzo</i> | 175 |
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 36 | Cementir, risultati stabili Nuovo piano al 2027 con 2 miliardi di ricavi <i>Celestina Dominelli</i> | 176 |
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 37 | Tui cade in Borsa: deludono le prospettive per il 2025 <i>Redazione</i> | 178 |
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 37 | Igd, 615 milioni di nuovi finanziamenti per diluire il debito da 570 milioni <i>Laura Cavestri</i> | 179 |
| STAMPA | 12/02/2025 | 24 | L'asta del Tesoro, boom di richieste per Btp Il titolo a 15 anni richiesto per 130 miliardi <i>Redazione</i> | 180 |

Rassegna Stampa

12-02-2025

| | | | | |
|--------|------------|----|--|-----|
| STAMPA | 12/02/2025 | 24 | Popolare di Sondrio boccia l'offerta Bper "Avanti da soli, rischi per i nostri dipendenti" <i>Claudia Luise</i> | 181 |
| STAMPA | 12/02/2025 | 24 | Unicredit al 5% di Generali "Pronti al rilancio su Bpm" L'utile vola a 9,3 miliardi <i>Giuliano Balestreri</i> | 182 |
| STAMPA | 12/02/2025 | 25 | Tim, il Tesoro ottiene il prestito per l'acquisto dei cavi Sparkle <i>Michele Chicco</i> | 184 |

AZIENDE

| | | | | |
|-------------|------------|----|--|-----|
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 34 | Aggiornato - Il BTP a 15 anni fa il pieno, ordini da 133 miliardi = BTP, maxi emissione da 13 miliardi senza effetti su rendimenti e spread <i>Gianni Trovati</i> | 185 |
|-------------|------------|----|--|-----|

CYBERSECURITY PRIVACY

| | | | | |
|--------------------|------------|----|---|-----|
| QUOTIDIANO ENERGIA | 12/02/2025 | 8 | "Riformare Registro delle opposizioni" = Call center, Arera: "Serve riforma del Registro opposizioni" <i>Redazione</i> | 187 |
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 30 | Gli incidenti di cybersecurity aumentati dell'89,8% nel 2024 <i>Redazione</i> | 189 |

INNOVAZIONE

| | | | | |
|----------------------|------------|----|---|-----|
| AVVENIRE | 12/02/2025 | 2 | L'impatto dell'intelligenza artificiale nel mondo <i>Redazione</i> | 190 |
| CORRIERE DELLA SERA | 12/02/2025 | 4 | Meta: l'Ue blocca i nostri prodotti No ai limiti del codice europeo <i>Martina Pennisi</i> | 191 |
| CORRIERE DELLA SERA | 12/02/2025 | 4 | Intelligenza artificiale, sfida agli Usa L'Europa: «Un piano da 200 miliardi» = AI, larisposta dell'Europa: piano da 200 miliardi <i>Stefano Montefiori</i> | 192 |
| CORRIERE DI AREZZO | 12/02/2025 | 10 | Accelerazione sulla transizione digitale <i>A.c</i> | 195 |
| GIORNALE | 12/02/2025 | 12 | IA, piano europeo da 200 miliardi = Ia, piano Ue da 200 miliardi Stop Usa: «Troppe regole» <i>Francesco Giubilei</i> | 196 |
| LIBERO | 12/02/2025 | 16 | Lo sgarbo di Usa e Inghilterra a Macron = Lo Sgarbo a Macron di usa e inghilterra <i>Mauro Zanon</i> | 198 |
| MANIFESTO | 12/02/2025 | 7 | Ai, Usa e Regno unito non firmano l'accordo = Usa e Regno unito non firmano il documento sull' Ai <i>Andrea Capocci</i> | 200 |
| MATTINO | 12/02/2025 | 3 | Innovazione e talenti la spinta della crescita <i>Nando Santonastaso</i> | 202 |
| MF | 12/02/2025 | 17 | Piano Ue per investire 200 miliardi nella AI <i>Sara Maiorano</i> | 204 |
| QUOTIDIANO NAZIONALE | 12/02/2025 | 27 | Intervista a Alessandro Cattelan - «Intelligenza artificiale? Temo la stupidità umana» <i>Piero Degli Antoni</i> | 205 |
| REPUBBLICA | 12/02/2025 | 4 | Intelligenza artificiale duello Usa-Ue = Vance attacca l'Europa "Troppe regole sull' IA" E von der Leyen rilancia Piano da 200 miliardi" <i>Anais Ginori</i> | 207 |
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 4 | Usa e Regno Unito non firmano la dichiarazione finale di Parigi <i>Riccardo Sorrentino</i> | 210 |
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 4 | Intelligenza artificiale la Ue punta 200 miliardi = Intelligenza artificiale, dalla Ue investimenti per 200 miliardi <i>Beda Romano</i> | 211 |
| SOLE 24 ORE | 12/02/2025 | 21 | Sul digitale l'Europa ha fatto le regole, ora serve applicarle <i>Oreste Pollicino</i> | 214 |

VIGILANZA PRIVATA E SICUREZZA

| | | | | |
|--------------------|------------|---|---|-----|
| GAZZETTA DI MODENA | 12/02/2025 | 8 | Vigilanza privata, settore che va ma gli operatori sono sottopagati <i>Redazione</i> | 216 |
|--------------------|------------|---|---|-----|

Rassegna Stampa

12-02-2025

| | | | | |
|--------------------|------------|----|---|-----|
| GAZZETTA DI REGGIO | 12/02/2025 | 11 | Manca ancora il contratto provinciale <i>Redazione</i> | 217 |
| CRONACAQUI TORINO | 12/02/2025 | 11 | Un furgone come ariete, ma il colpo all' Amedeo per rubare metadone <i>Redazione</i> | 218 |
| GAZZETTA DI MODENA | 12/02/2025 | 12 | Narcotizzano la guardia giurata e le puntano la pistola: tre arrestati <i>Redazione</i> | 219 |
| NUOVA VENEZIA | 12/02/2025 | 26 | «Steward in spiaggia Concessionari pronti a fare la loro parte» <i>Daniele Zennaro</i> | 220 |
| SICILIA ENNA | 12/02/2025 | 25 | Ripristinata vigilanza e videosorveglianza nei due ospedali per prevenire furti <i>Redazione</i> | 221 |

I dazi di Trump irritano la Ue

«Contromisure proporzionate»

GIOVANNI MARIA DEL RE
Bruxelles

I dazi di Trump non resteranno senza risposta, l'Europa è pronta a misure «ferme e proporzionate». È un comunicato di poche righe la prima reazione ufficiale, ieri mattina intorno alle nove, della presidente della Commissione Europea Ursula von der Leyen. Che poi ha incontrato il vicepresidente degli Stati Uniti James Vance a Parigi, a margine della Conferenza sull'Intelligenza artificiale, il primo colloquio con un alto esponente della nuova amministrazione Usa. «Mi rammarico profondamente - scrive la tedesca nella nota - per la decisione degli Stati Uniti». Per Von der Leyen «i dazi sono tasse, male per le imprese, peggio per i consumatori. Dazi ingiustificati contro l'Ue non resteranno senza risposta, faranno scattare contromisure ferme e proporzionate. L'Ue agirà per salvaguardare i suoi interessi. Proteggeremo i nostri lavoratori, le nostre imprese e i nostri consumatori». Poco dopo arrivava anche la reazione del commissario europeo responsabile per il Commercio, lo slovacco Maroš Šefčovič. «L'Ue - ha dichiarato - non vede alcuna giustificazione per l'imposizione di dazi sulle nostre esportazioni, che sono econo-

micamente controproducenti, soprattutto considerando le catene di produzione profondamente integrate». A questo punto «proteggeremo gli interessi europei, ma non è il nostro scenario preferito: restiamo impegnati in un dialogo costruttivo». Per oggi è attesa una videoconferenza straordinaria dei ministri responsabile del Commercio dei Ventisette, convocata dalla presidenza polacca dell'Ue. E sempre oggi sarà a Bruxelles il premier canadese Justin Trudeau, che vedrà i vertici Ue, con i dazi Usa in cima all'agenda. Intanto si è fatta sentire Eurofer, che rappresenta l'industria siderurgica europea: i dazi potrebbe costare all'Ue la perdita di 3,7 milioni di tonnellate di export di acciaio negli Usa. Bruxelles continua a sperare in una soluzione negoziale, e ha registrato con attenzione le parole di Vance a Parigi, prima dell'incontro con Von der Leyen (e con l'Alto rappresentante Ue Kaja Kallas). «Parleremo di alcune materie commerciali ed economiche - ha detto il vicepresidente - l'amministrazione Trump è stata molto chiara: abbiamo a cuore l'Europa, vediamo molte relazioni economiche sulle quali costruire. Ma vogliamo anche assicurarci che ci impegniamo in una partnership di

sicurezza positiva sia per l'Europa sia per gli Usa». Uno sblocco non c'è stato, come si evince dal comunicato di Von der Leyen dopo l'incontro. La presidente e Vance, certo, hanno «riaffermato la forza delle relazioni Ue-Usa». Per il resto, «la presidente Von der Leyen ha ribadito l'impegno per equi rapporti commerciali, mentre entrambe le parti hanno sottolineato l'intenzione di dare priorità ad aree economiche di reciproco interesse, incluso l'energia». Una chiara allusione, parrebbe, a una della piste che sta seguendo Bruxelles per convincere Trump ad almeno una tregua: incrementare gli acquisti europei di gas liquido Usa (già il 46% delle importazioni Ue). Accanto a questo, si rincorrono altre voci, come l'incremento di acquisti di armi made in Usa. In più, ha rivelato al *Financial Times* il presidente della Commissione per il Commercio al Parlamento Europeo, Bernd Lange, l'Ue sarebbe disposta a ridurre dal 10% al 2,5% i dazi sulle importazioni di auto Usa. Naturalmente Bruxelles prepara anche le contromisure. Ieri sera non era ancora chiaro quali. Nel 2018, quando Trump impose dazi su acciaio (allora solo del 10%) e alluminio (già 25%), a un valore di tariffe Usa di 6,4 miliardi di eu-



Peso: 24%

ro, Bruxelles rispose con misure per 2,8 miliardi, colpendo prodotti come jeans, whiskey, moto Harley Davidson. Dazi congelati nel 2021 in base a un accordo con l'amministrazione Biden, fino al 28 febbraio 2025. Certo, rimane la minaccia di Trump di allargare i dazi a molti altri prodotti. Da un anno l'Ue ha a disposizione anche il nuovo potente

“bazooka”, e cioè lo Strumento contro la coercizione economica (Aci), che consente drastiche misure anche contro gli export di servizi. Tutti sperano di non doverlo usare.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

COMMERCIO

La presidente
von der Leyen
ha incontrato a
Parigi il vice Vance
al quale ha espresso
il suo rammarico
Oggi un vertice
straordinario
in video-conferenza
e la visita del
premier canadese
Trudeau



Peso:24%

LETTURE

Confusi ma ottimisti: quando sull'economia la verità è in mezzo

Luca Miele

Dinanzi alle incognite di cui ogni epoca è gravida, è quasi fatale la divisione tra chi vede nel futuro l'approssimarsi ineluttabile della catastrofe e chi, invece, intravede nel tempo che viene il lampo del progresso. Il nostro presente non sfugge alla stessa tenaglia. Prevarranno le ombre o le luci? Il disastro o il rilancio? Certo gli interrogativi e le inquietudini non mancano. Anzi fioccano. Le guerre in corso rovesceranno l'ordine globale? O lo confermeranno? E a che prezzo? L'intelligenza artificiale rivoluzionerà il nostro modo di lavorare? Alleggerirà i nostri carichi quotidiani, come crede il filosofo Maurizio Ferraris, secondo il quale l'ingresso nell'era della «documentalità» partorirà la «documanità», una umanità «tradotta» in dati? O, al contrario, essa ci scipperà un bel po' di cose (lavoro compreso), occultando un «cuore nero», come sostenuto dalla studiosa Kate Crawford che denuncia il carattere «né intelligente né artificiale» dell'ia?

Non si può certo dire che a Luciano Canova, economista e divulgatore, classe 1978, autore di *Economia dell'ottimismo* (Il Saggiatore) manchi una certa dose di coraggio. O di temerarietà. Il suo è un invito alla riscoperta di uno degli stati d'animo più bistrattati e in caduta libera nella considerazione generale dei nostri giorni: l'ottimismo. Di più, Canova si spinge oltre, tematizzando l'economia come una scienza costitutivamente ottimista, perché centrata sull'obiettivo del miglioramento continuo delle condizioni di vita. Senza ottimismo, senza la spinta al miglioramento, senza «l'evi-

denza empirica eclatante del ruolo operativo della speranza come principio guida delle azioni umane», non solo non ci sarebbe comportamento economico, ma non ci sarebbe scienza economica in generale. Una scienza che si è ridefinita in epoca moderna dopo una vera e propria frattura epistemologica. Se nel mondo greco *oikos* era lo spazio domestico e familiare, superato il quale si accedeva alla sfera pubblica, oggi la sfera pubblica è totalmente attraversata dall'economico, anzi si potrebbe dire che l'economizzazione, o se si preferisce uno dei suoi aspetti più invasivi la mercificazione, ha investito, invaso e colonizzato ogni fibra del vivere sociale. Un esempio classico è il «tempo libero», del tutto annesso e ormai indistinguibile dalla sfera della produzione-consumo. Ma l'ottimismo oggi regge a una verifica dei tempi? Si tratta di un «atteggiamento», di una postura a-storica e quindi indifferente ai contesti che lo avvolgono e in qualche modo lo preparano? O esso stesso ha un'origine legata a quella singolare esperienza tutta umana di anticipazione delle cose che è il futuro, inteso come un qualcosa di virtualmente diverso dal presente e dal passato? Non ha bisogno l'ottimismo di una stampella (e forse più di una) per non zoppicare o non apparire ingenuo?

Se è vero che l'economia nasce come la scienza che fa dell'interesse il motore primo dell'agire umano, la *reductio* dell'umano alla sola molla dell'interesse non rischia di produrre un'immagine in laboratorio, ridotta e dunque, in qualche modo, falsata del sog-

getto che agisce? Davvero esiste un individuo che si comporta nella realtà ubbidendo a un solo «stimolo»? La prospettiva «profitto-centrica» non rischia di amputare le dimensioni relazionali, affettive, simboliche e persino irrazionali che costituiscono la trama dell'agire umano, dimensioni che sfuggono alla cattura dell'economia?

Canova avverte il problema. E introduce, o meglio reintroduce, spogliandolo dalle connotazioni negative che lo soffocano, un concetto decisivo. Quello di confusione. Confusione come sinonimo di caos, di assenza di confini e certezze? Niente affatto.

Come scrive l'autore, la parola «confusione ha una costruzione semplice: deriva dal latino cum e fusus, participio passato del verbo fundere, che vuol dire mescolare. Confusus, dunque, significa mescolato». In qualche modo la confusione restituisce, chiarisce Canova, la complessità, custodendone al tempo stesso le potenzialità, aprendo spazi «positivi» di costruzione e progettazione. «In un modo sempre più complesso e interconnesso - scrive l'economista -, il concetto di confusione ci offre un modo potente e flessibile per comprendere e ge-



Peso:39%

stire la realtà. Ci insegna che la verità non è sempre bianca o nera, ma spesso si trova nel mezzo, nelle sfumature di grigio. E in queste sfumature, troviamo la chiave per un futuro e il terreno fertile per una vita ottimista». Insomma, confusi e ottimisti.



Luciano Canova Economia dell'ottimismo

Un saggio che ci mostra quanto una visione carica di fiducia nel domani sia stata cruciale nella storia del pensiero economico e come possa ancora esserlo per noi e il nostro pianeta. Quella di Luciano Canova è una riflessione teorica e pragmatica sulle scelte umane e sulle loro conseguenze: perché, come ci dimostrano le innovazioni del XX secolo, è quando agiamo convinti di poter modificare la realtà in positivo che otteniamo miglioramenti duraturi per tutti.



Peso:39%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

L'INTERVENTO DELLA PREMIER: con il confronto di merito si possono affrontare tutte le sfide

Meloni: adesione convinta alla proposta Cisl Serve nuova alleanza tra imprese e lavoratori

"Non abbiamo avuto alcun dubbio a sostenere la proposta di legge di iniziativa popolare sulla partecipazione al lavoro che la Cisl ha promosso e che è diventata il testo base in discussione al Parlamento. Non è un'adesione di maniera, di compiacimento. Il Governo ha assicurato una copertura di 72 milioni di euro per il 2025 e continuerà a fare la propria parte per arrivare il prima possibile al suo via libera, perché approvare una legge sulla partecipazione dei lavoratori alla gestione dell'impresa ci permette di dare finalmente attuazione 77 anni dopo all'articolo 46 della Costituzione". Lo ha detto la premier Meloni, intervenendo all'assemblea della Cisl. "Si tratterebbe di una conquista storica tanto per i lavoratori quanto per le imprese che darebbe finalmente compimento a un'intuizione straordinaria dei nostri padri costituenti. Lo dobbiamo all'Italia, ai nostri lavoratori e alle nostre imprese che sono testa, cuore e braccia di una nazione straordinaria". Aggiunge Meloni: "Bisogna superare la tossica visione conflittuale che anche nel mondo del sindacato qualcuno si ostina a sostenere". Ricostruire la dinamica tra imprese e lavoro "significa gettare le fondamenta di una nuova alleanza tra datori di lavoro e lavoratori, fondata sulla condivisione degli oneri e degli onori, promuovere la partecipazione dei lavoratori al destino della propria impresa, incrementare le politiche di wel-

fare, rafforzare il peso della contrattazione legata ai territori alla dimensione aziendale per superare le rigidità dei contratti nazionali senza smarrire le tutele sul lavoro". Sottolinea ancora la premier: "Dobbiamo ricostruire quell'ascensore sociale che, anche con il concorso della Cisl, hanno generato negli anni migliori del dopoguerra nuove imprese realizzate da dipendenti, un ceto medio diventato proprietario e incrementato la ricchezza, l'occupazione e la natalità. Con la Cisl ci unisce l'ottimismo della volontà". Dalla premier parole dirette dal segretario generale uscente: "Sbarra è stato interlocutore franco, determinato e onesto. Ha aiutato molto i lavoratori, perché il Governo lo ha sempre ascoltato con grande rispetto e non poteva che accogliere le istanze di buon senso che portava avanti. Anche quando non eravamo d'accordo sapevamo che avevamo di fronte qualcuno a cui interessava il bene dei lavoratori e non di una parte politica". Il lavoro è la priorità del Governo, assicura Meloni. "Lo dimostra la mole di iniziative che abbiamo portato avanti per incentivare le assunzioni, per sostenere le imprese che creano occupazione, per mitigare alcune rigidità del mercato del lavoro senza che questo facesse venire meno le tutele per i lavoratori. Lo dimostrano i risultati certificati dall'Istat record di occupati, di occupazione femminile, di lavoratori stabili, diminuzione dei contratti precari, tasso di di-

soccupazione ai minimi dal 2007". "E grazie al confronto di merito" abbiamo confermato e potenziato il taglio del cuneo fiscale, lo abbiamo reso strutturale, che era una rivendicazione del sindacato: abbiamo ampliato i benefici a 1,3 milioni di lavoratori e abbiamo ottenuto che fossero banche e assicurazioni a concorrere alla copertura di questi provvedimenti. Un netto cambio di passo rispetto a tempi in cui i proventi delle tasse dei lavoratori venivano usati per sostenere banche e assicurazioni senza che nessuno invocasse la rivolta sociale". Tutto bene? "Ovviamente no, le sfide si moltiplicano: dall'inverno demografico all'intelligenza artificiale, al disallineamento tra le competenze richieste dalle imprese e le competenze di chi cerca lavoro. Ma le possiamo affrontare solamente se ci lavoriamo insieme con la concretezza con la quale abbiamo lavorato in questi due anni". E da parte sua la ministra del Lavoro Calderone sottolinea: "Il 2025 sarà l'anno della legge sulla partecipazione e l'anno delle nuove politiche di accompagnamento al lavoro".

G.G.



Peso: 29%

I «nuovi» centri in Albania Il duello tra i partiti e i dubbi degli avvocati

L'ipotesi di trasformarli in Cpr per gli espulsi

di **Adriana Logroscino**

ROMA Dalla maggioranza si difende il «messaggio netto» e di «responsabilità» del governo. Dalle opposizioni si tuona contro il fallimento sul quale l'esecutivo Meloni si sta «intestardendo». Anche il futuro dei centri per i migranti in Albania, per i quali si valuta una norma che li trasformi in Cpr (Centri per il rimpatrio) da portare in Consiglio dei ministri, forse lunedì, scatena la polemica tra partiti.

Punge gli avversari il portavoce di Forza Italia, Raffaele Nevi, quella «sinistra» che «vuole accogliere chiunque» e che «quando c'era Minniti aveva una posizione più responsabile». Nel merito, a nome di FI, spiega: «Non so se ci sarà effettivamente un nuovo intervento normativo, ma i centri devono funzionare. Sia perché sono stati investiti soldi, sia perché abbiamo bisogno di strutture così moderne e all'avanguardia. Il contrasto all'immigrazione

clandestina passa anche da un messaggio chiaro: in Italia i clandestini non possono entrare e il governo sta facendo di tutto per impedirlo». Dall'opposizione, invece, Matteo Renzi ribadisce le critiche: «Il progetto Albania di Giorgia Meloni è ufficialmente fallito se il governo sta pensando di trasformare quel centro, super pagato, in un Cpr come ce ne sono già in Italia — sostiene l'ex premier, leader di Italia viva —, l'effetto deterrenza è sparito, la grande novità storica non c'è più. È logico: nel momento in cui non diamo più la caccia ai criminali che trafficano uomini, che anzi coccoliamo con i voli di Stato, il centro migranti in Albania è morto».

Sulla stessa linea il M5S che con Vittoria Baldino estende il giudizio: «È il clamoroso fallimento delle politiche migratorie del governo Meloni». Per Alessandra Maiorino, sempre del M5S, «aver speso un miliardo di euro senza prima aver verificato che quella strada fosse percorribile, è stato da incoscienti» e il rimedio ipotizzato, cioè la riconversione dei centri alba-

nesi in Cpr, «una follia».

Il Pd affianca la critica all'intervento normativo che modificherebbe la funzione dei centri albanesi, con una proposta. «Chiudete quei centri — scrivono Francesco Boccia, capogruppo al Senato, e Chiara Braga capogruppo alla Camera — rimasti vuoti e usate le risorse risparmiate per la sanità». Quindi i due esponenti dem fanno i conti: «Abbiamo presentato una proposta di legge, a prima firma Schlein che finora la maggioranza ha preferito boicottare, per aumentare la spesa sanitaria fino al 7% del Pil, pari alla media europea. Non un euro va disperso per assicurare un sistema gratuito e universale che garantisca cure, prevenzione e ricerca». Peraltro la richiesta sarebbe sostenuta anche da molti amministratori di centrodestra: «La salute riguarda tutti — continuano Boccia e Braga nella nota — servono risorse per le assunzioni e tagliare le liste d'attesa. Se Meloni non vuole occuparsi dei guai dei

suoi ministri, da Nordio a Santanchè, si occupi almeno dei problemi reali delle persone».

Nel merito delle modifiche allo studio del governo, poi, emerge una critica con argomenti giuridici da parte dei penalisti che avvertono: «L'ipotesi di cui si parla di trasformare i centri albanesi in Cpr, risolverebbe il problema che ne impediva l'utilizzo perché scioglierebbe il nodo della legittimità della procedura accelerata in base ai Paesi sicuri di origine, ma trasferire all'estero questi migranti ne mette a rischio l'assistenza legale», dice Gabriele Terranova, alla guida della commissione che si occupa del trattenimento amministrativo dei migranti per l'Unione camere penali.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Le camere penali
«Trasferire all'estero questi migranti ne mette a rischio l'assistenza legale»



Peso: 2-22%, 3-4%

L'Anm si schiera con il procuratore di Roma, Lo Voi. Fissata la data per l'incontro con Meloni

Libia, al via l'indagine su Nordio

Caso Almasri: il Tribunale dei ministri acquisisce le carte. L'opposizione: sfiducia

di **Giovanni Bianconi**

Le tre giudici del collegio del Tribunale dei ministri hanno inviato un ordine di esibizione al ministro Nordio chiedendo tutti gli atti relativi al generale libico Almasri arrestato dalla polizia e liberato dalla Corte di Appello di Roma dato il silenzio-assenso del guarda-

sigilli. Su di lui indagini avviate, dunque. L'opposizione: va sfiduciato. L'Anm con Lo Voi.

alle pagine **2 e 3 Fiano Logroscino, Piccolillo**

Caso Almasri, ai giudici il carteggio di Nordio

Il Tribunale dei ministri avvia l'indagine per omissione d'atti d'ufficio. E acquisisce gli atti

di **Giovanni Bianconi**

ROMA Il Tribunale dei ministri ha mosso i primi passi nell'indagine sulla scarcerazione del generale libico Najeem Osama Almasri, partendo dal ministero della Giustizia. Alla Direzione che si occupa degli affari internazionali le tre giudici che compongono il collegio hanno inviato un ordine di esibizione di atti chiedendo copia di tutto il carteggio relativo al detenuto arrestato dalla polizia — su mandato della Corte penale internazionale — all'alba di domenica 19 gennaio e liberato dalla Corte d'Appello di Roma la sera di martedì 21 gennaio. Con il silenzio-assenso del Guardasigilli Carlo Nordio, che nonostante le interlocuzioni interne al suo dicastero e le sollecitazioni della Procura generale ha ritenuto di non fare nulla per trattenere il detenuto ricercato dalla Cpi che lo accusa di crimini di guerra e contro l'umanità.

Per questo Nordio è indaga-

to per una presunta omissione d'atti d'ufficio, ipotizzata dal procuratore di Roma Francesco Lo Voi quando ha trasmesso al Tribunale dei ministri l'esposto dell'avvocato Luigi Li Gotti che ha denunciato lo stesso Guardasigilli, insieme alla premier Giorgia Meloni, al ministro dell'Interno Matteo Piantedosi e al sottosegretario Alfredo Mantovano per favoreggiamento e peculato.

Analoga richiesta del collegio per i reati ministeriali è stata inoltrata alla Corte d'Appello e alla Procura generale della Capitale, per acquisire i provvedimenti relativi ad Almasri e le note con cui il pg aveva sollecitato Nordio a comunicare le proprie «determinazioni» in relazione a un arresto che, secondo l'interpretazione dei magistrati romani, aveva bisogno dell'avallo ministeriale per essere mantenuto.

La bozza ignorata

In assenza di quell'autorizzazione la Corte, su parere conforme del pg, ha dichiarato il «non luogo a provvedere» e l'immediata scarcerazione del

detenuto. Poi rimpatriato con un volo dell'Aeronautica militare italiana.

Tra le carte trasmesse dal ministero di via Arenula (sebbene fonti vicine al Guardasigilli neghino anche l'arrivo della richiesta) c'è pure la bozza del provvedimento preparata dagli uffici tecnici con il quale il Guardasigilli avrebbe potuto rimediare alla «irritualità» dell'arresto di Almasri segnalata dai magistrati romani e confermare la detenzione del ricercato.

Secondo la loro interpretazione, infatti, l'ordine della Cpi sarebbe dovuto passare, prima di essere eseguito, proprio dal ministero della Giustizia, al quale la legge affida «in via esclusiva i rapporti di cooperazione tra lo Stato ita-



Peso: 1-8%, 2-65%, 3-21%

liano e la Corte». Ma in questo caso dopo l'invio del provvedimento all'ambasciata italiana all'Aia (dove ha sede la Cpi) e l'inserimento del nome del ricercato nei terminali dell'Interpol, non era arrivato il «via libera» del Guardasigilli; una irregolarità che secondo i giudici romani impediva la convalida della cattura eseguita dalla polizia.

Ipotesi di reato

Gli uffici ministeriali, tuttavia, avevano predisposto per il ministro un atto urgente che dava conto della procedura anomala e sanava l'errore procedurale emettendo di fatto un nuovo ordine d'arresto che potesse tenere in carcere il generale libico per la successiva consegna alla Corte dell'Aia.

Ma Nordio non ha voluto

tenerne conto e ha scelto di non rispondere al pg che attendeva sue notizie. Determinando così la liberazione del ricercato. Di qui l'ipotesi di omissioni di atti d'ufficio, immaginando che — al contrario di quanto avvenuto — il ministro avesse avuto l'obbligo di rispondere alle istanze ricevute. Eventualità che Nordio ha respinto durante la sua informativa al Parlamento, spiegando di aver compiuto valutazioni politiche e giuridiche che l'hanno portato a non dare seguito al mandato d'arresto giunto dall'Aia. Per il ministro quell'atto era viziato da ben altri errori, a partire dalla confusione sulle date nelle quali Almasri avrebbe commesso i reati di cui è accusato, e per questo lo ha rite-

nuto nullo.

L'eventuale rilievo penale del comportamento di Nordio sarà valutato ora dal Tribunale dei ministri, che entro la fine di aprile dovrà decidere se archiviare il caso o inoltrare la richiesta di autorizzazione a procedere alla Camera dei deputati. Sempre tramite il procuratore di Roma che inviando la denuncia dell'avvocato Li Gotti (integrata dall'omissione d'atti d'ufficio) ha dato il via all'indagine.

Le richieste di Lo Voi

Quando ha scritto al collegio per i reati ministeriali, Lo Voi ha indicato una serie di atti che a suo avviso era necessario compiere prima di decidere sulla fondatezza dei presunti reati. Preclusi alla Pro-

cura. E si può immaginare che tra questi ci fossero anche le acquisizioni di documenti ordinate dal Tribunale. Indicazioni che, secondo il procuratore, rientravano nella fisiologia di un atto «obbligatorio», anche in vista di una eventuale archiviazione del procedimento, e che invece ha scatenato forti attacchi nei suoi confronti da parte della maggioranza di governo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

I tempi

Entro aprile si deciderà se archiviare o inoltrare la richiesta di autorizzazione a procedere

Il caso



ARRESTO E RIMPATRIO

Il 18 gennaio la Corte penale internazionale emette un mandato di cattura a carico del generale libico Osama Almasri, capo della polizia giudiziaria libica e comandante della prigione di Mittiga: le accuse sono crimini di guerra e crimini contro l'umanità. Il 19 gennaio Almasri viene arrestato a Torino. Il procuratore generale di Roma chiede cosa fare al ministero della Giustizia ma non ottiene risposta. L'arresto non viene convalidato e il 21 gennaio il generale viene rilasciato e rimpatriato a Tripoli con un volo di Stato (foto sopra)

Nel governo

L'avviso ricevuto e il video sui social



Il 27 gennaio Giorgia Meloni mostra in un video social l'avviso di iscrizione nel registro degli indagati inviato dal procuratore Lo Voi, «lo stesso del fallimentare processo Open arms a Salvini», dice la premier

Le accuse e gli altri indagati



Con Meloni, indagati per favoreggiamento e peculato anche Matteo Piantedosi e Alfredo Mantovano. Il Guardasigilli Carlo Nordio, invece, è indagato per favoreggiamento e omissione di atti d'ufficio

Il sottosegretario delegato ai Servizi



Il sottosegretario Alfredo Mantovano, che ha la delega ai servizi segreti, sull'indagine per il caso Almasri ha detto: «Nella mia stanza, da qualche giorno, quell'avviso è incorniciato»



Il profilo

Carlo Nordio, 78 anni, ex magistrato, deputato di Fratelli d'Italia, è ministro della Giustizia nel governo Meloni



Altman, l'ex allievo che ora sfida Musk: «È insicuro e infelice»

L'attacco del leader di Tesla e la concorrenza con xAI

di Massimo Gaggi

Abituato a vivere sulle montagne russe da quando, 17 novembre 2023, nel momento di massimo splendore della sua OpenAI per il successo planetario di ChatGPT era stato licenziato in tronco dal suo stesso consiglio d'amministrazione (salvo tornare alla guida dell'azienda cinque giorni dopo, acclamato da ingegneri e *computer scientist*), Sam Altman aveva dimostrato grandi doti di incassatore quando Elon Musk, un alleato divenuto implacabile avversario, aveva aggiunto a quello di imprenditore più ricco e potente del mondo un ruolo di punta nel governo Trump.

Bersagliato da denunce a raffica, definito da Elon truffatore, accusato da quello che era stato il suo mentore di aver «usato perfidia e inganno in proporzioni shakespeariane», in quel momento Sam stringe i denti. Non solo va, come gli altri tycoon della Silicon Valley, a Mar-a-Lago a rendere omaggio al nuovo presidente. Questo ragazzo ebreo cresciuto a St Louis e poi emigrato in California, assai più ospitale del Missouri per un gay, fa di più: sul palco di un festival tecnologico si dichiara terribilmente triste per l'atteggiamento di Elon che definisce «il mio mega hero». Quando aggiunge «sono contento che esista» la platea scoppia in una risata, ma lui tira dritto: «Davvero: lo ammiro per ciò che ha realizzato, ma soprattutto perché ha spinto tutti, me compreso, a porci obiettivi

più ambiziosi».

Però, ora che Musk cerca addirittura di comprarlo, Altman esplode: ironizza sulla cifra offerta (97 miliardi di dollari a fronte di altre valutazioni teoriche di OpenAI molto più elevate, anche se probabilmente gonfiate). Poi lo accusa di fare ostruzionismo: «Vuole rallentarci. Va bene il conflitto: siamo concorrenti. Ma lui, anziché batterci con un prodotto migliore, prova a fermarci con tattiche stravaganti e denunce a raffica». Poi l'attacco personale: «È un uomo insicuro e infelice».

Epilogo sulfureo del rapporto tra due geni che meno di dieci anni fa avevano unito le forze promettendo di regalare al mondo un'intelligenza artificiale potente, etica e sicura. I due si conoscono dal 2010, ma allora Sam è un venticinquenne che incuriosisce Musk col suo dinamismo, la determinazione con cui lancia nuove start up, l'intraprendenza che lo porta a diventare il capo dell'acceleratore YCombinator: una specie di turbocompressore che spinge le tecnologie più promettenti della Baia di San Francisco, dall'informatica alla biomedicina.

La scintilla che dà vita alla loro storia è del luglio 2015. Elon Musk festeggia il suo 44esimo compleanno in un resort di campagna, nella Napa Valley. Dopo cena lui e il fondatore di Google, Larry Page, discutono, seduti su un prato, davanti a un falò, del futuro dell'intelligenza artificiale.

Page disegna un futuro nel quale le macchine si fondono con gli uomini. Altre intelligenze si affiancano a quella

umana: competono per la conquista delle risorse e vince il migliore. Musk replica che, se ciò accadrà, le macchine distruggeranno l'umanità. Page gli dà dello *speceist*: uno che rinuncia a sviluppare le nuove forme di vita digitale del futuro per difendere la sua specie. Per Musk è un insulto: rompe l'amicizia con Page e comincia a pensare a un progetto alternativo a quello di Google.

Poche settimane dopo invita a cena Sam Altman del quale era diventato un po' il mentore e col quale condivide il timore che l'intelligenza delle macchine possa sfuggire al controllo dell'uomo. Quella sera, nella *dining room* del Rosewood Hotel di Menlo Park, nasce OpenAI. Il rischio si chiama Deep Mind, allora leader assoluta nella ricerca sulla AI, ormai incorporata in Google che, dimenticate le sue origini da impresa che voleva fare il bene dell'umanità, era ormai diventata una regina della Borsa, formidabile macchina da profitti.

Impegnato a far crescere Tesla e SpaceX, Musk, pur essendo il principale finanziatore, lascia la gestione di OpenAI ad Altman. Tutto fila liscio fino al 2018 quando arriva all'improvviso lo scontro e



Peso: 39%

la rottura. Altman si convince che per andare avanti nell'AI servono risorse imponenti: la formula della società non profit non basta più. Elon lo accusa di tradimento dei patti dai quali è nata OpenAI e se ne va sbattendo la porta. Sam sostiene che, in realtà, Musk se n'è andato dopo aver tentato, senza riuscirci, di conquistare il controllo totale del laboratorio di ricerca.

Quando, nel novembre 2022, OpenAI rende, con ChatGPT, un'intelligenza artificiale fin lì riservata a pochi, un patrimonio universale, Alt-

man diventa una rockstar della tecnologia, conteso dai capi di governo di tutto il mondo. Musk, abituato a essere al centro dell'attenzione, non la prende bene: crea in fretta e furia la sua xAI e il modello Grok, rilancia l'accusa al suo ex pupillo di aver tradito i principi etici che avevano stabilito insieme al momento di lanciare OpenAI e di essersi messo nelle mani di Microsoft. Seguono raffiche di denunce, anche per comportamento monopolista, che Altman fronteggia mentre seda la rivolta del suo board.

Il resto è storia recente: la vittoria di Trump che dà grande spazio a Musk. Ma quando Altman compare alla Casa Bianca affiancato dai capi di Oracle e SoftBank, per annunciare Stargate, un piano da 500 miliardi di dollari per lo sviluppo di infrastrutture per l'intelligenza artificiale, Elon si infuria e non si ferma nemmeno davanti a Trump che benedice e fa sua l'iniziativa: la ridicolizza, dice che Altman e i suoi partner vendono fumo: non hanno i soldi. Poi il lancio, a sorpresa, di una cordata per conquistare OpenAI.

Il duello

- Nel 2015 Elon Musk e Sam Altman fondano OpenAI. I due imprenditori condividono i timori su una crescita senza regole dell'AI che possa compromettere il futuro dell'Umanità.
- Nel 2018 si interrompe l'intesa tra i due co-fondatori
- Nel novembre 2022 Sam Altman rende l'AI di ChatGPT un patrimonio universale
- Elon Musk reagisce lanciando xAI e il modello Grok e accusa il suo ex amico di aver tradito i principi iniziali

La visione

In futuro le macchine si fonderanno con gli uomini, svilupperanno nuove intelligenze



Peso:39%

DEMOCRAZIA E CONTROPOTERI

Trump e gli ordini bloccati dai giudici

di **Federico Rampini**

È al governo da tre settimane e sembrano tre mesi. La valanga di decreti presidenziali firmata da Donald Trump monopolizza l'attenzione americana e mondiale. La tattica è stata definita «shock e paura».

continua alle pagine 6 e 7

Ma negli Usa di Donald resistono ancora (molti) contropoteri

Dai giudici ai media agli imprenditori in competizione

di **Federico Rampini**

SEGUE DALLA PRIMA

O anche «inondare la zona di combattimento», espressioni usate in contesti bellici. Riaffiora un tema della campagna elettorale: quest'uomo è un aspirante autocrate? La repubblica americana sta vacillando?

Se ci si libera dalla sindrome del panico permanente, i primi segnali sono che la liberal-democrazia più antica del mondo non ha perso le sue caratteristiche essenziali. Contropoteri, antidoti e correttivi, sono entrati in azione subito per arginare Trump. I suoi ordini esecutivi fanno notizia — anche perché questa è l'intenzione, l'effetto desiderato — ma quanti sono in vigore? I più clamorosi e qualificanti sono bloccati dalla magistratura, dovranno passare al vaglio della legalità e costituzionalità. Questo vale, per esempio, per l'abolizione dello ius soli (cittadinanza automatica per chi nasce in America), per la chiusura dell'agenzia UsAid che gestisce aiuti allo sviluppo, per i licenziamenti nella pubblica amministrazione, per molti dei tagli annunciati dal Doge, il ministero per l'Efficienza sta-

tale affidato a Elon Musk. L'elenco è molto più lungo. Fu così anche sotto la prima amministrazione Trump, a cominciare dal famigerato Muslim Ban con cui nel 2017 lui volle fermare l'immigrazione da alcuni Paesi islamici.

Trump continua a firmare, in certi casi può bastargli l'effetto annuncio: gli aspiranti all'asilo negli Stati Uniti, o chi gestisce i flussi di clandestini, percepiscono un deterrente (accentuato dalla fattiva collaborazione di Messico, Panama, Canada sui transiti illegali). Ma tra il dire e il fare c'è una distanza, imposta dai «checks and balances», controlli e bilanciamenti che segnano la democrazia americana dalle origini. Il potere giudiziario è soggetto a un'influenza politica, ma solo in parte. Nella magistratura ci sono incarichi elettivi che seguono una logica di partito. Ci sono giudici nominati dall'esecutivo, e oggi nella Corte suprema siede una maggioranza conservatrice. Però esiste anche una magistratura professionale indipendente. Inoltre le stratificazioni del passato non si cancellano: c'è un'ampia schiera di

giudici di sinistra; ci sono giudici repubblicani ma non trumpiani. Perfino i giudici costituzionali che Trump ha messo alla Corte suprema, hanno dimostrato in passato una certa autonomia.

Il contropotere giudiziario non è l'unico. I media, almeno quelli tradizionali, cioè giornali e tv, sono ancora dominati dall'opposizione, come il mondo della cultura e dello spettacolo. Il Congresso ha una maggioranza repubblicana, ma esile. Ha ratificato le nomine di Trump. I problemi verranno quando dovrà approvare leggi di bilancio. Inoltre si rivota fra 21 mesi per le legislative di midterm. Trump potrebbe perdere la maggioranza al Congresso. Quei repubblicani che hanno dei seggi a ri-



schio non saranno sempre allineati con lui.

Pesa la debolezza dell'opposizione. Il partito democratico non ha compiuto una vera resa dei conti sulle ragioni della sua disfatta. Ci sono voci che chiedono una profonda trasformazione ideologica e di programma, per riconquistare la rappresentanza delle classi lavoratrici (alienate su temi come l'immigrazione e la sicurezza, la *woke culture* e l'assalto ai valori tradizionali, l'agenda della parte più radicale della comunità Lgbtq+), ma la correzione di rotta incontra resistenze.

Un'attenzione la meritano i grandi imprenditori. Etichettati come «oligarchia», sono in realtà in competizione fra loro; contribuiscono a una pluralità degli interessi; in cer-

ti casi cercheranno di moderare il trumpismo (immigrazione, guerre commerciali). Un altro contro-potere fondamentale sono gli Stati, che hanno competenze vastissime in questa Unione federale. Molti sono governati dai democratici.

È opportuno liberarsi dall'impressione che Trump sia una novità assoluta, senza precedenti. La tentazione di allargare a dismisura il potere esecutivo, l'aspirazione a una «presidenza imperiale», è vecchia quanto gli Stati Uniti. Fra gli esempi più famosi: Theodore Roosevelt (repubblicano), suo cugino Franklin (democratico), Richard Nixon (repubblicano) furono tutti accusati di un'interpretazione prepotente e anticostituziona-

le del proprio ruolo.

Nessuno riuscì a distruggere questa democrazia. Può darsi che stavolta sia diverso. Però studiare le grandi crisi del passato è istruttivo e confortante: l'America sopravvisse a tempi peggiori. *The Apprentice*, il film che rievoca l'esordio di Trump, è un viaggio istruttivo nell'atmosfera degli anni Settanta: in tutti i sensi, dalla guerra in Vietnam agli scontri razziali, dagli scandali politici alla crisi economica e alle tossicodipendenze, stavamo peggio.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



La protesta

Manifestanti appartenenti al sindacato dei dipendenti federali contestano il Doge di Musk



Dai migranti al gender, fino al ritorno alla plastica Così il secondo Trump governa «per decreto»

Tagli per 900 milioni all'Istruzione. Più poteri al Doge di Musk

dalla nostra corrispondente

Viviana Mazza

Dalla sospensione di una legge anti-tangenti alla rivincita delle cannucce di plastica contro quelle di carta: quasi ogni giorno nell'agenda di Donald Trump compare la voce «il presidente firma ordini esecutivi». E non importa se quel giorno ci siano anche in visita leader stranieri — ieri ne ha firmato un altro con accanto Elon Musk dopo l'incontro con re Abdallah di Giordania — o se un aereo e un elicottero si siano scontrati non lontano dalla Casa Bianca causando 67 morti. C'è sempre la firma, nello Studio Ovale o alla presenza di ospiti nella East Room, e poi il presidente dona la penna a qualcuno come ricordo. Alcuni decreti esecutivi hanno fatto più «rumore» come quelli sui dazi e sull'immigrazione, sulla grazia ai rivoltosi del 6 gennaio 2021 e il ritiro dall'Organizzazione mondiale della sanità o le sanzioni per la Corte penale internazionale, ma Trump ne ha firmati così tanti nelle passate tre settimane che molti sfuggono alle cronache.

I numeri

Finora l'attuale presidente ha annullato 91 ordini esecutivi del suo predecessore (Biden ne aveva cancellati 42 di Trump nei primi 100 giorni). E ha approvato 86 atti esecutivi dal 20 gennaio al 10 febbraio: il sito Axios ha contato 61 ordini esecutivi (che sono diretti alle agenzie federali) e 25 proclami e memorandum (simili agli or-

dini esecutivi ma non soggetti alle stesse esigenze formali e giustificazioni legali). Sedici sono di politica estera, 14 per «rimodellare» il governo federale (dalla creazione del dipartimento dell'Efficienza di Elon Musk alla revoca di tutele per poter licenziare i funzionari, alla fine dello smart working), 12 riguardano l'immigrazione e la sicurezza nazionale (incluso il tentativo di porre fine allo ius soli per i nuovi figli di immigrati illegali o temporanei), 7 revocano le misure su diversità, equità e inclusione, 7 riguardano clima ed energia (come il ritiro dall'Accordo di Parigi), 7 per la finanza e la tecnologia (come la revoca dei «guardrail» sull'Intelligenza artificiale e l'apertura alle criptovalute), 4 riducono i diritti transgender (dal riconoscimento di «due soli sessi», maschile e femminile, al divieto di accesso delle persone trans agli sport femminili in scuole che ricevono fondi federali), 4 riguardano le feste nazionali (ora il 9 febbraio è «Gulf of America Day», dopo che ha rinominato così il Golfo del Messico), 2 sulla religione, 2 sull'aborto, 10 «misti», come desecretare i file sugli omicidi di John e Robert Kennedy e di Martin Luther King.

Ordini, memo, proclami

Solo l'altro ieri, oltre a firmare due «proclami» per attivare entro il 12 marzo dazi del 25% su acciaio e alluminio, rimuovendo le esenzioni anche per l'Europa, Trump ha firmato una serie di altri decreti: ha eliminato l'Istituto federale esecutivo fon-

dato da Lyndon Johnson per educare i funzionari pubblici, ha sospeso una legge anti-tangenti introdotta da Jimmy Carter che proibisce alle aziende che operano in America di pagare funzionari dei governi stranieri per assicurarsi i contratti; si è poi scagliato contro la «campagna irrazionale» condotta da «città, Stati e aziende» per ridurre l'uso di cannucce di plastica, sostituendole con quelle di carta. «Torniamo alla plastica, quella roba non funziona — ha detto il presidente —. Le ho usate diverse volte: si rompono, a volte esplodono. Se la bibita è calda durano pochi minuti, a volte secondi, è ridicolo. E non penso che la plastica avrà un grosso impatto sugli squali». Ha anche firmato la grazia per l'ex governatore dell'Illinois Rod Blagojevich: condannato a 14 anni per aver «venduto» un seggio al Senato, secondo lui «è stato incastrato da un sacco di gente cattiva». E ieri invece ha stabilito che l'Ufficio Bilancio emani un piano per tagliare gli impiegati federali: ogni agenzia (tranne quelle relative a sicurezza, immigrazione, forze armate) assumerà dopo consultazioni con il diparti-



Peso: 45%

mento «Doge» di Musk «non più di un impiegato per ogni 4 che se ne vanno»; altre agenzie potrebbero essere eliminate.

Decreti «molto ampi»

Anche Biden e altri presidenti hanno usato gli ordini esecutivi. Trump lo sta facendo di più rispetto ai recenti predecessori, ma Franklin Roosevelt ne firmò 93 nei primi 100 giorni, ricorda *Abc News*. La loro particolarità però è che questi decreti sono molto «ampi», dice al *Corriere* un ex funzionario dell'amministrazione Biden, «dopodiché le persone che Trump ha nomi-

nato nel dipartimento dell'Efficienza — che ieri ha annunciato tagli da 900 milioni al dipartimento dell'Istruzione, ndr — affermano che i cambiamenti che operano nelle agenzie federali sono basati sugli ordini esecutivi. Normalmente, quello che accadrebbe se un ordine esecutivo entra in conflitto con una legge del Congresso è che la legge avrebbe la meglio, ma in questo caso fanno l'esatto opposto: ignorano le leggi del Congresso sulla spesa e applicano gli ordini del presidente».

Sono azioni che hanno sollevato dubbi costituzionali, sono

sotto esame dai tribunali. Ma Trump non si ferma. Se ne serve per presentarsi come un leader forte che si occupa anche di aspetti apparentemente insignificanti in nome del «senso comune». «Troppo a lungo gli Stati Uniti hanno coniato i penny (1 cent, ndr) che ci costano letteralmente di più di 2 cent. Che spreco!», ha scritto Trump sui social qualche giorno fa, annunciando di aver ordinato al Tesoro di smettere di coniarli. Ha riso quando gli hanno chiesto se il nickel (5 cent) sarà la sua prossima vittima.

Le parole

ORDINI E PROCLAMI

Da quanto è entrato in carica il 20 gennaio Donald Trump ha annullato 91 ordini esecutivi del suo predecessore (Biden ne aveva cancellati 42 di Trump nei primi 100 giorni). E ha approvato 86 atti esecutivi dal 20 gennaio al 10 febbraio: il sito *Axios* ha contato 61 ordini esecutivi (che sono diretti alle agenzie federali e riguardano le leggi esistenti) e 25 proclami e memorandum (non soggetti alle stesse esigenze formali degli ordini esecutivi)

I temi

- Sedici decreti esecutivi sono di politica estera, 14 sono invece volti a «rimodellare» il governo federale, 12 riguardano l'immigrazione e la sicurezza nazionale, 7 il clima e l'energia, 4 la questione transgender

Le polemiche

Alcuni decreti hanno fatto più «rumore» come quelli sui dazi e sull'immigrazione

Il paragone

Trump supera i recenti predecessori, ma Roosevelt ne firmò 93 nei primi 100 giorni



Peso: 45%

L'INTERVISTA/ LUCA ZAIA

«Ora l'Italia esca dall'ipocrisia»

di Marco Cremonesi

a pagina 12

Il presidente veneto Zaia «Basta ipocrisie Da governatore io ho l'obbligo di dare risposte ai pazienti»

ROMA «Cominciamo con il dire che in Italia il fine vita esiste già. Normato da una sentenza. Il dire che non esiste, significa non essere rispettosi dei cittadini». Luca Zaia ha incaricato i suoi tecnici di mettere a punto un regolamento per dare attuazione alla sentenza della Corte costituzionale del 2019 che garantisce l'accesso alla morte volontaria in alcuni casi ben specificati. Il che non è piaciuto né a Fratelli d'Italia né a Forza Italia.

Che cosa dovrà prevedere il regolamento?

«Semplicemente, il modo di dare una risposta ai cittadini che, in casi dolorosi e particolari, chiedono di porre fine alla loro esistenza. Come previsto dalla Consulta. Sennò, la sentenza lascia in ombra due punti cruciali. Il regolamento dovrebbe colmare questa lacuna».

Quante persone hanno fatto richiesta di porre fine alla loro vita?

«In Veneto ci sono state sette domande dal 2019 a oggi. Di queste, tre sono state accettate, anche se uno dei pazienti è poi mancato senza l'applicazione della procedura.

Ci può ricordare quali sono questi vuoti?

«La sentenza prescrive che una persona possa chiedere il fine vita se è tenuto in vita da supporti vitali, ha diagnosi infausta, è in grande sofferenza fisica e psichica, e decide in libertà di intendere e di volere. Poi, il comitato etico dell'Ulss (Unità locale socio-sanitaria, ndr) ospedaliera dà la sua risposta. Il problema della sentenza è che non dice due cose: i tempi entro cui deve arrivare una risposta, e chi deve gestire e somministrare il farmaco».

Nel concreto, il problema quale è?

«Il paziente ha il diritto di chiedere il fine vita, ma le Regioni non sono in condizioni di dare seguito alla richiesta. Arriva la richiesta, ma siccome non c'è un tempo entro cui dare seguito, rischia di rimanere lì. Sarebbe come se discutessimo di una legge sull'interruzione di gravidanza, l'aborto, ma senza stabilire i tempi obbligatori nel dare risposte alle donne e senza definire chi deve praticarla. Sul fine vita la grande ipocrisia di questo Paese è far finta che le norme non ci siano. Ma a un amministratore non devi

chiedere se è a favore o contro il fine vita. Devi chiedere di applicare le leggi».

Eppure, una parte della sua maggioranza è contraria...

«Ripeto, si tratta di non essere ipocriti. Se qualcuno è contrario, anche se io non condivido l'atteggiamento poco liberale, proponga una legge che vieti il fine vita e non se ne parla più. Ma è inaccettabile il non dare seguito a una sentenza della Corte».

Il problema non è anche nella difficoltà di fornire le cure palliative?

«Qualcuno vuole farlo credere, ma il Veneto è la prima Regione in Italia per le cure palliative. Certo, non si fa mai abbastanza. Ma nessuna delle sette domande che abbiamo ricevuto dipende da quello, i pazienti le rifiutano. Ma non compete a me valutare le loro scelte».

E a chi compete?

«Ci sono temi etici su cui va rispettata la posizione di tutti.



E, prima di tutto, viene la libertà del cittadino. Io ho l'obbligo di rispondere se c'è una richiesta prevista dalla legge. Mi danno dell'estremista, ma chi lo fa non ha il problema di gestire la sanità, parlarne senza responsabilità è facile. Tenga conto che qui davvero la politica non c'entra...».

In che senso?

«Noi abbiamo i comitati etici che affrontano la questione, la politica non vede che cosa succede. Quando emerge un caso, lo apprendiamo dai giornali, perché è un fatto clinico. Quello che

non è ammissibile è l'ipocrisia di consentire ai malati terminali di inoltrare le domande per accedere al fine vita, dare il responso di ammissibilità e poi far finta di nulla».

Ci sono tempi prevedibili per il provvedimento?

«Io ho dato il mandato ai tecnici e saranno loro ad indicare lo strumento migliore. Non è, come invece ha detto qualcuno, un'ossessione della politica. È solo il trovare il modo per fare quel che abbiamo il dovere di fare».

Marco Cremonesi

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Le norme ci sono ma non chiariscono i tempi e chi deve dare il farmaco

I contrari nel centro-destra? Facciano una legge per vietare il fine vita

La Consulta

Il caso Dj Fabo, la sentenza del 2019

✓ La Corte costituzionale sul fine vita è intervenuta una prima volta nel novembre 2019, con la sentenza numero 242 relativa alla vicenda Dj Fabo: ha fissato le condizioni di non punibilità nel suicidio assistito

I requisiti necessari

✓ I requisiti della sentenza 242 sono: irreversibilità della patologia, sofferenze fisiche o psicologiche intollerabili, dipendenza da trattamenti di sostegno vitale, poter prendere decisioni libere e consapevoli

La pronuncia del 2024

✓ Nel luglio 2024, con sentenza numero 135, la Consulta è tornata sul fine vita, richiamando il legislatore a intervenire. La questione riguardava il requisito del «trattamento di sostegno vitale»

I trattamenti di sostegno vitale

✓ La Consulta ha confermato che per poter ricorrere al suicidio assistito serve la dipendenza del paziente da trattamenti di sostegno vitale, come nel caso dell'uso di respiratori meccanici



Peso: 1-1%, 12-36%

Il presente documento non è riproducibile, è ad uso esclusivo del committente e non è divulgabile a terzi.

505-001-001

Come potranno essere coinvolti i dipendenti nelle imprese

Il testo vicino al sì alla Camera

1 Cosa dice la Costituzione sulla partecipazione?

Secondo l'articolo 46: «Ai fini della elevazione economica e sociale del lavoro e in armonia con le esigenze della produzione, la Repubblica riconosce il diritto dei lavoratori a collaborare, nei modi e nei limiti stabiliti dalle leggi, alla gestione delle aziende». Ma una legge non è mai stata approvata.

2 Perché ora si è vicini all'approvazione?

Il sindacato Cisl ha portato in Parlamento una proposta di legge di iniziativa popolare con quasi 400 mila firme. Il testo è diventato l'articolato base di una legge, approvato in Commissione alla Camera e ora all'esame dell'Aula in prima lettura. Maggioranza e go-

verno sostengono il provvedimento.

3 Che cosa prevede il testo?

Prevede la possibilità (la legge non contempla alcun obbligo) di quattro tipi di partecipazione. 1) Gestionale, nei consigli di sorveglianza se il modello d'impresa è duale; nei consigli di amministrazione, se il modello è tradizionale. 2) Economica, cioè la partecipazione dei lavoratori ai risultati dell'impresa, anche attraverso l'azionariato. 3) Organizzativa, con il coinvolgimento dei lavoratori nelle decisioni dell'impresa. 4) Consultiva (pareri e proposte).

4 Come si realizzano queste forme di partecipazione?

Con modifiche degli statuti che le imprese possono adottare qualora siano disciplinate dai contratti di lavoro.

5 Sono previsti incentivi?

Sì. Per il 2025 una tassazione agevolata del 5% fino a 5 mila euro lordi sugli utili distribuiti (una quota non inferiore al 10%). Inoltre, in caso di attribuzione di azioni al posto dei premi di risultato, sui dividendi, e sempre per il 2025, c'è l'esenzione dalle imposte sul 50% dei dividendi stessi fino a un massimo di 1.500 euro. In tutto, sono stanziati 71 milioni di euro.

6 Quali sono le posizioni in campo?

Il testo uscito dalla Commissione ha subito molte emendamenti di governo e maggioranza. Su pressione della Confindustria sono stati soppressi numerosi articoli della proposta Cisl (erano 22, sono 15) per lasciare l'ultima parola

alle imprese. Il governo ha inoltre tolto l'obbligo di rappresentanti dei lavoratori nelle partecipate temendo di ostacolare le privatizzazioni (per esempio delle Poste). La Cisl, pur riconoscendo che il testo attuale è di compromesso, auspica l'approvazione della legge. Il Pd, invece, accusa governo e maggioranza di aver svuotato il testo. E la Cgil lo considera pericoloso perché indebolirebbe la contrattazione e la rappresentanza.

Enr. Ma.



Peso: 17%

Meloni, l'abbraccio con la Cisl e l'attacco a Landini: c'è chi sta con una parte politica

Da Sbarra promuove la legge sulla partecipazione dei lavoratori

ROMA Grande sintonia tra la premier, Giorgia Meloni, e la Cisl di Luigi Sbarra. Nel nome della legge sulla partecipazione, in dirittura d'arrivo alla Camera, e contro la Cgil di Maurizio Landini, portatrice di un modello sindacale conflittuale e di una posizione pregiudizialmente ostile al governo, secondo gli stessi Meloni e Sbarra.

L'abbraccio tra governo e Cisl ha preso forma ieri mattina nell'Assemblea nazionale dei quadri e delegati della Cisl, convocata da Sbarra per celebrare il principale successo dei suoi quattro anni alla guida del sindacato di matrice cattolica, ovvero l'approvazione imminente alla Camera (ma il sì è scontato anche al Senato) della legge di iniziativa popolare sulla partecipazione dei lavoratori alle imprese, in attuazione dell'articolo 46 della Costituzione, che la Cisl ha portato in Parlamento dopo aver raccolto quasi 400 mila firme.

Un successo costruito con tenacia da Sbarra, grazie anche alla convinta adesione di Meloni che ieri è intervenuta all'Assemblea per riafferma-

re, tra gli applausi dei cislini, l'impegno ad approvare la legge («Si tratterebbe di una conquista storica») e ringraziare Sbarra per essere stato sempre un «interlocutore senza pregiudizi, cui interessa il bene dei lavoratori e non quello di una parte politica». Chiaro il riferimento a Landini, mai citato direttamente, ma molte volte evocato da Meloni e poi da Sbarra. La premier ha parlato di chi, «anche nel sindacato, ancora si ostina a sostenere una tossica visione conflittuale dei rapporti tra impresa e lavoro».

E il leader della Cisl ha replicato all'ostilità della Cgil alla legge sulla partecipazione accusando il sindacato della sinistra di tradire il suo fondatore, Giuseppe Di Vittorio, «che nell'assemblea costituente si batté per la partecipazione». Ma evidentemente, ha continuato Sbarra, la Cgil ha deciso di essere «contro a prescindere». Sulla vicenda della partecipazione, ha detto il segretario della Cisl, «i nodi sono venuti al pettine» contrapponendo «due concezioni di sindacato: da una parte quella paralizzata da un anta-

gonismo incendiario, dall'altra quella pragmatica che promuove il dialogo per stare nelle decisioni».

Sbarra conclude così il suo mandato lasciando in eredità a Daniela Fumarola, già scelta dallo stesso Sbarra come segretaria aggiunta e che oggi verrà eletta segretaria generale della Cisl, un successo inseguito da sempre, ma anche una unità sindacale andata in frantumi, con tutto quel che ne consegue. Non a caso, l'altro grande obiettivo della Cisl e di Sbarra, un nuovo Patto sociale nel segno della concertazione tra governo, imprese e sindacati, non è stato centrato in questi quattro anni e appare anzi più lontano che mai. E non solo per i pessimi rapporti con la Cgil e, in parte, con la Uil, ma anche per le frizioni con la Confindustria che, ultimamente, sono aumentate proprio a causa della legge sulla partecipazione, guardata con forte preoccupazione se non ostilità da buona parte delle imprese.

Toccherà ora a Fumarola raccogliere questa eredità. La nuova segretaria della Cisl, nata a Taranto 58 anni fa, potrà contare sul sostegno una-

nime del suo sindacato, che proprio sotto la sua responsabilità di segretaria organizzativa (fin dal 2020) ha visto un costante aumento degli iscritti (4.163.327 quelli dichiarati). Sbarra andrà invece a dirigere una nuova fondazione intitolata a Franco Marini (ex segretario della Cisl e poi presidente del Senato), magari in attesa di una candidatura politica.

Enrico Marro

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 43%



Insieme La presidente del Consiglio Giorgia Meloni, 48 anni, e il segretario uscente Cisl, Luigi Sbarra, 64 anni (LaPresse)



Peso:43%

Il presente documento non è riproducibile, è ad uso esclusivo del committente e non è divulgabile a terzi.

505-001-001

I boss e le videochiamate dal carcere «Non ci sono più i mafiosi di una volta»

Palermo, maxiblitz: 188 arresti. Le comunicazioni criptate e le violazioni al circuito di alta sicurezza

di **Lara Sirignano**

PALERMO Ricordano, nostalgici, i vecchi padrini e i tempi della Cupola, si richiamano alle «regole» inviolabili della Cosa nostra, vivono l'affiliazione come un indissolubile sacramento, criticano le nuove leve, accusate di non sognare in grande. Rimpianti che non impediscono, però, ai boss di fare affari e accumulare ricchezza tornando al vecchio business del narcotraffico, ma anche guardando al dark web e alle sue infinite potenzialità criminali. È una mafia capace di tenere insieme le certezze del passato e le opportunità del futuro, come le tecnologie che rendono i cellulari non intercettabili, quella che emerge dall'ultima attività investigativa della Procura di Palermo. Una maxi inchiesta di due anni che, per numeri, ricorda le grandi operazioni di polizia degli anni '80 e che, ieri, ha portato in cella 188 uomini dei più importanti mandamenti mafiosi di Palermo e della provincia. Padrini dai nomi storici, come Francolino Spadaro, boss esperti e spietati come Calogero Lo Presti, quadri e nuovi acquisti scelti per affidabilità e dedizione alla causa.

Le regole

«Ci sono le regole nella Cosa nostra e vanno rispettate», concordavano, durante i pre-

parativi per la formale affiliazione di Salvatore Scaduto, due storici esponenti della «famiglia» di Bagheria, Gino Mineo e Giuseppe Di Fiore, preoccupati che il padre del ragazzo fosse stato scarcerato perché aveva cominciato a collaborare con la giustizia. Un sospetto che, se confermato, avrebbe impedito la «punciuta» rituale.

I boss anziani, che vivono il legame con il clan come il matrimonio («Cosa nostra? ta maritasti sta mughieri e ta puorti finu a vita», te la sei sposata tua moglie e te la conservi fino alla morte, diceva un capomafia intercettato) sono delusi dalle nuove fila mafiose. «Il livello è basso oggi arrestano uno e si fa pentito. Ma di che cosa stiamo parlando?», sbotta il «reggente» di Brancaccio Giancarlo Romano, stigmatizzando le scarse aspirazioni dei quadri mafiosi.

«Ma tu devi campare con la panetta di fumo, cioè così siamo ridotti? — aggiunge — Le persone di una volta, quelli che disgraziatamente sono andate a finire in carcere, se ti dovevano fare un discorso di fumo, te lo facevano perché doveva arrivare una nave piena di fumo. Siamo troppo bassi, noi siamo gli zingari».

La droga

Ma a leggere le migliaia di pagine scritte dai pm di Palermo, coordinati dal procuratore Maurizio de Lucia e dalla procuratrice aggiunta Marzia Sabella, Cosa nostra, di soldi

con la droga ha ripreso a farne tanti. Anche grazie al legame consolidato con la 'ndrangheta. «Mi senti, sta arrivando questo coso la settimana entrante ... e ti devi organizzare per dove posarlo e poi smistarlo ... in quattro, cinque colpi non te lo piazzati tu questo coso? Vi faccio comandare Palermo», annuncia il boss di Tommaso Natale Nunzio Serio. «Al volo ... al volo! ... minchia ti dico appena mi arriva, i bagni ci dobbiamo fare!», risponde un suo fedelissimo. «Trecentomila euro a botta», spiega, prevedendo quanto sarebbe entrato nelle casse del clan.

E delle strategie del mercato degli stupefacenti i capimafia parlavano anche dal carcere. L'indagine di Palermo ha svelato che nelle celle entravano micro-sim e cellulari con i quali i detenuti chiamavano i familiari, comunicavano con gli uomini d'onore liberi, organizzavano veri e propri summit con i vertici degli altri mandamenti e commissionavano spedizioni punitive. Come quella voluta da Calogero Lo Presti che, dietro le sbarre, ha scelto i sicari e in videochiamata ha assistito al massacro della vittima designata.

L'allarme di Melillo

Una scoperta denunciata ieri, durante la conferenza stampa seguita al blitz, dal procuratore nazionale antimafia Giovanni Melillo che è arrivato a dire che il circuito penitenziario di alta sicurezza, che do-



Peso: 65%

vrebbe contenere la pericolosità dei mafiosi che non sono al 41 bis, «è assoggettato al dominio della criminalità».

Sull'introduzione illegale dei cellulari i magistrati continuano a indagare e andranno avanti anche le inchieste sulle mille fughe di notizie scoperte (l'ultima di qualche mese fa) che hanno annunciato ai boss arresti imminenti, tanto da indurli a decidere di fuggire all'estero con i soldi. Il blitz di ieri non ha affatto scritto l'ultimo capitolo dell'azione di contrasto a Cosa nostra. Un'azione che sconta anche

gap tecnologici importanti: l'inchiesta, ad esempio, ha rivelato che i clan possono contare su cellulari non intercettabili.

Il passo falso

A dirlo agli inquirenti, paradossalmente, è stata proprio una intercettazione (ambientale) di due indagati che, scoperto il malfunzionamento dei loro dispositivi criptati, hanno usato un altro apparecchio. Nel cercare di ripristinare il sistema e, quindi, di memorizzare i contatti riservati, però, oltre a svelare l'esistenza

dei telefonini schermati, hanno finito per rivelare i nomi dei loro interlocutori, dando involontariamente agli inquirenti un assist decisivo.

La vicenda

- Sono 188 le ordinanze di custodia cautelare eseguite ieri dai carabinieri di Palermo

- Colpiti i clan che si stavano riorganizzando e i boss che davano ordini dal carcere con cellulari

- Tra i fermati Tommaso Lo Presti al vertice del mandamento di Porta Nuova e Cristian Cinà capo della famiglia di Borgo Vecchio

Nostalgia

Il livello è basso, oggi arrestano a uno e si fa pentito; arrestano un altro... livello misero. Io spero nel futuro, in tutta Palermo

Il narcotraffico

**«Sta arrivando questo coso e ti devi organizzare per smistarlo»
«Al volo, trecentomila euro a botta»**

Il business

Noi pensiamo che facciamo il business, oggi sono altri. Dico, eravamo prima noi, oggi lo fanno altri... noi siamo gli zingari

Il procuratore capo

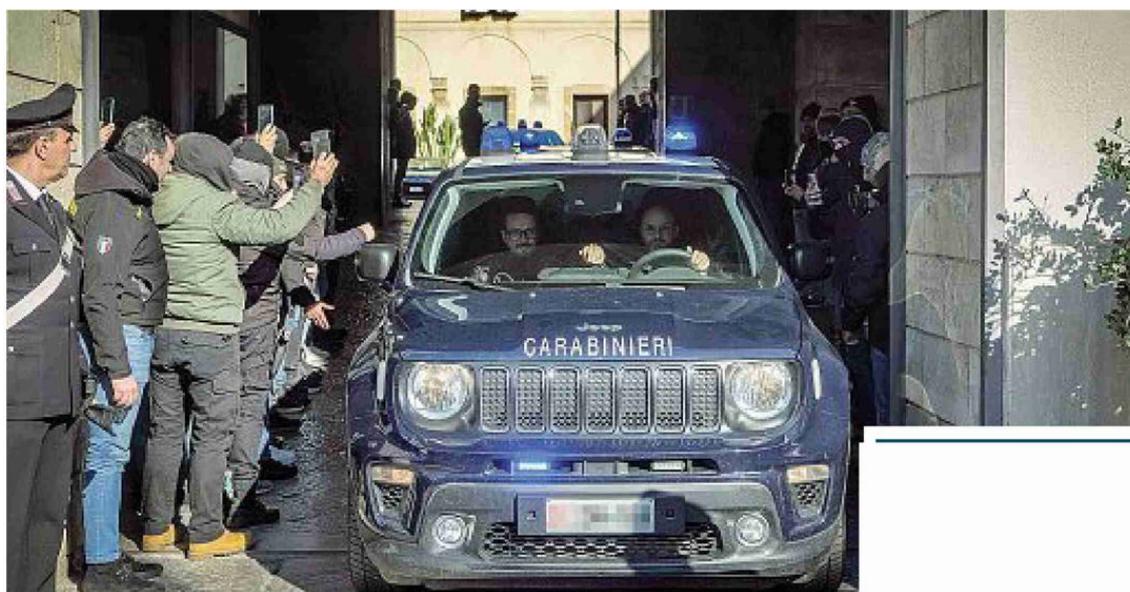


MAURIZIO DE LUCIA

Nato a Trieste, 63 anni, guida la Procura di Palermo dal 2022. È stato sostituito della Direzione Nazionale Antimafia e procuratore a Messina. Nella sua lunga carriera si è occupato di alcune delle più importanti inchieste sulla mafia, fino a quella che, nel gennaio 2023, ha portato alla cattura del superlatitante Matteo Messina Denaro

In caserma

Un'auto dei carabinieri impegnata nel maxi blitz contro i nuovi vertici di Cosa nostra a Palermo (Ansa)



Peso: 65%

UNA SVOLTA ANTI-BUROCRAZIA

Scelte Non possiamo aspettarci di competere a livello mondiale se ci mettiamo in difficoltà con limitazioni e restrizioni inutili

di **Valdis Dombrovskis ***

L'

Unione europea non può più permettersi di mantenere lo status quo. Sono necessarie azioni coraggiose per liberare le energie di cittadini e imprese e permettere loro di realizzare appieno il potenziale dell'Europa. Per questo motivo la nuova Commissione europea si è impegnata a compiere uno sforzo di semplificazione senza precedenti per ridurre il peso della burocrazia. Ho la responsabilità di coordinare questi sforzi.

L'Europa si è dimostrata capace di adattarsi rapidamente al mutare delle circostanze. Oggi siamo ancora una volta alla prova. Il cambiamento tecnologico sta accelerando. Le tensioni commerciali sono in aumento. Il panorama geopolitico sta cambiando. Garantire la nostra prosperità e preservare i nostri valori dipende più che mai dalla nostra capacità di adattarsi, innovare e competere. La semplificazione è al centro della nostra strategia per rafforzare la nostra competitività.

L'UE sta emergendo da un periodo di attività normativa molto intensa. Abbiamo dimostrato la nostra determinazione ad affrontare i profondi cambiamenti legati alla trasformazione tecnologica ed ai cambiamenti climatici. Il nostro impegno a garantire le transizioni verde e digitale rimane saldo. Tuttavia, dobbiamo essere consapevoli del modo in cui ci troviamo.

È giunto il momento di fare il punto della situazione. Dobbiamo

essere onesti, riflettere e adeguare ove necessario le nostre norme per renderle più semplici ed efficaci. Dobbiamo evitare l'accumulo di oneri amministrativi per le persone e le imprese che ci impediscono di raggiungere i nostri obiettivi.

La regolamentazione è considerata da oltre il 60% delle imprese dell'UE un ostacolo agli investimenti, e il 55% delle piccole e medie imprese identifica negli ostacoli normativi e oneri amministrativi la sfida principale.

La nostra agenda per la semplificazione non vuol portare alla pura deregolamentazione. D'altro canto, non si tratterà di un esercizio puramente simbolico. Garantiremo che le nostre norme e i nostri regolamenti siano sostenibili, efficaci e coerenti. Devono conseguire i loro obiettivi senza limitare indebitamente l'innovazione e l'attività economica.

La semplificazione e il rafforzamento della competitività dell'Europa non sono fini a se stessi. Si tratta di passi essenziali affinché i settori produttivi possano prosperare, proteggere i posti di lavoro esistenti minacciati dalle delocalizzazioni e creare maggiori opportunità per i cittadini europei.

L'economia europea è all'avanguardia in molti settori, ma anche in ritardo in altri. Le nostre politiche devono sfruttare i nostri punti di forza e affrontare gli ostacoli che frenano i progressi nei settori in ritardo di sviluppo. Non possiamo aspettarci di competere a livello mondiale, mettendoci allo stesso tempo in difficoltà con limitazioni e restrizioni inutili. Dobbiamo rendere più agevole la vita delle piccole e medie imprese, che costituiscono la spina dorsale della nostra economia. Dobbiamo inoltre garantire che i nostri laureati più brillanti abbiano tutte le condizioni per creare e sviluppare start-up innovative in Europa, anziché perderle a favore di altri

mercati.

La Commissione europea ha definito una visione chiara per apportare miglioramenti rapidi e tangibili ai cittadini e alle imprese.

In primo luogo, abbiamo fissato obiettivi ambiziosi che ci permetteranno di rendere conto del nostro operato. Ridurremo gli oneri amministrativi di almeno il 25% per tutte le imprese e di almeno il 35% per le piccole e medie imprese, con un risparmio di circa 37,5 miliardi di euro in costi amministrativi ricorrenti entro il 2029.

