

## ECONOMIA E POLITICA

|                     |            |    |                                                                                                                                                                                             |    |
|---------------------|------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| CORRIERE DELLA SERA | 02/01/2025 | 2  | Strage negli Usa, l'ombra dell'Isis = Auto piomba sulla folla Terrore a New Orleans<br><i>Viviana Mazza</i>                                                                                 | 4  |
| CORRIERE DELLA SERA | 02/01/2025 | 6  | Mosca e la Ue alla seconda guerra del gas = La fermezza di Zelensky contro i finanziamenti a Putin Prezzi su, ma il metano c'è<br><i>Federico Fubini</i>                                    | 7  |
| CORRIERE DELLA SERA | 02/01/2025 | 9  | «Io, reclusa in Iran: dormo per terra» = «Dormo per terra in cella e mi hanno tolto anche gli occhiali» Le telefonate choc di Cecilia<br><i>Greta Privitera</i>                             | 9  |
| CORRIERE DELLA SERA | 02/01/2025 | 10 | Sanità, clima, carceri: scossa di Mattarella «Patriota chi s'impegna e aiuta gli altri» = Il rispetto, la speranza e «l'urgenza della pace» Le parole di Mattarella<br><i>Paola Di Caro</i> | 11 |
| CORRIERE DELLA SERA | 02/01/2025 | 10 | Il Colle e la scelta dei temi concreti = «Tutti chiamati ad agire» Nell'agenda del presidente la scelta dei temi concreti e la sua idea di «patriota»<br><i>Marzio Breda</i>                | 13 |
| CORRIERE DELLA SERA | 02/01/2025 | 16 | L'arresto di Alemanno, vita da ex (di mille stagioni) = Incontri «vietati» e infrazioni Così Alemanno è finito in carcere<br><i>Roberto Gressi</i>                                          | 15 |
| CORRIERE DELLA SERA | 02/01/2025 | 28 | L'europa deve cambiare = L'europa e la crisi geopolitica<br><i>Lucrezia Reichlin</i>                                                                                                        | 17 |
| CORRIERE DELLA SERA | 02/01/2025 | 28 | L'importanza dei diritti umani = L'importanza dei diritti umani<br><i>Antonio Polito</i>                                                                                                    | 19 |
| CORRIERE DELLA SERA | 02/01/2025 | 28 | Buoni propositi un decalogo pronto all'uso<br><i>Paolo Fallai</i>                                                                                                                           | 21 |
| CORRIERE DELLA SERA | 02/01/2025 | 31 | Intervista a Giovanni Gorno Tempini - «Stato e imprese Così si cresce» = «Al Paese servono competenze La crescita? Con Stato e imprese»<br><i>Daniele Manca</i>                             | 22 |
| DOMANI              | 02/01/2025 | 3  | Cosa serve al Pd di Schlein per recuperare gli ultimi = Parlare a disoccupati e operai Cosa serve al Pd di Schlein<br><i>Piero Ignazi</i>                                                   | 25 |
| FATTO QUOTIDIANO    | 02/01/2025 | 3  | Intervista a Gaetano Azzariti - A Milano daspo per 50: "Dubbia costituzionalità" = "Logica securitaria e antisociale: rischia di violare la Carta"<br><i>Lorenzo Giarelli</i>               | 27 |
| FATTO QUOTIDIANO    | 02/01/2025 | 5  | Mattarella: "Troppe spese militari". Però dà ogni colpa a Putin (e non cita Israele) = Il Colle diversamente patriota Spesa armi: la colpa è di Putin<br><i>Fabrizio D'esposito</i>         | 29 |
| FATTO QUOTIDIANO    | 02/01/2025 | 9  | Londra, il giornalista tutela le sue fonti: rischia il carcere per terrorismo Hamas = Rischia il carcere a Londra perché tutela le sue fonti<br><i>Stefania Maurizi</i>                     | 31 |
| FOGLIO              | 02/01/2025 | 3  | Togliere la maschera a Pechino<br><i>Redazione</i>                                                                                                                                          | 33 |
| FOGLIO              | 02/01/2025 | 4  | Quando sacrificare una notizia è un atto di responsabilità e un dovere<br><i>Claudio Cerasa</i>                                                                                             | 34 |
| FOGLIO              | 02/01/2025 | 8  | Per chi suona la campanella del Quirinale = Il gran discorso di Mattarella e la speranza per Cecilia Sala<br><i>Claudio Cerasa</i>                                                          | 35 |
| GIORNALE            | 02/01/2025 | 1  | L'Iran si prenda tutti i suoi tifosi<br><i>Alessandro Sallusti</i>                                                                                                                          | 37 |
| GIORNALE            | 02/01/2025 | 2  | Lavoro, sicurezza, patriottismo La lezione di Mattarella = Mattarella: bene l'Italia su lavoro e sicurezza<br><i>Massimiliano Scafi</i>                                                     | 38 |
| LIBERO              | 02/01/2025 | 5  | Il Capodanno islamista = Il Capodanno islamista: spaccano tutto e ci ridono dietro<br><i>Claudia Osmetti</i>                                                                                | 42 |
| LIBERO              | 02/01/2025 | 13 | Il Pd guarda al centro e si divide in due correnti<br><i>Elisa Calessi</i>                                                                                                                  | 44 |
| LIBERO              | 02/01/2025 | 14 | La vera vittoria del governo è il calo dello spread = La crescita rallenta, ma la vera vittoria del governo è il calo dello spread<br><i>Sandro Iagometti</i>                               | 45 |
| MANIFESTO           | 02/01/2025 | 5  | Pace, Mattarella sprona governo e Ue = Mattarella: «Pace urgente, l'Italia farà la sua parte»<br><i>Andrea Carugati</i>                                                                     | 47 |
| MESSAGGERO          | 02/01/2025 | 2  | Usa, Capodanno di terrore = La strage di New Orleans Attacco con la bandiera Isis<br><i>Anna Guaita</i>                                                                                     | 49 |
| MF                  | 02/01/2025 | 4  | Mattarella denuncia il dominio del New War Deal = Nelle armi otto volte i fondi per il clima, Mattarella denuncia il dominio del New War Deal<br><i>Roberto Sommella</i>                    | 53 |

# Rassegna Stampa

02-01-2025

|                                                 |            |    |                                                                                                                                                                                       |    |
|-------------------------------------------------|------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| QUOTIDIANO DEL SUD<br>L'ALTRA VOCE DELL' ITALIA | 02/01/2025 | 5  | Governo contro campidoglio, metodo giubileo schizofrenico = Il governo attacca il Campidoglio schizofrenia del metodo Giubileo<br><i>Claudio Marincola</i>                            | 55 |
| QUOTIDIANO DEL SUD<br>L'ALTRA VOCE DELL' ITALIA | 02/01/2025 | 6  | AGGIORNATO - Il mezzogiorno ha nelle sue mani le chiavi per il rilancio del paese = Il vento è cambiato: il Sud ha nelle mani la chiave del rilancio<br><i>Pietro Massimo Busetta</i> | 58 |
| QUOTIDIANO DEL SUD<br>L'ALTRA VOCE DELL' ITALIA | 02/01/2025 | 8  | Le statistiche sul lavoro poco attendibili perche imbrogliate dai neet = La scomoda verità sui neet<br><i>Giuliano Cazzola</i>                                                        | 61 |
| QUOTIDIANO NAZIONALE                            | 02/01/2025 | 8  | Il governo all'Iran: liberate Cecilia Sala = Il governo alza la voce «Liberate subito Sala» I timori sulla sua salute<br><i>Cosimo Rossi</i>                                          | 65 |
| QUOTIDIANO NAZIONALE                            | 02/01/2025 | 11 | Crescere ancora o alleati stabili: Meloni al bivio = Le sfide dei partiti nel 2025 FdI al bivio tra crescita e leadership<br><i>Livio Gigliuto</i>                                    | 68 |
| REPUBBLICA                                      | 02/01/2025 | 2  | AGGIORNATO - Terrore a New Orleans = Furgone sulla folla a New Orleans l'ombra dell' Isis<br><i>Paolo Mastroiilli</i>                                                                 | 71 |
| REPUBBLICA                                      | 02/01/2025 | 5  | La città dei fantasmi = La città ferita danza ancora con la morte<br><i>Gabriele Romagnoli</i>                                                                                        | 75 |
| REPUBBLICA                                      | 02/01/2025 | 22 | La parola che dicono tutti<br><i>Michele Serra</i>                                                                                                                                    | 77 |
| REPUBBLICA                                      | 02/01/2025 | 23 | Così la tecnodestra minaccia la democrazia<br><i>Agostino Giovagnoli</i>                                                                                                              | 78 |
| RIFORMISTA                                      | 02/01/2025 | 3  | «Ripensare la pena » = Il monito di Mattarella sulle carceri Coraggio, è il momento dell' indulto<br><i>Tiziana Maiolo</i>                                                            | 79 |
| STAMPA                                          | 02/01/2025 | 2  | La strage di New Orleans Ritorna l'incubo dell' Isis = New Orleans La strage di Capodanno<br><i>Francesco Semprini</i>                                                                | 82 |
| STAMPA                                          | 02/01/2025 | 4  | Kiev chiude i rubinetti stop al gas da Mosca "In bolletta si rischia una stangata del 30%" = La guerra del gas<br><i>Giuseppe Agliastro</i>                                           | 85 |
| STAMPA                                          | 02/01/2025 | 7  | Il governo pronto ad aumentare le scorte "In bolletta rincari fino al 30 per cento"<br><i>Fabrizio Goria</i>                                                                          | 88 |
| STAMPA                                          | 02/01/2025 | 8  | Il patriottismo secondo il Quirinale<br><i>Marcello Sorgi</i>                                                                                                                         | 90 |
| STAMPA                                          | 02/01/2025 | 9  | Sanità, salari, ambiente I richiami che pungono Meloni<br><i>Ilario Lombardo</i>                                                                                                      | 91 |
| STAMPA                                          | 02/01/2025 | 22 | Evasione fiscale, l'ultimo avviso di Ruffini "L'italia deve recuperare 30 miliardi l'anno"<br><i>Luca Monticelli</i>                                                                  | 93 |
| STAMPA                                          | 02/01/2025 | 23 | Quell' America divisa ostaggio della violenza = Quell' america divisa ostaggio della violenza<br><i>Alan Friedman</i>                                                                 | 94 |
| STAMPA                                          | 02/01/2025 | 23 | Tre anni di Melonomics così l'Italia resta ferma = Tre anni di melonomics così l'italia resta ferma<br><i>Veronica De Romanis</i>                                                     | 96 |

## MERCATI

|                     |            |    |                                                                                                          |     |
|---------------------|------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| AVVENIRE            | 02/01/2025 | 17 | Le Borse chiudono un altro anno d'oro A Milano corrono le banche (e le armi)<br><i>Alessandro Bonini</i> | 98  |
| CORRIERE DELLA SERA | 02/01/2025 | 31 | Debito pubblico: quest'anno in scadenza 350 miliardi<br><i>Marco Sabella</i>                             | 100 |
| MESSAGGERO          | 02/01/2025 | 15 | Geox, Polegato e banche manovra per la crescita<br><i>R. Dim.</i>                                        | 101 |
| MESSAGGERO          | 02/01/2025 | 16 | La svolta Ue che i mercati aspettano<br><i>Angelo De Mattia</i>                                          | 102 |
| MF                  | 02/01/2025 | 2  | Musk su X diventa Kekius Maximus e la crypto omonima prende il volo<br><i>Redazione</i>                  | 104 |
| MF                  | 02/01/2025 | 2  | Trump fa più ricco Musk = Trump fa ancora più ricco Musk<br><i>Sara Bichicchi</i>                        | 105 |
| MF                  | 02/01/2025 | 11 | Usa e Israele campioni di borsa<br><i>Marco Capponi</i>                                                  | 107 |
| MF                  | 02/01/2025 | 16 | La forza del Banco Bpm di Castagna e i piani del governo per il risiko<br><i>Angelo De Mattia</i>        | 108 |

# Rassegna Stampa

02-01-2025

|             |            |    |                                                                                                                                                                                                      |     |
|-------------|------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| SOLE 24 ORE | 02/01/2025 | 4  | <a href="#">Gas, la Russia chiude Pichetto: scorte adeguate = Gas, la Russia blocca i flussi via Ucraina Nessun rischio in Italia</a><br><i>Celestina Dominelli</i>                                  | 110 |
| SOLE 24 ORE | 02/01/2025 | 5  | <a href="#">Borse, dopo i record quattro incognite per gli investitori = Borse dopo i record: ecco le quattro incognite del 2025</a><br><i>Morya Longo</i>                                           | 112 |
| SOLE 24 ORE | 02/01/2025 | 17 | <a href="#">UniCredit-Bpm-Anima: dieci personaggi chiave dello scontro in corso = UniCredit-BancoBpm-Anima: ecco i dieci personaggi chiave del maxi riassetto 2025</a><br><i>Alessandro Graziani</i> | 115 |
| VERITÀ      | 02/01/2025 | 18 | <a href="#">«Inflazione in ribasso, non serve modificare il portafoglio azionario»</a><br><i>Redazione</i>                                                                                           | 119 |
| VERITÀ      | 02/01/2025 | 18 | <a href="#">Banche, assicurazioni ed energia Piazza Affari chiude il 2024 a 12%</a><br><i>Gianluca Baldini</i>                                                                                       | 120 |

## AZIENDE

|                     |            |    |                                                                                                                |     |
|---------------------|------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| SOLE 24 ORE         | 02/01/2025 | 8  | <a href="#">Appalti, dai consorzi ai servizi i nodi irrisolti delle nuove regole</a><br><i>Flavia Landolfi</i> | 122 |
| ITALIA OGGI         | 02/01/2025 | 27 | <a href="#">Appalti, interfaccia Anac al 30/6</a><br><i>Francesco Cerisano</i>                                 | 124 |
| SOLE 24 ORE         | 02/01/2025 | 6  | <a href="#">«La formazione è decisiva, ma ora meno burocrazia»</a><br><i>Claudio Tucci</i>                     | 125 |
| CORRIERE DELLA SERA | 02/01/2025 | 33 | <a href="#">«Il sindacato serve se innova con coraggio»</a><br><i>Enrico Marro</i>                             | 127 |
| FATTO QUOTIDIANO    | 02/01/2025 | 13 | <a href="#">Altri 3 morti sul lavoro a fine anno: 1.481 nel 2024</a><br><i>Redazione</i>                       | 128 |
| ITALIA OGGI         | 02/01/2025 | 28 | <a href="#">Debiti Inps e Inail, tasso al 3,15%</a><br><i>Carta De Lellis</i>                                  | 129 |
| SOLE 24 ORE         | 02/01/2025 | 16 | <a href="#">Enel, sei mosse per l'inclusione femminile</a><br><i>Cristina Casadei</i>                          | 130 |

## CYBERSECURITY PRIVACY

|                      |            |    |                                                                                                                                                       |     |
|----------------------|------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| GIORNALE DI BRESCIA  | 02/01/2025 | 9  | <a href="#">Cybersecurity e falle infrastrutturali</a><br><i>Luciano Pilotti</i>                                                                      | 131 |
| MF                   | 02/01/2025 | 7  | <a href="#">Attacco hacker cinese al Tesoro Usa. Pechino replica: solo diffamazione</a><br><i>Marco Capponi</i>                                       | 132 |
| QUOTIDIANO NAZIONALE | 02/01/2025 | 10 | <a href="#">Hacker e bufale L'anno dei falsi = Un anno di fake news Emily, la modella virtuale Le elezioni sotto attacco</a><br><i>Ruben Razzante</i> | 133 |

## INNOVAZIONE

|             |            |    |                                                                                                                                         |     |
|-------------|------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ITALIA OGGI | 02/01/2025 | 16 | <a href="#">Meta: utenti generati da AI su Facebook e Instagram</a><br><i>Redazione</i>                                                 | 135 |
| ITALIA OGGI | 02/01/2025 | 18 | <a href="#">Nvidia, forti investimenti per continuare a crescere</a><br><i>Redazione</i>                                                | 136 |
| LIBERO      | 02/01/2025 | 21 | <a href="#">Wall Street mette il turbo con la rivoluzione di Trump</a><br><i>Benedetta Vitetta</i>                                      | 137 |
| LIBERO      | 02/01/2025 | 23 | <a href="#">Lettere - L'intelligenza artificiale usata nelle guerre</a><br><i>Posta Dai Lettori</i>                                     | 138 |
| MF          | 02/01/2025 | 17 | <a href="#">Lavoro, perché l'ai non farà miracoli per la produttività</a><br><i>Tito Zavanella</i>                                      | 139 |
| SOLE 24 ORE | 02/01/2025 | 12 | <a href="#">Nessuna prova che aumenti la produttività = Intelligenza artificiale, un'agenda e tre ostacoli</a><br><i>Daron Acemoglu</i> | 140 |

## VIGILANZA PRIVATA E SICUREZZA

|                          |            |    |                                                                                                                                                                                                  |     |
|--------------------------|------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| RESTO DEL CARLINO PESARO | 02/01/2025 | 35 | <a href="#">Ruba alcolici e poi si scaglia contro il vigilante = Ruba alcolici e si scaglia contro la guardia giurata San Silvestro: atti vandalici, fioriere nel mirino</a><br><i>Redazione</i> | 144 |
|--------------------------|------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|

Trovati ordigni artigianali e una bandiera dello Stato islamico. L'Fbi indaga per terrorismo. Trump attacca sui migranti

# Strage negli Usa, l'ombra dell'Isis

New Orleans, auto contro la folla: almeno 15 morti e 30 feriti. L'attentatore ucciso dalla polizia

di **Viviana Mazza**

L'auto lanciata a tutta velocità contro la folla che stava festeggiando il Capodanno a Bourbon Street, nel quartiere francese di New Orleans. Poi, dopo aver straziato le vittime e prima di essere a sua volta ucciso, è sceso dal pick-up impugnando un fucile d'assalto e ha iniziato a spara-

re finendo la strage. Quindici i morti, decine e decine i feriti, anche due poliziotti. Sull'auto la bandiera del Califfato.

da pagina 2 a pagina 5  
**Farina**



Il pick-up, con dietro la bandiera dell'Isis coperta dagli agenti, lanciato sulla folla da Shamsud-Din Jabbar, 42 anni, texano

## Auto piomba sulla folla Terrore a New Orleans

Quindici morti: ucciso il killer, un texano con la bandiera dello Stato Islamico

DALLA NOSTRA CORRISPONDENTE

**NEW YORK** L'uomo che alle 3.15 del mattino di Capodanno si è lanciato alla guida di un pick-up sui passanti a Bourbon Street, nel Quartiere francese di New Orleans, e ha deciso al-

meno 15 persone ferendone decine nella zona pedonale ancora affollata nonostante l'ora tarda, si chiamava Shamsud-Din Jabbar. Ma l'Fbi ha già dichiarato: «Non crediamo



Peso: 1-23%, 2-54%, 3-21%

**ECONOMIA E POLITICA**



che sia l'unico responsabile».