In secondo luogo, rafforzeremo il nostro impegno con le imprese, i lavoratori e le amministrazioni che stanno attuando le norme esistenti. Ascolteremo direttamente le loro esperienze e prenderemo atto di ciò che funziona e di ciò che non funziona.

In terzo luogo, saremo ambiziosi e determinati. Non abbiamo paura di rompere i tabù ove necessario per raggiungere i nostri obiettivi.

Nelle prossime settimane la Commissione europea presenterà la prima di una lunga serie di proposte di semplificazione. Ne seguiranno molte altre. Siamo determinati a far sì che queste proposte abbiano un impatto reale e tangibile. L'UE emergerà ancora una volta più forte dalle avversità.

(* *Commissario europeo per l'Economia e la produttività Attuazione e semplificazione*

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Gli intralci
L'eccessiva
regolamentazione è
considerata da oltre il 60%
delle imprese dell'Unione
un ostacolo agli investimenti**



Peso: 38%



ILLUSTRAZIONE DI DORIANO SOLINAS



Peso:38%

Ue contro Usa: dazi, tassa sulla crescita

Oggi il consiglio straordinario dei ministri del commercio. Von der Leyen: scateneremo contromisure

ROMA «Le tariffe ingiustificate contro l'Ue non rimarranno senza risposta: scateneranno contromisure ferme e proporzionate». Il giorno dopo la firma del presidente Usa Donald Trump di dazi del 25% sulle importazioni di acciaio e alluminio dal 12 marzo, la presidente della Commissione europea Ursula von der Leyen affida a una nota il suo «rammarico» puntualizzando che «le tariffe sono tasse: dannose per le imprese, e peggiori per i consumatori» e promettendo che «l'Ue agirà per salvaguardare i propri interessi economici. Proteggeremo i nostri lavoratori, le nostre aziende e i nostri consumatori». Però, dopo il suo primo incontro con il vicepresidente Usa J. D. Vance a Parigi, al vertice sull'intelligenza artificiale, ammorbidisce i toni e fa sapere di aver voluto «riaffermare l'impegno dell'Ue a garantire una relazione commerciale equa».

La prima reazione dell'Unione ai dazi sarà già oggi pomeriggio quando i 27 ministri del Commercio Ue si incontreranno in una videoconferenza convocata dal presidente di turno Donald Tusk: «È un momento difficile, serve una risposta equilibrata». Ma viene anche ribadito che, come spiegato dal portavoce della Commissione per il Commercio Olof Gill, «il commercio è una competenza esclusiva dell'Ue, gli Stati non possono negoziare per se stessi». E, pur definendoli «ingiustificati», il commissario Ue per il Commercio Maros Sefcovic manda un messaggio di apertura: «Non siamo interessati alla guerra commerciale, siamo anche pronti per dei negoziati e per trovare soluzioni reciprocamente vantaggiose», anche perché «c'è molto in gioco per entrambe le parti, se alcuni vogliono erigere barriere, noi tendiamo la mano e offriamo

un partenariato commerciale libero ed equo». Ma, aggiunge, «agiremo per salvaguardare i nostri interessi economici» e «proteggeremo i nostri lavoratori, le nostre aziende e i nostri consumatori». Quale sarà la risposta dell'Europa dunque? «La Commissione sta aspettando di avere i dettagli delle decisioni dell'amministrazione Trump», spiega la portavoce della Commissione Paula Pinho, ma rivela che «ci stiamo preparando per possibili scenari da più di un anno, avremo risposte quando avremo il quadro completo».

E però i produttori europei già fanno i conti e tremano. Eurofer, associazione europea dell'acciaio, prevede un peggioramento della situazione «in un contesto di mercato già disastroso» con le esportazioni negli Usa già diminuite di oltre un milione di tonnellate all'anno che potrebbero salire a 3,7 milioni. La Federazione europea consumatori di allu-

minio (Face) invita ad evitare guerre tariffarie e si augura che «non vengano prese decisioni che possano indebolire ulteriormente il settore». E un report Ubs Wm rivela che il protezionismo è «in cima alla lista delle preoccupazioni degli investitori: i dazi sono una tassa sul consumo pari all'Iva, possono ridurre i consumi e generare inflazione». Il presidente di Confindustria Emanuele Orsini spiega: «Esportiamo 626 miliardi di prodotto, puntiamo a 700 miliardi, siamo il quarto Paese al mondo per esportazioni, la guerra dei dazi non ci fa bene, bisogna negoziare subito con gli Stati Uniti».

C. Vol.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 41%

La scheda

● Il presidente americano Donald Trump ha confermato dazi del 25% sull'import di acciaio e alluminio negli Usa anche a carico dell'Unione europea dal 12 marzo

● Ieri la Commissione europea ha annunciato che, dopo le opportune valutazioni, risponderà in maniera «ferma e proporzionata» alle nuove tariffe

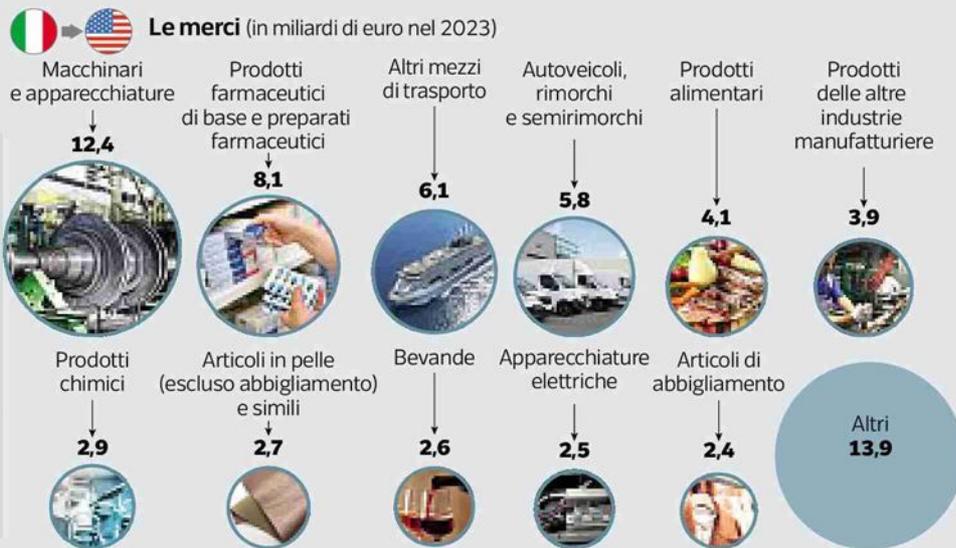
● Per la presidente Ue Ursula von der Leyen le tariffe sono tasse dannose per le imprese e peggiori per i consumatori. Perciò l'Europa agirà per salvaguardare i propri interessi economici

● La presidenza polacca di turno dell'Ue ha convocato per oggi una riunione dei ministri del Commercio per fare il punto della situazione

● Da Bruxelles hanno spiegato che il commissario al Commercio, Maros Sefcovic, prenderà contatti con la controparte americana non appena saranno comunicati i dettagli tecnici dei dazi

● «Il commercio è una competenza esclusiva dell'Unione europea. Gli Stati non possono negoziare per sé stessi», hanno chiarito per l'ennesima volta dall'esecutivo europeo per evitare tentativi di fughe in avanti da parte di alcuni Paesi

L'export italiano verso gli Usa
(in miliardi di euro)



Fonte: elaborazioni ambasciata d'Italia su dati Agenzia Ice e Istat

Corriere della Sera



Peso: 41%

«Nessun accordo bilaterale: serve una risposta univoca di tutti gli Stati dell'Unione»

Il ministro Urso: impatto limitato per l'Italia su acciaio e alluminio

L'intervista

di **Claudia Voltattorni**

ROMA Ministro Urso, lunedì il presidente Trump ha firmato due ordini esecutivi per dazi del 25% su acciaio e alluminio. Ne ha promessi altri. Oggi è prevista una riunione straordinaria dei ministri del Commercio dell'Ue. Quanto è preoccupata l'Europa?

«Siamo soprattutto preoccupati che si possa innescare un'altra guerra commerciale ancora più grave di quella che si innescò vent'anni fa con la diatriba su Boeing-Airbus, che abbiamo pagato tutti a caro prezzo. Chi non ricorda la follia del "Carosello" alla fine degli anni '90 e che ogni anno colpiva prodotti diversi? Da ministro delegato al Commercio estero nel primo decennio del secolo so bene quel che significa».

Trump potrebbe scavalcare l'Unione per fare accordi con i singoli Paesi?

«Impossibile. La politica commerciale è da sempre di esclusiva competenza della Commissione: i singoli Stati non possono in alcun modo fare accordi bilaterali, alzare o abbassare dazi e nemmeno predisporre misure antidumping. Possono contribuire alla definizione della posizione comune, come è recentemente avvenuto per l'apposizione di dazi alle auto elettriche cinesi. Perciò la presidenza del Consiglio dell'Ue ha convocato la riunione straordinaria dei mini-

stri con delega al commercio in cui noi siamo rappresentati dal ministero degli Esteri».

E se Trump cercasse un accordo con l'Italia?

«L'Italia rispetterebbe le decisioni comuni che ha contribuito a determinare, come sempre. Ma attenzione: il ruolo degli Stati si esercita ora, in via preventiva, non dopo, a cose fatte. Ed è quello che stiamo facendo e che soprattutto può fare il nostro presidente del Consiglio per la credibilità che tutti gli riconoscono nell'Ue e a Washington. Dobbiamo portare il confronto sui giusti binari».

Industria e Made in Italy sono allarmati dal nuovo protezionismo Usa. Cosa risponde ai loro timori?

«Le preoccupazioni sono legittime anche perché abbiamo una bilancia commerciale con gli Usa nettamente positiva. Se l'interscambio complessivo di beni e servizi tra Usa e Ue nel 2023 ha sfiorato gli 850 miliardi di euro con un saldo per l'Ue di 156 miliardi, il surplus italiano verso gli Usa è stato di ben 42 miliardi di euro. Siamo di fatto i principali beneficiari in proporzione alla nostra economia. Gli Stati Uniti sono nostro principale partner extra Ue, anche per quanto riguarda investimenti e turismo».

Che succederà con i dazi su acciaio e alluminio?

«In tal caso, influiscono poco sui prodotti italiani. Gli Stati Uniti sono al diciannovesimo posto come Paese di destinazione dei nostri prodotti. Le esportazioni italiane di acciaio

verso gli Usa si sono più che dimezzate tra il 2018 e il 2024: nell'ultimo anno sono state poco meno di 160mila tonnellate, in calo del 62% rispetto alle 420mila tonnellate del 2018. Le nostre esportazioni, peraltro, sono prevalentemente acciai speciali, prodotti di alto valore il cui prezzo consente comunque di superare la soglia imposta dai dazi. Anche le esportazioni di alluminio e semilavorati hanno registrato un calo del 21% tra il 2018 e il 2024. I dazi possono avere qualche contraccolpo sul mercato europeo ma piuttosto limitato almeno per quanto ci riguarda».

Il governo ha un piano B per l'Italia, nel caso non funzionasse quello dell'Unione?

«Noi abbiamo solo un piano A: garantire la coesione della Ue, come Giorgia Meloni ha assicurato in questi due anni in ogni dossier, anche il più difficile, conquistandosi la stima di tutti. E nel contempo utilizzare l'ottimo rapporto con l'amministrazione Trump per evitare l'escalation che non conviene a nessuno. Italia e Stati Uniti hanno sempre avuto un rapporto speciale che viene da lontano».

Lei era a Parigi per il vertice sull'intelligenza artificiale. A che punto siamo?

«Il documento finale non è stato sottoscritto da Usa e Regno Unito e questo chiama in



Peso: 47%

causa il rapporto transatlantico. Abbiamo un problema in Occidente e dobbiamo risolverlo. L'elefante è nella stanza da troppi anni. Non possiamo più nascondere in cantina».

Europa e Italia sono in ritardo?

«L'Italia si è portata avanti con il ddl sull'intelligenza artificiale in discussione in Parlamento, ha indirizzato risorse importanti sulle startup ed ha insediato la Fondazione AI4Industry a Torino. Durante la presidenza italiana del G7, su indicazioni di Giorgia Meloni, abbiamo creato l'AI Hub per

lo Sviluppo sostenibile, che si insedierà a Roma, per coinvolgere l'Africa nell'utilizzo della Ia e delle tecnologie abilitanti. In tale contesto, l'annuncio della presidente von der Leyen a Parigi ci trova in piena sintonia: si passa dalla definizione delle regole, a cui abbiamo pienamente contribuito, alla definizione delle risorse: 200 miliardi di euro, che consentiranno la nascita di un modello europeo di Ia e di almeno quattro gigafactory, assolutamente decisive, che potranno contare anche sui due supercalcolatori italiani, tra i più performanti al

mondo, il Davinci di Genova e il Cineca di Bologna. Sul quantum siamo proprio noi italiani all'avanguardia nel mondo. Ed è anche per questo che vi sono tanti progetti di data center in Italia».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Coesione

«C'è un solo piano: garantire la coesione della Ue come fatto da Meloni in questi anni»

**Escalation
Con Washington
un rapporto speciale,
il nostro ruolo sarà
quello di utilizzarlo per
evitare l'escalation che
non conviene a nessuno**

**Bilateralità
I singoli Stati non
possono in alcun modo
fare accordi bilaterali,
ma possono contribuire
alla definizione
della posizione comune**

**I precedenti
Siamo preoccupati
che s'innesci una guerra
commerciale come quella
di 20 anni fa sulla
diatriba Boeing-Airbus,
pagata a caro prezzo**



Ministro
Adolfo Urso è ministro delle Imprese e del made in Italy del governo Meloni. È anche presidente della Fondazione Farefuturo e senatore per Fratelli d'Italia dal 2018



Peso: 47%

UNA LETTERA ALL'AIA Nordio si inchina alla Cpi: "Patto su istanze future"

► MANTOVANI A PAG. 4

TORTURATORE LIBERO

Almasri, Nordio alla Cpi: atto nullo ma ora cambiamo

» Alessandro Mantovani

Carlo Nordio ha deciso di giocare d'anticipo e ha scritto alla Corte penale internazionale (Cpi) prima ancora che arrivi la formale contestazione per la mancata consegna del presunto torturatore libico Najeem Osama Almasri Habish. La procedura è aperta e l'Italia vuole evitare la censura davanti alle Nazioni Unite, come il Sudafrica che rifiutò di arrestare l'allora dittatore sudanese Omar Al Bashir nel 2015 e la Mongolia che l'anno scorso lasciò andare Vladimir Putin. Nella lettera, tra le altre cose, il ministro della Giustizia da un lato confermerebbe la tesi sostenuta davanti alle Camere, ovvero che il mandato d'arresto era "nullo" perché conteneva errori nei paragrafi in cui i crimini di Almasri erano retrodatati dal 2015 al 2011; dall'altro offrirebbe "collaborazione" per "superare le criticità", ovvero chiederebbe alla Cpi di trasmettere d'ora in poi le sue richieste direttamente al ministero, superando il "canale diplomatico".

Sono passaggi stretti. Nordio poteva attivare la "consultazione" prevista dallo Statuto della Corte "quando uno Stato parte, investito di una richiesta, constata che la stessa solleva difficoltà che potrebbero intralciarne o impedirne l'esecuzione". Non l'ha fatto, probabilmente per-



Peso: 1-1%, 4-26%

ché i presunti errori sono emersi dopo la scarcerazione e il rimpatrio di Almasri (21 gennaio). L'Italia però, secondo il comunicato emesso dalla Cpi il 22 gennaio, si è preoccupata di "richiedere" ai giudici dell'Aia di "non commentare pubblicamente l'arresto", avvenuto come è noto domenica 19 a Torino e reso noto solo dal giornalista di *Avvenire* Nello Scavo.

Anche la questione della procedura è delicata. Il governo rivendica poteri assoluti sull'esecuzione o meno dei mandati d'arresto della Corte, che così varrebbero meno di quelli di qualsiasi Stato aderente all'Interpol. Il "canale diplomatico" che non piace a Nordio è quello dell'ambasciata italiana a L'Aia, che insieme al *red notice* Interpol ha messo la polizia sulle tracce di Almasri nella notte tra sabato 18 e domenica 19, quando il ministro non aveva ancora ricevuto gli atti. L'alternativa è consentire l'arresto solo dopo una complessa procedura, sperando che il ricercato non scappi.

Nordio deve tenere il punto anche in vista delle indagini del Tribunale dei ministri, davanti al quale potrebbe dover rispondere di omissione di atti d'ufficio oltre che di favoreggiamento e peculato con Giorgia Meloni, il ministro dell'Interno Matteo Piantedosi e il sottosegretario Alfredo Mantovano. Un proces-

so è difficile, servirebbe l'autorizzazione del Parlamento. Ma il pasticcio lo vedono tutti e ieri anche Claudio Durigon, sottosegretario leghista al Lavoro, ha detto che sarebbe stato meglio mettere il segreto di Stato, come sostengono in privato autorevoli esponenti del centrosinistra più inclini alla *realpolitik* sugli affari libici. Intanto però sulla graticola c'è Nordio, autore di spettacolari piroette sulla vicenda Almasri, a partire dal famoso comunicato del 20 gennaio secondo il quale stava "valutando" la richiesta della Cpi quando l'aereo per riportare a casa il libico era già pronto a Torino. Le opposizioni, salvo Azione, hanno annunciato una mozione di sfiducia per il Guardasigilli, che ha dato corso a decisioni altrui in un governo che non sempre comunica adeguatamente al suo interno.

OPPOSIZIONI MOZIONE DI SFIDUCIA CONTRO IL GUARDASIGILLI



Peso: 1-1%, 4-26%

OGGI VEDE LA PREMIER

Salvini provoca
ancora: sicurezza,
autonomia e fisco

◉ SALVINI A PAG. 4

DOPO LE CHAT • Sicurezza, fisco, esteri: il leghista attacca Bimbominkia, Salvini rilancia Verso un vertice con Meloni

» Giacomo Salvini

Non si parlano. Da giorni. Matteo Salvini ci è rimasto troppo male. Quell'etichetta di "bimbominkia" da parte dei dirigenti di Fratelli d'Italia in chat - rivelate nel libro *Fratelli di Chat* (edito da Paper First) - proprio non l'ha mandata giù. Così rilancia. Su tutto: oggi al consiglio federale della Lega lo farà su pace fiscale, Sicurezza, autonomia ed elezione diretta delle province. Tutti temi su cui Fratelli d'Italia ha più di qualche dubbio e soffre la competizione interna con il Carroccio.

Per questo, per provare a ricucire, Meloni e Salvini hanno programmato un incontro. Forse già stamattina alle 11 quando a Palazzo Chigi si vedranno i leader di maggioranza per una riunione che avrà come tema principale quello della riforma della Sanità e dei medici di base. Ma i dossier sul tavolo di Palazzo Chigi sono tanti: dall'elezione dei giudici della Corte costituzionale, che potrebbe portare a un accordo in vista della seduta comune di domani, fino al nuovo decreto Albania. Eppure il vertice servirà soprattutto

per un faccia a faccia di chiarimento con Meloni, nonostante la premier venerdì abbia già provato a fare un *post* per confermare "la stima" nei suoi confronti contro "le polemiche strumentali". Se non si parleranno oggi, lo faranno al Consiglio dei ministri previsto per lunedì.

NEL FRATTEMPO la reazione di Salvini è politica, e durissima. Oggi ha convocato d'urgenza un consiglio federale per rilanciare su tutto. Formalmente servirà per stabilire le tappe dei gazebo fino al congresso federale che si terrà in primavera, ma sostanzialmente servirà per rilanciare su tutti i temi su cui Fratelli d'Italia frena di più. *In primis* la pace fiscale e la rottamazione delle cartelle esattoriali su cui ieri Salvini ha riunito i suoi dirigenti di partito. Ma anche la Sicurezza, con la Lega che vuole riaprire il disegno di legge in discussione al Senato con modifiche ancora più restrittive, mentre Fratelli d'Italia vorrebbe approvarlo con le chirurgiche modifiche chieste dal Quirinale. Tra i punti all'ordine del giorno ci sarà anche l'autonomia differenziata - su cui il Carroccio vuole accelerare in Parlamento - e l'elezione diretta delle province.

Proprio a proposito di Re-

gioni, il leghista rilancerà anche sul Veneto di Luca Zaia: nelle ultime ore, parlando coi suoi fedelissimi, ha spiegato che presto riprenderà a battere sul Veneto, ma sapendo che questo potrebbe comportare la rinuncia di far passare Lombardia e Friuli-Venezia Giulia a Fratelli d'Italia. "Il Veneto è nostro, anche se Meloni a quel punto vorrà Lombardia e Friuli e qualcosa dobbiamo concederle", sostiene il segretario del Carroccio.

A proposito degli strascichi interni al governo sulle chat di Fratelli d'Italia, al ministero dell'Istruzione il clima non è dei migliori. Secondo fonti qualificate, il ministro dell'Istruzione Giuseppe Valditara si sarebbe molto risentito per i messaggi del 26 gennaio 2023 con cui la sua sottosegretaria meloniana Paola Frassinetti lo accusava



Peso: 1-1%, 4-51%

per una proposta di tornare alle gabbie salariali per i docenti: "(...) Comunque questa mania di esternare come fosse il Papa e senza concordare nulla non va bene..." lo accusava la sottosegretaria di Fratelli d'Italia. Frasi che, nero su bianco, non sono piaciute per niente a Valditara.

Anche sulla politica estera non va poi meglio. Ieri il vicepremier è tornato da Tel Aviv dove ha incontrato Bibi Netanyahu e ha stretto un'alleanza con il Likud a livello

europeo.

Ieri a Gerusalemme invece ha fatto dichiarazioni durissime contro Hamas, a favore del presidente americano Trump e contro la Corte Penale Internazionale, che ha spiccato un mandato di cattura contro il premier israeliano. Un viaggio che non è piaciuto per niente al ministro degli Esteri Antonio Tajani che, come è già successo, rivendica la paternità della politica estera italiana. E non ha preso bene che sia stato il ministro dei Trasporti

a dare la linea del governo italiano in un momento particolarmente delicato per la tregua a Gaza.

IN POLITICA estera, la sfida tra Lega e FdI si giocherà la prossima settimana sulla partecipazione al Cpac, la conferenza dei repubblicani a Washington in cui parlerà Donald Trump. Insomma, ci sarà la gara a chi è più trumpiano.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**ALLEATI IRA
 DI TAJANI SU
 VISITA A BIBI,
 SCONTRO
 AL MINISTERO
 ISTRUZIONE**



"Fratelli di chat" Il libro di Giacomo Salvini con i messaggi di FdI contro la Lega ANSA



Peso: 1-1%, 4-51%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

492-001-001

OPERAI IMPORT-EXPORT

Formati in Africa al lavoro in Italia: il Piano Mattei in salsa Valditara

Esportare istruzione per importare lavoratori: la missione in Egitto, ma anche in Algeria ed Etiopia, del ministro dell'Istruzione (e del Merito), Giuseppe Valditara, sembra questa ed è tutta targata "Piano Mattei". Oggi al Cairo (dove un anno fa ha firmato un memorandum d'intesa proprio sull'istruzione) il ministro inaugura la "prima fiera educativa italiana all'estero" battezzata "Villaggio Italia". Sono previsti stand e 48 Its Academy, la sua creatura dell'istruzione tecnica specializzata che prevede la riduzione a quattro anni della scuola superiore più due di specializzazione. Partner principale dell'iniziativa, Confindustria. Per la comunicazione ufficiale sull'iniziativa, "rappresenta un importante momento di incontro tra scuole, associazioni e imprese italiane ed egiziane, con l'obiettivo di condividere le migliori esperienze formative italiane in un dialogo costante con il mondo delle imprese".

La parafrasi di questo la si può rintracciare a settembre, nel corso

della 98esima edizione del Micam di Milano, la fiera del mondo calzaturiero. A tagliare il nastro non c'era il ministro del Made in Italy, Adolfo Urso, bensì l'evidentemente sovrapponibile ministro dell'Istruzione. "Proseguiamo con il piano Mattei - aveva detto nel corso del suo discorso - formando anche in Africa figure che saranno fondamentali e arriveranno in Italia conoscendo già la lingua e in modo regolare". Poi aveva aggiunto: "Proseguiamo nell'esportazione del modello formativo per supportare il nostro sistema produttivo sia all'estero, dove servono professionalità, sia in un *incoming* di manodopera tecnico professionale". Tradotto: istruiamo qui per importare i lavoratori. Per farlo, il tanto decantato sistema Its di cui ieri il ministro si è rallegrato: "A conclusione delle iscrizioni online, sono stati registrati 5.449 iscritti al primo anno della filiera del 4+2, un aumento straordinario rispetto ai 1.669 dello scorso anno". Poi ha fatto i conti: nel 2024 erano state autorizzate 180 scuole per 225 per-

corsi; quest'anno sono state autorizzate 396 scuole per 628 percorsi attivati. "Facendo un rapido calcolo, su 628 percorsi attivati quest'anno e i 5449 alunni iscritti - ha commentato la Flc Cgil - abbiamo una media di 8,6 alunni per classe. Se le regole sono uguali per tutti, la maggioranza dei percorsi non riuscirà a essere attivata perché non raggiunge il numero minimo di alunni per classe". Così l'Africa ha tutto un altro aspetto.

VIRGINIA DELLA SALA



Peso: 16%

CONCORRENZA A USA Da Francia e Ue maxi-investimenti nello sviluppo di Ai

La corsa all'intelligenza artificiale allontana ancora Ue, Usa e Regno Unito. Al termine del Summit sull'Ia che si è svolto a Parigi, chiuso con la dichiarazione per un'intelligenza artificiale "aperta", "inclusiva" ed "etica" firmata da 61 Paesi tra i quali Cina, Francia e India, Washington e Londra hanno deciso di non accettare l'intesa. Durante il vertice è stata ufficializzata la creazione di un osservatorio sull'impatto energetico dell'intelligenza artificiale, guidato dall'Agenzia internazionale dell'energia, e di una

coalizione per l'Ia sostenibile. Il presidente Emmanuel Macron ha poi annunciato investimenti della Francia nell'AI per un ammontare corrispondente a 500 miliardi in quattro anni, soprattutto privati, dei quali 100 nel 2025, pari allo *Stargate Project* di Trump.

Anche la Ue si muove: Ursula von der Leyen a Parigi ha lanciato l'iniziativa InvestAI, con la quale mobilerà "200 miliardi di investimenti" con un fondo europeo per le gigafactory, con le quali Bruxelles vuole sviluppare una intelligenza artificiale europea.



Peso: 8%

Il caso rottamazione

Leo: "La pace fiscale di Salvini? Bene, senta Giorgetti per i fondi"

Il viceministro dell'Economia di FdI risponde al leader della Lega: "Prima serve trovare le risorse" "Attenzione ai conti"

Roma. Non è la classica salvinata. Ma occorre cautela: "La rottamazione delle cartelle? Non siamo contrari, tutt'altro. Quando si parla di andare incontro ai contribuenti o ridurre le tasse siamo assolutamente d'accordo". Il problema è un altro, sostanziale: "Sono le risorse, prima vanno trovate. E di questo se ne occupa Giancarlo Giorgetti insieme alla Ragioneria dello stato". Il viceministro Maurizio Leo, il meloniano di stanza al Mef invita alla cautela. "I mercati ci stanno premiando



anche per questo, **MAURIZIO LEO** per l'attenzione ai conti". Non sembra insomma vedere l'emergenza nazionale di cui parla Salvini, che oggi riunisce un Consiglio federale urgente per rilanciare la pace fiscale. Poi dovrebbe vedere anche Meloni e Tajani. "Ma per quel che ne so - aggiunge Leo - il tema non è all'ordine del giorno del governo".

(Montenegro segue nell'inserto I)

Salvini rilancia la pace fiscale. Ma Leo: "E le risorse? Serve serietà"

(segue dalla prima pagina)

Da qualche giorno la Lega, dal suo segretario in giù, ha iniziato una nuova battaglia. Pace fiscale e rottamazione di tutte le cartelle esattoriali fino al 31 dicembre 2023. Come? Con 120 rate tutte uguali in dieci anni, senza sanzioni e interessi. "Siamo pronti a formalizzare una proposta dettagliata che divideremo con gli alleati", ha detto ieri Matteo Salvini. Secondo i suoi conti nel periodo 2017-2023 lo stato non avrebbe incassato 380 miliardi di euro regolarmente dichiarati da cittadini e imprese.

"Per loro - dice al Foglio il viceministro Leo, uomo di conti, numeri e adempimenti - è un tema importante. Perché si va incontro a tanti imprenditori, a tanti contribuenti che non ce la fanno. Però noi siamo molto attenti al discorso delle risorse e dei conti". Solo per il 2025, lo ha stimato lo stesso ministero dell'Economia, per far contenta la Lega servirebbe trovare almeno 5,2 miliardi di euro. Non proprio una passeggiata, anche perché ognuno nella maggioranza ha le sue priorità. Forza Italia per esempio insiste da tempo sul taglio dell'Irpef e preferirebbe dirottare le risorse extra su questo tema. Ma l'attenzione al ceto medio, "è una priorità anche per Fratelli d'Italia", ricorda Leo a cui qualche

mese fa era toccato anche il compito di rispolverare addirittura il redidometro. "La riduzione delle tasse - continua il viceministro - è nel programma del centrodestra. Noi siamo su questa linea, ne facciamo solo una questione di bilancio". Così sembra di capire che al di là degli annunci e dei Consigli federali urgenti, svolte imminenti almeno sulla rottamazione salviniana non sono previste. "Non è all'ordine del giorno. O almeno non sono io a dirlo. Perché la parte sulle risorse finanziarie non è di nostra competenza. Questo compito appartiene proprio al Tesoro. Io posso occuparmi del fisco, posso fare le norme ma non mi occupo delle coperture". Citofonare Giorgetti, insomma. E' a lui che Salvini deve rivolgersi? "Il ministro è una persona molto attenta, presterà sicuramente attenzione alle richieste che arrivano da tutte le parti. Ma anche ai conti", sottolinea l'esponente meloniano. L'obiettivo di dare una mano ai contribuenti, lo ripete più volte nel corso di questo colloquio, "è comune a tutti quanti nella maggioranza. Ma poi bisogna fare le cose con serietà. Come ho detto tante volte i mercati e gli organismi internazionali riconoscono il nostro lavoro e ci stanno premiando per la nostra prudenza". Risultati che Leo rivendica e difende, anche a costo di

smussare gli entusiasmi di Salvini che dopo la due giorni in Israele è intenzionato a puntare sul fisco. Ne parlerà ai suoi maggiori e poi anche agli altri leader della maggioranza, Antonio Tajani e Giorgia Meloni, con cui è in agenda in giornata un vertice. Si parlerà dell'elezione dei quattro giudici della Corte costituzionale - domani la Camera è nuovamente convocata in seduta comune - ma fuori programma non possono essere esclusi.

Qualcuno del resto ha anche evocato un intervento sul fisco ben più corposo, che vada oltre la semplice rottamazione delle cartelle *quater* o la proroga del concordato preventivo biennale, altre questioni di cui si è parlato (anche aspramente) in commissione Affari costituzionali del Senato nel corso della discussione sul Milleproroghe. Leo tuttavia per il momento esclude riforme



Peso: 1-6%, 5-16%

o provvedimenti strutturali. “Non saprei dirlo. Lo ripeto, io mi occupo di scrivere le norme”. La criticità per il viceministro è sempre la stessa. “Per un intervento del genere bisogna prima, anche in questo caso, trovare i fondi”. Così, nel frattempo, il mantra è solo uno: “Conciliare la cautela con l’obiettivo di andare incontro alle imprese, ai

professionisti e al ceto medio. Bisogna muoversi con tutte le attenzioni del caso”.

Ruggiero Montenegro



Peso: 1-6%, 5-16%

La Sbarra di Meloni

Lancia l'Opa sulla Cisl, scippa Sbarra a Tajani, per farne il leader dei centristi di destra

Roma. Fa la parte di Meloni *l'eterea*, la Callas della nazione, la diva premier. Dice a Luigi Sbarra, il segretario uscente della Cisl, "guardiamo verso l'oltre e verso l'alto", ma non saluta i giornalisti ed esce dal retro come i superospiti di Sanremo. Dove è finita l'*underdog* che scherzava con la stampa e dove è finito il "salve" che era la sua forza regina, la grazia popolare? Si è innamorata di Sbarra che, raccontano gli alleati, "vuole indicare ministro del Lavoro. farne il

suo Franco Marini", leader del centro, del centrodestra. A Salvini scippa adesso anche il colore, il verde Cisl, a Tajani porta via un amico, alla sinistra la memoria di Marini, la pipa cattolica. Sono prove di Meloni 40 per cento, esercizi da coro della nazione, i bimbi di Meloni al posto dell'orchestra di Carlo Conti.

(Caruso segue nell'inserito I)

La Sbarra di Meloni: strappa la Cisl a Tajani. Prepara il suo Terzo polo

(segue dalla prima pagina)

E' meglio Santanchè che parla a fronte alta, alla Camera, o Meloni, che cammina a muso duro, all'Auditorium Conciliazione, con tanto di funzionari di Questura che scacciano cronisti: "Lontano, lontano. State dentro le transenne! Nelle transenne!"? Non parla in pubblico da giorni, forse settimane, e illusi i giornalisti, che la seguono "dai fiordi alle dune del deserto", quelli che credevano che almeno al congresso della Cisl, "ci farà un saluto". Passano le suore della Sierra Leone intonando tu "sei la mia strada, altro io non ho" e tutti i corpi dello stato scambiano la cantilena per un ordine dell'Aisi. Cronisti che seguono Meloni da due anni e mezzo, volti familiari che ormai l'Italia conosce, vengono respinti dal servizio d'ordine come fossero carcerieri libici, tanto che una giornalista dai tacchi alti e dallo spirito pronto, risponde: "Eh, no, quelli li liberano". Si celebra la staffetta Sbarra-Fumarola, la nuova segretaria Cisl, si festeggia il bellissimo mandato di "Gigi Sbarra", ma sembra di stare a Kyiv, con giapponesi blindati, sgommate improvvise, sirene e silenzi da città coprifuoco. Anche le donne della polizia, madri dolcissime, si sono indurite e ordinano: "Abbiamo disposizioni superiori, se non le rispettiamo, poi la colpa è nostra. Non è detto che entrerete in sala". La colpa, il castigo, la punizione... Forse Matteo Renzi esagera quando dice che con Meloni si ha paura anche di parlare, ma è vero, o sarà forse perché si è troppo vicini a San Pietro, alla porta santa, che il clima è da film di Elio Petri, *Todo Modo*, aria cupa, occhialacci neri, inquisizione da pizzardoni: "Apra la borsa, la apra!" e che i legali dei giornalisti avvertono "il vento è cambiato anche al Csm, fate attenzione. Proteggeti". All'entrata, Walter Rizzetto, che

è il presidente della commissione Lavoro, deputato di FdI, conferma che la Cisl "lo sentiamo il nostro sindacato" e che "non ci sono derive libiche come dice Renzi, che fa Renzi". Si stanno imbiancando tutti. E' imbiancato Fabrizio Alfano, il Fred Buscaglione che Meloni scelse portavoce, con la sigaretta in bocca come stuzzicadenti, ha il passo meno veloce Patrizia Scurti, la segretaria mamma, tuttofare, la forza del governo, lei che ha girato il mondo con Giorgia, ventimila leghe sotto Trump. Anche il colore del quaderno di Meloni è cambiato dal giallo al rosso Mao. I geografi di governo dicono che Meloni tema la Cina più dei dazi di Trump e che rilegge "Heartland" di Halford John Mackinder perché la "Cina è vicina". Non è la stessa, non è più quella che straordinaria, a Rimini, nel 2023, aveva zittito Landini, la Cgil. Adesso pratica l'annessione gentile. I duemila quadri dirigenti della Cisl la apprezzano ma senza trasporto, per necessità, come riconosce l'iscritto Emilio Iannone di Salerno: "Mi chiede se mi piace, mi chiede se l'ho votata? E io le rispondo che la rispetto e che se si dovesse votare oggi, probabilmente voterei lei, perché la sinistra non è pronta". Sono passati due anni e mezzo di governo e senza nominare Landini, ma riferendosi a Landini, Meloni lo agita ancora come nemico perché occorre superare la "tossica divisione". Sono quattro milioni e duecentomila gli iscritti della Cisl e Meloni vuole far cantare pure loro a *San Meloni*, il festival del suo consenso, regalarsi un Terzo polo come anello. In prima fila c'è il deputato di FdI, Malagola, quello che in Rai, ospite di Annalisa Bruchi, non sapeva neppure quanto costasse un chilo di pane ma che per la Cisl, dicono i dirigenti Cisl, si sta battendo. E' Malagola il relatore del ddl sulla partecipazio-

ne, il capolavoro di "Gigi" Sbarra, il segretario che Tajani stava per candidare capolista al sud, alle europee. Poi, nulla. La sinistra, il Pd, ha mandato la senatrice Furlan, che però fa parte dell'album di famiglia, ex segretaria di questo sindacato dal fazzoletto liberale, che parla di "responsabilità" e che sogna di avere un altro Franco Marini, ministro del Lavoro. Quella in carica, la ministra Calderone, forse perché ha già capito che vacilla più di Santanchè, si sente così a disagio tanto da mostrarlo mentre Meloni loda Sbarra a cui ci unisce "l'ottimismo della volontà". C'è qualcosa di più della cortesia di Meloni a Sbarra, che ora va a presiedere la Fondazione Marini. C'è in questa visita di Meloni il piano, lo raccontano in Lega e Forza Italia, di irrobustire il centro di Maurizio Lupi anche grazie a Sbarra, questo nonno che piace all'Italia che fatica e risparmia, e che il Pd, clamoroso errore, si è lasciato portar via. All'ultima riunione dei Popolari, le scampagnate che organizza Pierluigi Castagnetti, è stato Sbarra a chiedere alla sinistra, "aiutatemi a sostenere il ddl sulla partecipazione", ma il Pd ha scelto un'altra strada. Per sedurlo meglio, Rai News 24, la serra della destra Rai, quella che cerca di irretire giornalisti a colpi di citazioni e querele settimanali (papà Mattarella, proteggi da questi direttori stivaloni) ha



Peso: 1-4%, 5-21%

mandato ben due inviati e uno ha provato in tutti i modi, senza esito, a far parlare male Sbarra di Landini. Tajani ci aveva investito, gli aveva detto: "Gigi, tu sei di Forza Italia" e si accorge solo adesso che Meloni diceva le stesse cose a Sbarra: "Gigi, a FdI, al governo servono persone come te". Ne ha conquistato un altro ed esce ormai dalle porte di servizio, per non perdere tempo, accompagnata dai pellegrini, dalle croci dei volontari,

lusingata da banche, imprenditori che si lasciano truffare appena sentono "lo chiede il governo", con gli alleati che ormai le cantano: "Tu sei la mia vita/ altro io non ho/ tu sei la mia strada/ la mia verità/ io ti prego resta con me".

Carmelo Caruso



Peso:1-4%,5-21%

UNA LIBERTÀ CHE FA PAURA

di Alessandro Sallusti

In fisica e in filosofia si chiama *horror vacui*, teoria ideata da Aristotele che afferma che «la natura rifugge il vuoto e perciò lo riempie costantemente». Succede anche in politica ogni qualvolta il legislatore non riesce ad affrontare e regolare questioni che sono di stringente attualità nella società. Così di fronte all'inerzia del Parlamento - invano sollecitato dalla Corte costituzionale nel 2019 a risolvere la questione in un modo o nell'altro -, non la natura ma la rossa Regione Toscana ha deciso di andare per la sua strada e, prima in Italia, ha varato ieri una sua legge sul fine vita che autorizza, a determinate condizioni, il suicidio assistito. Cade così un altro dei tabù etici che negli ultimi anni hanno diviso la comunità scientifica e l'opinione pubblica al punto da portare a una situazione di stallo. È una svolta paragonabile alla legge sul divorzio del 1970 e a quella sul diritto di aborto di otto anni dopo, solo che non avviene su scala nazionale ma riguarda soltanto una

piccola fetta dell'Italia e degli italiani, il che già in sé rappresenta un'evidente anomalia, per di più introdotta da una parte politica, la sinistra, che si dice contraria al progetto di autonomia regionale proposto dalle destre. Per quei cattolici, assolutamente contrari all'eutanasia, che si ostinano in tutti i campi a fare patti sociali ed elettorali con la sinistra, è un bello e meritato schiaffone. Ma detto questo a noi interessa, da laici, stare nel merito della questione. La prima reazione è di paura. Sì, a me fa paura l'idea che un essere umano possa decidere non di ammazzarsi - fa parte del libero arbitrio - ma di farsi ammazzare dallo Stato; fa paura che si possa cancellare per legge la speranza, perché per quanto stringenti e serie possano essere le regole di ingaggio, nessuno può escludere che un momento, anche complesso, di sofferenza fisica o psicologica si trasformi automaticamente in una tragedia. Ma da liberale riconosco che ognuno in teoria dovrebbe disporre

della sua vita come meglio crede e che lo Stato non dovrebbe ostacolarlo. In realtà l'eutanasia è già legge in diversi Paesi europei e l'accompagnamento a una morte dignitosa già avviene in quasi tutti i nostri ospedali senza tanto clamore. I casi limite giunti all'attenzione dell'opinione pubblica hanno fatto sì cronaca, ma non inquadrano la storia, tanto valeva non arrivare a spaccare l'Italia e trovare in Parlamento soluzioni condivise, perché chiudere la stalla quando i buoi sono già scappati sarebbe a questo punto cosa inutile.



Peso: 16%

MAXI OPERAZIONE A PALERMO

Blitz antimafia: «Lo Stato non arretra»

Oltre 180 arresti. I boss intercettati: «Meglio lasciare il Paese»

Stefano Zurlo

■ Non è più la mafia di una volta, ma Cosa nostra sa sempre sorprendere. I boss parlavano dalle loro celle con telefonini criptati. E così fino a ieri sfuggivano ad ogni controllo. Però le intercettazioni rivelano che avevano consapevolezza dei propri limiti.

con Felice Manti a pagina 2

Blitz a Palermo, 180 arresti «Lo Stato c'è e non arretra»

Retata record dai tempi di Buscetta, azzerati clan storici
Meloni esulta: «La lotta ai boss non si ferma e non si fermerà»

Stefano Zurlo

■ Non è più la mafia di una volta, ma Cosa nostra sa sempre sorprendere. I boss parlavano dalle loro celle con telefonini criptati. E così fino a ieri sfuggivano ad ogni controllo. Però le intercettazioni rivelano che avevano consapevolezza dei propri limiti: «Ma tu devi campare con la panetta di fumo, cioè così siamo ridotti?».

C'è il passato e la nostalgia per il mito: «Se tu guardi il Padrino, il legame che aveva, non era il capo assoluto, lui è molto influente per il potere che si è costruito».

Poi c'è il presente, senza morti e stragi ma pur sempre con la capacità di succhiare la ricchezza al territorio e infettarla con un'economia malata, fra pizzo, giochi on line e narcotraffico.

Ieri scatta la maxi retata della procura di Palermo e in carcere finiscono 181 persone. Un record dai tempi di Buscetta. Vengono colpiti i mandamenti storici di Palermo e provincia: Porta Nuova, San Lorenzo, Bagheria, Terrasini, Pagliarelli.

Giorgia Meloni esprime tutto il proprio plauso: «È stato inflitto un colpo durissimo a Cosa Nostra, un risultato che conferma l'impegno incessante dello Stato nella lotta alla criminalità organizzata».

Poi la premier si sofferma su un'altra intercettazione in cui un imprenditore, Angelo Barone, forse avvertito che presto sarà arrestato, si prepara alla fuga che per fortuna finirà con le manette ai polsi: «Io me ne vado, l'Italia per noi è diventata scomoda, io me ne devo andare perché non intendo assolutamente perdere quello che ho creato fino ad oggi». Quelle frasi sono per la premier «un segnale chiaro: la criminalità organizza e alle strette, la lotta alla mafia non si ferma e non si fermerà».

Il quadro è frastagliato e contraddittorio. Non c'è più la cupola provinciale, ma si afferma un modello ibrido, insomma «la partnership forte con la 'Ndrangheta e con chi gestisce il commercio di droga», come spiega il Procuratore nazionale antimafia Giovanni

Melillo.

Gli uomini d'onore, almeno a sentire i dialoghi che sono quasi lo specchio di quel modo, non sono più quelli di una volta: «Il livello è basso, oggi arrestano a uno e si fa pentito - va a ruota libera il capomafia di Brancaccio Giancarlo Romano - il livello è misero, ma di che stiamo parlando?». Poi però si scopre che i capi e i soldati dell'organizzazione criminale dispongono di telefonini con software di ultima generazione, comunicano con l'esterno e attraverso i familiari si mettono in contatto con altri uomini d'onore. La struttura è meno compartimentata, più fluida, ma la tecnologia offre soluzioni inimmaginabili per chi è dietro le sbarre: il boss di Porta Nuova Calogero Lo Presti ordina un pestaggio



Peso: 1-7%, 2-68%, 3-7%

dalla prigione e poi, con una incredibile videochiamata, assiste pure al massacro dello sventurato.

Per fortuna, due picciotti, visto il malfunzionamento dell'apparecchio che hanno fra le mani, ne prendono un altro e fanno i nomi dei loro interlocutori, fornendo molto materiale al Comando provinciale dei Carabinieri che firma la storica inchiesta.

Ci sono più di quaranta taglieggiamenti documentati, a fronte di poche denunce, il narcotraffico e l'acquisto di armi sul dark web, le

scommesse in rete. E quella falla inquietante fuori dal perimetro del 41 bis ma dentro quello dell'alta sicurezza. Ancora Melillo spende parole sconvolgenti: «Il sistema dell'alta sicurezza è assoggettato al dominio della criminalità».

Ci saranno nuovi arresti?

I 5 Stelle esultano: «La maxi operazione è un grande risultato - affermano i rappresentanti del Movimento nelle Commissioni giustizia di Camera e Senato - che dimostra però come la mafia stia tornando a comandare». Più critico il Pd: «Quanto emerso - spiegano i componenti dell'Antimafia - evi-

denzia la gravissima situazione delle carceri. Il governo prenda immediatamente provvedimenti, con meno proclami e più fatti».

La soddisfazione dei 5 Stelle: «È un grande risultato» Più critico il Pd: «Quanto emerso evidenzia la gravissima situazione delle carceri. Servono provvedimenti»

VITTORIA Il procuratore antimafia Giovanni Melillo e quello di Palermo, Salvatore De Lucia e agenti in festa



Peso: 1-7%, 2-68%, 3-7%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

Von der Leyen-Vance primo vertice tra due leader lontani La promessa sul gas

Mondi contrapposti a confronto. Fasi di studio. Poi Bruxelles «prenota» più Gnl

Francesco De Remigis

Due trame esistenziali di diverse, obiettivi politici che si preannunciavano agli antipodi, eppure eccoli, insieme, parlarsi per la prima volta faccia a faccia dal giuramento di The Donald a Washington: Vecchio e Nuovo continente, rispettivamente con il vicepresidente americano J.D. Vance e con la presidente della Commissione europea von der Leyen. Sede: Parigi, la capitale meno atlantista dell'Ue. Ieri, prima stretta di mano tra le due nuove Amministrazioni; quella federale a stelle strisce, e quella di Bruxelles, la «nostra», che dietro il blu della bandiera lascia solo intravedere l'ipotetico scenario di unificazione politica. Primo contatto, non scontato, nel bel mezzo della potenziale onda d'urto data dagli annunci spregiudicati di The Donald.

In contrapposizione ai frazionati atteggiamenti dell'Ue, e agli eccessi retorici dei singoli Stati a partire da quelli di Macron sui dazi, Ursula ha scelto di affidarsi a X, la piattaforma di Musk, oggi in forza all'Amministrazione Trump, per riassumere il vertice col vicepresidente Usa, intestandosi così il ruolo di interlocutrice dopo il mancato invito a

Mar-a-Lago a gennaio: «Con Vance, buon colloquio sulle sfide comuni come alleati, dalla sicurezza alla stabilità alla grande promessa della tecnologia fino alla sfida della sovracapacità non di mercato». Il riferimento è agli eccessi del Dragone che preoccupano sia Bruxelles sia Washington. Von der Leyen aggiunge che non vede l'ora di «continuare a collaborare» anche

con Trump. Come dire: stavolta se Washington cerca un numero da chiamare, può digitare quello del suo ufficio a Bruxelles.

Sulla carta, molto semplice. All'atto pratico, tutto più complesso, sfumato, diversificato. Si tratta infatti di abituare un leader del Nuovo Mondo a ragionare come si fa nel Vecchio. E non sono arrivate garanzie da Vance, nonostante l'arrembaggio. Il vicepresidente Usa, su X, ha infatti rilanciato il messaggio di un altro interlocutore a cui ha stretto la mano ieri nella girandola di colloqui, il premier indiano Modi. Non il tweet di Ursula. Il primo summit Usa-Ue è stato quasi più simile a un incontro ravvicinato del terzo tipo tra mondi e sistemi politici diversi, seppur militarmente alleati. Eppure più che mai ne-

cessario. Un test per valutare la compatibilità tra specie diverse, che secondo la democristiana Ursula devono imparare a parlarsi anche se distanti per fede, Dna, approcci e idee. Lui, Vance, figlio di «bifolchi» e massimo rappresentante del «sogno americano», diventato amplificatore dei dettami MAGA e dell'America first. Lei, figlia biologica delle élite tecnocratiche di Bruxelles e madrina del «sogno europeo», alle prese tuttora con proteste di agricoltori e allevatori a cui un anno fa promise di farli tornare protagonisti dopo averli tenuti ai margini delle discussioni. Vance, stratega trumpiano, ha ascoltato la voce di una leader Ue chiamata ob torto collo a prendere le misure dell'atteggiamento sfidante messo in campo da The Donald, cercando al tempo stesso di tamponare i venti di guerra che spirano da est, e quelli meno



Peso: 57%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

ref-id-2074

498-001-001

caldi (ma non meno preoccupanti) dell'Indo-Pacifico. Vance ha aperto all'ascolto, guardando, attaccando (da vicepresidente) l'Ue per la smania continentale di regolamentare ogni cosa, mentre la sua America va nella direzione opposta.

A Bruxelles, c'è comunque «ottimismo». Fino alla scorsa settimana, l'Ue vedeva all'orizzonte solo il ghigno protezionistico degli Usa a trazione tycoon. Ieri von der Leyen si è trovata di fronte il volto più giovane (non per questo più morbido) della

neo Amministrazione repubblicana e un domani possibile inquilino della Casa Bianca. Non l'ha addomesticato. «Capitan futuro» guarda in prospettiva: «Teniamo molto all'Europa». E Ursula ha colto al balzo l'occasione per presentarsi, dando appuntamento alla Conferenza sulla sicurezza di Monaco: «Non vediamo l'ora di collaborare anche con il presidente Trump». In recupero, dopo aver arrancato ad accreditarsi: non era stata invitata all'insediamento e aveva telefonato alla premier Meloni prima che volasse a

Mar-a-Lago, unica premier Ue presente. Con Trump, nessun contatto dopo le congratulazioni post-elezioni. Ieri primo occholino a Vance, sull'energia: l'Ue potrebbe comprare più gas.

3,7 mln

Con i dazi Usa al 25% l'Ue potrebbe perdere fino a 3,7 milioni di tonnellate di esportazioni di acciaio

160%

Di tanto crescerà la richiesta di elettricità in Europa in 5 anni con l'uso dell'intelligenza artificiale



L'INCONTRO Il vice presidente Usa JD Vance a colloquio con la presidente della Commissione europea Ursula von der Leyen a Parigi



Peso:57%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

VERTICE VON DER LEYEN-VANCE

«La Ue reagirà ai dazi americani»

Gian Maria De Francesco

■ L'Unione europea si prepara a rispondere ai dazi imposti dagli Stati Uniti su acciaio e alluminio, ma senza chiudere le porte al negoziato. Parola della presidente della Commissione Ue, Ursula von der Leyen.

con De Remigis e Minzolini alle pagine 10-11

«L'Europa reagirà ai dazi di Trump»

Von der Leyen: «Contromisure proporzionate». Siderurgia, sale l'allarme export

Gian Maria De Francesco

■ L'Unione europea si prepara a rispondere ai dazi imposti dagli Stati Uniti su acciaio e alluminio, ma senza chiudere le porte al negoziato. La presidente della Commissione Ue, Ursula von der Leyen, ha ribadito la ferma opposizione di Bruxelles. «Mi rammarico profondamente della decisione degli Stati Uniti di imporre dazi sulle esportazioni europee di acciaio e alluminio», ha dichiarato in una nota aggiungendo che «le tariffe sono tasse dannose per le aziende, peggiori per i consumatori». I dazi Usa «ingiustificati sull'Ue non rimarranno senza risposta: innescheranno contromisure ferme e proporzionate».

Il commissario al Commercio, Maros Sefcovic, ha elencato al Parlamento Ue i Paesi con cui l'Ue intende rafforzare la cooperazione per compensare le perdite causate dai dazi statunitensi. Si tratta di India, Indonesia, Filippine, Thailandia e Paesi del Golfo. Ursula von der Leyen ieri ha incontrato il vicepresidente degli Stati Uniti, J.D. Vance, a margine del summit sull'intelligenza artificiale a Parigi. «Ci importa molto dell'Europa, vediamo molte rela-

zioni economiche sulle quali costruire ma vogliamo anche assicurarci che ci impegniamo in una partnership di sicurezza che sia positiva per l'Europa e per gli Usa», ha dichiarato il numero due di Trump. Entrambi si rivideranno alla Conferenza sulla sicurezza di Monaco per proseguire il dialogo. I dossier legati alle relazioni commerciali sono competenza di Palazzo Berlaymont ma l'esecutivo Ue sa benissimo che attraverso accordi bilaterali Trump può differenziare i dazi a seconda dell'interlocutore europeo. Non è un caso, quindi, che la presidenza polacca abbia convocato domani una riunione dei ministri del Commercio dei 27, in videocall. «È un momento difficile, serve una risposta equilibrata», ha spiegato il premier Donald Tusk. Il messaggio è chiaro: Bruxelles non tollererà iniziative unilaterali.

Le nuove tariffe, tuttavia, stanno generando forte apprensione anche nel mondo economico. «È chiaro che se in Europa abbiamo bisogno di Trump per muoverci e reagire siamo abbastanza storditi. Il problema dell'Europa non è Trump, i problemi dell'Europa sono insiti nell'Europa stessa. Non abbiamo energia, quindi servono

infrastrutture, e non abbiamo una politica energetica comune, senza non si fa nulla», ha detto ieri l'amministratore delegato di Eni, Claudio Descalzi, sottolineando che «quando c'è una crisi è già troppo tardi, non si riesce a cambiare una traiettoria che l'Europa ha preso negli ultimi 20 anni». Eurofer, l'associazione dell'industria siderurgica europea, ha stimato che l'Ue potrebbe perdere fino a 3,7 milioni di tonnellate di esportazioni di acciaio verso gli Usa, chiedendo un'azione «decisa e immediata» da parte di Bruxelles. Anche gli imprenditori sono preoccupati. «È ovvio che per un Paese come l'Italia, quarto esportatore mondiale, il tema dei dazi è un rischio e una preoccupazione», ha dichiarato il presidente di Confindustria, Emanuele Orsini. Pur riconoscendo che alcuni punti del programma di Trump, come la semplificazione e il potenziamento dell'industria, piacciono a Viale dell'Astronomia, Orsini ha sottolineato che «tutto dipende da come si declinano». Ha inoltre au-



Peso: 1-4%, 11-63%

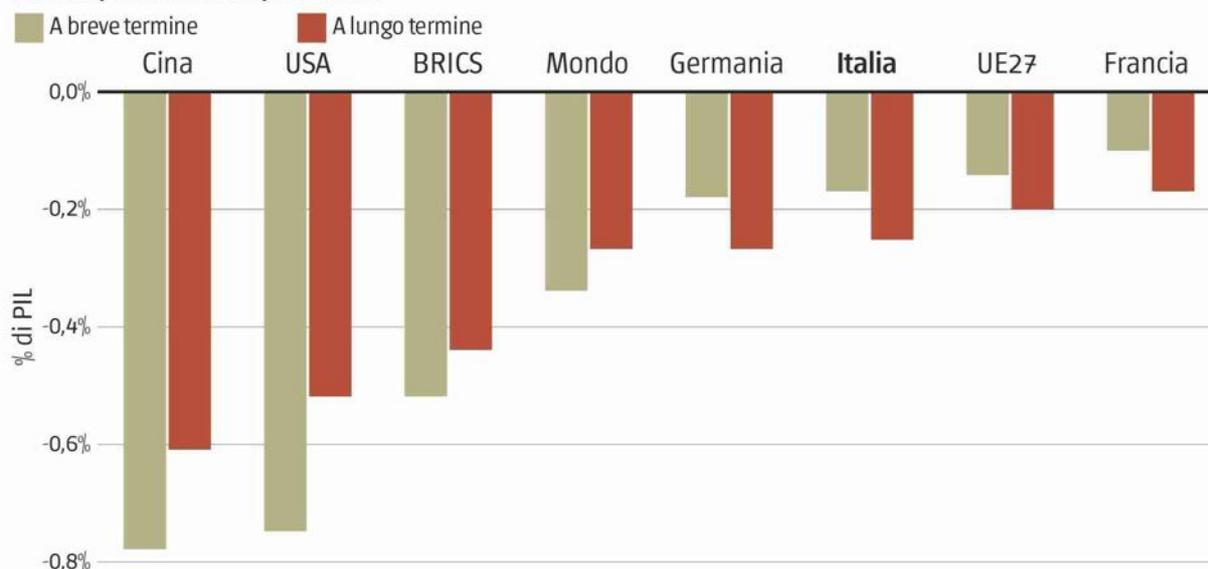
Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

spicato che l'Europa resti unita e che il buon rapporto del governo italiano con l'amministrazione americana possa agevolare un dialogo per evitare ulteriori dazi.

Riunione dei ministri del Commercio per evitare fughe in avanti. La contromossa: puntare su Asia e Paesi del Golfo. Orsini: «Preoccupati per le nostre esportazioni»

QUANTO FANNO MALE I DAZI?

Perdita di Pil stimata, in percentuale, conseguente ai dazi aggiuntivi annunciati dagli Stati Uniti sulle importazioni europee e cinesi



Fonte: Elaborazioni ISPI su dati Kiel Institute

WITHUB



PREOCCUPATO L'amministratore delegato di Eni, Claudio Descalzi



Peso: 1-4%, 11-63%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

La corsa alla nuova arma L'America ha lo scettro Cina, rivincita low cost

Il progetto Usa Stargate da 500 miliardi Il nuovo fenomeno cinese DeepSeek

Andrea Bianchini

Il paragone è un po' azzardato. Però, come per la bomba atomica, c'è chi ce l'ha, chi la sta sviluppando e chi è rimasto indietro. E anche per l'intelligenza artificiale il discorso è sovrapponibile: tutti a rincorrere Stati Uniti e Cina, i due Paesi maggiormente all'avanguardia nel settore. Chi è riuscito a sviluppare con anticipo algoritmi efficaci oggi può guardare tutti dall'alto verso il basso: non è un caso se Elon Musk - che già guida la società di intelligenza artificiale xAi - lunedì ha offerto 97 miliardi di dollari per riprendere anche il controllo di OpenAi.

Come al solito, *follow the money*: segui i soldi e capirai il futuro. Nel 2023 il settore dell'intelligenza artificiale ha generato investimenti pari a 25,2 miliardi di dollari, quasi 9 volte superiori al 2022 e circa 30 rispetto al 2019 (dati Artificial Intelligence Index Report della Stanford University). Secondo altre stime, il mercato globale dell'Ia potrebbe raggiungere i 500 miliardi di dollari entro il 2024 e superare il trilione di dollari nei prossimi anni.

I campi di applicazione, ormai lo sappiamo, tendono all'infinito: si spazia dalla *machine learning* (apprendimento automatico) e *deep learning* (apprendimento profondo) all'automazione dei processi aziendali, alla per-

sonalizzazione dei servizi, alla gestione dei dati complessi e alla creazione di nuovi prodotti e soluzioni. Sanità, difesa, logistica, finanza, marketing e pubblicità: ogni settore può godere di notevoli benefici.

STATI UNITI Nei giorni scorsi, Donald Trump ha presentato il rivoluzionario progetto «Stargate», che coinvolge OpenAI, Oracle, Softbank e il fondo emiratino Mgx: sul tavolo 500 miliardi di dollari per la creazione di un'infrastruttura senza precedenti, centomila nuovi posti di lavoro, il rilancio dell'economia a stelle e strisce e la definitiva supremazia statunitense nel settore. Una supremazia già nei fatti grazie allo sviluppo portato avanti negli ultimi anni dai giganti del tech. Google, Amazon, Microsoft, Tesla, Meta, Apple e Ibm destinano da diversi anni miliardi di dollari nello sviluppo, ognuna in uno specifico campo. Senza dimenticare Nvidia, azienda leader nell'hardware per l'intelligenza artificiale: banalizzando all'estremo, i processori su cui «girano» i software. È questo uno dei motivi per cui le azioni della società hanno chiuso il 2024 con un notevole +178%.

CINA Nelle scorse settimane, ha fatto irruzione sul mercato DeepSeek: un nuovo programma dall'Oriente a basso costo (la società ha affermato che per «istruirlo» sono bastati 5,6 milioni di dollari e senza utilizzare i potenti chip di Nvidia) in grado di tener testa ai più potenti

ChatGpt di OpenAi e Google Gemini. L'azienda automobilistica Byd adatterà sulle proprie auto l'Ia di DeepSeek, integrandola nel nuovo sistema di guida autonoma.

CHATBOT Ma tutto questo come si traduce nella quotidianità di un utente medio? In realtà, quando pensiamo di utilizzare l'Ia, il più delle volte stiamo parlando con un chatbot: un programma che sfrutta l'intelligenza artificiale per rispondere automaticamente a domande o a conversazioni. Ne esistono di ogni tipo: per creare immagini, per tradurre testi, per creare testi, per rispondere a semplici domande, per architettare siti web, per raccogliere dati, per sfruttare al meglio i social media.

CONSUMI Insieme allo sviluppo tecnologico stanno emergendo diversi punti interrogativi: l'intelligenza artificiale attira investimenti ma è anche spaventosamente «vorace» di elettricità e di acqua. Si stima che nel 2050 i data center avranno un consumo di energia 1.000 volte superiore rispetto a oggi. Benvenuti nell'era dell'iperconsumo: una rivoluzione non è mai a costo zero.



L'INTERVISTA Andrea Venanzoni

«Miliardi e interessi, così si spacca la Silicon Valley»

Il segretario di AssoCyber: «Nella guerra sull'Ia pesa anche il ruolo di Pechino»

Matteo Carnieletto

■ Andrea Venanzoni è segretario generale di AssoCyber, l'associazione per la sicurezza digitale di Confcommercio, e autore di «Tecnodestra. I nuovi paradigmi del potere» (Signs Publishing) in uscita a marzo.

Elon Musk si è proposto di acquistare OpenAI. Cosa c'è dietro la mossa del capo di Tesla?

«Per due motivi. Il primo è la rivalità con Sam Altman, che c'è da quando nel 2019 Musk ha lasciato OpenAI, che aveva contribuito insieme a fondare. Doveva essere no-profit e open source ma, secondo Musk, Altman avrebbe tradito questi due principi. C'è poi un secondo motivo: la partnership molto stretta che OpenAI ha, da un anno e mezzo, stretto con Microsoft e con la quale ha un progetto del valore di oltre cento miliardi di dollari per creare un mega data-center per l'intelligenza artificiale».

Quindi l'obiettivo finale è sbarrare la

strada a Microsoft?

«Sì, ma non è solo un'operazione contro Bill Gates. Quella di Musk è infatti una mossa che ha anche importanti implicazioni politiche. Microsoft, come Google, investe molto sull'Intelligenza artificiale utilizzando una forte presenza in Cina. I numeri sono chiari: oltre 7mila ingegneri dislocati nel sud-est asiatico con una prevalenza nel Paese del Dragone. La stessa Google nel 2017 ha aperto un laboratorio a Pechino sullo sviluppo dell'Ia volendo servirsi di talenti matematici e ingegneristici cinesi».

Una cosa che ovviamente non può piacere a Trump...

«E nemmeno a quella parte di Silicon Valley che lo sostiene, come ad esempio Peter Thiel, uno dei finanziatori di OpenAI nel 2015. È una questione geopolitica».

La Silicon Valley è quindi diversa rispetto a come la immaginiamo...

«C'è anche una Silicon Valley fuori dalla

Silicon Valley. Si tratta di società legate all'innovazione tecnologica che hanno avuto lì il loro passato ma che poi hanno fatto fortuna altrove. La stessa Palantir di Thiel nasce a Palo Alto ma ora si trova a Denver. Sono aziende che poi hanno scelto l'America profonda e rappresentano un modello alternativo. Anche politicamente».

Qual è l'obiettivo di questa Silicon Valley alternativa?

«In una recente lettera agli azionisti di Palantir, il Ceo Alexander Karp cita Samuel Huntington e dice che società come la sua sono l'argine contro la disgregazione dell'Occidente e, soprattutto, che quest'ultimo si è basato su una superiore organizzazione della forza, che è un'idea culturale e antropologica. Queste società hanno una missione filosofica e antropologica e lo stesso Musk, seppur in modo più sfumato, ha assorbito questa idea. Il fatto che OpenAI possa avere dei legami con la Cina preoccupa molto questo ambiente».



Sfida Elon
Quella di Musk non è solo un'operazione contro Gates



Peso:24%

**NUOVA APERTURA DI ZELENSKY:
«SCAMBIO DI TERRITORI CON MOSCA»**

Basile e Guelpa a pagina 14



IL CONFLITTO IN EUROPA L'ipotesi di trattative

Zelensky apre ai negoziati: «Sì allo scambio di territori»

I timori: «La difesa Ue non basta». Trump: «Kiev un giorno potrebbe essere russa, voglio 500 miliardi di terre rare»

Matteo Basile

■ Che la trattativa per la fine della guerra in Ucraina si stia avviando a un punto chiave lo si capisce dal fatto che tutti i protagonisti stanno mettendo sul tavolo i propri interessi. Richieste, concessioni e ipotesi si mischiano e si fondono là dove la pace non sembra essere il solo fine ultimo ma, come di fatto in ogni trattativa, ognuno tenta di guadagnare qualcosa dalla fine del conflitto. L'Ucraina vuole la pace. La Russia vuole territori e concessioni e non può più sostenere un'economia di guerra. Gli Stati Uniti puntano alle risorse ucraine. L'Europa non vuole l'espansione di Mosca ma rischia di rimanere spettatore non invitato al tavolo.

Già perché da quando alla Casa Bianca c'è Donald Trump (in realtà ancora prima del suo insediamento) l'attore principale in grado di sparigliare le carte in tutti i sensi è lui. Tra sparate irrazionali («fermerò la guerra in 24 ore») all'interventismo spinto con telefonate a Putin e Zelensky, arrivano anche ipotesi di compromesso e la voglia di passare in qualche modo

all'incasso. «Parte dell'Ucraina potrebbe diventare un giorno territorio russo», ha detto il presidente americano in un'intervista spiegando che «l'Ucraina deve garantire la sicurezza degli investimenti degli Stati Uniti in quanto il Paese potrebbe diventare un giorno territorio russo». Cosa significa? L'interesse americano va oltre la pace: «Hanno terreni di enorme valore in termini di terre rare, in termini di petrolio e gas. Stiamo spendendo centinaia di miliardi di dollari. E sapete, potrebbero fare un accordo, potrebbero non farlo. Potrebbero essere russi un giorno, o potrebbero non essere russi un giorno». Di più. Trump ha detto che vuole «l'equivalente di 500 miliardi di dollari di terre rare e loro hanno sostanzialmente accettato di farlo». Un accordo da businessman qual è in pratica. Non a caso, il segretario al Tesoro Scott Bessent visiterà Kiev in settimana. Chi subito ha marciato sulle parole di Trump distorcendone il senso è ovviamente la Russia. «Il fatto che una parte significativa

dell'Ucraina voglia diventare Russia, e lo abbia già fatto, è un dato di fatto», ha detto il portavoce del Cremlino Dmitry Peskov.

Ben diverso e molto più significativo quanto detto dal presidente ucraino Volodymyr Zelensky. «A un eventuale tavolo di negoziati siamo pronti a scambio di territori», ha detto, aprendo all'idea di effettuare delle concessioni, su tutte il Kursk occupato mesi fa, in cambio di una zona ucraina occupata dalla Russia. Mentre resta l'indisponibilità, almeno formale, almeno per ora, sul regalare a Mosca le zone occupate dopo i referendum farsa. Molto più disposto a discutere invece sul tema economico che sem-



Peso: 1-2%, 14-54%

bra essere molto caro a Trump. Zelensky non chiude, anzi. «Coloro che ci stanno aiutando a salvare l'Ucraina avranno la possibilità di rinnovarla, con le loro attività insieme alle aziende ucraine. Siamo pronti a parlare di tutte queste cose in dettaglio». Zelensky ha anche sottolineato come «Non è nell'interesse degli Stati Uniti che queste risorse finiscano nelle mani della Russia, che potenzialmente potrebbe condividerle con la Corea del Nord, la Cina o l'Iran», facendo capire come una trattativa su questo

campo possa effettivamente convenire a tutti. Quello che chiede a garanzia invece è che Stati Uniti ed Europa abbiano un ruolo chiave nel proteggere il suo Paese. «Ci sono voci che dicono che l'Europa potrebbe offrire garanzie ma le garanzie di sicurezza senza l'America non sono vere garanzie di sicurezza», ha detto Zelensky, ribadendo quindi le speranze su Washington in questo delicatissimo momento. Zelensky ha anche sottolineato la necessità che ogni eventuale trattativa imbastita dagli Stati Uniti non prescin-

da dal confronto con l'Ucraina, per evitare fughe in avanti non gradite. Anche per questo il leader ucraino incontrerà il vicepresidente JD Vance venerdì a margine della Conferenza sulla sicurezza di Monaco. Un accordo e la fine di questa maledetta guerra sembra convenire a tutti. Anche a chi continua a fare le voci grosse. Ma se l'asse Stati Uniti-Ucraina trova la quadra, Mosca è spalle al muro.

L'Ucraina verso la cessione di risorse naturali a Washington. Il Cremlino distorce le frasi di Donald: «Molti vogliono stare sotto di noi»



PRONTO AL DIALOGO Il presidente ucraino Volodymyr Zelensky



Peso: 1-2%, 14-54%

Il presente documento non è riproducibile, è ad uso esclusivo del committente e non è divulgabile a terzi.

**NETANYAHU E TRUMP
 ALZANO IL TIRO:
 «OSTAGGI LIBERI
 O SARÀ GUERRA»**

Cesare e Robecco a pagina 15



MEDIORIENTE La tregua in bilico. L'ambiguità sul numero dei rapiti da rilasciare sabato: tutti o solo tre

Bibi e Trump: «Ostaggi liberi o è guerra»

Il re di Giordania negli Usa. Il presidente: «Prenderemo Gaza, accordi anche col Cairo»

Valeria Robecco

New York La tensione in Medio Oriente torna alle stelle e Donald Trump avverte Hamas che «si scatenerà l'inferno» se gli ostaggi rimasti a Gaza non saranno rilasciati. «Per quanto mi riguarda, se tutti gli ostaggi non saranno restituiti entro sabato a mezzogiorno, direi di annullare il cessate il fuoco e far scoppiare l'inferno», afferma il presidente americano dopo che il movimento militante islamico ha minacciato di posticipare ulteriori scambi per la violazione dei termini della tregua da parte di Israele. Il leader Usa precisa di non aspettarsi che Hamas rispetti la scadenza: «Vogliono fare i duri». «Trump deve ricordare che esiste un accordo che deve essere rispettato da entrambe le parti ed è l'unico modo per restituire i prigionieri», risponde un alto funzionario del gruppo, Sami Abu Zuhr, sottolineando che «il linguaggio delle minacce non ha alcun valore e complica le cose».

Benjamin Netanyahu, dopo aver riunito il gabinetto di sicurezza, comunica che la decisione unanime del governo è che «se Hamas non restituisce gli ostaggi entro sabato - dice il premier senza specificare il numero - a mezzogiorno il cessate il fuoco verrà interrotto e l'Idf tornerà a combattere intensamente finché il gruppo non sarà definitivamente sconfitto».

Lo scenario è reso ancora più instabile dalle nuove dichiarazioni del tycoon sul futuro di Gaza, visto che secondo il suo piano non è previsto il ritorno dei palestinesi sfollati

nell'enclave dopo la presa di possesso da parte degli Stati Uniti (ieri ha specificato «non c'è bisogno di comprare Gaza, ma sarà sotto l'autorità Usa»). E poco prima di accogliere il re Abdallah di Giordania alla Casa Bianca, il presidente Usa evoca pure l'ipotesi di tagliare gli aiuti a Egitto e Giordania se rifiuteranno di accogliere i palestinesi dalla Striscia. Una minaccia che arriva dopo il secco no da parte del Cairo, che respinge «qualsiasi compromesso» che possa violare i diritti dei palestinesi. Il re Abdallah sottolinea che nell'accogliere i palestinesi la questione è come far funzionare le cose «nel modo migliore per tutti». Sulle proposte del presidente Usa, commenta: «Aspettiamo che gli egiziani» possano presentare un piano di cooperazione (con gli Usa), ma «quello che possiamo fare subito è accogliere 2.000 bambini malati» da Gaza. Un «gesto meraviglioso», lo definisce Trump, prima di dirsi convinto che «al 99%» si può risolvere la situazione con il Cairo e «alla fine avrete la pace in Medio Oriente». Ma getta pure acqua sul fuoco riguardo lo stop agli aiuti ai due

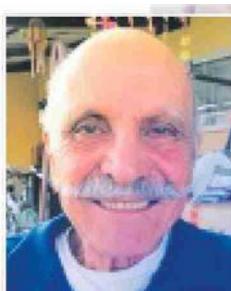


Peso: 1-3%, 15-52%

Paesi: «Siamo al di sopra di questo». Il re di Giordania si rallegra: «Finalmente qualcuno può portarci al traguardo e portare stabilità, pace e prosperità a tutti noi nella regione».