Dopo l'impatto, Jabbar è uscito dal veicolo, dal quale sventolava una bandiera dell'Isis, indossando un giubbotto antiproiettile, e ha iniziato a sparare. È stato ucciso dopo aver ferito due poliziotti. A bordo c'erano due potenziali ordigni esplosivi; altre bombe inesplose sono state trovate nel Quartiere francese e, secondo l'Associated Press, gli investigatori hanno visto un video in cui sembra che a piazzarle siano stati tre uomini e una donna, ma in serata la loro posizione sembrava più defilata. Le autorità indagano per terrorismo e stanno cercando di determinare se l'attacco sia stato ispirato oppure diretto dallo Stato islamico. Cittadino americano, nato a Beaumont, in Texas, 42 anni fa, Jabbar aveva servito per anni nell'esercito Usa e poi aveva fondato un'azienda immobiliare ma aveva difficoltà finanziarie e due divorzi alle spalle.

In questo clima, la partita di Sugar Bowl (i quarti di finale del football universitario) tra Georgia e Notre Dame che doveva tenersi ieri sera è stata posticipata di 24 ore. Il costo di annullarla sarebbe enorme, per non parlare del Super Bowl previsto a febbraio sempre a New Orleans. Il governatore repubblicano Jeff Landry ha detto che la sicurezza è garantita, parlando in una conferenza stampa difensiva e caotica che ha sortito però l'effetto opposto, sollevando dubbi su come le autorità possano dirsi sicure vista la possibilità di complici. La commissaria di polizia Anne Kirkpatrick ha detto che il sospetto era determinato a «fare una carneficina» e «uccidere più persone possibile». Ma lei e la sindaca LaToya Catrell hanno dovuto

rispondere per le falle nella sicurezza: New Orleans sta sostituendo i paletti per bloccare l'accesso alla zona pedonale con barriere in acciaio che si possono sollevare o abbassare all'occorrenza, voleva completare l'operazione in tempo per il Super Bowl. «Sapevamo che non funzionavano. Non erano sollevate perché non ancora completate. Avevamo un piano ma il terrorista l'ha sconfitto». C'era un'auto della polizia parcheggiata all'ingresso della strada, ma Jabbar l'ha aggirata passando dal marciapiedi.

Nella notte, dopo che Fox News aveva dichiarato che il veicolo usato aveva di recente attraversato il confine con il Messico, il presidente-eletto Donald Trump ha legato l'attacco all'immigrazione clandestina: «Quando dico che i criminali che entrano nel nostro Paese sono molto peggiori di quelli che abbiamo, le mie parole vengono respinte dai democratici e dai Fake Media,

ma si sono rivelate vere». Non sembra però che il conducente che ha attraversato il confine sia l'attentatore. Il pick-up elettrico Ford F-150 era di proprietà di un altro quarantaduenne texano ed era stato noleggiato attraverso Turo, una sorta di Airbnb per le auto, che consente di prenderle direttamente da altri privati. Il presidente Joe Biden è stato criticato sui social per aver postato «Felice Capodanno, gente» alle 10 del mattino, diverse ore dopo l'attacco. Più tardi ha spiegato che la sua prima reazione era stata «di rabbia e frus trazione», ha condannato «l'atto di terrorismo» ed espresso condoglianze alle famiglie delle vittime, per la maggior parte americane, anche se tra i feriti ci sono almeno due israeliani.

**Viviana Mazza**  
© RIPRODUZIONE RISERVATA

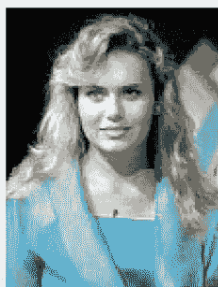


## La città e la cronaca



### Gli 11 italiani linciati nel 1891

✓ Dopo l'uccisione del capo della polizia di New Orleans Hennessy, nel marzo 1891 una folla inferocita assaltò la prigione locale e picchiò a morte 11 immigrati italiani



### La scomparsa di Ylenia Carrisi

✓ La figlia di Al Bano e Romina Power sparì proprio l'1 gennaio 1994 a New Orleans. Non è stata mai ritrovata e nessuna persona è stata condannata nel caso



### La furia di Katrina, l'uragano del 2005

✓ Nell'agosto del 2005 un uragano formatosi nell'Atlantico si abbatté sulla costa americana nel Golfo del Messico. Le vittime sono 1.836 e i danni ammontano a 125 miliardi di dollari

## Il filmato



In un filmato postato su YouTube Shamsud-Din Jabbar spiega di essere nato e cresciuto in Texas e di aver servito nell'esercito per oltre 10 anni

## Notte

● L'attentatore è un cittadino americano di 42 anni, Shamsud-Din Jabbar, nato in Texas

● L'attacco è avvenuto alle tre e un quarto nel Quartiere Vecchio di New Orleans

● Secondo i primi riscontri della polizia le vittime sono in prevalenza cittadini locali

**Le indagini**  
Agenti delle forze speciali e della polizia a Bourbon Street in centro a New Orleans dopo l'attacco

**250**  
i soggetti  
che sono stati incriminati dal 2014 a oggi negli Usa come persone legate allo Stato islamico





LO STOP ALLE FORNITURE

## Mosca e la Ue alla seconda guerra del gas

di **Federico Fubini**

**P**er mezzo secolo l'Ucraina ha assicurato il passaggio del gas siberiano verso i territori che oggi formano l'Unione europea. Da ieri, non più.

continua a pagina 6

### Scenari

# La fermezza di Zelensky contro i finanziamenti a Putin Prezzi su, ma il metano c'è L'import dell'Italia da Gazprom era risalito al 10%

di **Federico Fubini**  
SEGUE DALLA PRIMA

Alle sei del mattino alla stazione di Sudzha, al confine ucraino con l'oblast russo di Kursk, si sono interrotti gli ultimi flussi e l'Europa è entrata nella sua seconda guerra del gas. Anche l'Italia ne è già coinvolta. La prima guerra si era consumata nei mesi seguenti all'aggressione totale dell'Ucraina, nel 2022. Allora era stato Vladimir Putin a innescare il blocco di gran parte dei flussi a causa di condizioni inaccettabili poste agli europei, pretendendo di essere pagato in rubli. Il risultato fu un aumento del gas in Europa da un prezzo storico di meno di 20 euro a megawattora, a oltre 300 euro durante la prima estate di combattimenti. L'Italia evitò di restare a corto solo grazie a nuove navi di rigassificazione di gas congelato (in gran parte dal Qatar) e a nuovi accordi con l'Algeria. Ma la Ue non ha mai messo il metano russo sotto sanzioni.

Ora la nuova guerra del gas

potrebbe essere meno dura, eppure le conseguenze sono già tangibili. Anche in Italia. Ieri i flussi da Tarvisio, un terminale dei gasdotti che dalla Russia e l'Ucraina attraversano Slovacchia e Austria fino all'Italia, per la prima volta erano a zero.

### Flussi inversi

Secondo i dati di Snam, la società per l'infrastruttura energetica, nelle stesse ore sono iniziati semmai i flussi opposti: dall'Italia all'Austria. È un segno che il ritorno di tensioni non pone un problema di disponibilità all'Italia, anche se un impatto c'è: in base ai dati del ministero dell'Ambiente, l'import di gas da Tarvisio — in gran parte russo — nei primi dieci mesi del 2024 era quasi raddoppiato rispetto a un anno prima e rappresentava il 10% dell'import di gas in Italia: molto meno del 40% di prima della guerra, eppure un'incidenza doppia rispetto alla media Ue e quasi pari agli acquisti dalla Norvegia. Ma è soprattutto sui costi che le nuove tensioni pesano. Il prezzo del gas al Ttf di Amsterdam (il mercato di riferi-

mento) negli ultimi due giorni è risalito verso i 50 euro a megawattora: più 66% in un anno e più 29% solo nelle ultime due settimane. Presto l'impatto arriverà alle bollette, anche elettriche, di famiglie e imprese in Italia. Prima dell'interruzione totale di ieri il gas russo attraversava l'Ucraina per poi essere consumato soprattutto in Slovacchia, Ungheria, Repubblica Ceca e Austria, oltre che in Italia. Ma quello del metano resta un sistema in tensione di vasi comunicanti, dove ogni ammanco trasmette uno choc sui prezzi.

### Accordo mancato

Tutto nasce stavolta da una posizione di Volodymyr Zelensky. Il leader ucraino si è rifiutato di rinnovare un accor-



Peso: 1-2%, 6-29%

do quinquennale per il transito di gas russo, perché non intende facilitare nuovi introiti del bilancio di Mosca, che poi vanno a finanziare la distruzione dell'Ucraina. Secondo il centro studi Crea di Helsinki, grazie ai flussi verso la Slovacchia, Gazprom continuava a fatturare in Europa 350 milioni di euro alla settimana. Questi poi venivano in buona parte retrocessi al governo, che spende quattro rubli ogni dieci nella guerra. Contro Zelensky si erano mossi i premier nazionalisti e filo-russi di Slovacchia e Ungheria, Robert Fico e Viktor Orbán, entrambi di recente in visita da Putin. Orbán voleva un accordo in base al quale il gas sarebbe stato acquistato dagli importatori slovacchi prima di uscire dai confini russi, in modo che formal-

mente non fosse più di Gazprom all'ingresso in Ucraina. Fico ha minacciato l'interruzione delle forniture elettriche dalla Slovacchia a Kiev, proprio ora che le reti ucraine sono devastate dai russi. Zelensky non si è piegato. Certo l'Ucraina rischia ora che Putin faccia distruggere i gasdotti e le centrali del Paese usate fino al mese scorso da Gazprom, in modo da lasciare al freddo la popolazione ancora di più.

Ma nella fermezza di Kiev c'è un messaggio all'Europa. Zelensky ha accettato finora di non attaccare Novorossijsk, sul Mar Nero, da cui parte un quarto dell'export russo di petrolio: è bastata un po' di pressione su Kiev dalla Casa Bianca, preoccupata di qualunque azione che faccia salire i prezzi

del greggio. Ma gli ucraini non si dimostrano altrettanto sensibili alle richieste degli europei, non solo se si chiamano Fico o Orbán: segno di frustrazione per un sostegno Ue mai del tutto convinto. Secondo dati riservati della Commissione di Bruxelles, in quasi tre anni di guerra i fondi Usa a Kiev superano quelli degli europei di circa il 50%. Ora, con la seconda guerra del gas, l'Europa raccoglie i frutti.

### Verso i 50 euro

Il prezzo del gas è salito verso 50 euro al Mwh, era intorno ai 20 prima della guerra in Ucraina



Peso:1-2%,6-29%



## «Io, reclusa in Iran: dormo per terra»

Il dramma della giornalista Sala. Le pressioni della Farnesina su Teheran: liberatela subito

di **Luigi Ferrarella**  
e **Greta Privitera**

**L'**Italia chiede a Teheran la «liberazione immediata» della giornalista Cecilia Sala ed esige «garanzie totali sulle condizioni» della detenzione. È stata l'ambasciatrice italiana a trasferire la nota verbale della Farnesina al governo iraniano. E Cecilia implora che si

faccia in fretta: «Dormo per terra, mi trattano male, sono sorvegliata, isolata. Ho solo una coperta...».

alle pagine 8 e 9

### Il racconto

# «Dormo per terra in cella e mi hanno tolto anche gli occhiali» Le telefonate choc di Cecilia

Ieri le chiamate a madre, padre e compagno. Nuovo appello: «Fate presto»  
Nessun pacco con i beni di prima necessità, come aveva riferito il regime

di **Greta Privitera**

**N**ella cella lunga quanto lei sdraiata, Cecilia Sala non ha un materasso e dorme per terra, su una coperta. Ne ha un'altra di coperta per proteggersi dal freddo di Evvin che è pungente — «doloroso», dicono le detenute iraniane — e congela. Cecilia Sala non vede nessuno dal 27 dicembre, dal giorno in cui ha incontrato l'ambasciatrice Paola Amedei.

### Spiata

Non vede nemmeno le guardie che la spiano e la controllano, perché le passano il cibo — molti datteri — da una fessura della porta. Non ha ricevuto nessun pacco. Nessun panettone. Nessun cioccolato, né sigarette, né maglioni, né i quattro libri che già immaginavamo tra le sue mani, né la mascherina per proteggersi dalla luce al neon accesa 24 ore su 24, né beni di prima necessità. Anzi: a Cecilia Sala

sono stati confiscati gli occhiali da vista.

L'unico — l'unico — particolare che per la famiglia della giornalista in cella in Iran dal 19 dicembre, aveva l'ombra di una rassicurazione, era quella frase pronunciata dalle autorità subito dopo l'arresto: «Tratteremo la reporter italiana in modo dignitoso». Ora lo sappiamo: non va così.

A Sala è riservato lo stesso trattamento delle prigioniere politiche che affollano le celle del carcere simbolo della repressione della Repubblica islamica. Il metodo è identico: senza dignità.

### I contatti

Ieri, primo gennaio, nemmeno 24 ore dopo il discorso del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella dedicato anche a lei, alla giornalista del Foglio e di Chora Media sono state concesse tre chiamate: alla madre, al padre, al compagno e collega Daniele Rai-

neri. Telefonate sconvolgenti per la famiglia che la immaginava in condizioni migliori, viste le informazioni arrivate degli ultimi giorni.

Ma il regime fa il regime e non rispetta la parola data. La versione della Repubblica islamica era un'altra. Avevano raccontato che è stata scelta una cella singola per farla sentire al sicuro, per farla stare meglio. Avevano aggiunto che finalmente erano riusciti a consegnarle il pacco dell'ambasciata con alcuni dolci, libri e beni di prima necessità. Niente di tutto questo è vero. Sala è una prigioniera a tutti gli effetti degli ayatollah che non specificano ancora l'accusa per cui l'hanno arrestata. La tengono in regime d'isolamento con un generico «ha violato le leggi della Repub-



Peso: 1-5%, 9-78%

blica islamica».

## I diritti violati

«Fate presto», ha detto la giornalista nella prima chiamata dopo l'arresto. Lo ha ripetuto anche ieri: «Fate presto». Sala non può rimanere chiusa tra le pareti di una prigione dove non vengono rispettati i diritti umani.

Se il suo destino è speculare a quello di Mohammad Abedini-Najafabad — l'ingegnere iraniano esperto di droni e detenuto in Italia dal 16 dicembre per conto degli Stati Uniti — in realtà ci sono già molte differenze tra le loro storie, le loro detenzioni: Abedini ha un materasso, delle coperte, dei libri, dei vestiti, contatti umani. Ha la certezza di un sistema giudiziario che gli garantirà un trattamento giusto, secondo le leggi del diritto internazionale. Sala è ostaggio di un Paese illiberale che sta mostrando tutta la sua ferocia nei confronti di una

cittadina straniera che è andata in Iran per fare il suo lavoro con un visto giornalistico regolare.

## La legge farsa

Secondo l'articolo 38 della Costituzione iraniana, l'isolamento non è consentito né dalla legge statale, né da quella religiosa. Precisamente: «Sono vietati qualsiasi tipo di tortura, estorsione di confessioni o acquisizione di informazioni, costrizione degli individui a testimoniare, giuramenti forzati. Queste prove mancano di credibilità». Una legge-farsa mai rispettata tra i corridoi di Evin. Violata da sempre, dalla sua costruzione ai tempi dello Scià. Violata anche con Sala. I suoi racconti sono così simili, così sovrapponibili, a quelli delle donne iraniane passate per le stesse stanze dell'orrore, da far spavento. Il freddo, la solitudine, la fame, quel pavimento grigio di cui tutte parlano. La lu-

ce accesa che fa impazzire. Lo spazio minuscolo, la porta chiusa che non si apre mai.

## L'altra testimone

Solo tre giorni fa, Elahe Ejbari, studentessa iraniana scappata in Germania e detenuta tre mesi a Evin, anche lei in isolamento, diceva al *Corriere*: «Nella mia cella singola non c'era il materasso, né il cuscino, ma solo due coperte. Morivo di freddo. Non c'erano finestre. Non avevo libri, penne, nulla. Se dovevo andare in bagno, bussavo alla porta. Le guardie non arrivavano mai. A volte ho aspettato ore. Cercavo di stare vigile e non perdere la lucidità». L'avevamo sentita per farci raccontare la sua esperienza nel carcere di Teheran. L'abbiamo richiamata: «Cecilia Sala è trattata come sei stata trattata tu: hanno mentito». Ci ha risposto: «Lo sapevo, le autorità iraniane non fanno favori. Non dovette fidarvi delle loro parole».

E fa una lista di nomi di stranieri detenuti a Evin tra cui quello di Nahid Taqvi, un cittadino tedesco.

Non la stupisce questa notizia sui contenuti delle telefonate di Cecilia ai familiari, che a noi sconvolge: «È la loro strategia — dice riferendosi al trattamento del regime —. Esercitano una pressione sempre maggiore per ottenere quello che vogliono. In questo caso la liberazione di Abedini», continua Ejbari. La studentessa spera che Sala non firmi nessuna lettera né documento. E ha altre due speranze. La prima è che la liberino al più presto. La seconda: «Vedrete che la porteranno nel reparto femminile del carcere, dove sicuramente le attiviste iraniane diventeranno sue amiche e la guideranno nell'inferno di Evin».