L'Onu, intanto, afferma che per la ricostruzione di Gaza ci vorranno più di 53 miliardi di dollari. «I requisiti di finanziamento a breve, medio e lungo termine per il recupero e la ricostruzione nella Striscia sono stimati in 53,1 miliardi di dollari - scrive il segretario generale delle Nazioni Unite Antonio Guterres in un rapporto commissionato dall'Assemblea Generale - Di questi, i requisiti di finanziamento a breve termine per i primi tre anni sono stimati in circa 20,5 miliardi». Ed emergono dettagli su alcuni ostaggi israeliani ancora nelle mani di Hamas: la famiglia dei gemelli 27enni Gali e Ziv Berman afferma di aver

ricevuto segnali di vita. «Tiriamo un sospiro di sollievo, ma sappiamo in quali mani sono e quanto siano in pericolo le loro vite», affermano in un messaggio ai residenti del Kibbutz Kfar Aza, da dove sono stati rapiti il 7 ottobre. Mentre il kibbutz di Kissufim fa sapere che l'86enne Shimo Mansour è morto. «Abbiamo ricevuto stamani la notizia dell'uccisione durante la prigionia del nostro amico Mansour», dicono, chiedendo a Netanyahu e ai leader mondiali di «intervenire con decisione per il ritorno di tutti gli ostaggi, vivi e morti».



Peso: 1-3%, 15-52%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

L'ANALISI

Trump sa parlare alla gente. Biden o Obama no

DI MARINO LONGONI

I primi giorni della seconda presidenza Trump hanno attirato l'attenzione del mondo intero su una serie incredibile di azioni fulminee attuate con una quantità mai vista di decreti presidenziali e sull'audacia di dichiarazioni inattese e dagli effetti imprevedibili, come il desiderio di acquisire il Canada, o la Groenlandia, trasformare Gaza in una "Riviera" o cambiare nome al Golfo del Messico. E poi ci sono i dazi, minacciati contro mezzo mondo e in parte già attuati: usati come formidabile strumento negoziale (gli Usa se lo possono permettere, essendo il più grande merca-

to del mondo) per ribaltare a proprio favore le relazioni commerciali e non solo quelle (politiche migratorie, spaccio di droghe ecc).

Ogni giorno, uno o più annunci clamorosi, spesso seguiti dai fatti, che finiscono per monopolizzare l'attenzione mondiale. Anche per lo stile spesso sopra le righe utilizzato dal presidente: una precisa strategia di comunicazione, per dare maggior forza alla propria posizione. Per stare sempre al centro dell'universo. Per lusingare il suo elettorato, soprattutto la working class, che in questo linguaggio si riconosce,

molto di più che in quello felpato di **Obama** e **Biden**, sempre attenti alle sfumature, alle regole del politicamente corretto, alle sensibilità delle minoranze di ogni tipo.

Trump piace perché parla chiaro, ha il coraggio di fare scelte controcorrente, ha messo a nudo le ipocrisie della cultura woke e ha

dato un calcio ai sensi di colpa che l'avevano prodotta e fatta crescere. E forse anche perché ha sdoganato

la virilità, che la sinistra considerava tossica e cercava di camuffare, di negare, di sopprimere. Trump invece la esibisce in modo naturale, plateale, ostentata. Una virilità guerriera ma non guerra-

fondaia, impegnata anche a chiudere le guerre in corso (scoppiate quando a fare il guardiano del mondo c'erano i democratici). In termini di psicologia spiccica, sembra quasi che l'istinto di vita (eros) sia tornato baldanzoso e voglia chiudere le porte a un istinto di morte (*thanatos*) che stava trascinando tutto l'occidente verso una decadenza senza speranza. Una bella sfida. C'è in ballo il futuro dell'occidente e la ridefinizione degli equilibri mondiali. Vincerla non sarà facile.

Procede per slogan fragorosi. Gli altri invece sussurrano sofismi



Peso:20%

Feeling tra il premier e la Cisl. Accordo IA, no Usa e GB. L'Ue lancia piano da 200 mld

Meloni, lavoro priorità assoluta

Gaza, tregua a rischio. Ok al suicidio assistito in Toscana

DI FRANCO ADRIANO

A fronte delle richieste degli alleati, **Antonio Tajani** (Roma capitale) e **Matteo Salvini** (rottamazione), il premier **Giorgia Meloni** ha sottolineato ieri che «il lavoro è oggi l'assoluta priorità del governo come lo è stato nel recente passato: «Abbiamo confermato, potenziato e reso strutturale il taglio del cuneo e abbiamo ottenuto che fossero le banche e le assicurazioni a concorrere alla copertura di questi provvedimenti, un netto cambio di passo rispetto ai tempi quando i proventi delle tasse dei lavoratori venivano utilizzati per sostenere banche e assicurazioni senza che nessuno invocasse la rivolta sociale». Lo ha stabilito all'assemblea della Cisl che ha dato l'addio al segretario **Luigi Sbarra**, un uomo «onesto e senza pregiudizi», l'ha definito il premier. Oggi l'assemblea eleggerà il suo successore, **Daniela Fumarola**. Per il futuro la sfida proposta dalla Cisl e raccolta da Meloni è quella della partecipazione dei lavoratori agli utili delle imprese. «Non abbiamo avuto alcun dubbio a sostenere la proposta di legge di iniziativa popolare sulla partecipazione al lavoro che la Cisl ha promosso e che è diventata il testo base in discussione al Parlamento», ha detto il premier. «Penso che si tratterebbe di una conquista storica, tanto per i lavoratori quanto per le imprese che darebbe finalmente compimento a un'intuizione straordinaria dei nostri padri costituenti e quindi è una grande responsabilità ed è una responsabilità che non intendiamo disattende-

re».

• **Nei campi italiani mancano oggi centomila lavoratori.** E quanto afferma la Coldiretti alla vigilia del click day, fissato per il 12 febbraio, per la presentazione delle istanze del Decreto flussi 2025 relativo alle domande per lavoratori subordinati stagionali per il settore agricolo, oltre a quello turistico-alberghiero. Sono circa un milione i lavoratori impiegati nelle 185mila aziende agricole che assumono manodopera. Oltre un terzo della forza lavoro nei campi proviene dall'estero, con lavoratori rumeni, indiani, marocchini, albanesi e senegalesi tra i più numerosi. Prima della Coldiretti era stata la Confindustria a denunciare la mancanza di 258mila lavoratori nel proprio settore.

• **Il summit di Parigi si è chiuso con un coordinamento più forte della governance dell'IA** tra i primi 61 paesi ad aver firmato la dichiarazione per un'intelligenza artificiale "aperta", "inclusiva" ed "etica". C'è la Cina e mancano Stati Uniti e Gran Bretagna. Il "Summit for Action on AI" di Parigi, è stato organizzato dalla Francia e dall'India. Nel suo intervento, il vicepresidente degli Stati Uniti, **J.D. Vance**, ha messo tutti in guardia contro una «regolamentazione eccessiva che potrebbe uccidere un settore in forte espansione». «Troppa regolamentazione scoraggerà gli innovatori», ha ribadito. La presidente **Ursula Von der Leyen** ha annunciato investimento per 150 miliardi di euro da fornitori, investitori e industria, «a cui si aggiungerà InvestAI per aumentare questo capitale di 50 miliardi». Nel suo messaggio

Papa Francesco ha affermato: «Non fermare la creatività umana».

• **L'Onu ha chiesto ad Hamas di liberare gli ostaggi israeliani come prestabilito nell'accordo di tregua.** Hamas accusa Israele di non adempiere agli obblighi dell'accordo e le minacce del presidente statunitense **Donald Trump** sulla liberazione degli ostaggi («Sarà l'inferno se non tornano»), «non fanno altro che complicare ulteriormente le cose». Il ministro della Difesa **Katz** ha messo l'esercito in stato di massima allerta per qualsiasi possibile scenario a Gaza e al confine. Il premier **Netanyahu** ha confermato che «se Hamas non restituisce gli ostaggi entro sabato a mezzogiorno, il cessate il fuoco verrà interrotto e le Idf torneranno a combattere intensamente finché Hamas non sarà definitivamente sconfitto».

• **Dopo aver affermato «un giorno l'Ucraina potrebbe diventare russa»** ed aver parlato con *Fox News* di uno scambio tra aiuti e "terre rare", il presidente Usa, **Donald Trump**, ha scritto in serata: «Sto inviando il Segretario al Tesoro **Scott Bessent** in Ucraina per incontrare il presidente **Zelensky**. Questa guerra deve finire e finirà presto - ci sono troppe morti e distruzioni». «Gli Stati Uniti hanno speso miliardi di dollari a livello globale, con poco da dimostrare. Quando l'Ameri-



Peso:69%

ca è forte, il mondo è in pace», ha aggiunto.

• **La giunta dell'Anm (Associazione nazionale magistrati)** solidale con il procuratore di Roma **Francesco Lo Voi** sul caso Almasri e sull'esposto nei suoi confronti. «Siamo Preoccupati per tutto questo, osserviamo con massima attenzione quello che sta accadendo. È l'ennesima prova di una situazione conflittuale che non giova al Paese», ha spiegato il presidente dell'Anm neo-eletto, **Cesare Parodi**. La Procura di Perugia ha aperto un fascicolo d'inchiesta in merito all'esposto del Dis (Dipartimento delle informazioni per la sicurezza) nei confronti del pubblici ministeri della Capitale e del loro vertice, riguardo alla gestione degli atti in una indagine aperta, nelle scorse settimane a Roma, sulla base della denuncia del capo di gabinetto della presidente del consiglio. Gli inquirenti del capoluogo umbro hanno sottolineato, in una nota del procuratore capo **Raffaele Cantone** che «non può essere riferito il contenuto dell'iscrizione né il registro in cui è stata disposta, trattandosi di informazioni coperte dal segreto». «Non è accettabile che un presidente del Consiglio, usando la sua forza comunicativa, faccia un video contro un singolo magistrato, che dopo arrivi addirittura anche una denuncia dei Servizi di intelligence, che sono sottoposti alla presidenza del Consiglio e che infine arrivi la richiesta da parte dei membri laici del Csm di trasferimento del magistrato. Mi sembra, quello di Palazzo Chigi, un atto di "bullismo istituzionale" che va respinto», ha attaccato il leader M5s, **Giuseppe Conte**.

• **Operazione di Dda e Carabinieri a Palermo e in altre città italiane:** 181 persone, tra boss, "colonnelli", uomini d'onore, ed estorsori

di diversi mandamenti di Palermo e provincia arrestati nell'ambito di un'inchiesta, condotta dai carabinieri e coordinata dal procuratore **Maurizio de Lucia** e dalla procuratrice aggiunta **Marzia Sabella** che ha ricostruito l'organigramma e gli affari delle principali famiglie mafiose. Colpiti i mandamenti di Santa Maria di Gesù, Porta Nuova, San Lorenzo, Bagheria, Terrasini, Pagliarelli e Carini. I 181 arrestati sono accusati, a vario titolo, di associazione per delinquere di tipo mafioso, tentato omicidio, estorsioni, consumate o tentate, aggravate dal metodo mafioso, associazione finalizzata al traffico illecito di sostanze stupefacenti, favoreggiamento personale, reati in materia di armi, contro il patrimonio, la persona, esercizio abusivo del gioco d'azzardo. «Lo Stato c'è e non arretra», ha commentato il premier **Giorgia Meloni**.

• **Tommaso, un adolescente di 15 anni affetto da una forma di autismo severo**, è stato rifiutato da 31 scuole di Milano. Le motivazioni? «Non abbiamo le strutture adeguate e il personale» e «abbiamo già troppi ragazzi disabili, non riusciamo a prenderci cura di tutti». «Ho dato mandato agli uffici competenti di avviare una verifica approfondita», ha comunicato il ministro dell'Istruzione, **Giuseppe Valditara**.

• **Pasti a base di pane e olio per i bambini e le bambine** delle famiglie indietro con i pagamenti della mensa scolastica. È accaduto a Montevarchi, in provincia di Arezzo, nell'Istituto Comprensivo Statale, "Raffaello Magiotti". L'iniziativa sarebbe della sindaca di centrode-

stra **Silvia Chiassai Martini**. Polemiche e interrogazioni parlamentari.

• **Il Consiglio regionale della Toscana** ha approvato la proposta di legge di iniziativa popolare sul fine vita promossa dall'associazione Luca Coscioni e supportata da oltre 10mila firme. La Toscana è la prima Regione italiana a introdurre una regolamentazione sulla procedura con la quale le persone che vogliono accedere al suicidio assistito possono far domanda all'Asl, e su tempi e modalità di risposta della commissione preposta a verificare la sussistenza dei requisiti fissati dalla Consulta affinché l'aiuto al suicidio non costituisca reato.

• **Si è insediata alla Camera** la commissione parlamentare di inchiesta sugli effetti economici e sociali derivanti dalla transizione demografica in atto. Presidente è stata eletta **Elena Bonetti**.

• **Il 5 settembre sarà il giorno dedicato a Santa Teresa di Calcutta**. Lo ha deciso **Papa Francesco** con un decreto che dispone che il suo nome sia iscritto nel calendario romano generale: «Scegliendo di non essere solo la più piccola, ma la serva dei più piccoli, ella divenne modello di misericordia e autentica icona del buon Samaritano».

• **Amazon ha scelto Milano per aprire il primo negozio fisico** in Italia, dedicato alla parafarmacia e alla cosmesi. Oggi l'inaugurazione in Piazzale Cadorna.



Peso: 69%

Le decisioni cruciali devono ancora essere assunte da una parte e dall'altra

Coi dazi siamo alla guerriglia

Mario Deaglio, docente emerito all'università di Torino

DI LORENZO TORRISI

Durante la sua trasferta a New Orleans per assistere al Super Bowl, **Donald Trump** ha annunciato l'intenzione di introdurre nuovi dazi generalizzati del 25% sulle importazioni di acciaio e alluminio, che quindi colpiranno anche l'Europa, oltre che Canada, Messico e Cina. Tra l'altro ieri a Parigi, a margine del summit sull'intelligenza artificiale organizzato da **Emmanuel Macron**, la presidente della Commissione europea **Ursula von der Leyen** ha incontrato il vicepresidente americano **J.D. Vance** ed è inevitabile pensare che tra i temi del loro colloquio ci saranno anche i dazi che la Casa Bianca ha promesso di introdurre nei confronti delle merci Ue.

Intanto sono entrati in vigore ieri i contro dazi di Pechino su carbone, Gnl e altri beni americani in risposta all'aumento del 10% delle tariffe doganali statunitensi sui beni importati dal gigante asiatico. C'è il rischio di una seria guerra commerciale tra le due principali potenze economiche globali? Secondo **Mario Deaglio**, Professore emerito di Economia internazionale all'Università di Torino, «tra Stati Uniti e Cina siamo ancora alla fase degli assaggi».

Domanda. La guerra commerciale è, quindi, destinata a inasprirsi?

Risposta. Penso di sì. Un po' dappertutto si è creato un clima politico ideologico per

cui è meglio prodursi in casa ciò di cui si ha bisogno. Non a caso è da ormai tre anni che il commercio internazionale non cresce più. La globalizzazione è di fatto finita. Non ci saranno conseguenze catastrofiche, ma senz'altro una riduzione del tasso di crescita del pil complessivo in un mondo i cui poli si stanno allontanando l'uno dall'altro.

D. L'Europa risentirà dei nuovi dazi su acciaio e alluminio annunciati da Trump?

R. Mi sembra che si tratti di dazi che non colpiscono centri vitali europei. Sarebbero più problematiche tariffe sui prodotti agroalimentari dell'Ue. Che, però, avrebbero anche ripercussioni interne non indifferenti: già con la stretta sull'immigrazione, che toglie manodopera dai campi, i prezzi dei beni agricoli americani stanno crescendo; se venissero incrementati, via dazi, anche quelli dei beni dello stesso genere importati a quel punto l'inflazione, già molto aumentata negli Stati Uniti, riprenderebbe slancio, generando malcontento tra i cittadini.

D. Trump ha annunciato di voler introdurre dazi nei riguardi dell'Ue. Potrebbe varare misure simboliche per far sì che poi l'Europa non approfondisca le relazioni economiche con Pechino?

R. La posizione più estrema da parte americana sarebbe quella di ignorare il problema, ma potrebbe anche essere che, di fronte a rimostranze e pressioni interne, la Casa Bianca si limiti a qualcosa di poco più che simbolico, per

esempio tariffe generalizzate del 10%, oppure che colpiscano beni secondari. Trump potrebbe in questo modo dire di aver agito come promesso, ma senza spostare in maniera significativa gli equilibri.

D. L'Ue ha comunque promesso che risponderà ai dazi degli Usa. Se lo facesse rischierebbe di generare una spirale negativa come quella che si preannuncia tra Stati Uniti e Cina?

R. Penso occorra una certa cautela da parte europea, anche perché non va dimenticato che nel 2026 entrerà a regime il Cbam, Carbon border adjustment mechanism, legato al Fit for 55 che fa parte del Green Deal, che di fatto introdurrà tariffe sull'importazione di beni prodotti in paesi con standard ambientali meno rigidi rispetto a quelli dell'Ue. Già questo rappresenterebbe una risposta non marginale ai dazi.

D. L'Europa ha contropartite per trattare con gli Usa ed evitare l'introduzione di dazi severi?

R. Penso ne abbia diverse. In primo luogo, proprio per quel che riguarda la concreta applicazione del Cbam. In secondo luogo, i settori di punta degli Usa oggi riguardano i prodotti dei Big Tech, tra cui l'Intelligenza artificiale, che la regolamentazione europea può in qualche modo limitare. Inoltre, c'è sempre la questione relativa alla spesa per la difesa dei paesi membri della Nato. Infine, è noto che il



Peso:52%

suolo ucraino è ricco di terre rare che farebbero comodo all'Ue, ma che interessano anche gli Stati Uniti, oltre che la Russia. Non penso sia un caso che Bruxelles chieda di essere coinvolta nelle trattative di pace che Trump intende accelerare. Detto questo, oggi per l'Ue è difficile prendere decisioni importanti prima delle elezioni tedesche.

D. Nelle ultime settimane si sta assistendo a un significativo rialzo delle quotazioni dell'oro. Un fenomeno dovuto alla situazione di generale incertezza?

R. In parte sì. Non bisogna, tuttavia, dimenticare il progetto dei Brics volto a creare una valuta alternativa al dol-

laro per gli scambi internazionali. Valuta che verrebbe legata all'oro, che non a caso la Cina sta acquistando da tempo. A livello embrionale esistono le strutture per consentire l'introduzione di questa valuta, ma già per gli Stati aderenti ai Brics ci sarebbe prima da superare una fase di armonizzazione dei cambi, un po' come avvenuto per i paesi dell'Ue che hanno poi aderito all'euro

D. Trump ha detto di voler contrastare in maniera forte questo progetto dei Brics...

R. Sì, ed è anche per questo che si sta muovendo in maniera un po' più dura sui dazi contro la Cina. Che tra l'altro, proprio grazie alle pres-

sioni di Trump, ha visto Panama disdettare l'accordo sulla Via della Seta. Anche se non va dimenticato il progetto di Pechino di costruire una ferrovia in America Latina che avrebbe la stessa funzione del Canale, che oltretutto sta anche patendo problemi legati ai periodi di siccità, durante i quali il transito delle navi viene significativamente ridotto.

Il Sussidiario.net

Un po' dappertutto si è creato un clima politico-ideologico per cui è meglio prodursi in casa ciò di cui si ha bisogno. Non a caso è da ormai tre anni che il commercio internazionale non cresce più. La globalizzazione è di fatto finita. Non ci saranno conseguenze catastrofiche, ma una riduzione del tasso di crescita del pil complessivo



Peso: 52%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

Geopolitica e portafoglio, su cosa puntare coi dazi?

Frame: azioni Ue, midcap tedesche e corporate bond

I primi provvedimenti del neo-eletto presidente americano in tema di dazi commerciali hanno creato qualche scompiglio, poi rientrato, sui mercati. Aldilà delle ragioni dietro lo scontro tra Cina e Usa, ciò che interessa a un investitore è valutare la situazione corrente dello stato dell'economia e i potenziali effetti generati da cambiamenti geopolitici, i dazi commerciali possono avere un impatto sensibile sul quadro macro che verrà. Gli Stati Uniti continuano ad essere la maggiore fonte di crescita economica globale, a metà Gennaio il Fondo Monetario Internazionale ha aggiornato a rialzo le previsioni di crescita per il 2025 stimando che la crescita globale quest'anno sarà del 3.3%, lo 0.01% in più delle precedenti previsioni. Il miglioramento dell'outlook è dovuto prevalentemente alla crescita americana che è quella che ha visto la maggiore revisione a rialzo dell'Istituto, il quale prevede un 2.7% di crescita ossia un incremento dello 0.5% rispetto alle precedenti previsioni. Le politiche sull'immigrazione della nuova amministrazione americana potrebbe comportare una sensibile riduzione della forza lavoro proveniente dall'estero che è stata utile nel periodo post-Covid a ribilanciare un mercato del lavoro affamato di lavoratori e scarso di questi ultimi. L'aumento dei lavoratori esteri ha permesso di ribilanciare l'occupazione complessiva aggiungendo la partecipazione di questi lavoratori alla forza lavoro allentando le pressioni del mercato del lavoro locale. La fuoriuscita dei lavoratori esteri potrebbe comportare una

nuova pressione a rialzo sulla crescita dei salari considerando che il tasso di disoccupazione dei lavoratori nativi è a livelli storicamente molto bassi (3.7%) e che il livello occupazionale di questi è stata praticamente flat negli ultimi anni. Il tutto si può tradurre che senza una crescita della forza lavoro è difficile raggiungere un target di crescita del Pil tra il 2 e il 3%, sarebbe possibile se vi è un rapido incremento della produttività. Incremento che potrebbe derivare dall'espansione dell'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale ma ancora sembra essere prematura come possibilità. Al riguardo dell'impatto dei dazi commerciali, è ancora prematuro in che misura e se questi verranno implementati. Dalla reazione dei mercati alla possibile implementazione delle tariffe a Messico e Canada, cioè un rafforzamento modesto del Dollaro rispetto alle valute di questi due Paesi, dello Yuan e dell'Euro, una leggera flessione degli indici azionari americani e dei prezzi dei Treasury, una pausa del rally dell'Oro e uno spike a rialzo dei corsi del Petrolio (poi rientrato) si può avere un suggerimento sulla tipologia dei movimenti che ci si può attendere tra le varie asset class nel momento in cui si arrivi a un'escalation delle tensioni commerciali.

Allo stato attuale non sembra che gli investitori siano particolarmente preoccupati dal cambiamento del quadro macro, ipotizzando che la minaccia dei dazi sia più una retorica che non una reale eventualità. Tuttavia, nel caso si assistesse a una guerra commerciale, ci si potrebbe attendere un Dollaro in rafforzamento, un rallentamento dell'economia, un au-

mento dell'inflazione e un rialzo di asset come l'Oro. La crescita dell'economia americana attualmente è quasi completamente dipendente dai consumi privati che a loro volta dipendono dai prezzi degli asset finanziari, se si assistesse a una flessione di questi è probabile che conseguentemente si avrebbe un minore slancio dell'economia e dunque una crescita minore degli utili aziendali. Nell'attuale contesto «hard assets» come Oro e Argento rappresentano una componente interessante per il portafoglio di un investitore, l'obbligazionario sia High Yield che Investment Grade torna ad essere di interesse anche su fasce più lunghe della curva (massimo 4-5 anni) mentre per l'azionario è preferibile mantenere un bias tematico con minore focus sulla tecnologia e più su settori tradizionali. Da un punto di vista geografico, l'azionario europeo può avere degli spunti interessanti dai Paesi periferici e dalle midcap tedesche, rimaste indietro rispetto all'indice principale e che potrebbero beneficiare dell'eventuale fine della guerra in Ucraina. La Cina resta ancora difficilmente investibile con un quadro macro locale difficile e la possibilità di un'escalation delle tensioni commerciali con Washington, i mercati emergenti restano invece interessanti dal lato credito. (riproduzione riservata)

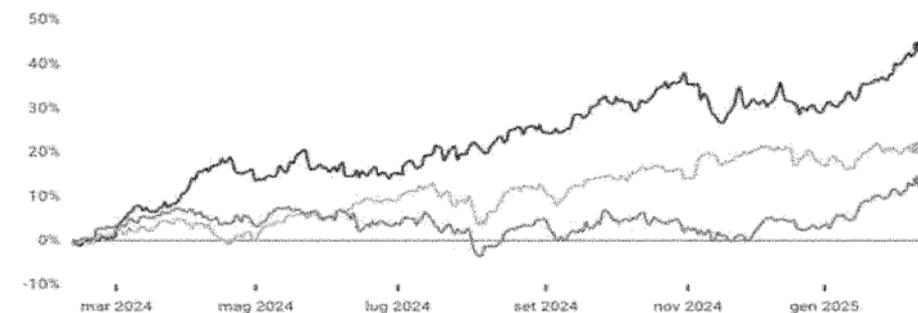
Livio Spadaro
Frame Asset Management

L'ORO BATTE S&P 500 E EUROSTOXX IN 12 MESI

2922,30 \$ ↑ 43,74% +889,30 1A

11 feb, 13:52:17 UTC - USD - COMEX - Disclaimer

1G 5G 1M 6M YTD 1A 5A MAX



Peso:38%

FOLLIA A MASSA CARRARA

Bomba carta contro i martiri delle Foibe

FABIO RUBINI

Dopo le scritte ingiuriose che hanno vandalizzato la Foiba di Basovizza, ecco la bomba carta fatta esplodere in un giardino pubblico dedicato (...)

segue a pagina 12

FOLLIA A MASSA CARRARA

Bomba carta sulle Foibe: «I soliti negazionisti rossi»

Esploso un ordigno all'interno di un giardino dedicato alle vittime di Tito Il centrodestra: «Atto vile, ma continueremo a difendere la verità storica»

segue dalla prima

FABIO RUBINI

(...) ai Martiri delle Foibe a Licciana Nardi, Comune in provincia di Massa Carrara. L'episodio è avvenuto nella notte del 10 febbraio, nello stesso luogo in cui solo poche ore prima si erano tenute le celebrazioni del Giorno del Ricordo. Fortunatamente a quell'ora il giardino era deserto e non si sono riscontrati danni a persone. Subito dopo l'esplosione sul luogo sono intervenuti i carabinieri e i vigili del fuoco, che hanno reperito i detriti lasciati dall'esplosione.

La condanna per l'atto vandalico, almeno questa volta, è stato unanime e bipartisan. Il vicesindaco di Licciana Nardi, Omar Tognini, ha spiegato che «questo atto vile non ci scoraggerà. Continueremo a difendere la verità storica e ad opporci

con determinazione a chi nega o minimizza le atrocità del passato. Noi non scordiamo». L'amministratore ha poi ricordato come, solo la mattina precedente si era «condiviso con molti giovani studenti le storie di un passato che non può e non deve essere dimenticato».

L'europarlamentare di Fratelli d'Italia Francesco Torselli ha parlato di «atto vile» che ha «mirato a distruggere un sito dedicato alla commemorazione di una tragedia storica» e che «non può che suscitare indignazione. Nonostante gli sforzi di chi tenta di oscurare questa parte della nostra storia, la difesa della verità e della memoria delle vittime delle Foibe e degli esuli istriani e giuliano-dalmati resta un obiettivo irrinunciabile. È intollerabile - chiude Torselli - che la violenza venga usata per attaccare il ricordo di chi ha

sofferto. Mi auguro che i responsabili siano individuati e che il loro gesto non resti impunito».

Indignazione per l'atto vandalico è arrivata anche dall'eurodeputata leghista Susanna Ceccardi: «È un atto vergognoso e inaccettabile, un'offesa non solo alla memoria delle vittime di quella tragica pagina della nostra storia, ma anche ai valori fondamentali di civiltà e rispetto che dovrebbero unirli tutti. Commemorare le vittime delle foibe e e difende-



Peso: 1-3%, 12-57%

re la verità storica non sono semplici gesti simbolici, ma un dovere morale. Le atrocità subite dagli italiani in Dalmazia, Istria, Venezia Giulia, non possono essere dimenticate o, peggio ancora, negate o minimizzate, come purtroppo qualcuno continua a fare ancora oggi. Questo attentato - chiude Ceccardi - è un vile attacco alla memoria e chi l'ha compiuto deve essere individuato e punito quanto prima. A chi vorrebbe cancellare o infangare la nostra memoria storica, rispondiamo con ancora più forza e determinazione: non ci faremo intimidire».

Della questione si è discusso anche all'interno del Consiglio regionale della Tosca-

na. Il capogruppo di Fdi, Vittorio Fantozzi, ha sottolineato che «dopo quanto accaduto a Basovizza, anche il nostro territorio non si dimostra immune a un certo negazionismo che tende a ridimensionare una tragedia che ha colpito intere popolazioni del Nord-Est».

Paolo Marcheschi, capogruppo Fdi in Commissione Cultura alla Camera, chiede a gran voce «che le forze dell'ordine riescano al più presto a individuare gli autori di questo vile gesto» e che «vengano assicurati come meritano alla giustizia. Le provocatorie rivendicazioni dei negazionisti non ci impediranno di portare avanti la nostra battaglia per una me-

moria condivisa per ricordare e trasmettere alle future generazioni il ricordo delle due follie disumane dell'esodo e dell'eccidio delle Foibe».

Anche il segretario regionale di Forza Italia in Toscana, Marco Stella, reputa quello avvenuto a Licciana Nardi «un fatto grave, frutto del revisionismo di alcuni. La storia è ormai appurata e noi abbiamo il merito della legge nel 2004 dal governo Berlusconi. Se ne facciano una ragione i revisionisti».

Infine il Pd, che con il consigliere regionale della Toscana, Giacomo Bugliani, condanna il gesto e spiega: «La memoria è il nostro strumento più potente contro l'odio e la violenza».

F. TORSELLI EURODEPUTATO FDI

«È intollerabile
 che la violenza
 venga usata
 per attaccare
 il ricordo di chi
 ha sofferto»



A sinistra, il giardino dedicato ai Martiri delle Foibe, nel Comune di Licciana Nardi (Ansa); a destra, uno striscione dei centri sociali Bologna (LaPresse)



Peso: 1-3%, 12-57%

CONSIGLI PER CHI VOLESSE, EVENTUALMENTE, TROVARE I RESPONSABILI

Il giallo che non lo è: sarebbe facilissimo sapere chi ha spiato

UMBERTO RAPETTO

■ Forse ce ne siamo già dimenticati. L'inarrestabile corrente dell'irruento fiume di notizie quotidiane ha, purtroppo, trascinato via la sconcertante vicenda di giornalisti e attivisti finiti sotto controllo non si sa di chi. Se il regolare corso della giustizia non fa audience, la curiosità di sapere «chi è stato» dovrebbe esser sopravvissuta nella sempre più narcotizzata platea dei cittadini.

Sconvolge (e preoccupa) che nessuno sia stato capace - come nella fiaba di Biancaneve - di portare alla Regina il cuore del responsabile. Anche quello di un cerbiatto innocente, pur di dare soddisfazione a Sua Maestà e soprattutto al pubblico. Nulla. Lasciare gli spettatori con il fiato sospeso è d'obbligo nelle serie televisive, utile escamotage per lanciare la stagione successiva, ma qui non c'è finzione o recita. Il palcoscenico o il set sono quelli della nostra vita quotidiana perché quel che è toccato a Casarini e agli altri un domani potrebbe toccare in sorte ad altri e forse sta già succedendo.

«La gente a casa» - come dico

no certi conduttori tv - vorrebbe sapere qualcosa di più, perché forse il giallo può arrivare alla soluzione molto più agevolmente di quanto non si sarebbe portati a credere. Nonostante ci siano già una potentissima Agen-

zia per la cybersicurezza nazionale e una Autorità garante per la privacy operativa dal 1997, avendo - pur poco - tempo libero, avrei piacere di aiutare chi sta occupandosi del «caso Paragon» per ricostruire l'accaduto. Quasi fosse una ricetta gastronomica, mettiamo sul tavolo gli ingredienti del misfatto. Abbiamo un software che si chiama Graphite, prodotto da una azienda originariamente israeliana e oggi statunitense, disponibile grazie a rigoroso contratto solo ad autorità governative (e in Italia ad una struttura di intelligence e ad una di polizia).

L'esclusività dell'acquirente o del locatario restringe il campo di ricerca. Due i contesti tricolore in cui andare a cercare l'artefice dell'ardimentoso spionaggio e, siccome non si tratta di «lavori comuni», la cerchia dei potenziali protagonisti si restringe a qualche ufficio o sezione. Normalmente le credenzia-

li di accesso a certi sistemi sono riservate a chi riveste specifiche mansioni o ruoli all'interno di ben determinate aree «mercologiche». Da qualche parte i due clienti italiani di Paragon hanno scritto quando e come il programmino è stato installato, con l'indicazione degli apparati destinatari e degli utenti autorizzati a servirsene.

Fino a questo punto anche chi non ambisce al rango di Masterchef può cucinare senza problemi. Di solito ogni utente ha un suo profilo, con un identificativo (l'account) inserito nel «librone» del personale autorizzato e abbinato ad una riservatissima combinazione di accesso (la password) ad uso strettamente individuale. Un registro elettronico, chiamato in gergo «log», annota puntualmente tutte le attività che vengono poste in essere con le applicazioni informatiche. Segna il «chi fa cosa, quando e perché» e quindi, nella fattispecie, ha scritto in maniera indelebile chi ha digitato il nome e il numero telefonico dei bersagli, riportandone la data e l'ora di inserimento, le azioni da svolgere, i risultati ottenuti, la cartella in cui il bottino è stato tesaurizzato.

Qualcuno dirà che utente e parola chiave erano in unico esemplare utilizzato da più persone e vincolato magari ad un singolo «token» fisico. Non si può sapere chi abbia operato. Poco credibile, ma possibile. Data ed orario però sono quelli, non si scappa, e qui vengono in aiuto gli orari di servizio, la timbratura del cartellino, il passaggio del badge, le altre attività informatiche coeve... Come urlava Frankenstein Jr., «si può fare!».

**Chi ha digitato
nome e numero
telefonico dei
bersagli ha lasciato
la sua firma**



Peso: 22%

Gas, i prezzi a un passo da 60 euro: speculazione sugli stoccaggi di Berlino

I MERCATI

ROMA Il prezzo del gas così a un passo dai 60 euro per megawattora non si vedeva dagli ultimi giorni del 2022. Ieri ha toccato quota 59,3 euro prima di chiudere a quota 57,77 euro per megawattora. Un altro colpo di coda spinto, questa volta, dalle preoccupazioni sugli stoccaggi in calo che arrivano dalla Germania. Il gestore del mercato del gas tedesco ha infatti riferito di aver intavolato «discussioni intense» con le autorità su potenziali sussidi per il riempimento dei siti di stoccaggio. Sussidi in più, evidentemente, rispetto agli incentivi già lanciati dal governo a gennaio per spingere gli operatori a riempire le riserve. L'impennata dei prezzi ha di fatto già azzerato il bonus lanciato da Berlino. Ci vuole altro. L'ultimo allarme rilanciato da *Bloomberg* è arrivato come benzina sul fuoco infiammando ancora di più i prezzi ormai in balia della speculazione. E non a caso è proprio contro la speculazione che hanno puntato il dito i trader riuniti in questi giorni ad Essen, proprio in Germania, per fare il punto sugli sviluppi del mercato. Anche quegli obiettivi così

stringenti fissati dall'Europa per gli stoccaggi di novembre (90%), con tanto di soglie intermedie, non fanno altro che prestare il fianco alla speculazione, avvertono i trader.

Del resto, se questi obiettivi rimarranno un obbligo, i conti sono presto fatti: rispetto all'anno scorso di questi tempi l'Europa, ora al 47% di riempimento e 20 punti percentuali sotto, può contare su circa 21 miliardi di metri cubi in meno messi in riserva quando l'inverno non è nemmeno finito. Un valore che ai prezzi di oggi circa 12 miliardi di euro. Tanto vale finora l'extrasforzo richiesto all'Europa. E più il prezzo sale, più questo bilancio si appesantisce e diventa difficile, oltre che oneroso, arrivare all'obiettivo Ue.

Ecco perché dicono gli operatori, servirebbe una mossa concordata in Europa, capace di fermare la speculazione. Le preoccupazioni della Germania, passata dal 72% di riempimento di un anno fa al 74% di oggi, finiscono infatti per avere effetti pesanti anche per l'Italia che con il suo 58% di oggi, è oltre il 55% degli ultimi cinque anni e non è così lontana dal 61% dell'anno scorso. Oltre che a pagare cari gli stoccaggi, vediamo lievitare le bollette di famiglie e impre-

se. Dall'inizio dell'anno l'incremento dei prezzi del gas ha superato, complessivamente, il 20%. E dunque a chiamare in campo l'Europa contro il caro-prezzi da Ravenna si alzate forti le voci di protagonisti del settore come gli amministratori delegati di Snam ed Eni, Stefano Venier e Claudio Descalzi, e del presidente di Confindustria, Emanuele Orsini. Se per Venier «il mercato unico dell'energia europea è indispensabile» visto che «abbiamo bisogno di riprendere un percorso di valutazione più oggettiva», per il numero uno degli industriali italiani «si deve parlare di un prezzo energetico europeo». Anche perché, scandisce Orsini, «se non abbiamo una politica energetica comune», a soffrire «è la competitività e quando ognuno guarda al suo orto, si fa fatica». Unità di intenti, quella evocata da Orsini, anche per arginare una eventuale «guerra dei dazi». In ambito energetico, osserva da parte sua Descalzi, «il problema dell'Europa non è certo Trump. I problemi dell'Europa sono insiti nell'Europa: «Bisogna passare dalla parole ai fatti».

R. Amo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

LA GERMANIA
PREOCCUPATA DAL
CALO DELLE RISERVE
SONDA LA VIA DI
NUOVI SUSSIDI, MA COSÌ
SPINGE LE QUOTAZIONI



Una pipeline di gas in Slovacchia



Peso: 24%

All'assemblea Cisl Meloni, stoccata a Landini «Conflitti tossici da superare»

Ileana Sciarra

All'assemblea della Cisl la premier Meloni bacchetta la Cgil, invitando a superare «quella tossica visione conflittuale che anche nel mondo del sindacato qualcuno si ostina ancora a sostenere».

A pag. 8



Meloni bacchetta la Cgil «No al conflitto tossico»

► All'Assemblea della Cisl stoccata della premier a Landini: «C'è chi pensa al bene di una parte politica». L'sos per l'«inverno demografico». L'addio di Sbarra, che si commuove

IL RACCONTO

ROMA Nessun coro a intonare "Bella ciao" come accaduto due anni fa a Rimini, quando aveva sfidato il parterre rosso della Cgil. «Vengo fischiata da quando avevo 16 anni, le proteste non mi spaventano», aveva risposto all'epoca alla sala ostile fattasi di ghiaccio. All'assemblea nazionale della Cisl va in scena tutt'altra musica per Giorgia Meloni. Auditorium della Conciliazione, il cupolone di San Pietro svetta all'orizzonte: la premier viene accolta come una regina.

C'è il segretario Luigi Sbarra ad attenderla all'ingresso, per lui è l'ultima assemblea alla guida del sindacato. Al suo fianco Daniela Fumarola, pronta a raccogliergli il testimone dopo 4 anni. Per la presidente del Consiglio applausi all'arrivo, concede qualche selfie prima di raggiungere la

sala: «a Giò, sei una grande...», le sussurrano gli iscritti tra uno scatto e l'altro. La premier sale



Peso: 1-4%, 8-45%

sul palco e chiama l'applauso per il segretario uscente. Standing ovation per Sbarra e lei pronta ci scherza su: «Applauso facile, Gigi...», dice divertita.

IL PASSO A DUE CON SBARRA

Ed è un passo a due quello che segue subito dopo, tra complimenti ed elogi reciproci. Ma anche bordate e affondi contro il leader della Cgil Maurizio Landini, mai nominato ma invitato di pietra dell'assemblea dei quadri e dei delegati della sigla sindacale di ispirazione cattolica e riformista. In giorni durissimi per la premier - i riflettori ancora accesi sul caso Almasri e lo scontro senza esclusione di colpi con la magistratura - quello della Cisl appare come un fortino amico, un rifugio permeato dal «rispetto profondo» di cui parla la premier. Senza far mistero del rapporto privilegiato con la sigla di via Po, più volte Bastian contrario del fronte sindacale. «Il ruolo di un sindacalista è guadagnarsi il rispetto necessario a fare in modo che l'interlocutore sia attento alle sue istanze», dice Meloni, sottolineando come con Sbarra «abbiamo discusso» ma «sapevamo che avevamo di fronte qualcuno a cui interessava il bene dei lavoratori, non di una parte che rappresentava o addirittura di una parte politica». Primo affondo di tre, ed è solo l'antipasto. «Ab-

biamo nell'ultima legge di bilancio ampliato i benefici a circa 1,3 milioni di lavoratori con redditi tra i 35 e i 40mila euro annui e abbiamo ottenuto che fossero banche e assicurazioni a concorrere alla copertura di questi provvedimenti. Lo ricordo - punge - perché lo considero un netto cambio di passo rispetto ai tempi nei quali i proventi delle tasse dei lavoratori venivano utilizzati per sostenere banche e assicurazioni, senza che nessuno per questo invocasse la rivolta sociale». Meloni rincara la dose invitando al dialogo, superando «una volta per tutte quella tossica visione conflittuale che anche nel mondo del sinda-

cato qualcuno si ostina ancora a sostenere». Sbarra raccoglie l'assist e punta il dito contro le «divisioni pregiudiziali», gli «antagonismi», i «massimalismi» e il «populismo» di cui accusa il segretario della Cgil. Un assalto a due che si consuma sotto gli occhi della ministra del Lavoro Marina Calderone, che siede dietro. Tra una stoccata e l'altra, Meloni invita al dialogo. Le sfide da affrontare sono tante, passano dall'intelligenza artificiale e dall'inverno demografico che «non investe solamente l'Italia, investe anche l'Europa e chiara-

mente ha enormi implicazioni sulla sostenibilità del nostro sistema sociale, sull'organizzazione dei servizi, sulla tenuta del mercato del lavoro», avverte. Con i «cari amici della Cisl ci unisce l'ottimismo della volontà e un senso di vita che ci porta sempre a guardare verso l'altro e verso l'oltre», chiude il suo intervento di 21 minuti.

Sbarra lascia - la commozione gli punge gli occhi - vede ad un passo il «risultato storico» sulla legge sulla partecipazione al lavoro, cavallo di battaglia del sindacato e tema su cui si rinsalda il sostegno del governo. Una proposta di legge che, manco a dirlo, vede fermamente contrario Landini. Anche Meloni rivol-

ge al segretario uscente un lungo applauso, prima di esser raggiunta da un enorme mazzo di fiori da far impallidire anche il palco dell'Ariston: «Grazie, è bellissimo». Abbandona l'Auditorium dall'uscita sul retro, all'ingresso gli iscritti si riversano sul marciapiede ad attenderla prima di capire che è già lontana da un pezzo: «L'abbiamo aspettata come degli allocchi, ma l'importante è che le ha menate a Landini...», la parola d'ordine.

Ileana Sciarra

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Giorgia Meloni sul palco della Cisl con Luigi Sbarra, segretario generale uscente del sindacato

**LA RIVENDICAZIONE:
 «ABBIAMO FATTO
 PAGARE BANCHE E
 ASSICURAZIONI»
 A VIA PO ARRIVA
 FUMAROLA**

**LE PAROLE DELLA
 LEADER FDI PER
 LA SIGLA SINDACALE
 "AMICA". «UNITI
 DALL'OTTIMISMO
 DELLA VOLONTÀ»**



Peso: 1-4%, 8-45%

L'Italia arretra al 52° posto nella classifica globale della corruzione

di Anna Di Rocco

Le più recenti riforme e alcune questioni irrisolte stanno indebolendo i progressi messi a segno nel contrasto alla corruzione dall'Italia. Che per la prima volta dal 2012 perde punti nella classifica globale della corruzione.

L'edizione 2024 dell'Indice di Percezione sulla Corruzione (Cpi), realizzato dalla Transparency International, posiziona l'Italia al 52° posto nella classifica globale, con un punteggio finale di 54: in calo di 2 punti rispetto al 2023.

Considerando che il punteggio è determinato in base a una scala che va da 0 (alto livello di corruzione percepita) a 100 (basso livello di corruzione percepita), Roma ha messo a segno il primo calo nel punteggio da tredici anni. «Il sistema nazionale, negli ultimi anni, ha innescato positivi cambiamenti in chiave anticorruzione», osserva-

no gli analisti nel rapporto, citando la Legge anticorruzione del 2012, la direttiva europea sul whistleblowing e il ruolo dell'Autorità Nazionale Anticorruzione. Tra i fattori che ancora incidono negativamente sulla capacità del sistema di prevenzione della corruzione nel settore pubblico spiccano «la mancanza di una regolamentazione in tema di conflitto di interessi nei rapporti tra pubblico e privato, l'assenza di una disciplina in materia di lobbying e il perdurare del rinvio all'implementazione del registro dei titolari effettivi che potrebbe limitare l'efficacia delle misure anticiclaggio».

Nel complesso il Cpi 2024 fotografa un'Europa occidentale in cui, pur rimanendo la regione con il punteggio più alto (64), gli sforzi per combattere la corruzione sono fermi o in diminuzione. Le maggiori economie dell'area (Francia e Germania) registrano un calo e persino quelle tradizionalmente più forti (Norvegia e Svezia) ottengono i loro punteggi più bassi. L'Italia è scesa al 19° posto tra i 27 Paesi membri.

Questo stallo compromette la capacità di affrontare le sfide più urgenti: la crisi climatica, la questione dello stato di diritto e l'efficienza dei servizi pubblici. Per far fronte all'indebolimento degli sforzi nel 2023 la Commissione Ue ha proposto alcune misure per rafforzare gli strumenti a disposizione degli Stati membri dell'Ue per combattere la corruzione. Prima fra tutte

una Direttiva Anticorruzione che consentirebbe all'Unione Europea di consolidare il proprio ruolo nella lotta alla corruzione armonizzando la legislazione e rendendo obbligatoria nel diritto comunitario l'incriminazione per i reati previsti dalla Convenzione delle Nazioni Unite contro la Corruzione (Uncac). (riproduzione riservata)



Peso: 17%

IL PREMIER ALL'ASSEMBLEA CISL MELONI: L'INVERNO DEMOGRAFICO METTE A RISCHIO IL PAESE

di LIA ROMAGNO

Dall'inverno demografico che incombe sull'Italia, come sull'intero Vecchio Continente, all'intelligenza artificiale e al suo impatto sull'occupazione, fino al di-

sallineamento delle competenze che affligge il mercato del lavoro: sono alcune delle grandi sfide che il governo è chiamato ad affrontare. Alle strategie e alle risposte messe in campo è legata la possibilità di crescita del Paese. La premier Giorgia Meloni le elenca intervenendo alla 75esima assemblea della Cisl.

a pagina 11



Meloni: "Serve una nuova alleanza tra imprese e lavoratori"

di LIA ROMAGNO

Dall'inverno demografico che incombe sull'Italia, come

sull'intero Vecchio Continente, all'intelligenza artificiale e al suo impatto sull'occupazione, fino al disallineamento delle competenze che affligge il mercato del lavoro:

sono alcune delle grandi sfide che il governo è chiamato ad affrontare. Alle strategie e alle risposte messe in campo è legata la possibilità di crescita del



Peso: 1-8%, 2-84%, 3-4%

Paese. La premier Giorgia Meloni le elenca intervenendo alla 75esima assemblea della Cisl, l'ultima da segretario generale per Luigi Sbarra giunto a fine mandato per limiti d'età, cui la platea dell'Auditorium della Conciliazione tributato una lunga standing ovation. Da oggi il timone del sindacato passa a Daniela Fumarola.

Le sfide "si moltiplicano" e richiedono un impegno condiviso. Meloni parla di "una nuova alleanza" tra imprese e lavoratori, "fondata sulla condivisione degli oneri e degli onori", anche promuovendo "la partecipazione dei lavoratori al destino della propria impresa", che è l'oggetto della proposta di legge di iniziativa popolare sulla partecipazione al lavoro promossa dalla Cisl divenuta il testo base in discussione in Parlamento. Ma serve anche tra governo e sindacato in quella logica del confronto che, rileva, ha caratterizzato finora il

rapporto con la Cisl, e che implica "un fare un passo in avanti sempre per i lavoratori, per le realtà del tessuto produttivo e per la crescita della nazione".

Bisogna "innovare il nostro modello economico produttivo - sostiene Meloni - coniugando sussidiarietà e crescita. Il che significa rifondare la dinamica fra impresa e lavoro, superando una volta per tutte questa tossica visione conflittuale che anche nel mondo del sindacato qualcuno si ostina ancora a sostenere". Non può sfuggire la stocata alla Cgil di Maurizio Landini e alla Uil di Pierpaolo

Bombardieri saliti sulle barricate contro la terza legge di Bilancio dell'esecutivo Meloni, fino a proclamare lo sciopero generale. Una posizione da cui la Cisl si è dissociata, preferendo il confronto nelle sedi istituzionali alla piazza, che ha portato a nuova rottura del fronte sindacale, che si era ricompattato durante il governo Draghi - e che riecheggia anche nell'attacco di Sbarra al leader della Cgil contrario alla legge sulla partecipazione: "Di Vittorio oggi assisterebbe esterrefatto allo spettacolo dei suoi pronipoti che hanno cercato di picconare la legge", dice. E aggiunge: "Che da una cultura sindacale contrassegnata da un mix di antagonismo, populismo e 'benaltrismo' di cui non ci riesce proprio a liberare arrivasse un 'no' ideologico, era ahimè prevedibile".

Sul palco dell'Auditorium della Conciliazione la sintonia tra la premier e il segretario della Cisl è tangibile. E la premier sottolinea i risultati di un rapporto "franco". "Ogni volta" che il governo si è confrontato con la Cisl, rimarca la presidente del Consiglio, "abbiamo fatto un passo in avanti, che era un passo in avanti per i diritti dei lavoratori, per la bontà del nostro tessuto produttivo, per la crescita della nostra nazione. È quello che abbiamo fatto in questi due anni e allora io devo dire grazie sinceramente la Cisl per saper ancora interpretare il confronto nell'accezione più nobile del termine".

Confronto e scelte coraggiose sono indispensabili di fronte al declino demografico che, sottolinea Meloni, "ha enormi implicazioni sulla sostenibilità del nostro sistema sociale sull'organizzazione dei servizi, sulla tenuta del mercato del lavoro". "In 20 anni - evidenzia - abbiamo perso 2,2 milioni di lavoratori under 35 e sono invece raddoppiati i lavoratori over 50. E' un sistema che noi non siamo in grado di sostenere sulla lunga distanza".

La sfida posta dall'intelligenza artificiale, poi, è al centro dell'agenda del governo

italiano, come di quella degli altri Paesi. Nel giorno in cui l'Italia dice sì alla dichiarazione finale del vertice di Parigi dove si parla di una IA "aperta", "inclusiva" ed "etica" e fa rumore invece la scelta di Stati Uniti e Gran Bretagna di non sottoscrivere il documento, che porta la firma di 61 Paesi, Meloni pone l'accento sui rischi delle nuove tecnologie. "Andiamo verso un mondo nel quale sempre più lavoratori rischiano di non essere necessari", ed "è l'intelletto che rischia di essere sostituito con un impatto enorme, potenzialmente devastante anche sui lavoratori più qualificati e con una ricchezza che rischia di concentrarsi e di verticalizzarsi sempre di più se noi non governiamo questo processo e siamo già in ritardo". Per l'inquilina di Palazzo Chigi, occorre "costruire le basi per un mercato del lavoro nel quale ci siano ancora operai, tecnici, professionisti che magari svolgeranno quella stessa mansione in un modo diverso. E questo - sostiene - significa soprattutto accompagnare i lavoratori in questa trasformazione" grazie a "un programma molto vasto di reskilling e di upskilling". E c'è da affrontare anche "il paradosso" che affligge il mercato del lavoro legato al mismatch tra domanda e offerte: "Ci sono da una parte imprese che non trovano lavoratori e lavoratori che non riescono ad avere un posto di lavoro, banalmente perché le competenze richieste e le competenze che si hanno non sono allineate", rileva. Una questione "che richiede interventi e investire sui sistemi educativi, sulle politiche attive del lavoro".

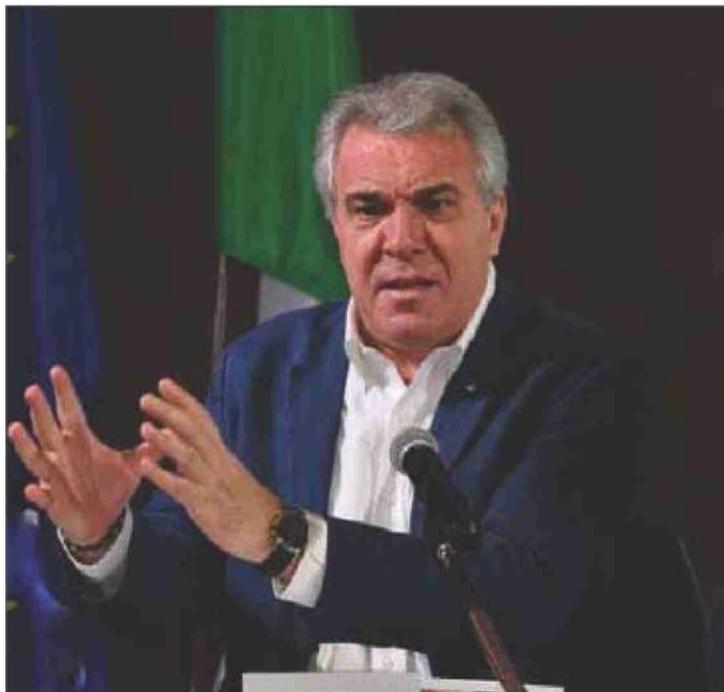
L'ALLARME SULL'IA

"L'intelletto rischia di essere sostituito. Effetti devastanti anche sui lavoratori più qualificati. Siamo già in ritardo"



CRISI DEMOGRAFICA

“Ha enormi implicazioni sulla sostenibilità del sistema sociale, sull'organizzazione dei servizi, sul mercato del lavoro”



Il segretario generale della Cisl, Luigi Sbarra



La premier Giorgia Meloni all'assemblea della Cisl



Peso:1-8%,2-84%,3-4%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

INTERVISTA ALL'EX MINISTRO ELSA FORNERO

«PENSIONI, STOP AGLI INGANNI GLI ASSEGNI VANNO RIVALUTATI

di ANTONIO TROISE

Professoressa Elsa Fornero, ci risiamo. Ancora una volta la Consulta potrebbe intervenire sulle pensioni, come anticipato ieri dal nostro giornale. I giudici potrebbero dichiarare illegittimi i tagli alle rivalutazioni degli assegni rispetto all'inflazione. La stessa cosa che decise il governo Monti, di cui faceva parte, nel 2012. La storia si ripete?

“All'epoca il provvedimento di

blocco della rivalutazione delle pensioni era stato introdotto e giustificato dalle condizioni di forte difficoltà finanziarie del bilancio pubblico. Dovevamo mettere in sicurezza il Paese. Oggi, se ascoltiamo quello che dice il ministro dell'Economia, Giancarlo Giorgetti, se guardiamo ai valutatori internazionali o all'andamento dello spread, e si tratta di buone notizie, non siamo in emergenza”.

a pagina III

L'INTERVISTA ALL'EX MINISTRO ELSA FORNERO

“Pensioni, stop agli inganni La rivalutazione deve essere piena

di ANTONIO TROISE

Professoressa Elsa Fornero, ci risiamo. Ancora una volta la Consulta potrebbe intervenire sulle pensioni, come anticipato ieri dal nostro giornale. I giudici potrebbero dichiarare illegittimi i tagli alle rivalutazioni degli assegni rispetto all'inflazione. La stessa cosa che decise il governo Monti, di cui faceva parte, nel 2012. La storia si ripete?

“All'epoca il provvedimento di blocco della rivalutazione delle pensioni era stato introdotto e giustificato dalle condizioni di forte difficoltà finanziarie del bilancio pubblico. Dovevamo mettere in sicurezza il Paese. Oggi, se ascoltiamo quello che dice il ministro dell'Economia, Giancarlo Giorgetti, se guardiamo ai valutatori internazionali o all'andamento dello spread, e si tratta di buone notizie, non siamo in emergenza. Quindi, continuare a bloccare la rivalutazione delle pensioni equivale a un taglio sostanziale degli assegni dal mo-

mento che si perde potere di acquisto”.

Però, e non per fare l'avvocato dell'attuale ministro, quando si sta al governo, è sempre più difficile agire. Lei ne sa qualcosa...

“Ripeto, non siamo in emergenza. Mi sembra piuttosto l'atteggiamento di chi dice che “tanto l'hanno fatto anche gli altri e quindi lo facciamo anche noi”. Senza considerare che la mancata indicizzazione è una forma di tassazione, le cui ragioni dovrebbero essere spiegate molto bene. Altrimenti bisogna ripristinarla. Non dire questo è per lo meno disonesto”.

Con l'ultima manovra economica i tagli sulle rivalutazioni sono stati, però, attenuati.

“L'unica cosa chiara è che se si intervenisse con una rivalutazione piena ci sarebbe un esborso non piccolo da parte del governo. Ed è qui che i conti non tornano. Ci sono, ad esempio,

alcuni ministri che insistono su una nuova rottamazione delle cartelle, che ha dei costi anche sostanziali. All'indomani dell'approvazione della legge di bilancio che abbraccia l'intero triennio 2025-2027, si tratta di un nuovo inganno, difficile da finanziare”.

Ma i soldi per la “perequazione” piena ci sono o no?

“Di fronte a un costo che emerge a seguito di interventi che sono riconosciuti in violazione dei diritti costituzionali, il governo deve trovare le risorse necessa-



rie. E deve farlo o riducendo la spesa o aumentando le tasse perché non può fare nuovo debito. Ma questo è un problema del governo. Dal punto di vista dei cittadini, anche se hanno pensioni medio alte, la mancata rivalutazione porta automaticamente ad un impoverimento del reddito. E questo deve essere giustificato”.

Però quando si tratta delle cosiddette pensioni d'oro la difesa dei diritti è sempre molto ostica. Anche, forse, per questioni pregiudiziali. Non crede?

“Non amo il termine pensioni d'oro, ma non per una questione ideologica. Sono dell'idea che quando la pensione elevata è molto superiore ai contributi versati, più che dorata è iniqua. E, in condizioni di difficoltà, è giusto chiedere di più a chi è stato più fortunato. È vero che, con il sistema retributivo, anche le pensioni più basse ricevevano di più rispetto ai contributi versati.

In questo caso, parlerei di solidarietà e non di privilegi. Ma tutto questo è legato al precedente regime pensionistico, quello basato sulla formula retributiva, che aveva molti difetti e induceva le persone ad andare in pensione appena raggiunti i requisiti minimi. Noi siamo an-

cora in una fase di transizione verso il sistema contributivo pieno, dove ciascuno si paga la pensione da solo salvo gli interventi di solidarietà. Un sistema che elimina i privilegi”.

Sono anni che si parla di una riforma della riforma che porta il suo nome. Eppure tutti i tentativi sono andati a vuoto. Perché?

“Quella legge teneva conto del

I TAGLI

«La mancata perequazione equivale ad un aumento delle tasse»

fatto che il trend demografico del Paese e alcune difficoltà strutturali rendevano sostenibile il precedente sistema. Senza interventi si sarebbe messo a repentaglio proprio il sistema previdenziale dei giovani. Abbiamo dato sostenibilità finanziaria al sistema”.

Sta dicendo che la sua riforma è intoccabile?

“La legge non era, certo, perfetta ma aveva uno sguardo lungo, cercava di non addossare ai giovani oneri impropri, incoraggiava il lavoro. Quando, invece, la politica agisce nel breve termine, guardando alle prossime elezioni, è chiaro che si creano scompensi. Non credo che ci sia la necessità di una riforma epocale”.

Eppure, un paio di mesi fa, l'attuale presidente dell'Inps si era lasciato sfuggire che il sistema non poteva reggere nel lungo termine. Anche se, subito dopo, ha ridimensionato l'allarme. A che cosa credere?

“È chiaro che se continua il calo demografico, con la perdita di diversi milioni nei prossimi anni, non nei prossimi decenni e, al tempo stesso, c'è un invecchiamento della popolazione, il problema non è più quello della sostenibilità del sistema previdenziale ma dell'economia nel suo insieme”.

E, allora che cosa si deve fare?

“Primo, aumentare il tasso di occupazione: noi stiamo celebrando un tasso che è del 62%, ancora il più basso in Europa. Quindi, dobbiamo continuare su questa strada portandolo almeno alla media europea, quindi verso il 70%. Nel frattempo, dobbiamo

aumentare la produttività di chi lavora, perché solo così possiamo avere salari più alti in grado di coprire contributi più elevati. Infine, dobbiamo fare un discorso serio sull'immigrazione. La demografia non cambierà in tempi brevissimi e abbiamo un eccesso di domanda di lavoro in molti settori, lavoro qualificato, che richiede competenze specifiche che possiamo trovare in altre parti del mondo”.

Torniamo alle pensioni. La Lega continua a promettere quota 41 per tutti. Ma, in generale, si continuano a fare promesse...

“Solo per miopia. Perché la politica purtroppo tende a cercare il consenso nel breve periodo, non nel medio periodo. Ora il sistema pensionistico, l'andamento demografico, la produttività bassa del paese sono problemi di lungo termine che hanno bisogno di politiche di ampio respiro. Invece è stato usato questo palliativo delle quote che ha comportato un forte aumento della spesa. Spesa che poteva essere investita per migliorare la sanità, l'istruzione, fare investimenti pubblici, spingere sull'innovazione”.

Insomma, dal suo punto di vista, siamo condannati?

“Credo che questa ricerca del consenso tutta concentrata nel breve periodo sia sotto pressione. Perché anche chi ha proposto le quote adesso il consenso lo sta perdendo. Le persone le puoi ingannare per un po' di tempo, alcune anche per sempre, come diceva Lincoln, non puoi ingannare tutti per sempre”.

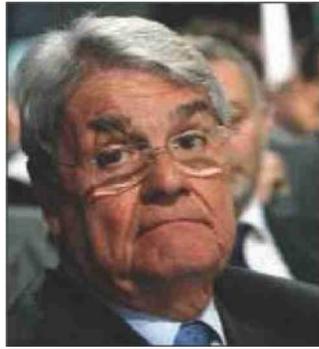


L'ex ministro del Lavoro, Elsa Fornero



MANNINO: «BASTA
CON L'IPOCRISIA
SU AL MASRI
STRADA OBBLIGATA»

di GIUSEPPE A. FALCI
a pagina VI



«Basta ipocrisie sul caso Almasri: la strada di Meloni era obbligata»

*«La parata di Madrid
delle destre estreme è
una sfida per Meloni:
lei deve restare Ecr,
ma alleata del Ppe su
una linea comune»*

di GIUSEPPE ALBERTO FALCI

Calogero Mannino, sei legislature, più volte ministro, un protagonista della storia della Democrazia cristiana, risponde al telefono per una lunga chiacchierata con il *Quotidiano del Sud*: «Da dove partiamo?».

Il caso Almasri e i conflitti

tra politica e Corti dividono maggioranza e opposizione e, soprattutto, sembrano allontanare l'Italia dall'Europa. Cosa sta succedendo?

«La conquista dei principi che portano all'istituzione della Corte penale internazionale è una conquista importante che deve misurare il realismo della sua possibilità, del fatto che la larga parte del mondo non è ret-

ta da ordinamenti democratici ma autoritari. Allora si viene a creare un primo spazio conflittuale tra chi detiene ordinamenti democratici e chi autoritari. I primi vorrebbero affer-



Peso: 1-4%, 7-59%

mare i principi e le regole di un diritto universale, i secondi vivono in una condizione illiberale e quindi indisponibile alle limitazioni di carattere giuridico universale. Il caso paradossale non è Almasri».

E allora qual è?

«Se Netanyahu arrivasse a Berlino o a Parigi, cosa farebbe la Corte penale internazionale? Ecco il punto delicato. La Corte dovrebbe procedere così come ha fatto con Almasri: ma il governo tedesco o la presidenza francese farebbero arrestare il premier israeliano? Sta tutta qui la grande contraddizione. La Cpi, con aspetti molto discutibili, ha attivato un precipitoso ordine di cattura quando il capo della polizia libica è giunto in Italia. Per sette giorni ha girato l'Europa, che è stata silente. L'Italia, non soltanto oggi con Giorgia Meloni ma anche in

passato con altri governi, ha stipulato alcuni accordi con i governi libici che disciplinano gli interessi del nostro Paese. E qui si apre un discorso delicato che affligge la storia italiana da settanta anni».

A cosa si riferisce?

«Bisogna riavvolgere il nastro. E riprendere il filo della storia da Enrico Mattei in poi. L'Italia, con Mattei, ha siglato accordi con l'Iran e con l'Algeria e la Libia. E da qui nel tempo di Gheddafi un rapporto difficile e contraddittorio, ma utile per l'Italia al punto che non soltanto l'Eni ebbe concessioni in Libia, ma il governo libico di Gheddafi divenne socio della Fiat, cioè degli Agnelli. Tutto questo successe sul finire degli anni '70 in un passaggio molto difficile dell'economia italiana. E l'avvocato, nonostante l'amicizia con Henry Kissinger, il nume tutelare degli interessi dell'Occidente, ebbe la facoltà di ricevere, accogliere e utilizzare la partecipazione finanziaria dei libici che in quel tempo poterono andare da Tripoli a Torino in aereo e ritornare sempre tranquillamente. Soltanto che poi capitò l'oscuro incidente dell'Itavia con la morte di 80 e più innocenti cittadini italiani per inseguire Gheddafi o uno dei suoi».

Insomma, la storia si ripete con ciclicità... Che interpretazione dobbiamo dare?

«Adesso Almasri, uscendo dallo stadio della Juve dove si

gioca la partita contro il Milan, viene arrestato. I principi della giustizia universale, ai quali l'Italia deve rimanere legata, confliggono con gli interessi miseri ma non tanto miseri dell'Italia in Libia. Questa è un'altra grande contraddizione».

Ma resta la domanda: Giorgia Meloni, da presidente del Consiglio, cosa avrebbe dovuto fare? Le opposizioni le chiedono di riferire in aula, ma lei rifugge. Ha commesso errori?

«La presidente del Consiglio non aveva altra scelta di fronte all'indicibile. Nella sostanza la ragione di Stato mi pare fosse obbligatoria. E non mi pare il caso di fare ipocrisia».

Quando parla di ipocrisia si riferisce a Elly Schlein e al Pd o a Giuseppe Conte?

«Lasciamo da parte Conte, che non avrebbe altro mestiere da fare. Ma Elly Schlein, che a casa sua ha dei precedenti che meritano rispetto, come per esempio il governo Gentiloni, non può ignorare la ragione di Stato. È che la segretaria del Pd, dopo aver vinto un congresso nel segno del rinnovamento del Pd, non riesce a cogliere il punto decisivo dell'identità della sua formazione politica, che non può essere quello della riedizione di un moralismo che ha generato in Italia il '92, con l'introduzione di regole maggioritarie e meccanismi elettorali che contraddicono lo spirito della Costituzione italiana. Da qui la proposta di "premierato" che Meloni sembra stia per ripensare».

E tutti i discorsi che si fanno da mesi sulla governabilità e sulla riforma della legge elettorale?

«Tutte le forze politiche di maggioranza e opposizione prendano atto che il punto di partenza da cui non ci si può discostare è la Costituzione. E che le soluzioni ai problemi della governabilità sono soltanto politiche e non possono essere surrogate né da leggi elettorali, né da aggiustamenti che sconvolgono la Costituzione».

Nell'attuale fase della politica italiana, dove la polarizzazione destra-sinistra ha la meglio su tutto, è possibile creare una fase di dialogo tra le due coalizioni?

«Ci sono delle scelte che devono essere fatte insieme. Quelle della politica estera, per esempio. E segnatamente cosa farà l'Europa, per procedere al rafforzamento dell'unità euro-

pea. Urgono una difesa comune e, quindi, una politica estera comune in grado di affrontare i drammatici problemi che riguardano l'Europa: la Russia e il Medio Oriente. Soltanto un'Europa più forte può gestire un rapporto leale con gli Stati Uniti».

Anche con Donald Trump? Il neo presidente americano sembra voglia indebolire l'Europa.

«Ci vuole un'Europa atlantica con chiunque governi gli Stati Uniti. Ma da una posizione che parta dagli interessi dell'Europa che sono un pezzo degli interessi del mondo occidentale. Di questo Trump, prima o poi, dovrà convincersi. Solo così l'Europa sarà alleata leale degli Stati Uniti».

I critici della presidente del Consiglio dicono: non può restare nel limbo, deve scegliere fra Trump e l'Europa.

«Sin qui Meloni ha scelto bene, riportando il risultato della sua integrazione con la vicepresidente di Raffaele Fitto nella guida dell'Unione europea. Però sull'orizzonte c'è questa parata che è stata fatta a Madrid dalle destre estreme europee, che è una sfida per lei. Che non può vederla vacillare ma deve essere consequenziale alla scelta che ha fatto con il governo europeo. E quindi al rafforzamento del rapporto con il Partito popolare europeo».

Lo sbocco finale della premier sarà l'adesione al Ppe?

«Deve rimanere Ecr, ma alleata del Ppe, su una linea comune, che non escluda il rapporto anche con i socialisti. Perché non possiamo augurarci che Friedrich Mertz e la Cdu vacillino. L'Afd non può essere parte di un governo».

Un'ultima curiosità: si riparla di immunità parlamentare, l'articolo 68 venne modificato sull'onda di Tangentopoli. Lo chiediamo a lei perché ha avuto una travagliata storia giudiziaria da cui è uscito con una assoluzione piena. È



**una strada percorribile
nell'attuale Parlamento? È
cambiato il clima rispetto al
biennio 92-94?**

«In linea di principio è giusta.
Ma in linea di opportunità è
inattuale».



Calogero Mannino



Peso:1-4%,7-59%

L'economista Simoni «L'Ue non imiti il tycoon Meglio usare l'Antitrust»

Il prof della Luiss: quella di Donald è una mossa politica

ROMA

«Non prevedo drammi, l'effetto delle decisioni di Trump sull'economia europea sarà contenuto – spiega Marco Simoni (foto), docente di Politica Economica alla Luiss -. Dal mio punto di vista, i dazi sono fumo negli occhi, si tratta di una mossa soprattutto politica. Il presidente americano si è impegnato a farla durante la campagna elettorale e ora mantiene la promessa. Ma, dal punto di vista economico, mi sembra che voglia utilizzarla soprattutto come una merce di scambio».

Cioè?

«Vuole sedersi ad un tavolo negoziale e ottenere altro. Come ha fatto per il Messico e il Canada».

Farà lo stesso anche con l'Ue?

«Vedremo. Ma l'Unione Europea commetterebbe un grave errore se barattasse la cancellazione dei nuovi dazi con qualche trattamento di favore per le grandi aziende americane che operano qui da noi. E mi riferisco, in particolare, a quelle che gestiscono informazioni digitali e banche dati. L'Europa, invece, farebbe bene a restare fedele ai suoi principi e continuare a percorrere la strada di un mercato aperto e multipolare».

Insomma, non dovrebbe rispondere ai dazi con i controdazi, come hanno fatto cinesi e canadesi?

«No, altrimenti rischia di alimentare una guerra commerciale che va contro i suoi principi e, soprattutto, danneggerebbe tutti. Ci sono armi ben più potenti a disposizione di Bruxelles per rispondere a Trump. Basti pensare all'Antitrust. Insomma, l'Europa deve andare avanti per la sua strada senza lasciarsi influenzare da quello che avviene dall'altra parte dell'oceano».

Deve prima fare i compiti a casa?

«Certo. Pensando, ad esempio, a come ridurre i costi dell'energia accelerando sulle rinnovabili e sul nucleare di nuova generazione. O, ancora, investendo sulle nuove tecnologie, sull'intelligenza artificiale, sugli sviluppi dell'economia digitale».

Però nell'immediato i dazi di Trump avranno un costo. Fra il 2018 e il 2024, all'epoca del Trump 1, l'export italiano passò dal 2018 al 2024 da 600mila a 200mila tonnellate.

«Vero, ma si tratta di numeri che si possono recuperare anche puntando ad altre geografie. In più, l'Italia, ha una posizione di vantaggio perché esporta acciai speciali. Complessivamente, il valore delle esportazioni italiane di acciaio in Usa è di 2,7 miliardi. Con dazi al 25% le quantità certo diminuiranno. Ma ci sarà anche un aumento globale del prezzo medio. A tutto danno dell'acciaio cinese che potrebbe

diventare meno competitivo. Per questo è importante che l'Europa si sbrighi ad aprire canali commerciali altrove».

Ma, sempre per restare nel breve periodo, non crede che questa politica possa ulteriormente frenare l'economia europea?

«Parliamoci chiaro non è un contesto positivo: il primo paese esportatore è la Germania, che già attraversa un periodo difficile ed è uno dei driver più importanti dell'Europa. Inoltre c'è un effetto indiretto sulla crescita per l'incertezza rispetto alle decisioni che saranno effettivamente prese. Ma, proprio per questo, l'Ue deve muoversi e accelerare. Da questo punto di vista i dazi possono essere uno straordinario collante. Tutti i Paesi sono sulla stessa barca».

Però qualcuno continua ad avere la tentazione di voler fare da solo, magari trattando accordi bilaterali.

«Sarebbe un errore clamoroso. Per rubare una metafora non mia, è come un bel polletto grassottello che decide di avventurarsi in una giungla. Prima o poi arriva un predatore e lo mangia. Per nessun Paese europeo ha senso correre questo rischio».