**Il luogo**

## IL CARCERE DI EVIN

Evin è un quartiere a Nord della capitale Teheran e il carcere che ospita è diventato uno dei simboli della repressione da parte del regime iraniano: prima di Cecilia Sala, nel 2022 vi fu detenuta la blogger italiana Alessia Piperno. Nell'ottobre del 2022, durante il tentativo di rivolta contro il regime, scattato dopo la morte della giovane Mahsa Amini (che era stata uccisa a 23 anni il 16 settembre di quell'anno), anche il carcere di Evin fu al centro di un'azione di ribellione spontanea, con un'alta colonna di fumo che si levò dall'edificio mentre i Guardiani della rivoluzione tentavano di ripristinare l'ordine, reprimendo le proteste delle detenute, in buona parte «politiche»



Giornalista Cecilia Sala ha 29 anni: è giornalista del «Foglio» e di Chora Media. È stata arrestata in Iran il 19 dicembre (foto Ansa)



Peso: 1-5%, 9-78%



# Sanità, clima, carceri: scossa di Mattarella «Patriota chi s'impegna e aiuta gli altri»

di **Paola Di Caro**  
e **Monica Guerzoni**

Sala, la troppa violenza tra i  
giovani. Un plauso bipartisan  
per il discorso di Mattarella.

alle pagine **10 e 11**

**I**l rispetto, la speranza, l'urgenza della pace, il diritto di ciascuno a potersi curare, il dovere di prendersi cura del clima. Il faro della Costituzione e il messaggio ai politici su cosa sia Patria. E, ancora, la preoccupazione per Cecilia

## Il rispetto, la speranza e «l'urgenza della pace» Le parole di Mattarella

Nel messaggio di fine anno anche la preoccupazione per Cecilia Sala. Il plauso bipartisan

**ROMA** Le crisi internazionali, il bisogno di pace, la lotta al cambiamento climatico, le emergenze sociali. Ma anche e soprattutto un invito a tutti i cittadini ad agire, perché «tocca a noi trasformare la speranza in realtà». Con una parola che deve ispirare le azioni di ciascuno: «Rispetto», termine scelto dalla Treccani come simbolo dell'anno. Il discorso di fine anno del Capo dello Stato — poco più di 16 minuti, 10,7 milioni di telespettatori — piace a tutti e anche se apparentemente non tocca temi strettamente politici, è intrinsecamente politico, nel senso di «comunità» che si comporta come tale, termine a cui Sergio Mattarella dà grande importanza. Come «patriottismo», declinato come amore e impegno civico per il proprio Paese.

### Guerre e crisi

Il presidente inizia con la politica estera, dicendosi «turbato» dalle tante vittime civili delle guerre. Cita la bimba palestinese morta assiderata, gli ostaggi israeliani come gli attacchi all'Ucraina e invoca «la pace che grida la sua urgen-

za», quella «del rispetto dei diritti umani, la pace del diritto di ogni popolo alla libertà e alla dignità». Poi passa all'arresto di Cecilia Strada in Iran, esprimendo la sua vicinanza ed esaltando quei «giornalisti che rischiano la vita per documentare quel che accade nelle sciagurate guerre ai confini dell'Europa».

### «Tocca a noi»

Ma nell'anno del Giubileo, che offre «speranza», «tocca a noi saperla tradurre in realtà», e per farlo serve «riorientare la convivenza il modo di vivere insieme» in questo tempo in cui sembra che il mondo sia in preda ad una «forza centrifuga» capace di «radicalizzare le contrapposizioni» e lacerare «le pubbliche opinioni». A livello globale si vive «una sconcertante sproporzione» tra spese per gli armamenti e per contrastare «il cambiamento climatico». Ma i problemi sono anche interni.

### Luci e ombre

Ci sono lati positivi e negativi: la scienza va avanti ma «ci sono lunghe liste d'attesa per esami che, se tempestivi, possono salvare la vita». I dati dell'occupazione sono «incoraggianti» tuttavia «resistono aree di precarietà, di salari bassi, di lavoratori in cassintegrazione». Turismo e export funzionano ma tanti giovani sono costretti ad andare a lavorare all'estero, restano disuguaglianze tra Nord e Sud, e pericolo di abbandono di aree interne e montane. E persiste il rischio di catastrofi per l'emergenza climatica. Preoccupa anche il bullismo, la violenza, il consumo di alcol e droghe, ma sui giovani e «il loro entusiasmo» si deve contare, ascoltandoli e combattendo la precarietà.



Peso: 1-5%, 10-65%, 11-15%



## La comunità

Come si affronta tutto ciò? Con il rispetto, appunto, della «dignità della persona, dei suoi diritti». Sul lavoro per evitare morti, nei confronti delle donne perché sia bandita ogni forma di violenza, anche nelle carceri, dove non possono esservi «condizioni inaccettabili». E poi serve che ognuno faccia di più per gli altri. Mattarella cita Sammy Basso come esempio di trasformazione di un dolore in missione e «tensione ideale», perché insieme si costruisce una collettività. Anche attra-

verso il voto.

## Il patriottismo

È «nella quotidiana esperienza di tanti nostri concittadini» che si dimostra amor di patria. Dai militari ai medici, dagli insegnanti agli studenti, da chi fa impresa o gestisce l'ordine pubblico, dai volontari agli anziani che aiutano le loro famiglie, da chi è venuto qui per lavorare e rispetta i nostri valori e leggi, meritando percorsi di integrazione. In vista di un 2025 che celebrerà gli 80 anni della Liberazione, «fondamento della Repubblica», la «speranza siamo noi».

## Le reazioni

Unanime il plauso delle forze politiche, da FdI ai presidenti delle Camere. Matteo Salvini apprezza e ne approfitta per ribadire la sua «fiducia nella svolta» sui conflitti che a suo giudizio arriverà con Trump. Per Elly Schlein è «urgente costruire un Paese più giusto» mentre Giuseppe Conte sottolinea «la riscoperta dell'impegno dei cittadini».

**Paola Di Caro**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

La notte di Natale papa Francesco ha aperto il Giubileo facendo risuonare nel mondo il richiamo alla speranza. Quelle di questa sera sono ore di speranza nel futuro, nell'anno che viene. Tocca a noi saperla tradurre in realtà

## Gli ascolti

Il messaggio di fine anno in tv seguito da 10,7 milioni di telespettatori

La pace non significa sottomettersi alla prepotenza di chi aggredisce gli altri Paesi con le armi ma la pace del rispetto dei diritti umani, la pace del diritto di ogni popolo alla libertà e alla dignità

Patriottismo è quello dei medici del pronto soccorso, dei nostri insegnanti, di chi si impegna nel volontariato, di chi, con origini in altri Paesi, ama l'Italia, ne fa propri i valori costituzionali e le leggi, ne vive appieno la quotidianità



**Al Colle** Il presidente della Repubblica Sergio Mattarella, 83 anni, durante il tradizionale discorso di fine anno trasmesso martedì sera in diretta a reti unificate



**Sammy Basso**  
Le sue parole insegnano a vivere una vita piena, oltre ogni difficoltà



**Giulia Cecchettin**  
Orrore per la sua inaccettabile sorte, e di tante altre donne uccise dalla barbarie di uomini



Peso: 1-5%, 10-65%, 11-15%

IL DISCORSO DEL PRESIDENTE

## Il Colle e la scelta dei temi concreti

di **Marzio Breda**

«Il pensiero va soprattutto  
e anzitutto alle difficoltà  
e alle speranze dei nostri

concittadini». Questo disse  
Sergio Mattarella quando fu  
eletto il 31 gennaio 2015.

continua alle pagine 10 e 11

### L'analisi

# «Tutti chiamati ad agire» Nell'agenda del presidente la scelta dei temi concreti e la sua idea di «patriota»

Per il Colle lo è anche chi viene da lontano e «ama l'Italia»

di **Marzio Breda**  
SEGUE DALLA PRIMA

Una frase, al suo esordio al Quirinale, che riassumeva un programma: stare dalla parte della gente che soffre e che vorrebbe confidare in un futuro migliore. Era la missione che lo vincolava fin da subito a occuparsi dei problemi concreti e a premere affinché siano affrontati e risolti. Ne ha sempre parlato, beninteso, ma forse mai con la nettezza che ha usato l'altra sera, nel suo decimo messaggio agli italiani. Assumendo quasi un ruolo da «difensore civico», al quale l'opinione pubblica si affida nelle stagioni più complicate. Era capitato qualcosa di simile a Sandro Pertini, poco meno di mezzo secolo fa. Ora tocca a lui essere il destinatario di tante aspettative.

Ecco com'è nato, rispecchiando umori diffusi, il discorso non proprio rituale con cui il capo dello Stato ha congedato il 2024. Guerre a parte — contro le quali si è speso pure stavolta, ricordando che «la pace grida la sua urgenza» — il suo proponimento era di tracciare un racconto dell'Italia com'è. Di offrire cioè una testimonianza veridica del Paese, illuminata da qualche lu-

ce (vedi i dati positivi su occupazione, export, turismo e calo dei reati, con scontato sollievo del governo), ma oscurata da parecchie ombre, elencate senza compiacenze, sapendo che il solo accennarne avrebbe reso un po' ansiogena la sua riflessione. Il proposito di Mattarella era però di esprimersi in modo sincero, dunque con concretezza, sui nodi problematici che attraversano le nostre società come «faglie profonde».

Infatti, i pericoli che mette in fila vengono da fratture non ricomposte. Dagli incidenti sul lavoro, per i quali «non basta più lo sdegno, ma servono responsabilità e severità». Dall'emergenza carceri, dove «l'alto numero di suicidi è indice di condizioni inammissibili». Dalla «disuguale disponibilità di servizi tra Nord e Sud». Dall'«abbandono» delle aree interne, che costituiscono un quarto del territorio nazionale. Dalla «precarietà» e dalle «incertezze» dei giovani, troppi dei quali costretti a emigrare in cerca di un lavoro all'altezza dei propri studi. E poi dalla violenza, con il dilagare di «bullismo, risse, uso di armi, consumo di alcol e droghe», senza trascurare rabbie e sopraffazioni alimentate dal web.

Un *cahier de doléances* aggravato da nuove forme di aggressività e che sono per lui motivo di allarme al pari delle condizioni in cui versa la sanità pubblica. E qui la denuncia del presidente è durissima, evocando «le lunghe liste d'attesa per esami che, se tempestivi, possono salvare la vita», senza contare le persone che «rinunciano a cure e medicine perché prive dei mezzi necessari».

Così si spiega, secondo Mattarella, il bisogno di «riorientare la convivenza» e il nostro stesso «modo di stare insieme», considerando che «siamo tutti chiamati ad agire, rifuggendo da egoismo, rassegnazione, indifferenza». Un esempio per riuscirci lo offre la maniera più giusta di interpretare in concetto di patriottismo. Che per lui c'entra poco con le dichiarazioni roboanti e retoriche del sovrani-





smo, ma è costruito dai gesti quotidiani di chi rispetta le regole e si impegna per gli altri. Il che vale per un'infinità di persone: medici, insegnanti, imprenditori, forze dell'ordine, esponenti del volontariato... E vale anche per coloro che, giunti da altri Paesi, «amano l'Italia e ne diventano parte».

Infine, in questa vigilia degli 80 anni dalla Liberazione — che il presidente evoca contro ogni amnesia, definendola «fondamento della Repubblica e presupposto della Costituzione» — il ri-

chiamo a recuperare «il compito alto della politica». Frase che sintetizza una visione nobile dell'impegno di chi amministra la cosa pubblica, primo dovere dei quali «la positiva mediazione delle istituzioni verso il bene comune». Questo serve, per Mattarella, se si vuole riconnettere la logorata trama sociale del Paese, partendo dalla partecipazione dei cittadini al voto. Questo, non il piccolo cabotaggio cui ogni tanto assistiamo, come nel recente (e falli-

to) gioco per aumentare di nascosto il finanziamento ai partiti.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## La politica «alta»

Il richiamo a recuperare «il compito alto della politica» a 80 anni dalla Liberazione

**10**  
**i discorsi**

di fine anno tenuti dal presidente della Repubblica Sergio Mattarella, al suo secondo mandato dal 2015

**3**  
**le bandiere**

alle spalle del capo dello Stato durante il suo discorso: il vessillo presidenziale e le bandiere italiana e europea

**16**  
**minuti**

La durata del discorso di fine anno del capo dello Stato, un richiamo alle responsabilità e al rispetto





VIOLATI I SERVIZI SOCIALI DA SUOR PAOLA

## L'arresto di Alemanno, vita da ex (di mille stagioni)

di **Roberto Gressi**

**A**rrestato l'ex sindaco di Roma Gianni Alemanno, ha violato gli obblighi di sorveglianza. Vita controversa

la sua, dall'Msi alla croce celtica, pro e contro Meloni. alle pagine **16 e 17 Sacchettoni**



# Incontri «vietati» e infrazioni Così Alemanno è finito in carcere

L'ex sindaco di Roma era affidato ai servizi sociali dopo una condanna a 22 mesi

**ROMA** Ex ministro dell'Agricoltura durante uno dei governi Berlusconi, ex sindaco di Roma, ma in primo luogo militante della destra sociale — ora anche con il movimento Indipendenza da lui stesso definito «pacifista» — Gianni Alemanno, 66 anni, torna in carcere per volontà del Tribunale di sorveglianza che ritiene il suo percorso presso i servizi sociali (la comunità di accoglienza So.Spe di suor Paola D'Auria) viziato da comportamenti dubbi e illeciti inequivocabili. Lacunosa la sua osservanza delle prescrizioni che includevano obblighi di orari (divieto di uscire prima delle sette e oltre le 21). Ma soprattutto contraria alle regole la frequentazione con Paolo Colosimo, avvocato condannato per il processo Fastweb e dunque pregiudicato. Incastrato da una serie di intercettazioni — è appena finito in una nuova inchiesta per riciclaggio — che lo mettono in relazione con alcuni condannati, Alemanno ha trascorso le ore del veglione nel carcere di Rebibbia dove, per un soffio, non era finito all'epoca della grande retata

per l'inchiesta «Mondo di mezzo», quando, accusato di finanziamento illecito, scampò le misure cautelari, affrontando il processo da uomo libero.

L'ultimo messaggio è stato, appunto, per suor Paola alla quale alle 17 circa del 31 dicembre ha fatto sapere: «Non potrò partecipare alla festa di fine anno perché i giudici mi hanno negato l'autorizzazione». Notizia accolta con rammarico perché, assicura la religiosa, «Alemanno aveva trovato tra le ospiti ucraine della comunità sostegno e perfino simpatia»: lui insegnava loro l'italiano, le religiose relazionavano positivamente per il Tribunale. Scontava 22 mesi per la più mite accusa di «traffico di influenze illecite» subentrata, in un secondo momento, alla contestazione di corruzione. Inizialmente accusato — secondo lo schema investigativo formulato dai pm dell'epoca Cascini, Ielo, Tescaroli — di associazione mafiosa, si era poi salvato dalla contestazione più grave per decisione della stessa Procura che però non aveva mai accantonato la

convincione che Alemanno fosse parte di quel «capitale istituzionale» messo a disposizione da Salvatore Buzzi e Massimo Carminati impegnati a ottenere appalti in cambio di mazzette. L'accusa di aver trafficato con l'imprenditore delle coop, che aveva infiltrato l'amministrazione capitolina, gli era rimasta cucita addosso, a dispetto della più lieve condanna in Cassazione. Il militante dell'estrema destra prestato alle istituzioni, non aveva mai reciso del tutto i legami con il suo passato, come già la sua consiliatura in qualità di sindaco della Capitale aveva inequivocabilmente dimostrato. Uomini della destra sociale, spesso con condanne nel proprio curriculum, erano stati da Alemanno impiegati, per fare solo un esempio, nei corridoi delle municipalizzate dimostrando di non aver intenzione di ostracizzare quei vecchi compagni di militanza



Peso: 1-3%, 16-38%

dai ranghi istituzionali.

L'ultima scommessa riguardava il movimento Indipendenza che, radunando no vax e l'ala cattolica integralista, si proponeva di battersi «per la pace». Quello, le ospitate televisive, le riunioni, gli avevano conferito una nuova spinta e nuove motivazioni. La sua priorità avrebbe dovuto essere l'osservanza delle regole prescritte dai giudici del Tribunale di sorveglianza ma così non era, tanto che i pm della Procura di Roma avevano avviato una nuova inchiesta su di lui.

Ora, al principio di un nuovo complicato anno, resta sulla bacheca di Facebook il commento che il suo ex sodale Salvatore Buzzi ha voluto dedicargli: «Dispiace sapere che Gianni Alemanno è detenuto a Rebibbia». Mentre l'ultimo dispiacere, in coda agli altri, è la condanna al risarcimento di 87 mila euro per la metro C arrivata dalla Corte dei conti.

**Ilaria Sacchettoni**

### Il tribunale

Contraria alle regole la frequentazione del pregiudicato Paolo Colosimo

### Sui social



### Sui social

Solidale Salvatore Buzzi condannato nell'inchiesta «Mondo di mezzo»

## L'ULTIMO POST

Il 30 dicembre, il giorno prima di essere arrestato, Gianni Alemanno ha pubblicato sui social le foto e un video dell'iniziativa del suo partito Movimento Indipendenza: l'ex sindaco, ha scritto nel post, era davanti a Palazzo Fendi «in mezzo alla folla, nel cuore della Roma del lusso e del consumismo» per presentare «un'installazione artistica contro le guerre e i massacri di bambini». Alemanno ha aggiunto: «Ancora indifferenti di fronte alle guerre? Felice anno nuovo, Europa»



Peso: 1-3%, 16-38%

## Geopolitica

# L'EUROPA DEVE CAMBIARE

di **Lucrezia Reichlin**

**I**l 2025 si apre per l'Europa con più domande che risposte. Siamo ormai tutti consapevoli che il mondo è cambiato e l'Europa non può più contare sulla «pax americana» che le ha garantito mercati per l'export e l'ha protetta militarmente. Con la guerra in Ucraina è finito anche il modello su cui si basava la nostra sicurezza energetica. Cosa ci fa prevedere per il futuro dell'Europa questa consapevolezza condivisa?

La prima osservazione è che, nonostante il vantaggio che noi europei avremmo a trovare risposte comuni nel nuovo contesto, questa strategia è limitata dal fatto di non essere una federazione, ma un'unione in cui la maggior parte delle competenze è degli stati sovrani, stati spesso divisi da interessi diversi e in un contesto in cui la «polis» rimane sostanzialmente nazionale. Perciò, nonostante la consapevolezza che il cambiamento geopolitico richieda una maggiore capacità di iniziativa comune, è illusorio pensare che questo possa avvenire senza un ripensamento radicale

della costruzione europea e delle sue radici storiche. Questo non è necessariamente una chiamata al cambiamento dei Trattati, ma certamente è la segnalazione dell'urgenza di un cambio di rotta e della necessità di un'azione politica che vada al di là della contingenza.

La forma ibrida di federalismo che caratterizza l'Europa aveva dimostrato i suoi limiti già dopo la crisi finanziaria del 2008.

continua a pagina 28

## L'UNIONE DEVE RIFORMULARE IL SUO RUOLO

# L'EUROPA E LA CRISI GEOPOLITICA

di **Lucrezia Reichlin**  
SEGUE DALLA PRIMA

**O**ggi, con la crisi geopolitica, questi limiti sono anche più evidenti. Nonostante la differente origine delle due crisi, in ambedue i casi ci si è scontrati e ci si scontra con la difficoltà strutturale di una risposta comune, difficoltà che deriva dal modo in cui la forma della cooperazione europea è stata concepita.

Gli anni Novanta, in cui il mondo sembrava andare in una sola direzione e — come disse il politologo Fukuyama — sembrava avessimo raggiunto la «fine della storia», portarono alla moneta unica. Si pensava che un'unione monetaria guidata da una banca centrale indipendente, garantita da stati nazionali impegnati a rispettare precise regole di bilancio, ma senza strumenti appropriati per la cooperazione economica e per la gestione delle crisi e senza un'unione politica come base per una politica estera e di difesa comune, bastasse a garantire stabilità e prosperità. Lo si

pensava perché il mondo era unipolare, il predominio Usa indiscusso e ci si illudeva che le economie di mercato fossero efficienti e, se lasciate a sé stesse, strumento di stabilità, crescita e benessere. Quelle certezze sono crollate nel 2008. Si è capito che la moneta unica per funzionare aveva bisogno di un'unione finanziaria, di più mercato unico, di cooperazione tra politica monetaria e di bilancio e di strumenti per gestire le crisi. Si fecero riforme, anche importanti, ma fondamentalmente l'impianto del governo economico e politico è rimasto lo stesso. Inoltre, le conseguenze che quella crisi avrebbe avuto per il ruolo degli Stati Uniti nel mondo furono sottovalutate. Oggi, la crisi non è finanziaria, ma geopolitica, e costringe l'Europa a guardare oltre sé stessa e a riformulare il suo ruolo globale. Tutto ciò richiede strumenti di cooperazione anche più complessi di quelli che furono necessari per affrontare la crisi del 2008-2012 perché riguardano non solo moneta e banche,

ma la politica industriale, la difesa, la sicurezza energetica e la politica estera oltre a richiedere politiche innovative che possano sostenere la domanda interna senza mettere a rischio la sostenibilità di bilancio.

L'Europa, nonostante le riforme degli ultimi quindici anni, è fondamentalmente figlia di un mondo che non esiste più. La domanda è quindi se, così com'è, possa sopravvivere al nuovo contesto internazionale o se invece sia destinata a diventare altro nel nuovo contesto.

Un test fondamentale sarà la difesa. Qualsiasi sia lo scenario che



Peso: 1-9%, 28-22%



prevarrà sulla politica estera di Trump — isolazionismo Usa o riasserzione del suo ruolo dominante — l'Europa sarà costretta a spendere di più in difesa. Come afferma la Commissione europea ci sono enormi vantaggi nello sfruttare gli strumenti di cooperazione che l'Unione offre nel rendere più efficiente la spesa militare in tutti i suoi aspetti. Non farlo, costringerebbe gli stati membri a un massiccio reindirizzo delle risorse pubbliche che non trova il sostegno dei cittadini e che non è comparso in nessuno dei programmi sulla base dei quali i governi in carica hanno vinto le ele-

zioni. L'incentivo a cooperare è molto potente. Nel 2025 capiremo se questo è sufficiente o se le spinte centrifughe prevarranno.

Con moneta comune e difesa sempre più comune, ci sarebbero i pilastri essenziali su cui da sempre si sono costruiti gli stati nazionali. Oggi si presentano le condizioni per cominciare a costruire il secondo pilastro. Con l'arrivo di Trump alla Casa Bianca il 20 gennaio, l'Europa deve dare un forte segnale sulla sua direzione di marcia. Non farlo non garantisce lo *status quo*. Al contrario ci por-

terà velocemente ad una situazione in cui le forze centrifughe dell'Unione finiranno per prevalere.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Un test fondamentale  
Quale sia lo scenario della  
politica estera di Trump,  
l'Europa sarà costretta  
a spendere di più in difesa



Peso:1-9%,28-22%

NOI E I REGIMI

## L'importanza dei diritti umani

di **Antonio Polito**

**A**lle nostre coscienze  
ripugna l'idea che una  
persona possa esser sbattuta  
in una cella senza conoscerne  
la motivazione, senza che le  
sia stato contestato un reato,  
e quindi senza alcuna  
possibilità di difendersi.

continua a pagina 28

# L'IMPORTANZA DEI DIRITTI UMANI

**Cecilia Sala** Al cuore dei principi della civiltà dell'Occidente c'è da secoli l'inviolabilità personale dalla detenzione arbitraria

di **Antonio Polito**  
SEGUE DALLA PRIMA

**S**oprattutto se è una giovane donna di cui tutti, carcerieri compresi, conoscono la semplice e onesta missione professionale: raccontare il mondo a chi non può andare a vederlo di persona.

Dobbiamo però chiederci da che cosa origini la nostra ripugnanza. Scopriremmo così che è frutto di una cultura, di un pensiero, di una storia che non tutti nel mondo, anzi davvero pochi in realtà, hanno la fortuna di condividere. Si chiama «habeas corpus» (letteralmente: «abbi il tuo corpo»), ed è uno dei principi cardini della civiltà giuridica dell'Occidente: protegge l'inviolabilità personale dalla detenzione arbitraria (disposta da un don Rodrigo, da un re, da un regime autocratico o teocratico), ed è perciò il più formidabile strumento di uguaglianza, perché mette la legge sopra tutto e tutti. Fu introdotto nella storia dell'Occidente cristiano dalla Magna Carta, ma ci sono voluti secoli di lotte e di ribellioni contro il potere per affermarlo dapprima nella Gloriosa Rivoluzione inglese, poi nelle rivoluzioni americana e francese. Ora è sancito in ogni dichiarazione dei diritti dell'uomo, fino a quella Universale del 1948, e in tutte le

Costituzioni occidentali a partire dalla nostra, che all'articolo 13 dichiara: «La libertà personale è inviolabile. Non è ammessa forma alcuna di detenzione, di ispezione, o perquisizione personale, né altra restrizione della libertà personale, se non per atto motivato dell'autorità giudiziaria e nei soli casi e modi previsti dalla legge».

C'è da esserne fieri. E invece spesso noi lo diamo per scontato, e anzi ci accapigliamo sul modo, più o meno garantista, in cui applichiamo questa norma primaria. Ma ci sono innumerevoli Paesi nei quali davvero il cittadino, e ancor di più lo straniero, è sempre un presunto colpevole, e lo Stato ha perciò il potere di farne ciò che vuole, se e quando gli serve. Per questo la detenzione di Cecilia Sala ai nostri occhi sa di vicenda kafkiana: arrestata con l'accusa di aver genericamente violato la legge, ma non si sa quale, ora si vedrà, qualcosa troveremo, ve lo faremo sapere. In realtà arrestata per un ricatto all'Italia, ed essere così scambiata con un cittadino iraniano accusato dalla giustizia americana di aver fornito materiale per attentati terroristici, catturato nel nostro Paese.

Del resto, perché meravigliarsi? Gli aguzzini di Cecilia Sala sono quegli stessi Guardiani della rivoluzione islamica che hanno finanziato, sostenuto, in parte organizzato e comunque applaudito la più cruenta presa di ostaggi della storia recente, avvenuta il 7 otto-

bre in Israele: centinaia di giovani donne, bambini, anziani rapiti per farne merce di scambio e, se del caso, uccisi.

In gran parte del mondo questa è la considerazione che si ha della vita e della dignità umana: merce di scambio, soggetta dunque a un interesse superiore, di volta in volta deciso dal potere. Oppure carne da macello, come quei poveri fantaccini coreani mandati a morire a migliaia nel Kursk, in una guerra lontana migliaia di chilometri da casa, e ai cui cadaveri i russi bruciano il viso perché non siano identificabili. Vere e proprie truppe coloniali, costrette a una servitù etnica, contro la quale chissà perché la nostra sempre vigile cultura «woke» stavolta non s'indigna.

A chi da noi dimostra invece di disprezzare l'Occidente, pur ben protetto dalle libertà e dal benessere occidentale, viene da chiedere se davvero vorrebbe mai vivere in un posto dove ti arrestano quando vogliono e senza nemmeno spiegarti perché. Oddio, alcuni



Peso: 1-2%, 28-40%

spregiatori nostrani dell'Occidente, spesso i più furbi e sofisticati, in realtà proprio questo modello hanno in mente: uno stato di polizia in cui gli incarcerati per definizione non possono essere innocenti, al massimo colpevoli che la fanno franca. Ma approfittano della credulità popolare tacendo il fatto che i paesi che oggi sfidano Europa e Stati Uniti per l'egemonia globale, il Quartetto del Caos composto da Russia, Cina, Iran e Corea del Nord, sono retti da regimi che sistematicamente ignorano, negano e calpestano i diritti umani, conculcano la libertà di parola e di pensiero, sopprimono

il dissenso, incarcerano gli oppositori, perseguitano gli omosessuali, dispongono come vogliono dei corpi dei loro sudditi, e se del caso li fanno sparire nelle galere o nelle fosse comuni.

Può essere che a qualche cinico sostenitore delle ragioni delle tirannie tutto questo non importi (salvo protestare a casa nostra per ogni presunto sopruso, strillare al regime, invitare alla resistenza). Ma a noi importa, eccome. È anche per questo che dobbiamo tanto a Cecilia Sala (e alle testate per cui lavora, Il Foglio e Chora Media): perché ci sta impartendo con il suo supplizio in carcere un'en-

nesima lezione sul valore assoluto della libertà, condizione indispensabile di ogni possibile dignità umana.

Speriamo solo che il suo sacrificio finisca presto, e sia restituita al mondo libero di cui è figlia.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### **Habeas corpus**

**Letteralmente «abbi il tuo corpo», introdotto nella storia dell'Occidente cristiano dalla Magna Carta**

**Cosa rappresenta  
È il più formidabile  
strumento di uguaglianza,  
perché mette la legge  
sopra tutto e tutti**



Peso:1-2%,28-40%



✚ **Il corsivo del giorno**



di **Paolo Fallai**

**BUONI PROPOSITI  
UN DECALOGO  
PRONTO ALL'USO**

**L'**inizio di un nuovo anno porta sempre con sé l'ansia dei buoni propositi. È un'attività molto pericolosa se fatta seriamente, ma per fortuna non succede mai. Per questo ci permettiamo di offrirvi un piccolo decalogo già pronto. Se vi convincono potete spacciare i buoni propositi per vostri e vantarvi di ogni eventuale successo. Se fallirete sarà ovviamente colpa nostra.

1 – Pensare seriamente a una dieta. Almeno fino a dicembre.

2 – Ascoltare le canzoni di Umberto Tozzi, sfogliando il Canzoniere di Petrarca e cogliere le evidenti affinità.

3 – Chiedere sempre, prima di salire su un treno, lo stato dei chiodi sulla linea. E comunque stare a casa è sempre un'ottima alternativa.

4 – Pretendere che la App IO accolga oltre a patente, carta d'identità e tessera sanitaria, un attestato ufficiale di imbecillità per chi paga le tasse.

5 – Smettere di assillare la nostra sanità pubblica con richieste mirabolanti e strane come visite specialistiche o analisi. Chiamare subito i privati, rispondono subito e, pagando, ti curano anche.

6 – Chiedere che la sicurezza del Festival di Sanremo sia affidata a gruppi di Ultras. Molti cantanti li conoscono

già.

7 – Se il lavoro intellettuale è divertente e quindi non va pagato, smettere immediatamente di divertirsi e sorridere solo ai bonifici.

8 – Limitare allo stretto indispensabile, e con educazione, le proteste contro il cambiamento climatico: farà talmente caldo che, obiettivamente, si suderà troppo.

9 – Non accontentarsi di un solo Ponte sullo Stretto, ad ampie campate, meraviglia mondiale. Facciamone anche un secondo, più piccolo, ma «storico» di barche e botti: come quello costruito dai romani già 250 anni prima della nascita di Cristo, per portare dalla

Sicilia alla Calabria, 140 elefanti catturati ai cartaginesi nella prima guerra punica.

10 – Prenotare per le prossime feste l'albero di Natale già decorato (e già che ci siamo chiedere all'azienda se affittano anche parenti).

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 14%

PARLA GORNO TEMPINI (CDP)

## «Stato e imprese Così si cresce»

di **Daniele Manca**

«**P**arlare di economia spesso si riduce a parlare di numeri. Ma è un errore — dice Gorno Tempini, presidente di Cassa depositi e prestiti — al Paese per crescere servono Stato, imprese e competenze».

a pagina 31

GIOVANNI GORNO TEMPINI CASSA DEPOSITI

# «Al Paese servono competenze La crescita? Con Stato e imprese»

«Il web con satelliti e cavi, avanti sulla rete unica. L'Europa non sia un vaso di coccio»

di **Daniele Manca**

«Parlare di economia spesso si riduce a parlare di numeri. È un errore. Soprattutto in un mondo dove la geopolitica è tornata prepotentemente a occupare un ruolo solo pochi anni fa impensabile. Pensi all'Europa. Il Piano Draghi non è solo quegli 800 miliardi di investimenti all'anno necessari per recuperare competitività. Ma anche e soprattutto quelle riforme che non costano nulla. Come il mercato unico dei capitali, l'Unione bancaria. Certo c'è un costo politico. Ma la politica e i partiti devono decidere se lavorano per vincere le prossime elezioni o per fare in modo che l'assetto europeo sia in grado di non far finire l'Unione come un vaso di coccio tra Stati Uniti in Cina». Giovanni Gorno Tempini da presidente della Cdp è abituato a misurare le parole. Ex ufficiale dei Carabinieri «uso a obbedir tacendo», oggi è presidente della Cassa depositi e prestiti dopo esserne stato amministratore delegato per due mandati un'era fa, nel 2010, governo Berlusconi. Il ritorno durante il Conte II come presidente e la conferma con il governo Meloni.

**Lo dice con preoccupazione, davvero l'Europa è così debole?**

«Più che debole non è consapevole della sua forza».

**Come non consapevole, fa regole, si comporta da potenza qual è.**

«Due piccole precisazioni. L'Europa è forte ma ha una forza che si basa sull'export. E i dazi di Trump rischiano di modificare le regole del gioco pesantemente. La forza dell'America non è solo nell'innovazione ma anche nel suo mercato interno che traina comunque l'econo-

mia. A questo aggiunga la capacità di attrarre capitali».

**Punti di forza noti.**

«Non abbastanza. Gli Stati Uniti valgono il 75% della capitalizzazione di mercato mondiale».

**Non è confortante...**

«Certo, ma noi abbiamo un vantaggio, sappiamo che lo Stato può giocare un ruolo. In Europa e nel nostro Paese».

**Ma dopo anni di liberismo non è un controsenso?**

«No, se lo Stato funziona come nel nostro caso da piattaforma di supporto al mercato. Se come centro di "intelligence" nel senso più ampio del termine forniamo supporto di competenze a imprese, pubbliche amministrazioni e territori».

**Il succo del vostro Piano industriale.**

«Sì, che non sta nei miliardi che pure sono tanti, 81 che mettiamo a disposizione, ma nella capacità di attivare investimenti privati per altrettanti se non di più fino a 100 miliardi».

**Ma facendo cosa?**



Peso: 1-2%, 31-61%

«Supportando l'edilizia scolastica, per esempio, o la digitalizzazione dei comuni, il ciclo dell'acqua e quello dei rifiuti, le reti energetiche e le reti di telecomunicazioni».

**Beh, tra Tim e Open fiber non è che siano state soddisfazioni...**

«Si sbaglia».

**Mi sbaglierò ma tra debiti e quotazione in Borsa...**

«Certo, in una logica di breve periodo. Ma grazie al management e alla nostra presenza in Tim abbiamo reso possibile che in Italia si potesse avere una rete unica delle telecomunicazioni».

**Come si diceva una volta siamo a «carissimo amico»...**

«Tutt'altro. Se per questo, si parla di rete unica da venti o trent'anni. Oggi ci sono le condizioni per farla. Non era mai accaduto prima. Oggi ci sono due reti separate ma compatibili. Non era mai accaduto. Ci pensi bene. E nel giro di qualche anno ci potremo arrivare».

**Sarà, ma intanto si affaccia Elon Musk e la sua Starlink.**

«Ben venga. Ma i satelliti sono complementari non sostitutivi. Con l'intelligenza artificiale i dati dovranno viaggiare in ambedue le direzioni. I satelliti permettono di scaricare molti dati, molti film. Ma perché un'impresa possa inviare cataloghi o usare le potenzialità dell'AI in andata e ritorno c'è bisogno di cavi».

**Ma intanto?**

«Intanto facciamo la rete unica. Tutti ci potranno viaggiare e magari si avvierà un consolidamento nel settore visto che abbiamo decine di operatori in Europa mentre l'America ne ha solo 3-4. E con la nostra partecipazione in Tim potremo partecipare al consolidamento. Noi vogliamo agevolare i processi e in qualche caso aprire l'Italia a nuovi mercati».

**E ce ne sarebbe bisogno. Sull'hi tech, sulle start up dobbiamo recuperare ancora molto rispetto a partner come Francia e Germania.**

«Sì, è questione di capitali, ma anche di volontà. Non ci piace essere l'attore principale per esempio nel venture capital. Esserlo significa che il sistema Italia ancora non è in grado di attirare i capitali di cui ha bisogno».

**E quindi, rimaniamo indietro?**

«No, i problemi si affrontano. A noi non basta far affluire risorse a chi vuole innovare. Qualche anno fa abbiamo iniziato a mettere assieme imprese e università. A fare sì che il trasferimento tecnologico da chi fa ricerca a chi trasforma la ricerca in produzione diventasse realtà. Non possiamo chiedere alle aziende di essere capaci di fare tutto. Questo significa ragionare come sistema».

**E infatti venite chiamati in causa ogni volta che c'è una crisi...**

«Non più. Sono finiti i tempi dell'Iri che correva. Pensi ad Alitalia privatizzata...».

**Ma Autostrade?**

«Lì c'era una condizione non facile. Le do un paio di numeri che rendono evidente quello che le dico. Nel 2024 abbiamo speso 1,5 miliardi di opere di ammodernamento e 500 milioni di manutenzioni. Nella gestione precedente eravamo a quota 300 milioni di investimenti e 200 di manutenzioni».

**Ma quanto rimarrete?**

«Va tenuto conto che noi siamo azionisti stabili in molte altre reti nel Paese, pensi solo all'energia. Ma è chiaro che preferiamo aiutare le imprese o entrando nel capitale o finanziandole».

**A quello dovrebbero pensarci le banche.**

«Secondo la Banca d'Italia a ottobre di quest'anno lo stock del credito era a 596 miliardi. Nel 2022 era di 667 miliardi, nel 2014 eravamo a 819 miliardi. Anche perché, va detto, le imprese hanno imparato ad autofinanziarsi».

**E voi?**

«Noi siamo passati dai 35,3 miliardi del 2022 ai 44,2 dello scorso settembre. E tenga conto che il nostro orizzonte sono più le piccole e medie imprese. E comunque l'affiancarsi alle aziende è solo uno dei nostri pilastri, vogliamo fare la differenza anche nel campo delle infrastrutture a cominciare da quelle sociali».