Antonio Troise

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Le priorità? Ridurre i costi dell'energia, investire sulle nuove tecnologie, sull'la e l'economia digitale



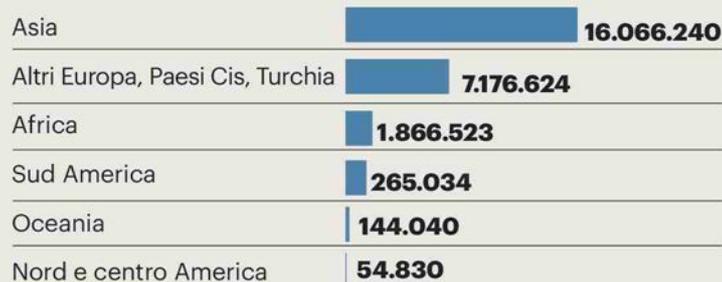
Peso: 2-18%, 3-37%

Import ed export di acciaio Ue

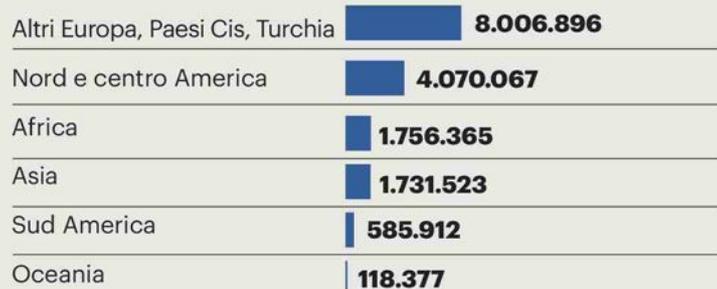
Prodotti finiti (2023, milioni di tonnellate)



Da dove importa acciaio l'Ue (in tonnellate)



Dove esporta acciaio l'Ue (in tonnellate)



Fonte: Eurofer

Withub



Peso: 2-18%, 3-37%

Von der Leyen vede Vance

L'Ue fa muro ai dazi di Trump: contromisure proporzionate

Troise alle pagine 2 e 3



Dazi Usa Il muro europeo

Da marzo tasse su acciaio e alluminio Von der Leyen: contromisure ferme

La Commissione avverte: gli Stati membri non possono negoziare da soli
Oggi il vertice per decidere la linea. Eurofer: a rischio 3,7 milioni di tonnellate di export

di **Antonio Troise**

ROMA

Un brutto risveglio per l'Europa: la firma del presidente degli Stati Uniti, Donald Trump, ha esteso a tutti i Paesi i dazi al 25% su acciaio e alluminio, senza alcuna eccezione. Dal 12 marzo, dunque, scattano i dazi per chiunque voglia esportare negli Usa, incluse le industrie europee. La notizia, tuttavia, ha avuto due effetti, entrambi positivi. Il primo è la ferma reazione da parte della Commissione Europea, che ha annunciato una serie di contromisure, nessuna esclusa. Il tema sarà sul tavolo dei ministri dell'Ue con delega al Commercio, convocati d'urgenza: oggi è in programma una call per discutere una linea comune. A stretto giro è intervenuto anche il presidente del Consiglio europeo, Antonio Costa, per trasmettere due messaggi: il sostegno alle azioni della Commissione europea e l'uni-

tà dell'Ue in questa delicata partita. Insomma, l'Europa sembra ricompattarsi. E, nel giorno dei dazi di Trump, ha provato anche a reagire sul piano delle strategie, annunciando al vertice mondiale di Parigi sull'intelligenza artificiale un maxi piano di investimenti da 200 miliardi di euro.

Il summit è stato però anche l'occasione per la numero uno dell'esecutivo comunitario, Ursula von der Leyen, di incontrare il vice presidente degli Stati Uniti, J.D. Vance. Ufficialmente, avrebbero parlato solo delle sfide comuni come alleati, con un riferimento alla prossima Conferenza sulla Sicurezza di Monaco. Ma è certo che il discorso sia caduto inevitabilmente sul tema del giorno. Del resto, dopo acciaio e alluminio, la taglia degli Stati Uniti potrebbe scattare a breve anche per auto e farmaci, altri settori in cui l'Europa è esportatrice netta.

Ieri von der Leyen non ha nascosto la sua amarezza: «Le tariffe sono tasse, dannose per le imprese, peggio per i consumatori. Le tariffe ingiustificate contro l'Ue non rimarranno senza risposta, scateneranno contromisure ferme e proporzionate. L'Ue agirà per salvaguardare i propri interessi economici. Proteggeremo i nostri lavoratori, le nostre aziende e i nostri consumatori». Nessun margine nemmeno sulle ipotesi di trattative bilaterali che potrebbero essere messe in atto da Paesi più vicini a Washington. Il portavoce della



Peso: 1-5%, 2-72%

Commissione Europea per il Commercio, Olof Gill, ha tagliato corto: «A scampo di equivoci, il commercio è una competenza esclusiva dell'Ue. Gli Stati membri dell'Unione non possono negoziare per conto proprio».

Secondo Eurofer, l'associazione dell'industria dell'acciaio dell'Unione europea, l'imposizione di dazi al 25% potrebbe causare ai 27 una perdita di 3,7 milioni di tonnellate di esportazioni negli Stati Uniti. Per questo, ha chiesto «un'azione immediata e decisa» a Bruxelles a tutela del settore, per evitare un

ulteriore peggioramento della condizione «già disastrosa» dell'industria siderurgica europea. Una perdita che, secondo l'associazione di categoria, «non può essere compensata».

La bufera dei dazi ha colpito in pieno anche l'Eurocamera, dove però non sono mancate sensibilità politiche diverse. Con Fratelli d'Italia alla faticosa ricerca di un equilibrio tra l'essere sotto attacco commerciale e l'essere, al tempo stesso, alleati di chi li sta attaccando. E i Patrioti, invece, pronti a rivendicare un trumpismo tutto anti-europeista. «Usa e Cina difendono i

loro interessi, l'Ue no», è stato l'attacco del gruppo delle estreme destre, prontamente finito nel mirino di Socialisti e Liberali.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

PATRIOTI ANTI-BRUXELLES

Il gruppo delle destre: «Stati Uniti e Cina difendono i loro interessi, l'Unione europea no»

La Fed non taglia i tassi

«NON C'È FRETTA»



Jerome Powell
 Presidente della Fed

«Con la nostra politica significativamente meno restrittiva e con l'economia che resta forte, non abbiamo alcuna fretta» di tagliare i tassi, ha detto Jerome Powell a un'audizione in Senato. «Sappiamo che allentare troppo velocemente o troppo potrebbe mettere a rischio i progressi sull'inflazione. Ma sappiamo che un allentamento troppo lento potrebbe indebolire l'attività economica»



Il commissario al Commercio dell'Unione europea, Olof Gill



La presidente della Commissione Ue, Ursula von der Leyen, con il vicepresidente degli Stati Uniti d'America, JD Vance



Peso: 1-5%, 2-72%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

494-001-001

I timori di Confindustria «In gioco 64 miliardi» Orsini: negoziare subito

Il presidente degli industriali invoca il dialogo con l'amministrazione americana
 «Washington vale una gran fetta di export, l'Italia aiuti l'Ue a trovare l'accordo»

di **Giorgio Costa**
 RAVENNA

I dazi fanno paura alle imprese italiane. E non potrebbe essere diversamente per un Paese che è il 4° esportatore mondiale e che vuole arrivare a 700 miliardi di export nel 2025 (sono stati 626 nel 2024). Il grido d'allarme degli industriali italiani giunge da Ravenna dove il presidente di Confindustria, Emanuele Orsini, è intervenuto ad un convegno organizzato da QN Economia in tema di energia. Il presidente degli Stati Uniti d'America Donald Trump «dà la sveglia all'Europa e i dazi sono un rischio, visto che gli Usa valgono 64 miliardi di export che non ci possiamo permettere di perdere o di erodere», ha detto Orsini. La politica americana punta ad attrarre imprese, ha detto Orsini, a porre dazi all'ingresso di merci e a semplificare l'ordinamento interno.

«Ora - ha aggiunto Orsini - serve negoziare subito con gli Stati Uniti, credo che ci sia anche la possibilità ed è giusto che sia l'Europa in modo compatto a negoziare e credo che il nostro Presidente del Consiglio possa aiutare l'Europa a trovare un accordo». A giudizio del numero uno di Confindustria ci sono «alcuni capitoli fondamentali da inseri-

re nel negoziato come l'acquisto di gas e energia e soprattutto il settore della difesa. Serve intervenire subito, velocemente - ha concluso Orsini - e bisogna capire se sull'acciaio e sull'alluminio i dazi saranno quelli del 2018. Il mercato degli Stati Uniti è importantissimo e non possiamo permetterci di perderlo».

I dazi del 25% annunciati ieri l'altro dal presidente degli Stati Uniti Donald Trump sulle importazioni di acciaio e alluminio saranno in vigore dal 12 marzo prossimo: è quanto emerge dall'ordine esecutivo firmato dal presidente. «Sono profondamente dispiaciuta per la decisione degli Stati Uniti di imporre dazi sulle esportazioni europee di acciaio e alluminio. Le tariffe sono tasse: dannose per le imprese, peggio per i consumatori. Le tariffe ingiustificate contro l'Ue non rimarranno senza risposta: scateneranno contromisure ferme e proporzionate. L'Ue agirà per salvaguardare i propri interessi economici. Proteggeremo i nostri lavoratori, le nostre aziende e i nostri consumatori», ha dichiarato la presidente della Commissione europea Ursula von der Leyen.

In merito ai possibili dazi americani «bisognerà vedere come verranno applicati» ha detto ieri a Ravenna Stefano Venier, amministratore delegato di Snam. «Per quanto riguarda le attività della catena del gas abbiamo vi-

sto quale è stata la reazione a fronte dell'intervento di Trump con la Cina che ha risposto alzando i dazi sull'import di gas americano. Andremo a vedere un po' l'evoluzione: i dazi si introducono, poi si ritirano, bisogna vedere», ha concluso. Da parte sua l'amministratore delegato di Eni Claudio Descalzi, sempre da Ravenna, ha ribadito che i problemi dell'Europa non dipendono da Trump. «Nel 2000 eravamo la prima economia, ora la Cina ci ha superato e dal 2008 siamo stazionari. Noi siamo in mezzo al guado, l'Europa ha problema da 20 anni e questi problemi non dipendono certo dai possibili dazi di Trump. Servono le infrastrutture per accogliere petrolio e gas. Dobbiamo aspettare Trump per reagire? I dazi saranno un problema, ma non l'unico. La Cina ha strategie precise su gas e petrolio e poi ha in mano i materiali critici per la transizione energetica, specie per il solare. Dobbiamo fare le cose seriamente guardando al domani. La Ue si è mossa solo verso l'offerta senza occuparsi della domanda. La verità è che ci sono problemi di strategia e di visione a livello europeo», ha concluso Descalzi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

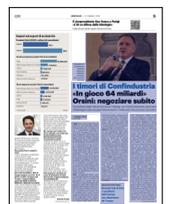
QUESTIONI STRUTTURALI

**Descalzi (ad di Eni):
 «I problemi
 dell'Europa
 non dipendono
 da Trump»**

Il presidente di
 Confindustria,
 Emanuele
 Orsini, ieri
 a Ravenna
 all'evento
 del *Quotidiano
 Nazionale*



Peso: 53%



Peso:53%

L'Europa sfida gli Usa: piano per l'IA da 200 miliardi

Ruben Razzante a pagina 5

Accordo sull'Intelligenza artificiale Usa e Gran Bretagna non ci stanno E l'Ue vara un piano da 200 miliardi

Al summit di Parigi 61 Paesi firmano l'intesa per una tecnologia «aperta, inclusiva ed etica» Il no di Washington e Londra alla regolamentazione. Von der Leyen annuncia maxi investimenti

di Ruben Razzante *



Controllare l'Intelligenza Artificiale (AI) per governare la circolazione dei dati, conquistare il mercato dei servizi digitali, determinare le politiche globali e plasmare le società del futuro. Gli investimenti in AI non hanno solo finalità economiche e commerciali ma incrociano le mire espansionistiche degli Stati e incidono sugli equilibri geopolitici internazionali.

Non si può leggere altrimenti la decisione di Stati Uniti e Gran Bretagna di non firmare ieri il documento finale del summit mondiale sull'Intelligenza artificiale di Parigi, focalizzato sulla necessità di trovare un equilibrio tra regolazione e innovazione tecnologica attraverso una governance condivisa dell'AI. Né gli americani né gli inglesi hanno sottoscritto la dichiarazione conclusiva per un'AI «aperta, inclusiva ed etica», condivisa da 61 Paesi, convinti della necessità di un dialogo globale su una normativa sovranazionale che contrasti le concentrazioni di mercato e democratizzi su base planetaria l'accesso alle tecno-

logie. La svolta trumpiana della politica statunitense evidentemente allontana la prospettiva di una convergenza con l'Europa sul terreno dell'innovazione e svela un disegno egemonico dall'impronta colonizzatrice mirante a dominare lo scenario mondiale anche grazie all'Intelligenza artificiale.

Eppure per l'Europa le assise parigine sembravano quelle dell'orgoglioso rilancio, grazie all'annuncio di Ursula von der Leyen di uno stanziamento di 200 miliardi di euro per alimentare lo sviluppo tecnologico del continente. Questo piano, parte del programma InvestAI, vuol essere proprio una risposta concreta alle sfide globali degli Usa e della Cina per il controllo e lo sviluppo dell'AI.

Le dichiarazioni della presidente della Commissione europea arrivano a pochi giorni di distanza da uno scambio acceso tra Elon Musk e Sam Altman, rispettivamente proprietario di X (ex Twitter) e fondatore di OpenAI. Musk, con una mossa clamorosa, ha proposto di acquistare OpenAI per ben 97,5 miliardi di dollari, una cifra che ha suscitato reazioni piccate da parte di

Altman, il quale ha risposto con sarcasmo e sfida, affermando che sarebbe stato lui a poter comprare X per 9,7 miliardi. Sarebbe riduttivo derubricare lo scontro tra Musk e Altman a semplice rivalità tra imprenditori tecnologici. In realtà esso nasconde una battaglia senza esclusione di colpi per l'influenza globale sugli algoritmi di AI e, di conseguenza, sul futuro digitale del nostro mondo.

Se Musk riuscisse a dominare il panorama dell'AI globale, i suoi algoritmi potrebbero determinare la forma dei nostri pensieri, delle nostre opinioni e, più in generale, dei nostri comportamenti, contribuendo a plasmare sul piano educativo le nuove generazioni. Una forma di dominio simile andrebbe ben oltre il controllo dei dati e influenzerebbe la cultura e le società nel loro



Peso: 1-2%, 5-91%

complesso. In questo senso, la preoccupazione di molti osservatori è che potremmo trovarci di fronte a un «governo sovranista globale» dettato non da entità statuali di matrice democratica, ma da soggetti privati come Musk, privi di investitura popolare e di rappresentatività ed espressione di élite autoreferen-

ziali.

* Docente di Diritto dell'informazione all'Università Cattolica di Milano

© RIPRODUZIONE RISERVATA

DOSSIER INNOVAZIONE
La svolta trumpiana allontana prospettive di convergenze con l'Europa

I protagonisti del vertice

L'OBIETTIVO DI "INVESTAI"



Ursula von der Leyen
Presidente della Commissione Ue

L'iniziativa InvestAi potrà arrivare a mobilitare un totale di 200 miliardi di euro per lo sviluppo dell'Intelligenza artificiale in Europa

IL MONITO SULLA CINA



J.D. Vance
Vicepresidente degli Stati Uniti

Il vice di Trump mette in guardia l'Europa: «Collaborare con regimi autoritari non paga». Implicito ma evidente il riferimento alla Cina

LA RIVALITÀ CON MUSK

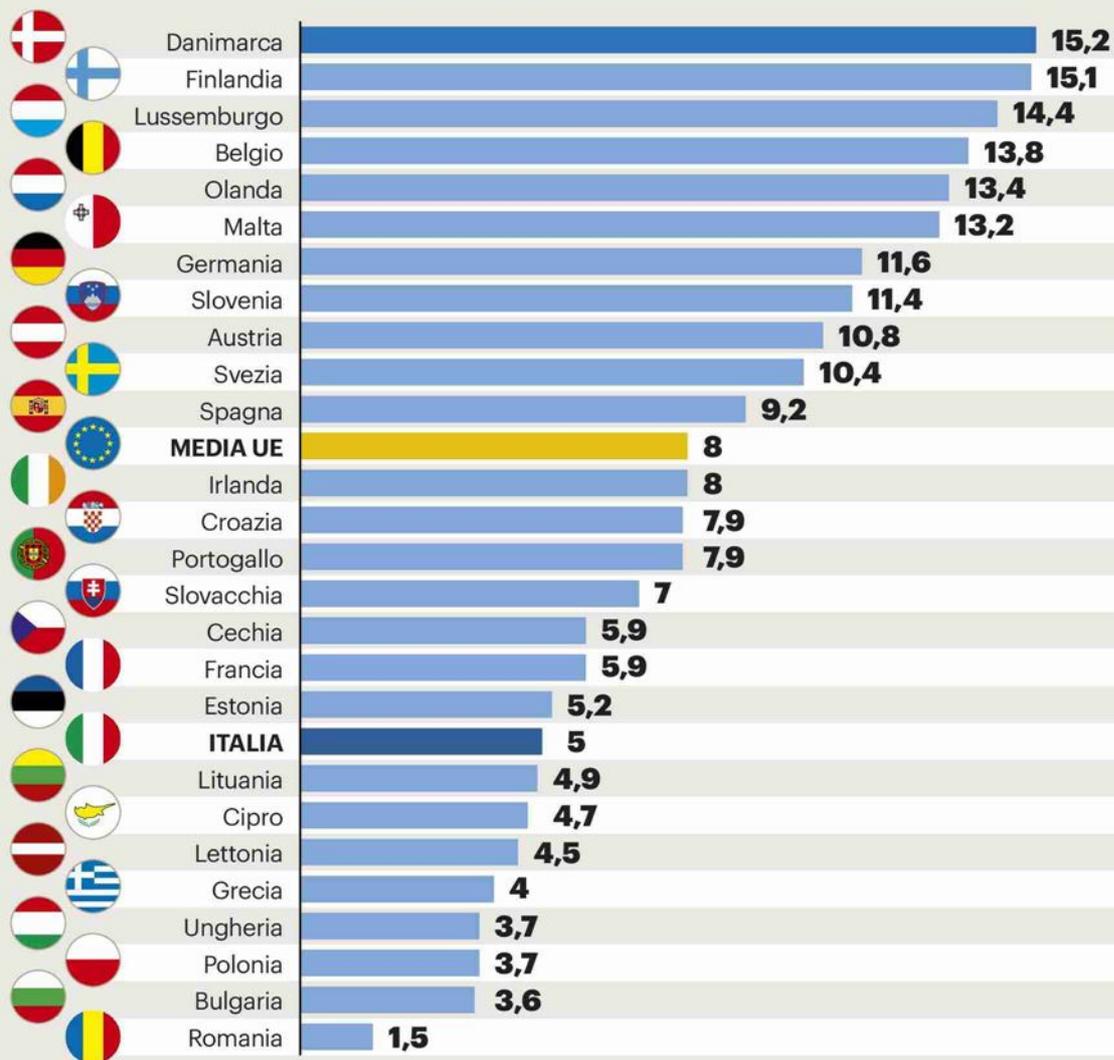


Sam Altman
Fondatore di OpenAI

«Musk cerca di rallentarci. È ovviamente un rivale. Dovrebbe competere con un prodotto migliore invece di usare tattiche e azioni legali»

L'intelligenza artificiale nella Ue

Imprese in % che adottano tecnologie Ai, 2023



Fonte: Eurostat

Withub



Peso: 1-2%, 5-91%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

Le due guerre a un bivio

Trump: Hamas liberi gli ostaggi o sarà l'inferno E Zelensky offre a Putin scambio di territori

Ottaviani e Baquis alle pagine 10 e 11

Trump alza il tiro sull'Ucraina «Potrebbe diventare russa E Zelensky apre sui territori

La sortita del presidente Usa, la replica del Cremlino. Kiev pensa ai negoziati Bruxelles resta spiazzata. Kallas a Vance: serve un maggior coordinamento

di **Marta Ottaviani**
ROMA



Il presidente americano, Donald Trump, sembra intenzionato non solo a cambiare la toponomastica internazionale, ma anche la geografia. Sulla prima, ha gioco facile, complici anche le big tech che non se lo vogliono proprio tirare contro. È il caso di Google Maps, che ha obbedientemente aggiunto al toponimo originale Golfo del Messico, anche Golfo d'America, tanto caro all'inquilino. Sulla seconda, però, rischia di avere vita un po' più difficile, non fosse per quel che resta del diritto internazionale. Il tycoon però non demorde e, a pochi giorni dalle esternazioni sui suoi piani immobiliari sulla Striscia di Gaza, ieri ha rilanciato in modo inquietante.

KIEV PROVINCIA DI MOSCA

A pochi giorni dal terzo anniversario dall'inizio della guerra in

Ucraina, l'inquilino della Casa Bianca ha dichiarato che, nel caso non si dovesse raggiungere un accordo di pace, il Paese invaso nel futuro «potrebbe anche diventare russo». Un sogno che lo 'zar' Vladimir Putin accarezza da lungo tempo e al quale a Mosca credono concretamente. Proprio ieri, il portavoce del Cremlino, Dmitry Peskov, citato dalle agenzie locali, ha dichiarato che «una parte significativa della popolazione ucraina è già diventata Russia». Il riferimento è alle quattro regioni che Mosca ha annesso con un referendum non riconosciuto dalla comunità internazionale e che non controlla nemmeno per la totalità del loro territorio. Particolare trascurabile per Peskov, secondo il quale, anche nelle zone non occupate, ci sarebbero persone che vorrebbero cambiare



Peso: 1-4%, 10-66%

passaporto, descrivendo una situazione che «corrisponde in gran parte alle parole del presidente Trump». In serata, The Donald ha annunciato che il segretario al Tesoro Scott Bessent, partirà presto alla volta dell'Ucraina per incontrare il presidente Zelensky e che «gli Stati Uniti hanno speso miliardi di dollari a livello globale». Motivo per cui «questa guerra deve finire presto».

IL SILENZIO DI KIEV

In cerca di aiuto Il leader ucraino non ha ancora commentato direttamente le esternazioni di Trump. Ieri è stato impegnato a ricevere la nuova numero uno della Banca europea di investimenti, Nadia Calvino. Nella mattinata, però, il numero uno di Kiev ha messo in chiaro alcune cose, anche in vista della conferenza di Monaco del prossimo fine settimana, a margine della quale dovrebbe incontrare il vicepresidente americano, JD Vance, e l'Inviato della Casa Bianca per l'Ucraina, Keith Kel-

logg, oltre al segretario di Stato, Marco Rubio. Per l'incontro con Trump, però, la data non c'è ancora. Zelensky ha bisogno di precise garanzie, anche a fronte di un possibile sfruttamento da parte di Washington dei giacimenti di terre rare per un valore di 500 miliardi di dollari. Una compensazione, nella testa del numero uno di Washington, per i 300-350 miliardi di dollari che, secondo Trump, gli Usa avrebbero speso dall'inizio della guerra. E, nel frattempo, si è detto pronto a uno scambio di territori con la Russia. «Scambieremo un territorio con un altro», ha detto in un'intervista al *Guardian*, confermando di voler usare la parte occupata nella regione russa di Kursk come merce di scambio, pur non precisando quali territori vorrebbe restituiti.

BRUXELLES SI FA AVANTI

La Ue sembra conscia dei suoi limiti, ma non rinuncia a cercare una sponda Oltreoceano per un'azione congiunta, per quanto, nelle parole dello stesso presidente Zelensky, senza l'appor-

to degli Usa, la sicurezza non può essere garantita. Anche per questo, probabilmente, l'Alto rappresentante per la politica estera Ue, Kaja Kallas, ha voluto incontrare a Parigi, a margine del summit sull'intelligenza artificiale, il vicepresidente Usa Vance, chiedendo un maggior coordinamento «come fanno i nostri avversari». Dalla Difesa di Washington, però, arriva una doccia fredda. Il segretario, Pete Hegseth, ha escluso categoricamente l'invio di militari americani, neppure in funzione di peacekeeping in caso di accordo. Kiev sia riconoscente e che la Ue si arrangi.

IL TYCOON HA FRETTA

**«Gli Usa hanno speso troppi soldi
Questa guerra
deve finire presto»**

Salvini alla Knesset

TEL AVIV COME KIEV



«La pace? Solo con Trump»
Il vice premier e leader della Lega

«In tutti gli incontri ho parlato a nome del governo e dell'Italia, a latere ho parlato anche da segretario della Lega». Così il vicepremier e leader della Lega, Matteo Salvini, al termine della 24 ore in Israele in cui ha incontrato il premier Benjamin Netanyahu, il presidente della Knesset, Yariv Levin, e 4 ministri. «Speranza di pace qui e in Ucraina è solo con Trump», ha aggiunto da Tel Aviv

IL PENTAGONO

**«Non invieremo
nessun militare
neanche in funzione
di peacekeeping»**

La minaccia degli Houthi

ISRAELE NEL MIRINO

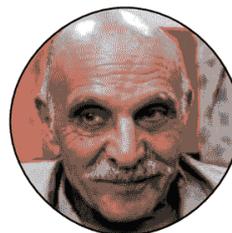


«Pronti a tornare a colpire»
Lo scenario se fallisce la tregua

I ribelli Houthi dello Yemen sostenuti dall'Iran sono pronti a lanciare nuovi attacchi contro Israele, se quest'ultimo riprende ad attaccare Gaza e non si impegna a rispettare l'accordo di cessate il fuoco, ha affermato il leader del gruppo, Abdulmalik al-Houthi, in un discorso televisivo trasmesso ieri. A dare la notizia il quotidiano britannico, 'The Guardian'.

La fine di Shlomo

ASSASSINATO IL 7 OTTOBRE



Era l'ostaggio più anziano
Avrebbe compiuto 87 anni a marzo

Era scomparso dalla sua abitazione nel kibbutz Kissufim, che aveva contribuito a fondare, il 7 ottobre 2023. I miliziani lo trascinarono fuori dalla casa davanti agli occhi terrorizzati della moglie. Ieri è arrivata la notizia che Shlomo Mantzur, l'ostaggio più anziano nelle mani di Hamas (a marzo avrebbe compiuto 87 anni), è stato ucciso il giorno stesso dell'attacco dei terroristi.



Peso: 1-4%, 10-66%

Il mappamondo di Donald

CANADA ①

“ Molte persone in Canada amerebbero essere il 51esimo Stato americano ”
 4 dicembre 2024



Withub

GROENLANDIA ②

“ La Groenlandia serve alla sicurezza degli Stati Uniti ”
 7 gennaio 2025

CANALE DI PANAMA ③

“ Fu sbagliato cedere il canale, gli Stati Uniti si riprenderanno Panama ”
 7 gennaio 2025

STRISCIA DI GAZA ④

“ Gli Stati Uniti prenderanno il controllo a lungo termine di Gaza e la trasformeranno nella Riviera del Medio Oriente ”
 5 febbraio 2025

GOLFO DEL MESSICO ⑤

“ Il Golfo del Messico? Lo chiamerem Golfo d'America, che bel nome! ”
 7 gennaio 2025

I NEMICI

Ali Khamenei
 guida suprema dell'Iran



IRAN ⑥

Ostacolo per gli interessi americani nel Medio Oriente e rivale strategico di Israele, grande alleato degli Usa
 “ Ho lasciato ordine secondo i quali se l'Iran mi ucciderà, sarà annientato ”
 4 febbraio 2025



CINA ⑦

Superpotenza che contende agli Stati Uniti l'egemonia mondiale soprattutto a livello commerciale e tecnologico
 “ Il Partito comunista cinese ha sovvenzionato l'esportazione del fentanyl da parte delle aziende chimiche cinesi. Il governo non solo non riesce a frenare l'origine delle droghe illecite, ma le favorisce attivamente ”
 9 febbraio 2025

IL PARENTE ANTIPATICO

Ursula von der Leyen,
 presidente Commissione Ue



UNIONE EUROPEA ⑧

“ L'Europa ci ha trattato malissimo, non compra prodotti americani. Certo che imporrò dei dazi ”
 1 febbraio 2025

Volodymyr Zelensky
 presidente Ucraina



UCRAINA ⑨

“ Ho detto loro che voglio l'equivalente di 500 miliardi di dollari di terre rare, e hanno sostanzialmente accettato di farlo ”

GLI AMICI MALTRATTATI

GIORDANIA ⑩ ED EGITTO ⑪

“ Potrei “teoricamente” sospendere gli aiuti alla Giordania e all'Egitto se si rifiutassero di accogliere i palestinesi ”



IL NEMICO SIMPATICO

RUSSIA ⑫

“ Ho parlato con Putin, vuole che si smetta di morire in Ucraina ”
 9 febbraio 2025



L'intervista al premio Nobel

Hinton "Senza vincoli è un'arma terribile Washington-Big tech alleanza pericolosa"

dal nostro corrispondente **Antonello Guerrera**

LONDRA – Quelle di Stati Uniti e Regno Unito sono "sciocchezze ridicole, che denotano una ignoranza totale dei pericoli della Intelligenza Artificiale". Geoffrey Hinton, 77 anni di Wimbledon, Nobel per la Fisica nel 2024 e "padrino" dell'Intelligenza Artificiale dopo il fondamentale studio del 1986 "Learning representations by back-propagating errors" insieme a Yoshua Bengio e Yann LeCun, è durissimo contro Washington e Londra che ieri hanno deciso di non firmare la dichiarazione comune del vertice sulla IA a Parigi. Hinton, che risponde dal suo studio dell'università di Toronto, da anni avverte il mondo dei pericoli della non regolamentazione dell'Intelligenza Artificiale. Per lui, consegnare un mezzo potenzialmente devastante all'anarchia mondiale, significherebbe mettere in pericolo il genere umano, che così si avvierebbe verso l'estinzione.

Del resto, Hinton non ha mai escluso uno scenario simile al film *Terminator* di James Cameron, in cui l'inarrestabile intelligenza artificiale prende il potere per attaccare gli esseri umani.

Professor Hinton, che cosa è successo al vertice della IA di Parigi?

«Ho ascoltato le parole del vicepresidente degli Stati Uniti, JD Vance. Per me sono delle sciocchezze assurde, grottesche, che denotano una ignoranza totale dei pericoli dell'Intelligenza Artificiale».

Ci fa un esempio concreto?

«L'errore madornale di Vance, e di

chi che la pensa come lui, è perorare la causa per cui regolamentare l'Intelligenza Artificiale significa ucciderla. È un'idea bislacca: le regolamentazioni non avranno un effetto negativo».

Perché secondo lei?

«Perché, nonostante le riserve che nutro, l'Intelligenza Artificiale può essere molto utile in molti campi, come medicina e ambiente. Certo che bisogna svilupparla. Ma bisogna farlo in modo sicuro per l'umanità. Cosa che invece non sembra affatto preoccupare il vicepresidente americano Vance».

Come se lo spiega? C'è una ragione politica?

«Certo che c'è una ragione politica».

Quale?

«L'attuale amministrazione americana non si preoccupa di rendere sicura l'intelligenza artificiale perché è palesemente alleata con le grandi compagnie tech. Vance ha minacciato altri Paesi, facendo capire loro che se provano a regolamentare il settore e a interferire con le aziende tech statunitensi, ci saranno pesanti conseguenze».

Quindi questa alleanza tra governo Trump e Silicon Valley non le piace?

«No, affatto. Anzi, è davvero inquietante. Ma veniamo al Regno



Peso: 49%

Unito».

Che, come gli Usa, non ha firmato la dichiarazione finale. Come giudica questa decisione?

«Sta a significare che Londra non ha più interesse a governare la IA».

Ma come è possibile? Un anno e mezzo fa proprio il Regno Unito lanciò il primo vertice sull'intelligenza artificiale a Bletchley Park per regolarla, e ha anche approvato una legge che impone severi controlli a Big Tech sui contenuti. Non è bizzarra questa giravolta di Londra?

«Certo che lo è. Ma non voglio speculare su ragioni politiche. In ogni caso, dopo ieri, il mio Paese non può più far finta di avere un serio interesse nel mettere in sicurezza la IA».

E una simile presa di posizione che conseguenze può avere?
«Potranno accadere cose molto, ma molto brutte. Nel breve e nel lungo termine».

Quali?

«Nel breve termine, sempre più malviventi che

usano l'intelligenza artificiale lanceranno attacchi cyber alle nostre infrastrutture. Proliféreranno le notizie manipolate online. Le opinioni delle persone saranno anch'esse manipolate. Fino a armi autonome che potranno decidere da sole chi uccidere».

Molto rassicurante... e nel lungo termine?

«Il pericolo che

l'intelligenza artificiale a un certo punto prenda il controllo di tutto, a nostro discapito».

Eppure questo vertice di Parigi era nato con prospettive e premesse positive, con un ottimo potenziale per iniziare a regolare l'intelligenza artificiale.

«In teoria, avrebbe potuto essere un piccolo passo sulla strada giusta per relazionarci alla IA. Almeno fino a quando Washington e Londra non si sono tirate indietro».

Vance però ha anche detto di non aver firmato per il

coinvolgimento sulla IA della Cina, per lui e Trump "una minaccia alla sicurezza".

«Non ho una opinione su questo argomento. Di certo c'è molta tensione tra Cina e Stati Uniti, ma in generale ho sempre pensato sia utile coinvolgere anche Pechino. Comunque, credo di aver detto abbastanza. Arrivederci».

Aspetti, un'ultima domanda: cosa ne pensa della guerra tra Elon Musk e Sam Altman per OpenAI?

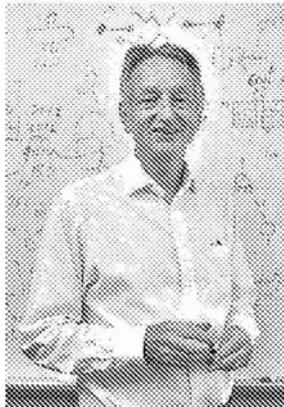
«Diciamo che condivido la posizione di Musk sul fatto che OpenAI debba rimanere no-profit e non diventare una società per guadagnare. Detto questo, non sono d'accordo con Musk con quasi tutto il resto che dice».

© 2025 THE NEW YORK TIMES COMPANY

“
Bislacca l'idea del vice presidente secondo cui le norme e le regole possono uccidere l'innovazione

Irischi sono gli attacchi cyber ma anche la facilità di poter manipolare notizie e opinioni

Condivido la posizione che OpenAI debba rimanere una no profit Sono in disaccordo con Elon su tutto il resto



▲ Il Nobel
Geoffrey
Hinton, 77 anni



Peso: 49%

Bruxelles reagisce ai dazi americani nel mirino whisky, jeans e moto

Alta tensione
 tra Ue e Stati Uniti
 La Commissione
 vorrebbe colpire
 prodotti simbolo come
 le Harley Davidson

dalla nostra corrispondente

Tonia Mastrobuoni

BERLINO – Non bisognerebbe distogliere troppo lo sguardo dai mercati per capire la sostanza della geopolitica con la clava di Donald Trump. Il presidente americano ha annunciato lunedì dazi al 25% sull'acciaio europeo: ieri la presidente della Commissione Ue, Ursula von der Leyen, ha replicato di essere «profondamente dispiaciuta» per l'annuncio del pesante balzello che rischia di gravare sulle esportazioni europee dal 12 marzo: «Si tratta di tasse dannose per le imprese e che colpiscono anche di più i consumatori». Soprattutto: «Non rimarranno senza risposta: ci saranno contromisure ferme e proporzionate». Una linea, quella della capa dell'esecutivo Ue, pienamente condivisa dal suo gabinetto e dal presidente del Consiglio europeo, Antonio Costa, che ha espresso il suo «pieno sostegno» alla Commissione nella contro-minaccia di rappresaglie. Il commissario al Commercio, Maros Sefcovic, ha sottolineato che «non c'è giustificazione per i dazi di Trump, deploriamo questa decisione. Con i dazi aumenterà l'inflazione; sono una tassa

per i loro cittadini».

Un'occhiata ai mercati sembra dare ragione a Sefcovic e agli analisti che mettono in guardia sugli effetti nefasti dei dazi sulla stessa economia americana: l'obiettivo di Trump di un dollaro forte e di tassi di interessi bassi fa a pugni con la realtà. I balzelli alle frontiere aumenteranno l'inflazione, e gli investitori stanno indebolendo la moneta americana perché si stanno convincendo che la Federal Reserve avrà margini sempre più ridotti per tagliare i tassi e che l'economia americana si affievolirà. Secondo Torsten Slok, capo economista di Apollo, «serpeggiano timori che la crescita americana possa rallentare», come ha spiegato ieri al *Financial Times*.

Dopo aver incontrato a Parigi il vicepresidente americano, J.D. Vance, von der Leyen ha fatto sapere di aver «ribadito l'impegno dell'Ue per una relazione commerciale equa, mentre entrambe le parti hanno espresso la loro intenzione di dare priorità alle aree economiche di reciproco interesse, tra cui l'energia». A Bruxelles si vocifera già di accordi per acquisti maggiori di gas e di altri prodotti americani da parte dell'Ue per ammansire Trump. Ma domani, intanto, i polacchi, che detengono la presidenza di turno della Ue, hanno convocato una riunione d'emer-

genza dei ministri del Commercio per concordare una risposta comune. Prima di seppellire l'ascia di guerra, anche Bruxelles dovrà sventolare la sua clava. Che sembra analoga a quella dei tempi di Juncker: la Ue minaccerebbe dazi sul whisky, sui jeans, sul burro di arachidi o sulle moto Harley Davidson.

Il grande punto interrogativo riguarda i Paesi che si sono posti da tempo come vassalli di Trump, come l'Ungheria: spezzeranno l'unità europea? Fuori dalla Ue, il Regno Unito si è già sfilato dal destino del Vecchio Continente. Ma Viktor Orbán ha già imparato che Trump non concede margini nella pretesa di sottomissione agli interessi americani. A fine gennaio il premier putiniano dell'Ungheria ha dovuto rinunciare a porre il veto sulle sanzioni verso la Russia dopo che Washington aveva minacciato nuove misure restrittive verso Mosca. E una fonte diplomatica parla di «irritazione» dei trumpiani verso Budapest per la sua eccessiva dipendenza energetica dai giacimenti siberiani. Una nemesis per chiunque avesse la tentazione di rompere l'unità europea per proteggere un presunto rapporto privilegiato con Trump: Italia in testa.

3,7 mln

La perdita

L'industria europea dell'acciaio ha già quantificato in 3,7 milioni di tonnellate la perdita nell'export con i dazi imposti da Trump



Peso: 52%



Peso: 52%

Tribunale dei ministri

Almasri, via all'inchiesta su Nordio

di **Giuliano Foschini**

La sentenza della Corte d'appello. Le interlocuzioni tra il tribunale e il ministero della Giustizia. Tra la Corte penale internazionale, l'ufficio di collegamento dell'ambasciata italiana in Olanda e via Arenula. E ancora: gli scambi tra la Cpi

e gli uffici di Nordio. Le bozze dei provvedimenti preparate dai funzionari del ministero.

● a pagina 15

servizio di Cerami ● a pagina 14

Il tribunale dei ministri indaga sul governo acquisiti in via Arenula tutti gli atti su Almasri

di **Giuliano Foschini**

ROMA - La sentenza della Corte d'appello. Le interlocuzioni tra il tribunale e il ministero della Giustizia. Tra la Corte penale internazionale, l'ufficio di collegamento dell'ambasciata italiana in Olanda e via Arenula. E ancora: gli scambi tra la Cpi e gli uffici di Nordio. Le bozze dei provvedimenti preparate dai funzionari del ministero della Giustizia, compreso quello che doveva servire a tenere in carcere il presunto assassino e torturatore libico, il generale Najeem Osema Almasri. E che invece non è mai stato inviato dal ministro Carlo Nordio al tribunale di Roma. L'indagine del tribunale dei ministri sul caso Almasri è partita: ieri è stata chiesta l'acquisizione di una serie di atti al ministero, al tribunale e alla procura generale. Sono i documenti che servono per ricostruire quanto accaduto tra il 18 e il 21 gennaio: quelli noti, certamente. Ma anche la

corrispondenza interna agli uffici che servirà a mettere in fila cosa è successo da quando la Corte penale internazionale ha emesso il mandato di cattura, passando per l'arresto di Almasri in un albergo di Torino, fino a quando, dopo la scarcerazione decisa dal tribunale di Roma, il libico è stato riaccompagnato a casa a bordo di un aereo di Stato.

Nel fascicolo sono indagati la premier Giorgia Meloni, i ministri della Giustizia, Carlo Nordio e degli Interni, Matteo Piantedosi, il sottosegretario alla presidenza del Consiglio con delega ai Servizi Alfredo Mantovano. L'indagine è

partita, come atto dovuto della procura di Roma, sulla base dell'esposto dell'avvocato Luigi Li Gotti che aveva chiesto accertamenti sui presunti reati di favoreggiamento e peculato, visto l'utilizzo dell'aereo dei Servizi.

La legge imponeva alla procura di Roma di non svolgere indagini: una volta accertata la non "manifesta infondatezza" della denuncia, il procuratore Francesco Lo Voi ha inviato gli atti al tribunale dei ministri per compiere quegli accertamenti



Peso: 1-6%, 15-55%

che ieri sono ufficialmente partiti. Per prima cosa, infatti, andrà acquisita tutta la documentazione. E poi letta sulla base dell'interpretazione della legge penale internazionale. A rischiare di più è, in particolare, il ministro della Giustizia Nordio, l'unico a cui la procura ha contestato un reato non "dovuto", cioè non contenuto nell'esposto dell'avvocato Li Gotti: è l'omissione di atti di ufficio. La questione è tecnica ma cruciale per leggere la vicenda. Anche nel suo intervento in Parlamento, Nordio ha rivendicato il suo diritto a fare una valutazione nel merito e, dunque, a poter dare seguito o meno alla richiesta della Corte penale internazionale. Una posizione non condivisa dalla maggior parte degli studiosi del diritto penale internazionale che ritengono invece cruciale quanto previsto all'articolo 86 dello statuto di Roma (che regola i rapporti tra la Cpi e gli stati membri) in cui si parla di un "obbligo di cooperare" con le inchieste della Cpi. Ecco, se così fosse, l'atteggiamento del governo e del ministero della giustizia sarebbe andato in senso com-

pletamente opposto. Ecco perché il tribunale dei ministri ora ha bisogno di studiare tutta la corrispondenza. Da quanto *Repubblica* è in grado di ricostruire, il primo contatto avviene il 18, quando la Corte penale comunica informalmente che

sta per emettere un mandato di cattura che verrà inviato all'Italia e ad altri sei Paesi. Il mandato viene emesso qualche ora dopo e inviato al magistrato di collegamento che lavora all'ambasciata olandese.

Al mandato è allegata una nota in cui la Cpi ricordava che «nel caso in

cui individuassero problemi che potrebbero impedire l'esecuzione della richiesta di cooperazione, dovrebbero consultare la Corte senza

indugio al fine di risolvere la questione». Al ministero arriva il 19 pomeriggio. Mentre il 20 mattina è la Corte di appello di Roma a chiedere di sanare l'errore procedurale per evitare la scarcerazione di Almasri. Gli uffici preparano un nuovo mandato di arresto che avrebbe potuto sanare la situazione. Ma resta a via Arenula. Il ministro decide infatti di non procedere. Non contatta il tribunale. Né scrive alla Cpi per sollevare quei «problemi che potrebbero impedire l'esecuzione». Resta in silenzio per 36 ore. Di quel silenzio, ora, si occuperà il tribunale dei ministri.

Tra i documenti richiesti anche quello preparato dalla Giustizia per la conferma dell'arresto del torturatore libico e mai controfirmato



Il carceriere

Najeem Osema Almasri, 47 anni, capo della polizia giudiziaria libica, fermato il 19 gennaio a Torino su mandato della Cpi, rilasciato e riportato in Libia il 21 gennaio a bordo di un aereo di Stato italiano



Tajani rilancia lo Ius scholae e chiede la legge su Roma Capitale “Deve viaggiare con il premierato”

di Giovanna Vitale

ROMA – Preoccupato di finire nell'angolo, schiacciato nella lotta ormai aperta fra i due pesi massimi del governo – Giorgia Meloni e Matteo Salvini, che non perdono occasione per mettersi le dita negli occhi e tuttavia costretti a sopportarsi per evitare di far saltare il banco – Antonio Tajani prova a rilanciare. Ad alzare la voce per farsi sentire. Svestendo i panni istituzionali del ministro degli Esteri per indossare l'elmetto del capo supremo di Forza Italia, il partito-baricentro della coalizione che sarebbe sbagliato dare per scontato.

Ha avvertito anche lui gli scricchiolii interni all'esecutivo, assiste attonito alla gara delle bandierine – sul Fisco e non solo – ingaggiata dalla Lega contro Fratelli d'Italia, e viceversa. Una tenzone che rischia di ridurre i berlusconiani a comprimari, semplici spettatori di una partita che li spinge in tribuna, mentre la destra si prende tutta la scena.

È la ragione per la quale ieri, in un solo giorno, il vicepremier e leader azzurro ha prima partecipato alla conferenza stampa organizzata dal suo capogruppo alla Camera, Paolo Barelli, per illustrare la legge che assegna più poteri a Roma Capitale: «Una proposta di riforma costituzio-

nale che per noi rappresenta una priorità» ha spiegato Tajani, da far camminare «in Parlamento accanto al premierato». E se pure il Carroccio dovesse mettersi di traverso non c'è problema, il soccorso può persino arrivare dagli avversari: «La nostra è una proposta di buon senso, credo che anche le opposizioni non abbiano nulla da obiettare», l'avvertimento. Accompagnato da un annuncio che sembra una dichiarazione di guerra: «Da oggi inizia una fase importante per il nostro movimento». Declinata nel corso della segreteria, riunita subito dopo, per dettare l'agenda agli alleati.

«Siccome abbiamo l'obiettivo ambizioso del 20% alle prossime elezioni», esordisce il leader azzurro aprendo i lavori, «dobbiamo avviare un'azione di presenza politica molto più forte. È vero che in quest'ultimo anno abbiamo dato tanto, ma ora dobbiamo fare tantissimo. Perciò abbiamo già deciso di avviare una serie di manifestazioni su tutto il territorio nazionale». Utili a riproporre gli storici cavalli di battaglia cari al fondatore, rimasti troppo a lungo parcheggiati nelle retrostanze di Palazzo Chigi. E dunque «bene la rottamazione delle cartelle» su cui Salvini non transige, ma «la prima cosa da portare a compimento è l'abbassamento dell'Irpef dal 35 al

33% e l'allargamento della soglia fino a 60mila euro, un modo chiaro per dare un segnale al ceto medio produttivo», precisa l'inquilino della Farnesina, pronto anche a ricandidarsi, «se siete d'accordo», alla vicepresidenza del Ppe. «Una riduzione strutturale, in linea con il pensiero politico di Berlusconi: meno tasse per favorire la crescita», conclude.

E non è nemmeno l'unico diktat destinato a far fibrillare la maggioranza. L'altro, altrettanto gradito alle opposizioni cui Tajani sembra di nuovo strizzare l'occhio, riguarda la legge sullo Ius scholae: «Quando dico che bisogna riflettere sul dare la cittadinanza, dopo dieci anni di scuola, a ragazzi regolari che non sono cittadini italiani, lo dico per risolvere il problema, per evitare che diventi una bomba sociale». Tutti contributi offerti alla coalizione per rafforzarla, spiega il ministro degli Esteri, convinto che «il governo arriverà a scadenza naturale anche perché c'è una forza rassicurante che si chiama Forza Italia», rivendica, «e garantisce sempre stabilità, equilibrio e serenità alla Camera, al Senato, al Parlamento europeo, all'esecutivo e negli enti locali».

Una chiamata alle armi per una truppa insofferente, ma pure un avviso mai così esplicito a Meloni e Salvini: senza il centro non si vince.



▲ Il ministro

Antonio Tajani, 71 anni, ministro degli Esteri e vicepremier. È anche il segretario di Forza Italia



Peso: 30%

L'ostilità della politica

di **Luigi Manconi**

L'esperienza del dolore, scriveva Thomas Bernhard mezzo secolo fa, costituisce il tratto più autentico della dimensione umana: più di quanto lo siano l'aspirazione alla libertà e il senso del piacere. Questo forse può aiutare a comprendere come mai la domanda di lenimento, di attenuazione e di rimozione delle sofferenze, dovute alle patologie cliniche e al degradare del corpo e dello spirito, sia così intensa e tenace, attraversi le vite individuali e l'organizzazione sociale,

eroda convincimenti consolidati e opzioni etiche e religiose sedimentate. E trovi vie inedite per affermarsi: ieri il Consiglio regionale della Toscana ha approvato a larga maggioranza la proposta di legge, promossa dall'Associazione Luca Coscioni, destinata a regolamentare la procedura per accedere al suicidio medicalmente assistito.

● *continua a pagina 29*

L'analisi

Diritti, l'ostilità della politica

di **Luigi Manconi**

→ segue dalla prima

È possibile che altre regioni, alcune delle quali amministrate dal centrodestra, procedano nella medesima direzione. Ma lo stato presente delle cose, delle idee e delle emozioni appare ancora più inquieto. Qualche giorno fa, Michele Brambilla, direttore di *Il Secolo XIX* e uomo di fede, ha raccontato, con struggente sobrietà, come nel 2009 avesse fortemente criticato la decisione dei genitori di Eluana Englaro di porre fine all'esistenza della figlia, in stato vegetativo permanente da diciassette anni.

Successivamente sarà la «cognizione del dolore», nel significato più sottile del testo di Carlo Emilio Gadda, a far mutare l'orientamento di Brambilla: posto di fronte alla necessità di scegliere, per la propria madre, tra l'autorizzazione a un intervento chirurgico altamente rischioso e la sospensione di alimentazione e idratazione artificiali, optò per la seconda ipotesi. Da questa decisione così personale e così radicalmente morale, il proposito di «non giudicare più nessuno».

Sembra essere questo il sentimento che percorre la mentalità collettiva del nostro paese, inducendo la maggioranza dei cittadini a dirsi favorevole a un provvedimento che riconosca e regolamenti il diritto dell'individuo all'autodeterminazione e alla «sovranità su di sé e sul proprio corpo» (John Stuart Mill).

Un sondaggio periodico, condotto su base scientifica, conferma che tra gli abitanti del Veneto, del Friuli-Venezia Giulia e della provincia autonoma di

Trento, la quota di quanti vorrebbero una legge sulla eutanasia è cresciuta di 25 punti percentuali in vent'anni, raggiungendo l'81 per cento nel 2022. E tutte le ricerche indicano come sull'intero territorio nazionale prevalga la medesima tendenza.

A fronte di ciò l'atteggiamento della classe politica risulta persino più estraneo e lontano di quanto una tradizione di pervicace insensibilità possa far immaginare. Nel novembre del 2019, la sentenza 242 della Corte costituzionale ammise la possibilità dell'aiuto al suicidio assistito e indicò i quattro requisiti per accedervi (patologia irreversibile, sofferenza fisica o psicologica non tollerabile, capacità di esprimere un consenso libero e consapevole, trattamento di sostegno vitale). E chiese al parlamento di legiferare in materia. Una successiva sentenza della Consulta (luglio 2024) ha ampliato le condizioni in cui ricorrerebbe la dipendenza da un trattamento di sostegno vitale, e ha rinnovato – con parole nette – la richiesta di una normativa parlamentare in proposito. Dopodiché nulla è stato fatto. Da qui la «mossa del cavallo» adottata dall'Associazione Luca Coscioni, per aggirare quel blocco di potere rappresentato dall'abdicazione del parlamento, e l'iniziativa all'interno dei consigli regionali.



Peso: 1-6%, 29-32%

L'inerzia del parlamento, manifestatasi anche durante i governi di centrosinistra, si deve a più ragioni. La prima risiede in un colossale equivoco culturale: l'idea che si tratti di questioni non politiche, se non (con un linguaggio polverosamente datato) «sovrastrutturali», e comunque non urgenti. Quasi che vi fosse qualcosa di più politico e di più urgente dell'affrontare una sofferenza non sedabile, che può raggiungere o comunque lambire tutte le famiglie e le comunità. La seconda ragione si trova nella sottovalutazione del peso del dolore nell'esistenza e nella soggettività delle persone. Una parte significativa della classe medica esita a considerare il dolore come una vera e propria patologia e lo annovera piuttosto tra gli effetti collaterali e in qualche misura inevitabili della causa primaria di infermità. Ma c'è soprattutto, e si va rafforzando, un orientamento politico ostile alla regolamentazione per legge del fine vita. È una tendenza schiettamente reazionaria che trova il suo punto di forza nel partito di Fratelli d'Italia, mentre qualche breccia non secondaria si va aprendo nella Lega.

Paradossalmente, una simile posizione si rivela più arretrata di quella, alla quale strumentalmente si richiama, espressa dalla Chiesa cattolica. La sua

pastorale, infatti, ha conosciuto profondi cambiamenti. Dalle parole sorprendentemente anticipatrici di Pio XII nel 1957, passando attraverso la drammatica invocazione di Giovanni Paolo II («lasciatemi andare alla casa del Padre»), il cammino della Chiesa appare più spedito di quello di tanti «atei devoti». I parlamentari cattolici hanno avuto un ruolo rilevante nell'approvazione della legge sulle Dichiarazioni anticipate di trattamento (2017), che prevedono, tra l'altro, la possibilità di sospensione di nutrizione e idratazione artificiali. E il metodo della sedazione profonda che accelera il fine vita è ormai considerato accettabile dalla stessa dottrina. Intanto, la politica resta a guardare, con viso grave e compunto, mormorando: «Si tratta di temi eticamente sensibili». Ma se la politica si mostrerà ancora una volta incapace di chinarsi al capezzale di chi urla «il dolore della carne», il suo fallimento sarà irreversibile.



Peso: 1-6%, 29-32%

Lavoro, la fuga di 100mila giovani

Capitale umano

Fondazione Nord Est:
in 13 anni il saldo negativo
sale a 377mila giovani
La maggior parte lascia
il Nord Italia. Persi in
capitale umano 134 miliardi

Dopo la frenata della pandemia è ripartita la fuga all'estero dei giovani. Sono almeno 100mila nel 2022 e 2023 quelli che hanno lasciato l'Italia, quasi tre volte quelli che sono tornati (circa 37mila). Lo rivela la fotografia scattata dalla Fondazione Nord Est. Nel periodo 2011-2023 il saldo negativo è di 377mila giovani. Il deflusso maggiore viene dal Settentrione, con un saldo negativo di 180mila in 13 anni. La

nuova emigrazione erode oltre il 4% dei giovani. La perdita di capitale umano è stimata in 134 miliardi in 13 anni. **Claudio Tucci** — a pag. 3

Giovani in fuga: via 100mila nel 2022-23, ne rientra solo un terzo

All'estero. Dopo la pandemia ripartita la ricerca di un futuro diverso. Saldo negativo di 377mila in 13 anni, persi 134 miliardi di capitale umano

Claudio Tucci

Non c'è solo la "glaciazione demografica" a pesare sui giovani. Dopo il rallentamento legato alla pandemia del 2020 e 2021 è ripartita la fuga all'estero dei nostri ragazzi. Sono almeno 100mila nel 2022 e 2023 i giovani che hanno lasciato l'Italia, quasi tre volte quelli che sono tornati (circa 37mila).

La grande fuga (dal Nord)

Il fenomeno è sottostimato, ma una serie di interessanti focus realizzati dalla Fondazione Nord Est, diretta dall'economista Luca Paolazzi, ci restituisce una fotografia reale e aggiornata del problema, che a quanto pare non si fa fatica ad arginare: nel periodo 2011-2023, vale a dire in tredici anni, nella fascia d'età 18-34 anni il totale delle cancellazioni anagrafiche per l'estero è salito a circa 550mila, contro 172mila iscrizioni

(rientri) per un saldo negativo di 377mila giovani. Il deflusso assoluto arriva dal Settentrione che nel 2011-2023 ha mostrato un saldo negativo di 80mila giovani dal Nord Est e 100mila dal Nord Ovest. Una perfor-



Peso: 1-7%, 3-51%

mance di gran lunga superiore al dato Meridionale, -141mila giovani (per molti ragazzi del Sud il trasferimento al Nord assume i contorni dell'emigrazione estera).

La perdita di capitale umano

Si tratta complessivamente di una emorragia di giovani: ponendo in relazione i saldi cumulati alla popolazione residente, la nuova emigrazione erode il 4,4%, il 4,8%, il 4,1% dei giovani rispettivamente del Nord-Ovest, del Nord-Est e del Sud. Valori che andrebbero (almeno) triplicati, complice la denatalità e il fatto che molti ragazzi mantengono la residenza in Italia. Nel 2023 la Lombardia ha il saldo peggiore, -5.760 giovani (-63.639 nei tredici anni, 2011-2023), seguita dal Veneto, -3.759 (-34.896 nei tredici anni considerati). L'emigrazione sta aggravando il calo dei giovani italiani scesi da 13,5 milioni nel 2000 a 9,1 milioni nel 2024.

Ma non solo. La Fondazione Nord Est, rielaborando i dati sull'investimento pubblico in istruzione e quello delle famiglie per ogni figlio fino al termine degli studi, ha calcolato anche il valore economico del capitale umano uscito con i giovani 18-34enni emigrati. Nei tredici anni è risultato pari a quasi 134 miliardi di euro (133,9 per l'esattezza), con la Lombardia in testa (22,8 miliardi) seguita da Sicilia (14,5) e Veneto (12,5). Nel biennio 2021-2022 il valore annuo del capitale umano uscito con i giovani è stato di 8,4 miliardi a prezzi del 2023. Si tratta di un investimento di cui beneficiano i Paesi di destinazione, che sanno mettere a frutto energia, valori, saperi, voglia di imparare e crescere dei nostri ragazzi. Insomma, nella caccia globale dei talenti l'Italia è preda.

Vanno via non solo i laureati

Analizzando l'identikit dei giovani expat emergono poi almeno altri tre aspetti interessanti, e in un certo senso inediti. Il primo è che chi va via dall'Italia non è solo laureato. Se nei tredici anni (2011-2023) 550mila giovani hanno lasciato il Paese, circa il 30% è senza diploma di scuola media superiore, e un altro 30% o giù di lì è al più diplomato. Poco più del 40% è laureato, una percentuale in crescita visto che fino al 2018 la loro quota era inferiore al 30%. L'emorragia dei giovani "colletti bianchi" è intensa nelle regioni settentrionali (dove pure le occasioni di impiego sono maggiori).

Non si emigra solo per il salario

Il secondo aspetto da considerare è che non si emigra solo per uno stipendio più alto. Ma le motivazioni (e le condizioni) sono molto più articolate. In base alle caratteristiche socio-economiche e culturali di partenza infatti la Fondazione Nord Est ha censito due categorie di giovani emigrati: per necessità e per scelta. Ebbene, in base a questo sondaggio, un po' più di un quarto (28%) di giovani expat parte per necessità, mentre poco meno di un quarto (23%) per scelta. I giovani del primo gruppo sono indotti dalla ricerca di migliori opportunità di lavoro (26,2%) e dal desiderio di una migliore qualità della vita (23,2%). Invece tra chi emigra per scelta spicca l'importanza delle opportunità di studio o formazione (29,6%), oltre a quelle di migliori opportunità di lavoro (21,0%). Tra le motivazioni addotte di chi decide di andare all'estero intorno al 10% lo fa per ricercare un impiego con un salario più elevato (l'aspetto retributivo quindi conta, certo, ma non è prevalente).

Il 40% è laureato, il 30% diplomato e un altro 30% ha la terza media. Caccia a salari più alti e a migliori condizioni di vita

Si amplia il mismatch

Il terzo aspetto particolarmente interessante è che un po' meno della metà di chi ha lasciato l'Italia per necessità svolge mansioni per cui le imprese italiane denunciano vacancy (tecnico, qualificato nei servizi, operaio specializzato, operaio semi specializzato, lavoratore non qualificato). In numeri assoluti si tratta di oltre 130mila giovani, la cui assenza ha un impatto diretto sulle nostre imprese, con un mismatch che ormai ha raggiunto, in media, un'assunzione su due.

Italia poco attrattiva

Già tutto questo basterebbe ad accendere una spia rossa. Ma se guardiamo anche agli arrivi ci rendiamo conto della gravità dell'allarme. In tutt'Italia giunge un giovane straniero ogni 8,5 coetanei italiani che espatriano verso i principali paesi nostri competitor. Nei tredici anni (2011-2023) i primi dieci paesi di destinazione dei giovani italiani sono stati Regno Unito, Germania, Svizzera, Francia, Spagna, Brasile, Usa, Paesi Bassi, Belgio, Australia. In questi paesi sono emigrati 205mila giovani dal Nord Italia, che ha visto arrivare appena 67mila giovani cittadini di queste stesse nazioni, 28mila senza il Brasile. Insomma, anche qui, una perdita netta di capitale umano, frutto, stavolta, di una "scarsa attrattività" che l'Italia non può più permettersi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 1-7%, 3-51%

La fotografia

DA DOVE PARTONO I GIOVANI ITALIANI

Saldi migratori con l'estero di persone 18-34enni, dati annuali e cumulato ordinati sui valori del 2023



Fonte: elaborazioni Fondazione Nord Est su dati Istat

L'EMORRAGIA DI CAPITALE UMANO

Miliardi di euro ai prezzi del 2023

■ = 0,1



(*) 2023 composizione per titoli di studio media '21-'22. Fonte: elab. Fondazione Nord Est su dati Istat, Ocse, Federconsumatori



VIDEO ONLINE

Giovani all'estero.

Una perdita di capitale umano di 134 miliardi. di **Claudio Tucci**



Peso: 1-7%, 3-51%

FISCO/2

Delega, in arrivo la proroga dell'attuazione a fine 2025

Mobili e Parente — a pag. 8

17

PROVVEDIMENTI DEFINITIVI

L'attuazione della delega per la riforma fiscale ha portato finora al varo di 14 decreti legislativi e di tre Testi unici. In arrivo la proroga del termine alla fine del 2025

Fisco, più tempo alla delega: attuazione entro fine anno

Riforma. Slittamento di quattro mesi per consentire al Governo di affrontare anche i dossier rimasti in sospeso. Resta il nodo risorse

Marco Mobili

Giovanni Parente

Dall'Iva ai tributi locali. Dai giochi al terzo settore. Sono almeno 13 i dossier della riforma fiscale ancora da chiudere. Per questo Governo e Parlamento imboccano la strada del rinvio di quattro mesi dei tempi di attuazione: si passerà dal 29 agosto a fine dicembre. Il tentativo era di inserire il rinvio nel Ddl sul Tuf all'esame del Senato, ma ora si cercherà un nuovo treno normativo su cui farlo viaggiare. La decisione è comunque di concedere i tempi supplementari per consentire al ministero dell'Economia di completare l'iter della delega fiscale (legge 111/2023).

La conclusione dei lavori

Quattro mesi in più per chiudere lavori già avviati. È il caso del decreto sulla riscossione dei tributi locali (si veda «Il Sole 24 Ore» del 31 gennaio e del 1° febbraio) che dovrebbe fissare le nuove regole sulla devoluzione delle imposte, la possibilità per Comuni e Regioni di in-

trodurre definizioni agevolate, così come di ricorrere alla transazione fiscale per le imprese in crisi. I quattro mesi in più potrebbero consentire al governo di chiudere la lunga trattativa in atto con le Regioni sulla disciplina del gioco fisico. C'è da chiudere anche il Testo unico sulle accise tra i decreti attuativi più avanti visto che ha già incassato il parere delle commissioni parlamentari ed è atteso al voto finale del Consiglio dei ministri. Mentre inizia ora l'iter in Parlamento per il Testo unico sulla riscossione.

I decreti già in cantiere

Una volta incassati i via libera definitivi saliranno a 19 i decreti attuativi della riforma fiscale approvati ed entrati in vigore. Per gli altri capitoli da chiudere il nodo da sciogliere è soprattutto quello legato alle risorse. Tra questi spicca soprattutto il dossier sull'Iva. Una riforma particolarmente attesa da imprese e

contribuenti visto che la delega punta, tra l'altro, a riscrivere aliquote e panieri di beni e servizi, a semplificare le regole sulle detrazioni e a ridurre l'aliquota dell'Iva all'importazione di opere d'arte (si veda il servizio a pagina 38).

La revisione dell'Irap

Il freno a mano delle risorse disponibili finora ha frenato riforme molto sentite dalle imprese. Se, infatti, il decreto Irpef/Ires ha realizzato un maquillage soprat-



Peso: 1-2%, 8-32%

tutto sotto il profilo della disciplina delle operazioni straordinarie, manca all'appello uno dei temi che aveva contraddistinto il dibattito che ha portato all'approvazione della delega: ossia il superamento dell'Irap. La riforma, infatti, aveva messo nero su bianco l'obiettivo di procedere al graduale addio dell'imposta sulle attività produttive, dando priorità a società di persone e associazioni senza personalità giuridica costituite tra persone fisiche per l'esercizio in forma associata di arti e professioni.

Le società di comodo

Così come sul fronte delle imprese un'altra inattuata resta la riforma del regime delle società di comodo. Il tentativo fatto sempre nel decreto Irpef/Ires di dare un taglio ai coefficienti che hanno avuto finora il compito di complicare la vita soprattutto ai professionisti senza determinare risultati eclatanti in termini di gettito (l'ultimo dato

disponibile parla di 15.700 società finite nelle penalizzazioni Ires da cui sono ar-

rivati 14,3 milioni di euro) non può essere considerato risolutivo. Anche perché la delega faceva riferimento a un intervento più strutturale in scia alle indicazioni arrivate dalla giurisprudenza della Cassazione e della Corte di giustizia dell'Unione europea e con la determinazione di cause di esclusione che tenessero conto, tra l'altro, dell'esistenza di un congruo numero di lavoratori dipendenti e dello svolgimento di attività in settori economici oggetto di specifica regolamentazione normativa. Anche in questo caso, però, i paletti delle risorse finanziarie hanno finito per ingabbiare lo spirito riformatore.

I correttivi

Lo slittamento a fine anno trascinerà in avanti fino a 24 mesi dall'ultimo decreto la possibilità di presentare alle Camere i decreti correttivi delle misu-

re già adottate. I tecnici lavorano al primo correttivo del 2025 per estendere l'autotutela obbligatoria, per rilanciare la conciliazione giudiziale in Cassazione e fissare paletti al reato di contrabbando dopo l'introduzione dell'Iva tra i diritti di confine. Sullo sfondo resta sempre l'idea di aggiustare il tiro sul concordato preventivo per massimizzare le nuove adesioni.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Revisione dell'Iva, addio all'Irap, nuova finanza locale tra i principali capitoli ancora da affrontare

I dossier da chiudere

I capitoli ancora da attuare della delega fiscale (legge 111/2023) con relativo articolo di riferimento della legge delega

| MATERIA | ART. |
|---|------|
| Revisione dell'Iva | 7 |
| Superamento dell'Irap | 8 |
| Razionalizzazione e semplificazione dei criteri di determinazione del reddito d'impresa | 9 |
| Incentivi alle imprese | 9 |
| Liquidazione ordinaria delle imprese individuali | 9 |
| Regimi agevolativi per gli enti del terzo settore | 9 |
| Misure fiscali per gli enti sportivi | 9 |
| Permanenza in Italia degli studenti che si sono preparati in Italia | 9 |
| Rientro in Italia dei cervelli occupati all'estero | 9 |
| Società non operative | 9 |
| Tributi regionali | 13 |
| Revisione del sistema fiscale degli enti territoriali | 14 |
| Revisione del gioco fisico | 15 |

17

I DECRETI APPROVATI

Sono 17 i decreti attuativi della riforma già approvati e in Gazzetta. Saliranno presto a 19 con il via libera definitivo ai TU accise e riscossione



La regia. La sede del ministero dell'Economia e delle Finanze



Peso: 1-2%, 8-32%

Orsini: «A carico delle imprese costi dell'energia insostenibili»

Competitività

Il leader di Confindustria sollecita un programma energetico europeo

«I costi dell'energia a carico delle imprese sono insostenibili», dice il presidente di Confindustria, Emanuele Orsini. «Sul mix energetico bisogna fare un passo in più, questo è fondamentale. Si deve parlare di un prezzo energetico europeo», aggiunge. Secondo Orsini il tema energia è un tema di competitività e per questo insiste sulla necessità di una politica energetica dell'Europa.

Deganello e Picchio — a pag. 12

Orsini: «Costi inammissibili, urgente una politica energetica»

Emergenza bollette. Il presidente di Confindustria: «Si deve parlare di un prezzo europeo. Il mix energetico è fondamentale. I dazi? Un rischio per il Paese, dobbiamo negoziare con gli Usa per evitarli»

Nicoletta Picchio

Ci sono i numeri a dimostrare quanto l'energia pesi sui conti delle imprese italiane: «In base ai dati del 2024 l'Italia sta pagando l'87% in più rispetto alla Francia, il 72% in più rispetto alla Spagna e il 38% in più rispetto alla Germania». Ha esordito così Emanuele Orsini, presidente di Confindustria, al convegno di QN dedicato ai temi dell'energia e della sostenibilità, intervistato dalla direttrice Agnese Pini. Per poi esprimere, subito dopo, tutta la preoccupazione del sistema industriale: «è un tema di competitività, per l'Italia e per l'Europa. Serve da subito cercare soluzioni per rendere competitive le nostre imprese. Si parla di energia solo quando diventa un problema, senza avere una politica industriale ed energetica europea», ha detto il

presidente di Confindustria.

A Ravenna, luogo del convegno, arriverà un secondo rigassificatore: «abbiamo fatto la proposta che venga dedicato alle aziende gasivore», ha detto Orsini, citando ceramica, carta e vetro, e aggiungendo che «il mix energetico è fondamentale». Dalla sua nomina a presidente di Confindustria, ha ricordato Orsini, ha sostenuto la necessità di rilanciare il nucleare sicuro di ultima generazione, ieri ha ribadito la disponibilità di installare i micro reattori all'interno delle imprese o delle comunità energetiche. Ma, ha aggiunto, anche se si partisse ora il nucleare non ci sarebbe prima di circa otto anni.

Nel frattempo occorre agire, con urgenza: «i costi dell'energia pesano su imprese e famiglie. Serve da subito suddividere il costo generato da fonti fossili dalle rinnovabili, questo aiuterebbe moltissimo le nostre imprese

ad essere competitive». Inoltre per potenziare le rinnovabili occorrono i territori disponibili: per Orsini bisogna individuarli, anche a livello regionale, per realizzare gli impianti. E comunque il tema va affrontato sia a livello nazionale che Ue, ha continuato il presidente di Confindustria, sollecitando un prezzo unico europeo dell'energia e un approccio sul Green Deal che si basi sulla «neutralità tecnologica». È la Ue nel suo com-



Peso: 1-4%, 12-32%

plesso che deve essere competitiva, con una visione di politica industriale, a maggior ragione ora che il presidente americano Trump sta mettendo in piedi una politica di dazi. «Dobbiamo cambiare rotta in Europa. L'industria europea è attenta all'ambiente, la Ue emette il 7% di gas climalteranti a livello mondiale e pesa per il 15% di pil», ha detto Orsini, rilanciando il caso dell'automotive: «la prima produzione europea sono gli autoveicoli e la stiamo ammazzando. Le sanzioni devono essere tolte, sono una pazzia, e va rimodulato lo stop nel 2035 al motore endotermico. Non sono contro l'auto elettrica, ma non si cambia una tecnologia per norma». È la burocrazia e il suo peso sulle imprese, ha sottolineato Orsini, il principale problema europeo: negli ultimi cinque anni la Ue ha prodotto 13.500 norme, gli Usa 3mila.

«Il tema dei dazi per noi è impor-

tantissimo, esportiamo 626 miliardi, puntiamo a 700 nel 2025, siamo il quarto paese esportatore al mondo. La guerra dei dazi non ci fa bene. Dobbiamo negoziare con gli Usa, è giusto che sia l'Europa in modo compatto a negoziare, il nostro presidente del Consiglio può agevolare un dialogo Ue-Usa», ha detto il presidente di Confindustria che ieri pomeriggio ha avuto un incontro con Giorgia Meloni, aggiungendo che si può negoziare con acquisti sui settori del gas e della difesa.

Rispondendo ad una domanda sugli effetti della fine della guerra in Ucraina, Orsini ha sottolineato l'importanza di salvare vite umane, per poi aggiungere che energia e ricostruzione saranno temi in discussione, con effetti positivi per la competitività delle imprese italiane. Ciò su cui il presidente di Confindustria ha insistito è la necessità

di una politica industriale almeno a tre anni. Che affronti anche il problema della demografia. È uno dei fattori della mancanza di manodopera che costa al paese 48 miliardi. Oggi Orsini sarà in missione con il ministro Valditara a Il Cairo per consolidare i rapporti di collaborazione formativa, esportando il modello degli Its Academy e individuare giovani da far arrivare in Italia.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Suddividere da subito il costo generato da fonti fossili dalle rinnovabili, questo aiuterebbe moltissimo le imprese. L'energia è un tema di competitività, per l'Italia e per l'Europa. Serve da subito cercare soluzioni per il Paese



A Ravenna.

Emanuele Orsini, presidente di Confindustria nel suo intervento al convegno "Energia e sostenibilità: le sfide del futuro"



Peso:1-4%,12-32%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL

Corruzione percepita, l'Italia peggiora

L'Italia scivola dal 42° al 52° posto su 180 Paesi nella classifica globale dell'Indice di percezione della corruzione (Cpi) di Transparency International. In una scala che va da 0 (alto livello di corruzione percepita) a 100 (basso livello) il nostro Paese raggiunge un punteggio di 54, due punti in meno dell'anno scorso: è la prima inversione di tendenza dal 2012. «Un brusco salto indietro» commenta il presidente dell'Autorità nazionale anticorruzione, Giuseppe Busia, che parla di un segnale «estremamente preoccupante». A pesare sul ritorno indietro dell'Italia in tema di corruzione, osserva il presidente dell'Anac, sono «alcune scelte recenti»: l'abrogazione del reato di abuso d'ufficio, l'innalzamento delle soglie per gli affidamenti diretti di servizi e forniture fino a 140mila euro, il «mancato impegno rispetto a interventi normativi che a livello internazionale ci sollecitano da molti anni».

L'Indice di percezione della corruzione assegna il punteggio in base alla percezione della corruzione nel settore pubblico, utilizzando dati provenienti da 13 fonti esterne. L'Italia è diciannovesima tra i 27 Paesi membri dell'Unione europea. A livello mondiale è la Danimarca il Paese in cui, secondo l'indice, si percepisce meno la corruzione: si posiziona al primo posto con 90 come punteggio. Chiude la classifica del Cpi il Sud Sudan (il più giovane Stato del mondo): appena 8 punti.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso:6%

ALL'ASSEMBLEA CISL

Meloni: «Nuova alleanza tra imprese e lavoratori»

Un nuovo patto tra imprese e lavoratori, fondato «sulla condivisione degli oneri e degli onori». È il messaggio di Giorgia Meloni dal palco dell'assemblea Cisl. — a pagina 15

Meloni: «Nuova alleanza tra imprese e lavoratori»

All'assemblea Cisl. La premier sostiene la proposta del sindacato di Sbarra: «Va promossa la partecipazione chiudendo con la visione conflittuale, per puntare sulla coesione sociale»

**Barbara Fiammeri
Giorgio Pogliotti**

Serve un nuovo patto tra imprese e lavoratori, dice Giorgia Meloni. Un'alleanza fondata «sulla condivisione degli oneri e degli onori», per «promuovere la partecipazione dei lavoratori al destino della propria impresa, incrementare le politiche di welfare, rafforzare il peso della contrattazione legata ai territori alla dimensione aziendale», superando le «rigidità dei contratti nazionali, senza smarrire le tutele sul lavoro». Ma soprattutto serve chiudere una volta per tutte con la «tossica visione conflittuale» che «qualcuno ancora si ostina a sostenere». Il messaggio che la premier invia dal palco della Cisl è chiaro: ci sono i responsabili e i barricaderi, quelli che costruiscono e quelli che urlano. Da una parte la Cisl dall'altra Cgil e Uil di Maurizio Landini e PierPaolo Bombardieri. La premier volutamente evita di fare nomi e pure cognomi. Ma li evoca con insistenza, tra gli applausi dei 2mila delegati e quadri sindacali riuniti a Roma sotto lo slogan «il coraggio della partecipazione». Un titolo di per sé evocativo per quella che è stata l'ultima assemblea nazionale presieduta dal segretario generale Luigi Sbarra, perché oggi, il Consiglio generale della Cisl, su sua proposta nominerà come nuovo leader l'attuale segretaria generale aggiunta, Daniela Fumarola.

La linea non cambia. E la presenza della premier, accolta da applausi e salutata con un mazzo di fiori, e della ministra del Lavoro, Marina Calderone, sono lì a testimoniare il feeling tra il

Governo e la confederazione di via Po. Un feeling che ha la sua cartina di tornasole nel totale sostegno dell'esecutivo alla proposta di legge di iniziativa popolare su cui la Cisl ha raccolto quasi 400mila firme sulla partecipazione dei lavoratori al capitale, alla gestione e agli utili di impresa. Una proposta che divide le opposizioni e lo stesso Pd. Per Meloni invece è una linea del fronte. Il suo fronte. La premier sostiene che i contenuti di questa proposta di legge, all'esame della Camera (in prima lettura), rappresentano «i punti di un risascimento partecipativo che una nazione moderna che fa della coesione sociale la sua cifra deve perseguire». Per questo - dice - «non abbiamo avuto alcun dubbio a sostenere la proposta di legge di iniziativa popolare sulla partecipazione che la Cisl ha promosso e che è diventata il testo base in Parlamento». Anzi, la presidente del consiglio ricorda di aver stanziato in legge di Bilancio 72 milioni di euro per il 2025 (per incentivare le imprese), 20 milioni in più rispetto a quanto previsto dal sindacato, e assicura che «continuerà a fare la propria parte per arrivare il prima possibile al suo via libera», perché «approvare la legge ci permette di dare finalmente attuazione 77 anni dopo all'articolo 46 della Costituzione». E aggiunge con orgoglio: «Non è un'adesione di maniera, di compiacimento, io vengo da una storia politica che lungo tutto il suo corso ha fatto del tema della partecipazione dei lavoratori uno dei punti qualificanti della propria proposta economica». Vale anche per l'attenzione sull'emergenza demografica. La premier torna a parlare di «inverno de-

mografico» che investe non solo l'Italia ma l'Europa intera e che ha «enormi implicazioni» sulla sostenibilità del welfare e sulla tenuta del mercato del lavoro, «un impatto che il sindacato capisce molto meglio di me».

Tocca alla ministra Calderone completare il quadro, elogiando la Cisl come il sindacato del dialogo e della mediazione: «Qui c'è la visione del nostro Paese e del tessuto territoriale italiano». Poi una carezza a Sbarra: «Ha scelto il confronto e non l'urlo». Una scelta che il segretario uscente ribadisce nel suo intervento ponendo l'accento sul «riformismo» della Cisl. Quanto al suo futuro, Sbarra annuncia che andrà a presiedere la fondazione intitolata a Franco Marini. Oggi è il giorno di Daniela Fumarola. Ieri, da segretaria in pectore ha proposto di chiamare «legge Sbarra», il provvedimento sulla partecipazione.

SI RIPRODUZIONE RISERVATA

**DENATALITÀ
La premier:
l'inverno
demografico
ha enormi
implicazioni
su welfare
e tenuta
del mercato
del lavoro**



Peso: 1-1%, 15-26%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

ref-ig-2074

497-001-001



Assemblea Cisl.
La premier Giorgia Meloni, con Luigi Sbarra, segretario generale Cisl a fine mandato, e Daniela Fumarola, nuova leader in pectore del sindacato di via Po



Peso: 1-1%, 15-26%

GIORDANIA CONTRARIA A SFOLLAMENTO PALESTINESI

Trump e Netanyahu: se Hamas non libera gli ostaggi riprende la guerra

Marco Valsania con l'analisi di Roberto Bongiorno — a pag. 19

L'analisi

L'ULTIMATUM DI TRUMP È LA FINE DEI NEGOZIATI

di Roberto Bongiorno

Era tanta la smania di appropriarsi di quello storico - anche se fragile - successo diplomatico che, ancora presidente in pectore, il pomeriggio del 15 gennaio Donald Trump aveva rivendicato il merito dell'accordo di cessate il fuoco firmato a Doha da Israele ed Hamas. Senza badare ai protocolli diplomatici, aveva anticipato l'annuncio ufficiale del primo ministro del Qatar, uno dei tre Paesi mediatori, ed anche quello, ufficiale, del presidente uscente Joe Biden. Tre settimane e mezzo dopo l'entrata di vigore della tregua, Trump ha sparigliato le carte, imponendo un ultimatum ad Hamas che in sostanza equivale ad una condanna a morte dell'accordo: o Hamas libererà tutti gli ostaggi sabato prossimo, oppure sarà «l'inferno».

L'intesa è stata articolata in tre fasi - ciascuna di 42 giorni - in cui deve avvenire un rilascio graduale dei 99 ostaggi in mano ad Hamas (34 sono dichiarati morti da Israele) in cambio della scarcerazione di circa 2mila detenuti palestinesi. Tra i punti fondamentali c'è anche il ritiro israeliano dalla Striscia di Gaza e l'aumento degli aiuti alla popolazione civile. La gradualità nello scambio prigionieri/ostaggi doveva servire a vincere le reciproche diffidenze.

Il tycoon ci ha sempre abituati ad annunci esplosivi che poi si sono rivelati solo provocazioni. Si sa, la sola cosa prevedibile di

Trump è la sua imprevedibilità. Ma nelle ultime settimane sembra aver forzato la mano.

Prima la proposta di evacuare due milioni di gazawi per costruire una Riviera a Gaza, e poi l'ordine di rilasciare tutti gli ostaggi, facendo carta straccia dell'accordo, sono atti che per così dire legittimano Hamas a valutare di uscire dall'intesa. È vero, lunedì Hamas aveva sospeso il rilascio degli ostaggi, lamentando violazioni dell'accordo da parte di Israele. Ma la natura delle violazioni denunciate lasciava spazio - e ottimismo - per riprendere i negoziati e andare avanti, almeno con la prima fase della tregua (volta a rilasciare 33 ostaggi).

I potenziali effetti dell'ultimatum di Trump sono diversi.

Spiana la strada per la ripresa delle ostilità, impedendo l'attuazione della seconda fase dell'accordo, quella in cui Israele doveva ritirarsi dalla Striscia (anche dal corridoio di Filadelfia, al confine dell'Egitto) e cominciare a discutere la gestione del "dopo Hamas".

In secondo luogo mette a repentaglio la vita degli ostaggi. Rin vigorisce peraltro la destra oltranzista che tiene in scacco Benjamin Netanyahu, alimentando i suoi progetti estremisti. Infine, insieme alla richiesta di evacuare i gazawi, rappresenta un durissimo colpo agli Accordi di Abramo, il processo di normalizzazione tra Israele ed i Paesi arabi

che avrebbe dovuto includere l'Arabia Saudita.

L'impressione, non infondata, è che Trump consideri la geopolitica al pari di una compravendita, utilizzando le strategie dell'uomo d'affari che spara un prezzo eccessivamente alto, per ottenerne uno non basso. Il presidente Usa sembra usare la stessa strategia anche con Giordania ed Egitto, i due Paesi che, secondo i desideri di Donald, dovrebbero accollarsi due milioni di rifugiati evacuati da Gaza. Ieri Trump ha imposto un altro ultimatum, diretto ad Amman e al Cairo: accettare i rifugiati palestinesi evacuati da Gaza oppure non beneficiare più dei generosi aiuti americani.

Giordania ed Egitto sono i due Paesi arabi che hanno firmato, rispettivamente nel 1994 e nel 1979, due storici accordi di pace con Israele proprio grazie alla mediazione americana. Negli ultimi anni hanno rafforzato l'alleanza con gli Usa realizzando accordi strategici sul fronte della sicurezza. Se Trump facesse sul serio, traducendo in concreto le sue minacce, getterebbe al vento in pochi giorni decenni di conquiste diplomatiche, di relazioni commerciali e militari.



Peso: 1-3%, 19-19%

Si pensava fino a poco fa che che i grandi obiettivi di Trump fossero porre fine alla guerra a Gaza, includere i sauditi negli Accordi di Abramo e vincere il Nobel per la pace. Se fossero ancora gli stessi - e non si può escludere - l'approccio utilizzato, quello che richiama una compravendita, rischia tuttavia di sortire i risultati opposti.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

LA VITA DEGLI OSTAGGI
Le parole del presidente americano rinvigoriscono la destra israeliana che vuole tornare alla guerra

ALZARE IL PREZZO
Trump considera la geopolitica al pari di una compravendita usando le strategie dell'uomo d'affari



Peso: 1-3%, 19-19%

L'INTERVISTA

Alessandro Rosina

“In Italia squilibri gravissimi Cruciale aiutare giovani e donne”

Il demografo: “Migliorare la condizione di lavoro in tutte la fasi della vita”

PAOLO BARONI
ROMA

«L' inverno demografico? È un problema serissimo per il nostro Paese», conferma il professor Alessandro Rosina, ordinario di Demografia all'Università Cattolica segnalando però il ritardo notevole dell'Italia rispetto al resto d'Europa nell'intervenire in questo campo. «La Francia - spiega - più di altri, è il Paese ha cercato di evitare di trovarsi con squilibri demografici e quindi da più lungo tempo ha attivato politiche a sostegno della natalità e delle famiglie».

Con quali risultati?

«In Francia, ad esempio, la copertura dei nidi nella fascia 0-2 anni è superiore al 50% mentre l'Italia fatica ad arrivare al 30%. In altri Paesi è un diritto per un bimbo accedere ad un nido di qualità e a costi bassi, ma noi c'è invece si fatica a trovare posto e spesso si ci si rivolge al privato affrontando così costi decisamente elevati».

Qual è la soglia d'allarme?

«Il livello di equilibrio nel rapporto tra generazioni è fissato a due figli per coppia.

Quando si va sotto questa soglia significa i figli sono meno miei genitori i miei genitori. Oggi in Francia la media è di 1,7 figli per donna mentre noi siamo a 1,2, un livello davvero bassissimo».

E questo che problemi crea?

«C'è un problema di longevità, che riguarda tutti i Paesi maturi avanzati, e l'Italia su questo non si distingue, che in prospettiva aumenta il costo delle pensioni e dei servizi di cura ed assistenza. Gli altri Paesi hanno fatto in modo che non si riducesse troppo la popolazione in età lavorativa, perché altrimenti hai sempre più costi e sempre meno persone che producono ricchezza che si distribuire e che quindi finanzia e far funzionare il sistema di welfare pubblico. Ma non è tutto, perché non solo noi facciamo molti meno figli di altri paesi, ma come se non bastasse da noi tanti giovani se ne vanno all'estero perché in Italia i salari sono troppo bassi e gli affitti troppo alti e non ci sono adeguate politiche di conciliazione vita e lavoro».

Meloni sostiene di aver fatto tanto. Non basta?

«No, non c'è nessun cambiamento rispetto alla debolezza delle politiche familiari, generazionali e di genere che ci ha contraddistinto negli ultimi decenni. Ed è per questo che continuiamo ad avere tassi di

occupazione sia giovanile che femminile e tassi di natalità tra i più bassi in Europa. Si tratta di fattori che combinati tra loro non solo ci indeboliscono sotto il profilo demografico ma riducono anche la possibilità di compensare la riduzione della popolazione in età lavorativa con l'apporto di giovani e donne».

Il governo cosa deve fare?

«Bisogna agire in maniera concomitante ed integrata su tutte le leve: dobbiamo favorire la lunga vita attiva, che non vuol dire semplicemente spostare in avanti l'età pensionabile ma migliorare le condizioni di lavoro delle persone in tutte le fasi della vita. Poi bisogna aumentare l'occupazione femminile, migliorando le politiche di conciliazione, i servizi per l'infanzia, i congedi di paternità e le politiche aziendali a favore del part-time reversibile. E lo stesso va fatto per i giovani garantendo loro salari adeguati e stabilità. Ed in questo modo avremo un effetto immediato, sia sul fronte dell'occupazione (e così si risponde al problema della riduzione della popolazione lavorativa) che della natalità, mentre in prospettiva avremo meno squilibri».

E per far fronte alla carenza di manodopera già di oggi?

«Per compensare gli squilibri nei settori che già oggi sono in crisi, come l'agricoltura e



Peso: 34%

l'edilizia ed in parte la ristorazione ed i servizi di cura, il ruolo dell'immigrazione è fondamentale. Per questo bisognerebbe programmare meglio i flussi di ingresso che oggi sono certamente sottostimati rispetto alle effettive esigenze delle imprese, e poi bisognerebbe prevedere programmi di formazione nei Paesi di provenienza. Ma an-

drebbe anche migliorata l'integrazione per evitare di far trovare i giovani immigrati che vengono da noi nelle stesse condizioni in cui si trovano oggi le nostre donne ed i nostri giovani». —



“

Alessandro Rosina
 Meloni non ha fatto
 cambiamenti
 rispetto al recente
 passato
 Per compensare
 la domanda di posti
 serve immigrazione
 specializzata



Peso: 34%

IL RACCONTO

L'Africa, l'Europa e il futuro segnato

MATTIA FELTRI

In una ricerca diffusa qualche giorno fa, Confcommercio quantifica in 258 mila i lavoratori che nel 2025 alberghi, ristoranti e negozi cercheranno e non troveranno. L'aumento, rispetto al 2024, è del 4 per cento: oltre diecimila lavoratori in più, introvabili, e necessari a mandare avanti l'industria del turismo e della ristorazione. Mancheranno macellai, gastronomi, addetti al pesce, gelatai, barman, cuochi, pizzaioli, camerieri

di sala, addetti alle pulizie e al riassetto, ma anche commessi dell'abbigliamento e dipendenti dei supermercati. La causa principale è nel calo demografico. Dal 1982 a oggi, l'Italia ha perso quattro milioni e ottocentomila giovani e giovanissimi compresi nella fascia d'età che va dai quattordici ai trentanove anni.

CONTINUA A PAGINA 10

IL COMMENTO

Migranti che ci piaccia o no

Il fenomeno non è un'emergenza
ma un dato strutturale in crescita
E nell'Europa del calo demografico
l'economia ne ha sempre più bisogno

MATTIA FELTRI
SEGUE DALLA PRIMA PAGINA

Non soltanto i giovani sono diminuiti, ma sono anche poco disposti a impiegarsi - stagionalmente e tanto meno stabilmente - in mestieri umili, faticosi, malpagati (l'approccio al lavoro è cambiato: meglio cercare di capirlo che lagnarsene). Un guaio per la crescita di comparti con grandi potenzialità e che può soltanto peggiorare: l'anno prossimo andrà peggio di questo e quello successivo peggio ancora. E fin qui abbiamo parlato soltanto del commercio. Poi ci sono i servizi: badanti e infermieri, innanzitutto, ovvero chi si occupa e si occuperà di noialtri vecchi in una società di vecchi. Non siamo nau-



fraghi in mezzo al mare: in Germania l'età media è di quarantacinque anni e il tasso di fertilità è di 1.46 figli per donna, appena meglio dell'Italia che è all'1.24.

Comunque molto lontano dal 2.1, il tasso di sostituzione sotto il quale comincia il calo demografico. L'Agenzia tedesca per il lavoro stima che alla Germania serviranno 400 mila immigrati all'anno per dieci anni, totale di quattro milioni «per garantire la stabilità economica e sociale», come riportava ieri il Sole 24Ore. Eppure la campagna elettorale, che culminerà nelle elezioni del 23 febbraio per il rinnovo del Parlamento, insiste nello schema tracciato dal confronto di po-

chi giorni fa fra Olaf Scholz, cancelliere e leader dei socialdemocratici, e Friedrich Merz, leader dei popolari. Nessuno ha mai preso misure così severe sui migranti e gli effetti si vedono, ha detto Scholz; quelle che prenderò io, ha risposto Merz, lo saranno per davvero. L'uno e l'altro all'inseguimento delle rispettive estreme, Alternative für Deutschland alla destra dei popolari e i sovranisti di sinistra di Sarah Wagenknecht al di là dei socialdemocratici. La gara a chi mena meglio e di più.

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.



Peso: 1-5%, 10-71%

La distinzione che si fa sempre in questi casi è fra l'immigrazione clandestina e quella regolare, pianificata, proprio per trovare forza lavoro e contributori fiscali, e infatti erano clandestini quelli ammanettati e fotografati mentre li caricavano su un aereo per essere espulsi. Ma non dagli Stati Uniti di Donald Trump, dall'Inghilterra di Keir Starmer, primo ministro laburista. E tutti regolari sono gli immigrati di Monfalcone che mandano le loro figlie a scuola col niqab, il velo integrale, e per questo hanno suscitato la rabbia di buona parte della destra che ha promesso leggi toste e, se necessario, una bella pulizia. Soltanto che senza gli sgobboni bengalesi i cantieri navali di Monfalcone si fermano. E quando li avete portati in Italia con le quote - ha scritto giustamente Karima Moual - avete spiegato loro che in Italia non si può girare col niqab? Che in Italia esiste la legge degli uomini e non la legge di Dio? Che la religione non coincide con lo Stato e lo Stato è laico?

La severità tedesca, però, si impone nel dibattito pubblico nel momento in cui Alternative für Deutschland ha la soluzione finale: la remigrazione, e cioè la sbrigativa risposta alla sostituzione etnica studiata dalle élite bianche e progressiste (teoria del complotto sostenuta in campagna elettorale anche da Giorgia Meloni). E cioè l'e-

spulsione degli stranieri regolari o irregolari, di prima o seconda o terza generazione, figli del meticcio, chiunque non abbia le credenziali sanguigne per restare in Germania (o in Austria, per dire di un altro posto in cui la remigrazione piace, o in Italia, secondo le aspirazioni di qualche leghista). Si parla di un numero compreso fra i sette e i venticinque milioni di immigrati da buttare fuori dai confini tedeschi.

Più la destra si sposta a destra, più trascina un po' più a destra la sinistra. E infatti oggi, a parte i deliri della remigrazione, non c'è differenza fra quello che fa Trump e fa Starmer, fra quello che dice Scholz e dice Merz. Fra quello che si dice e si fa a destra e si dice e si fa a sinistra. E succede perché tutti quanti, a destra e a sinistra, hanno lo stesso approccio ansioso, quello che si ha davanti a un'emergenza. E non per niente i più la chiamano così: emergenza immigrazione, e le emergenze ammettono soluzioni eccezionali: remigrazioni, rastrellamenti, catene, o almeno gare di spietatezza per solleticare gli elettori. Ma dopo decenni di migrazioni, forse non è più un'emergenza bensì un fenomeno strutturale. Così strutturale - ironiche e magnifiche sorti - che ormai non vogliamo i migranti ma ne abbiamo un disperato bisogno.

Il Rapporto mondiale sul-

le migrazioni del 2024, presentato dall'Organizzazione mondiale delle migrazioni, calcola in 281 milioni i migranti a livello globale, a cui si devono aggiungere 117 milioni di persone in movimento per sfuggire a guerre o persecuzioni o carestie. Totale, 398 milioni di persone. Cinquanta milioni più dell'intera popolazione degli Stati Uniti, cinquanta milioni in meno dell'intera popolazione dell'Unione europea. I 117 milioni di migranti in movimento e in fuga, segnala l'Organizzazione, rappresentano il numero più alto mai registrato. Ma un altro numero ancora mi pare renda bene l'idea: dal 2000 al 2022, le rimesse dei migranti, ossia i soldi che hanno mandato a casa, sono passate da 128 a 831 miliardi di dollari. E cioè: sono più i soldi che i migranti spediscono nei loro paesi di quelli investiti in cooperazione internazionale per incrementare il prodotto interno lordo dei paesi in via di sviluppo.

Migrare dunque è un'attività umana diventata costante, per necessità o per possibilità. L'uomo è sempre stato un migrante ma mai con l'intensità e la facilità (relativa, perché migrare mette a rischio la vita) di oggi. La globalizzazione non ha aperto e rimpicciolito il mondo solo alle merci, ma anche agli uomini. Chiamare tutto questo emergenza, significa non avere compreso che non finirà. Significa, soprattutto,

non avere in animo di prendere contromisure ponderate e solide, e infatti si pensa fra l'assurdo dei porti chiusi e l'assurdo dei porti aperti: fuori tutti, tutti dentro.

Lunedì, Milena Gabanelli ha rielaborato le previsioni dell'Onu sulla popolazione mondiale da qui a fine secolo. Attualmente siamo 8 miliardi e 200 milioni. Nel 2080 raggiungeremo il picco a 10 miliardi e 300 milioni. Poi comincerà la discesa. Nel frattempo la discesa è cominciata in alcune parti del mondo: in Europa, lo sappiamo bene, ma anche in Cina dove il tasso di fertilità è drammaticamente all'1.18, peggio dell'Italia. Oggi la Cina ha 1 miliardo e 400 milioni di abitanti, a fine secolo ne avrà meno della metà. L'India resterà in crescita demografica fino al 2060. In Sudamerica l'inversione arriverà poco prima. Se la popolazione mondiale salirà di altri due miliardi, lo si dovrà essenzialmente all'Africa subsahariana che oggi ha un miliardo e 300 mila abitanti, e a fine secolo saranno 3 miliardi e 300 milioni. Insomma: il bello per noi deve ancor venire. E se - invece di rafforzare la cooperazione, invece di far entrare quanti più migranti è possibile e indispensabile, invece di impegnare piani e progetti e politica - continueremo a spandere scemenze complottarde e soluzioni esoteriche, presto o tardi, i migranti l'Italia se la prenderanno, con le buone o con le cattive. —

**Confcommercio
quantifica in 258 mila
i posti di lavoro
vacanti nel 2025**

**Dal 1982 a oggi, l'Italia
ha perso 4,8 milioni
di giovani
nella fascia 14-39 anni**



Peso: 1-5%, 10-71%



Peso:1-5%,10-71%

Il presente documento non e' riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

L'attivismo di Salvini irrita Tajani e Meloni Lite sulle nomine Oggi il faccia a faccia

CAPURSO, LOMBARDO,
MALFETANO, MONTICELLI

Un percorso parlamentare rapido, per arrivare a un'intesa con gli alleati che permetta di approvare la nuova rottamazione delle cartelle entro la primavera. Lo ribadirà il segretario della Lega Salvini al Consiglio federale della Lega, convocato oggi alle 13. CON IL TACCUINO DI SORGI - PAGINE 14 E 15



L'attivismo del vicepremier che irrita Meloni e Tajani

In mattinata vertice tra i leader di governo: sul tavolo i distinguo e la Sanità
Il ministro degli Esteri dice addio al premierato: quella riforma non si farà

FEDERICO CAPURSO
FRANCESCO MALFETANO
ROMA

Nessuno, finora, aveva mai avuto il coraggio di ammetterlo con tanta chiarezza: «Non riusciremo ad approvare il premierato entro la fine della legislatura». Sarà che si sentiva al riparo da occhi indiscreti o dai taccuini dei cronisti, tra le mura amiche della segreteria nazionale di Forza Italia, ma il vicepremier Antonio Tajani ha usato parole nette. Il suo - come confermato a *La Stampa* da diverse fonti presenti all'incontro - è un passaggio rapido all'interno di

un più ampio intervento. Tutti però colgono immediatamente la portata di quella frase, nel centrodestra, mai sentita prima.

Che il percorso della "madre di tutte le riforme" fosse rallentato non è un mistero. Nel Palazzo se ne discuteva. Solo un mese fa, però, la premier di fronte alle telecamere puntava i piedi: «Vorrei arrivare alle prossime elezioni con la riforma del premierato approvata e questo - spiegava nel corso della conferenza stampa di inizio anno - comporta una legge elettorale ta-

rata sul premierato». Un desiderio, nessuna certezza. E infatti aggiungeva: «Se il premierato non dovesse arrivare in tempo, cosa che io non auspico, allora ci si interogherà sull'attuale legge elettorale».



Peso: 1-5%, 15-50%

le, se sia la migliore oppure no». Ora Tajani può solo espi- citare quel che è evidente: la riforma è finita su un binario morto. E con l'Autonomia ancora in alto mare, in piedi resta solo la sua bandiera, la separazione delle carriere.

Per il vicepremier e ministro degli Esteri, morta la riforma, non deve morire anche l'idea di modificare la legge elettorale. Nel suo partito ne stanno discutendo. «Se il centrosinistra andrà unito alle prossime elezioni – dice uno dei colonnelli di Forza Italia –, dobbiamo ridurre la parte maggioritaria della legge e rafforzare quella proporzionale, altrimenti rischiamo di perdere troppi collegi». La preoccupazione maggiore riguarda i territori meridionali, fortino del consenso azzurro. Tanto che i forzisti stanno organizzando gli «Stati generali per il Sud», evento che dovrebbe tenersi in primavera.

Sulle modifiche da apportare alla legge elettorale non è detto che i Fratelli d'Italia e la Lega di Matteo Salvini siano d'accordo. Per parlarne però ci sarà tempo. Prima si devono sciogliere altri nodi. Già questa mattina i tre si vedranno. L'agenda, ufficialmente, recita «Sanità». A Palazzo Chigi, Meloni incontrerà Tajani, Salvini e il ministro della Salute, Orazio Schillaci, assieme al titolare dell'Economia, Giancarlo Giorgetti. Ma sul tavolo non c'è solo la riforma con cui diverse Regioni (specie quelle autonomiste) chiedono di stravolgere il sistema sanitario nazionale. Il confronto avverrà sull'intera gamma delle fibrillazioni che da giorni agitano gli alleati di governo. La pace fiscale salviniana e il redivivo *ius scholae* azzurro, ad esempio. Ma pure il pressing sul terzo mandato e, soprattutto, l'attivismo internazionale del leader leghista.

La visita di Salvini in Israele ha suscitato un certo fastidio alla Farnesina, perché il leader leghista sembrava atteggiarsi da ministro degli Esteri e, più in generale, per il trionfismo ostinato con cui sta inaugurando il suo personissimo nuovo corso.

I fili dei distinguo si intrecciano in una trama fitta che tra Salva-Milano, caso Daniela Santanché e chat interne di FdI rischia – alla lunga – di trasformarsi in un cappio per il centrodestra. Meloni è già preoccupata dalla necessità di difendere il suo esecutivo da quelle che reputa scorribande di giudici italiani e internazionali. Ora anche le ultime mosse del Carroccio stanno dando da pensare. «Dobbiamo stopparlo subito, prima che inizi a fare casino davvero» è il mantra attribuito alla premier che si intercetta a via della Scrofa.

Se i fantasmi del Papeete sembrano popolare le rifles-

sioni a lunga gittata della prima linea dell'esecutivo, i riverberi della tensione impattano su una riforma – quella della sanità, appunto – su cui Meloni punta molto per strappare un'arma dalle mani di Elly Schlein. Per questo che oggi la premier ha deciso di mettere tutti attorno ad un tavolo e discutere della trasformazione dei medici di famiglia da liberi professionisti a dipendenti. Una piccola rivoluzione su cui FdI si dice laica, gli azzurri si oppongono temendo il collasso dell'ente previdenziale Enpam e la Lega si dice favorevole. Muro contro muro, insomma. Ancora una volta. —

La premier decisa a stoppare le intemperanze del leader del Carroccio

I motivi degli attriti

1 La missione in Israele da Netanyahu

Salvini il 10 febbraio è volato in Israele dove ha incontrato il premier Benjamin Netanyahu, altri ministri e autorità israeliane. Ha anticipato così la visita che aveva in programma il ministro degli Esteri Antonio Tajani

2 La tensione sullo *Ius scholae*

Nel mese di agosto 2024 il leader della Lega si era scontrato con il segretario di Forza Italia a proposito della proposta azzurra di concedere la cittadinanza ai ragazzi stranieri anche attraverso lo *Ius scholae*



Forza Italia
Tra il segretario di Forza Italia e ministro degli Esteri Antonio Tajani e il vicepremier Matteo Salvini sta salendo la tensione



Peso: 1-5%, 15-50%

Chi paga il disco rotto di "Capitan condono"

VERONICA DE ROMANIS

Serve una proposta per riguadagnare il consenso perso? Ecco pronto un bel condono. Funziona sempre. Ne è convinto il leader della Lega Matteo Salvini che in questi giorni ha promesso l'ennesima rottamazione delle cartelle esattoriali. Devi pagare? Non ti preoccupare, non serve. È arrivata la pace, fiscale: questo,

in sintesi, il messaggio. Il migliore dei mondi, il solito pasto gratis. Eppure, questo governo ci aveva abituato a una dose (tanto significativa quanto inaspettata) di rigore e di prudenza. - PAGINA 27

CHI PAGA IL DISCO ROTTO DI "CAPITAN CONDONO"

VERONICA DE ROMANIS

Serve una proposta per riguadagnare il consenso perso? Ecco pronto un bel condono. Funziona sempre. Ne è convinto il leader della Lega Matteo Salvini che in questi giorni ha promesso l'ennesima rottamazione delle cartelle esattoriali. Devi pagare? Non ti preoccupare, non serve. È arrivata la pace, fiscale: questo, in sintesi, il messaggio. Il migliore dei mondi, il solito pasto gratis. Eppure, questo governo ci aveva abituato a una dose (tanto significativa quanto inaspettata) di rigore e di prudenza. Con risultati positivi che sono sotto gli occhi di tutti: lo spread resta stabilmente intorno a quota 110 punti base. Che si fa, si torna indietro? Sembrerebbe di sì. Come? Lo ha spiegato lo stesso Salvini. L'idea è quella di avviare una rottamazione delle cartelle. Con una novità, però: l'operazione sarà "super", ossia 120 rate in dieci anni, senza sanzioni e senza interessi. L'obiettivo, lo ha spiegato lo stesso vicepremier, è quello di «aiutare milioni di italiani onesti in difficoltà». Presentato così sembra semplice. Ma andiamo con ordine e vediamo quali sono le fasi necessarie per attuare una simile misura.

Primo, la definizione: chi sono le persone «oneste e in difficoltà»? Valutare l'onestà e la difficoltà di un contribuente non è affatto facile: come delimitare il campo tra chi non paga le tasse perché non può rispetto a chi non vuole? Il rischio è quello di includere nel primo gruppo anche tanti furbetti. E poi, c'è da decidere come comportarsi con gli altri, cioè coloro che, nonostante le difficoltà, hanno sempre versato tutto il dovuto all'orario. A questi cittadini onesti e leali con il Fisco verrà dato un premio fedeltà?

Secondo, la valutazione: quanto costa questo ennesimo condono? In base ad alcune stime preliminari, l'intera operazione ammonterebbe a circa 5 miliardi. Trovare le coperture è complesso: il governo ha più volte ripetuto che la coperta è corta. Ma non solo. Oltre al finanziamento, c'è un aspetto legato alle priorità: davvero il governo intende spendere una simile cifra per venire incontro a un gruppo di cittadini che evade il Fisco? Per dare un ordine di grandezza, la somma è pari al doppio di ciò che è destinato al finanziamento degli asili nido nel Piano nazionale di ripresa e resilienza (Pnrr). E qui arriviamo al punto centrale: quale è la politica economica dell'attuale esecutivo? Salvini dovrebbe chiarire perché - dal suo punto di vista - sia prioritario destinare soldi agli evasori



Peso: 1-4%, 27-20%

piuttosto che alla scuola o alla sanità. Vale la pena ricordare che c'è sempre un'alternativa all'uso delle risorse pubbliche che – per loro natura – sono scarse e limitate. Basterebbe effettuare un'analisi costo-opportunità per capire come usare al meglio cinque miliardi dei cittadini che pagano le tasse.

Terzo, la strategia: cosa succede dopo? Fatto il condono, tutto torna a posto? Niente più evasori? Il rischio concreto è che accada l'esatto contrario. Chi non paga proseguirà nella stessa direzione nella speranza (leggi certezza) di un altro condono. Gli altri saranno fortemente tentati di entrare – anche loro – nella categoria degli «onesti e in difficoltà». L'alternativa, del resto, sarebbe quella di continuare a far parte di quella dei «fessi». Proponendo l'ennesima rottamazione Salvini sembra, infatti, sottovalutare l'importanza degli incentivi in economia: se distorti, il risultato è un boomerang. I condoni innescano un circolo vizioso che ha come risultato ultimo quello del ridimensionamento del gettito atteso. Ciò che è avvenuto con il concordato fiscale lo dimostra. —



LA SOCIETÀ

La prima legge sul fine vita
in Toscana la scelta è un diritto

FILOMENA GALLO - PAGINA 27

FINE VITA, IN TOSCANA
LA SCELTA È UN DIRITTO

FILOMENA GALLO

Da alcuni anni, esiste in Italia un diritto di scegliere alla fine della vita. Da oggi, in Toscana sarà più facile ottenerne il rispetto.

La sentenza 242 della Corte Costituzionale del 2019 aveva infatti stabilito le condizioni in cui l'«aiuto al suicidio» non è più reato: la sofferenza intollerabile, la capacità di autodeterminarsi e di comprendere le conseguenze delle proprie scelte, la malattia irreversibile e la dipendenza da un trattamento di sostegno vitale.

Lo scorso giugno, sempre la Corte costituzionale aveva chiarito e ampliato il concetto di «sostegno vitale», la cui interpretazione restrittiva rischiava di essere discriminatoria. Se una persona aveva un respiratore, poteva accedere a questa possibilità; se non lo aveva (o non ancora), ne era esclusa. La Consulta ha riconosciuto che non era giusto trattare diversamente i pazienti in base alla presenza o meno di un macchinario. Anche l'assistenza per chi non può muoversi non è forse una forma di sostegno vitale?

Tuttavia, c'è un altro aspetto che in questi 5 anni ha vanificato per troppe persone la possibilità di vedere rispettato il proprio diritto. Con la sentenza 242 la Corte rispondeva a un caso specifico, quello di Fabiano Antoniani e della disobbedienza civile di Marco Cappato, che ha affrontato un processo e il rischio del carcere, come stanno rischiando anche Chiara Lalli e Felicetta Maltese per aver accompagnato Massimiliano. Ma quella sentenza non aveva indicato i tempi entro cui il servizio sanitario deve verificare i requisiti.

L'ultimo caso è quello di Gloria, intrappolata in un incubo burocratico, che alla fine ha dovuto accettare ciò che non avrebbe mai voluto: la sedazione profonda. Una procedura fon-

damentale per molti malati che la scelgono. Ma Gloria voleva essere lucida fino all'ultimo respiro: per lei era essenziale. Il dolore era diventato intrattabile e l'attesa del farmaco, negato dalla Usl Toscana Centro, l'aveva ridotta in una condizione insostenibile. La sedazione è stata necessaria per evitare una morte atroce per soffocamento.

Come Gloria, tante altre persone hanno atteso per mesi, persino anni, una risposta. Per questo, l'approvazione della legge regionale di iniziativa popolare «Liberi subito» dell'Associazione Luca Coscioni è così importante: finalmente da oggi in Toscana esiste una tempistica chiara e definitiva, che la sanità regionale è tenuta a rispettare: entro 30 giorni il servizio sanitario deve rispondere. Se la persona conferma la sua decisione, ed entro 7 giorni il medico, che aiuterà su base volontaria, riceverà tutto il necessario per garantire la libera scelta della persona.

L'intervento del servizio sanitario ha un altro ruolo cruciale: verificare se esistano margini di miglioramento nella gestione della condizione clinica, se l'assistenza sia adeguata, se si possa garantire una migliore qualità di vita. Per molte persone malate, sapere di poter essere aiutate a morire quando non riescono più a sopportare il dolore elimina l'angoscia di rimanere intrappolati in un corpo che diventa una prigione, e consente di resistere più a lungo.

Il voto di ieri è per noi una grande vittoria, ottenuta grazie alle 10.700 persone che hanno sottoscritto la proposta di legge e al lavoro dei consiglieri regionali. Ma nessuno esce sconfitto. Garantire la libertà di scelta aggiunge una possibilità in più, che nessuno è obbligato a usare.

Come Associazione Luca Coscioni abbiamo presentato la proposta nelle altre Regioni e ci batteremo perché sia approvata. —



Peso: 1-2%, 27-19%

IL CASO

**Quei bimbi con le armi in mano
 sconfitta umana e educativa**

ELENA LOEWENTHAL - PAGINA 27



BIMBI CON LE ARMI, UNA SCONFITTA

ELENA LOEWENTHAL

Una delle cose più belle che ci sono al mondo è lo spettacolo di un bambino che il mondo lo scopre. Che impara a usare le mani e tutti i sensi per imparare come sono fatte le cose: prende, gira, incastra, fa cadere, assaggia, preme e spinge. Beatamente ignora la differenza che corre per noi adulti fra giocattolo e "cosa vera". Tutto è oggetto di sperimentazione, conoscenza, appropriazione. È un'evidenza e non di rado principio di frustrazione per genitori e nonni che riempiono la casa di giochi educativi, frutto di lunghi studi di puericoltura: per un bambino da poco arrivato al mondo tutto è gioco e tutto è realtà. Persino l'immane spadino di gomma per Carnevale o la pistola da cowboy con i pallini di plastica al tempo di noi boomer, forse adesso passata in cavalleria.

Però, diamine, c'è una bella differenza. Lo sappiamo noi adulti e lo sanno, anzi lo imparano a poco a poco, anche i bambini. Crescendo e vivendo. C'è una bella differenza fra una bambola che piange perché ha una pila nella pancia e un fratellino neonato che strilla nella culla e ruba l'attenzione. C'è una bella differenza fra la pentolina di plastica dove si bagna il cucchiaino per far finta di mangiare e il piatto di pasta bollente che se lo tocchi ti bruci. C'è una bella differenza fra giocare a guardie e ladri e sfiorare l'acciaio di una canna di fucile. Vera. Proprio come è successo alla Fiera delle Armi in scena a Verona dall'8 al 10 febbraio, dove bambini e adolescenti hanno toccato con mano, nel vero senso della parola, un ricco assortimento di strumenti per uccidere. Malgrado vistosi cartelli che in nome del codice etico fatto sottoscrivere dal Comune agli organizzatori recitavano che «è severamente vietato toccare le armi ai minori di 18 anni». A quanto pare non è andata così, anzi. Il contatto ravvicinato, anzi diretto con l'assortimento esposto pare abbia incuriosito e "attivato" bambini e adolescenti che si sono presi la libertà, peraltro non negata da nessuno, di sfiorare, impugnare, toccare, far finta di provare a usare.

Ecco, però: non si può far finta di provare qualcosa di vero, che non è un giocattolo. È una contraddizione in termini che in un caso come questo fa paura e mette i brividi. Perché se c'è una bella differenza fra giocattolo e "cosa vera", quella differenza diventa davvero rischiosa, non solo sul piano fisico ma anche e prima ancora educativo, umano, nel caso di strumenti di morte. Perché questo sono le armi, fuor di eufemismo. E dare a bambine, bambini e adolescenti la possibilità di maneggiare degli strumenti di morte come fossero giocattoli o forse no, per quello che sono, contraddice ogni sano principio di crescita e convivenza civile. Non che non debbano sapere che esistono gli strumenti di mor-



Peso: 1-2%, 27-17%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

ref-id-2074

506-001-001

te. Non si può mica negare l'evidenza di un mondo in cui un po' dappertutto la gente si ammazza. Si tratta invece di stabilire un confine rigoroso e preciso fra la vita e la morte, fra ciò che è giusto, bello e utile e ciò che non dovrebbe mai far parte della nostra vita anche se purtroppo succede, anche se purtroppo le armi non sono un gioco. E noi adulti sappiamo bene che la curiosità, l'impulso a toccare, esplorare, usare, sono lo strumento fondamentale per la crescita. Che il mondo è prima di tutto uno straordinario oggetto di conoscenza ed esperienza. Però le armi no, non c'entrano niente. Le armi sono un altro mondo e il nostro compito è cercare di tenerle il più lontano possibile dalle mani dei bambini e degli adolescenti, fare in modo che non debbano né vogliono mai usarle. —



Peso: 1-2%, 27-17%

LA RIFORMA

La rivoluzione di Tajani
Una legge per Roma Capitale
«Più poteri entro l'estate»

Barbieri a pagina 6



Roma Capitale

La rivoluzione di Tajani

Da Forza Italia la proposta di legge costituzionale per garantire più poteri e risorse
Il leader: «Con questa riforma affrontiamo i veri problemi». Primo ok in estate

ANGELA BARBIERI

••• Il primo passaggio alla Camera dei deputati entro l'estate e poi una volata finale per approvare la legge di riforma dei poteri del Comune di Roma entro il termine della legislatura. Questo, l'obiettivo dell'incontro organizzato ieri da Forza Italia nell'Aula dei gruppi alla Camera dei deputati, per dare un nuovo impulso alla proposta di legge, a prima firma del capogruppo di Forza Italia alla Camera dei deputati, Paolo Barelli, e che prevede un iter di riforma costituzionale che conferirebbe al Comune di Roma poteri e risorse speciali, di fatto riconoscendole lo status di Capitale. Ma non soltanto. Secondo il vicepremier e segretario nazionale di Forza Italia, Antonio Tajani, il rilancio della vecchia battaglia del partito fondato da Silvio Berlusconi dovrà essere anche occasione, a Roma, per riaprire un contatto con la cittadinanza nei territori, a partire dalle periferie più estreme, per intercettare le cause del disagio sociale e proporre risposte attraverso il conferimento di maggiori poteri agli amministratori locali.

Un modo per iniziare a prepararsi alle prossime scadenze elettorali, dopo l'ampia campagna acquisti che ha portato

Forza Italia ad assicurarsi due consiglieri comunali in Campidoglio e sette alla Regione Lazio, quando in principio il partito al Comune di Roma era rappresentato soltanto da un eletto con Noi moderati nella lista unitaria sostenuta anche da FI e alla Regione Lazio contava appena tre consiglieri. E così - con le prossime elezioni comunali, regionali e politiche programmate tutte nel 2027 - il discorso del leader Tajani è stato una sorta di manifesto per la fase congressuale del partito, a cominciare dalle recenti tensioni che hanno riportato il Quarticciolo agli onori delle cronache, tema sul quale - tra l'altro - è in corso un braccio di ferro tra Comune e Governo rispetto all'ipotesi di inserire il quartiere nel cosiddetto decre-



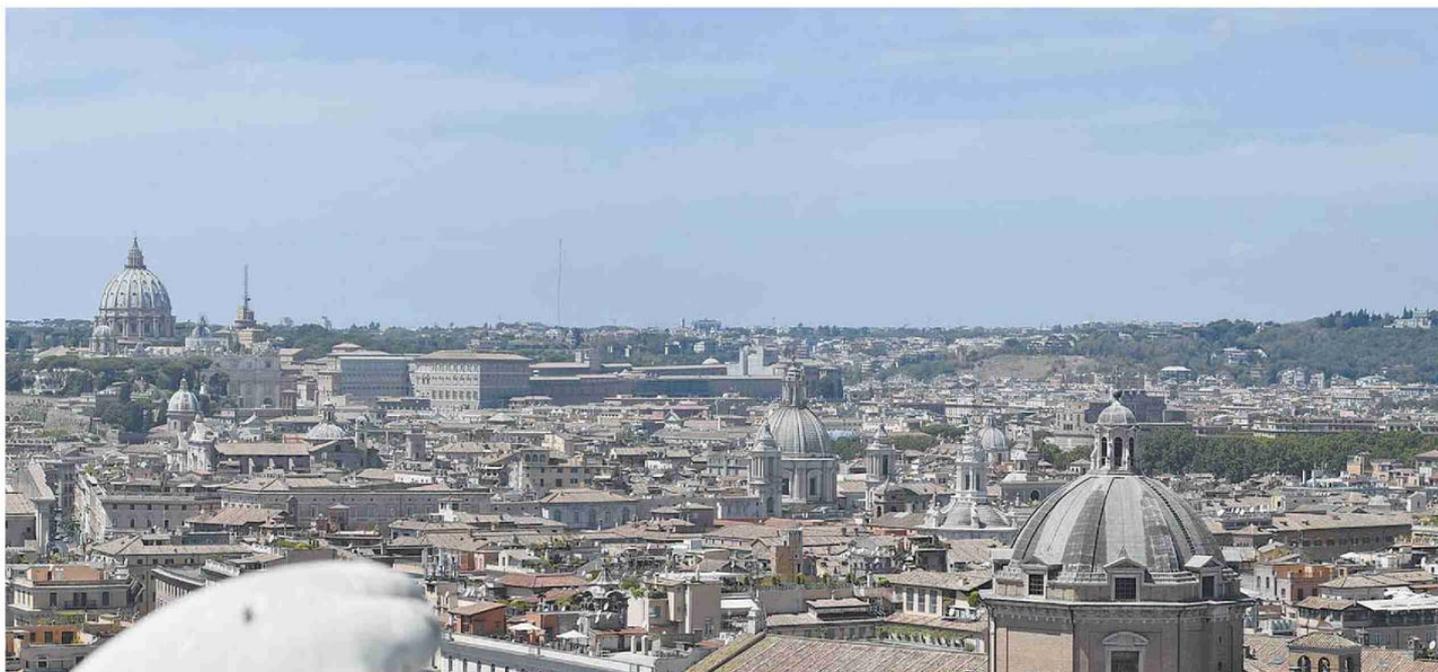
Peso: 1-3%, 6-54%

to Caivano.

«Lunedì in una estrema periferia di Roma è stata assaltata una volante della polizia a cui va tutta la nostra solidarietà, così come va a tutte le forze dell'ordine - ha detto Tajani - Dobbiamo capire però perché si assalta una volante che ha arrestato uno spacciatore, è chiaro che c'è un disagio sociale, non è soltanto una questione di ordine pubblico. Se le periferie si sentono abbandonate accade questo». E in questo percorso di ascolto del disagio sociale «organizzerei un paio di settimane di sensibilizzazione a Roma, da Case Rosse a Ostia - ha detto Tajani -, perché non possiamo permetterci che sia la

malavita a dare risposte alla cittadinanza, deve essere la politica a darle». Per questo, secondo Tajani, «la proposta di legge Barelli deve diventare il punto di partenza del dibattito congressuale a Roma, perché è con questa riforma che si possono affrontare i veri problemi del territorio. Nel 2025 l'organizzazione della città di Roma è obsoleta, già ha pochi poteri la Capitale, figuriamoci i Municipi: il tema è lavorare sul principio del decentramento amministrativo, servono poteri dati a chi è più vicino al cittadino». Dunque l'obiettivo ora è portare il testo in Aula a Montecito-

rio almeno entro l'estate, dal momento che l'iter prevede due passaggi alla Camera e altrettanti al Senato.



Peso: 1-3%, 6-54%

Il presente documento non è riproducibile, è ad uso esclusivo del committente e non è divulgabile a terzi.

498-001-001

Energia e Ue? Il problema non è Trump

a pagina 8



Il vero problema è l'Europa altro che dazi

Fioccano analisi e girotondi di parole per criticare la politica dei dazi di Donald Trump. Ieri, nel giorno del vicepresidente degli Stati Uniti, JD Vance, a Parigi per il summit sull'Intelligenza artificiale (IA), la presidente della Commissione Ue Ursula von der Leyen ha annunciato il piano europeo per l'IA, con investimenti per 200 miliardi di euro ed ha tenuto a far sapere che il Vecchio Continente risponderà con contromisure ferme e proporzionate ai dazi americani. Quello che non ha detto Ursula però è che sul fronte dell'energia (e con gli investimenti sull'IA la domanda di elettricità in Ue crescerà di molto, c'è chi paventa addirittura un +160% in 5 anni) il problema europeo e dei prezzi troppo alti non è Trump coi suoi dazi. L'ha spiegata bene, invece, la natura di que-

sto problema europeo, Claudio Descalzi, l'amministratore delegato di Eni, parlando a Ravenna. «Il problema dell'Europa - ha sottolineato - non è certo Trump. I problemi dell'Europa sono insiti nell'Europa» perché non si riesce a cambiare una parabola in cui, negli ultimi venti anni «sono state fatte scelte monodimensionali». Descalzi nella sua analisi ha messo in fila pure alcune considerazioni sui numeri, evidenziando che «nel 2000 l'Europa come potenza economica era pari agli Stati Uniti» e adesso invece la Cina ci ha superato. L'ad dell'Eni ha pure ricordato che l'Europa «ha oggi un problema molto importante, non abbiamo energia: non so come l'Europa possa reagire, i dazi pesano ma i problemi dell'Europa sono intrinseci» perché quando sei in mezzo a una crisi come quella energetica e dei suoi prezzi «e fai slo-

gan, slogan, slogan, vuol dire che ci sono problemi alla base, problemi di strategia». Le parole di Descalzi spingono perciò a una considerazione inevitabile: l'Ue deve cambiare strategia, parlare meno di Trump e fare di più a casa propria. Si vuole scommettere sul nucleare, per fare un esempio? Ebbene lo si faccia e in tempi non biblici. Quanto al gas e al petrolio, anche se oggi è comunque tardi, l'Unione europea deve mettere in campo una strategia che sia almeno ventennale. Aver scommesso negli anni passati sul gas russo a basso costo è stato un errore, e l'invasione dell'Ucraina voluta da Vladimir Putin tre anni fa è lì a ricordarcelo, tutti i giorni. Un altro errore è stato mettere le energie rinnovabili in contrapposizione al gas. E l'elenco degli errori europei potrebbe continuare. Quanto al gas dalla Russia, anche

se arrivasse la pace fra Kiev e Mosca (pace su cui il presidente americano Donald Trump sta insistendo quotidianamente parlando sia con il presidente ucraino Zelensky).

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 1-1%, 8-17%

IL SUMMIT MONDIALE

Cina-Usa, la guerra dell'AI Ma Ursula batte un colpo E l'Ue investe 200 miliardi

Da Parigi von der Leyen annuncia la creazione di quattro gigafactory
Meloni frena: «Bene l'innovazione se non ci rimettono i posti di lavoro»

GIANLUCA ZAPPONINI

... Da una parte c'è la Cina, dall'altra gli Stati Uniti. In mezzo, l'Europa. Un film di quelli già visti, solo che stavolta il regista è diverso: l'Intelligenza Artificiale. L'avanzata della tecnologia low cost cinese, ben rappresentata dal blitz di Deep Seek sui mercati, ha messo sull'attenti gli Usa, che adesso hanno deciso di ingaggiare il corpo a corpo con il Dragone. Tirando in ballo pure il Vecchio Continente. Sul summit parigino sull'Intelligenza Artificiale sono piombate le parole del vicepresidente americano James David Vance, che ha accusato l'Europa di imbrigliare con lacci e laccioli lo sviluppo della tecnologia di ultima frontiera. «L'amministrazione Trump ritiene che l'AI avrà innumerevoli applicazioni rivoluzionarie per l'innovazione, la creazione di posti di lavoro, la sicurezza nazionale, l'assistenza sanitaria, la libertà di espressione e altro ancora. E limitarne ora lo sviluppo non solo avvantaggerebbe ingiustamente gli operatori storici in questo settore, ma significherebbe paralizzare una delle tecnologie più promettenti che abbiamo visto da generazioni», ha messo in chiaro il numero due della Casa Bian-

ca. Ora la palla è di nuovo all'Europa, scoperta che volge alla Cina, sia su quello sinistro, che guarda agli Stati Uniti. Bruxelles non ha nessuna intenzione di starsene con le mani in mano, al centro del ring, mentre Usa e Cina se le danno di santa ragione. La prova è nell'annuncio arrivato, sempre ieri e sempre da Parigi, circa il lancio di InvestAI, un'iniziativa finalizzata a stimolare 200 miliardi di investimenti nel settore dell'Intelligenza Artificiale. L'antifona è chiara ed è stata affidata proprio a Ursula von der Leyen: «Tropo spesso sento dire che l'Europa è in ritardo nella corsa mentre gli Stati Uniti e la Cina sono già in vantaggio. Non sono d'accordo. La corsa è tutt'altro che finita. La verità è che siamo solo all'inizio. Vogliamo che l'Europa sia uno dei leader dell'AI». Guardando al funzionamento del veicolo annunciato ieri, InvestAI finanzia quattro gigafactory dell'Intelligenza Artificiale in Ue. Queste saranno specializzate nell'addestramento dei modelli linguistici di grandi dimensioni (Llm) più complessi. I modelli di prossima generazione, d'altronde, richiedono un'ampia infrastruttura informatica per compiere

progressi in settori specifici come la medicina o la scienza per cui le gigafactory avranno circa 100.000 chip di ultima generazione, circa quattro volte di più rispetto alle fabbriche AI in fase di realizzazione. Quanto alla potenza di fuoco, il bilancio dell'Ue fungerà da derisking per gli investimenti di altri partner: il finanziamento iniziale della Commissione per InvestAI arriverà dai programmi di finanziamento europei già esistenti che hanno una componente digitale, come il Digital Europe programme, Horizon Europe e InvestEU.

Va bene, anzi no. Perché c'è chi con l'Intelligenza Artificiale vuole andarci piano, anche nel bel mezzo di una gara planetaria dal chiaro sapore politico. Giorgia Meloni, intervenendo all'assemblea della Cisl, ha ricordato un principio: bene l'innovazione, a patto che non ci si rimetta in posti di lavoro. Vale per l'Europa,



Peso: 46%

la Cina e persino gli Usa. «Andiamo verso un mondo nel quale sempre più lavoratori rischiano di non essere necessari. Perché se la modernità ci ha abituato alla sostituzione di competenze - sottolinea la premier - in passato noi eravamo abituati a una sostituzione di competenze che era soprattutto concentrata sul lavoro fisico e questo consentiva al lavoratore di elevarsi, di dedicarsi più ai lavori di concetto, ai lavori di organizzazione, ma oggi è l'intelletto che rischia di essere sostituito con un impatto

enorme, potenzialmente devastante anche sui lavoratori più qualificati e con una ricchezza che rischia di concentrarsi e di verticalizzarsi sempre di più, se noi non governiamo questo processo e siamo già in ritardo». Da qualunque lato la si voglia vedere, comunque, per il ministro Adolfo Urso il piano InvestAI «rappresenta un passo in avanti importante per l'Europa, che passa dalla definizione delle regole alla mobilitazione delle risorse per sviluppare un proprio ecosistema di Intelligenza Artificiale».

*Il ministro Adolfo Urso
 «Il piano InvestAI è un passo
 importante per la definizione
 delle regole e la mobilitazione
 delle risorse necessarie»*



Parigi Si è concluso ieri il summit mondiale sull'Intelligenza Artificiale



Peso: 46%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

IL DANNO E LA BEFFA IN UCRAINA L'EUROPA HA PERSO E ORA ARRIVA IL CONTO

di MAURIZIO BELPIETRO



■ L'Ucraina è persa. O meglio: è persa la guerra in Ucraina. Ciò che resta del conflitto è il conto da pagare e prima ce ne accorgeremo meglio sarà per tutti. So che alcuni ancora s'illudono che le sanzioni contro la Russia possano fare effetto, facendo collassare il sistema su cui si regge Vladimir Putin. Ma le parole dei vari Fubini al momento non trovano riscontro nella realtà. Nonostante decine, forse

centinaia di migliaia di caduti, le truppe di Mosca guadagnano terreno. Poco, a volte un chilometro e forse neppure. E però giorno dopo giorno conquistano (...)

segue a pagina 9

La realtà è questa: Zelensky ha perso Ma il conto della disfatta lo paga l'Ue

Il quarto anno di guerra si apre con un'unica possibilità per gli ucraini: i negoziati con Putin. Con l'ex attore però va in pezzi anche l'Europa, dopo essersi svenata in aiuti vani e aver prolungato l'agonia degli invasi

Segue dalla prima pagina

di MAURIZIO BELPIETRO

(...) un pezzo di Ucraina e di una controffensiva di Kiev ormai nessuno parla più. Silenzio anche su quel pugno di soldati, che a prezzi enormi, è stato mandato avanti nel Kursk, per avere un lembo di terra da poter scambiare in una eventuale trattativa. **Volodymyr Zelensky** e i suoi strateghi spe-

ravano che, attaccandolo a sorpresa nella regione più a Nord, **Putin** distogliesse qualche brigata dal Donbass, dove da quasi tre anni



Peso: 1-6%, 9-55%

cerca di sfondare. Ma lo zar non ha mosso un uomo, semmai ha spedito un po' di soldati nordcoreani e un

certo numero di reclute a combattere e morire nel Kursk. Risultato, il quarto anno di guerra si apre con una sola possibilità: fermare il conflitto congelando la linea del fronte. Non si tratterebbe di una vittoria piena dello zar, ma di certo neppure di una sconfitta. Al contrario, sarebbe una resa totale o quasi per Zelensky, che con un cessate il fuoco che non sancisse una ritirata delle truppe di Mosca non porterebbe a casa nulla. Decine di migliaia di morti, centinaia di migliaia di feriti e mutilati, un Paese ridotto in macerie e un'economia devastata, senza es-

sere riuscito nemmeno a difendere i confini e a preservare l'unità territoriale. Per di più, la sua carriera politica giungerebbe al capolinea, non solo perché, al momento, se gli ucraini tornassero a votare probabilmente Zelensky verrebbe sconfitto, ma è quasi certo che con una tregua la ricostruzione non toccherebbe a lui.

Da eroe applaudito come una star dai parlamenti di ogni Paese occidentale a figura ingombrante da nascondere o ridimensionare il passo è più breve di quel che ci si era immaginato. Sarà per questo, perché

sente che il suo tempo si sta esaurendo, che Zelensky apre alla trattativa e cerca sponda in Europa, dopo che l'America di Trump inizia a voltargli le spalle? Ovvio.

Il presidente ucraino sa di non avere molto tempo né molte armi e molti uomini a disposizione per poter proseguire la guerra e, dunque, cerca uno spiraglio, se non una soluzione, nella speranza di trovarla prima che qualcuno la trovi per lui. Comunque la si voglia vedere e comunque non si voglia guardare in faccia la realtà, Zelensky è sconfitto.

Ma l'ex attore non sarà il solo a uscire con le ossa rotte da questa guerra. Insieme a lui va in pezzi anche l'Europa e l'idea che il Vecchio continente potesse emanciparsi dall'America, sia politicamente che militarmente. L'aiuto della Ue, così parziale e contrastato da interessi economici, non è servito a nulla se non a prolungare un conflitto che era perso in partenza. L'Unione ha investito molti soldi, cedendo vagonate di armi e sobbarcandosi i costi di una guerra: ma non è servito. Anzi, forse ha prolungato l'agonia, facendo diventare l'invasione dell'Ucraina uno dei conflitti più sanguinosi dopo la Seconda guerra mondiale.

E adesso? Ora si prospetta anche la beffa. Non sol-

tanto l'America di Trump, oltre a imporre il cessate il fuoco, si appresta a presentare il conto, sotto forma di concessioni per la ricostruzione ma soprattutto di cessioni del vero oro ucraino, vale a dire le terre rare, che secondo quanto ha dichiarato dovrebbero in qualche modo ricompensare l'aiuto prestato dagli Stati Uniti (lo stesso commander in chief ha parlato di 500 miliardi in minerali, tra cui titanio, litio, berillio, manganese, nichel, rame, gallio e grafite). Ma a questo si aggiungerebbe un onere anche per l'Europa, che verrebbe chiamata a sostenere il peso della difesa dell'Ucraina (anche se ieri Trump ha detto che Kiev pare destinata a finire nelle mani di Putin, ma spesso, come sappiamo, le dichiarazioni del nuovo presidente servono a convincere gli avversari e anche gli alleati a trattare) e pure - e questa sarebbe un'ulteriore beffa - anche a comprare armi dall'industria bellica statunitense, in modo da compensare i deficit dell'interscambio commerciale.

Detta in altre parole, oltre allo stesso Zelensky e al suo popolo, tra gli sconfitti figura in prima fila la stessa Unione, che se intendeva dimostrare di avere un peso politico e militare, ha perso su tutta la linea.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Se l'Unione intendeva dimostrare di avere ancora peso politico e militare, ha fallito

Bruxelles è destinata a sostenere il Paese comprando armi Usa: l'ennesima beffa



Peso: 1-6%, 9-55%



SPALLE AL MURO Il presidente dell'Ucraina Volodymyr Zelensky è conscio di aver perso l'appoggio incondizionato degli Usa

[Ansa]



Peso:1-6%,9-55%

Il presente documento non è riproducibile, è ad uso esclusivo del committente e non è divulgabile a terzi.

Timori per l'autonomia e per i dipendenti

Pop Sondrio rigetta l'ops di Bper: avanti da soli

Il cda di Pop Sondrio rispedisce al mittente l'ops da 4,3 miliardi di Bper. Secondo il board l'aggiornamento dei corsi di Borsa ha tramutato il premio del 6,6% dell'offerta in uno sconto del 4%; la tempistica non ha consentito a Piazza Affari di apprezzare i risultati 2024 (574,9 milioni di utili, +24%) e non permette di vedere il valore che la banca valtellinese esprimerebbe in un'ottica *stand alone* come nel nuovo piano allo studio. La fusione con Bper, sempre per il cda, farebbe venir meno l'autonomia giuridica e decisionale di Sondrio, preoccupata dalle sinergie stimate (190 milioni), che potrebbero avere ricadute su personale e

organizzazione. «BP Sondrio rimane impegnata nell'esecuzione del proprio percorso di crescita che comprende sia le attività già comunicate al mercato, sia quelle in corso di attuazione, inclusa la presentazione del Nuovo Piano, oltre all'analisi di opzioni strategiche». Anche per i piccoli soci l'ops «distrugge valore». (a.rin.)

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Guida
Mario Alberto Pedranzini,
consigliere
delegato
di Popolare
di Sondrio



Peso: 7%

Unicredit ha il 5% delle Generali Orcel nella partita del Leone

Utili record a quota 9,3 miliardi, cedola a 2,4 euro. «Possibile rilancio su Banco Bpm»

di **Andrea Rinaldi**

Sedicesimo trimestre di fila di crescita e anno da coronare per Unicredit, che con il 2024 scrive l'ultimo — e miglior — capitolo del piano strategico 2022-24. Ancora una volta la banca guidata da Andrea Orcel batte le stime e registra 9,7 miliardi di utile netto contabile, in rialzo del 2% anno su anno (senza le Dta, i crediti da contabilizzare per poter ridurre le imposte in arrivo, l'utile netto sarebbe di 9,3 miliardi, +8%).

Il ceo ha colto l'occasione dei conti per tornare sul risiko che lo vede protagonista e rivelare la nuova mossa su Generali: «Stiamo per annunciare che la nostra partecipazione complessiva, incluse le posizioni che deteniamo per conto dei nostri clienti, ha superato la soglia del 5%. Ma questo — ha rimarcato il banchiere — non cambia la nostra posizione sulla quota, che resta di natura finanziaria e non comporta alcun interesse per acquisire il Leone».

L'incremento va a intrecciarsi con le varie partite del riassetto creditizio italiano, ultima la possibilità di un'uscita di Delfin dall'azionariato della stessa Unicredit: «Rispetto le loro decisioni. Il mio lavoro è far in modo che sia la decisione sbagliata se davvero stanno considerando di vendere. Perché finora non l'hanno fatto», ha detto Orcel in una intervista a *Class Cnbc*, aggiungendo che la holding della famiglia Del Vecchio — fresca socia di Monte Paschi con il 9,7% — è «un eccellente azionista» di Piazza Gae Aulenti con il 2,7%, «per molto tempo nella buona e nella cattiva sorte».

Quanto agli altri fronti che lo vedono impegnato, Orcel si è detto «contento che le elezioni tedesche siano un po' più anticipate perché dobbiamo aspettare che il nuovo governo si insedi per iniziare una conversazione con loro. Su Commerzbank sono ottimista di convincere tutti e qualsiasi decisione verrà presa da Unicredit probabilmente nel quarto trimestre 2025 o nel primo trimestre del 2026».

Sul versante italiano, invece, il banchiere afferma di non aver «mai escluso un rilancio su Banco Bpm», su cui ha promesso un'ops da 10,1 miliardi. Ma per farlo, «ci deve essere un cambiamento significativo che deve rispettare le nostre metriche per i nostri azionisti». Orcel non è stato parco di commenti nemmeno sul blitz di Mps su Mediobanca: «Assumendo una prospettiva un po' anglosassone, credo che sia una risposta che darà il mercato e che daranno gli azionisti». Tornando ai conti, i ricavi 2024 di Unicredit si sono attestati a 24,8 miliardi (+0,7%), con un balzo delle commissioni nell'ultimo trimestre (+8,9% anno su anno, 1,9 miliardi) rispetto al margine di interesse (+1,1%, 3,7 miliardi), segno che l'allentamento della politica monetaria si è fatta sentire. E per il 2025 questa voce è stimata ancora in discesa. Il risultato di bilancio permette di «aumentare la distribuzione agli azionisti a 9 miliardi per il 2024» di cui 3,7 cash per un dividendo per azione di 2,4 euro (+33%). È previsto inoltre un ritocco al dividendo «al 50%

dell'utile netto a partire dal 2025» (prima era del 40%) mentre a novembre prossimo tornerà l'interim dividend per un ammontare pari al 45% della cedola totale attesa per l'anno (era il 40% nel 2024). Ieri con i sindacati è stato siglato un accordo per un premio ai dipendenti di 2.500 euro.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

L'uscita di Delfin

«Il mio lavoro è fare in modo che sia la decisione sbagliata se vogliono vendere»

Credito
Andrea Orcel, 61 anni, amministratore delegato di Unicredit dal 15 aprile 2021

La scheda

● Unicredit ha chiuso il 2024 con un utile netto contabile di raggiunto 9,7 miliardi (+2% anno su anno)

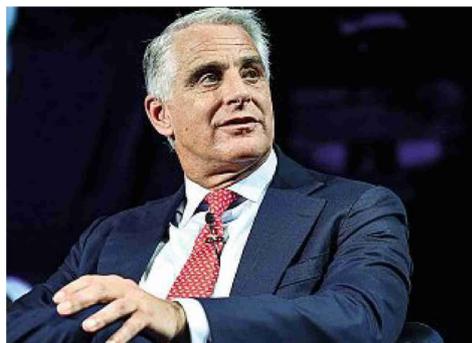
● L'utile netto escluse le Dta è aumentato a 9,3 miliardi, in rialzo del 8% anno su anno. I ricavi sono ammontati a 24,8 miliardi (+0,7%)

● Il risultato di bilancio permette di «aumentare la distribuzione agli azionisti a 9 miliardi per il 2024» di cui 3,7 cash per un dividendo per azione di 2,4 euro, in rialzo del 33%

24.8

miliardi

i ricavi 2024 di Unicredit, con un balzo con le commissioni che hanno pesato per 8,1 miliardi e il margine di interesse per 14 miliardi



Peso: 39%

Dopo i conti

La Borsa premia Mediobanca. E alza gli obiettivi di prezzo

di Daniela Polizzi

La Borsa ha premiato i conti dei primi sei mesi del 2024 di Mediobanca il cui titolo ha chiuso la giornata in crescita del 2,66% a 16,99 euro, ai massimi storici degli ultimi due decenni. Gli acquisti — con gli scambi al listino oltre quota 11 mila, circa il doppio della media giornaliera di scambi — arrivano dopo che Piazzetta Cuccia ha realizzato «risultati record», con un utile di 659,7 milioni (+7,9%), al di sopra delle aspettative del mercato, e ricavi per 1,847 miliardi (+6,8%). Una base di numeri che

ha spinto l'istituto guidato dal ceo Alberto Nagel ad aggiornare gli obiettivi del piano industriale al 2026. Ora la banca stima ricavi pari a circa 4 miliardi (rispetto agli originari 3,8 miliardi) e un utile netto superiore a 1,4 miliardi, con

un pay-out di circa il 100%. L'aspetto tra i più rilevanti nei conti sottolineato dagli analisti di Autonomous è l'andamento delle commissioni, che hanno segnato +36% nel secondo trimestre. «Fuochi d'artificio»: è il titolo dato dagli esperti di Citi all'analisi che ha alzato il target price, il prezzo obiettivo, dell'azione Mediobanca a 18,20 euro (Morgan Stanley a 17,50 euro), a seguito di un

«forte miglioramento del margine operativo lordo» (+15% rispetto al consensus), «ottenuto principalmente dalle divisioni Corporate & investment banking e Wealth Management», cioè quelle che spingono la crescita delle commissioni. Secondo Bofa merrill Lynch, «il contesto positivo per i mercati dei capitali ha consentito un solido accumulo di attività per i trimestri a venire».

Sullo sfondo c'è l'operazione pubblica di scambio annunciata dal Monte dei Paschi su Mediobanca nonché il rinnovo

del consiglio delle Generali di cui Piazzetta Cuccia possiede il 13,1%. Nella conference call con gli analisti che si è tenuta ieri, Nagel è tornato sulla natura della proposta del Monte agli investitori: è «una specie di ibrido che, almeno secondo la nostra visione, non è positivo». Il titolo del Monte ieri ha messo a segno un +1,46%, ma l'ops su Mediobanca in Borsa tratta ancora a sconto (che sale al 13% circa). Nelle prossime settimane l'istituto milanese continueranno gli incontri con gli investitori spiegando, come ha detto ieri Nagel, che le operazioni «vanno sempre paragonata con le prospettive di crescita della banca standalone».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il manager



● Alberto Nagel, 59 anni, ad di Mediobanca: nel piano pay out fino al 100%



Peso: 17%

Tim, la svolta è più vicina: Poste pronta a sostituire Cdp Lo scambio con Nexi

Il passaggio della quota, a Cassa depositi il 3,8% della società dei pagamenti

di **Francesco Bertolino**
e **Federico De Rosa**

Inizia a prendere forma l'intervento delle Poste su Tim. Nelle riunioni che si sono tenute negli ultimi giorni, e che stanno proseguendo per arrivare rapidamente a definire i passaggi dell'operazione, si starebbe discutendo di uno «swap», uno scambio di partecipazioni, tra Poste e Cassa depositi e prestiti. Poste rilevarebbe da Cdp il 9,8% di Tim, che vale circa 660 milioni, e in cambio le darebbe il suo 3,8% di Nexi, che ne vale oltre 200, più un conguaglio in denaro. L'intenzione sarebbe quella di chiudere in tempi stretti, questa o al massimo la prossima settimana.

Se dovesse andare in porto, il riassetto consentirebbe, anzitutto, a Cdp di sciogliere il legame con Tim, concentrando la sua presenza nelle telecomunicazioni nella sola Open Fiber, in predicato di aggregarsi con la rivale Fiberco per formare la cosiddetta rete unica nazionale. Permet-

terebbe poi all'ente guidato da Dario Scannapieco di rafforzare la presa su Nexi in vista di eventuali operazioni straordinarie, come la vendita della rete interbancaria alla stessa Cdp o della più volte ventilata fusione con il gruppo dei pagamenti francesi Worldline.

Quanto a Poste, l'ingresso in Tim avrebbe una duplice valenza. Da un lato, assicurerebbe comunque un presidio governativo nel capitale della principale telco del Paese, dal momento che il 65% di Poste è in mano al ministero dell'Economia, in parte direttamente, in parte tramite Cdp. Dall'altro, la sostituzione di un azionista finanziario come la Cassa con uno industriale come Poste aprirebbe, in un secondo momento, la strada a possibili collaborazioni. Il gruppo delle spedizioni potrebbe, per esempio, distribuire i prodotti di Tim lungo la sua capillare rete di sportelli, esplorare sinergie nel cloud e nei servizi alle aziende oppure stringere accordi per l'operatore Poste Mobile che conta oltre 4 milioni di clienti.

Oggi il cda di Tim approvare il nuovo piano strategico

predisposto dal ceo Pietro Labriola e, se i tempi lo consentiranno, vorrebbe deliberare anche sulla vendita di Sparkle al Mef e Retelit, che ieri hanno depositato l'offerta finale.

Poste sta lavorando da tempo sul dossier Tim. A creare le condizioni per dare forma all'intervento avrebbe contribuito l'accelerazione impressa al dossier da Iliad e dal fondo Cvc. La prima si è mossa con l'obiettivo di mettere insieme le proprie attività telefoniche con quelle di Tim attraverso un conferimento, che gli darebbe un ruolo importante nell'azionariato dell'ex monopolista, dove i francesi di Vivendi hanno già la quota di maggioranza relativa. Il ceo di Tim, Pietro Labriola, è a conoscenza del progetto. L'operazione sarebbe stata spiegata da Iliad al governo, dando rassicurazioni sulla gestione dei 17 mila dipendenti del gruppo e dei possibili rilievi Antitrust.

Anche Cvc si è mossa con il governo, presentando un'ipotesi di intervento che, secondo indiscrezioni, sarebbe passato per l'acquisto da Vivendi del 23,4% del gruppo per poi

sostenere il rafforzamento delle attività, anche favorendo il consolidamento del mercato italiano delle telecomunicazioni. Emissari del fondo britannico avrebbero incontrato lunedì alti dirigenti del governo. A quanto filtra, però, al momento la priorità dell'esecutivo sarebbe l'avvicendamento fra Cdp e Poste in Tim per dare stabilità e accompagnarne il rilancio. Poi ci potrebbe esser spazio per ragionare di ulteriori operazioni con Iliad o Cvc, che l'ingresso in partita di Poste certo non agevolerebbe, ma neanche escluderebbe del tutto.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

6,6

miliardi
capitalizzazione
di Borsa di
Tim. La Cdp ha
il 9,8% del
capitale

5,5

miliardi
valore di Nexi a
Piazza Affari.
Poste Italiane
detiene una
quota del 3,8%



Riassetto

Da sinistra: l'amministratore delegato di Poste, Matteo Del Fante, il numero uno di Cdp, Dario Scannapieco, e il ceo di Tim, Pietro Labriola. Poste si prepara a prendere il posto di Cdp nell'azionariato Tim



Peso: 39%

I conti

**Cementir,
 su le vendite**

Cementir holding chiude il 2024 con ricavi a 1.686,9 miliardi (-0,4%). In crescita i volumi di vendite di cemento (+0,5) e calcestruzzo (+7%). Il piano industriale 2025-2027 prevede ricavi in aumento a circa 2 miliardi di euro. Il 2024, commenta Francesco Caltagirone Jr, presidente e ceo, «è

stato soddisfacente per il gruppo, che ha dimostrato una notevole resilienza».



Peso:4%

ref-id-2074

492-001-001

In fila per comprare Btp (i vantaggi e gli svantaggi): le richieste a 130 miliardi

Rendimento lordo al 3,94%. Il collocamento era di 13 miliardi

Il Tesoro

di **Marco Sabella**

Le emissioni del Tesoro continuano a fare il pieno tra gli investitori. Ieri il ministero dell'Economia e delle Finanze ha lanciato, tramite sindacato bancario, un nuovo Btp a 15 anni *benchmark*, ovvero riferimento di mercato per questo tipo di durata. Il titolo ha scadenza primo ottobre 2040, godimento al 18 febbraio 2025, mentre il tasso annuo, pagato in due cedole semestrali, raggiunge il 3,85%. Anche per questa emissione la domanda è stata un multiplo del quantitativo offerto. Rispetto ad un importo emesso pari a 13 miliardi di euro sono piovute richieste di sottoscrizione per oltre 130 miliardi. Il fatto che il titolo sia stato collocato al prezzo di 99,375, con uno sconto di oltre mezzo

punto rispetto al valore di rimborso, ha spinto al rialzo il rendimento finale, che sfiora il 4% e che si attesta su di un tasso lordo annuo all'emissione del 3,942%.