**Cosa intende?**

«Non solo le reti dei trasporti o quelle energetiche, ma anche l'edilizia sociale. A Milano non si trovano infermieri anche perché non trovano case a prezzi abbordabili. Lo stesso vale per gli studenti e i senior non benestanti. È un dovere essere presenti nel social housing se vogliamo avere impatto».

**Impatto?**

«Sì, misureremo la nostra efficacia se le nostre azioni avranno influito sulla crescita, sul benessere della società. Non è solo la misura del Pil (che pure abbiamo contribuito a far crescere nello scorso triennio dell'1,6% con circa 410 mila posti di lavoro creati o mantenuti), ma anche nel rendere gli edifici scolastici funzionali, la rete idrica meno dispersiva, grazie alla digitalizzazione dei comuni la vita dei cittadini meno complicata. Come dovrebbe fare l'Europa».

**C'è un accento polemico?**

«Beh, il rischio che un eccesso di regole — aspettiamo con ansia le nuove misure sulla Corporate social responsibility — possa rendere la vita difficile alle aziende c'è. Mi pare abbastanza evidente».

© RIPRODUZIONE RISERVATA





## Il piano

● Il piano strategico 2025-2027 di Cassa depositi e prestiti (Cdp) è stato presentato il 19 dicembre scorso dal presidente Giovanni Gorno Tempini e dall'amministratore delegato Dario Scannapieco. Il piano da 81 miliardi (+24% sul piano precedente) è pensato per attivare 170 miliardi (+32%)

**Investimenti a confronto**  
**Per Autostrade in un anno spesi**  
**1,5 miliardi per ammodernamenti e 500**  
**milioni in manutenzioni, contro i 300 e**  
**200 milioni della gestione precedente**



**Al vertice** Giovanni Gorno Tempini, 62 anni, è presidente di Cdp



Peso:1-2%,31-61%

**IDENTITÀ DI UN PARTITO**

# Cosa serve al Pd di Schlein per recuperare gli ultimi

PIERO IGNAZI

**I**l 2025 sarà decisivo per il Pd. È il tempo di scelte cruciali per definirsi e attrezzarsi in vista dello scontro elettorale con la destra. Dovrà decidere se investire o meno sulla sua organizzazione e strutturazione, se dedicare almeno un minimo di attenzione alla sua comunicazione soprattutto nella sfera digitale, se definire un progetto di alto respiro per una società di liberi ed eguali e declinare in una serie di proposte, se raddrizzare, o meno, i disequilibri nella composizione sociale della sua base elettorale. Partiamo dall'ultimo

aspetto. Anche la più recente analisi sulla demografia dell'elettorato Pd offerta dall'Ipsos — oltre ad altri studi pubblicati nei mesi scorsi — fotografa un partito di anziani, istruiti e relativamente benestanti. Se poi si aggiunge che il voto dei democratici cresce con il crescere della dimensione delle città e con la centralità dei suoi quartieri, diventa poi difficile evitare il marchio di partito delle ZTL.

a pagina 3

**L'EDITORIALE**

## Parlare a disoccupati e operai Cosa serve al Pd di Schlein

PIERO IGNAZI

politologo

**I**l 2025 sarà decisivo per il Pd. È il tempo di scelte cruciali per definirsi e attrezzarsi in vista dello scontro elettorale con la destra. Dovrà decidere se investire o meno sulla sua organizzazione e strutturazione, se dedicare almeno un minimo di attenzione alla sua comunicazione soprattutto nella sfera digitale, se definire un progetto di alto respiro per una società di liberi ed eguali e declinare in una serie di proposte, se raddrizzare, o meno, i disequilibri nella composizione sociale della sua base elettorale.

Partiamo dall'ultimo aspetto. Anche la più recente analisi sulla demografia dell'elettorato Pd offerta dall'Ipsos — oltre ad altri studi pubblicati nei mesi scorsi — fotografa un partito di anziani, istruiti e relativamente benestanti. Se poi si aggiunge che il voto dei democratici cresce con il crescere della dimensione delle città e con la centralità dei suoi quartieri, diventa poi difficile evitare il marchio di partito delle ZTL. È una realtà che solo nelle regioni rosse viene ridimensionata per-

ché lì, invece, il partito è radicato anche nelle periferie e nei piccoli centri. Questo profilo è in sintonia con la presenza massiccia di pensionati nella sua fila, il gruppo socio-economico predominante. In compenso, gli studenti sono presenti in una misura nettamente superiore alla media, e sono molti di più rispetto ai suoi competitor di destra (Fdi) e di sinistra (M5s). La polarizzazione dei consensi tra anziani e giovani, tra pensionati e studenti, lascia ai margini disoccupati e operai, le componenti più in difficoltà della società italiana. Mentre Fdi recruta abbondantemente anche tra queste fasce sociali, e il M5s è egemone tra i disoccupati, il Pd viene tuttora scartato come opzione politica. Il riorientamento operato da Elly Schlein in direzione di queste categorie, con l'enfasi sul salario e sulla salute, è troppo recente per dare risultati. L'elettorato si muove lentamente, non segue i ritmi dei talk show. A meno di catastrofi o di raptus. Il declino del Pd presso i ceti popolari viene dal lontano, da quando i suoi leader non hanno più espresso, o gestito quan-

do erano al governo, politiche pro-labour e hanno privilegiato invece logiche di mercato improntate al neoliberalismo e al rigore finanziario. Difficile trattenere le proprie *constituency* popolari quando non si fa nulla nei loro confronti, nemmeno in termini simbolici. Nei quartieri popolari delle 13 città metropolitane, fino al 2008 e in parte nel 2013, il Pd teneva. Poi la diga si è rotta: la spallata decisiva è arrivata con lo spostamento al centro sotto la leadership di Matteo Renzi che in quelle zone ha spostato il voto dei democratici verso altre opzioni, moderate e grilline, oltre che, soprattutto, verso l'astensione. Per diventare un



Peso: 1-7%, 3-20%

partito centrale nello schieramento politico non c'è altra strada che recuperare quell'elettorato popolare che se n'è andato, ovviamente senza perdere le componenti borghesi e metropolitane conquistate di recente. Una operazione complicata, in particolare per quanto riguarda la riconquista dei delusi: perché quando il distacco è motivato da aspettative frustrate entrano in gioco componenti profonde, emotive, difficili da scardinare.

E qui entra in gioco l'altro snodo critico del partito democratico: il suo progetto. Non si tratta di costruire a tavolino un ennesimo programma su tutto lo scibile. Il Pd non ha certo

bisogno di presentare una agenda di governo, come non fosse stato a lungo nella stanza dei bottoni e dovesse esibire credibilità e competenze amministrative e gestionali. Del resto, Fratelli d'Italia ha conquistato la maggioranza grazie ai suoi articolati e approfonditi programmi? Ovviamente no. Bastano alcuni punti caratterizzanti, ben confezionati e credibilmente veicolati da un leader, grazie ai quali gli elettori capiscono cosa è e cosa vuole quel partito. Coloro che hanno abbandonato il Pd e si sono rifugiati nell'astensione, possono essere smossi dall'apatia e dal rancore, e riportati nella sfera politica da una idea alta, coraggiosa

e articolata di cambiamento, verso una società diversa, più solidale, giusta e rispettosa. L'esempio rimane sempre la traduzione in programma politico del piano Beveridge da parte dei laburisti inglesi in vista delle prime elezioni post-belliche. O il New Deal rooseveltiano. Prospettive inedite, che mobilitano. Per arrivare a questo, oltre ad un po' di riflessione, servono anche una struttura organizzativa e una modalità comunicativa all'altezza della sfida. Ma questo è ancora un altro tema.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 1-7%, 3-20%



**IL GIURISTA AZZARITI**

**A Milano daspo  
per 50: "Dubbia  
costituzionalità"**

GIARELLI E IURILLO A PAG. 2 - 3



# L'INTERVISTA • Azzariti Costituzionalista

## *"Logica securitaria e antisociale: rischia di violare la Carta"*

» **Lorenzo Giarelli**

**G**aetano Azzariti, da costituzionalista che idea si è fatto di Daspo urbani e "zone rosse"?

Il Daspo nasce come reazione a fatti molto specifici, quando nel 2007 le violenze degli ultras portarono ai divieti di accesso alle manifestazioni sportive. Si trattava di provvedimenti circoscritti. Poi, queste misure sono esondate diventando utilizzabili nei casi più disparati.

**Gli effetti sono positivi?**

Parliamo di misure di carattere emblematico. Il Daspo urbano esprime in modo chiaro l'idea che sia necessario rafforzare tutte le misure di sicurezza, anche se vanno a scapito delle misure di prevenzione: si adotta la tecnica dell'allontanamento anziché quella della risoluzione delle cause. Dopo il Daspo urbano, voluto da Minniti, una serie di norme introdotte da questo governo o in via di approvazione (penso al decreto Caivano o al ddl Sicurezza) hanno consolidato questa logica securitaria ed antisociale. Ma con l'arma dell'allontanamento non si affronta il disagio urbano e dunque non appare in grado di risolvere il vero problema sottostante.

**La Consulta ha però salvato il Daspo.**

Sì, ha respinto alcune questioni di legittimità costituzionale. Ma non ha certo risolto tutti i problemi. Personalmente continuo a essere preoccupato. Queste misure si rivolgeranno a figure

definite in termini troppo generici, la cui pericolosità sociale appare del tutto indeterminata. Si rischia di andare in contrasto con l'art. 25 della Carta e col principio di determinatezza delle misure punitive. Nel 2024 la Consulta ha dato torto ai ricorrenti, ma ha fornito indicazioni preziose,

richiamando alcune condizioni di applicabilità: per esempio, non basta la condizione soggettiva (essere ubriachi o svolgere attività di accattonaggio), è necessario che questo si associ a un concreto pericolo di commissione dei reati.

**Il tema è bilanciare i diritti costituzionali?**

Non voglio sostituirmi al giudice costituzionale, ma constato che dopo il decreto Minniti ci sono stati altri atti che ne hanno ampliato l'applicazione. Mi chiedo se tutti i progressivi allargamenti della misura (persino ai minorenni) non possano far riemergere qualche dubbio sulla costituzio-



Peso: 1-2%, 3-36%

nalità del Daspo per come si è andato configurando. Mi chiedo in particolare se non si siano ampliati troppo i margini di discrezionalità assegnati ai tutori dell'ordine pubblico, che intervengono in materia di libertà di circolazione. Certo, la sicurezza è un bene da tutelare, ma deve essere attentamente bilanciato, senza comprimere oltre il necessario di-

ritti fondamentali garantiti dalla Carta, dalla Consulta e dalla Cedu. Quello di circolazione, ma anche i principi di dignità delle persone.

#### **Il ddl Sicurezza va in questa direzione?**

Il Daspo non è altro che un tassello all'interno di una filosofia politica securitaria molto netta. Il ddl Sicurezza ne è un "manifesto". Un insieme di norme eterogenee, alcune decisamente forti (l'inasprimento delle pene o la creazione di nuovi reati), altre puramente simboliche, inutili dal punto di vista degli effetti sulla sicurezza, ma da utilizzare contro il "nemico". Basti pensare alla stretta sulle sim ai migranti, misura priva di ogni ragione. Si tratta di un sistema che dà corpo al nuovo populismo penale, norme dalle finalità solo punitive, mai preventive. Da un ipotetico buon legislatore mi aspetterei che il tema della marginalità sociale fosse trattato in altri termini.

**La filosofia  
del governo  
è punitiva:  
non risolve  
il disagio  
sociale**



Peso: 1-2%, 3-36%

UN "PATRIOTTISMO" DIVERSO DA MELONI & C.  
Mattarella: "Troppe spese militari". Però  
dà ogni colpa a Putin (e non cita Israele)

● D'ESPOSITO A PAG. 5

FINE ANNO

**MESSAGGIO** Migranti, detenuti, lavoro, sanità: il capo dello Stato declina un "patriottismo" distante da quello della destra di Meloni

# Il Colle diversamente patriota Spesa armi: la colpa è di Putin

» **Fabrizio d'Esposito**

**L**e due patrie. Quella del capo dello Stato e quella della presidente del Consiglio. E che coincidono del tutto in un solo punto, non secondario: il sostegno inscalfibile all'Ucraina nella guerra contro la Russia, nel segno di un consolidato anti-putinismo. Un punto che Sergio Mattarella rimarca pure quando denuncia la spesa record raggiunta per le armi, addebitandola all'autocrate russo: "La crescita della spesa in armamenti, innescata nel mondo dall'aggressione della Russia all'Ucraina - che costringe anche noi a provvedere alla nostra difesa - ha toccato quest'anno la cifra record di 2.443 miliardi di dollari. Otto volte di più di quanto stanziato alla recente Cop 29, a Baku, per contrastare il cambiamento climatico, esigenza, questa, vitale per l'umanità. Unasconfortante sproporzione".

**PER IL RESTO** l'Italia declinata dal presidente della Repubblica nel suo tradizionale messaggio di fine anno (il decimo dal 2015) si distanzia non poco dalla propaganda del meloni-

simo al potere. Il realismo di Mattarella usa come concetto chiave il patriottismo, in un'epoca in cui a Palazzo Chigi c'è proprio la destra dei patrioti di Fratelli d'Italia. Due modi di intendere la patria, appunto. Quando nel 2001, dal Colle, Ciampi riportò in auge la parola patria, lo fece in chiave unitaria e mazziniana contro il secessionismo della Lega bossiana. Un quarto di secolo dopo il patriottismo del capo dello Stato è costituzionale e civico. I migranti, per esempio. A una settimana dall'assoluzione a Palermo di Matteo Salvini nel processo Open Arms, col vicepremier leghista che esulta e sostiene che "difendere la patria non è reato", ecco cosa dice Mattarella: "È patriottismo quello di chi, con origini in altri Paesi, ama l'Italia, ne fa propri i valori costituzionali e le leggi, ne vive appieno la quotidianità, e con il suo lavoro e con la sua

sensibilità ne diventa parte e contribuisce ad arricchire la nostra comunità. È fondamentale creare percorsi di integrazione e di reciproca comprensione".

I detenuti, poi. Un'idea costituzionale del carcere opposta a quella del famigerato Andrea Delmastro Delle Vedove, il patriota sottosegretario alla Giustizia che prova "brividi di gioia" non facendo "respirare" i detenuti. Questo il pensiero di Mattarella, che declina diversamente proprio il verbo "respirare": "Abbiamo il dovere di osservare la Costituzione che indica norme imprescindibili sulla detenzione in carcere. Il sovraffollamento vi contrasta e rende inaccettabili anche le condizioni di lavoro del personale penitenzia-



Peso: 1-2%, 5-64%



rio. I detenuti devono potere respirare un'aria diversa da quella che li ha condotti alla illegalità e al crimine".

Ancora: Mattarella include tra i patrioti i medici del pronto soccorso, gli insegnanti, i volontari. Nel suo insieme tratteggia un patriottismo costituzionale e civico che non può non essere politico se teniamo conto della risposta del Colle, "L'Italia a badare a sé stessa", al Musk anti-giudici sul Cpr dell'Albania, oppure della *moral suasion* sul Pd di Elly Schlein per votare Raffaele Fitto di FdI in Europa. Ovviamente, il capo dello Stato nel suo discorso non dimentica le tante "ombre" del Paese (le liste d'attesa negli ospedali, le morti sul lavoro, la fuga dei cervelli giovani, il divario cronico tra Nord

e Sud, le alluvioni e il mutamento climatico, il bullismo, lo "scandalo dei femminicidi"), ma il messaggio si apre e si chiude nel nome della speranza, mutuata dal Giubileo appena aperto da papa Francesco.

È la prima speranza è quella per la pace, che non si significa però "sottomettersi alla prepotenza di chi aggredisce gli altri Paesi con le armi": altro riferimento sottinteso a Putin, presente pure nel passaggio successivo su una pace giusta come unica "garanzia" per evitare "che vengano aggrediti altri Paesi d'Europa". Mattarella ha ricordato la bambina di Gaza morta nella notte di Natale per il freddo, ma senza citare Israele, così come

gli ostaggi "innocenti" ancora in mano ad Hamas e i "feroci" bombardamenti russi sulle centrali di energia in Ucraina. Un tempo di "barbarie" che non si è fermato neanche a Natale, nel contesto di una "forza centrifuga" che avvolge il mondo e radicalizza le contrapposizioni. Risultato: opinioni pubbliche "lacerate" e "faglie profonde" nelle "nostre società".

## LA GUERRA PACE GIUSTA: "NO ALLA PREPOTENZA DI CHI AGGREDISCE"

“

La spesa  
in armamenti  
ha toccato  
la cifra record  
di 2.443 miliardi  
di dollari

“

I detenuti devono  
potere respirare  
un'aria diversa  
da quella che  
li ha condotti  
all'illegalità

### "CECILIA SALA: SIAMO TUTTI ANGOSCIATI"

NEL SUO messaggio di fine anno, il capo dello Stato ha ricordato la giornalista italiana Cecilia Sala, arrestata in Iran: "Interpreto, in queste ore, l'angoscia di tutti per la detenzione di Cecilia Sala. Le siamo vicini in attesa di rivederla al più presto in Italia". "Quanto avviene", ha detto poi Mattarella, "segnala ancora una volta il valore della libera informazione"



**In piedi**  
Il capo dello  
Stato durante  
il messaggio  
di fine anno  
al Quirinale  
FOTO ANSA



Peso: 1-2%, 5-64%

**NON SVELA LE PASSWORD DEI SUOI CELLULARI**

**Londra, il giornalista tutela le sue fonti:  
rischia il carcere per terrorismo Hamas**

MAURIZI A PAG. 9

## IL CASO Medhurst Accusato di terrorismo

# Rischia il carcere a Londra perché tutela le sue fonti

**Section 12** La polizia vuole le sue password: senza, sono inutili i sistemi di spionaggio

» **Stefania Maurizi**

**E** un caso senza precedenti. E se le autorità inglesi prevarranno, nessun giornalista che viaggerà a Londra sarà più al sicuro. La polizia del Regno Unito ha ripetutamente cercato di ottenere le password dei telefoni del giornalista indipendente inglese, **Richard Medhurst**, il primo reporter a essere stato arrestato a Londra in base alla **Section 12**: le sue analisi e i suoi commenti sul bagno di sangue di Israele a Gaza sono state interpretate dalla polizia come un sostegno a organizzazioni bandite dal Regno Unito, tra le quali Hamas e Hezbollah.

**FIGLIO DI DUE PEACEKEEPER** delle Nazioni Unite, Medhurst è stato arrestato nell'agosto scorso all'aeroporto di Heathrow, a Londra, appena atterrato. In un'intervista al *Fatto Quotidiano*, ha raccontato che era diretto al Beautiful Days Festival, dove avrebbe dovuto parlare insie-

me con l'ex ambasciatore inglese Craig Murray e con il rapper Lowkey. Detenuto per quasi un'intera giornata, interrogato per due ore, i suoi due telefoni, cuffie, cavi, microfoni, schede sim sequestrate. Da allora è sotto indagine per terrorismo, se verrà incriminato e condannato in base alla **Section 12**, rischia quattordici anni di prigione. Il sindacato dei giornalisti inglesi, il National Union of Journalists (Nuj), e la Federazione Internazionale dei Giornalisti (Ifj) hanno condannato il suo arresto e l'uso delle leggi antiterrorismo contro i giornalisti "che semplicemente fanno il proprio lavoro".

Richard Medhurst aveva con sé un iPhone e un Google Pixel con sistema operativo Graphene, incentrato sulla privacy e considerato particolarmente sicuro. Il giornalista si rifiuta di consegnare le password perché i suoi telefoni, come quelli di tutti i reporter, contengono informazioni che potrebbero identificare le sue fonti. Esperti consultati dal *Fatto Quotidiano*, come **Steven Murdoch**, professore di sicurezza informatica alla University College London,

ritengono che, sulla base delle informazioni disponibili pubblicamente alla data del luglio scorso, la polizia non abbia alcuna *chance* di estrarre le informazioni dal telefono con sistema operativo Graphene, usando la nota tecnologia dell'azienda israeliana Cellebrite. Potrebbe però usarne altre. Murdoch cita il software Xry dell'azienda Msab, "confrontato con Cellebrite, si sa poco di Xry, quindi è difficile dire se potrebbe permettere alla polizia di estrarre i dati in questo caso".

**LE AUTORITÀ INGLESI** potrebbero anche ricorrere alla corte e ottenere una sentenza del giudice che ordini al reporter di consegnarle. Se Richard Medhurst non lo farà, rischierà tra i due e i cinque anni di carcere. Il *Fatto*



Peso: 1-1%, 9-30%

*Quotidiano* ha cercato di capire se esistono altri Paesi europei in cui i giornalisti rischiano la prigione, se non consegnano le password. Purtroppo né la Federazione internazionale dei Giornalisti (Ifj) né Reporter senza Frontiere (Rsf) hanno statistiche al riguardo. Ma **Rebecca Vincent**, che è a capo delle campagne di Rsf non ha dubbi: "Abbiamo tracciato casi di autorità che costringono i giornalisti a rivelare le password o interferiscono con i loro dispositivi elettronici in ogni regione del mondo: dalle democrazie occidentali ai regimi", ha dichiarato al *Fatto* "l'impatto è lo stesso: nel mi-

gliore dei casi costituisce un'intimidazione, nel peggiore compromette la protezione delle fonti".

La polizia inglese non contesta che Medhurst sia un giornalista e che i telefoni sequestrati siano strumenti usati per la professione. Il problema è che pretende comunque di accedere ai dati con una procedura di questo tipo: il reporter rivela le password, le informazioni contenute nei telefoni vengono messe nelle mani di un agente di polizia o di un avvocato "indipendenti", incaricati di vagliarle e di decidere quali vanno protette per la confidenzialità giornalista-fonte.

Praticamente un modo per servire su un piatto d'argento informazioni sensibili al governo inglese.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 1-1%, 9-30%



## Togliere la maschera a Pechino

Ancora attacchi informatici alle istituzioni americane dalla Cina. Prepararsi

**E'** stata scoperta l'ennesima violazione dei sistemi informatici americani da parte di hacker legati al governo cinese, che di recente hanno intensificato i loro attacchi contro le infrastrutture critiche americane. Sta aumentando dunque il rischio per la sicurezza nazionale americana legata alle attività di Pechino, e parallelamente dovrebbe forse aumentare anche l'attenzione a certe dinamiche da parte di altri attori occidentali, come l'Unione europea. L'ultima violazione è stata scoperta l'8 dicembre scorso, e ha riguardato il dipartimento del Tesoro americano. Gli hacker sono riusciti ad accedere al-

le postazioni di lavoro dei dipendenti e a documenti non classificati sfruttando una falla nel servizio di sicurezza informatica BeyondTrust, che si è accorto del problema ed è stato sospeso. Ma l'episodio dell'Immacolata si inserisce in un quadro ben più ampio di operazioni attribuite a gruppi legati alla Cina, che sfruttano vulnerabilità di alcuni servizi di parti terze. Già nel corso dello scorso anno, la gigantesca operazione di spionaggio portata avanti dal gruppo Salt Typhoon aveva preso di mira le reti di telecomunicazioni statunitensi, tra cui AT&T e Verizon, con l'obiettivo di localizzare persone e intercettare comunica-

zioni. Il direttore dell'Fbi, Christopher Wray, ha più volte sottolineato le gravi e costanti minacce che il governo cinese rappresenta per le infrastrutture critiche americane, ribadendo la necessità di maggiore vigilanza e di un rafforzamento delle misure di sicurezza informatica, ma non sappiamo se questo allarme e le misure di sicurezza adottate saranno implementate davvero con la prossima Amministrazione Trump. Nei prossimi giorni il dipartimento del Tesoro dovrebbe pubblicare un rapporto dettagliato per analizzare l'impatto dell'attacco e illustrare le misure adottate per evitare futuri incidenti.



Peso: 8%

## Quando sacrificare una notizia è un atto di responsabilità e un dovere

Al direttore - Coraggio, il meglio è passato (Ennio Flaiano).

**Michele Magno**

Al direttore - Lei è un esempio per tutti nel nuovo anno. Scrive e si mette in gioco perché non si arrende alle ingiustizie. Un suo pensiero mi ha colpito. Molto semplice. Noi non sappiamo apprezzare la fortuna di vivere nella libertà, un privilegio che non esiste nella maggior parte dei paesi. Come suggerisce Jason Rezaian, giornalista del Washington Post che ha passato 544 giorni nella sezione 2A del carcere di Evin, a Teheran, dal luglio del 2014 al gennaio del 2016 (in un bell'articolo di Paola Peduzzi sul Foglio) dobbiamo cercare di fare "più rumore possibile" per chiedere la sua liberazione. Non è vero che il silenzio aiuta le trattative per la liberazione. Rezaian ricorda che anche i carcerieri erano condizionati dalla mobilitazione dell'opinione pubblica e si trattenevano. Ogni giorno dobbiamo parlare di lei come ha fatto il presidente Mattarella nel messaggio di fine anno.

Un abbraccio.

**Gabriele Nissim**

Al direttore - Vicinanza e affetto per Cecilia Sala. Con un elemento di riflessione, posto da Francesco Merlo, su Repubblica, che suggerisce un problema serio. Fino a che punto è legittimo tacere una notizia rilevante in nome dello stato di necessità? E può lo stato di necessità da solo bastare per giustifi-

care il silenzio? E mi consenta un ulteriore dubbio: sarebbe stato così esteso e condiviso il silenzio dell'informazione italiana se la vittima non fosse stata una collega di un importante giornale? Saluti aspettando Cecilia.

**Cataldo Intrieri**

E' stato giusto? Sì: se ci sono trattative per liberare una persona in ostaggio, sacrificare una notizia è un atto di responsabilità, un dovere, e chi lo ha fatto non può che essere felice di averlo fatto. Sarebbe stato fatto anche per una figura diversa da una giornalista? Noi lo avremmo fatto. E' servito a qualcosa? Probabilmente sì: a non ritardare ulteriormente la prima visita dell'ambasciatrice in cella. Può lo stato di necessità giustificare un silenzio di qualche giorno? Se non si è sciacalli, sì, altroché. Sobrietà, scrupolo, attenzione e responsabilità. Altre vie non esistono. Riportatecela a casa, grazie.

Qualche giorno fa, a "Omnibus", una brava giornalista del Corriere della Sera, Virginia Piccolillo, ha detto una falsità sul caso di Cecilia Sala. Piccolillo ha insinuato che Cecilia sia una giornalista sfruttata dalle testate per cui lavora e che è inaccettabile inviare in luoghi così pericolosi dei freelance. A parte il fatto che l'Italia è piena di freelance eccezionali, forse informarsi sarebbe utile: Cecilia non è una freelance, ma è una dipendente di questo giornale da due anni, e collabora con gli amici di Chora Media, per i quali era inviata in Iran. Ri-

portatecela a casa, grazie.

Al direttore - I delitti politici commessi all'estero contro cittadini italiani sono perseguibili anche in Italia ai sensi del Codice penale su richiesta del ministro della Giustizia. Il sequestro di persona a scopo di estorsione è punito da 25 a 30 anni di reclusione. Cecilia Sala è la sequestrata, l'obiettivo dell'estorsione è ottenere la liberazione di un trafficante di droni.

Quando, di sicuro almeno dopo la liberazione della giornalista, l'apertura di un fascicolo alla Procura di Roma contro i sequestratori col turbante? Ci contiamo. Intanto, auguri Cecilia

**Guido Salvini**

Una cosa per volta. Intanto riportatecela a casa, grazie.



Peso: 14%



## Per chi suona la campanella del Quirinale

**Difendere la libertà anche dai finti amici della pace significa guardare con forza al presente mettendo da parte l'agenda delle fregnacce. Il gran discorso di fine anno di Sergio Mattarella**

Contro i finti amici della pace, contro i finti nemici della democrazia, contro i finti amici dello stato di diritto. Ci sono i paletti, ci sono le allusioni, ci sono i messaggi in codice, ma c'è soprattutto una parola che ritorna con insistenza nel formidabile discorso di fine anno del presidente della Repubblica, Sergio Mattarella, e quella parola riguarda un tema che è stato centrale nell'anno appena trascorso e che continuerà a essere centrale nell'anno che arriverà: libertà. Mattarella ha toccato molti aspetti, ha parlato anche della nostra Cecilia Sala, con il tono di chi sembra sapere che la situazione potrebbe sbloccarsi presto, e il suo discorso ha avuto il merito di mettere a nudo alcune verità necessarie da considerare per capire cosa vuol dire oggi essere, senza fronzoli, a difesa della libertà. Non è stato il discorso del "ma anche", del tutto e il contrario di tutto, dell'ecumenismo buono per tutti e per ogni stagione. E' stato, invece, il discorso dei doveri, oltre che dei diritti, e in modo astuto e deciso il capo dello stato ha scelto di mettere al centro della sua agen-

da una serie di questioni cruciali, non scontate, con le quali ha provato a fissare sul terreno di gioco alcuni paletti da non superare per provare a tenere lontano dal nostro paese alcuni estremismi che fanno spesso capolino trasversalmente all'interno della nostra cultura politica. In questo senso, la campanella del capo dello stato suona per tutti, non suona solo per una parte, non suona solo per il governo, non suona solo per l'opposizione, ma suona per tutti coloro che si trovano a disagio di fronte ai temi che il capo dello stato, martedì sera, ha scelto di mettere al centro dell'agenda pubblica del nostro paese. Si parla e si è parlato di libertà, dunque, ma si è parlato anche e soprattutto di difesa della democrazia, di giustizia, di stato di diritto e anche di pace, ed è forse su quest'ultimo punto che il capo dello stato ha deluso coloro che si aspettavano, dal Quirinale, qualche concessione alla possibile stagione dei negoziati. Mattarella lo ha detto in modo chiaro e inequivocabile e le sue parole suonano ancora con più forza se pesate con quelle di segno opposto che arrivano da Donald Trump, ma anche da Papa Francesco, e anche da tutti coloro che vedono nel proseguire della guerra in Ucraina una testardaggine, una cocciutaggine e un capriccio incomprensibile del presidente ucraino Volodymyr Zelensky. Non si

può parlare della guerra in Ucraina, ha detto Mattarella, da uomo di stato, ma anche da uomo che proviene da una cultura cattolica e pro-

gressista, senza ricordare chi è l'agredito e l'aggressore. Non si può parlare di pace senza parlare del diritto di un popolo a difendere la sua libertà e la sua dignità, perché pace non vuol dire "sottomettersi alla prepotenza di chi aggredisce altri paesi con le armi". Non si può parlare di pace, ancora, senza ricordare che la pace deve essere giusta,

anche per evitare che un domani "vengano aggrediti altri paesi europei". E ancora, non si può parlare di corsa agli armamenti senza ricordare che, di fronte alle minacce esterne, le democrazie devono difendersi, e questo vale anche per l'Italia. Mattarella ha dedicato qualche passaggio del suo discorso anche ad altri scenari di guerra, come quello in Medio Oriente, e il capo dello stato ha detto, giustamente, che non si può parlare dei morti di Gaza senza parlare degli ostaggi di Hamas. Ma i populismi da combattere, il capo dello stato, non li ha individuati solo parlando di pace e di guerra. Li ha mostrati e denunciati anche in altri campi. (segue nell'inserto IV)



## Il gran discorso di Mattarella e la speranza per Cecilia Sala

(segue dalla prima pagina)

Non si può parlare di problemi legati ai salari, veri, e problemi legati alla disoccupazione giovanile, veri, senza ricordare che l'Italia ha un'occupazione da record, che l'Italia registra da mesi tassi positivi sull'export e che l'Italia è un paese che "esercita una forza di attrazione che va al di là delle sue bellezze naturali", e non si può dunque ragionare

sull'Italia del futuro senza combattere una forma di populismo subdolo, pericoloso, che è quello dei catastrofisti, dei pessimisti, dei professionisti dell'allarmismo, che non si limitano a denunciare i singoli problemi, che ovviamente ci sono, ma cercano di descrivere l'Italia per quello che non è, ovvero un paese da incubo. E ancora, passaggio successivo, cruciale, non si può parlare di

giustizia in Italia senza ricordarsi che il termometro per misurare il buon funzionamento dello stato di diritto, oggi, sono le carceri, perché "rispetto e dignità per la persona, dei suoi diritti vale an-



Peso: 1-19%, 8-14%



che per chi si trova in carcere" (peccato, unica nota forse stonata dell'intervento di martedì sera, non aver dedicato neppure un secondo a un'altra emergenza italiana, che è quella che riguarda la giustizia ingiusta, le detenzioni ingiuste e il giustizialismo forsennato che, attraverso l'abuso della detenzione preventiva, contribuisce a rendere più affollate del dovuto le celle italiane). I populismi da combattere, come è evidente, sono trasversali, attraversano tutti gli schieramenti e tutti i partiti, e al di là dei discorsi gustosi fatti da Mattarella su cosa vuol dire essere dei vari difensori della patria oggi, filo conduttore interessante utilizzato dal capo dello stato già in altre occasioni in questi mesi, filo conduttore con cui il presidente della Repubblica, negli ultimi tem-

pi, ha ripetutamente trollato i sovranisti italiani, piuttosto distratti quando a minare l'interesse nazionale sono alcuni amici nazionalisti, come la Musk Associati e i Trumpiani. Ma il senso di quel che dovrà essere il prossimo anno, a proposito di difesa della libertà, lo si trova nella parte finale del messaggio del capo dello stato, quando Mattarella spiega che non ci si può preparare a un anniversario importante, come quello della liberazione, che quest'anno tocca quota ottant'anni, senza ricordare tutto quello che significa tutelare i valori non negoziabili di quella Liberazione: libertà, democrazia, dedizione all'Italia, dignità di ciascuno, lavoro, giustizia. E dunque, messaggio sottinteso: per essere dei veri antifascisti oggi bisogna, per capire qual è l'estremismo da

combattere, non guardare al passato con pigrizia, ma guardare con forza al presente, tenendo gli occhi aperti su quelli che sono gli estremisti di oggi, più pericolosi forse di qualche rievocazione del passato, e mettendo da parte l'agenda delle fregnacce. Buon anno, *slava Ukraini*, e auguri da tutto il Foglio, con l'augurio che dietro a quel tono sobrio utilizzato da Sergio Mattarella sulla nostra Cecilia Sala, l'Iran non è stato neppure nominato, vi sia la consapevolezza che tutto possa risolversi al più presto e che Cecilia possa tornare presto a casa.



Peso: 1-19%, 8-14%

## L'editoriale

# L'IRAN SI PRENDA TUTTI I SUOI TIFOSI

di Alessandro Sallusti

Il governo ha chiesto il rilascio immediato e senza condizioni di Cecilia Sala, la collega arrestata in Iran per fantomatiche violazioni della legge coranica, in realtà per essere usata come merce di scambio per la liberazione di un trafficante di morte iraniano, attualmente detenuto in Italia su mandato di cattura americano. La richiesta italiana fa parte delle formali schermaglie procedurali in attesa che la vera e indicibile trattativa, certamente in corso, porti da qualche parte. Su questo c'è cauto ottimismo, il servizio segreto italiano che si occupa delle questioni estere è famoso per le sue capacità ed entrate anche in ambienti ufficialmente ostili e di questo ne abbiamo avuto prova più di una volta anche nel recente passato. L'Iran certo fa paura, ma non per la sua forza, bensì per la sua debolezza. Se uno Stato sovrano con quasi novanta milioni di cittadini arriva a

sequestrare una giovane giornalista occidentale per ottenere ciò che non riesce a ottenere alla luce del sole né con la diplomazia né con la politica, significa che quello Stato è davvero alla frutta, anche se non gli mancano misteriose complicità. Per esempio, poco più di un anno fa un delegato iraniano ha assunto la presidenza del forum sociale del Consiglio per i diritti umani delle Nazioni Unite, e non sto raccontando una barzelletta. Sì, il Paese che ha il record di oppressioni, torture ed esecuzioni è ufficialmente il controllore del rispetto del diritto internazionale nel mondo intero. E allora si potrebbe chiedere a questo signore - e quindi, in generale, all'Onu che l'ha messo in quel posto - che cosa pensi del caso di Cecilia Sala e che cosa eventualmente intenda fare per risolverlo il più velocemente possibile. Si potrebbe poi chiedere ai giovani studenti che manifestano contro Israele sventolando la bandiera

palestinese e quella iraniana se intendono spendere qualche parola a favore della coetanea Cecilia e contro i suoi carcerieri. E lo stesso vale per i non pochi affermati opinionisti che sotto sotto non smettono di tifare per i nemici dell'Occidente, un club del male di cui l'Iran è socio onorario, oltre che di maggioranza. Cecilia Sala tornerà presto a casa, ovvio. Ma per accelerare potremmo proporre uno scambio: ci ridiano Cecilia, in cambio gli diamo tutti i loro ammiratori di cui sopra.