Si tratta di un rendimento interessante, specie se si confronta con la remunerazione offerta dai titoli di durata comparabile, come il Btp a scadenza primo settembre 2040, un vecchio bond con cedola annuale al 5% (due cedole semestrali del 2,5%), che alle attuali quotazioni di 114 offre un rendimento lordo del 3,82%. La nuova emissione lanciata ieri dal Tesoro è dunque decisamente più generosa perché offre circa 20 centesimi di punto di rendimento aggiuntivo. Di contro la durata a 15 anni amplifica il rischio di tasso, vale a dire la possibilità di perdite in conto capitale nel caso in cui i rendimenti di mercato salissero in futuro al di sopra della cedola pagata dal nuovo Btp a quindici anni (quotazioni e rendimenti si muovono in senso opposto).

Ieri, per esempio, su tutta la curva dei titoli di area euro si sono registrati rialzi di rendimento significativi. Il Btp a 10 anni è cresciuto infatti di 8

punti base, passando dal 3,44% al 3,52%. E anche il Bund a 10 anni ha registrato un incremento analogo, passando dal 2,34% al 2,42%.

Questi movimenti scontano le tensioni geopolitiche e l'incertezza collegata all'introduzione dei dazi in Usa (e non solo) misure che potrebbero riaccendere l'inflazione. A favore dell'ipotesi di un calo dei rendimenti di lungo termine giocano invece gli scenari sui tassi di riferimento praticati dalle banche centrali, pronte a tagliare ancora il costo del denaro entro la fine del 2025. Il buon andamento del collocamento di ieri è un viatico per la grande operazione che il Tesoro ha in calendario a partire dal 17 febbraio prossimo, data in cui si apriranno le sottoscrizioni per l'acquisto del nuovo Btp Più, una inedita famiglia di Btp indirizzati alle famiglie che unisce la fortunata formula della cedola crescente nel tempo (*step up*), inaugurata dai Btp Valore, alla ulteriore forma di stabilizzazione del capitale investito offerta dall'opzione di riacquisto alla pari del titolo, trascorso un periodo di 4 anni.

Il collocamento di ieri è stato effettuato attraverso un sindacato costituito da cinque lead manager, Barclays Bank Ireland, Deutsche Bank, Intesa Sanpaolo, Morgan Stanley Europe e Nomura Financial Products Europe oltre che dai restanti specialisti co-lead.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

3,52

per cento è il rendimento del Btp decennale italiano, cresciuto ieri di 8 punti base

2,75

per cento è il tasso di riferimento praticato dalla Bce sui depositi bancari presso l'Istituto



Governo

La sede del ministero dell'Economia a Roma, in via XX Settembre a Roma



Peso: 29%

📌 **Piazza Affari**

**Ferrari e Prysmian in volata
 Ribassi su Terna, Tenaris, Buzzi**

di **Marco Sabella**

Archiviata la debolezza iniziale, le principali Borse europee chiudono sui massimi di giornata una seduta volatile, con il Ftse Mib di Milano che mette a segno la performance migliore del Vecchio Continente, un rialzo dello 0,91%. Gli investitori guardano alle parole del presidente della Fed Jerome Powell che, in audizione al Senato, ha ribadito come non ci sia fretta di tagliare ancora i tassi d'interesse. A spingere l'indice delle grandi capitalizzazioni di Piazza Affari ci sono in

primo luogo **Ferrari**, che guadagna il 3,40% e **Prysmian** che registra un rialzo del 3,27%. Tra i bancari, bene **Mediobanca** (+2,66%) e **Bper**, in rialzo del 2,55%. **Unicredit**, invece, dopo i conti lascia sul terreno lo 0,73%. In fondo al listino ci sono **Terna** e **Tenaris**, che chiudono entrambe a -1,09% e poi **Buzzi** (-1,04%), **Inwit** (-0,86%).

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso:5%

Illimity, in calo il margine di interesse

Illimity ha registrato nel 2024 un margine di interesse di 157,2 milioni di euro, in calo del 18% rispetto all'anno precedente. Il risultato di gestione è ammontato a 135,3 milioni e l'utile netto, escludendo le poste straordinarie, ha raggiunto 40,2 milioni. «Si chiude un anno che possiamo definire di transizione per illimity, nel quale abbiamo completato un chiaro riposizionamento strategico, concentrandoci completamente nel credito e nei servizi di investment banking alle pmi italiane», ha spiegato l'a.d. Corrado Passera. «In questi anni illimity si è costruita un posizionamento distintivo sia nei segmenti performing che di ristrutturazione e rilancio, con risultati di grande soddisfazione e vaste opportunità di sviluppo. I risultati mo-

strano una redditività operativa in crescita nonostante il minore contributo del business Npe e, pur incorporando rilevanti interventi di carattere straordinario, confermano una solida posizione patrimoniale e di liquidità».

Sull'opas lanciata da Banca Ifis, Passera ha detto che l'iniziativa «ci ha colto in un momento certamente delicato e ha rallentato alcuni progetti rilevanti, con inevitabili effetti sui nostri risultati di breve periodo. Come è nostro dovere, il cda di illimity, con il supporto dei suoi advisor, valuterà a fondo l'offerta mettendo gli azionisti e gli stakeholder di illimity in condizione di poter valutare tutte le opzioni strategiche nei tempi previsti dalle normative».



Peso: 9%

Nel 2024 utile netto a 9,7 miliardi di euro (+2%) e dividendi per 9 mld

Unicredit batte le stime

E supera il 5% del capitale delle Generali

DI GIACOMO BERBENNI

Unicredit ha archiviato il 2024 con un utile netto di 9,7 miliardi, in crescita del 2% sull'anno precedente, superando le stime. I dividendi salgono a 9 miliardi, mentre la banca intende proseguire con una «generosa» remunerazione degli azionisti alzando il payout al 50% dal prossimo esercizio. La cedola è pari a 2,40 euro ad azione per un totale di 3,7 miliardi. I ricavi netti sono aumentati del 4% a 24,2 miliardi, trainati da commissioni per 8,1 miliardi (+8%). Il margine di interesse è salito del 3% a 14,4 miliardi. Il rapporto costi-ricavi era al 37,9%. Il Cet 1 si è posizionato al 15,9%, invariato rispetto al 2023.

Le stime per il 2027 indicano un utile netto di circa 10 miliardi, con un rote superiore al 17%. Si punta a una distribuzione agli azionisti nel periodo 2025-27 maggiore di quella sul 2024, con dividendi al 50% dell'utile netto e distribuzioni aggiuntive che includono il capitale in eccesso rispetto a un Cet 1 del 12,5-13%. Quest'anno sono attesi profitti e rote in linea con il 2024. Ora la banca è entrata in una nuova fase che punta ad accelerare la crescita, ha riferito l'a.d. Andrea Orcel, spiegando che «abbiamo ampiamente superato ciascuno di quegli obiettivi (del piano strategico,

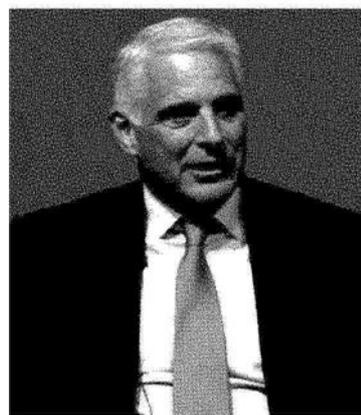
ndr), sovraperformando in ogni metrica, inclusi gli obiettivi di redditività e distribuzione, e stiamo entrando nella fase successiva della nostra strategia. Accelereremo la nostra crescita, aspirando ad ampliare ulteriormente la distanza dai nostri concorrenti, chiuderemo il divario che ci separa in termini di valutazione, consolidando Unicredit come la banca per il futuro dell'Europa e come il punto di riferimento del settore bancario».

Quanto all'ops sul Banco Bpm e alle attese del mercato per una revisione al rialzo da parte di Unicredit, Orcel ha sottolineato all'emittente Cnbc che «fin dal primo giorno non ho mai escluso un rilancio, ma vogliamo vedere quanto è preparata ad affrontare quello che stiamo affrontando anche noi, cioè la normalizzazione dei tassi, l'aumento del costo del rischio, l'inflazione dei costi. Vedremo tutto questo e determineremo se quello che abbiamo of-

ferto è definitivo o no». Sul fronte Commerzbank «aspettiamo le elezioni e un nuovo governo per avere l'opportunità di sederci a parlare di fatti. Sono piuttosto ottimista di riuscire a convincere tutti che la combinazione tra le due banche porterà a

una grande creazione di valore, non solo per azionisti e stakeholder ma anche per la Germania e l'Europa. Ci vorrà tempo: non è probabile che ci muoveremo prima di tre-quattro trimestri, se mai lo faremo».

Nel frattempo piazza Gae Aulenti ha aumentato la partecipazione in Generali sopra il 5%. L'a.d. ha precisato che l'investimento nel Leone è di tipo finanziario e che non c'è nessuna volontà di scalata. L'operazione va a rafforzare la posizione di Unicredit nel dossier Mps-Mediobanca, al servizio dell'offerta lanciata su Banco Bpm. Generali «è una buona società italiana, sono nostri partner in molti paesi nell'Europa centrale e orientale e abbiamo pensato fosse la cosa giusta da fare».



Andrea Orcel



Peso:30%

Milano +0,91%. Mediobanca (+2,66%) al livello massimo da 18 anni

Clima di fiducia in borsa

Fed: non c'è fretta sui tassi. L'oro sale ancora

Altra giornata di acquisti sui mercati azionari europei, con Milano in progresso dello 0,91% a 37.582 punti. Bene anche Francoforte (+0,50%) e Parigi (+0,28%). A New York il Dow Jones viaggiava poco sopra la parità, mentre il Nasdaq era in calo dello 0,34%. Il presidente della Fed, Jerome Powell, presentando il rapporto semestrale sulla politica monetaria al senato Usa, ha delineato un'economia americana solida, con un mercato del lavoro in raffreddamento e un'inflazione più vicina all'obiettivo, seppur ancora elevata. Powell ha osservato che non bisogna avere fretta di aggiustare la politica monetaria.

Nell'obbligazionario il nuovo Btp a 15 anni ha avuto una domanda superiore a 130 miliardi di euro, con un importo emesso di 13 miliardi. Il titolo scadrà il 1° ottobre 2024 e avrà un tasso annuo del 3,85% pagato in due cedole semestrali. Il collocamen-

to è stato effettuato mediante sindacato costituito da cinque lead manager: Barclays Bank Ireland, Deutsche Bank, Intesa Sanpaolo, Morgan Stanley Europe e Nomura Financial Products Europe.

A piazza Affari ha perso terreno Unicredit (-0,73%) dopo i risultati 2024: a penalizzare il titolo sono le indiscrezioni su un'uscita di Delfin dal capitale. Illimity ha ceduto l'1,37%. Ben raccolta Banca Generali (+4,11%) che ha beneficiato dei giudizi favorevoli degli analisti dopo la pubblicazione dei conti. Denaro su Mediobanca (+2,66%), al top da 18 anni grazie ai numeri semestrali. Piazzetta Cuccia allarga le distanze in borsa dall'ops lanciata dal Montepaschi: il corrispettivo offerto in azioni da Rocca Salimbeni incorpora uno sconto del 13,30% che si traduce in una differenza di circa 1,9 miliardi rispetto alla capitalizzazione di

Mediobanca. Secondo un analista occorre «un rilancio cash superiore ai 3 miliardi per ripristinare un premio per gli azionisti». Miglior blue chip è stata Ferrari (+3,40%), seguita da Prysmian (+3,27%) e Azimut (+2,72%). Vendite su Terna e Terna (-1,09%).

Nei cambi, euro in leggero rialzo a 1,0324 dollari. Nuovo record per l'oro a 2.942 dollari.

© Riproduzione riservata



Peso:22%

Il valore della liquidità nei conti correnti delle famiglie italiane supera i 1.500 miliardi

PROTEGGERE IL CAPITALE

Generali presenta la soluzione Valore Futuro

DI SALVATORE LICCIARDELLO

Al via «Valore Futuro» di Generali, la soluzione assicurativa di investimento semplice e accessibile che permette ai risparmiatori italiani di cogliere le opportunità offerte dai mercati finanziari, proteggendo il loro capitale dall'inflazione in uno scenario caratterizzato da alta liquidità. Le persone continuano a detenere liquidità sui conti correnti per oltre 1.500 miliardi di euro e l'81% delle stesse dichiara la protezione del capitale come obiettivo primario per la scelta degli investimenti.

«Valore Futuro» è la soluzione assicurativa d'investimento a vita intera a premio unico che ha l'obiettivo di creare valore nel medio-lungo termine attraverso l'investimento nei mercati azionari con la protezione offerta dalla Gestione Separata per contrastare inflazione e costi della liquidità, mantenendo alta la performance. La soluzione offre infatti contemporaneamente la sicurezza

e l'affidabilità della Gestione Separata Gesav e l'opportunità di investire con la Linea Multi Global Plus nella crescita economica attraverso un'ampia selezione di fondi di investimento e sicav.

Giancarlo Bossler, chief life officer e **Marco Oddone**, chief marketing & distribution officer di Generali Italia, spiegano: «Generali, oltre a essere la prima compagnia di assicurazioni in Italia, vanta una solida espe-

rienza nel risparmio gestito, arrivando a detenere 775 mld di euro di asset: vogliamo mettere a disposizione la nostra competenza, e quella della nostra Rete unica e distintiva, per permettere alle persone di dare il valore che desiderano al proprio investimento e alla protezione del proprio futuro. Valore Futuro è il risultato di un'attenta

progettazione che si è posta l'obiettivo di combinare redditività, protezione e solidità in un'unica soluzione, senza rinunciare al rendimento, per essere Partner di Vita dei risparmiatori in Italia». Spiega Oddone: «Con Valore Futuro ampliamo la nostra offerta di

pianificazione patrimoniale e proteggiamo il capitale degli italiani contrastando inflazione e liquidità; inoltre, il versamento unico non ha commissioni di ingresso ed è ideale per accrescere il valore dell'investimento nel lungo periodo, ovvero 15-20 anni».

LA STRUTTURA FINANZIARIA

La soluzione assicurativa d'investimento multi-ramo (ramo I e ramo III) o ibrida a premio unico, è articolata su due componenti investite, l'una in Gestione Separata Gesav e l'altra nella Linea multi-comparto di Oicr Multi Global Plus, combinate tra loro con una logica di protezione del capitale con meccanismi di consolidamento legati al tempo trascorso. Con il nuovo «Valore Futuro» la componente di ramo III può essere ancora più marcata per valorizzare l'investimento e

creare performance nel medio/ lungo periodo.

La Gestione separata Gesav, costituita nel 1979, è la prima Gestione separata rivalutabile del mercato italiano con dimensione di oltre 48 miliardi e la cui composizione consente: un'ampia diversificazione degli investimenti; livelli minimi dei rischi collegati ai singoli titoli in portafoglio; un adeguato turnover del portafoglio e dell'attività di trading. Multi Global

Plus è una linea di Oicr con un track record che offre la possibilità di investire nei mercati azionari con ampia diversificazione. La linea di investimento è gestita da Banca Generali. «Valore Futuro» adotta uno stile di gestione finalizzato a maturare, a partire dalla fine del periodo traguardo scelto dal cliente, un capitale assicurato in Gestione Separata almeno pari al premio versato al netto dei costi, proteggendo il capitale di investimento. Conclude Oddone: «Il ruolo della Rete, il cuore del nostro busi-

ness, è cruciale per affiancare le persone e favorire scelte consapevoli, dando una visione a lungo termine che permetta di pianificare in modo appropriato protezione e red-



Peso:41%

ditività del capitale.
Ecco cosa significa
essere Partner di
Vita». (riproduzio-
ne riservata)



Giancarlo Bosser
Generali Italia



Marco Oddone
Generali Italia



Peso: 41%

Tim, arriva l'offerta da 700 milioni su Sparkle

TLC

ROMA Le banche danno una sorta di garanzia a Tim per conto del Mef e Asterion sciogliendo il nodo del finanziamento per l'acquisto di Sparkle. Ieri Bpm, Mps, Ing e la new entry Intesa Sanpaolo, avrebbero rilasciato agli acquirenti una *support letter* - una specie di lettera di impegno - a istruire la pratica su una operazione da 700 milioni a sostegno dell'offerta binding: 450 di *acquisition*, 200 capex e 25 rcf. Il cda di Tim aveva prorogato l'esclusiva al 15 marzo per consentire di disporre della linea di credito. L'acquisto avverrebbe a debito ed equity, per rifi-

nanziare il debito Sparkle. La nuova offerta sarà oggi sul tavolo del cda di Tim per l'approvazione dei conti 2024 e l'aggiornamento del piano industriale.

Ci sarà anche la proposta, anticipata dal *Messaggero* di ieri, di modificare alcuni articoli dello statuto. Il limite per presentare una lista verrebbe alzato dall'attuale 0,5 all'1%, questo per evitare che possano essere presentate liste di minoranza. Per eleggere un consigliere servirà l'1,5% dei voti. I sindaci scendono da 5 a 3.

r. dim.



La sede di Tim a Rozzano



Peso: 7%

Unicredit, risultati sopra le stime Orcel: siamo oltre il 5% in Generali

► Nel 2024 utile netto a 9,7 miliardi e dividendi per 9 miliardi (negli ultimi quattro anni sono stati 26)
L'ad: «Per l'ops Mps-Mediobanca saranno gli azionisti a decidere, non ho mai escluso rilanci su Bpm

IL PRECONSUNTIVO

ROMA Unicredit supera le stime e completa il piano *Unlocked* con un utile netto 2024 di 9,7 miliardi, in rialzo del 2%. Con i 9 miliardi di dividendo dati ai soci, Gae Aulenti ha distribuito negli ultimi 4 anni 26 miliardi. Il risultato netto, escluse le imposte differite (Dta), è aumentato a 9,3 miliardi (+ 8% anno su anno). Nel quarto trimestre il risultato contabile è di 1,97 miliardi e il netto di 1,6 miliardi, in calo rispetto a 1,9 miliardi del 2023.

L'occasione della *conference call* con gli analisti di ieri, per presentare il preconsuntivo, è servita ad Andrea Orcel per fare il punto sulle varie partite finanziarie in corso che si incrociano. «Per trasparenza, annunciamo che la nostra partecipazione complessiva nelle Generali, includendo posizioni per conto dei nostri clienti, ha superato la soglia del 5%», ha spiegato l'ad. L'aver arrotondato il pacchetto, ha aggiunto «non cambia la nostra posizione: è un investimento finanziario e non implica alcun interesse ad acquisire la compagnia».

Perché Unicredit ha aumentato la quota in Generali? «Potrei rispondere: perché non crescere ancora?», ha spiegato Orcel, aggiungendo: «Non deteniamo solo le azioni Unicredit, ma anche i titoli per conto dei nostri clienti che investono approfittando della speculazione». Il banchiere ha rimarcato che «la quota non ha valore industriale (strategico, ndr), abbiamo un *capital gain* significativo». Ancora: «Non ci impegniamo in

avventure, ci impegniamo in percorsi di creazione di valore». Orcel non ha preso posizione sull'ops Mps-Mediobanca. «Ci sono istituzioni che hanno messo sul piatto un'offerta: se va avanti e ha successo vorrà dire che gli azionisti la considerano corretta e la supportano e a quel punto siamo in economia di mercato e si dovrà rispettare quello che ne viene fuori. Se gli azionisti invece non la supportano, rispetteremo quella conclusione, quindi io non vedo tutti gli altri movimenti che in molti vedono».

Da ex banchiere d'affari, Orcel ha aggiunto: «Assumendo una prospettiva un po' anglosassone, credo che sia una risposta che darà il mercato e che daranno gli azionisti», ha ribadito. A chi gli chiedeva come la banca, da azionista di Generali, intende quindi comportarsi, Orcel ha replicato, confermando di voler essere ago della bilancia rispetto alle altre operazioni: «È prematuro, dire che noi osserviamo la situazione da un punto di vista neutrale, al momento opportuno prenderemo una decisione». Anche sull'operazione del Leone con Natixis, l'ad non si è sbilanciato. Ieri fonti vicine a Delfin, holding degli eredi Del Vecchio, hanno manifestato «soddisfazione per i risultati conseguiti da Unicredit, sottolineando la piena fiducia nella leadership di Orcel». Rispetto invece alle indiscrezioni di stampa che davano Delfin in uscita dall'istituto di Piazza Gae Aulenti, le stesse fonti hanno precisato che al momento non è stata presa alcuna decisione relativa alla cessione della quota del 2,7% detenuta in Unicredit dal 1993 (tempi del Credit). Quota che, ai valori di ieri, pesa 2,1 miliardi. «Rispetto le loro decisioni - aveva

detto Orcel, poco prima agli analisti che gli chiedevano conto dei rumor - il mio lavoro è far in modo che sia la decisione sbagliata, se davvero stanno considerando di vendere».

SU COMMERZ TEMPI LUNGI

Su Bpm dove ha lanciato un'ops, «vogliamo vedere quanto» l'istituto «sia preparato ad affrontare quello che stiamo affrontando anche noi, cioè la normalizzazione dei tassi, l'aumento del costo del rischio, l'inflazione dei costi. Vedremo tutto questo e determineremo se quello che abbiamo offerto è definitivo o no». Per una revisione dell'offerta su Piazza Meda, ha sottolineato, «non abbiamo mai escluso un possibile rilancio fin dal primo giorno», tornando tuttavia a richiamare le metriche del ritorno dell'investimento.

Infine su Commerzbank, dove Unicredit ha il 28% di cui il 9,5% in azioni e il resto in derivati, «una decisione verrà presa nel quarto trimestre 2025 o nel primo trimestre del 2026». In Borsa, però, il bilancio ha deluso: già dall'apertura il titolo è stato venduto, per chiudere a 46,88 euro (-0,73%).

Rosario Dimito

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**DELFIN CONFERMA
FIDUCIA AL CAPOAZIENDA
«NESSUNA DECISIONE
SULLA VENDITA DEL 2,7%»
IN BORSA IL TITOLO
HA CHIUSO IN ROSSO**



Peso: 32%



La sede di Unicredit a Milano, in piazza Gae Aulenti



Peso: 32%

Cementir Holding, volumi di vendita in rialzo nel 2024

► Sono stati approvati i conti di preconsuntivo e l'aggiornamento del piano industriale con fatturato, margini e dividendi in crescita

IRISULTATI

ROMA Si chiude con volumi di vendita in crescita il 2024 di Cementir Holding, tra cemento, calcestruzzo e aggregati, secondo i dati di preconsuntivo approvati ieri dal consiglio di amministrazione insieme all'aggiornamento del piano industriale al 2027, con tanto di fatturato, margini e dividendi in aumento. «Il 2024 è stato un altro anno soddisfacente per il nostro gruppo, che ha dimostrato una notevole resilienza nonostante il complesso contesto geopolitico e macroeconomico», ha commentato Francesco Caltagirone, presidente e amministratore delegato della società del Gruppo Caltagirone. «Ci prepariamo ad affrontare il prossimo triennio», ha poi aggiunto, «con una presenza industriale rafforzata, grazie all'ammodernamento del forno 4 in Belgio, che migliorerà l'efficienza attraverso un maggiore impiego di combustibili alternativi». Ma anche grazie «alla seconda linea di produzione in Egitto, ora pienamente operativa e capace di generare ricavi aggiuntivi dalle esportazioni e all'opportunità di decarbonizzare completamente il nostro impianto di Aalborg entro il 2030 con un investimento contenuto». Ecco perché «guardiamo con fiducia rinnovata alle sfide future», ha concluso Caltagirone.

Nel dettaglio, nell'anno alle spalle i volumi venduti di cemento e clinker (10,7 milioni di tonnellate) sono aumentati dello 0,5% rispetto al 2023, «grazie al buon andamento in Turchia e in misura minore negli Stati Uniti e Egitto, che ha compensato la riduzione dei volumi nelle al-

tre aree geografiche», spiega il comunicato. I volumi di vendita del calcestruzzo (4,6 milioni di metri cubi) sono aumentati invece del 7%, con le vendite di aggregati che hanno raggiunto 10,1 milioni di tonnellate, in crescita del 7,1%. Così i ricavi sono stati pari a 1.686,9 milioni (-0,4% sul 2023), a fronte dei ricavi non-GAAP fotografati a 1.648,8 milioni (-2,7% sul 2023), con un risultato ante imposte a 284,9 milioni (-2% rispetto al 2023).

Guardando ai prossimi tre anni, sono confermate le cinque priorità strategiche del gruppo, tra sostenibilità, valorizzazione delle persone, innovazione, miglioramento della competitività e crescita e posizionamento. In particolare, la società «continua a combinare crescita organica, acquisizioni strategiche e investimenti mirati nei mercati chiave», spiega. E dunque, «mira a rafforzare l'integrazione verticale e la propria posizione competitiva nelle regioni Nordic & Baltic, Belgio e Turchia, consolidando la leadership globale nel cemento bianco attraverso azioni mirate nei mercati strategici e cogliendo opportunità di crescita esterna nel core business».

RATING "A" DA CDP

Nella rotta verso il 2027 i numeri sono visti tutti in crescita nonostante lo scenario macroeconomico che continua a essere caratterizzato da un'elevata incertezza, con una crescita globale debole ma con andamenti differenziati tra le varie aree. In questo contesto Cementir Hol-

ding prevede per il 2025 di raggiungere ricavi consolidati per circa 1,75 miliardi, «grazie a una ripresa dei volumi, un aumento dei prezzi trainati dall'inflazione». Questo, a fronte di un margine operativo lordo di circa 415 milioni e una posizione di cassa netta di circa 410 milioni a fine periodo, a parità di perimetro.

Per il resto, il piano industriale proietta i ricavi in aumento a circa 2 miliardi nel 2027, con un tasso di crescita medio annuo del 6-7%. Il Margine operativo lordo, visto a circa 465 milioni, avrà invece un tasso di crescita medio annuo di circa il 5%. Nello stesso tempo saranno messi in campo investimenti annui medi per circa 86 milioni per lo sviluppo della capacità produttiva, il mantenimento dell'efficienza degli impianti, la salute e sicurezza e la digitalizzazione. Ma sono previsti ulteriori investimenti in sostenibilità cumulati per 53 milioni puntati su progetti che consentiranno una riduzione delle emissioni di CO2. Infine, la posizione di Cassa netta sarà di circa 700 milioni a fine 2027 derivante da una generazione di cassa di oltre 400 milioni. Agli azionisti è invece riservato un dividendo crescente con un payout compreso tra il 20% e il 25% dell'utile di periodo. Intanto il gruppo ha fatto sapere di essere stato inserito per la prima volta nella



Peso: 34%

prestigiosa "A List" nel Climate Change di Cdp. Ma ha anche mantenuto la sua leadership nella gestione delle risorse idriche ottenendo un punteggio di A- in Cdp Water, per il terzo anno consecutivo.

Roberta Amoruso

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**IL PRESIDENTE E AD
 CALTAGIRONE: ABBIAMO
 DIMOSTRATO NOTEVOLE
 RESILIENZA, AFFRONTIAMO
 IL TRIENNIO CON UNA
 PRESENZA RAFFORZATA**



Il presidente e ad Francesco Caltagirone



Peso:34%

Il presente documento non è riproducibile, è ad uso esclusivo del committente e non è divulgabile a terzi.

Crescono Ferrari e Prysmian Tenaris e Buzzi in negativo

Seduta positiva, ieri, per le Borse europee. Mentre continuano a tenere banco le tensioni commerciali, con le nuove tariffe del 25% imposte dagli Usa su tutte le importazioni di acciaio e alluminio, gli investitori guardano alle parole del presidente della Fed Jerome Powell che, in audizione al Senato, ha ribadito come non ci sia fretta di tagliare ancora i tassi d'interesse. Restano però sullo sfondo le tensioni geopolitiche. A Piazza Affari il Ftse Mib ha guadagnato lo 0,9%. Tra i titoli in evidenza Ferrari (+3,4%, nella foto il ceo Benedetto Vigna) e Prysmian (+3,3%). Positivo anche il settore del lusso con Moncler che ha guadagnato il 2,3% e Brunello Cucinelli lo 0,4%, in scia ai risultati lievemente sopra le attese del colosso francese Kering. In coda al listino, invece, Terna e Tenaris (entrambe a -1,1%). Giù anche Buzzi Unicem (-1%) e Unicredit (-0,7%).



Peso: 5%

Il presente documento non è riproducibile, è ad uso esclusivo del committente e non è divulgabile a terzi.

Btp, domanda record richieste per 133 miliardi

► Per il titolo di Stato a 15 anni gli ordini hanno superato di 10 volte l'offerta di 13 miliardi. Dal 17 febbraio al via la nuova emissione del Tesoro dedicata ai piccoli risparmiatori

IL RISULTATO

ROMA Il nuovo Btp benchmark a 15 anni, scadenza primo ottobre 2040, annunciato nei giorni scorsi dal ministero dell'Economia, fa il pieno. Gli ordini raccolti ieri valgono più di 133 miliardi, oltre 10 volte l'offerta di 13 miliardi. La domanda si avvicina così al record di oltre 140 miliardi che il Btp decennale aveva riscosso poco più di un mese fa. Il Tesoro ha collocato i 13 miliardi a un rendimento all'emissione del 3,942%, sette punti base al di sopra del Btp Ottobre 2039, quello quotato sul mercato con scadenza comparabile. Per il Mef è un buon viatico per l'appuntamento con il retail della prossima settimana (dal prossimo 17 al 21 febbraio avverrà il collocamento del nuovo titolo della famiglia del Btp Valore).

IL DEBITO

Il debito italiano, che paga i rendimenti elevati, continua a piacere anche all'estero, da dove erano arrivati i tre quarti delle richieste degli investitori per il decennale sindacato il mese scorso.

Il risultato del nuovo "bench-

mark" quindicennale è arrivato in una giornata non brillante per i titoli di Stato europei, che hanno visto un rialzo generalizzato dei rendimenti fra offerte di debito 'di peso' in Francia, Italia e Gran Bretagna, dove il Tesoro ha piazzato un record di 13 miliardi di sterline. In Italia tutta la curva dei rendimenti si è mossa al rialzo, arrivato a una crescita di 10 punti base sul 30 anni e nove sul dieci anni, in un mercato che guarda con fiducia al prossimo taglio della Bce a marzo, ma sconta l'incognita degli Usa. «Non c'è fretta» per tagliare i tassi, ha ribadito ieri il presidente della Federal Reserve, Jerome Powell.

Nonostante le scosse geoeconomiche, dovuti ai dazi del presidente americano Donald Trump, il Tesoro mette a segno un punto nella strategia di allungamento del debito e, in poco più di un mese, accumula in tutto una copertura di oltre il 12% dei 330-350 miliardi dell'obiettivo con cui a dicembre aveva valutato le esigenze di emissioni sui titoli a media e lunga scadenza per il 2025.

LA VITA MEDIA

Il prossimo appuntamento, come detto, è con l'offerta del nuovo Btp Più dedicato ai piccoli investitori, quasi esclusivamente italiani, una componente su cui il Mef punta

per differenziare la base dei sottoscrittori. Il Tesoro lo aveva preannunciato nelle linee guida per il 2025, ma il ricorso a un nuovo titolo della famiglia dei Btp Valore è arrivato presto.

Avrà una durata più lunga del solito, a otto anni, per contribuire a portare al rialzo una vita media del debito che, a fine 2024, era un soffio sotto i sette anni. Per convincere le famiglie arriva poi la possibilità di avere il rimborso anticipato del capitale investito, anche se lo 'step up' delle cedole, che aumentano negli ultimi quattro anni di vita, punta a uno 'zoccolo duro' di sottoscrittori disposti ad aspettare la scadenza finale per ricevere tutta la ricompensa determinata dal rendimento. Secondo David Pascucci, analista di XTB, piattaforma globale, «il titolo è adatto principalmente per coloro che non sanno effettivamente per quanto tempo tenerlo in portafoglio, in quanto presenta l'opzione di rimborso del capitale anticipato dopo 4 anni. Sarà fondamentale vedere le cedole di questi titoli e confrontarle con un titolo di pari scadenza sul mercato secondario».

Giacomo Andreoli

© RIPRODUZIONE RISERVATA



La sede del ministero dell'Economia



Peso: 26%

IERI L'OFFERTA DA 4,3 MILIARDI DI BPER ALL'ESAME DEL CDA DELLA BANCA VALTELLINESE

Sondrio punta i piedi sull'ops

Per l'istituto la proposta non è stata sollecitata né concordata. Le ragioni di Modena e il nodo del rilancio

DI LUCA GUALTIERI

L'offerta da 4,3 miliardi presentata da Bper non è stata né sollecitata, né concordata. Questo è l'umore che si respirava al vertice della Popolare di Sondrio quando ieri il cda dell'istituto si è riunito per esaminare la proposta di Modena. Il vertice si è tenuto cinque giorni dopo l'annuncio che rappresenta la nuova tappa del risiko bancario italiano. Una tappa che non ha sorpreso il mercato visto che, di tutte le combinazioni possibili, un'integrazione Bper-Sondrio era quella su cui analisti e investment banker speculavano di più. Azionista di riferimento e partner assicurativo della Popolare di Sondrio è infatti al 19,7% Unipol, la compagnia bolognese presieduta da Carlo Cimbrì che è anche primo socio di Bper al 24,6% (di cui il 4,7% potenziale). Il gruppo modenese era insomma il candidato principale per un'integrazione. Non solo per ragioni finanziarie, ma anche

industriali. Nel presentare il deal al mercato il ceo di Bper Gianni Franco Papa ha spiegato che dall'operazione nascerà un gruppo con 6 milioni di clienti, 2 mila filiali, oltre 2 miliardi di utile al 2027, un pay-out al 75% e pochissime sovrapposizioni, appena otto filiali.

Il vertice di Popolare Sondrio però, da sempre fiero della propria autonomia, ha puntato subito i piedi: l'ops promossa da Bper «non è stata in alcun modo sollecitata, né preventivamente concordata», ha fatto sapere la banca valtellinese venerdì 7. Il ceo Mario Pedranzini in una lettera ai dipendenti ha ribadito: «continueremo a garantire alla clientela l'eccellenza dei nostri servizi, guardando con fiducia e determinazione agli obiettivi che abbiamo davanti e al futuro del nostro gruppo, pure facendo leva sul nuovo piano industriale in preparazione».

Quando ieri questo giornale andava in stampa, le delibere del cda non erano ancora state annunciate. Come per le altre ops non concordate arrivate in Piazza Affari, l'aspettativa è che il vertice della target si opponga. Anche per strappare condizioni migliorative all'offerente. Questo del resto sem-

bra anche il pronostico del mercato. Nell'ultima settimana il titolo Popolare di Sondrio ha guadagnato oltre il 2,5% a 9,46 euro, mentre Bper ha perso il 6,1% (anche se ieri il titolo ha chiuso le negoziazioni in rialzo del 2,55%). Per l'ops premio iniziale del 6,6% si è quindi trasformato in uno sconto di quasi l'1,5%, segno che una parte del mercato scommette su un miglioramento dell'offerta. La forbice risulta comunque meno ampia di quanto si sta registrando per le altre offerte lanciate negli ultimi mesi. Nel presentare l'operazione inoltre Papa ha evidenziato il forte rialzo messo a segno sinora dal titolo Popolare Sondrio, che ha guadagnato il 49,29% negli ultimi sei mesi. Bper insomma, come altri compratori, scommette che i massimi siano stati raggiunti e che non ci sia spazio per ulteriori apprezzamenti.

Di ben altro avviso sono i vertici e molti azionisti storici di Sondrio che vedono nella banca un valore non riflesso nell'offerta di Bper. (riproduzione riservata)



Mario Pedranzini



Peso:30%

Banca Generali sui massimi in borsa dopo i conti

di **Giorgio Migliore**

Il titolo Banca Generali vola su nuovi massimi all'indomani della presentazione dei risultati del 2024 da parte dell'ad Gian Maria Mossa, i migliori della storia dell'istituto, che hanno innescato una pioggia di giudizi positivi da parte degli analisti. La capitalizzazione è arrivata a superare i 6 miliardi di euro in quanto il mercato ha mostrato apprezzamento per le positive prospettive di aumento del dividendo, di raccolta e reclutamento.

Deutsche Bank ha confermato il giudizio buy con target price a 56 euro e gli analisti della banca tedesca hanno definito i risultati del 4° trimestre come «sopra le attese», mentre i numeri di gennaio su raccolta e reclutamenti sono giudicati «positivi». La

presentazione complessiva dei risultati, secondo DB, è «coerente con l'accelerazione attesa nel business» della banca del Leone.

Rating overweight confermato e target price alzato a 52,5 euro da parte di Barclays. Gli analisti della banca britannica hanno anch'essi rimarcato che i conti dell'ultimo trimestre hanno nettamente superato le attese. La guidance sul fronte della raccolta netta viene definita «cauta» e può rappresentare un floor a fronte di un contesto positivo di bassi tassi d'interesse e scenario favorevole ai reclutamenti. Un «potenziale di upside» viene dalle attività di BG Suisse e dall'integrazione di Intermonte nel gruppo, con le sue attività di investment banking e il suo desk derivati. Positive anche le indicazioni su margine d'interesse e controllo dei costi. (riproduzione riservata)



Peso: 11%

DECIDERÀ DOPO AVER VISTO I CONTI, ATTESI PER OGGI

Bpm, Orcel verso rilancio

Il ceo di Unicredit apre all'ipotesi di un rialzo dell'offerta per l'istituto di piazza Meda Per piazza Aulenti 9,7 miliardi di utili (+2%) e 3,7 di dividendi. Nel 2026 cresceranno

INFLAZIONE «PIUTTOSTO ALTA»: POWELL TIRA IL FRENO SUL TAGLIO DEI TASSI USA

Gualtieri e Ninfolo alle pagine 3 e 5

IL CEO DI UNICREDIT APRE A UN RIALZO DELL'OFFERTA PER L'ISTITUTO DI PIAZZA MEDA

Orcel pronto a rilancio su Bpm

Per la banca di piazza Aulenti 9,7 miliardi di utili nel 2024 (+2%). Battute le attese sui profitti nel quarto trimestre. Dividendi per 3,7 miliardi: nel 2026 cresceranno. Oggi Castagna decide sull'opa su Anima

DI LUCA GUALTIERI

Unicredit prepara il rilancio su Banco Bpm per mandare in buca l'ops annunciata a fine novembre. «Sin dal primo giorno non ho mai escluso un rilancio», ha dichiarato ieri il ceo Andrea Orcel in un'intervista a *Class Cnbc*, «ma per farlo ci deve essere un shift significativo che rispetti le metriche per i nostri azionisti». L'offerta per il momento è soltanto in carta con un concambio di 0,175 nuove azioni Unicredit (ieri in calo dello 0,73% a 46,88 euro in borsa) per ogni titolo Banco Bpm. Il mercato però dice chiaramente che non basta: dal lancio dell'ops a ieri le azioni di Piazza Meda hanno guadagnato il 34%, schizzando da 6,6 a 8,9 euro e trasformando il premio iniziale dello 0,5% in uno sconto del 7,9%.

Per Orcel i numeri del Banco saranno un fattore dirimente nella decisione sul rilancio: «vogliamo vedere quanto Banco Bpm è preparato ad af-

frontare quello che stiamo affrontando anche noi, cioè la normalizzazione dei tassi, l'aumento del costo del rischio, l'inflazione dei costi. Vedremo tutto questo e determineremo se quello che abbiamo offerto è definitivo o no». Soprattutto, secondo gli analisti, Orcel dovrà trovare un delicato punto di equilibrio tra il prezzo messo sul tavolo e la generosa politica di remunerazione promessa agli azionisti. Dopo l'utile netto contabile da 9,7 miliardi (+2%) realizzato nel 2024 ieri la banca di piazza Gae Aulenti ha alzato a 9 miliardi la distribuzione totale a valere sui risultati, dei quali 3,7 miliardi in cedole (2,4 euro per azione). Non solo; Unicredit prevede per il 2025 un ulteriore incremento delle distribuzioni, con una cedola pari al 50% dei profitti.

Tornando ai conti dell'anno scorso, i ricavi netti si sono attestati a 24,2 miliardi, in crescita del 4%, trainati da commissioni per 8,1 miliardi (+8%) grazie alla forte attività commerciale e all'offerta di prodotti. Il margine di interesse è salito del 3% a 14,4 miliardi. I costi sono stati pa-

ri a 9,4 miliardi, diminuiti del 1% nel giro di un anno nonostante le pressioni inflazionistiche e gli investimenti, con un rapporto tra costi e ricavi al 37,9%.

La qualità degli attivi rimane solida, con un basso costo del rischio pari a 15 punti base, mantenendo le nostre linee di difesa, inclusi i circa 1,7 miliardi di overlays. Il coefficiente patrimoniale Cet1 ratio pari al 15,9% è invariato rispetto allo scorso anno nonostante gli investimenti strategici e le maggiori distribuzioni, a dimostrazione della continua elevata generazione organica di capitale pari a 12,6 miliardi.

Commentando i risultati Orcel si è soffermato anche sull'operazione Commerz. Dopo aver comprato il 9% a settembre, Unicredit ha ulteriormente incrementato la quota nella banca tedesca al 28% potenziale: «Aspettiamo le elezioni e un nuovo governo per avere l'opportunità di sederci a parlare di fatti», ha dichiarato il ceo. «Sono piuttosto ottimista di riuscire a convincere tutti che la combinazione tra Unicredit e Commerzbank porterà a una grande creazione di valore, non solo per azionisti e stake-

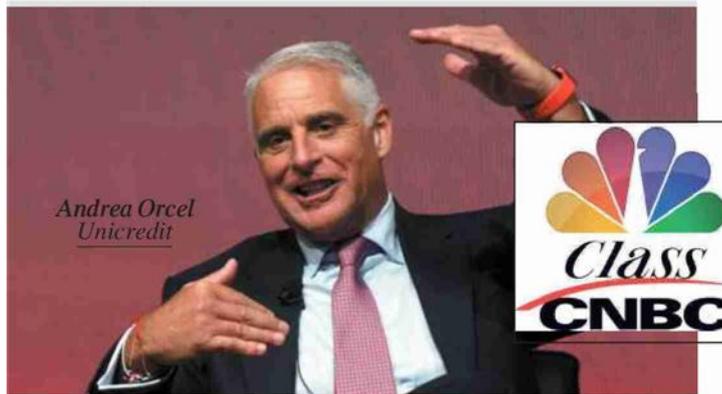


Peso: 1-13%, 3-47%

holder ma anche per la Germania e l'Europa». Ancora: «Siamo molto ottimisti: sedendoci a un tavolo con il nuovo governo tedesco potremo convincerlo della bontà dell'operazione»..

Orcel si è infine dichiarato neutrale sull'ops che Montepaschi ha lanciato su Mediobanca: «Se l'offerta va avanti e ha successo vorrà dire che gli azionisti la considerano corretta e la supportano. A quel punto siamo in un'economia di mercato e si dovrà rispettare quello che ne viene fuori. Se gli azionisti invece non la supporteranno rispetteremo quella conclusione, quindi io non vedo tutti questi altri movimenti che molti vedono».

Il fronte più caldo per Orcel resta Banco Bpm. Ieri il cda dell'istituto guidato da Giuseppe Castagna ha approvato i risultati del 2024 e l'aggiornamento del piano industriale, che sarà presentato oggi. Il mercato si aspetta anche un aggiornamento sull'opa Anima, lanciata a novembre. Il Banco potrebbe convocare un'assemblea ordinaria per aumentare il prezzo messo sul piatto per gli azionisti della sgr. Anche in questo caso a chiederlo è il mercato: ieri l'offerta di Piazza Meda esprimeva uno sconto di oltre l'11% rispetto ai corsi di borsa del titolo Anima. (riproduzione riservata)



Peso:1-13%,3-47%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

505-001-001

Unicredit sopra il 5% di Generali. Ma il ceo precisa: non la scaleremo

di Andrea Deugeni e Luca Gualtieri

Unicredit muove ancora su Assicurazioni Generali. Dopo aver costruito un pacchetto del 4,7%, l'ad Andrea Orcel rivela di aver incrementato la quota sopra il 5%. Fonti di mercato parlano di una partecipazione vicina al 6% e già oggetto di operazioni di hedging in derivati con controparti internazionali per ridurre il rischio di prezzo. «Per trasparenza stiamo per annunciare che la nostra partecipazione in Generali, comprese le posizioni che deteniamo per conto dei nostri clienti, ha superato la soglia del 5%», spiega in call con gli analisti il banchiere romano, specificando che, in ogni caso, «questo non modifica la nostra posizione sulla partecipazione, che rimane finanziaria e non implica alcun interesse ad acquisire la compagnia». Domenica 2 febbraio Unicredit ha confermato di possedere una quota in azioni pari a circa il 4,1% nel capitale Leone, frutto di acquisiti sul mercato avvenuti nel tempo che secondo alcuni rumors risalgono addirittura a prima del lancio dell'offerta pubblica di acquisto su Banco Bpm, annunciata nel novembre dello scorso anno.

Orcel poi aveva anche aggiunto che la banca aveva «un ulteriore 0,6% circa come sottostante dell'ordinaria attività per i clienti e della relativa copertura», ovvero prodotti di investimento per risparmiatori e derivati per i grandi clienti. Dunque, complessivamente, la quota ora sale sopra il 5%, pacchetto sostanzioso da far pesare nel risiko bancario in corso e soprattutto nell'assemblea sul rinnovo

del cda a Trieste. La quota potrebbe essere messa a disposizione di uno dei due contendenti in campo per il controllo del nuovo board: da un lato Mediobanca (al 13,1% del Leone) e dall'altro l'asse Caltagirone-Delfin (complessivamente al 16,9%). In cambio il banchiere romano potrebbe incassare diverse contropartite: finanziarie, grazie alla plusvalenza sulla vendita del pacchetto e, più verosimilmente, politiche nel caso di un appoggio alla cordata Caltagirone-Delfin, la stessa compagine che sta sostenendo il disegno del Mef di creare il terzo polo bancario attraverso l'integrazione fra Mps e Mediobanca. L'alleanza tattica con questa formazione consentirebbe a Orcel di incassare l'autorizzazione golden power. A concederla deve essere il governo, presso cui le mosse del banchiere - a cominciare dall'ops lanciata a sorpresa su Banco Bpm - hanno registrato freddezza, se non aperta ostilità da parte di vari esponenti della maggioranza. Così non è rimasta inosservata l'assenza di commenti da parte di esponenti governativi sull'ingresso di Unicredit in Generali. Il golden power potrebbe essere deciso prima dell'assemblea di Generali. Per questo molti hanno letto la mossa di Orcel come un modo per mettere pressione su Palazzo Chigi. C'è infine chi si spinge a dire che nel caso in cui Philippe Donnet venisse riconfermato in Generali, il Leone potrebbe vestire i panni del cavaliere bianco di Mediobanca per rispondere con una contro-offerta a quella di Mps (accompagnata poi da un reverse-merger). Il ruolo di Orcel, in un modo o nell'altro, condizionerebbe la partita. «Molte volte si cercano interpretazioni dove ce ne so-

no di più semplici», taglia corto infine Orcel sulle speculazioni. «Generali, è una grande società italiana, come noi paneuropea che va oltre i confini del Paese. Siamo loro partner in vari Paesi perché distribuiamo i loro prodotti» mentre la posizione è stata costruita «nel corso di vari mesi in un'ottica veramente finanziaria, arrivando alla partecipazione che abbiamo in questo momento». Gli obiettivi di Unicredit, aggiunge, «sono il piano e su come riusciremo a sorprendere il mercato in ognuno dei prossimi tre anni», oltre alle operazioni con Commerzbank e «l'offerta per Bpm: quelle sono le operazioni industriali che vogliamo fare e su cui ci focalizziamo. Sulla compagnia triestina - conclude - non abbiamo ambizioni di comprarla o altro, noi facciamo operazioni industriali e ci muoviamo solo se ha un interesse diretto per i nostri azionisti». (riproduzione riservata)



Peso: 25%

IL CASO DI BORSA

Sempre più a sconto l'offerta di Mps per Mediobanca

■ I brillanti risultati riportati da Mediobanca nel primo semestre dell'esercizio 2024-25 hanno ulteriormente scombinato i concambi dell'ops lanciata dal Montepaschi nelle scorse settimane. Ieri le azioni di Piazzetta Cuccia sono salite del 2,66% a 16,99 euro, con picchi oltre 17 euro, ai massimi degli ultimi 18 anni. Il corrispettivo offerto in azioni da Mps incorpora adesso uno sconto del 13,3%, che si traduce in un gap di circa 1,9 miliardi rispetto alla capitalizzazione della merchant bank milanese. Lo sprint del titolo deriva soprattutto dai numeri presentati lunedì e salutati positivamente dalle principali banche d'investimento. Su Mediobanca, Citi mantiene rating buy e vede il target price a 18,2 euro, a seguito di un «forte miglioramento del margine operativo lordo» che è stato «ottenuto principalmente dalle divisioni corporate & investment banking e wealth management». Bank of America ha elevato il rating a neutral e il target price a 17,7 dopo la pubblicazione di risultati. Gli analisti evidenziano la «solida crescita delle

commissioni derivanti dall'attività di advisory e dai flussi di nuove masse nel wealth management», in un contesto positivo per i mercati dei capitali che ha consentito un «solido accumulo di attività» per i trimestri a venire. Per gli esperti Autonomous infine le commissioni sono «il principale fattore trainante» nei numeri di Mediobanca: il «forte aumento dei ricavi» si spiega «per la maggior parte con la performance della divisione Cib». (riproduzione riservata)



Peso: 10%

Per la riforma del Testo Unico della Finanza servirà un anno in più

Dal Maso a pagina 7

La commissione ha bisogno di più tempo per rivedere le norme sui mercati. Arriva per decreto una cabina di regia

Per la riforma del Tuf bisogna aspettare un anno in più

DI ELENA DAL MASO

La commissione Tuf potrebbe prendersi più tempo per scrivere le nuove norme in materia di mercati finanziari perché l'ingorgo di ops e opa sul mercato consiglia di monitorare la situazione, senza fretta.

Un anno fa veniva approvato il ddl Capitali, un intervento complessivo del governo per favorire la competitività del mercato dei capitali e in primis di Piazza Affari. Il disegno di legge contiene una delega al governo per la riforma del Testo Unico della Finanza. E su questa delega è nata una commissione ad hoc con esperti del settore che nei mesi scorsi ha messo sul tavolo diversi temi rilevanti per la borsa, dalla revisione delle regole sulle offerte pubbliche di acquisto (opa & c) che stanno impazzando in questo periodo, al delicato tema del rinnovo dei consigli di amministrazione con la presentazione della lista del cda, di cui si è discusso molto per Mediobanca e Generali. Sull'investment bank di Piazzetta

Cuccia è in corso un'offerta di Mps, banca ancora partecipata con l'11,7% dal Mef, mentre sulla compagnia assicurativa triestina, la prima in Italia, non vi sono operazioni straordinarie ma l'interesse forte di due gruppi, Del Vecchio e Caltagirone, vicini alla premier Giorgia Meloni. Gli stessi che con il Tesoro, guidato da Giancarlo Giorgetti, stanno dietro all'ops del Monte.

Nella partita si è poi inserita anche Unicredit, che ieri ha annunciato di essere salita sopra il 5% di Generali. La situazione pare piuttosto complessa su diversi importanti gruppi quotati e quindi, secondo quanto risulta *MF-Milano Finanza* da fonti romane, pare che l'operatività della commissione Tuf, sarà prolungata di altri 12 mesi per permettere agli specialisti chiamati a riformare il complesso Testo Unico della Finanza di poter operare con maggiore tranquillità su temi e situazioni tanto

delicate.

Ecco perché, come ha scritto *Milano Finanza* sabato 8 febbraio, è in arrivo un super comitato che funzionerà da promotore degli incentivi per l'accesso alla borsa e per la capitalizzazione delle imprese. Si chiamerà cabina di regia Tuf e sarà inserita in un decreto legge che il governo di Giorgia Meloni varerà nella prossima settimana, in ottemperanza alla legge delega Capitali. In particolare, la norma prevede pochi commi il cui primo recita così: «Allo scopo di promuovere il coordinamento strategico e la definizione di politiche efficaci in materia di valorizzazione e sviluppo del mercato dei capitali, è istituita presso il ministero dell'Economia e delle Finanze una cabina di regia presieduta dal Mef o da un suo delegato e composta da rappresentanti del ministero delle Imprese e del Made in Italy, del ministero degli Affari Europei, della presidenza del Consiglio dei ministri, della Banca d'Italia e della Consob». (riproduzione riservata)



Giancarlo Giorgetti



Peso: 1-1%, 7-28%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

Boom di ordini per il Btp a 15 anni: oltre 130 miliardi

di *Francesca Gerosa*

I titoli di Stato italiani continuano a suscitare grande appetito. In attesa del collocamento del Btp Più, il nuovo Btp a 15 anni emesso ieri dal Tesoro per un importo pari a 13 miliardi di euro è stato collocato al prezzo di 99,375 e offre un rendimento lordo annuo del 3,942% a fronte di ordini per 133 miliardi di euro. Il titolo, piazzato con uno spread di 7 punti base sul rendimento del Btp scadenza 01/10/2039 rispetto ai 9 punti base in avvio del collocamento, ha reso noto il Mef, ha godimento al 18 febbraio 2025 e un tasso annuo del 3,85%, pagato in due cedole semestrali.

Tassi ancora allettanti nonostante il taglio della Bce a fine gennaio e una domanda, superiore di oltre 10 volte il quantitativo offerto, che è di buon auspicio per il debutto tra il 17 e il 21 febbraio, salvo chiusura anticipata, del Btp Più, il nuovo titolo destinato alla clientela retail (non a caso il taglio minimo è di 1000 euro): avrà una durata di otto anni e la possibilità di richiedere il rimborso anticipato del capitale investito a metà percorso, ossia dopo i primi quattro anni. In seguito al collocamento del Btp a 15 anni, nell'asta del Tesoro in calendario domani saranno proposti solo titoli a media scadenza: Btp a tre e a sette anni per un massimo di 5,75 miliardi, mentre oggi saranno sul tavolo 8 miliardi di Bot a 12 mesi. (riproduzione riservata)



Peso: 10%

OGGI CDA SUL BILANCIO 2024 E SUI TARGET 2025-2027. ALLA FIRMA LA VENDITA DI SPARKLE

Tim alla prova di conti e piano

Occhi puntati sul rispetto degli obiettivi: attese indicazioni su debito, generazione di cassa e dividendo
Il Brasile corre: l'anno scorso utile di 530 milioni (+17%). Nel prossimo triennio 2,3 miliardi di cedole

DI ALBERTO MAPELLI

In attesa di capire se le operazioni straordinarie su Tim di cui si è tanto parlato negli scorsi giorni si concretizzeranno, oggi è il giorno della riunione del cda di Tim dedicata all'approvazione dei dati pre-consuntivi 2024 e l'aggiornamento del piano industriale 2025-2027. L'ad Pietro Labriola si presenta alla prova dei conti - che, secondo le previsioni, dovrebbero rispettare gli ambiziosi ritmi di crescita prospettati nel piano industriale presentato a marzo 2024 - dopo una giornata interlocutoria a Piazza Affari (+0,1% a 0,3 euro).

A sorpresa potrebbero arrivare novità anche su Sparkle, in netto anticipo sulla scadenza del 15 marzo. Ieri è stata recapitata da Mef e Retelit una nuova offerta vincolante a Tim da 700 milioni di euro con scadenza 14 febbraio che, di fatto, contiene anche la documentazione relativa al finanziamento dell'operazione (circa la metà a debito) da parte delle banche. Prima del board di Tim si dovrebbe riunire il comitato Parti correlate per analizzare l'offerta e quindi non

sarebbe da escludere l'approvazione del cda già oggi.

Tornando ai conti, secondo il consensus degli analisti, i ricavi 2024 dovrebbero aumentare del 2,9% a 14,46 miliardi. Guardando al solo mercato dei servizi, l'asticella dovrebbe raggiungere 13,54 miliardi (+3,8%), di cui 9,3 miliardi derivanti dal mercato domestico (+2,2%). L'ebitda dovrebbe lievitare dell'8,4% a 4,34 miliardi con una spinta rilevante del mercato domestico (+7,9%), mentre l'ebitda after lease è atteso in crescita del 10,1% a 3,67 miliardi grazie anche ai 2 miliardi provenienti dall'Italia (+8,2%). La differenza tra ebitda after lease e capex, complici investimenti previsti stabili a 2,1 miliardi (+2,1%), dovrebbe lievitare da 1,27 a 1,56 miliardi (+22,6%). Il debito netto after lease, inoltre, è atteso in calo a 7,34 miliardi. Se le stime del consensus verranno rispettate, i risultati centeranno gli obiettivi previsti nel piano industriale, che per il 2024 stimavano una crescita dei ricavi di gruppo del 3-4% e dell'ebitda after lease dell'8-9%, oltre a una differenza tra ebitda after lease e capex in crescita del 15-17%. L'attenzione però si concentrerà soprattutto sul piano industriale e su

quello che dirà Labriola domani. Deutsche Bank si aspetta il mantenimento per un anno in più degli obiettivi fissati nel Capital Market Day. Il piano attuale stima una crescita media annua dei ricavi del 3% e dell'ebitda after lease dell'8%. Da Labriola, invece, si attendono indicazioni soprattutto sulla traiettoria del debito e sull'eventuale ritorno del dividendo in arco di piano.

Intanto ieri, come da tradizione, sono arrivati i risultati di Tim Brasil. La controllata sudamericana guidata dal ceo Alberto Griselli è cresciuta per il settimo trimestre consecutivo e ha aggiornato il piano industriale per il 2025-2027. Tim Brasil ha

chiuso il 2024 con ricavi in aumento del 6,6% a oltre 25 miliardi di reais (circa 4,3 miliardi di euro al cambio attuale), un ebitda in salita dell'8% a 12,6 miliardi e un utile netto in progresso del 17,1% a 3,16 miliardi, pari a 530 milioni di euro. Entrando nel dettaglio, i ricavi da servizi nel 2024 sono stati di 24,58 miliardi di reais (+6,4%), di cui 23,2 miliardi dal mobile e 1,33 miliardi dal fisso.

Il nuovo piano industriale 2025-2027 prevede invece ricavi in crescita di circa il 5% me-

dio annuo e un ebitda in progresso del 6-8% medio annuo. La generazione di cassa operativa invece vede un netto miglioramento riferito al triennio appena concluso: dalla forchetta 11-14% a quella 14-16%. Anche per questo tra il 2025 e il 2027 Tim Brasil punta a remunerare i soci per 13,5-14 miliardi di reais, pari a 2,3 miliardi di euro al cambio attuale. Considerando che Tim possiede il 66,58% di Tim Brasil, nelle casse della capogruppo dovrebbero arrivare 1,5 miliardi dal Sud America nei prossimi tre anni. (riproduzione riservata)



Peso: 38%

Cementir stima 2 miliardi di fatturato entro il 2027

di Sara Maiorano

In base al preconsuntivo di bilancio, Cementir ha chiuso il 2024 con ricavi consolidati pari a 1,69 miliardi di euro, registrando una contrazione dello 0,4% rispetto all'anno precedente. Il margine operativo lordo si è attestato invece a 407,3 milioni di euro (-0,9%), mentre l'utile lordo è stato di 284,9 milioni (-2%). La cassa netta a fine dicembre era salita a 290,4 milioni, con un incremento di 72,8 milioni rispetto al 2023.

Il ceo Francesco Caltagirone Jr ha commentato i risultati sottolineando la «notevole resilienza» del gruppo cementiero nonostante le sfide legate al complesso contesto geopolitico e macroeconomico. Guardando al futuro, l'amministratore delegato ha evidenziato che Cementir è pronta ad affrontare il prossimo triennio con una «presenza industriale rafforzata»: il cda ha aggiornato il piano industriale per il pe-

riodo 2025-2027, ponendosi nuovi obiettivi sul fronte economico-finanziario e su quello Esg. Nel dettaglio, Cementir ha confermato l'impegno a raggiungere zero emissioni nette entro il 2050, con un piano per il 2030 che prevede obiettivi di riduzione delle emissioni ancora più ambiziosi. Nel triennio 2025-2027 il gruppo stima di investire 53 milioni in progetti di sostenibilità.

In merito agli obiettivi economici, l'azienda punta a ricavi di 2 miliardi di ricavi entro il 2027, con una crescita media annua tra il 6% e il 7%. La cassa netta a fine 2027 è prevista intorno a 700 milioni, con un dividendo crescente e un payout ratio tra il 20 e il 25%. Nonostante l'incertezza macroeconomica Cementir prevede una ripresa per il 2025, con ricavi consolidati per 1,75 miliardi, grazie a un aumento dei volumi e dei prezzi, spinti dall'inflazione e dalla tasa danese sulle emissioni di anidride carbonica. (riproduzione riservata)



Peso: 12%

In aumento dell'8% i ricavi di Franchi Umberto Marmi

Franco Canevesio

Chiusura di borsa in leggera flessione (-0,9%) al termine della seduta di ieri per Franchi Umberto Marmi, azienda del settore del pregiato marmo di Carrara quotata sul mercato Euronext Growth Milan. La società ha chiuso il bilancio al 31 dicembre 2024 con ricavi consolidati a 79,8 milioni di euro, in rialzo dell'8% rispetto all'esercizio 2023. Un incremento, sottolinea il comunicato della società, «pari a circa 5,9 milioni di euro ottenuto grazie principalmente alle vendite in Nord America e in Australia». Più nel dettaglio, i ricavi realizzati nell'area Emea (Europa, Medio Oriente e Africa) hanno raggiunto quota 42,8 milioni di euro, in calo del 6% sul 2023, rappresentando il 54% del totale del fatturato dell'esercizio 2024. L'Italia ha realizzato ricavi per 30 milioni di euro, in leggera crescita rispetto a 29,5 milioni di un anno prima, confermandosi «la prima destinazione geografica di sbocco, contribuendo al 38% dei ricavi dell'esercizio». Il fatturato in Nord America ha toccato

15,3 milioni di euro, in «significativo aumento» (+64%) rispetto a 9,3 milioni. Il 2024 in Asia si è chiuso con fatturato a 14,9 milioni di euro, in flessione rispetto a 16,2 milioni nello stesso periodo del 2023. In Australia il fatturato a 5,5 milioni è risultato in crescita del 223%: questa area geografica, sottolinea la nota diramata ieri dalla Franchi Umberto Marmi, «contribuisce al 7% del totale ricavi dell'esercizio, rappresentando la quarta destinazione più rilevante». In Africa, infine, il giro d'affari si è attestato a 900 mila euro, in aumento del 52% rispetto, mentre in Sud America i ricavi si sono fermati a 500 mila euro evidenziando un calo del 37% rispetto al 2023. (riproduzione riservata)

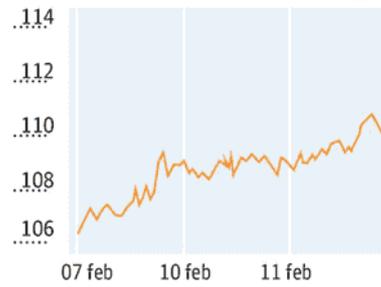


Peso: 12%

I mercati

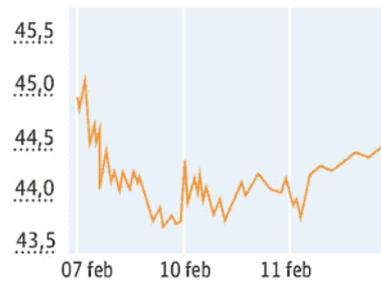
Spread Btp/Bund

+0,85% 110,00



Dow Jones

+0,28% 44.593,65



Brent

+1,38% 76,9 \$



Peso: 8%

Il presente documento non è riproducibile, è ad uso esclusivo del committente e non è divulgabile a terzi.

Il Punto

La febbre da Btp alla prova delle famiglie

di Raffaele Ricciardi

Boom per il nuovo Btp sindacato a 15 anni del Tesoro: 13 miliardi di euro piazzati, rendimento del 3,942%. A confermare che l'interesse degli investitori istituzionali è ai massimi c'è il fatto che sia l'importo assegnato che la domanda (133 miliardi) sono da record per questa scadenza. Fonti di mercato indicano una richiesta estera tra il 75 e l'80%. Un segnale di continuità

dopo il successo di inizio gennaio, 270 miliardi di domanda per decennale e Btp Green ventennale. Per altro, si nota, la nuova carta tricolore è stata assorbita senza impatti sulla curva dei Btp, in una giornata di rialzo generalizzato dei rendimenti sovrani (il decennale tricolore ha chiuso al 3,52%): segno che i compratori finali hanno un orizzonte di medio periodo e di tassi stabili. L'opera del Mef è iniziata bene, ma è ancora lunga: 330-350 miliardi le emissioni previste per l'anno, coperte fin qui nell'ordine del 12%. Orfano della Bce come compratore attivo, rinfanciato

dagli istituzionali, ora il Tesoro si prepara alla prova del nove: lunedì è la volta del Btp Più, dedicato proprio alle famiglie italiane.



Peso: 8%

ref-id-2074

505-001-001

Il retroscena

Il 5% di Generali decisivo in assemblea Quel filo per ricucire tra Orcel e Milleri

di Giovanni Pons

MILANO – Nel giorno della pubblicazione dei conti 2024 Andrea Orcel non si aspettava di dover rispondere alla possibile uscita dal capitale Unicredit del suo azionista principale, la Delfin della famiglia Del Vecchio che detiene un 2,7%. «È stato un eccellente azionista per tanti anni, nei momenti difficili, e rispetto le loro decisioni. Il mio lavoro è far sì che la loro sia la decisione sbagliata se davvero dovessero vendere, al momento però non hanno venduto», ha replicato il ceo dai microfoni di Cnbc. E in effetti qualche ora dopo è arrivata la conferma che Francesco Milleri, il ceo di EssiloLuxottixa e di Delfin, non ha ancora deciso. «Fonti vicine a Delfin esprimono soddisfazione per i risultati conseguiti da UniCredit, sottolineando la piena fiducia nella leadership di Andrea Orcel». Le stesse fonti confermano che al momento non è stata presa alcuna decisione relativa alla dismissione della quota detenuta in UniCredit.

La partita però è aperta e si incrocia inevitabilmente con ciò che sta succedendo in Generali, dove Orcel ha annunciato ieri di aver oltrepas-

sato il 5%, mentre Delfin ha da tempo il 10% ma anche possibilità di salire fino al 20% avendo già in tasca l'autorizzazione da parte dell'Ivass. E quindi, secondo alcuni analisti, l'arbitraggio sarebbe semplice: Delfin potrebbe vendere il 2,7% di Unicredit il cui titolo ha raggiunto i massimi, raccogliere quasi 2 miliardi di euro e investirli a Trieste per portare la partecipazione almeno al 15%. Il resto può arrivare con prodotti derivati o prestito titoli in vista dell'assemblea dell'8 maggio per il rinnovo del cda.

Dunque l'assemblea Generali potrebbe diventare l'appuntamento spartiacque, quello dove si svelano gli schieramenti. «È prematuro, osserviamo la situazione da un punto di vista neutrale. Al momento opportuno prenderemo una decisione», ha detto Orcel agli analisti. Intanto Alberto Nagel, ceo di Mediobanca, ha confermato che «data l'importanza del nostro investimento in Generali vogliamo essere sicuri che il management e il cda che verrà eletto siano i migliori possibili, in termini di realizzazione del piano e per continuare ad avere le performance operative e di distribuzione a cui siamo abituati, che sono state molto positive negli ultimi anni».

Mediobanca possiede il 13% di Generali e per continuare a consolidarla nel proprio bilancio con il metodo

del patrimonio netto deve assolutamente avere un suo rappresentante nel cda. Di qui la necessità di presentare una lista di maggioranza, che non sarà del cda uscente ma sarà in continuità con l'attuale, guidato da Philippe Donnet e presieduto da Andrea Sironi. Questa lista non avrà vita facile, però, dal momento che Delfin e Francesco Gaetano Caltagirone stanno affilando le armi per l'assalto finale. Se Delfin si rafforzasse al di sopra del 10%, Caltagirone potrebbe anch'egli salire fino al 9,9% e a quel punto diventerebbe importante il 5% di Unicredit, oltre a un altro 5% posseduto dalla famiglia Benetton e al 2% della Fondazione Crt. Se questa formazione dovesse raggiungere il 40%, la partita sarebbe vinta e a guidare il Leone di Trieste, secondo alcune fonti, potrebbe tornare da Zurich Mario Greco, uscito sei anni fa per incomprensioni con i soci Mediobanca e De Agostini.

*L'ad sul possibile
 addio di Delfin:
 "Il mio lavoro è far sì
 che vendere sia
 la decisione sbagliata"*

► **Socio**
 La Delfin guidata da Francesco Milleri detiene il 2,7% di Unicredit



Peso: 29%

Il cda della popolare

Fusione con Bper Sondrio dice no: ci farebbe sparire

di Carlotta Scozzari

MILANO – La risposta della Popolare di Sondrio all'offerta pubblica di scambio (Ops) annunciata da Bper si potrebbe riassumere così: «Preferiamo fare da soli, grazie».

In serata, al termine di un consiglio di amministrazione più lungo del previsto, il gruppo guidato da Alberto Mario Pedranzini vuole in primo luogo evidenziare che lo scambio, proposto in 1,45 azioni Bper per ogni titolo di Sondrio, al momento dell'annuncio, il 6 febbraio, prevedeva sì un premio del 6,6% dai prezzi del giorno prima. Tuttavia, al 10 febbraio, «il rapporto esprime il 4% di sconto implicito». Alle quotazioni di ieri, le azioni valtellinesi vengono valorizzate 9,32 euro l'una rispetto ai 9,465 della Borsa.

Soprattutto, però, la Popolare di Sondrio fa presente che «l'offerta non riflette il percorso di creazione di valore della banca in ottica *stand alone*» così come disegnato dal nuovo piano industriale al 2027 che sarà presentato il 26 febbraio. Perciò il cda «ritiene che sia nell'interesse di

tutti gli azionisti poter valutare il profilo di solidità patrimoniale e le prospettive di crescita su base *stand alone*, confrontandoli con le incertezze e i rischi connessi con uno scenario di integrazione con Bper». Il cda valtellinese, ribadendo che l'offerta non è stata concordata, precisa comunque che sulla stessa si esprimerà ufficialmente in un secondo momento, quando cioè sarà disponibile il prospetto.

Al pari di quanto fatto da Banco Bpm dopo l'offerta pubblica di Unicredit, anche la Popolare di Sondrio esprime dubbi sulle possibili conseguenze occupazionali: «La combinazione tra Bper e Bp Sondrio dovrebbe generare sinergie di costo lorde fino a 190 milioni, importo che desta preoccupazioni, facendo intravedere potenziali ricadute sul personale e sulla struttura organizzativa e commerciale della banca».

Ieri la posizione del gruppo valtellinese era stata anticipata da quella, molto meno diplomatica, del Comitato per l'autonomia e l'indipendenza della Banca Popolare di Sondrio, che riunisce un gruppo di soci sotto

la guida dell'economista Marco Vitale. L'operazione di Bper, a detta del Comitato, «è distruttrice di valore ed è ostile alla banca, come è comprovato dal fatto che chi ha ora orchestrato l'operazione ostile e dannosa ha, nel recente passato, ripetutamente dichiarato il suo favore per l'autonomia e l'indipendenza della Bps». Il riferimento sembra essere al gruppo assicurativo bolognese Unipol, primo azionista al 19,8% di Bper e al 19,7% di Popolare di Sondrio.

**Per il Comitato
dei piccoli soci
l'offerta "è ostile
al gruppo
e distrugge valore"**



▲ La filiale
Una sede di Pop Sondrio a Roma



Peso: 27%

Borsa, la scossa DeepSeek: da Meta ad Apple e Nvidia, ecco vincitori e sconfitti

Finanza e tecnologia

Rally per gli spot con l'IA Pesano i maxi investimenti e i chip diventati costosi

Vittorio Carlini

La corsa all'oro dell'Intelligenza artificiale (Ia) è senza esclusioni di colpi. Prima l'Artificial intelligence (Ai) "low cost" di DeepSeek. Adesso il duro scontro tra Sam Altman ed Elon Musk. Si tratta di "movimenti tellurici" che, vista la posta in palio, non sorprendono. Al di là di ciò, non è invece così semplice comprendere chi sia in prima classe nel treno che corre verso l'Ia e chi invece rischi di starne fuori. Uno strumento per fare chiarezza è guardare alla Borsa. In particolare: analizzare il trend – seppure influenzato dai dati trimestrali – delle società hi tech dopo il lancio dell'Ia made in China, lo scorso 24 gennaio.

Ebbene, qui salta subito all'occhio che Meta (+10,8% alla chiusura del 10/2/2025) è tra i vincitori. Il motivo? Perché – nonostante possieda il chatbot ad Intelligenza artificiale (Llama 3) in concorrenza con ChatGPT e DeepSeek – il suo modello di business è sbilanciato sui social network e la produzione di pubblicità. Un contesto in cui l'Ia efficiente lo stesso advertising e spinge i ricavi. Se poi l'Artificial intelligence è pure a basso costo (grazie a Pechino), allora il business diventa pure più profittevole.

Differenti, invece, i film proiettati in quel di Nvidia e Microsoft. Sul primo fronte la prospettiva di allenare e fare funzionare l'Ai – seppure con tutti caveat sottolineati dagli esperti occidentali – con chip meno cari e non di ultimissima generazione ha fatto fin qui vacillare le certezze del gruppo di Santa Clara. Nvidia, che pubblicherà la trimestrale il 26 febbraio, ha ceduto in Borsa il 6,3%. La causa? Il fatto che i suoi prodotti quali "blackwell" costano molto cari e giustificano – in scia agli elevati margini – le quotazioni stratosferiche dell'azienda (P/e attuale a 52,5). Nel momento, però, in cui le prospettive di vendita vengono modificate (in negativo) da novità quali il

"low cost" di DeepSeek, ecco che gli investitori vendono.

Vendite che, a ben vedere, hanno coinvolto la stessa società fondata da Bill Gates (nel periodo considerato ha ceduto il 7,1%). Sennonché, in questo secondo fronte, il ragionamento è più articolato. In generale l'arrivo del modello "open source" e a basso costo di Pechino non dovrebbe essere sfavorevole a Microsoft. La minore spinta sull'hardware per l'Ai – è l'indicazione degli esperti – da una parte penalizza chi è focalizzato sull'hardware (diversi produttori di microchip quali, ad esempio, Amd o Broadcom hanno sofferto); ma, dall'altra, aiuta le realtà concentrate sul software. Tra cui, ovviamente, il gruppo di Redmond. Quest'ultimo, tuttavia, ha due caratteristiche che hanno fatto storcere il naso alla Borsa. Il primo è il legame miliardario con OpenAI, che pone il colosso tecnologico in prima fila nello scontro con Musk. Il secondo – quello più rilevante – è che l'azienda genera un'importante quota della propria ricchezza nel cloud computing. Cioè: ha un modello di business concentrato anche sull'infrastruttura informatica a sostegno di Ai e digitalizzazione (80 miliardi di Capex nel 2025 per l'Artificial intelligence). In un simile contesto il rischio è che – se i ricavi da cloud, come accaduto nell'ultimo trimestre (+21%), riducono il tasso di crescita – il corretto ritorno sugli investimenti potrebbe non concretizzarsi. Si tratta di un possibile problema il quale – in linea di massima – contraddistingue anche Alphabet (-6,8%). La società che controlla la grande «G», similmente a Microsoft, fa parte dei cosiddetti hyperscaler. Vale a dire: produttori di infrastrutture informatiche su larga scala, che complessivamente nel 2025 dovrebbero arrivare a spendere 328,5 miliardi di dollari. Anche qui la frenata della nuvola informatica – cui, va sottolineato, sono ricondotti contabilmente molti dei ri-

cavi infrastrutturali legati all'Ai – ha incrinato le certezze degli operatori.

Investitori i quali, rimasti finora in "stand by" rispetto ad un altro hyperscaler come Amazon, hanno al contrario premiato Apple (+2,2% dal 24/1/2025). La casa della mela morsicata, evidentemente, ha sfruttato il fatto di non essere direttamente coinvolta nella battaglia per l'Ia. Certo: la multinazionale dell'iPhone da un lato ha contaminato i suoi prodotti con la nuova tecnologia e, dall'altro, ha da tempo avviato la realizzazione di propri chip. Ciò detto, tuttavia, non è fin qui percepita come un soggetto in primissima linea sul fronte dell'Intelligenza artificiale. Piuttosto – e il mercato lo ha fatto capire – il problema del gruppo rimane la Cina e le difficoltà in quel mercato, anche in scia alla guerra tecno-commerciale sempre più dura tra Washington e Pechino.

Già, Pechino. Quasi inutile dire che tra i vincitori in Borsa delle ultime due settimane ci sono le big tech cinesi. Tra le altre: Tencent (+9,4%) e Alibaba (+24,8%). Tutte e due le società hanno lanciato i loro modelli di Artificial intelligence. Al di là delle dinamiche in sé, però, il rialzo in Borsa segnala plasticamente come la battaglia per la nuova tecnologia non sia solo una partita tra Altman e Musk, bensì tra stati Uniti e Cina. Non da oggi Washington ha, per l'appunto, scatenato la sfida tecno-commerciale contro l'ex Regno di Mezzo. Le novità degli ultimi tempi



Peso: 29%

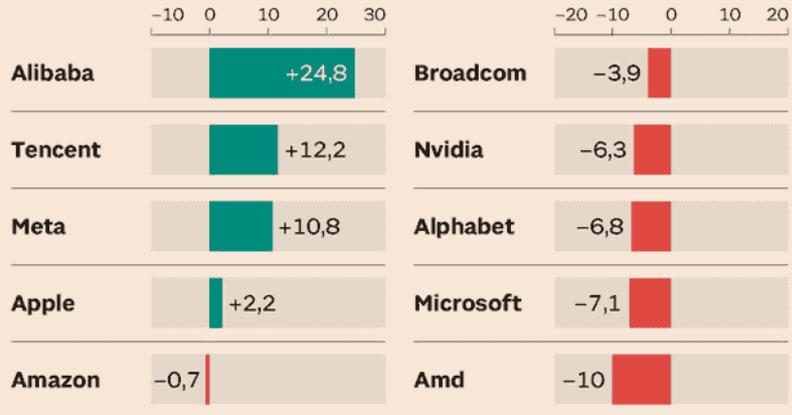
dicono che l'autarchia cinese dà i suoi frutti. Anche nell'Intelligenza artificiale.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Boom di Alibaba e Tencent: la strada autarchica dà frutti nell'Intelligenza artificiale

I tecnologici dopo DeepSeek

La performance dei titoli dal lancio del chatbot cinese alla chiusura del 10/2/2025. Dati in percentuale



Fonte: Bloomberg



Peso:29%

Il presente documento non è riproducibile, è ad uso esclusivo del committente e non è divulgabile a terzi.

471-001-001

BANCHE

UniCredit, utili a 9,7 miliardi Orcel: «Stiamo accelerando la crescita»

Luca Davi — a pag. 10



Andrea Orcel. Ceo di UniCredit

UniCredit batte le previsioni: utile contabile a 9,7 miliardi

Banche. L'ad Orcel parla delle partite in corso: su BancoBpm non ho «mai escluso un rilancio del prezzo» Commerz? «Servirà tempo». Il gruppo supera il 5% in Generali, ma «nessuna ambizione di acquisizione»

Luca Davi

UniCredit archivia il 2024 con un utile netto contabile di 9,7 miliardi, in crescita del 2,2% rispetto al 2023, e batte anche le stime degli analisti che prevedevano 9,4 miliardi. Ma soprattutto accelera sul fronte della redditività attesa, mettendo in conto per il 2027 un obiettivo di un utile netto pari a circa 10 miliardi, insieme ad un RoTE superiore al 17%.

La banca di piazza Gae Aulenti conferma così la sua capacità di generare redditività - chiudendo il sedicesimo trimestre consecutivo in positivo - e si prepara a giocare le partite strategiche. A partire da BancoBpm, su cui la banca guidata da Orcel è pronta ad effettuare un rilancio sul prezzo dell'Ops qualora ci fossero le giuste condizioni. «Non l'ho mai escluso fin dal primo giorno», dice Orcel agli analisti, tenendo così aperta la porta a una mossa che dipenderà anche dalle carte che si giocherà a sua volta piazza Meda: proprio oggi il ceo Giuseppe Castagna presenterà i suoi conti e il nuovo piano industriale, incluso il rilancio su Anima. L'obiettivo

di UniCredit è conquistare «una banca che porterebbe a rafforzarci nella piccola e media impresa, che è uno dei canali principali su cui ci focalizzeremo nei prossimi 3-4 anni». Molto dipenderà anche dalla risposta del Credit Agricole, che in Bpm ha una quota del 15% ma è anche, tramite Amundi, partner di UniCredit sul risparmio gestito. UniCredit ha avuto «discussioni con il Credit Agricole» e i contatti «potranno riprendere quando si avvicinerà il lancio concreto dell'offerta», ma al momento «la situazione è questa» Orcel, facendo capire nulla è detto.

Poi ci sarà da ragionare su Commerzbank: per capire il da farsi «servirà tempo». Il riferimento è alla formazione del nuovo Governo tedesco e poi ai colloqui che, nelle intenzioni del banchiere, saranno avviati. Difficile tuttavia che si muova qualcosa prima del quarto trimestre 2025 o primo trimestre del 2026. «Sto aspettando - dice Orcel - che ci sia l'opportunità: avremo modo di vedere qual è il nuovo piano e di come sarà eseguito e convinceremo le autorità tedesche». Di sicuro, le due

operazioni non rischiano di sovrapporsi tra di loro.

Poi c'è la partecipazione in Generali. Qui la notizia è il superamento della soglia del 5%, in virtù «della quota detenuta dai clienti». Ma ciò segnala anche l'attivismo di piazza Gae Aulenti nella prospettiva di voler contare in vista dell'assemblea dell'8 maggio. La certezza è che «non c'è alcuna ambizione di acquisizione» del Leone. «Non abbiamo obiettivi industriali, è un investimento finanziario costruito nel tempo», dice Orcel. Si tratta di «una buona società italiana, sono nostri partner in Europa centrale e dell'Est. E abbiamo già un buon capital



Peso: 1-2%, 10-33%

gain». Orcel non si esime dal commentare anche l'Ops lanciata dal Monte dei Paschi di Siena su Mediobanca che è il primo azionista del Leone di Trieste: «deciderà il mercato», è il messaggio tranchant, mentre la vera attenzione sarà tutta concentrata sull'accordo Generali-Natixis: oggi la banca vede «la situazione da un punto di vista neutrale» e al «momento opportuno» prenderà una decisione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

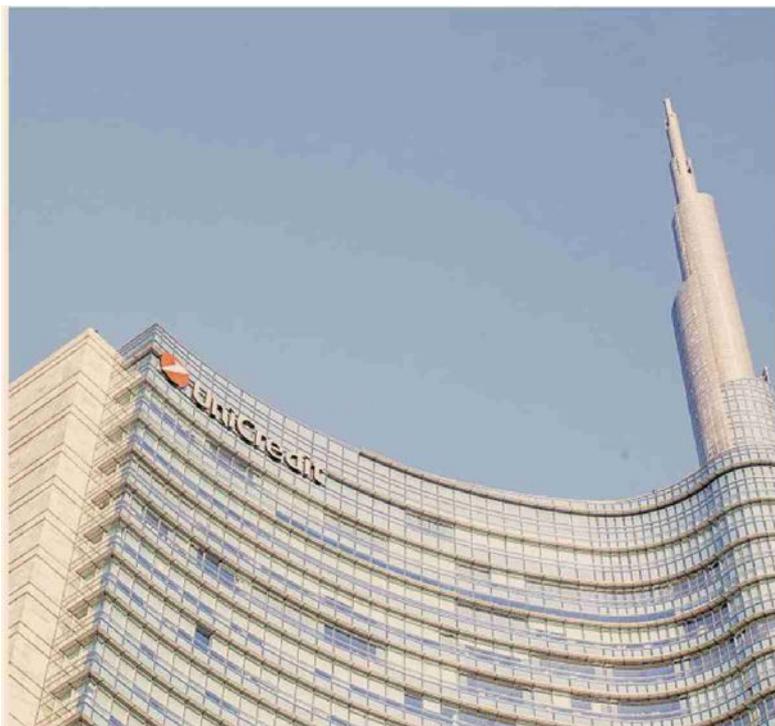
Il gruppo prevede per il 2027 un utile netto pari a circa 10 miliardi, insieme ad un RoTE superiore al 17%

I numeri di UniCredit

Dati in milioni di euro

| | 2023 | 2024 | VAR.% 2024/2023 | | | | |
|------------------------------|--------|--------|-----------------|-----|-----|---|----|
| | | | -30 | -20 | -10 | 0 | 10 |
| Totali ricavi | 23.826 | 24.844 | +0,7 | | | | |
| Costi operativi | -9.460 | -9.405 | +1,3 | | | | |
| Margine oper. lordo | 14.366 | 15.439 | +0,2 | | | | |
| Rettifiche su crediti | -560 | -641 | +14,8 | | | | |
| Margine oper. netto | 13.806 | 14.798 | -1,2 | | | | |
| Utile netto contabile | 9.507 | 9.719 | -29,9 | | | | |
| Utile netto | 8.614 | 9.314 | -18,4 | | | | |

Fonte: UniCredit



La torre. La sede di UniCredit a Milano



Peso: 1-2%, 10-33%

Spese militari al rialzo In Borsa corrono i titoli dei big europei

Il settore. Dall'inizio del conflitto in Ucraina l'indice Stoxx Europe della Difesa è più che raddoppiato contro il +44,6% di quello Usa

Antonella Olivieri

Per i Paesi Ue aderenti alla Nato raggiungere il 5% del Pil in spese per la difesa vorrebbe dire - a parità di prodotto interno lordo (2023) - mettere in campo un peso analogo a quello del budget della difesa Usa, che è superiore ai 900 miliardi di dollari. Per l'Italia vorrebbe dire triplicare la spesa a oltre cento miliardi di euro.

Irrealistica, secondo gli analisti, la pretesa trumpiana in un orizzonte temporale limitato. Sipri (Stockholm international peace research institute) - organismo internazionale considerato super partes - quantifica in 313 miliardi di dollari la spesa militare 2023 dei Paesi Ue membri della Nato. Considerato che solo dieci dei Paesi Ue sono in linea con gli impegni Nato, il rapporto Draghi, uscito a settembre, ha calcolato che per portarsi al 2% del Pil richiesto nel 2024 tutti gli altri avrebbero dovuto aggiungere sul piatto altri 60 miliardi. Nel giugno dello scorso anno la Commissione europea ha stimato che nel prossimo decennio saranno necessari investimenti aggiuntivi per la difesa per circa 500 miliardi di euro. Stime che probabilmente sono già da rivedere al rialzo.

Si parla di un "compromesso" - comunque non indolore - per alzare il target al 3% del Pil. Per i Paesi membri Ue - sempre a parità di Pil - vorrebbe dire passare dai 313 miliardi di dollari del 2023 a oltre 560 miliardi di dollari. E per l'Italia che, secondo quanto calcolato da Sipri nel 2023 spendeva in Difesa l'1,6% del Pil, dodicesimo Paese al mondo con 35,5 miliardi di dollari, vorrebbe dire raddoppiare gli sforzi a 66,5 miliardi di dollari (oltre 64 miliardi di euro).

«Vedrete che Trump, che nel suo primo mandato non ha mai iniziato una guerra, interverrà sul budget federale per la Difesa, margini per razionalizzare le spese ce ne sono», suggerisce un analista del settore. Ma, considerate le forze in campo, maggiori spese per la Difesa da parte degli europei sarebbero probabilmente intercettate per la maggior parte dai produttori Usa.

In un recente rapporto l'Area studi di Mediobanca ha individuato i 40 maggiori player del settore (di cui 17 europei e 16 statunitensi), escludendo le società sulle quali non c'è visibilità (in prevalenza asiatiche, a controllo statale e non quotate) che nel 2023 hanno generato complessivamente 355 miliardi di euro nel

comparto della Difesa. Ebbene, i gruppi a stelle e strisce pesano per il 67,5% dei ricavi del campione, quelli europei per il 27,4%.

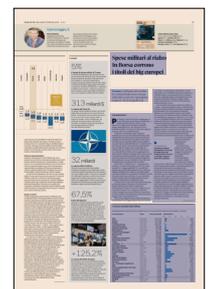
Ciononostante da quando è esploso il conflitto in Ucraina - ormai sono passati tre anni - nelle Borse del Vecchio continente la Difesa è decollata, surclassando le performance Usa. Nei 36 mesi che vanno dal febbraio 2022 a fine gennaio di quest'anno l'indice Stoxx Europe total market aerospace & defence è più che raddoppiato, segnando un rialzo del 125,2% contro il +44,6% (in dollari) dell'indice S&P 500 aerospace & defence di Wall street. Traiettorie mantenute anche dopo la rielezione di Donald Trump alla Casa Bianca.

Come si spiega? Probabilmente con la percezione diffusa che la Difesa europea ha comunque ancora da allungare il passo, ora che la pace non è più un contesto scontato. Il sistema europeo della Difesa ha dimensioni pari a un terzo di quelle del sistema statunitense e gli investimenti in ricerca e sviluppo nel

settore sono pari a meno di un decimo rispetto all'altra sponda dell'Atlantico.

In Europa, in un quadro ancora molto frammentato, servirebbe maggiore integrazione e lo sviluppo di poli su programmi sovranazionali per contrastare il deficit strutturale che si traduce

in minor focus sull'innovazione e minori investimenti. Ma le fusioni transfrontaliere, che permetterebbero di ottenere più velocemente economie di scala, incontrano ancora ostacoli, perché l'Europa non è una



Peso:38%

federazione e la sicurezza è ancora governata in ottica nazionale. Questo si riflette anche nella composizione azionaria delle società che operano nel settore. A differenza che negli Usa, dove le 16 società tra i 40 big mondiali censiti da Mediobanca sono tutte public company quotate, in Europa la mano pubblica è ancora presente col 17,3% del capitale aggregato dei 17 gruppi considerati (di cui 11 quotati). Eppure, secondo un'analisi del Parlamento europeo, la Ue potrebbe risparmiare più di 20 miliardi all'anno se si riuscisse a realizzare un maggior coordinamento di investimenti,

personale e manutenzione, fino ad arrivare a 75 miliardi di euro all'anno con una Difesa comune europea strutturata.

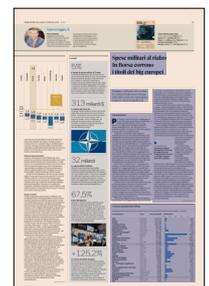
© RIPRODUZIONE RISERVATA

IL CONFRONTO
Il sistema europeo della Difesa è un terzo di quello Usa e gli investimenti in ricerca e sviluppo valgono meno di un decimo

I colossi mondiali della Difesa

Capitalizzazione in milioni di euro e performance % in euro del titolo dall'inizio del conflitto in Ucraina

| MULTINAZIONALE | PAESE | CAPITALIZZAZIONE | PERFORMANCE | | | | | |
|--|---------------|------------------|--|-----|-----|-----|-----|--------|
| | | | -500 | 150 | 350 | 550 | 750 | |
| RTX | STATI UNITI | 164.734 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +54,2 |
| Airbus | PAESI BASSI | 131.535 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +49,1 |
| Boeing | STATI UNITI | 127.338 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | -4,9 |
| Lockheed Martin | STATI UNITI | 102.874 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +28,3 |
| General Dynamics | STATI UNITI | 68.189 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +30,7 |
| Northrop Grumman | STATI UNITI | 67.268 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +42,1 |
| BAE Systems | REGNO UNITO | 43.773 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +111,8 |
| L3Harris Technologies | STATI UNITI | 38.500 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +9,2 |
| Rheinmetall | GERMANIA | 33.070 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +720,2 |
| Thales | FRANCIA | 32.930 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +91,7 |
| Hindustan Aeronautics | INDIA | 27.595 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +406,7 |
| Bharat Electronics | INDIA | 23.006 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +289,0 |
| Leidos | STATI UNITI | 18.248 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +71,2 |
| Leonardo | ITALIA | 17.460 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +374,1 |
| Dassault Aviation | FRANCIA | 17.197 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +108,0 |
| Booz Allen Hamilton | STATI UNITI | 16.101 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +81,3 |
| Elbit Systems | ISRAELE | 13.226 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +98,2 |
| Curtiss-Wright | STATI UNITI | 12.596 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +181,8 |
| Saab | SVEZIA | 11.342 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +298,6 |
| Aselsan | TURCHIA | 10.807 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +231,4 |
| BWX Technologies | STATI UNITI | 9.809 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +173,6 |
| CACI International | STATI UNITI | 8.344 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +68,3 |
| Parsons | STATI UNITI | 7.993 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +180,7 |
| HII - Huntington Ingalls Ind. | STATI UNITI | 7.379 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +13,6 |
| KBR | STATI UNITI | 6.816 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +35,2 |
| Science Applications Int. Corp. | STATI UNITI | 5.080 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +42,3 |
| Hensoldt | GERMANIA | 4.521 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +221,6 |
| LIG Nex1 | COREA DEL SUD | 3.586 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +249,4 |
| Korea Aerospace Industries | COREA DEL SUD | 3.351 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +34,0 |
| Babcock International | REGNO UNITO | 3.303 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +78,0 |
| Fincantieri | ITALIA | 2.447 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +71,4 |
| QinetiQ | REGNO UNITO | 2.444 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +39,0 |
| V2X | STATI UNITI | 1.565 | [Bar chart showing performance from -500 to 750] | | | | | +22,2 |



Peso:38%

Enel, tra le donne dipendenti le manager sono più della metà

Il percorso. In crescita la presenza femminile anche nei piani di successione (+1,8%). Per il gruppo arriva la certificazione sulla parità di genere

Cristina Casadei

Non esiste parità di genere in azienda senza opportunità e retribuzioni eque tra uomini e donne. Nel gruppo Enel che conta 60mila dipendenti in tutto il mondo, uno su cinque è donna (22%) e il numero di donne manager dal 2023 al 2024 è aumentato a livello globale dell'1,5%, passando dal 53,9% al 55,4% dell'organico, superando già il target del 50% previsto al 2026. Allo stesso modo il numero di donne nei piani di successione manageriali dal 2023 al 2024 è aumentato dell'1,8%, passando dal 54,8% al 56,6%, superando già il target del 50% previsto nel 2026. Un dato che indica che sempre più donne saranno candidate ad assumere ruoli di maggiore responsabilità. Nei processi di selezione, inoltre, la percentuale di donne rappresenta il 50%, già in linea con i target. La progressiva crescita di questi dati spicca ancora di più in un'azienda che storicamente, per il tipo di lavorazione e le competenze ricercate, non ha mai avuto bacini di candidature prevalentemente femminili. La parità nelle rose dei candidati, così come la crescita nei percorsi di carriera si accompagna ad azioni concrete per ridurre le differenze in busta paga tra uomini e donne, prevedendo anche un budget dedicato nella salary review, e per offrire un sostegno che consenta di svolgere percorsi di carriera analoghi. Come quello sulla genitorialità o sulla formazione. Tanti tasselli che hanno portato alla certificazione per la parità di genere rilasciata da un ente certi-

cato da Accredia, frutto di una valutazione in sei ambiti in particolare: cultura e strategia, governance, processi di selezione, pari opportunità di crescita, equità retributiva e tutela della genitorialità. «Vogliamo valorizzare il talento, trasformare il potenziale in realtà e premiare il merito - spiega Elisabetta Colacchia, Head of People & Organization del Gruppo -. In questo contesto, è fondamentale garantire pari opportunità a tutti, affinché tutti possano dimostrare il proprio talento. Accanto al merito quindi equità, per assicurare che tutti abbiano le stesse possibilità di successo».

La missione 5 del Pnrr che mira a promuovere una maggiore inclusione delle donne nel mercato del lavoro come strumento essenziale per migliorare la coesione sociale e territoriale, la legge n. 162 del 2021 (Legge Gribaudo) che introduce uno sgravio contributivo per le aziende in possesso della certificazione della parità di genere (in applicazione della prassi UNI/PdR 125:2022), le direttive Ue, tra cui quella della pay transparency che rappresenta uno degli obiettivi della strategia per la parità di genere 2020-2025 e che va recepita dagli stati membri tra poco più di un anno, entro giugno del 2026, sono alcuni esempi di un contesto normativo che è stato sicuramente la principale leva delle azioni delle aziende per la parità di genere. Negli anni, però, questa leva si è via via trasformata in strategia aziendale, complice anche l'inverno demografico che sta riducendo progressivamente i bacini dei giovani candidati, dove non è più

pensabile immaginare di fare a meno delle donne. Tra le azioni concrete a sostegno della parità che hanno poi portato anche alla certificazione, sul fronte della genitorialità il gruppo Enel ha raggiunto con i sindacati un accordo «con nuove misure di welfare per rispondere ai bisogni emergenti e per sostenere il giusto equilibrio vita-lavoro, un approccio solido e concreto, che risponde ai bisogni di una società in evoluzione e promuove ulteriormente i principi di inclusività e sostenibilità in tutte le misure di welfare adottate», dice Aldo Forte, Head of People & Organization della Country Italia. Enel ha inoltre avviato in Italia e a livello globale delle campagne formative, in collaborazione con le scuole e le università, per promuovere l'accesso delle donne alle carriere scientifiche, coinvolgendo oltre 10mila ragazze in tutto il mondo. Numeri e azioni che confermano la capacità del Gruppo di incidere attivamente sul gender gap e creare le condizioni affinché il talento delle donne trovi piena espressione e riconoscimento.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Rafforzate collaborazioni con scuole e università per favorire l'accesso di 10mila ragazze alle carriere scientifiche



Peso: 28%

I NUMERI

60mila

I dipendenti

Il gruppo Enel ha 60mila dipendenti a livello globale

55,4%

Le donne manager

Le donne sono il 22% a livello globale. Le manager dal 2023 al 2024 sono aumentate dal 53,9% al 55,4%

**ELISABETTA
COLACCHIA**

È head of People &
Organization
del Gruppo Enel



I percorsi di carriera.

Oltre la metà delle donne che lavorano in Enel sono middle o top manager



Peso: 28%

BUND, FORTE BALZO DEI TASSI

I rendimenti dei titoli di Stato tedeschi hanno registrato maggior rialzo in un singolo giorno da ottobre: +7 punti base al 2,43%. In forte rialzo anche i

tassi degli altri Paesi Ue, inclusi i BTp (al 3,53%). Due i motivi: il timore per i dazi e le parole attendiste di Powell sui tassi. Bene invece le Borse Ue: Milano al massimo dal 2008

2,43%



Peso: 1%

Tlc, pacchetto anticrisi allo studio tra consolidamento e taglio costi

Il Governo

Ministero e aziende al lavoro per un provvedimento con sostegni al settore

Andrea Biondi
Carminé Fotina

Un piano per le Tlc. Più di un anno e mezzo dopo, il Governo si appresta a rimettere in piedi il pacchetto di norme a sostegno delle telecomunicazioni che sembrava uscito di scena. Il rinvio del tavolo di settore, inizialmente programmato per oggi al ministero delle Imprese e del made in Italy, a quanto verificato dal Sole 24 Ore si spiegherebbe proprio con la necessità di mettere a punto misure specifiche con una serie di riunioni tecniche previste nelle prossime settimane. Sostegni sul costo dell'energia, misure per far fronte agli oneri per le frequenze e voucher per favorire la copertura con la fibra ottica sono alcune delle idee in campo: tutte comunque, secondo il Governo, devono rispondere alla necessità di gestire la trasformazione in corso nel settore.

Anche se non c'è una relazione diretta con un'operazione che abbia al centro Tim (con Iliad o Poste italiane in manovra secondo rumors sempre più insistenti secondo i quali quest'ultima potrebbe far sua la quota di Cdp, anche in via prioritaria rispetto al possibile successivo affondo di Iliad), né con le nozze già avvenute tra Fastweb e Vodafone Italia, il Governo si sta progressivamente convincendo della necessità di accompagnare, anche normativamente, la razionalizzazione del settore e affrontare la crisi in cui è scivolato per una perdurante guerra dei prezzi. Tema che potrebbe, pur se non ci sono conferme in questo senso, essere entrato nelle riflessioni dell'incontro che si è svolto pochi giorni fa al ministero delle Imprese e del made in Italy tra Adolfo Urso e l'amministratore delegato di Tim Pietro Labriola.

Una prima bozza di decreto legge era stata valutata a metà del 2023, quando era caldissimo il dossier rete

Tim-Kkr, ma era stata poi accantonata. Ora, mentre potrebbe profilarsi una nuova operazione di consolidamento con protagonista questa volta Tim, almeno una parte di quelle misure potrebbe essere recuperata in un provvedimento d'urgenza, quindi un decreto legge, oppure con un Ddl.

Una parte delle coperture potrebbe arrivare dai 400 milioni che negli anni scorsi erano stati appostati per incentivi fino a 100 euro alle connessioni veloci da riconoscere alle famiglie. La misura non è mai partita e potrebbe ora fare posto a un intervento per ridurre gli extracosti energetici, o anche a un bonus "opere civili" per accelerare la cablatrice verticale degli edifici con la fibra ottica e ad agevolazioni destinate alle Pmi che acquistano dagli operatori Tlc servizi per la cybersecurity e per la gestione dei dati in modalità cloud.

Una discussione è inoltre aperta, sebbene il tema sia considerato dal Governo molto complicato, anche sul prolungamento dei diritti d'uso delle frequenze ora nelle disponibilità delle telco. Su questo tema un primo tentativo senza esito era stato fatto nelle settimane scorse da Forza Italia e Lega con due

emendamenti gemelli che proponevano di estendere a titolo non oneroso, e fino a venti anni, le licenze per il 5G in scadenza a fine 2029. Non sembrano esserci margini invece, almeno al momento, per una norma che renda obbligatorio lo switch-off dal rame alla fibra ottica.

Questa prima griglia di ipotesi al vaglio del Mimit nasce anche dai frequenti confronti avuti con le associazioni delle Tlc nell'ultimo anno e mezzo. Dai rappresentanti di settore in realtà è arrivato uno schema di proposte anche più articolato. Sull'energia, per esempio, la filiera delle Tlc consuma in media oltre 4 TWh l'anno, ma non è considerata energivora, con tutto quel che conse-

guirebbe in termini di mitigazione del costo della componente energetica (ad esempio azzeramento degli oneri di sistema e introduzione di un credito d'imposta). Altro nodo è quello delle asimmetrie normative, fra regole molto stringenti per le telco (intercettazioni, call center) e non per altre società che pure svolgono servizi affini. Quanto alle frequenze, l'indice è puntato sul fatto che in Italia i costi delle licenze mobili sono tra i più alti in Europa, con un peso del 16,5% sui ricavi rispetto alla media Ue del 7,9%: numeri che spingono il settore a chiedere una revisione delle modalità di allocazione alla scadenza del 2029, in un'ottica non onerosa, anche per sostenere gli investimenti necessari. Ultimo, ma non ultimo il tema dell'Iva: ad oggi per le Tlc è al 22%, come per i beni di lusso, a differenza di quella più bassa applicata alle altre utilities. C'è una direttiva Ue (542/2022) che consente di applicare un'aliquota Iva ridotta per i servizi di connettività, della quale le telco chiedono il recepimento.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Tra le ipotesi interventi su costi dell'energia, coperture in fibra e frequenze



Peso: 19%

IL BALZO DEL TITOLO ALLARGA IL DIVARIO A 1,9 MILIARDI

Mediobanca stacca l'offerta di Mps

La conferenza call di Mediobanca sui conti del semestre e la revisione al rialzo di target del piano hanno convinto il mercato a rivedere le stime e a puntare ancora sul titolo, che viaggiava già ai massimi. Persino BofA, che aveva giudizio *underperform* (farà peggio del mercato) con target price a 15 euro, ha alzato il prezzo obiettivo a 17,7 euro con giudizio *neutral* (in linea col mercato). Per City è *buy* (comprare) con target a 18,2 euro, idem Equita con target a 18,6 euro. Morgan Stanley raccomanda *overweight* (sovrappesare) con prezzo obiettivo a 17,5 euro. Il risultato è che nella seduta di ieri le

quotazioni di Piazzetta Cuccia sono arrivate a toccare i livelli più alti degli ultimi 18 anni, con un massimo a 17,08 euro e la chiusura a 16,99 euro (in rialzo del 2,66% dal giorno prima) che amplia lo sconto rispetto al valore implicito dell'offerta Mps, carta contro carta (2,3 azioni del Monte per ciascuna azione Mediobanca), al 13,28%. In soldoni, Siena dovrebbe aggiungere sul piatto 1,88 miliardi solo per pareggiare i valori di Borsa, senza neanche considerare un premio.

—A.O.I.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 5%

Pop Sondrio frena sull'Ops Bper: «Ultima crescita non valutata»

Credito/1

**Il consiglio: interesse degli azionisti a valutare un piano stand alone
Primi dubbi della banca valtellinese sulla possibile soglia del 35% per l'offerta**

Monica D'Ascenzo

«L'offerta, per le tempistiche e le modalità con cui è stata promossa ed annunciata, non riflette il percorso di creazione di valore della banca in ottica *stand alone*, espressione di una crescita caratterizzata da sostenibilità e risultati costanti nel tempo che mette in evidenza la resilienza del modello di business di BP Sondrio, tutti elementi che verranno comunicati al mercato con il nuovo Piano Industriale 2025-2027». A valle del cda della Banca Popolare di Sondrio per l'analisi dell'Ops lanciata da Bper, un comunicato dell'istituto sottolinea come nelle strategie future previste dal nuovo piano non era prevista alcuna aggregazione e la volontà di voler procedere nei piani previsti dal management. Il cda, che ha ribadito come l'offerta non è stata in alcun modo sollecitata, né preventivamente discussa o concordata con la banca, rivendica «l'autonomia giuridica e decisionale di BP Sondrio, e quindi il ruolo di BP Sondrio quale istituto di riferimento per famiglie, professio-

nisti, imprese di piccole e grandi dimensioni, istituti ed enti locali nei contesti economico-sociali in cui opera, situati nelle aree di maggior

ricchezza e dinamismo del Paese». Proprio per questo il board «ritiene che sia nell'interesse di tutti gli azionisti poter valutare il profilo di solidità patrimoniale e le prospettive di crescita e creazione di valore del nuovo piano su base stand alone, confrontandoli con le incertezze e i rischi connessi con uno scenario di integrazione con Bper».

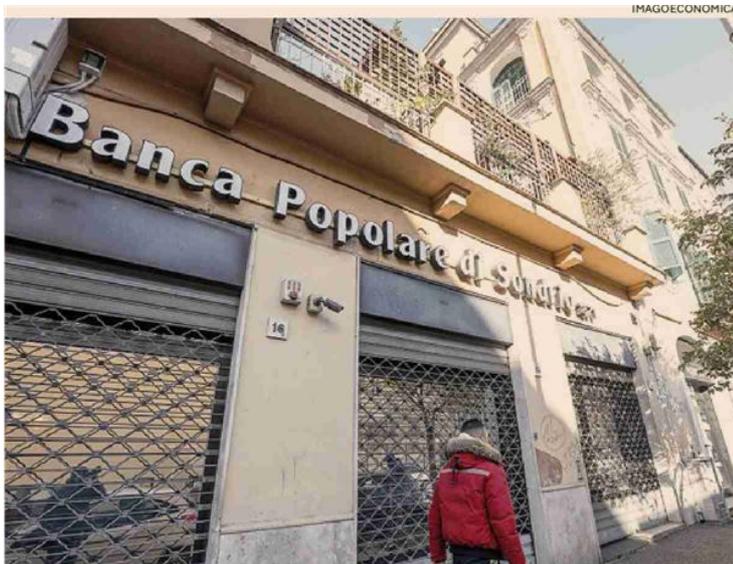
Il titolo della Popolare di Sondrio ieri ha chiuso le contrattazioni al rialzo dell'1% a quota 9,46 euro per azione, vicino al prezzo implicito dell'Ops calcolato a 9,527 euro per azione sui prezzi del 5 febbraio, giorno precedente al lancio dell'offerta. E sul prezzo dell'offerta il board osserva che «l'offerta è stata annunciata in sostanziale concomitanza con l'approvazione e la diffusione al pubblico dei risultati preliminari consolidati dell'esercizio 2024 di BP Sondrio, senza quindi consentire al mercato di apprezzare pienamente i risultati con-

seguiti dalla Banca nel corso dell'esercizio 2024, ampiamente superiori al consensus degli analisti».

Il board, inoltre, sottolinea altri due aspetti da valutare: il dubbio che la fusione delle due banche possa avvenire nei tempi previsti da Bper e senza rischi nel caso la quota detenuta della BP Sondrio sia attorno al 35%; infine vengono messe in dubbio le sinergie previste dall'offerente «indicate senza fornire elementi di dettaglio che consentano di apprezzare la stima e la realizzabilità delle stesse, mentre non risulta che tali sinergie siano state valorizzate nel corrispettivo dell'offerta a beneficio degli azionisti di BP Sondrio».

Non favorevole poi all'operazione il Comitato per l'autonomia e indipendenza della Banca Popolare di Sondrio composto da piccoli azionisti.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Sotto offerta di Bper. La Popolare di Sondrio ha riunito ieri il cda



Peso:20%

Cementir, risultati stabili Nuovo piano al 2027 con 2 miliardi di ricavi

Cemento

I volumi di vendita crescono
grazie anche alla ripresa
del mercato turco

Celestina Dominelli

ROMA

Con la rotta stabilmente puntata su sostenibilità e decarbonizzazione per raggiungere le zero emissioni nette entro il 2050, anche attraverso lo sviluppo di cementi poco impattanti e l'implementazione della tecnologia di cattura e stoccaggio del carbonio, Cementir si presenta al test del preconsuntivo 2024 con risultati solidi che certificano la «notevole resilienza» del gruppo «nonostante il complesso contesto geopolitico e macroeconomico», per dirla con le parole del numero uno Francesco Caltagirone jr, e con un aggiornamento del piano 2025-2027 che prevede ricavi in aumento per circa 2 miliardi di euro, a un ritmo di crescita medio annuo (Cagr) del 6-7% annuo, un margine operativo lordo di circa 465 milioni (Cagr di circa il 5%) e investimenti annui medi di circa 86 milioni di euro per lo sviluppo della capacità produttiva e il mantenimento dell'efficienza degli impianti, ai quali si accompagna un ulteriore sforzo per la sostenibilità (53 milioni di investimenti cumulati), al centro della strategia ribadita nell'aggiornamento del piano. Che fissa altresì in circa 700 milioni la posizione di cassa netta a

fine 2027, grazie a una generazione di cassa di oltre 400 milioni, e ipotizza la distribuzione di un dividendo crescente con un payout ratio (la percentuale di utili distribuita ai soci sotto forma di cedole) compreso tra il 20% e il 25 per cento.

L'aggiornamento del piano, in continuità con il precedente, è imperniato su più driver, a partire dall'accelerazione sul doppio binario della sostenibilità e della decarbonizzazione, che traccia la traiettoria futura insieme ad altre quattro priorità strategiche: dalla valorizzazione delle persone all'innovazione, con la creazione di processi e prodotti a minor impatto ambientale, dal miglioramento della competitività – che per Cementir vuol dire ottimizzazione dei processi, riduzione dei costi e rafforzamento dell'efficienza – al capitolo dello sviluppo. Su quest'ultimo fronte il gruppo guidato da Caltagirone jr punta a combinare crescita organica, acquisizioni strategiche e investimenti mirati nei mercati chiave in modo da consolidare la leader-

ship globale nel cemento bianco.

Passando ai risultati, il 2024 si chiude con volumi venduti in crescita per tutti i prodotti (+0,5% per il cemento, +7% per il calcestruzzo e +7,1% per gli aggregati rispetto al

2023), sostenuti anche della ripresa del mercato turco. I ricavi ammontano a 1,68 miliardi di euro, in leggera flessione sul 2023 (-0,4%) mentre il dato non Gaap – che esclude, cioè, l'impatto dell'applicazione dello Ias 29 (la rendicontazione contabile in economie iperinflazionate) e la rivalutazione degli immobili non industriali in Turchia – è pari a 1,64 miliardi, in calo del 2,7% rispetto all'anno prima per via di una contrazione diffusa in tutte le aree geografiche, fatta eccezione per la Turchia e la Svezia. Il Mol ha raggiunto i 407,3 milioni (-0,9%), con l'asticella

non Gaap a quota 399,3 milioni, in calo del 5,4%, ma la contrazione risulta più contenuta (-1,6%, a 403,6 milioni) se si esclude il peso di poste non ricorrenti. Il risultato ante imposte è pari a 284,9 milioni (-2%), mentre il dato non Gaap è di 295,3 milioni (-6,5%). Quanto alla cassa netta, a fine 2024 l'asticella è di 290,4 milioni, in miglioramento di 72,8 milioni sul dato di fine 2023.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

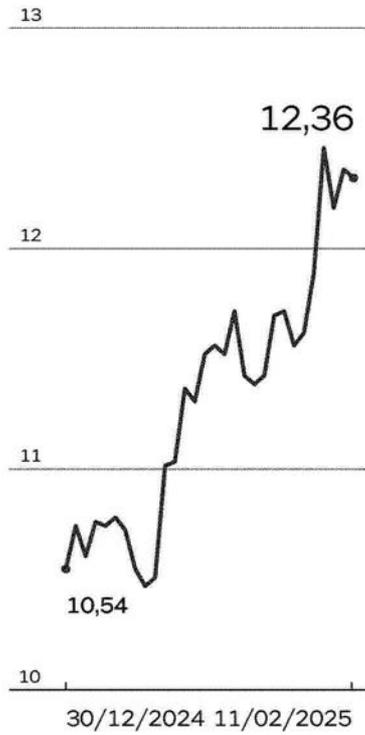
**Focus su sostenibilità
e decarbonizzazione
Il ceo Caltagirone jr:
«L'azienda ha mostrato
una notevole resilienza»**



Peso:21%

Cementir

Andamento del titolo da inizio anno



Peso: 21%

Il presente documento non è riproducibile, è ad uso esclusivo del committente e non è divulgabile a terzi.

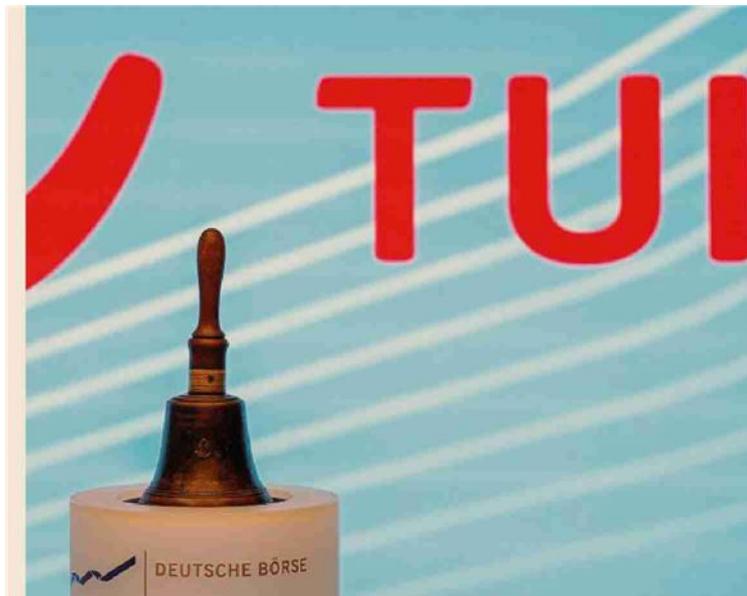
565-001-001

TURISMO

Tui cade in Borsa: deludono le prospettive per il 2025

Tui cade a Francoforte (-10,5%) dopo i dati trimestrali, nonostante una riduzione del rosso da 83,5 a 30,4 milioni e ricavi in rialzo a 4,9 miliardi di euro (+13%), un Ebit sottostante di 50,9 milioni (da 6 milioni), un Ebitda sottostante di 278 milioni (+33%). I dati, pur complessivamente in

miglioramento, non hanno convinto il mercato, che si attendeva un rialzo della guidance, non una conferma.



Peso: 8%

Igd, 615 milioni di nuovi finanziamenti per diluire il debito da 570 milioni

Finanza immobiliare
Operazione sostenuta da un pool di banche, viene meno lo stop alla cedola

Laura Cavestri

MILANO

Eliminata la "montagna" dei 570 milioni da restituire nel 2027 - allungando e diluendone i tempi - ma anche il blocco alla cedola.

Igd Spa, società immobiliare retail quotata sul segmento Star, ha perfezionato un nuovo finanziamento di tipo *secured* per un importo di 615 milioni di euro con un pool tra banche e istituzioni finanziarie (Monte dei Paschi di Siena, Banco Bpm, Bnl Bnp Paribas, Bper, Cassa Depositi e Prestiti, Deutsche Bank e UniCredit) guidato da Intesa Sanpaolo in qualità di *mandated lead arrangers* - Divisione Imi Cib (che ha agito da *global coordinator*, *green loan coordinator* e banca agente). Il finanziamento, a tasso variabile, prevede tre tipologie di facility: A (285 milioni di euro durata 5 anni), B (315 milioni di euro durata 7 anni) e C (15 milioni di euro *revolving* durata fino a 3 anni).

Il finanziamento è classificato come *green* in base al "Green Financing Framework" della società e un ammontare almeno equivalente ai pro-

venti netti delle facility A e B sarà allocato per finanziare e/o rifinanziare, in tutto o in parte, i cosiddetti "*Eligible Green Projects*" contenuti nel "Green Financing Framework" di Igd. I proventi saranno, in particolare, utilizzati per rifinanziare parzialmente l'indebitamento esistente (tra cui quattro finanziamenti *secured* bilaterali su altrettanti asset, nonché due finanziamenti *unsecured* per un totale pari a circa 298 milioni) e rimborsare integralmente gli attuali prestiti obbligazionari in essere (per un importo sopra la pari, equivalente a circa 288 milioni, incluso il premio di rimborso).

Ciò consentirà di eliminare le concentrazioni di scadenze finanziarie (attualmente presenti nel 2027 per oltre 570 milioni) che verranno riscaldate e diluite negli anni successivi, con le prime significative necessità a partire dal 2028 (circa 160 milioni) seguite da circa 260 milioni di euro sia al 31 dicembre 2029 sia al 31 dicembre 2031. Ad oggi la durata media del debito è aumentata a circa 5 anni rispetto ai 2,9 anni al 30 settembre scorso.

«Questa operazione - ha dichiarato Roberto Zoia, amministratore de-

legato e direttore generale di Igd - ci consente di dilazionare nel tempo la durata del nostro debito, evitando un'onerosa concentrazione di scadenze. Inoltre, una volta rimborsati i bond in essere con i proventi del finanziamento, verranno a cadere i motivi ostativi alla distribuzione di un dividendo, su base volontaria, ai nostri azionisti. Possiamo dire di avere già portato a termine i primi significativi obiettivi ad appena un mese dall'entrata in vigore del Piano Industriale 2025-2027, rispettando gli impegni presi col mercato. I prossimi focus sotto il profilo finanziario saranno la riduzione dello stock di debito e del relativo costo, con il proposito di inaugurare una stagione di crescita».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 13%

RACCOLTO IL 12% DEL FABBISOGNO DEL 2025

L'asta del Tesoro, boom di richieste per i Btp
Il titolo a 15 anni richiesto per 130 miliardi

Il nuovo Btp con scadenza a 15 anni fa il pieno, con una domanda complessiva che supera quota 130 miliardi di euro. Dietro al collocamento da 13 miliardi per un tasso lordo annuo del 3,942% c'è un interesse significativo e un nuovo, e utile nella strategia del Tesoro, allungamento della vita del debito

italiano in circolo. L'operazione, coordinata tramite sindacato composto da Barclays Bank Ireland, Deutsche Bank, Intesa Sanpaolo, Morgan Stanley Europe e Nomura Financial Products Europe, ha registrato richieste che si avvicinano molto al record di oltre 140 miliardi di euro fatto segnare un mese fa. E

traccia la linea per il prossimo Btp Più, dedicato alla clientela retail, che sarà disponibile dalla prossima settimana. F. GOR. —



Peso: 5%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

ref-id-2074

479-001-001

Il consiglio d'amministrazione ha esaminato ieri sera la proposta dell'istituto emiliano "L'ops non è stata sollecitata né concordata". L'unico ad astenersi è il manager di Unipol

Popolare di Sondrio bocchia l'offerta Bper "Avanti da soli, rischi per i nostri dipendenti"

LA REAZIONE

CLAUDIA LUISE

Banca Popolare di Sondrio prova ad andare avanti da sola sollevando timori per le possibili integrazioni con Bper, che nei giorni scorsi ha lanciato un'ops sull'istituto di credito valtellinese. Le indicazioni arrivano dopo il cda di ieri che ha esaminato l'offerta e ritiene che sia «nell'interesse di tutti gli azionisti poter valutare il profilo di solidità patrimoniale e le prospettive di crescita e creazione di valore del nuovo piano su base stand alone confrontandoli con le incertezze e i rischi connessi con uno scenario di integrazione con Bper». Il consiglio di amministrazione comunica anche che la banca «rimane impegna-

ta nell'esecuzione del proprio percorso di crescita».

Tra i timori espressi dal cda - approvati con la sola astensione di Roberto Giay, consigliere che rappresenta Unipol, di cui è uno dei principali manager - c'è l'importo delle sinergie di costo annunciate da Bper per effetto dell'acquisizione della Banca Popolare di Sondrio, pari a 190 milioni di euro. «Desta preoccupazioni se parametrato alla sola base dei costi operativi - spiega il cda - facendo intravedere potenziali ricadute sul personale e sulla struttura organizzativa e commerciale». L'offerta, viene ricordato, «non è stata in alcun modo sollecitata, né preventivamente discussa o concordata» e il suo annuncio è arrivato «in sostanziale concomitanza con la diffusione dei risul-

tati preliminari», circostanza che avrebbe impedito «al mercato di apprezzare conti 2024 ampiamente superiori al consensus degli analisti».

Le tempistiche dell'ops, inoltre, per il cda non riflettono «il percorso di creazione di valore della banca in ottica stand alone, espressione di una crescita caratterizzata da sostenibilità e risultati costanti nel tempo». L'obiettivo dell'incorporazione in Bper avrebbe come conseguenza «il venir meno dell'autonomia giuridica e decisionale» della PopSondrio. Eviene considerato un rischio anche la soglia del 35% del capitale più un'azione, di cui Bper potrebbe accontentarsi, perché, conclude il cda, risulta «difficilmente compatibile con l'obiettivo di realizzare nel minor tempo pos-

sibile la fusione», sollevando «perplessità sia sui potenziali rischi di esecuzione» dell'integrazione che «sulla capacità di estrarre sinergie in tempi rapidi in tale scenario». Anche perché le sinergie di ricavo «deriverebbero pure dalla condivisione di alcune fabbriche prodotte che sono già condivise». —



L'ad di PopSondrio, Pedrazzini



Peso: 20%

La banca distribuirà 3,7 miliardi di dividendi ai soci e punta a “convincere tutti su Commerz”

Unicredit al 5% di Generali “Pronti al rilancio su Bpm” L'utile vola a 9,3 miliardi

ICONTI

GIULIANO BALESTRERI
MILANO

Unicredit sale oltre il 5% di Generali, prepara il rilancio su Banco Bpm e punta a convincere «tutti su Commerzbank». Ma se le scalate alla banca tedesca e all'istituto guidato da Giuseppe Castagna sono prettamente industriali, la mossa sul Leone è «finanziaria» al punto l'ad Andrea Orcel non prende posizione sull'intesa tra Generali e Natixis per creare un colosso del risparmio gestito: «Osserviamo la situazione da un punto di vista neutrale, al momento opportuno prenderemo una decisione».

Il banchiere ha fatto il punto sulle strategie del gruppo con gli analisti durante la presentazione dei conti 2024 che registrano un utile record di 9,3 miliardi di euro - 9,7 miliardi se si includono le dta - e ricavi per 24 miliardi. Agli azionisti, invece, nell'arco del piano sono stati restituiti 26 miliardi di euro. E arriva un premio di 2.500 euro per tutti i dipendenti del gruppo in Italia, con un accordo firmato ieri da Fabi, First Cisl, Fisac, Cgil, Uilca e Unisin. Inoltre, le manovre su Bpm e

Commerz, rassicura Orcel, non intaccheranno la remunerazione dei soci perché la «crescita inorganica» deve rispettare i «rigorosi criteri finanziari e strategici» che la banca si è data. Motivo per cui Unicredit non disdegna l'opportunità «stand alone, basata su crescita e distribuzione»: per Orcel è una strada «convincente grazie a una diversificazione geografica, una clientela e un business mix di qualità».

E in questo senso rientra l'obiettivo di aumentare i dividendi del 50% e di raggiungere i 10 miliardi di utile nel 2027. In mattinata, però, a Piazza Affari il titolo è crollato fino a lasciare sul parterre il 3%: a spingere le vendite sono state le indiscrezioni di una possibile vendita da parte di Delfin del 2,7% in Unicredit. Nel pomeriggio fonti vicine alla finanziaria della famiglia Del Vecchio hanno poi frenato esprimendo soddisfazione per i risultati della banca e sottolineando «la piena fiducia nella leadership di Andrea Orcel» spiegando che non «è stata presa alcuna decisione relativa alla quota». Complicando ulteriormente la lettura dei movimenti che vedono coinvolte Mps, Mediobanca e Generali. A

fine giornata, quindi, il titolo Unicredit ha perso lo 0,73%.

Con i conti che hanno portato agli azionisti 9 miliardi, di cui 3,7 miliardi in dividendi, Orcel è tornato sui dossier che vedono protagonista la banca. A cominciare da Generali: «Siamo già oltre il 5%, comprese la azioni che deteniamo per i nostri clienti». Solo il 2 febbraio scorso il gruppo aveva il 4,1% e ora, superata la soglia del 5% può arrivare fino al 9,9% senza doverlo più dichiarare. Una soglia destinata a determinare l'esito dell'assemblea del prossimo 8 maggio dove si scontreranno per la guida del Leone, Mediobanca, primo socio con il 13,1%, e Caltagiorno e Delfin accreditati al 6,9% e al 9,9 per cento. Orcel, però, ribadisce che non ci sono obiettivi industriali e che si tratta di «un investimento finanziario costruito nel tempo». Per evitare «interpretazioni lì dove è, invece, tutto molto più semplice» aggiunge: «Abbiamo già un buon capital gain». Quanto all'Ops lanciata dal Monte dei Paschi di Siena su Mediobanca, il banchiere si limita a dire che «deciderà il mercato».

La lente, però, è puntata su Banco Bpm e Commerz: le opzioni strategiche su cui Unicre-



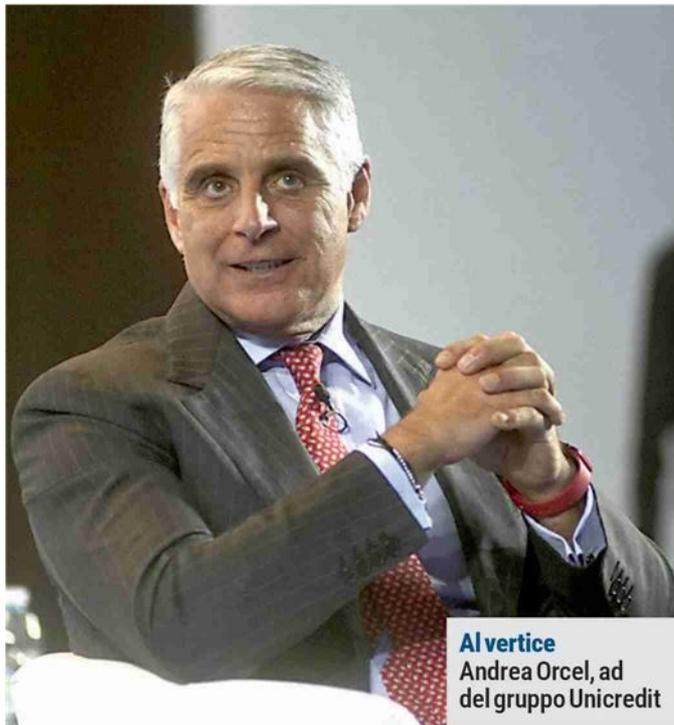
Peso: 53%

dit punta per crescere. Due operazioni che non hanno sovrapposizioni temporali e che sono diverse tra loro. Piazza Meda è «una banca che ci porterebbe a rafforzarci nella piccola e media impresa, che è uno dei canali principali su cui ci focalizzeremo nei prossimi 3-4 anni», ma anche il modo per rendere completa ancora di più Unicredit in Italia. Il rilancio dell'offerta re-

sta un'opzione ma bisogna «vedere la performance della banca quando i tassi iniziano a scendere, il costo del rischio comincia a salire e l'inflazione spinge i costi». L'investimento nell'istituto tedesco su cui una decisione è probabile non prima di 3-4 trimestri, consente invece di creare valore non solo in Germania ma anche per l'Europa e di rientrare in Polonia. —

Per tutti i lavoratori del gruppo è previsto un premio di 2.500 euro

Andrea Orcel
Sull'alleanza nel risparmio tra Natixis e Generali siamo neutrali. Decideremo al momento opportuno



Al vertice
Andrea Orcel, ad del gruppo Unicredit

L'ANDAMENTO

I movimenti di Unicredit e Assicurazioni Generali in Borsa negli ultimi sei mesi



Peso: 53%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

L'offerta potrebbe essere esaminata oggi dal cda dell'ex monopolista
In attesa dei conti e del piano industriale, volano i profitti di Tim Brasil

Tim, il Tesoro ottiene il prestito per l'acquisto dei cavi Sparkle

L'OPERAZIONE

MICHELE CHICCO
MILANO

Passo decisivo per il futuro di Sparkle. Il Tesoro e il fondo Asterion hanno aggiornato l'offerta da 700 milioni presentata a Tim, superando lo scoglio sul finanziamento che a gennaio ha frenato la chiusura della lunga trattativa. Determinante l'intervento di Intesa Sanpaolo, entrata con Ing, Banco Bpm e Montepaschi nel pool di banche che sosterrà l'operazione garantendo 350 milioni di euro di debito. Con l'aggiornamento dell'offerta sarebbero anche state tolte le condizioni sospensive che riguardavano proprio i rischi sul finanziamento dell'operazione. «Non c'è stata nessuna diffi-

coltà a reperire risorse», fa sapere una fonte finanziaria vicina al dossier.

Il Mef e Asterion, in campo attraverso la controllata Retelit, hanno in mano una esclusiva fino al 15 marzo, ma il consiglio di amministrazione di Tim può accelerare ed esaminare l'offerta già oggi, in occasione del board che approverà sia i conti del 2024 che il nuovo piano industriale 2025-2027.

Gli analisti si aspettano che Tim possa archiviare l'anno scorso con una crescita del fatturato del 2,9% a 14,46 miliardi di euro, con un'Ebitda in aumento dell'8,4% a 4,34 miliardi e un debito in calo a 7,35 miliardi di euro. A dar fiducia la buo-

na performance del Brasile, dove la controllata ha visto l'utile aumentare del 17% nel 2024: «La nostra strategia ha dimostrato la sua efficacia. Abbiamo raggiunto i nostri obiettivi e chiudo un altro anno in crescita, contri-

buendo allo sviluppo del Paese», ha rivendicato l'ad di Tim Brasil, Alberto Griselli. Al di là dell'Atlantico prospettive rosee anche per i prossimi tre anni: i ricavi sono stimati in crescita del 5% medio tra il 2025 e il 2027, con un'Ebitda in progresso del 6-8% e una remunerazione oltre i 2,3 miliardi di euro per i soci nell'arco del triennio. «I target sono coerenti con le nostre attese e allineate ai trend di uscita del 2024», hanno

scritto gli analisti di Equita.

Il mercato attende che il board sveli i numeri del gruppo e la nuova strategia che per la prima volta non potrà considerare la rete nazionale, ceduta alla cordata capeggiata da Kkr a luglio, e ormai anche quella sottomarina di Sparkle per la quale c'è l'offerta di Mef e Asterion. A Piazza Affari la società guidata da Pietro Labriola ha navigato intorno alla parità (+0,1% in chiusura), sopra i 30 centesimi per azione dopo il rally dei giorni scorsi, a seguito dei rumors circa un interesse dei francesi di Iliad per l'incumbent italiana. —



Il ministro Giancarlo Giorgetti



Peso: 20%

EMISSIONE DA 13 MILIARDI

Il BTp a 15 anni fa il pieno, ordini da 133 miliardi

Il nuovo BTp benchmark a 15 anni (scadenza 1° ottobre 2040) lanciato ieri da Mef ha raccolto ordini per oltre 133 miliardi di euro a fronte di un'emissione da 13 miliardi. — a pagina 34

BTp, maxi emissione da 13 miliardi senza effetti su rendimenti e spread

Titoli di Stato

Altro pieno di domanda
sul titolo a 15 anni: 133 miliardi
per oltre il 75% dall'estero
Differenziale con i Bund
in leggero rialzo sull'onda
della cautela Fed sui tassi

Gianni Trovati

ROMA

Anche l'emissione sindacata del nuovo BTp benchmark a 15 anni realizzata ieri dal Tesoro ha viaggiato ad alta quota. I circa 133 miliardi di euro di domanda registrati dall'operazione non segnano un nuovo record assoluto perché nell'appuntamento di gennaio il decennale aveva spinto il contatore fino a 140 miliardi.

Ma un primato c'è. Perché un BTp sindacato a 15 anni non aveva mai raggiunto un volume di richieste come quello di ieri. La scadenza, assente come nuova emissione dal febbraio scorso, era del resto parecchio attesa. E ha incontrato un appetito internazionale per i titoli italiani che rimane intenso: anche ieri circa il 76% della domanda alimentata da un centinaio di investitori istituzionali è arrivata dall'estero, con una presenza significativa di Paesi nordici e Usa e una quota elevata di banche e asset manager.

Nella nuova operazione, gestita da Barclays, Deutsche Bank, Intesa Sanpaolo, Morgan Stanley Europe e Nomura nel ruolo di lead manager, il 15 anni con scadenza 1° ottobre 2040

do annuo all'emissione del 3,942%. Il tasso annuo è del 3,85%, e sarà pagato al solito ritmo scandito dalle due cedole semestrali.

L'emissione, si diceva, continua a collocarsi sulla scala dimensionale più alta dei bond governativi. Ma anche ieri è stata digerita senza particolari scossoni dai mercati. Il rendimento del BTp decennale ha scartato un po' al rialzo chiudendo al 3,53%, dal 3,45% della chiusura di lunedì, ma ha seguito un movimento generalizzato. Lo stesso è accaduto infatti ai Treasury statunitensi, dopo che il presidente Jerome Powell ha ribadito che alla Federal Reserve non hanno «alcuna fretta di tagliare i tassi d'interesse», in attesa dei nuovi dati sull'inflazione Usa. Il tratto esogeno della spinta al rialzo è confermato dallo spread rispetto al decennale tedesco, che nel corso della giornata è cresciuto di un solo punto base attestandosi

è stato collocato al prezzo di 99,375,
che corrisponde a un rendimento lor-



Peso: 1-1%, 34-27%

a 110 punti dai 109 dell'apertura.

Ancora una volta a soffiare il vento nelle vele dei bond governativi italiani è stata la miscela fra un rischio percepito sostanzialmente a zero, al pari degli emittenti-rifugio, anche per la prudenza nella politica fiscale fin qui difesa dal titolare dell'Economia Giancarlo Giorgetti, accompagnato però da un rendimento un po' più elevato, figlio di rating inferiori per il debito/Pil più alto degli altri big europei.

In questo scenario, che alimenta l'appello dell'Italia nel quadro di generale incertezza sulle prospettive dei tassi, il panorama in evoluzione dell'Eurozona rischia semmai in prospettiva di rendere un po' più fitta la con-

correnza, animata soprattutto da una Francia che sta sperimentando livelli di instabilità politica inediti per Parigi. La tendenza si riflette in modo diretto nello spread fra i BTp e gli Oat francesi, che ai tempi dello scorso sindacato di inizio gennaio oscillava fra 82 e 88 punti mentre nelle ultime due settimane si è ancorato intorno a 75-77 punti. Molto più stabile, invece, il confronto con i Bonos spagnoli, perché a Madrid la crescita è da record in Europa e il Governo regge: ieri lo spread con Madrid ha chiuso poco sotto i 68 punti, in linea con i valori di un mese fa.

In ogni caso, con le due emissioni sindacate realizzate in poco più di un mese il Tesoro ha collocato 31 miliardi

di euro, cifra che vale quasi un quarto (il 23%) dei 135 miliardi di emissioni nette previste per quest'anno, e che permette al Tesoro di consolidarsi sul versante internazionale. Per quello domestico, invece, ora è il turno del BTp Più, in offerta la prossima settimana dopo che, venerdì, saranno comunicati i tassi minimi garantiti.

È RIPRODUZIONE RISERVATA

I NUMERI DEL BTP

3,942

Il rendimento

Il nuovo BTp a 15 anni è stato collocato al prezzo di 99,375 corrispondente ad un rendimento lordo annuo del 3,942%.

13

Miliardi

Il BTp a 15 anni è stato emesso per un importo di 13 miliardi di euro. Molto maggiore la domanda: 133 miliardi



Ministero. La sede del dicastero dell'Economia



Peso: 1-1%, 34-27%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

ARERA SU CALL CENTER

“Riformare Registro delle opposizioni”

Besseghini alla Camera

L'Arera esprime apprezzamento per le proposte di legge sui call center. Ma è necessario “vietare chiamate commerciali e automatizzate e numeri nascosti”.

a pagina 8

Call center, Arera: “Serve riforma del Registro opposizioni”

Il presidente Besseghini alla Camera: “Vietare chiamate commerciali e automatizzate e numeri nascosti, favorevole a Osservatorio permanente”

L'Arera esprime apprezzamento per le proposte di legge sui call center attualmente all'esame del Parlamento e in particolare per la riforma del Registro pubblico delle opposizioni, uno strumento “senza dubbio meritevole” che necessita però di “interventi volti a renderlo maggiormente efficace e operativo”. Lo ha detto l'11 febbraio il presidente dell'Autorità, Stefano Besseghini, intervenendo in audizione presso le commissioni riunite Trasporti e Attività produttive nell'ambito dell'esame delle proposte di legge abbinata in materia di organizzazione e funzionamento dei call center e tutela dei consumatori C. 579 (primo firmatario De Luca, PD), C. 1316 (Longi, FdI), C. 2040 (Iaria, M5S), C. 2045 (Barabotti, Lega) e C. 2062 (Ghirra, Avs).

Un primo intervento per rendere più ef-

dare il “Calling line identification (Cli) spoofing”, ossia il mascheramento dell'informazione relativa alla linea chiamante che, come previsto dalla proposta Barabotti, dovrebbe essere considerato “alla stregua delle pratiche commerciali scorrette, previste e sanzionate dal Codice del consumo”.

L'Arera propone poi l'introduzione del “divieto di chiamate automatizzate senza impiego di operatori umani”, anche per “sollecitare un successivo contatto telefonico da parte del consumatore” perché “determinerebbe la telefonata inbound come apparente espressione della volontà del cliente finale”.

Inoltre, l'Autorità suggerisce di prevedere che “la violazione del divieto di contattare a scopi commerciali e promozionali gli interessati iscritti nel Registro delle opposizioni, salvo espresso consenso prestato al contatto telefonico, possa essere causa di nullità relativa del contratto sottoscritto”.

Besseghini ha infine appoggiato l'istituzione di un Osservatorio nazionale permanente per il settore dei call center prevista nelle proposte di legge Longi e Ghirra, chiedendo però

segue a pag. 10 ➔

■ **DA PAGINA 8 - CALL CENTER, ARERA: “SERVE RIFORMA DEL REGISTRO OPPOSIZIONI”**

ficace il Registro delle opposizioni, ha detto Besseghini, potrebbe riguar-



che alle riunioni dell'organismo siano invitati con funzioni consultive non solo i rappresentanti del Garante della privacy, dell'Autorità garante della concorrenza e dell'Autorità anticorruzione, ma anche quelli di Arera.

Per Besseghini (la cui memoria è disponibile in allegato), i contact center sono "uno dei servizi maggiormente sensibili e particolarmente esposto a pratiche aggressive, nei confronti dei consu-

matori". Pratiche "da tempo all'attenzione" dell'Autorità, "considerato tra l'altro lo specifico contesto 'storico' caratterizzato dal recente superamento dei servizi di tutela per i clienti non vulnerabili".



STIME DELL'AGENZIA NAZIONALE

Gli incidenti di cybersecurity aumentati dell'89,8% nel 2024

Tra il 2023 e il 2024 gli incidenti cyber, attacchi con un impatto su confidenzialità, integrità o disponibilità delle informazioni sono aumentati dell'89,8%. Una crescita probabilmente legata anche all'introduzione di nuove norme che fanno emergere il fenomeno come ha detto Gianluca Galasso, direttore Servizio operazioni dell'Agencia per la cybersicurezza

nazionale, rendendo noti i dati in occasione dei risultati del primo Osservatorio Security Risk, sviluppato da Aipsa (Associazione dei professionisti della security aziendale), con Teha-Ambrosetti. Nella foto, il Soc Leonardo di Chieti.



Peso: 8%

L'impatto dell'intelligenza artificiale nel mondo

2,9wattora
è l'elettricità che viene consumata per ogni query inserita dentro ChatGpt
200miliardi

sono gli investimenti che l'Unione europea punta a mobilitare sull'IA

dichiarazione finale, fatta eccezione per Usa e Gran Bretagna

61
i Paesi firmatari della



Peso: 3%

Meta: l'Ue blocca i nostri prodotti No ai limiti del codice europeo

Il vice presidente: regole sbagliate

di **Martina Pennisi**

«C'è una grande differenza tra azione e ambizione».

Lo scontro fra Stati Uniti ed Europa sulla presunta iper-regolamentazione dell'Intelligenza artificiale vede schierati anche i colossi della tecnologia. A parlare al *Corriere*, in occasione dell'AI Summit di Parigi, è Markus Reinisch, vice presidente per le Policy di Meta in Europa.

Il messaggio è esplicito: secondo Meta, da una parte ci sono gli Usa, con il presidente Trump «che vuole mantenere ed estendere la leadership nell'AI e ha firmato un ordine esecutivo per revocare la re-

golamentazione già prevista da Biden». L'azione.

Dall'altra l'Europa, con gli investimenti annunciati dalla presidente della Commissione von der Leyen e dal presidente francese Macron (l'ambizione) e regole che «non aiutano la competizione e gli utenti e non hanno permesso la creazione di un Google europeo o un Meta europeo».

Aggiunge Reinisch: «Vediamo un'ulteriore stretta in arrivo e siamo pronti a ritirarci e a non firmare il "codice di condotta" dell'Ue». Il riferimento è a una serie di norme — che seguono l'AI Act approvato la scorsa estate — per i gestori dei modelli di AI più avanzati che andrebbero «oltre i requisiti già previsti dall'AI Act», mettendo ulteriore pressione

al settore anche dal punto di vista tecnico.

Anche per Google il codice di condotta è «un passo nella direzione sbagliata», come ha dichiarato lunedì a *Politico* Kent Walker, presidente degli Affari Globali di Mountain View. I nodi andranno sciolti entro aprile. Sul tavolo, per le aziende, c'è la possibilità di distribuire i loro prodotti e servizi in Europa. Meta, in particolare, ha sospeso il lancio e l'addestramento del suo modello più avanzato di AI ed è ora in attesa di altri passaggi delle autorità di protezione dei dati, dopo quello di fine 2024 del Comitato europeo per la privacy, che è stato interpretato come un'apertura. «Con 770 milioni di download del nostro modello

Llama e 65 miliardi di dollari stanziati per le infrastrutture ci candidiamo a diventare entro fine anno il leader nel mercato dell'AI» incalza Reinisch. Per riuscirci hanno bisogno anche dell'Europa, e dei cittadini europei.



Social
Markus Reinisch, vicepresidente per le policy in Europa di Meta; si occupa dei dipartimenti sulle politiche economiche



Peso: 17%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

ref-id-2074

498-001-001

Intelligenza artificiale, sfida agli Usa L'Europa: «Un piano da 200 miliardi»

di **Giuliana Ferraino**
Massimo Gaggi
e **Stefano Montefiori**

miliardi per le gigafactory, le fabbriche dell'AI con le quali Bruxelles sfiderà Usa e Cina.

da pagina 4 a pagina 7
Mazza, Pennisi, Rovelli

L'Europa investirà 200 miliardi per l'intelligenza artificiale. L'annuncio da Ursula von der Leyen al vertice sull'AI di Parigi: «La corsa è solo all'inizio», ha poi aggiunto su X. Il piano prevede anche un fondo europeo di 20

AI, la risposta dell'Europa: piano da 200 miliardi

Incontro Vance-von der Leyen. Usa e Regno Unito non firmano l'atto finale

dal nostro corrispondente

Stefano Montefiori

PARIGI «Il paradiso non può essere il Far West», dice il presidente francese Emmanuel Macron durante la cena all'Eliseo con i leader mondiali, tra i quali il vicepresidente americano JD Vance alla sua prima uscita all'estero dopo l'insediamento. Ma ci pensa poi lo stesso Vance a riprendere toni da nuova frontiera, difendendo l'eccezionalità americana e il primato nell'intelligenza artificiale: «Siamo i primi al mondo e grazie all'amministrazione Trump lo resteremo».

Da una parte la Francia e l'Europa, l'India e anche la Cina, che sostengono l'idea di un'intelligenza artificiale «etica e inclusiva»; dall'altra gli Stati Uniti, che non vogliono freni al progresso e alla «nuova età dell'oro» e infatti — accompagnati dal Regno Unito — non firmano la dichiarazione finale.

Eppure Macron e la presidente della Commissione,

Ursula von der Leyen, hanno fatto molto per staccare l'Europa dal ruolo che le viene spesso attribuito, quello del colosso lento e burocratico più interessato a regolamentare che a innovare. Macron ha annunciato 109 miliardi di euro di investimenti solo in Francia, e von der Leyen ieri mattina ha parlato di 150 miliardi di euro stanziati a livello europeo dalla «Eu Ai Champions Initiative» che riunisce grandi gruppi industriali (Airbus, L'Oréal, Mercedes, Siemens e altri) e tecnologici (per esempio Spotify e Mistral), ai quali si aggiungono 50 miliardi dell'Unione europea. «Tropo spesso sento dire che l'Europa è indietro nella corsa, mentre gli Stati Uniti e la Cina sono in vantaggio. Non sono d'accordo. Perché la corsa all'intelligenza artificiale è tutt'altro che conclusa», dice la presidente. «Siamo solo all'inizio». Nel Grand Palais di Parigi, inaugurato per l'Esposizione universale del 1900 in quella Belle Époque fatta di ottimismo e grandi scoperte scientifiche e tecnologiche, Macron evoca la nuova rivolu-

zione alle porte che l'Europa può affrontare con atout importanti: molti talenti, un alto livello educativo, ed energia pulita in quantità grazie al nucleare francese.

Macron ama parafrasare Trump. Durante il loro primo mandato lo slogan trumpiano «Make America Great Again» venne corretto in «Make The Planet Great Again» in omaggio alle ragioni ambientali; e se adesso Trump vuole tornare al petrolio e alle trivelle con lo slogan *drill, baby, drill*, Macron gli fa il verso e conia *plug, baby, plug*: non c'è bisogno di perforare, basta attaccarsi alla presa e usare l'abbondante energia elettrica francese per alimentare i data center.

La Francia ha co-organizzare l'incontro con il primo mi-



Peso: 1-6%, 4-71%

nistro indiano Narendra Modi per suggellare un'intesa globale nell'area indo-pacifica alternativa sia alla Cina sia agli Stati Uniti, e Modi lo asseconda nell'atteggiamento entusiasta e responsabile allo stesso tempo: «L'intelligenza artificiale sta rimodellando la politica, l'economia e la società; sta scrivendo il codice dell'umanità in questo nuovo secolo. Non si tratta solo di gestire rischi e rivalità, ma di impiegare le innovazioni per il bene comune».

Un'impostazione multi-laterale che non piace a Vance.

Il vicepresidente americano prende la parola subito dopo Macron e Modi, e mette subito in chiaro che la visione americana è un'altra: «Sono qui per parlare di opportunità e non di paura di rischiare. Dobbiamo cercare di liberare l'innovazione e garantire che l'intelligenza artificiale porti benessere alla nostra gente, questa è un'opportunità che l'amministrazione Trump non ha intenzione di sprecare». E ancora: «Una regolamentazione eccessiva ucciderebbe una scoperta paragonabile all'invenzione della

macchina a vapore».