Peso: 16%

LA PREMIER RINGRAZIA

## Lavoro, sicurezza, patriottismo La lezione di Mattarella

Massimiliano Scafì e Adalberto Signore

■ Telefonata tra Giorgia Meloni e il presidente Sergio Mattarella, dopo il discorso di fine anno: la premier ha espresso il suo apprezzamento, in particolare, si legge in una nota di Palazzo Chigi, per «il richiamo al valore fondante del patriottismo».

con Barberis alle pagine 2-3



# Mattarella: bene l'Italia su lavoro e sicurezza

Il presidente della Repubblica vede segnali positivi, ma lancia un monito su precarietà, accesso alle cure e violenza sulle donne

di Massimiliano Scafì

Certo, le «attese». E come no, i «disagi», le «opinioni pubbliche lacerate», pure «le faglie profonde che attraversano le nostre società». Le risposte ai cittadini che la politica non sa più dare. Le guerre. Ma insomma, dice Sergio Mattarella, almeno qui ce la stiamo cavando, oltre alle ombre c'è qualche «luce» accesa. Prendiamo l'economia. «I dati dell'occupazione sono incoraggianti, anche se resistono aree di precarietà, salari bassi, cassa integrazione. L'export registra risultati positivi, e così il turismo, segno che il Paese esercita la sua forza di attrazione, al d là

delle bellezze naturali e delle città d'arte».

Al dunque l'Italia, all'indomani della Finanziaria, piace anche agli investitori.

E prendiamo la sicurezza, «una preoccupazione reale nella vita dei cittadini». Ebbene, ecco altre buone notizie. «Dal rapporto Censis - ricorda il capo dello Stato - sulla base dei dati del ministero dell'Interno, risulta che dal 2013 al 2024 sono stati raggiunti traguardi significativi sul fronte della prevenzione, con una forte riduzione degli omicidi volontari, delle rapine, dei furti negli ap-

partamenti». Bisogna perciò ringraziare le forze dell'ordine «presidio di libertà» e continuare a «dare sostegno alle vittime dei reati».

Mattarella parla poco più di un





quarto d'ora, in piedi, con una scenografia minimalista: bandiere, albero di Natale, la fuga dei corridoi del Quirinale alle sue spalle. Parole di «speranza» che non vogliono nemmeno nascondere i problemi. Dalle carceri sovraffollate e disumane alle code negli ospedali, dai giovani che scappano e sui quali tocca impegnarsi di più, alle minacce dei giganti del web, dalle guerre alle morti sul lavoro, dalla disuguaglianza nord-sud alla violenza diffusa, fino al «deserto delle relazioni». Cita Giulia Cecchettin, la «lezione» di Sammy Basso, la prigionia nel carcere duro di Teheran di Cecilia Sala. «Sono ore di angoscia, le siamo vicini in attesa di rivederla al più presto». E qui si pone il tema dei diritti umani, da difendere sempre, legato a quello del «valore della libera informazione: tanti giornalisti rischiano la vita per documentare quanto avviene nelle sciagurate guerre al confine dell'Europa».

Ma nel rapporto annuale del presidente, sempre in chiaroscuro, c'è spazio per essere ottimisti. Si fa presto a dire patria, e non è solo una faccenda di bandiere e

Olimpiadi. «Patriottismo è quello dei medici del pronto soccorso che svolgono la loro missione in condizioni difficili e rischiose. Quello degli insegnanti che si dedicano alla formazione dei ragazzi. Di chi fa impresa con responsabilità. Di chi lavora con professionalità. Dei volontari. Degli anziani che assicurano sostegno alle famiglie». E ancora, è un patriota chi «con origini in altri Paesi, ama l'Italia, ne fa propri i valori costituzionali e le leggi e con il suo lavoro arricchisce la nostra comunità». Si chiama integrazione. Serve «reciproca comprensione» perché non sia più solo una questione di ordine pubblico. «Ne dipende il nostro futuro».

Un futuro ovviamente condizionato da quanto accade in Ucraina e in Medio Oriente. Il presidente denuncia «la barbarie» a cui assistiamo, ricorda gli ostaggi presi da Hamas e le vittime civili in Palestina, e fa sue le parole del Papa che ha appena inaugurato il Giubileo. Però, aggiunge, «la pace non significa sottomettersi alla prepotenza di chi aggredisce altri Paesi». Questa è la linea ita-

liana perseguita dal governo «con l'importante momento della presidenza del G7».

La chiave per superare «le faglie e le lacerazioni» all'estero come dentro casa nostra sta nel rispetto, parola dell'anno secondo la Treccani. Dialogo, ascolto, comprensione. Quante cose potrebbero funzionare meglio se i partiti, ferma restando la democratica differenza di opinioni, facessero sistema quando in ballo ci sono gli interessi nazionali. Invece ora la politica non sembra in grado di intercettare «le attese» delle persone, infatti l'astensionismo cresce. Ma bisogna partecipare, conclude, perché «speranza siamo noi».

Reazioni tutte positive. «Tocca i temi che stanno a cuore dei cittadini», dice Lorenzo Fontana. «Un messaggio chiaro sul patriottismo», aggiunge Ignazio La Russa. Per Elly Schlein «Mattarella ricorda l'urgenza di costruire un Paese più giusto». Matteo Salvini apprezza «il richiamo alla pace e alle forze dell'ordine». E Antonio Tajani: «Dalla politica estera ai giovani, un discorso bellissimo».

## Le citazioni di Giulia Cecchettin e di Cecilia Sala ostaggio a Teheran. «Vogliamo rivederla presto in Italia, quanto avviene sottolinea il valore della libera informazione»



## ELOGIO

Patriottismo è  
quello dei medici  
del pronto  
soccorso che  
svolgono il loro  
servizio in  
condizioni difficili

## SANITÀ

Luci e ombre  
riguardano anche  
la nostra Italia  
Numerose  
persone  
prive di mezzi  
rinunciano a cure

## CARCERI

Sovraffollamento  
rende  
inaccettabili  
anche le  
condizioni  
di lavoro  
del personale

## RISPETTO

La Treccani ha  
scelto come  
parola dell'anno  
"rispetto". È il  
primo passo per  
una società più  
accogliente





**ISTITUZIONE**  
Il presidente  
della Repubblica  
Sergio Mattarella  
ha parlato  
per quindici minuti, in piedi,  
affrontando tanti argomenti:  
dalla pace, alla tenuta  
economica del Paese,  
passando per le  
problematiche giovanili  
e per l'ambiente



Peso:1-6%,2-69%,3-33%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.



# COLTELLI, CORANO E "VAFFA" ALL'ITALIA

## Il Capodanno islamista

A Rimini un egiziano accoltella quattro persone: ucciso da un carabiniere  
A Milano scontri con la polizia e insulti al nostro Paese. Feriti anche a Bologna  
**Auto sulla folla a New Orleans: almeno 10 morti. Il killer aveva la bandiera dell'Isis**

**CLAUDIA OSMETTI**

Capodanno da paura. Tra risse, aggressioni e accoltellamenti: e no, non c'entrano (o meglio, c'entrano poco) i botti di San Silvestro, questa è per lo più violenza gratuita, fine a se stessa.

Insensata. Che si può tradurre visivamente nella foto di piazza Duomo, a

Milano. Nessun concertone, nessun evento organizzato, solo il tradizionale ritrovo dei milanesi per l'augurio ai mesi che verranno: (...)

segue a pagina 5

**A. DELL'ORTO, M. MOLTENI, A. MUZZOLON, S. PLETTO** alle pagine 4-9

**NOTTE DI CAOS. SALVINI: «NON VI PIACCIAMO? ANDATE VIA»**

## Il Capodanno islamista: spaccano tutto e ci ridono dietro

A Milano roghi al quartiere San Siro e grida «vaffa Italia». A Rimini egiziano ferisce i passanti e viene ucciso da un carabiniere (ora indagato). Scontri anche in Germania, Francia e Belgio

segue dalla prima

**CLAUDIA OSMETTI**

(...) e, infatti, l'immagine è spaccata a metà. Da una parte ci sono circa 25 mila persone che vogliono solo brindare (in pace) al 2025, dall'altra si vedono decine di stranieri arrampicati sulla statua di Vittorio Emanuele II, con in mano le immancabili bandiere palestinesi, che fanno una cagnara la quale non ha niente a che vedere con l'allegria dei festeggiamenti e tutto a che spartire con berci assai poco benauguranti come «polizia di merda» e «fanculo Italia». Sono per lo più immigrati di seconda generazione.

Dita medie alzate verso chi passa e verso le telecamere, volti coperti: grazie al cielo non ci scappa l'incidente. Poco distante, nel quartiere di San Siro, altri accendono un «muro di fuoco» per impedire alle forze dell'ordi-

ne di avanzare. Bruciano di tutto, materassi, oggetti, quello che capita. «Se non ti piacciono gli italiani torna da dove sei venuto», dirà qualche ora dopo, in una diretta sui social network, il ministro dei Trasporti Matteo Salvini (Lega): «Se qualcuno arriva in Italia e la sera di Capodanno va a fare casino in piazza Duomo e insulta l'Italia, gli italiani e i poliziotti: andale, torna da dove sei venuto. L'Italia non ha bisogno di voi».

È una città che conta sei feriti e cinquanta ordini di allontanamento per divieto di stazionamento nelle neonate «zone rosse», su un totale di oltre 2 mila controlli (che fanno anche 93 accertamenti di cui tre per violazione della normativa sull'immigrazione), Milano. La grande metropoli, la porta italiana in Europa del centrosinistra. Ma in provincia non va meglio. Villa Verucchio, nel Riminese: un ragazzo egiziano di 23 anni, più o meno negli stessi momenti, manda all'ospedale

cinque persone e poi si scaglia su una pattuglia di carabinieri (morirà a seguito di un colpo di pistola che il comandante spara per difendersi). Mancano una manciata di ore a mezzanotte quando l'egiziano, peraltro già noto alle forze dell'ordine perché solo due giorni prima aveva minacciato con un coltello da cucina alcuni passanti, è davanti a un distributore di sigarette. Prima se l'è presa con un



Peso: 1-21%, 5-55%

signore che stava ritirando dei soldi a un bancomat. Adesso, accoltella un giovane di appena diciotto anni. I suoi amici accorrono e non perdono tempo per i soccorsi: ma a questo punto lo straniero li insegue e ferisce un altro ragazzo alla pancia. In mano ha ancora quel coltellaccio casalingo che usa pure su una coppia di anziani e su un'altra ragazza.

Il bilancio è di cinque persone ferite e ricoverate in due diversi ospedali della zona. Però non è finita. L'egiziano è ancora in giro, è un (oggettivo) pericolo per il migliaio di persone in piazza: per questo una volante dell'Arma lo individua, lo ferma, gli intima di buttare la lama per terra. E lui reagisce.

Di nuovo. Contro quegli uomini in divisa che anche nelle ultime ore dell'anno sono lì, per strada, a rischiare la pelle per l'incolumità nostra.

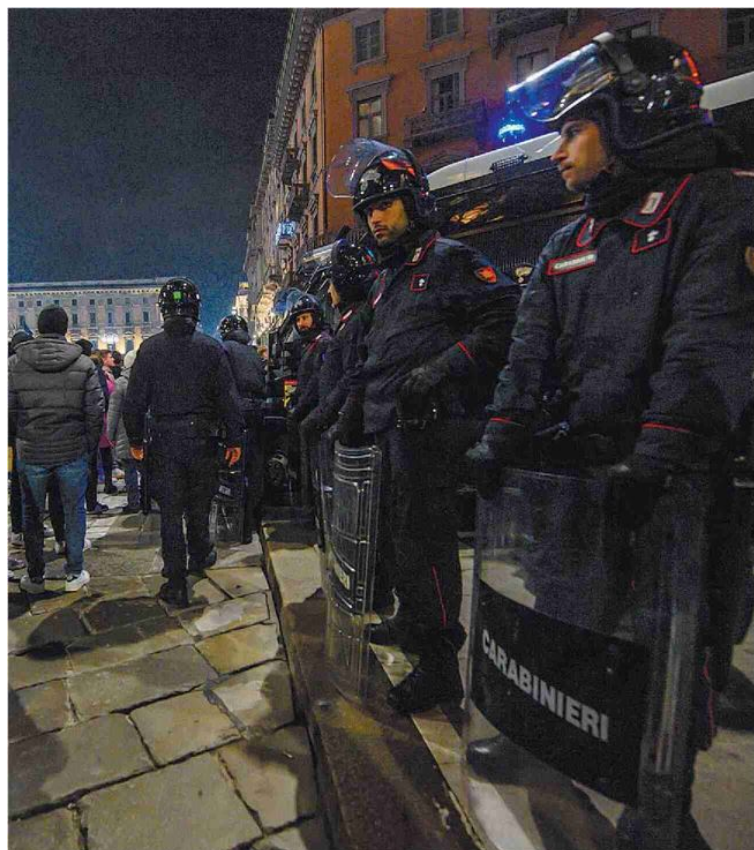
Il comandante dei carabinieri (ora è indagato per eccesso di difesa) estrae la pistola e spara. Si conclude così l'incubo di Villa Verucchio: mentre Salvini scrive «onore al carabiniere» e il Comune riminese

esprime il suo «doveroso ringraziamento ai carabinieri che presidiano gli eventi e sono intervenuti tempestivamente fermando le azioni di un folle che avrebbero potuto essere molto più gravi». Lui, l'egiziano, era entrato in Italia da irregolare nel 2022 e solo in seguito era riuscito ad accedere al programma di protezione internazionale: era seguito da una cooperativa sociale che l'aveva aiutato a trovare un appartamento in condivisione e un lavoro per sbarcare il lunario (saltuariamente faceva il muratore); in tasca pare avesse una copia del Corano e una corona per la preghiera musulmana.

Se il suo gesto rientri negli estremi del terrorismo lo dirà l'inchiesta aperta immediatamente dalla procura, e però di vicende simili (con fortunatamente esiti meno drammatici) se ne contano almeno altre due: la prima a Bologna, in centro, davanti alla stazione, sulla Montagnola, con un ragazzino di diciassette anni e un giovane di 27, entrambi pakistani, feriti a coltellate da una banda di loro connazionali (il 17enne è in gravi condizioni al nosocomio Maggiore); la seconda a Firenze, intorno alle tre di notte, quando un giovane 21enne straniero viene portato d'urgenza al pronto soccorso del Santa Maria Nuova in codice rosso.

so, anche lui ferito con un'arma da taglio forse al culmine di una lite ancora da chiarire.

Non solo l'Italia, tuttavia. A Berlino, in Germania, sono trenta gli agenti di polizia (più un vigile del fuoco) rimasti feriti, ma ci sono anche cinque morti e 330 persone arrestate. I 90 mila gendarmi francesi schierati per l'occasione sono alle prese con 420 arresti (oltre il 10% in più rispetto all'inizio del 2024) e 984 auto date alle fiamme. In Belgio, invece, le manette scattano ai polsi di altri 159 (e gli incidenti registrati solo a Bruxelles sono addirittura 1.700, la stragrande maggioranza dei quali si è verificata nei distretti a est della città e in quartieri con una forte presenza straniera come il famoso Molenbeek). I pompieri impiegati a cercare di spegnere i roghi di sessanta automobili date alle fiamme per strada, tanto per dire, si sono visti lanciate addosso delle bombe molotov.



Capodanno a Milano: controlli delle forze dell'ordine (LaPresse)



Sala, sindaco di Milano



Peso: 1-21%, 5-55%



## MANOVRE A SINISTRA

# Il Pd guarda al centro e si divide in due correnti

L'ala dem più moderata si organizza: da un lato Prodi e Delrio, dall'altro l'ex premier Gentiloni

ELISA CALESSI

■ Sarà un inizio d'anno piuttosto movimentato, quello del Pd. O meglio: quello del centro del Pd. Il 18 gennaio, infatti, non si terrà solo il battesimo della nuova corrente cattodem animata da Graziano Delrio, benedetta da Romano Prodi e frequentata da Ernesto Maria Ruffini. Lo stesso giorno inizierà, a Orvieto, la due giorni dell'assemblea di Libertà Eguale, associazione che riunisce i turbo-riformisti del Pd. Titolo: "Idee per una sinistra di governo". E se Comunità democratica, l'iniziativa lanciata da Delrio, ha come special guest la coppia Prodi-Ruffini, Libertà Eguale risponde con Paolo Gentiloni, che sceglie il palco di Orvieto come una delle prime uscite pubbliche dopo la fine dell'esperienza da commissario europeo. Ma non è solo un duello di nomi. Se il gruppo lanciato da Delrio vuole marcare un nuovo protagonismo dei cattolici, i riformisti di Libertà Eguale insisteranno sui temi di politica internazionale, convinti sia quello il discrimine, oggi, attorno a cui la

politica si fa. E anche le leadership. Non a caso l'intervista che Giorgio Tonini farà a Paolo Gentiloni ha questo titolo: "Costruire la sovranità europea". Poi si parlerà dello stato delle istituzioni a partire dal libro su Giorgio Napolitano *Presidente di tutti* di Giovanni Matteoli con Stefano Ceccanti, Francesco Clementi e Carlo Fusaro. Il giorno dopo, il 19 gennaio, l'argomento sarà il fisco con Marco Leonardi e Leonzio Rizzo, mentre Michele Salvati interverrà sull'argomento: "Perché serve l'unità dei riformisti". Quindi, le conclusioni con Enrico Morando.

Ma il menù forte di Orvieto sarà cosa fare in Ucraina e a che punto è l'Unione europea in materia di difesa e politica estera. Temi che le personalità riunite da Delrio difficilmente potranno affrontare, dal momento che il collante della provenienza cattolica non significa, su questi temi, unità di vedute. Basti pensare che in quel di Milano, dove si terrà a battesimo la corrente Delrio-Prodi-Ruffini, parleranno sia Lorenzo Guerini, ex ministro del-

la Difesa, che Paolo Ciani, orgogliosamente pacifista.

L'inizio del nuovo anno sarà segnato, dunque, da un inedito protagonismo dalle parti dei riformisti e dei cattolici dem. Cosa poi ne verrà fuori, è tutto da vedere. E dipende da molti fattori. Ma, certo, è indice di una insofferenza ormai difficile da contenere.

Quale sia il problema di fondo, il dilemma che interroga tanti dem che provengono da tradizioni diverse, ma sempre gravitanti nell'area riformista, lo spiega un attento osservatore: «Elly Schlein è troppo forte per essere sostituita, ma troppo debole per vincere. E così siamo in questo empasse». Con un Pd in crescita, che ormai ha stabilmente recuperato il ruolo di partito guida del centrosinistra, relegando il M5S ad alleato minore, la leadership di Schlein non si può mettere in discussione. Oltretutto lo statuto del Pd le garantisce il ruolo di candidato premier. Il problema è che la segretaria del Pd, a detta di molti, non avrebbe un profilo in grado di federare il centrosinistra e vincere. Ruolo per il qua-

le, pensano in tanti, servirebbe una personalità capace di parlare anche ai moderati, ai riformisti. Insomma a un mondo lontano da Schlein e a cui Schlein, peraltro, non sembra interessata a parlare.