La gara è aperta, e Macron resta convinto che «non possiamo tornare allo stato di natura. Abbiamo costruito un ordine internazionale dopo la Seconda guerra mondiale. Dobbiamo preservarlo». L'America di Trump, Vance e Musk sembra invece determinata, anche nell'intelligenza artificiale, a farlo saltare.

150

miliardi

sono stanziati dalla «Eu Ai Champions Initiative» che riunisce grandi gruppi industriali (Airbus, L'Oréal, Mercedes, Siemens e altri) e tecnologici (Spotify e Mistral), altri 50 miliardi vengono dall'Ue

I punti

Quel «no» degli Stati Uniti

- ✓ Gli Stati Uniti, che non vogliono freni al progresso e alla «nuova età dell'oro» dell'AI, non firmano la dichiarazione finale, affiancati dal Regno Unito

L'altro fronte: etica e inclusività

- ✓ La Francia, insieme all'Unione europea, all'India e alla Cina si schierano per un modello di AI che sia anche «etico» e «inclusivo»

La «Eu Champions Initiative»

- ✓ Il fronte europeo si compatta con la «Eu Champions Initiative» che riunisce gruppi industriali come Airbus, Mercedes, Siemens e altri tech

La partnership Francia e India

- ✓ La Francia ha co-organizzato l'incontro di Parigi con l'India per suggellare un'intesa alternativa sia alla Cina che agli Stati Uniti in area asiatica



Peso: 1-6%, 4-71%



I capi di Stato che hanno preso parte ieri all'Artificial intelligence action summit di Parigi in posa per la foto di gruppo all'interno del Gran Palais, sede dell'incontro



Peso:1-6%,4-71%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

Foiano L'assessore Elena Bigliuzzi: "Una città più digitale e accessibile"

Accelerazione sulla transizione digitale

FOIANO

Il Comune di Foiano della Chiana compie un nuovo passo verso l'innovazione digitale con il lancio del nuovo sito istituzionale, realizzato grazie ai fondi del Pnrr per la transizione tecnologica e l'accessibilità digitale. Il nuovo portale è stato progettato per offrire ai cittadini un'interfaccia moderna, intuitiva e conforme alle linee guida Agid, garantendo un accesso più semplice e immediato ai servizi pubblici. "Le novità, però, non si fermano qui - dichiara Elena Bigliuzzi - assessore all'innovazione tecnologica. A breve sarà

disponibile anche l'app ufficiale del Comune di Foiano della Chiana, un ulteriore strumento che permetterà di ricevere aggiornamenti in tempo reale, consultare informazioni utili e accedere ai servizi comunali direttamente da smartphone. Abbiamo anche avviato il nuovo portale telematico per professionisti e privati cittadini, finalizzato alla presentazione delle pratiche edilizie, accessibile direttamente dal sito istituzionale". "Grazie a questa piattaforma - prosegue Elena Bigliuzzi - tecnici e utenti potranno inviare le proprie pratiche digitalmente e conservare un archivio

personale, eliminando progressivamente la documentazione cartacea e rendendo le procedure più snelle ed efficienti." Un altro importante servizio rinnovato è l'attivazione gratuita dello Spid presso lo sportello anagrafe del Co-

mune, un'iniziativa che ha già visto l'adesione di quasi 1000 cittadini. "In questo percorso - dichiara ancora l'assessore Bigliuzzi - abbiamo anche deciso di aderire a Giraskuola, una piattaforma gratuita dedicata allo scambio di libri e materiale scolastico. La transizione digitale è una grande opportunità, e con

questi nuovi strumenti andiamo a semplificare la vita quotidiana delle persone".

A.C.



Peso: 14%

USA SCETTICI: TROPPE REGOLE

IA, piano europeo da 200 miliardi

Francesco Giubilei

■ Nella corsa all'intelligenza artificiale scende in campo anche l'Unione europea annunciando un piano di investimenti da 200 miliardi di euro durante l'AI Action Summit che si è svolto ieri a Parigi per non rimanere indietro rispetto a Cina e Usa.

con **Allegri, Bianchini e Carnieletto** alle pagine 12-13

Ia, piano Ue da 200 miliardi Stop Usa: «Troppe regole»

Von der Leyen: «Leadership globale ancora in palio». Washington e Londra non firmano il documento finale: «Uccide questa industria»

Francesco Giubilei

■ Nella corsa all'intelligenza artificiale scende in campo anche l'Unione europea annunciando un piano di investimenti da 200 miliardi di euro durante l'AI Action Summit che si è svolto ieri a Parigi per non rimanere indietro rispetto alla Cina e agli Stati Uniti.

L'annuncio arriva dal presidente della Commissione europea Ursula Von der Leyen che ha presentato durante l'evento fortemente voluto dal presidente francese Emmanuel Macron «InvestAI» il nuovo progetto dell'Ue che include un fondo di 20 miliardi di euro per la creazione di gigafabbriche di IA: «Questo partenariato pubblico-privato unico nel suo genere, simile a un Cern per l'IA, consentirà a tutti i nostri scienziati e alle nostre aziende, non solo alle più grandi, di sviluppare i modelli di grandissime dimensioni più avanzati necessari per fare dell'Europa un continente dell'IA».

Le gigafabbriche hanno un'im-

portanza centrale perché consentono lo sviluppo aperto e collaborativo dei modelli di IA più complessi, imprescindibili per l'intelligenza artificiale. Il fondo InvestAI finanzierà l'apertura di quattro gigafabbriche di IA nei paesi dell'Unione europea, diventando il più grande partenariato pubblico-privato al mondo, con un progetto che prevede di unire ai 150 miliardi di investimenti da parte dei privati 50 miliardi del fondo AI.

In merito ai ritardi dell'Ue rispetto a Stati Uniti e Cina, la Von der Leyen ha spiegato: «Troppe spesso sento dire che l'Europa è in ritardo nella corsa all'IA, mentre gli Stati Uniti e la Cina sono già in vantaggio. Non sono d'accordo. Perché la corsa all'IA è tutt'altro che finita. La verità è che siamo solo all'inizio. La frontiera si sposta costantemente. E la leadership globale è ancora in palio».

La pensa diversamente il vicepresidente degli Stati Uniti JD Vance che, intervenendo a Pari-

gi, ha puntato il dito contro le «massicce» regolamentazioni sull'intelligenza artificiale europee aggiungendo: «Crediamo che un'eccessiva regolamentazione del settore dell'Intelligenza artificiale possa uccidere un'industria trasformativa. Il futuro dell'IA non sarà vinto da chi si tormenta sulla sicurezza». Il riferimento è al Digital Services Act, all'IA Act e alle norme europee sulla privacy online approvate dall'Unione europea e criticate dalle aziende tech americane. Vance ha poi invitato a diffidare di partenariati con «regimi autoritari» che «non sono mai benefici

nel tempo» riferendosi alla Cina.

Sul tema è intervenuta anche Giorgia Meloni dall'assemblea



nazionale della Cisl a Roma, ricordando come l'intelligenza artificiale sia stato uno dei temi centrali della presidenza italiana del G7 e mettendo in guardia dai rischi per il mercato del lavoro: «Andiamo verso un mondo nel quale sempre più lavoratori rischiano di non essere necessari». La Meloni ha sottolineato l'«impatto enorme, potenzialmente devastante» dell'intelligenza artificiale, «anche sui lavoratori più qualificati,

con una ricchezza che rischia di concentrarsi e di verticalizzarsi sempre di più se noi non governiamo questo processo. E siamo già in ritardo».

Proprio per questo, a margine della riunione di Parigi, il ministro delle Imprese e del Made in Italy Adolfo Urso ha definito il piano «un passo in avanti importante per l'Europa, che passa dalla definizione delle regole alla mobilitazione delle risorse per sviluppare un proprio ecosistema di intelligenza artificiale».

Eppure la dichiarazione emersa dal summit francese per un'in-

telligenza artificiale «aperta», «inclusiva» ed «etica» firmata da 61 paesi tra cui Cina, Francia e India, non è stata firmata da Gran Bretagna e Stati Uniti. Segno che la sfida geopolitica per il futuro dell'intelligenza artificiale è quanto mai aperta al punto che il premier britannico Keir Starmer ha ritenuto il documento in contrasto con «l'interesse nazionale».

Il fondo finanzia l'apertura di 4 gigafabbriche nei Paesi europei. Si tratterà del più grande partenariato al mondo tra pubblico e privato. Meloni: «Impatto enorme»

SUMMIT

La foto di gruppo all'AI Summit Action di Parigi
 In basso, Emmanuel Macron e Sam Altman



Peso: 1-4%, 12-62%, 13-6%

NON FIRMANO IL DOCUMENTO SULL'IA
Lo sgarbo di Usa e Inghilterra a Macron

MAURO ZANON a pagina 16

Al summit di Parigi si acuiscono le distanze
LO SGARBO A MACRON
DI USA E INGHILTERRA

MAURO ZANON

Il presidente della Repubblica francese, Emmanuel Macron, lo aveva presentato come l'evento più importante di sempre in materia di intelligenza artificiale, il vertice decisivo per allineare i grandi del mondo su una governance sostenibile dell'IA, con la Francia nel ruolo di locomotiva di questa rivoluzione. Si è rivelato invece un flop il Summit for Action on AI che si è tenuto a Parigi il 10 e l'11 febbraio, perché gli Stati Uniti e la Gran Bretagna hanno rifiutato di firmare la dichiarazione finale che mette nero su bianco l'impegno a sviluppare sistemi di intelligenza artificiale «aperti, inclusivi, trasparenti ed etici», sottoscritta da 61 Paesi, tra cui Francia e India, co-organizzatori dell'evento, e Cina.

Nel documento, che il premier britannico, Keir Starmer, ha ritenuto in contrasto con «l'interesse nazionale», i firmatari hanno chiesto un coordinamento più forte della governance dell'IA, basata su un «dialogo globale», e di evitare la «concentrazione del mercato» in modo che la tecnologia sia più accessibile. Tra le priorità menzionate nel documento figura anche quella di «rendere l'intelligenza artificiale sostenibile per le persone e per il pianeta». A tal fine, durante il vertice, è stata formalizzata la creazione di un osservatorio sull'impatto energetico dell'IA, guidato dall'Agenzia Internazionale per l'Energia, che mira a riunire le aziende leader del

settore. «Qui poniamo le basi, insieme all'innovazione e all'accelerazione, di ciò che permetterà all'intelligenza artificiale di realizzarsi e di affermarsi, ovvero le chiavi della fiducia», ha commentato il presidente francese, Emmanuel Macron, a conclusione del vertice.

Ma per il momento, ad andare in scena, è soprattutto la competizione mondiale tra Washington e Pechino, la divisione del mondo tra Stati Uniti e Gran Bretagna da una parte e Unione europea e Cina dall'altra. Durante il suo intervento di ieri, il vicepresidente americano, J.D. Vance, ha criticato apertamente l'eccessiva regolamentazione, sostenendo che rischia di «uccidere un'industria trasformativa proprio mentre sta decollando». «Il futuro dell'AI non sarà vinto da chi si tormenta sulla sicurezza», ha sottolineato Vance, prima di aggiungere: «Lo si otterrà costruendo centrali elettriche affidabili e strutture di produzione in grado di produrre i chip del futuro».

Nel suo discorso, il vice di Trump non ha mai nominato né Pechino né DeepSeek, la startup cinese a basso costo e altissime performance che ha lanciato la sfida a ChatGPT. Tuttavia, quando ha menzionato i «regimi» che stanno utilizzando l'IA per aumentare il controllo non solo sui propri cittadini ma anche su quelli di altri Paesi, era chiaro il riferimento alla Cina. «Collaborare con loro significa



incatenare la vostra nazione a un padrone autoritario che cerca di infiltrare, scavare dentro e appropriarsi della vostra infrastruttura informativa. Diventare partner di questi regimi è sempre sbagliato nel lungo termine», ha avvertito Vance.

Londra, sulla scia di Washington, ha precisato di non aver potuto «concordare tutte le parti della dichiarazione dei leader» e che avrebbe firmato solo «iniziative che siano nell'interesse nazionale britannico». Ieri, la presidente della Commissione Ue, Ursula von der Leyen, ha annunciato l'iniziativa "InvestAI", che mira a mobilitare 200 miliardi di euro per investimenti nel settore, con un nuovo

fondo europeo di 20 miliardi di euro per le gigafactory di IA.

E ha negato che l'Ue sia in ritardo rispetto a Stati Uniti e Cina, perché «la corsa è solo all'inizio, la frontiera è in continuo movimento e la leadership globale è ancora in palio». Per il momento, però, la partita è a due, e l'Europa è mera spettatrice.



LA DUE GIORNI DI PARIGI Ai, Usa e Regno unito non firmano l'accordo

■ Al Grand Palais di Parigi, i leader mondiali hanno discusso per due giorni di intelligenza artificiale dal volto umano sotto l'egida di Francia e India. Macron e Modi provano a inserirsi nella competizione tra Usa e Cina. E infatti Trump e i suoi alleati non firmano il documento finale. **CAPOCCIA PAGINA 7**



Usa e Regno unito non firmano il documento sull'Ai

*I timidi accenni all'inclusività bastano a Trump per sfilarsi
Piovono investimenti, Macron chiede libertà di movimento*

ANDREA CAPOCCIA

■ Il summit mondiale di Parigi sull'intelligenza artificiale si è chiuso ieri con una dichiarazione sottoscritta da Europa, India e Cina ma non da Stati Uniti e Regno Unito, e un'ingentissima quantità di denari mobilitata per spostare al di qua dell'Atlantico il baricentro del settore. Per il padrone di casa Emmanuel Macron e il suo co-presidente del summit, l'indiano Narendra Modi, la due giorni ha permesso di ricordare al mondo - presenti tutti i leader o quasi - che la competizione sull'intelligenza artificiale non sarà limitata a Stati Uniti e Cina.

COME SPESSO AVVIENE in queste occasioni, il documento finale approvato al Grand Palais è una sequenza di affermazioni tra l'ovvio e il benintenzionato. Il testo promuove «un approccio aperto, multi-stakeholder e inclusivo» all'intelligenza artificiale che la coniughi

con «i diritti umani», affinché sia «incentrata sull'uomo, etica, sicura, protetta e degna di fiducia». L'accento sui «modelli di intelligenza artificiale aperti» - citati ben quattro volte in una paginetta e mezza di testo - però non è solo fuffa buonista. I sistemi informatici aperti possono essere utilizzati da tutti senza barriere di proprietà intellettuale, abbassando così i costi per chi vuole entrare in questo mercato e aggirando le prevedibili barriere protezionistiche. Anche per questo l'ingresso sul mercato della start-up cinese DeepSeek - con un prodotto «aperto» e dai costi assai più bassi dei concorrenti statunitensi di Google e OpenAI - ha terremotato il mercato.

Più interessante del documento è la lista dei Paesi che hanno aderito al documento e soprattutto di quelli che mancano all'appello. Tra le firme «pesanti» c'è quella cinese. Pechino è sempre interessata a

mettere in discussione la leadership tecnologica statunitense. Ma il vicepremier Zhang Guoqing a Parigi ha sottolineato la volontà di costruire un «futuro di condivisione per il genere umano». Manca, invece, la firma degli Usa. I timidi accenni all'inclusività dell'intelligenza artificiale sono bastati all'amministrazione Trump per prendere le distanze dal documento. «Riteniamo che un'eccessiva regolamentazione del settore dell'Intelligenza artificiale possa uccidere un'industria profondamente innovativa» ha detto il



Peso: 1-4%, 7-44%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

vicepresidente J.D. Vance dal palco, criticando le norme europee sulla protezione dei dati e sulla stessa intelligenza artificiale introdotte negli ultimi anni. Non ha firmato neanche il Regno Unito del laburista Keir Starmer, che a Parigi non si è visto e ha citato «interessi nazionali» da difendere, così come i Paesi di stretta fedeltà trumpiana: Argentina, Israele e Arabia Saudita. Russia, Bielorussia, Iran e Venezuela non erano da prendere in considerazione.

E POI CI SONO I SOLDI. Uno degli obiettivi del padrone di casa Macron era attrarre in Europa, e possibilmente in Francia, una massa critica di investimenti che permetta la nascita di un'industria europea dell'intelligenza artificiale

competitiva con quella statunitense. Almeno sulla carta, l'operazione è riuscita.

MACRON HA ANNUNCIATO 109 miliardi di euro tra fondi pubblici e privati a favore delle imprese francesi del settore. Tra i 30 e i 50 arriveranno dagli Emirati Arabi Uniti per realizzare un ateneo tematico e un centro di supercalcolo, approfittando dell'energia elettrica fornita dai reattori nucleari francesi. Il presidente ha inoltre lanciato la fondazione CurrentAI, che proverà a dare all'intelligenza artificiale europea un volto umano. Ma è soprattutto un'operazione di immagine: non diversamente da Vance, anche Macron ha chiesto all'Europa più libertà di movimento per chi vuole usare dati e algoritmi a scopo commercia-

le o militare. Altri 150 miliardi annunciati a Parigi planeranno sull'Ue grazie al fondo di investimento General Catalyst che ha radunato decine di imprenditori statunitensi ed europei. Anche la Commissione europea farà la sua parte: a Parigi Ursula von der Leyen ha annunciato ulteriori 50 miliardi di euro di finanziamenti europei, per metà destinati a costruire quattro grandi fabbriche di batterie elettriche.

NEL COMPLESSO, gli investimenti europei nel settore toccheranno i 300 miliardi di euro, una cifra non distante dai 500 mobilitati dal programma statunitense Stargate. Donald Trump ci ha conquistato i cuori degli amministratori delegati della Silicon Valley ma non è riuscito a

farli andare d'accordo. Mentre a Parigi Sam Altman - l'amministratore delegato di OpenAI proprietaria di chatGpt - Sam Altman discuteva di intelligenza artificiale sostenibile con i leader mondiali, Elon Musk dagli Usa lanciava un'offerta di acquisto per ben 97,4 miliardi di dollari contro la compagnia. Altman l'ha rifiutata via tweet, con un sospiro di sollievo del pubblico del Grand Palais prima dei saluti finali, con l'appuntamento in India per la prossima edizione del summit.

Francia e India provano a inserirsi nella competizione finora ristretta a Usa e Cina



Peso: 1-4%, 7-44%

Il presente documento non è riproducibile, è ad uso esclusivo del committente e non è divulgabile a terzi.

494-001-001

Innovazione e talenti la spinta della crescita

► Un mix tra tradizione e tecnologie sta spingendo l'economia campana
E sale anche il numero delle imprese, oltre al valore di quelle più grandi

LO SCENARIO

Nando Santonastaso

Non nascono per caso i dati di Eurostat a proposito del Mezzogiorno e della Campania, in particolare. E, come ormai hanno capito anche i più scettici, non sono frutto di circostanze congiunturali fortunate, di exploits o di performances episodiche. La quantità di elementi, non solo statistici, raccontati dal Mattino in questi mesi con cadenza pressoché quotidiana, disegnano una dimensione di crescita del Sud che ha fatto bene all'economia del Paese, sostenendone lo sforzo nel dopo Covid meglio di altre aree e mantenendo su Pil, export e occupazione andamenti superiori alla media nazionale. Non si trattava di fuochi di paglia ma di una capacità competitiva che con la Zes unica e con il Pnrr sembra in grado di compiere un ulteriore salto di qualità. Lo dicono sempre più indicatori economici, tutte le analisi dei centri di ricerca che si occupano stabilmente di Mezzogiorno, le associazioni di categoria: c'è decisamente del nuovo

nel Sud del Paese, senza dimenticare i ritardi, le contraddizioni, le distorsioni di un certo sviluppo andate troppo spesso a braccetto con rassegnazione e sfiducia.

NUOVE IMPRESE

La spinta delle imprese, ad esempio. La Campania è la prima regione del Mezzogiorno per saldo attivo tra le aziende di nuova costituzione e quelle cessate, con un tasso di crescita dell'1,02% nel 2024 (pressoché stabile sul 2023) inferiore solo a quelli di Lazio (1,63%) e Lombar-

dia (1,12%). Sono state oltre 31mila le nuove imprese iscritte nel 2024 ai registri camerali della regione contro 25mila cessazioni, per una differenza in positivo di 6.197 unità che portano il totale delle imprese campane a oltre 595mila. Ce ne sono di più in Italia solo in Lombardia (943mila). Tra le province, Napoli è al quarto posto per tasso di crescita (1,58%), dietro Milano (2,02%), Rieti (+1,87% ma con poche centinaia di imprese) e Roma (1,80%): nel 2024 tra capoluogo e area metropolitana ci sono state 17mila nuove nascite di imprese a fronte di 12mila cessazioni.

IL FUTURO

Non sono poche, inoltre, le imprese che guardano al futuro. Uno studio MECSPE dello scorso novembre, ad esempio, ha spiegato che anche le aziende campane puntano sull'Intelligenza Artificiale e sul reclutamento di giovani talenti per lo sviluppo nei prossimi anni: il 41% delle imprese del settore manifatturiero investe fino al 10% del proprio fatturato in Ricerca e Sviluppo, mentre un ulteriore

36% destina a tali attività oltre l'11% del proprio budget. Deloitte ha calcolato che in un anno, tra il 2022 e il 2023, le imprese campane con un livello base di digitalizzazione sono cresciute del 24,2% contro una media nazionale del 15,8%.

In cinque anni, dal 2019 al 2023, il valore della produzione delle imprese campane classificate dalla società di consulenza PWC nell'annuale "Top 500", è salito di oltre il 50% e del 7% tra lo 2023 e il 2022. In crescita anche l'utile aggregato mentre aumenta il numero di quelle che restituiscono parte dei finanziamenti ricevuti durante gli anni difficili dell'emergenza Covid, quando il siste-

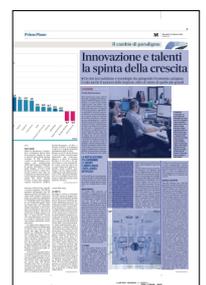
ma delle garanzie pubbliche, deciso dal Governo e sostenuto dall'Abi, evitò un impatto altrimenti tremendo. Inoltre, il 90% delle imprese in classifica fanno utili, e non è affatto un dato ordinario.

Cresce anche il numero di aziende campane che affidano alla Borsa l'opportunità di rastrellare risorse sul mercato dei capitali per i loro progetti di sviluppo. Secondo i dati elaborati da Irtop Consulting, la Campania è la seconda regione per numero di nuove imprese quotate nell'anno appena passato, a pari merito con la Toscana (14% sul totale) e alle spalle della sola Lombardia (24% del totale) ma è la prima per raccolta di capitali ((38%), davanti a Friuli Venezia-Giulia (17%) e Lombardia (13%). Bankitalia, dal canto suo, sottolinea anche, a proposito della Campania, che "oltre i tre quarti delle imprese industriali e dei servizi valutano di avere realizzato

nell'anno investimenti prossimi a quelli programmati, comunque attesi su livelli più contenuti di quelli realizzati nel 2023. Per il 2025 le attese di ampliamento della spesa per investimenti sono più diffuse tra le imprese dei servizi".

RICERCA & SVILUPPO

Non più, dunque, solo i dati del primato tra le pmi innovative del Mezzogiorno, il terzo posto tra le



Peso: 51%

regioni italiane per numero di start up, la crescita degli investimenti in Ricerca e Sviluppo. I numeri che corroborano il cambio di passo della regione e più in generale del Mezzogiorno sul piano economico si ampliano e resistono nella loro certezza anche in una fase di frenata come quella che sta attraversando la produzione industriale del Paese e l'Europa più in generale, come nel caso dell'automotive. Prendete i dati della Zes unica che dall'inizio dell'anno ha visto arricchire di altre 70 autorizzazioni uniche il già ricco carnet di investimenti del 2024 (7 miliardi com-

pletivamente). In un anno, da quando è entrata in vigore la Zona economica speciale unica, c'è stato un aumento del 50,5% nelle Autorizzazioni Uniche (AU) rilasciate e del 21,2% negli investimenti derivanti dalle stesse; ad un incremento del +71,8% nell'avanzamento della spesa infrastrutturale di competenza della struttura di missione ZES Unica, che ha raggiunto i 23,9 milioni di euro. A fine anno, tra agosto e dicembre, c'è stata un'accelerazione tale da garantire il 77,7% degli investimenti autorizzati, il 75,3% delle ricadute occupazionali attivate e l'85,8% dell'avanzamento

della spesa infrastrutturale, con tempi medi di rilascio delle Autorizzazioni uniche pari a poco più di 30 giorni. Sud attrattivo, Campania più delle altre regioni: e non è finita qui.

LA DIGITALIZZAZIONE STA CAMBIANDO LE AZIENDE E ARRIVA ANCHE L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE



TECNOLOGIA

La Campania è la prima regione del Mezzogiorno per saldo attivo tra le aziende di nuova costituzione e quelle cessate, con un tasso di crescita dell'1,02% nel 2024 (pressoché stabile sul 2023) inferiore solo a quelli di Lazio (1,63%) e Lombardia (1,12%). Sono state oltre 31mila le nuove imprese iscritte nel 2024 ai registri camerali della regione contro 25mila cessazioni, per una differenza in positivo di 6.197 unità che portano il totale delle imprese campane a oltre 595mila



Peso: 51%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

Per cominciare la Commissione lancerà un fondo da 20 miliardi per creare gigafactory di intelligenza artificiale

Piano Ue per investire 200 miliardi nella AI

DI SARA MAIORANO

Al vertice d'azione sull'intelligenza artificiale di Parigi la presidente della Commissione Ursula von der Leyen ha presentato InvestAI, un'iniziativa volta a mobilitare 200 miliardi di euro di investimenti nell'AI, comprensiva di un nuovo fondo europeo da 20 miliardi per promuovere la ricerca e l'innovazione nel settore. «Vogliamo che l'Europa diventi leader nell'AI. L'intelligenza artificiale può rafforzare la nostra competitività, proteggere la nostra sicurezza, migliorare la salute pubblica e rendere più democratico l'accesso alla conoscenza e alle informazioni. Questa è l'immagine del continente che vogliamo diventare» ha dichiarato la Commissione. Nel dettaglio, il fondo InvestAI dell'Ue finanzia la creazione di quattro gigafabbriche distribuite nell'Unione Europea. Questi centri altamente specializzati si dedicheranno all'addestramento di modelli di AI all'avanguardia, capaci di sostenere significativi progressi in ambiti strategici come la medicina e la scienza. Ogni gigafabbrica sarà dotata di circa

100.000 chip di ultima generazione, un numero quattro volte superiore a quello attualmente disponibile, per supportare il modello europeo di innovazione aperta e cooperativa, con particolare focus sulle applicazioni industriali avanzate. L'obiettivo del fondo è garantire che tutte le aziende, anche quelle di dimensioni medio-piccole, «possano accedere a una potenza di calcolo su larga scala», fondamentale per costruire il futuro tecnologico dell'Europa.

«Dicono che l'Europa sia in ritardo rispetto agli Stati Uniti e alla Cina, ma non sono d'accordo. La corsa all'intelligenza artificiale è tutt'altro che finita. Siamo solo all'inizio», ha affermato Von der Leyen durante il summit. «La leadership globale è ancora in palio e l'AI ha appena iniziato a essere adottata nei settori chiave della nostra economia e per le sfide cruciali dei nostri tempi. Portare l'AI in applicazioni specifiche del settore e sfrut-

tare il suo potere per la produttività e le persone: è qui che l'Europa può davvero guidare la corsa. Quindi l'Europa ha tutto da guadagnare» ha concluso l'esecutivo.

Per essere competitiva l'Europa dovrà però adottare un «approccio distintivo», basato sui suoi punti di forza. «Tropo spesso sento dire che dovremmo replicare ciò che fanno gli altri. Ma dovremmo invece avanzare sfruttando le nostre risorse, a partire dalla padronanza della scienza e della tecnologia», ha aggiunto Von der Leyen. L'AI europea si concentra dunque su due principi fondamentali. In primo luogo mira a risolvere le sfide più complesse, sfruttando dati e know-how industriali unici. In secondo luogo, promuove la cooperazione tra talenti provenienti da diversi settori e paesi, mettendo in campo un modello collaborativo. Inoltre, l'Europa sostiene l'open source, favorendo una rapida diffusione delle tecnologie, in sinergia con i sistemi proprietari. Per consolidare il suo ruolo di leader globale nell'AI è dunque «essenziale potenziare questo marchio europeo», ha concluso la presidente. (riproduzione riservata)



Ursula von der Leyen



Peso: 28%

Alessandro Cattelan

«Intelligenza artificiale? Temo la stupidità umana»

«Abbiamo paura che il tostapane si fidanzi col frigorifero e prendano il potere. Ma sono macchine, possiamo staccare la spina». E dopo Sanremo, tour teatrale

SANREMO

Alessandro Cattelan, che Dopofestival è il suo?

«Mi ispiro a quelli di Elio e di Fiorello. Si può commentare scherzando e dissacrando la liturgia del Festival».

Chi le piacerebbe avere come ospite?

«Liam Gallagher. Avrebbe un punto di vista interessante per ogni canzone. Magari si scoprirebbe che gli piace Marcella Bella».

Da bambino, come viveva il Festival?

«Il sabato sera potevo eccezionalmente stare alzato fino alla classifica finale. Con mia mamma facevamo i pronostici sulle posizioni. Come canzoni ricordo soprattutto *Perdere l'amore*, che è un po' la *My Way* italiana».

In seguito?

«Per 15 anni non l'ho più visto, gli adolescenti preferiscono uscire di casa. Credo che Sanremo abbia avuto una rinascita anche grazie ai social: commentare in tempo reale è diverso da farlo il giorno dopo al bar. E poi negli ul-

timi anni la musica è molto migliorata. Una volta c'era uno standard: canzoni d'amore, sottofondo di archi. Questa omologazione era controproducente».

Nel periodo in cui non seguiva Sanremo, cosa ascoltava?

«Hip hop, Tupac, poi Backstreet Boys, Blur, Oasis».

Ha detto: «Non ho mai voluto parlare a tutti». È un atteggiamento snob?

«Da spettatore apprezzo quando ho la sensazione che qualcuno parli proprio con me. Se parlo a tutti, l'interesse mi scende. Preferisco riferirmi a chi usa lo stesso tono, lo stesso registro, gli stessi riferimenti popolari, lo stesso senso dell'umorismo».

Molti suoi colleghi temono l'intelligenza artificiale. Hanno paura che musica e testi vengano fabbricati al pc. Lei sembra meno preoccupato...

«Credo ci si preoccupi più dell'intelligenza artificiale che di quella umana. Abbiamo paura che il tostapane si fidanzi col frigorifero e prendano il potere. Ma sono macchine: basta staccare la spina e si spengono. Sto preparando uno spettacolo teatrale, in programma per settembre, proprio su questo tema. Si intitolerà *Benvenuto nell'AI*, parafrasando la frase della leggenda metropo-

litana degli anni '80, in cui si raccontava che molti trovavano sullo specchio la frase scritta con il rossetto *Benvenuto nell'Aids*. Per lo spettacolo immagino un racconto surreale in cui tra 50 anni vivremo tutti in piccoli villaggi in cui ti fiderai solo di chi hai davanti».

I suoi figli hanno 13 e 9 anni. Che musica ascoltano?

«Un tempo Taylor Swift, adesso va molto Anna Pepe».

Rispetta le loro scelte o cerca di influenzarle?

«Rispetto le loro scelte, ma a volte le sottopongo forzatamente alla musica che preferisco. Però in fondo Anna Pepe non dispiace neanche a me. Ascoltano anche, per esempio, gli Arctic Monkeys, e si sono molto stupiti quando hanno scoperto che è un gruppo della mia generazione. Queste musiche diventano virali perché sono inserite nelle colonne sonore di qualche serie o film».

Cosa pensa del gossip diffuso che assedia il Festival?

«Non sono un grande amante del genere. Si tende a dare la colpa a chi lo crea, ma se non ci fosse chi lo segue non ci sarebbe. Se c'è qualcuno che vende, significa che qualcuno compra».

Canzoni del Festival preferite?

«Quella di Brunori è molto bella. Anche il brano di Olly può funzionare in radio. E Giorgia, naturalmente».

piero degli antoni



Peso: 77%

Il programma di stasera

INIZIA LA GARA DEI GIOVANI

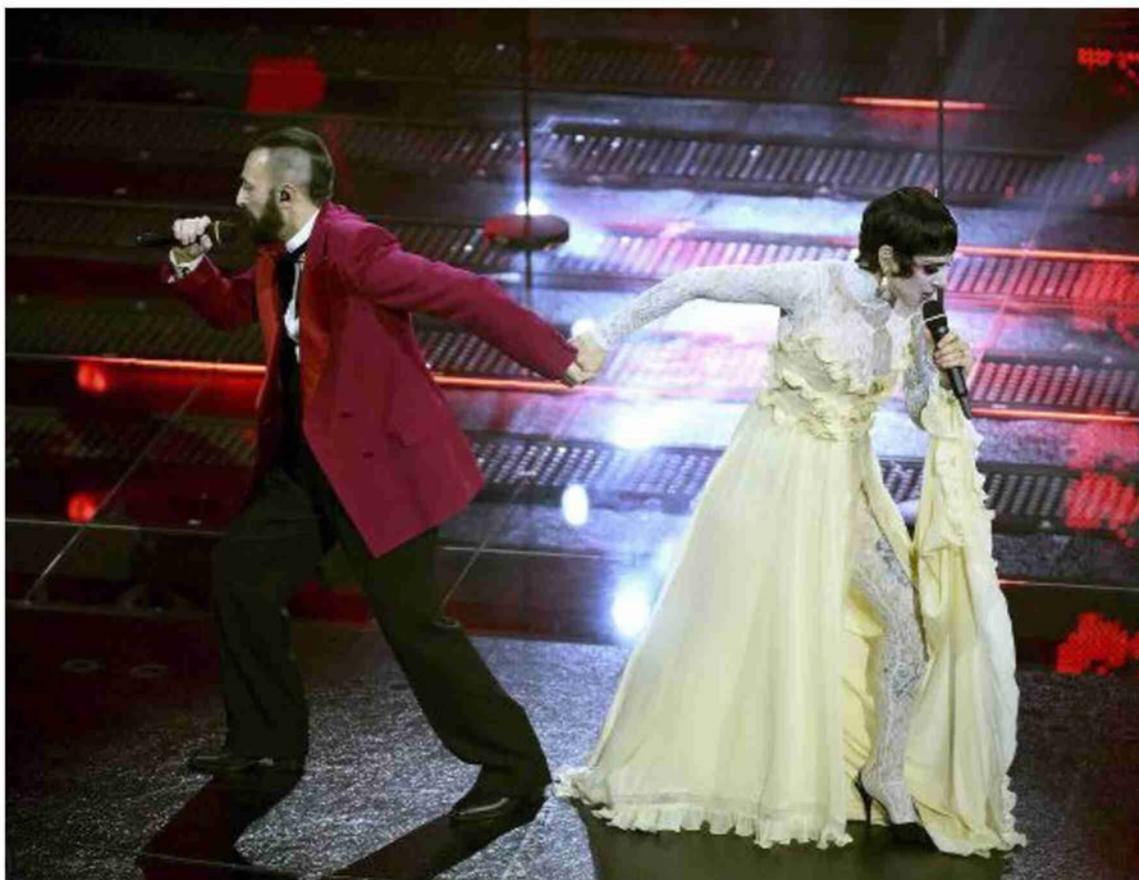


Damiano David superstar
 Con Balti, Frassica, Malgioglio

Stasera superospite Damiano David dei Maneskin. Co-conduttori Bianca Balti, Nino Frassica e Cristiano Malgioglio. All'Ariston poi Carolina Kostner e i cast di *Follemente*, *Belcanto*, *Champagne*.



Alessandro Cattelan, 44 anni, conduce il Dopofestival. Ieri mattina è stato ospite di "Sanremix", il salotto dei nostri giornali con dirette online



I Coma_Cose durante la loro esibizione di *Cuoricini* all'Ariston: per Fausto Lama (46 anni) e California (35 anni) un tormentone annunciato



Peso: 77%

Il vertice di Parigi

Intelligenza artificiale duello Usa-Ue

L'Unione europea sfida gli Stati Uniti sull'intelligenza artificiale con un piano da 200 miliardi. «Troppo spesso sento dire che l'Europa è in ritardo. Non sono d'accordo. La corsa all'IA è solo all'inizio», rilancia la presidente della Commissione Ursula von der Leyen al vertice di Parigi. Il vicepresidente americano J.D. Vance attacca: «Troppe regole».

**di Ciriaco, Ginori, Guerrera, Lorusso
e Santelli** ● alle pagine 4, 5 e 6



Peso: 1-8%, 4-47%, 5-4%

Vance attacca l'Europa “Troppe regole sull'IA” E von der Leyen rilancia “Piano da 200 miliardi”

Nell'ultima giornata del summit di Parigi l'Ue annuncia i suoi investimenti Usa, Regno Unito e Israele non firmano il documento finale. Cina e India sì

dalla nostra corrispondente
Anais Ginori

PARIGI – «Il più grande partenariato pubblico-privato al mondo per lo sviluppo di un'IA affidabile», dice Ursula von der Leyen a proposito dei 200 miliardi di euro che l'Ue vuole investire nell'intelligenza artificiale. In occasione dell'AI Summit Action di Parigi, la presidente della Commissione europea ha annunciato una nuova alleanza con partner privati, che riunisce oltre sessanta società, tra cui grandi gruppi industriali (come Airbus, L'Oréal, Mercedes, Siemens) e tecnologici (tra cui Spotify e Mistral AI). «Vogliamo che l'Europa sia uno dei principali continenti nel campo dell'intelligenza artificiale», ha aggiunto von der Leyen, sottolineando che l'Ue intende puntare sulle gigafactory con investimenti per 20 miliardi di euro.

Nell'ultima giornata del vertice parigino, l'intervento più atteso è stato quello di J.D. Vance, invitato poi a colazione all'Eliseo. Il nuovo vicepresidente Usa è sbarcato a Parigi con moglie e tre figli per una settimana decisiva nelle nuove relazioni tra l'Ue e l'amministrazione americana. Nel suo discorso sotto le volte del Grand Palais, Vance si è scagliato contro le collaborazioni con i «regimi autoritari» nel settore dell'IA,

allusione alla Cina e alla sfida lanciata da DeepSeek, ma anche contro una «regolamentazione eccessiva» dell'intelligenza artificiale, che «potrebbe uccidere un'industria in piena espansione». In questo caso il riferimento è alle regolamentazioni dell'Ue, criticate dalla nuova amministrazione statunitense, anche perché prendono di mira Big Tech, come Elon Musk. Già a settembre Vance aveva minacciato il ritiro dei fondi americani alla Nato nel caso di un intervento dell'Ue sulla piattaforma X. «L'America vuole collaborare con tutti voi», ha precisato poi il vicepresidente rivolgendosi alla platea dei leader. Ma, ha evidenziato, «abbiamo bisogno di regimi normativi internazionali che favoriscano lo sviluppo delle tecnologie di IA, invece che soffocarle».

Davanti alla posizione americana, nel discorso di chiusura del vertice, Emmanuel Macron ha insistito sulla «necessità di regole» e di un «quadro di fiducia» per accompagnare lo sviluppo dell'IA. «Abbiamo bisogno di queste regole per farla progredire» e «di continuare a far progredire una governance internazionale», ha sottolineato il presidente francese, annunciando per il suo Paese un piano di investimenti privati per 109 miliardi di euro.

Senza molta suspense, gli Usa

hanno deciso di non firmare la dichiarazione finale dell'AI Action Summit, sottoscritta da una sessantina di Stati tra cui Cina, India e Unione Africana. È invece una sorpresa la decisione del Regno Unito di non sottoscrivere il testo, con il premier Keir Starmer desideroso di ricucire le relazioni con la nuova amministrazione Usa. Anche Israele, che sviluppa molta IA, non ha firmato la dichiarazione finale. Nel testo si parla di difendere la creazione di intelligenze artificiali “aperte”, “inclusive” e “etiche”, ma anche di evitare “una concentrazione del mercato” per rendere più accessibile questa tecnologia. E si chiede di affrontare gli effetti dello sviluppo delle IA sia in termini di impatto ambientale che di conseguenze per l'economia e il mercato del lavoro.

«L'intelligenza artificiale può diventare uno strumento potente nelle mani di quegli scienziati ed esperti che cooperano per trovare soluzioni innovative e creative che promuovano l'ecosostenibilità della Terra», ha osservato papa Francesco in un messaggio inviato al vertice. A Pari-



Peso: 1-8%, 4-47%, 5-4%

gi per l'Italia c'era il ministro delle Imprese e del Made in Italy, Adolfo Urso, che ha plaudito agli annunci della Commissione Ue. «È un passo in avanti importante per l'Europa - ha detto - che passa dalla definizione delle regole alla mobilitazione delle risorse per sviluppare un proprio ecosistema di intelligenza artificiale». Grande assente dal vertice, Elon Musk: ha spiegato di essere impegnato a Washington per il suo «duro lavoro» nella nuova amministrazione. Il ceo di Tesla e SpaceX ha comunque fatto piombare sul summit la sua clamorosa offerta su OpenAi, mettendo sul tavolo 97,4 miliar-

di di dollari. «Compriamo noi X per 9,74 miliardi» ha risposto al suo ex socio il ceo di OpenAI, Sam Altman, presente al summit francese. Il fondatore dell'azienda americana ha ribadito che la sua startup, che ha sviluppato ChatGpt, non è in vendita. «Abbiamo il compito di far beneficiare l'intera umanità dell'intelligenza artificiale generale. Ed è per questo che siamo venuti. Non siamo in vendita», ha spiegato Altman dal palco dell'incubatore di startup Station F. A proposito dell'ex socio e or-

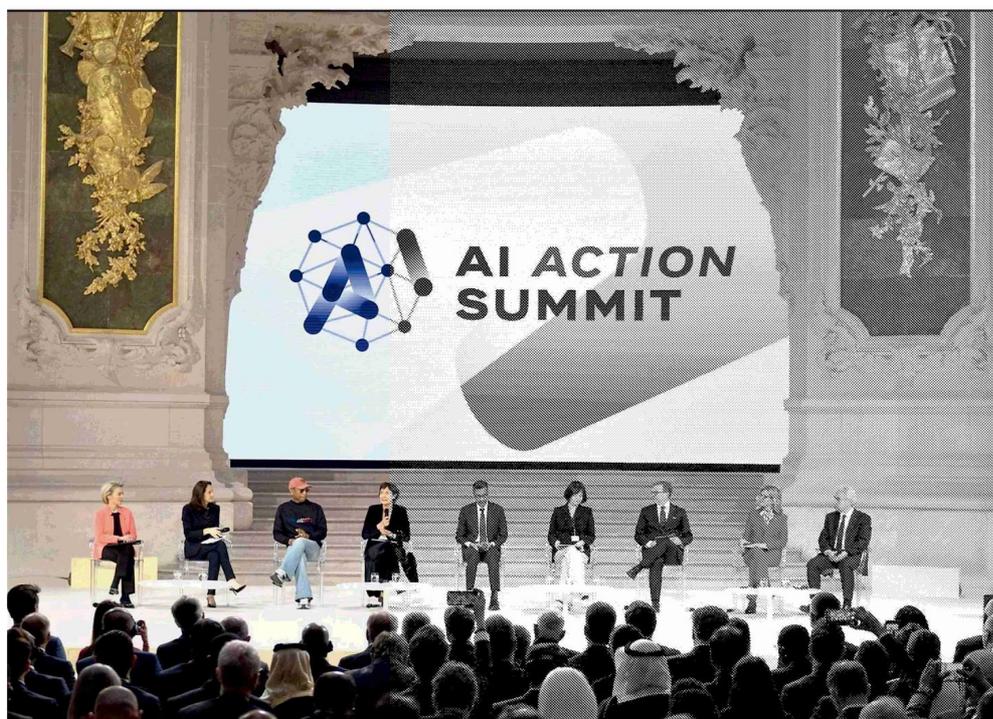
mai rivale, ha aggiunto: «Penso che stia cercando di rallentarci». «Vorrei che competesse con noi sviluppando un prodotto migliore», ha continuato Altman, denunciando da parte di Musk «tattiche, azioni legali e cose folli».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



▲ I protagonisti
 Ursula von der Leyen e J.D. Vance

► Il vertice
 I lavori dell'AI Summit Action, il vertice internazionale sull'intelligenza artificiale promosso da Francia e India e ospitato al Grand Palais di Parigi. Ieri si è tenuta l'ultima giornata



Peso: 1-8%, 4-47%, 5-4%

Usa e Regno Unito non firmano la dichiarazione finale di Parigi

L'evento

«Aperta, inclusiva ed etica»: così i leader vogliono l'intelligenza artificiale

Riccardo Sorrentino

«Aperta, inclusiva ed etica». È così che 60 Paesi, con la notevole autoesclusione degli Usa e del Regno Unito, vogliono l'Intelligenza artificiale. La dichiarazione firmata al *Sommet pour l'action sur l'IA* di Parigi chiede di dar forma alla tecnologia, evitando anche la concentrazione sui mercati.

La dichiarazione chiede uno sforzo condiviso per governare l'Intelligenza artificiale. È stata «lanciata una grande piattaforma» per sostenere le iniziative pubbliche e private nella IA «di interesse generale». Si è discusso della questione dell'energia che alimenta questi sistemi, in modo da renderli sostenibili, creando un osservatorio presso l'Agenzia internazionale dell'Energia; e si creerà una rete di osservatori per «meglio anticipare gli effetti» soprattutto sui posti di lavoro. Cinquantotto Paesi - anche l'Italia - insieme a Ue e Unione africana, hanno firmato il documento, ma non Stati Uniti e Gran Bretagna.

L'imbarazzo dei governi nei confronti di una tecnologia ingovernabile - persino la cinese DeepSeek, con qualche sotterfugio, risponde «bene» su Piazza Tienanmen - è evidente. Il riferimento alla concentrazione del mercato esprime però il desiderio di indipendenza strategica dagli Usa, e la retorica del documento sembra vo-

ler giustificare l'importante intervento pubblico, che ha anche la funzione di colmare il gap tecnologico.

Anche perché gli Stati Uniti di Donald Trump sono molto diversi dagli Stati Uniti degli ultimi settanta anni. Il vicepresidente JD Vance è intervenuto al *Sommet*, al Grand Palais di Parigi, mescolando le ragioni dell'innovazione tecnologica e dei gruppi attivi nel settore a quelle del nuovo orientamento politico muscolare, sia pure attenuato per tener conto del pubblico. Vance ha contestato una «regolamentazione eccessiva» che «può uccidere un settore in rapida evoluzione proprio mentre sta prendendo il volo»; e per questo gli Usa spingeranno per una deregolamentazione. L'Amministrazione Trump farà però in modo che l'IA americana sia il «gold standard» del settore («siamo il partner di riferimento»); che non diventi «uno strumento per una censura autoritaria»; e sia a favore della crescita dei posti di lavoro negli Usa: «Governo, aziende e sindacati hanno l'obbligo» di «valorizzare i lavoratori non solo negli Usa, ma in tutto il mondo».

Gli Usa, in ogni caso, «non vogliono andare avanti da soli», vogliono partnership. Anche se per costruire la necessaria fiducia occorrono «regolamentazioni internazionali che favoriscano la creazione di tecnologie

IA, invece di soffocarle». «Invitiamo i vostri Paesi a lavorare con noi», ha concluso, ma «l'Amministrazione Trump è inquieta perché alcuni governi stanno valutando di stringere la morsa sulle compagnie tecnologiche Usa. L'America non può accettarlo e penso sia un terribile errore non solo per gli Usa ma anche per i vostri Paesi». Il riferimento è all'Europa: «Una cosa è evitare che un predatore prenda di mira un bambino, e una cosa è evitare che un uomo o una donna adulti abbiano accesso a un'opinione che il loro governo pensa sia disinformazione». Vance ha poi lanciato un allarme verso i Paesi «ostili», e «autoritari»: il riferimento è alla Cina. «Avere partnership con questi regimi - ha detto - non ripaga mai nel lungo periodo». «Non vogliamo nessuna vassallizzazione», gli ha risposto il presidente francese Emmanuel Macron, evocando l'*open source*, l'accesso libero ai modelli, e la privacy: «Abbiamo bisogno di regole», ha detto.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

JD Vance: «Regole soffocanti, Stati Uniti partner di riferimento»
 Macron: «Nessun vassallaggio»



Peso: 16%

SCONTRI E PROGETTI TRA EUROPA E STATI UNITI

Intelligenza artificiale, la Ue punta 200 miliardi

Vittorio Carlini, Beda Romano, Biagio Simonetta — a p. 4-5



Peso: 1-13%, 4-40%

Il presente documento non è riproducibile, è ad uso esclusivo del committente e non è divulgabile a terzi.

ref-id-2074

471-001-001

Intelligenza artificiale, dalla Ue investimenti per 200 miliardi

Il summit di Parigi. La presidente della Commissione Ursula von der Leyen annuncia un mix di fondi pubblici e privati per competere con Cina e Stati Uniti, con l'obiettivo di ripetere il successo del Cern. «Vogliamo essere leader»

Beda Romano

Dal nostro corrispondente
BRUXELLES

La Commissione europea ha annunciato ieri la nascita di un fondo comunitario da 20 miliardi di euro per promuovere la ricerca e l'innovazione nel delicato settore dell'intelligenza artificiale. L'obiettivo, ha spiegato la presidente dell'esecutivo comunitario Ursula von der Leyen, è di contribuire a mobilitare investimenti per un totale di 200 miliardi di euro - grazie ai 150 miliardi di fondi privati già annunciati. Bruxelles vuole replicare il successo del Centro europeo per la ricerca nucleare (CERN).

«Vogliamo che l'Europa sia uno dei continenti leader nell'intelligenza artificiale», ha detto la signora von der Leyen in un discorso durante una conferenza internazionale a Parigi. «Tropo spesso sento dire che l'Europa è in ritardo nella corsa, mentre Stati Uniti e Cina sono già avanti. Non sono d'accordo. Perché la corsa all'intelligenza artificiale è tutt'altro che finita. La verità è che siamo solo all'inizio. La frontiera è in costante movimento».

La Commissione ha annunciato la nascita di un fondo da 20 miliardi di euro da utilizzare nella costruzione di quattro giga-stabilimenti, specializzati nell'intelligenza artificiale. «Questi saranno il più grande partenariato pubblico-privato del mondo nel campo dell'intelligenza artificiale (...) L'obiettivo è che tutte le aziende, non solo le più grandi, possano accedere alla potenza di calcolo su larga scala e costruire il futuro», ha detto la signora von der Leyen.

«Vogliamo - ha aggiunto - replicare

la storia di successo del CERN di Ginevra. Il CERN ospita il più grande acceleratore di particelle del mondo. E permette alle migliori e più brillanti menti del mondo di lavorare insieme. Vogliamo che lo stesso accada nelle nostre gigafactory. Vogliamo mettere a disposizione l'infrastruttura per una grande potenza di calcolo». Nei fatti l'obiettivo della Commissione europea è di cavalcare il successo europeo nel settore dei supercalcolatori.

Alcuni Paesi, più di altri, stanno facendo sforzi in questo settore. Spicca la Francia che ha appena annunciato investimenti per 109 miliardi. Dalla sua il Paese può contare sull'energia (relativamente) a basso costo prodotta dal nucleare, indispensabile per far funzionare i supercalcolatori di cui ha bisogno l'intelligenza artificiale. La Francia poi annovera alcune aziende particolarmente importanti nel settore (si veda il Sole 24 Ore del 20 marzo 2024).

Nel suo discorso la presidente della Commissione europea ha tratteggiato la filosofia dell'Unione europea in un settore delicato, che promette nuove forme di innovazione, ma che lascia trasparire anche non pochi rischi poli-



Peso: 1-13%, 4-40%

ti e sociali. Prima di tutto ha spiegato che l'Europa vuole utilizzare l'intelligenza artificiale in «applicazioni complesse», tendenzialmente nel settore industriale. Poi ha sottolineato l'approccio europeo, cooperativo e favorevole alle cosiddette «fonti aperte».

Tornando al nuovo fondo, Bruxelles ha spiegato che il denaro sarà pubblico e privato. Mobiliterà investimenti per 30 miliardi, che andranno ad aggiungersi ai 150 miliardi di fondi privati annunciati due giorni fa, per portare il totale a 200 miliardi. Dovrebbe essere coinvolta anche la Banca europea degli investimenti. La sua presidente, Nadia Calviño, affermava ieri: «Insieme alla Commissione, il Gruppo BEI staiten-

sificando il sostegno all'intelligenza artificiale, un fattore chiave per l'innovazione e la produttività in Europa».

Non è la prima volta che Bruxelles prende l'iniziativa nel campo dell'intelligenza artificiale. Nel 2024 è entrato in vigore un testo legislativo che regola l'IA a seconda dei rischi che potrebbe comportare (si veda il Sole 24 Ore del 22 maggio scorso). Il provvedimento introduce la possibilità di colpire le imprese con eventuali multe. Successivamente, Bruxelles ha annunciato la nascita di alcuni distretti dedicati all'intelligenza artificiale. Raggruppano potenza di calcolo, analisi dei dati e specifiche

competenze professionali. Sette distretti hanno già visto la luce – tra cui quello situato a Bologna (AITecnopoli). Altri cinque sono attesi a breve.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Un fondo comunitario da 20 miliardi sarà usato nella costruzione di quattro gigafactory specializzate nell'IA

I protagonisti

Schede a cura di Luca Salvio



Sam Altman, ceo OpenAI
Il 30 novembre 2022 presenta al mondo ChatGPT. È la svolta per l'AI generativa: in pochi giorni diventa il chatbot più usato. OpenAI nasce nel 2015 come laboratorio di ricerca no profit. Altman è uno dei fondatori, in breve diventa leader. Sposta l'asse verso il profitte e anche per questo viene spodestato a novembre 2023. Poi torna in sella. Ha grandi doti politiche e in Silicon Valley conosce tutti: per anni è stato ceo di Y Combinator, il principale incubatore di startup al mondo.



Elon Musk, ceo xAI
Tra i cofondatori di OpenAI c'era anche lui. Nel 2018 ha sbattuto la porta in contrasto con Altman. Ora ha lanciato un'offerta da 100 miliardi di dollari sulla parte no profit dell'azienda. E ha una causa aperta contro Altman. Gli interessi di Musk sull'AI sono ampi, a partire da Tesla e la guida autonoma. Musk ha poi fondato xAI nel 2023 per una AI «veritiera e massimamente curiosa». Uno dei primi prodotti di xAI è stato il chatbot Grok, integrato in X (ex Twitter).



Jensen Huang, ceo Nvidia
All'ultimo Ces di Las Vegas c'era una lunga coda per ascoltare il suo keynote. È ormai una star. Sempre con la giacca di pelle. Nvidia fino a poco tempo fa era conosciuta quasi solo per le schede grafiche per il gaming, ma sotto la sua guida è diventata leader nei chip per l'AI e una delle aziende più capitalizzate al mondo. Jensen Huang ha cofondato l'azienda nel 1993. È nato a Taiwan, terra dei chip, ma ha studiato ingegneria alla Oregon State University e alla Stanford University.



Demis Hassabis, DeepMind
Neuroscienziato e informatico britannico, Hassabis è tra i cofondatori, e ceo, di DeepMind, la società di intelligenza artificiale acquisita da Google nel 2014. DeepMind ha raggiunto la fama globale con AlphaGo, il primo programma a battere un campione umano di Go, e con AlphaFold, capace di prevedere la struttura delle proteine. Oggi guida lo sviluppo di Gemini, il modello di intelligenza artificiale generativa di Google, competitor di ChatGpt.



Liang Wenfeng, DeepSeek
Sconosciuto ai più fino a pochi giorni fa, quando alcuni report hanno impressionato gli addetti ai lavori: il modello open source DeepSeek-R1 ha performance ai livelli di OpenAI con costi di sviluppo nettamente inferiori. Lui dell'azienda è il fondatore. Matematico autodidatta, nelle assunzioni preferisce laureati umanistici e Gen Z. Ha riportato la Cina al centro della scena. Sam Altman è convinto che DeepSeek abbia utilizzato senza autorizzazione i modelli di OpenAI.



Satya Nadella, Microsoft
Ceo di Microsoft dal 2014, Nadella ha rivoluzionato l'azienda. Da Windows e Office, ha spostato il business su cloud e, più di recente, intelligenza artificiale. Si deve a Microsoft, che ha investito miliardi, se OpenAI è quello che è oggi. Ed è Nadella che ha voluto tenere Altman in sella. Nel frattempo nei prodotti Microsoft ha integrato Copilot. Così il manager nato in India, dove si è laureato prima di specializzarsi negli Usa, è diventato il volto dell'AI in ambito aziendale.



Foto di gruppo. Il presidente francese Emmanuel Macron, il primo ministro indiano Narendra Modi e il segretario generale dell'Onu Antonio

Guterres al centro della foto di famiglia con i partecipanti all'Artificial Intelligence (AI) Action Summit al Grand Palais di Parigi



Peso: 1-13%, 4-40%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

471-001-001

Sul digitale l'Europa ha fatto le regole, ora serve applicarle

Intelligenza artificiale

Oreste Pollicino

L'Europa si trova stretta nella morsa della concorrenza tecnologica globale, in un equilibrio precario tra regolazione e innovazione. Mentre gli Stati Uniti consolidano la loro supremazia nell'AI sotto l'egida della nuova amministrazione Trump e la Cina rilancia con DeepSeek, la Commissione europea ha rilasciato il 2 febbraio le sue linee

guida sulle pratiche di intelligenza artificiale vietate. Un passaggio regolatorio importante e lodevole che induce a riflettere, in modo più sistematico sulla crisi delle fonti del diritto che sta generando il tentativo, da parte dell'Europa, per così dire, di regolamentare il futuro. Innanzitutto, la base giuridica di questa regolamentazione è identificata, in tutta la legislazione rilevante, dal Gdpr all'AI Act, passando per il regolamento sull'indipendenza dei media in Europa e in una disposizione del Trattato presente sin dalle origini del processo di integrazione europea, che ha a che fare con il riavvicinamento delle legislazioni nazionali per funzionamento mercato unico. Il piccolo dettaglio è che qui non si parla solo di mercato, ma di valori e diritti fondamentali che dovrebbero fare dell'Europa la bussola costituzionale in materia di digitale. È evidente che c'è qualcosa che non va.

Così come c'è qualcosa che non va nel definire regolamenti (quindi immediatamente applicabili) quelle che (di nuovo dal Gdpr all'AI Act) sono direttive mascherate, con decine e decine di clausole aperte, che necessitano spesso di un intervento assai incisivo da parte degli Stati membri. L'idea di una uniformità delle regole resta una illusione, la realtà va più nella direzione di un'ulteriore variazione sul tema della frammentazione normativa. Frammentazione che non può che amplificare quella incertezza che è evidentemente geneticamente connessa al tentativo di regolamentare il futuro, come ha fatto l'Europa in tema di intelligenza artificiale.

Si ritorni al divieto assoluto di alcune pratiche prima evocato. L'applicazione concreta delle proibizioni resta un terreno accidentato, dove il confine tra ciò che è consentito e ciò che è vietato è più labile di quanto il regolamento lasci intendere. Se l'Europa intende imporsi come il modello di riferimento per una regolazione dell'AI incentrata sul rischio, deve anche garantire che gli strumenti interpretativi siano all'altezza dell'obiettivo.

La questione diventa, a proposito delle pratiche vietate, davvero critica nel caso delle tecnologie di riconoscimento biometrico in tempo reale. L'AI Act le vieta in linea di principio, ma introduce eccezioni per motivi di sicurezza pubblica. Chi decide quando il pericolo è sufficientemente imminente per giustificare l'uso di tali strumenti? La vaghezza normativa lascia spazio a decisioni discrezionali di autorità non solo



Peso: 21%

giurisdizionale ma amministrative, con un potenziale impatto sui diritti fondamentali dei cittadini ed, evidentemente, sul principio di separazione dei poteri.

Si aggiunga un altro elemento che va a fare saltare del tutto i nostri schemi tradizionali relativi al sistema delle fonti del diritto. Nell'era dell'intelligenza artificiale, Internet non è più solo un'infrastruttura su cui si innestano norme e regolamenti. Oggi, la sua stessa architettura tecnologica, ridefinita dalla potenza trasformativa dell'AI, assume un ruolo normativo autonomo. Un esempio emblematico è il processo di rimozione dei contenuti online: non si tratta più solo di applicare gli standard delle piattaforme digitali o il design degli algoritmi, ma di un sistema che autonomamente determina ciò che può essere considerato disinformazione o incitamento all'odio, per poi procedere con l'eliminazione del contenuto. Il risultato? Un'Europa che si presenta come il campione della regolamentazione AI, ma che nei fatti rischia di creare più incertezza che sicurezza.

Attenzione, nessun catastrofismo.

Siamo ancora in tempo, e gli sforzi della Commissione europea in questo senso sono encomiabili per potere orientare nel senso di una maggiore certezza un testo normativo frutto un compromesso così complesso per cui i termini chiave sono assai vaghi ed assai difficili da interpretare univocamente. Pensiamo a concetti quali rischio sistemico o danno significativo. Di cosa stiamo esattamente parlando?

Se la stagione che si è chiusa con elezione del nuovo Parlamento europeo e la composizione della nuova Commissione è stata quella della adozione delle regole, il mandato prioritario attuale per le istituzioni europee deve essere quella della manutenzione delle regole stesse e della loro messa a terra. Un polo che, con riguardo al digitale, è molto più normativo che tecnologico, come al momento quello europeo, non può permettersi di perdere la sua partita nel terreno (regolatorio) di casa.

Sarebbe più che una sconfitta, una disfatta.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 21%

Vigilanza privata, settore che va ma gli operatori sono sottopagati

Martignetti (Fisascat Cisl): «Monitorare la presenza di istituti dal Sud»

Li vediamo in servizio nei supermercati, lavorano di notte mentre fanno la ronda, da soli, nei capannoni delle aziende, rischiando grosso durante le rapine. Stiamo parlando dei 3.500 agenti della vigilanza privata in servizio tra Modena e Reggio Emilia. Figure che rappresentano una delle più grandi contraddizioni sul mercato del lavoro: c'è sempre più richiesta di sicurezza privata, gli affari vanno a gonfie vele eppure questi professionisti rischiano grosso per portare a casa una miseria.

«È una questione di dignità, ma anche di trasparenza aiutare questo comparto strategico a fare quel salto in avanti verso la qualità che oggi non può più attendere», incalza Rosamaria Papaleo, segretaria generale di Cisl Emilia Centrale, che invita «tutte le istituzioni modenesi e reggiane che utilizzano servizi di vigilanza privata a dare voce ai lavoratori e ai loro diritti, spesso calpestati da un

far west che è un ossimoro. Da un lato chiediamo agli agenti di lavorare per la sicurezza di tutti e lo Stato è il primo committente. Dall'altro lato si sottovalutano le condizioni di questo comparto nel quale, se ci si rifiuta di fare straordinari, partono le minacce di trasferimento».

Il rinnovo del contratto nazionale è arrivato nel maggio 2023, dopo otto anni. Sia a Modena che a Reggio Emilia, inoltre, non c'è traccia del nuovo contratto provinciale. I datori di lavoro si oppongono e la Fisascat Cisl Emilia Centrale, non molla la presa.

«Il 20% degli operatori nelle due province svolge servizi di sicurezza non armati, tanto per capirci sono i lavoratori in divisa che tutti vediamo, ogni giorno, andando a fare la spesa nei supermercati. Un livello D, quindi una figura che ha già due decenni di esperienza, guadagna 5.92 euro all'ora - spiega Alessandro Martignetti,

segretario generale di Fisascat Cisl Emilia Centrale -. Ciò produce la necessità di alzare lo stipendio macinando straordinari su straordinari. In Fisascat abbiamo assistito agenti che hanno svolto anche 150 ore al mese, spesso non completamente conteggiate e, in alcuni casi, retribuite sotto voci che non prevedono il riconoscimento dei contributi».

Lo stesso vale per gli agenti che fanno servizio armato.

«Una guardia armata oggi percepisce 7.82 euro all'ora e stiamo parlando di una situazione di privilegio, cioè di una figura che ha già un 4° livello e molta esperienza. Un ragazzo che dovesse entrare stamane in servizio per la prima volta, non arriverebbe a 1.000 euro al mese», prosegue Martignetti.

Fisascat evidenzia pure che a Modena e a Reggio Emilia si sta intensificando la presenza

di istituti di vigilanza che han-

no la sede legale al Sud. Istituti che vincono gare d'appalto facendo offerte al ribasso che sono scaricate sui lavoratori. Come? «In tanti modi. L'abuso degli straordinari richiesti e le retribuzioni in nero, ad esempio». Per Martignetti «questo non è degno del nostro territorio e della sua cultura del lavoro».

Sono
3.500
gli
agenti
della
vigilanza
privata
tra Modena
e Reggio
Emilia

**Il paradosso
Papaleo: «Lo Stato
primo committente
ma il comparto
resta un Far west»**



Alessandro Martignetti
segretario generale
Fisascat
Cisl Emilia
Centrale



Peso: 34%

Modena-Reggio Manca ancora il contratto provinciale

► Fisascat Cisl Emilia Centrale non ha intenzione di fermarsi in questo 2025: serve il contratto provinciale per i 2.000 lavoratori della vigilanza privata in servizio a Reggio e per i loro 1.500 colleghi di Modena. «Va sconfitto il muro di gomma delle aziende del comparto che fin qui hanno fatto di tutto per evitare il confronto coi sindacati, mentre i loro affari vanno a gonfie vele», incalza il leader di Fisascat Cisl, Alessandro Martignetti. Le richieste sindacali mettono al centro la parola "trasparenza". Quella che serve per il conteggio delle ore lavorate in un setto-

re dove spesso si beffano i lavoratori. Fisascat sostiene un'assicurazione per il risarcimento degli agenti in caso di invalidità permanente e considera essenziale sia l'indennità per coprire le spese di trasferta (quando si deve raggiungere la sede di lavoro comandata dall'azienda), sia l'estensione di 90 giorni concessi a chi deve affrontare un infortunio lungo o una malattia. Strumenti da integrare anche con l'introduzione di ferie solidali (per sostenere i colleghi in difficoltà). Misure di welfare

che fanno il paio con le misure economiche, per il pagamento di una produttività migliore e di buoni pasto decenti (8 euro). ●



Peso:6%

IL FATTO

Un furgone come ariete, ma il colpo all'Amedeo per rubare metadone

La polizia sta indagando su un tentato furto avvenuto domenica scorsa al Serd di corso Svizzera, a Torino. Una banda di ladri (un vero e proprio commando, composto da almeno tre persone) ha provato a rubare l'armadietto blindato contenente il metadone. Il metadone è un farmaco usato per il trattamento delle dipendenze da oppiacei. Il tentato furto è avvenuto all'Amedeo di Savoia. Secondo la ricostruzione degli investigatori poco dopo le ore 22 i malviventi si sono introdotti nell'ospedale,

dopo avere sfondato, con un furgone rubato in precedenza, un cancello dell'ospedale, nei pressi degli ambulatori. Dopodiché i ladri hanno raggiunto l'ufficio dove c'era l'armadietto e l'hanno trascinato fuori. Hanno quindi tentato di aprirlo, ma un vigilante è riuscito a metterli in fuga. Uno dei ladri sarebbe anche rimasto ferito, probabilmente mentre tentava di aprire l'armadietto, perché sono state ritrovate delle tracce di sangue. Quasi sicuramente i ladri avevano studiato il colpo nei minimi

dettagli e si sono mossi con disinvoltura all'interno dello stabile, dove hanno raggiunto l'ufficio con la cassaforte che custodisce il metadone. Le indagini sono affidate adesso alla polizia, che è intervenuta all'Amedeo di Savoia con le volanti del commissariato San Donato. Per quanto riguarda i precedenti, undici anni fa, all'Amedeo di Savoia, una banda di ladri era riuscita a razziare una decina di scatoloni contenenti fiale anti-Aids per un valore di circa 350mila euro. Nel gennaio di quattro anni fa,

invece, dal Serd di corso Vercelli i ladri portarono via circa 7mila confezioni di metadone.



Peso: 12%

Narcotizzano la guardia giurata e le puntano la pistola: tre arrestati

I rapinatori erano fuggiti con oltre 60mila euro: ora sono in carcere

Hanno teso un agguato a una guardia giurata che aveva appena prelevato oltre 60mila euro, l'hanno narcotizzata e rapinata, portandole via anche la pistola d'ordinanza. Poi sono scappati, si sono divisi i soldi sperando di farla franca. Ma ieri sono stati portati in carcere, incastrati dalle accurate indagini condotte dalla squadra Mobile di Modena, guidata dal dottor Mario Paternoster.

Sono tre uomini italiani, due di 31 anni e uno di 30, accusati per la rapina pluriaggravata in concorso ai danni della guardia particolare giurata appartenente a un istituto di vigilanza avvenuta il 9 dicembre 2020 a Modena, in un piazzale di una ditta di spedizioni. La polizia ieri ha dato esecuzione all'ordinanza di custodia cau-

telare in carcere emessa dal gip su richiesta della Procura. La sera del 9 dicembre, i tre uomini, con volto coperto, avevano minacciato con una pistola la guardia particolare giurata dopo che la stessa aveva prelevato l'incasso, pari a 64.482,10 euro in contanti e 2.815,11 euro in assegni bancari, che avrebbe dovuto trasportare e depositare presso la sede dell'istituto di vigilanza. Gli indagati, dopo aver immobilizzato la guardia, utilizzando un panno imbevuto di sostanza narcotizzante, avevano sottratto anche la pistola d'ordinanza, recuperata nei giorni successivi all'interno di un giardino poco distante. La complessa attività di indagine svolta dalla Squadra Mobile di Modena ha consentito di acquisire gravi

indizi di colpevolezza a carico dei tre uomini. In particolare, sono state ricostruite nel dettaglio non solo la rapina, la fuga e la spartizione del denaro sottratto, ma anche il periodo precedente, nel corso del quale i tre avevano effettuato sopralluoghi, monitorato gli spostamenti della guardia giurata, recuperato armi e veicoli ed individuato un appartamento dove nascondersi. Due degli indagati sono stati rintracciati ieri presso le loro abitazioni a Modena e portati al Sant'Anna, mentre il terzo, che era a Nola, è stato rintracciato in collaborazione con la Mobile di Napoli e portato in carcere a Poggio Reale.

S.P.



Nel 2020
 La rapina
 è avvenuta
 il 9 dicembre

Polizia di Stato
 La Squadra mobile ha portato avanti le indagini



Peso: 25%

SOTTOMARINA

«Steward in spiaggia Concessionari pronti a fare la loro parte»

Daniele Zennaro / CHIOGGIA

Gebis Chioggia Spiagge torna a chiedere di ripristinare in spiaggia il servizio steward che era stato istituito qualche anno fa durante l'amministrazione Cinque Stelle del sindaco Alessandro Ferro, proposto in realtà per una sola stagione estiva. Obiettivo: garantire ordine, decoro e sicurezza, uno dei mantra dell'attuale amministrazione Armelao, ai bagnanti che scelgono la spiaggia di Sottomarina.

Il servizio steward, allora, era sperimentato durante l'estate segnata dal Covid per scongiurare comportamenti pericolosi per la salute pubblica sulla battigia, considerata in quel momento quasi una terra di nessuno dove si poteva tornare a fare tutto senza le limitazioni imposte dalla pandemia.

Ora i concessionari tornano a chiedere a gran voce il servizio sul litorale, non tanto per la pandemia che non c'è più, ma per far rispettare quei limiti di spiaggia libera sulla battigia spesso occupati da chi non ne ha diritto e che, spesso e volentieri, mettono a repentaglio la sicurezza dei bagnanti stessi impedendo al personale addetto al salvamento di intervenire nel miglior modo possibile.

«Molti nostri concessionari» afferma Gianni Boscolo Moretto, presidente di Gebis «durante l'estate sono costretti a fare le sentinelle e spesso a fare la voce grossa e chiedere a chi bivacca sulla battigia di togliere ombrelloni e lettini, di raccogliere i rifiuti o di non intralciare il passaggio dei mezzi di salvataggio. Un ruolo che non gli compete e che è anche sgradevo-

le, tanto più che spesso si trovano di fronte a persone che non collaborano o che, peggio ancora, si alterano arrogandosi diritti che non esistono. La fascia della battigia, tra lo stabilimento ed il mare, è solo per il transitorio e quindi non si possono piantare ombrelloni e non si può sostare. Con la nuova linea di confine, tracciata dopo le mareggiate, si è andata ad aumentare la cosiddetta fascia C dei servizi, riducendo in parte il problema ma senza in realtà risolverlo. Vorremmo invece affrontare la nuova stagione estiva con la tranquillità di una battigia ordinata, decorosa e senza motivi di tensione ed è per questo che torniamo a riproporre il servizio degli steward, che passeggiando lungo la battigia davano informazioni e consigli. A questi potrebbe anche aggiungersi la collaborazione con la

scuola cani di salvataggio veneto (Scsv) già in supporto ai nostri bagnini a Sottomarina e Isola Verde».

I costi per il servizio di sicurezza degli steward? «La regia dovrebbe essere comunale» chiude Moretto «ma noi siamo pronti a dare una mano». —

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Gianni Boscolo Moretto



Peso: 19%

Ripristinata vigilanza e videosorveglianza nei due ospedali per prevenire furti

PIAZZA ARMERINA. All'ospedale Chiello dopo anni ripristinato il servizio di vigilanza armata, da più parti richiesto con insistenza soprattutto dopo le rapine al reparto Farmacia. Gli utenti hanno notato la presenza del personale della ditta Jonica Vigilanza di Enna, e il direttore sanitario dell'Asp, Emanuele Cassarà, conferma «Adesso i due nosocomi di Enna e Piazza Armerina sono presidiati da personale di vigilanza, h 24, appartenenti a due differenti ditte». E sul Chiello aggiunge: «La vigilanza si è resa ancora più necessaria alla luce dei furti che hanno interessato la Farmacia, ma chiariamo che la gara a-

ziendale era stata già programmata ma le lungaggini amministrative ne hanno reso la concretizzazione possibile solo adesso».

Il reparto di Farmacia del Chiello era dotato di un impianto di allarme, danneggiato dai ladri. «Il servizio prevede un rafforzamento della vigilanza per la Guardia medica, che adesso è stata trasferita al Corpo F, e per il reparto di Pronto soccorso. - prosegue Cassarà - Il servizio durerà 6 mesi a cui farà seguito lo svolgimento di una nuova gara aziendale per la vigilanza in tutti i quattro i presidi ospedalieri ennesi. L'appalto prevede pure il ripristino della videosorveglianza con particolare riguardo per i reparti di

Pronto soccorso e Guardia medica».

Inoltre al Chiello da ieri nel reparto di radiologia, guidato da Dario Girella, è attivo il servizio di mammografia, coordinato dalla dott. Bizzini. L'esame diagnostico si prenota tramite il Cup e viene effettuato ogni martedì dalle 14.30 alle 17.30.

MARTA FURNARI



Peso: 10%