Da qui le iniziative di Delrio o il corteggiamento di Gentiloni (da tempo considerato il candidato premier perfetto). Resta da capire chi avrà le gambe per correre. E cosa farà Schlein.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



L'ex ministro Graziano Delrio e l'ex premier Paolo Gentiloni (Fotogramma)



Peso: 25%



## COME ANDRÀ L'ECONOMIA NEL 2025

### La vera vittoria del governo è il calo dello spread

SANDRO IACOMETTI a pagina 14

## Sfida dell'economia 2025

# La crescita rallenta, ma la vera vittoria del governo è il calo dello spread

**SANDRO IACOMETTI**

**L**a crescita e il consolidamento dei conti sono le sfide economiche del 2025 anche alla luce dell'inaspettato indebolimento del Pil nel 2024, ma la stabilità politica e la manovra hanno avuto il plauso dei mercati, in una fase in cui Francia e Germania sono invece diventate sorvegliate speciali.

Il taglio delle stime diffuse dall'Istat a inizio dicembre, con un Pil dimezzato dal +1% al +0,5%, ed il ribasso di 0,3 punti percentuali da 1,1% a 0,8% per il 2025, secondo vari analisti, potrebbero impattare il ritmo del rientro del disavanzo con un eventuale slittamento del pareggio di bilancio atteso nel 2026. Un po' più ottimista dell'Istat è la Banca d'Italia che ha fissato allo 0,7% le stime di crescita per il 2024. Ed appare fiducioso anche il ministro dell'Econo-

mia che confida di chiudere l'anno con +0,7% o più. Mentre per il 2025 il governo indica una crescita dell'1,2%.

Ma la linea di prudenza e responsabilità sui conti messa in campo dal ministro dell'Economia Giancarlo Giorgetti rassicura sia Bruxelles che gli investitori in titoli di Stato, con relativi benefici in termini di spread e quindi di costi di rifinanziamento del debito. E sono questi i dati che contano. Secondo i calcoli di Unimpresa solo nel 2025 ci sono da rinnovare quasi 350 miliardi di debito pubblico. Mentre fino al termine della legislatura i bot, i btp e i cct in scadenza valgono, complessivamente, 839 miliardi. Ancora più grande è il fardello se si allarga l'orizzonte temporale ai prossi-



Peso: 1-1%, 14-31%

mi 10 anni. Da qui ad allora scadranno titoli pubblici della Repubblica italiana per un totale di 1.900,9 miliardi.

Inutile girarci intorno. Certo, c'è un problema grosso come una casa che riguarda la manifattura, in calo, trainata verso il basso dalla crisi dell'industria europea, a partire dall'automotive, da 21 mesi consecutivi. C'è anche una situazione poco incoraggiante sulla domanda: malgrado dall'inizio del 2024 i redditi delle famiglie crescano più dell'inflazione, aumentando quindi il potere d'acquisto, i consumi stentano a ripartire. Il clima di incertezza spinge gli italiani, ma lo stesso accade in Europa, a risparmiare piuttosto che a spendere. Infine ci sono le guerre, la geopolitica, i timori sui dazi, la sfida del Pnrr e, non ultimo, il mancato segnale del governo verso il ceto medio, che con i suoi guadagni e le sue tasse resta il pilastro del nostro sistema economico e del nostro sistema di welfare.

Ma il vero problema dell'Italia, non da oggi, riguarda il debito, che ha ormai sfiorato la soglia dei 3mila miliardi e rischia di rendere vano qualsiasi sforzo possa essere messo sul piatto per rilanciare il Paese. «La gestione del debito pubblico e delle relative emissioni diventa non solo una questione tecnica, ma anche un banco di prova politico per la credibilità dell'esecutivo sul piano economico e finanziario», dice presidente di Unimpresa, Giovanna Ferrara.

Ecco, è proprio su questo fronte che l'esecutivo guidato da Giorgia Meloni, grazie all'azione di Giorgetti, che ha resistito agli attacchi arrivati anche dall'interno della maggioranza per la sua rigidità nel far quadrare i conti, ha ottenuto il risultato forse più importante della legislatura. L'ultimo governo eletto dagli italiani, quello di Silvio Berlusconi nel 2008, è caduto su questo

terreno. Quello della Meloni, malgrado gufi e profeti di sventura, è riuscito a conquistare la fiducia dei mercati. Lo spread nell'ottobre del 2022 veleggiava sui 250 punti, oggi è a 115. Il che significa non solo 17 miliardi di interessi risparmiati da qui al 2029, ma anche spazio di manovra in Italia e in Europa sulle politiche economiche. Non era scontato. Ed è forse il principale asso nella manica di Palazzo Chigi.



**IL DISCORSO DI FINE ANNO: «RACCOGLIERE GLI APPELLI DEL PAPA, SPESE MILITARI SPROPORZIONATE»**

# Pace, Mattarella sprona governo e Ue

■ ■ «La pace grida la sua urgenza». Nel suo decimo discorso di fine anno dal Quirinale, Sergio Mattarella mette in cima all'agenda delle priorità la fine delle ostilità in Ucraina e Medio Oriente, e invita Italia e Ue ad ascoltare gli appelli del Papa e fare di più perché tacciano le armi. E denuncia il record delle spese militari, «otto volte quelle indicate dalla Cop 29 per frenare i cambiamenti climatici, una sproporzione sconcertante». Nelle sue parole «luci e ombre» dell'Italia, con la denuncia delle «condizioni inammissibili» delle carceri, delle morti sul

lavoro, e delle perduranti disuguaglianze, acute dalla precarietà del lavoro che spinge i giovani all'estero. Il presidente utilizza la parola «patriottismo» e indica alcuni esempi nei medici, negli insegnanti e nei migranti che «amano l'Italia». Ricorda che il 2025 sarà l'80esimo anniversario della Liberazione e sprona gli italiani a tenere vivi i valori alla base della Costituzione. «La speranza non è solo attesa inoperosa, dipende da noi». **CARUGATI A PAGINA 5**



## Mattarella: «Pace urgente, l'Italia farà la sua parte»

*«Raccogliere l'invito del Papa, eccessiva sproporzione tra i fondi per le armi e per il clima»*

ANDREA CARUGATI

■ ■ La pace che «grida la sua urgenza» di fronte ai gravi conflitti in atto è stata uno dei pilastri del discorso di fine anno di Sergio Mattarella, il decimo del suo doppio mandato al Quirinale (oltre 10 milioni i telespettatori). E ieri il Capo dello Stato è tornato sul tema nel messaggio di auguri a papa Francesco, auspicando che

tutti accolgano il suo appello a «gesti urgenti e coraggiosi» in direzione della fine delle guerre. E ha aggiunto: «L'Italia, che ha nel ripudio della guerra e della pena di morte, nel riconoscimento dei diritti e delle libertà fondamentali, e nel perseguimento di pace e giustizia tra le Nazioni i capisaldi della sua Carta costituzionale, non potrà che contribuire a favorire la soluzione pacifi-

ca dei conflitti in atto».

**NON SONO SOLO PAROLE** di consonanza con l'instancabile sforzo diplomatico di Francesco, ribadito ieri durante l'Angelus. Ma anche un invito al nostro paese, al



Peso: 1-12%, 5-54%



governo e all'Ue che è «una storica espressione di pace», a fare di più per aprire canali diplomatici, in Ucraina come in Medio Oriente. Mattarella ha ricordato anche la «crescita record» della spesa in armamenti, schizzata dopo l'invasione russa dell'Ucraina fino a 2443 miliardi di dollari. «Otto volte più di quanto stanziato alla Cop 29 per combattere i cambiamenti climatici, una sconcertante sproporzione». Breve ma intensa la citazione per Cecilia Sala, detenuta in Iran: Mattarella esprime «l'angoscia di tutti» per lei, «le siamo vicini in attesa di rivederla al più presto in Italia». E ricorda «il valore della libera informazione», il prezzo pagato dai giornalisti nel racconto delle guerre, il servizio che «rendono alla comunità».

**SULL'ITALIA IL PRESIDENTE** evidenzia le «luci» e le «ombre», e tra le seconde cita le lunghe liste di attesa nella sanità che portano molti italiani a «rinunciare alle cure», le «condizioni inammissibili» di vita nelle carceri, con i numerosi suicidi: una situazione ben lontana dalle «norme imprescindibili» che la Costituzione prevede per la detenzione: che deve consentire ai detenuti di respirare «un'aria diversa da quel-

la che li ha condotti all'illegalità e al crimine». Con buona pace di chi in Fdi, il sottosegretario Delmastro, auspica che ai detenuti manchi l'aria. A fronte di «dati incoraggianti» su occupazione ed export, il presidente prosegue il suo cahier de doléances ricordando la fuga dei giovani all'estero per trovare lavoro, l'abbandono delle aree interne, il perdurante squilibrio di opportunità e servizi tra nord e sud, il disagio giovanile che si manifesta con atti di bullismo, violenze, abuso di droghe e alcol. Un disagio che «va ascoltato e richiede risposte concrete», per ridurre la precarietà del lavoro l'incertezza delle vite che favorisce il calo delle nascite. E ancora, le morti sul lavoro, ultimo il caso di Calenzano, di fronte a cui «non bastano parole di sdegno», ma occorre «agire con responsabilità e severità. E così le alluvioni che non si possono più considerare «fatti straordinari e vanno quindi prevenute con lungimiranza».

**MATTARELLA CITA LA PAROLA** dell'anno indicata dalla Treccani, «rispetto»: in primo luogo della vita, della libertà e dignità delle donne, troppo spesso vittime della barbarie dei femminicidi.

«Non vogliamo più dover parlare delle donne come vittime. Vogliamo e dobbiamo parlare della loro energia, del loro lavoro, del loro essere protagoniste». C'è nel suo discorso la ricerca di esempi positivi, di cittadini comuni che nel loro agire mostrano come sia possibile reagire a «egoismo, rassegnazione e indifferenza»: persone che mostrano una «tensione ideale», una speranza collettiva che può tenere insieme la comunità. Una trama che «ci consentirà di evitare quelle divaricazioni che lacerano le nostre società producendo un deserto di relazioni». Il presidente elenca esempi di «patriottismo»: quello dei «medici del pronto soccorso, che svolgono il loro servizio in condizioni difficili»; degli insegnanti; di chi fa impresa «con responsabilità sociale e attenzione alla sicurezza»; dei giovani che studiano e degli anziani che «assicurano sostegno alle loro famiglie». E anche il patriottismo dei migranti che «amano l'Italia e ne fanno propri i valori costituzionali e le leggi, arricchendo la nostra comunità». Chiude ricordando che quest'anno sarà l'ottantesimo anniversario della Liberazione. «Siamo chiamati a consolidare e svi-

luppare le ragioni poste dalla Costituzione alla base della comunità nazionale». E la speranza, dice, «non può tradursi soltanto in attesa inoperosa». Dipende «dalle nostre scelte».

**MELONI, CHE HA SENTITO** Mattarella la sera del 31 per gli auguri, fa sapere di aver apprezzato «il richiamo al valore fondante del patriottismo», ma anche il riferimento alla necessità di affrontare il disagio giovanile. Schlein invece sottolinea le parole «sulla pace, sulle disuguaglianze, sull'emergenza climatica, sulla precarietà: un richiamo potente alla responsabilità collettiva». Conte e Avs apprezzano in particolare l'alert sulle spese militari. Mentre Salvini affida ogni speranza di pace all'azione di Trump. Un plauso bipartisan, ma è solo di facciata. Come da tradizione.

*Il presidente elogia il «patriottismo» di medici, insegnanti e migranti che «amano l'Italia». E denuncia le «condizioni inammissibili» delle carceri*



Il presidente della Repubblica Sergio Mattarella foto di Paolo Giandotti



Peso: 1-12%, 5-54%



# Usa, Capodanno di terrore

► New Orleans, pickup con la bandiera dell'Isis lanciato sulla folla: 15 vittime e trenta feriti. Il killer ucciso dalla polizia: era un ex militare Usa. E spunta un video in cui si vedono quattro complici piazzare ordigni



Gli investigatori sul luogo della strage di New Orleans

Guaita, Mulvoni e Paura alle pag. 2 e 3

## La strage di New Orleans Attacco con la bandiera Isis

► Sono morte 15 persone e 30 sono rimaste ferite  
Il piano per un attentato più devastante: tre uomini  
e una donna hanno piazzato ordigni nell'area

### L'ATTENTATO

da New York

**U**n tragico attacco terroristico ha sconvolto la notte di Capodanno a New Orleans, trasformando i

festeggiamenti per l'arrivo del 2025 in un bagno di sangue. L'autore dell'attacco, identificato come Shamsud Din Jabbar,

43 anni, nato e cresciuto in Texas, ha noleggiato un furgone tramite un'app e lo ha lanciato contro la folla su Bourbon Street, nel cuore dello storico Quartiere



Peso: 1-20%, 2-72%, 3-21%



Francese della città della Louisiana. Secondo le autorità, Jabbar ha aggirato facilmente le barriere stradali e si è diretto a grande velocità contro la folla, travolgendo decine di persone: «Non è solo terrorismo, questo atto è stato generato dal male in persona» ha commentato poi il capo della polizia. Dopo aver ucciso 15 persone e averne ferite 30, Din Jabbar è sceso dal furgone, impugnando un fucile d'assalto, con cui ha ferito due poliziotti. Intanto però gli altri agenti erano riusciti a prendere la mira. Din Jabbar è caduto sotto i loro colpi, mentre tutto intorno scendeva un improvviso silenzio sgomento.

### LA RICOSTRUZIONE

Dopo una prima reazione di cautela, l'Fbi ha confermato che si trattava di un episodio di terrorismo, che Din Jabbar «non aveva agito da solo» e che ci sarebbero «altri sospetti». In particolare gli investigatori stanno cercando «almeno altre due persone che avrebbero potuto essere coinvolte». Alethea Duncan, dell'ufficio dell'Fbi di New Orleans, ha dichiarato in una conferenza stampa che i funzionari intendono identificare ogni possibile complice dell'uomo, e ha chiesto esplicitamente che chiunque abbia informazioni sul giro di amicizie del presunto terrorista si faccia avanti, anche anonimamente. Altri due esplosivi sono stati trovati nascosti nel quartiere.

Le videocamere di sorveglianza hanno ripreso tre uomini e una donna mentre piazzavano uno dei vari ordigni esplosivi improvvisati scoperti nel quartiere francese, analoghi ai due ritrovati nel pick-up dell'autore della strage. Una circostanza che corrobora l'ipotesi di complici e di un piano per un attacco più potente. L'uomo aveva attaccato una bandiera nera dell'Isis al bordo del furgone.

Se verrà confermato, non si tratterà del primo caso di un veterano che diventa radicalizzato e colpisce il suo stesso Paese. Dopo Timothy McVeigh, un veterano suprematista bianco che uccise 168 inermi cittadini a Oklahoma City, nel 2009 lo psichiatra dell'esercito Nidal Hasan, uccise 13 commilitoni dopo essere diventato un estremista islamico. Jabbar ha prestato servizio nell'esercito americano per 10 anni, compreso un distaccamento in Afghanistan nel 2009, e secondo l'Fbi era stato rilasciato «con distinzione».

### PROBLEMI DI SICUREZZA

Nonostante il massiccio dispiegamento di oltre 300 agenti di polizia e l'uso di droni per la sorveglianza durante le celebrazioni di

fine anno, l'attacco ha messo in luce clamorose falle nella sicurezza, e il governatore Jeff Landry lo ha ammesso: «Abbiamo dei problemi, ma li risolveremo». Testimoni hanno riferito che le barriere meccaniche in acciaio, i «bullards» installati nel 2017 proprio per prevenire simili tragedie, non erano state dispiegate, e al loro posto – per lavori in corso – erano stati disposti semplici cavalletti di legno, e questo ha permesso al killer di lanciare il suo furgone ad alta velocità su Bourbon Street, e travolgere come dei birilli la gente. «Se le barriere fossero state attivate, l'entità dei danni sarebbe stata notevolmente ridotta», ha dichiarato con rabbia Jimmy Cothran, un residente locale. È dunque possibile che Din Jabbar avesse studiato il terreno del suo attentato, e fosse informato che poteva lanciare il suo furgone senza correre rischi. Il capo della polizia di New Orleans, Anne Kirkpatrick, ha dichiarato che veicoli della polizia erano stati usati come barriere per bloccare le strade, ma il sospetto le ha aggirate guidando sul marciapiede: «Avevamo davvero un piano – ha detto Kirkpatrick, ma il terrorista lo ha scavalcato». Gli inquirenti hanno sostenuto che tutto è stato programmato con straordinaria efficienza. L'attacco è avvenuto poche ore prima della finale del Sugar Bowl, una delle più prestigiose partite di football universitario (rimandata a questa sera). Gli inqui-

renti vogliono accertarsi che non ci siano più pericoli, e che non ci siano altri esplosivi ancora non identificati. L'attacco contro New Orleans è avvenuto quando la città stava risollemandosi da una fama di città violenta.

### I PRECEDENTI

Negli ultimi due anni il numero di omicidi a New Orleans è dimezzato, e i leader cittadini contavano di farsene un vanto quando il 9 febbraio la città ospiterà il Super Bowl, la spettacolare partita finale di football professionistico. Adesso invece tutti gli esperti di sicurezza sono in ansia al pensiero che qualcuno potrebbe voler tentare di ripetere l'attacco terroristico nel corso del grande appuntamento che porta decine di migliaia di turisti ed è seguito in diretta mondiale. Dopotutto lo stesso attentato di ieri è a sua volta una copia di quello che è successo il 20 dicembre scorso, a Magdeburgo, dove un uomo ha lanciato la sua auto contro

la folla presente al mercatino di Natale, causando almeno due morti, tra cui un bambino, e oltre 60 feriti. Vari esperti hanno suggerito una possibile ispirazione o emulazione tra i due eventi. L'episodio ha sollevato interrogativi sulla gestione della sicurezza urbana in presenza di avvenimenti che attirano grandi folle, ma anche sulla prevenzione della radicalizzazione interna, un problema che sin dall'Undici Settembre è stato in cima alle preoccupazioni dei servizi di intelligence.

L'Fbi sta esaminando il profilo di Jabbar e i suoi viaggi all'estero per determinare se ci siano stati contatti con organizzazioni terroristiche. Intanto, la città di New Orleans si unisce nel lutto per le vittime, e la sindaca LaToya Cantrell ha espresso la sua gratitudine ai tanti «colleghi sindaci che hanno chiamato offrendo aiuto e solidarietà».

**Anna Guaita**

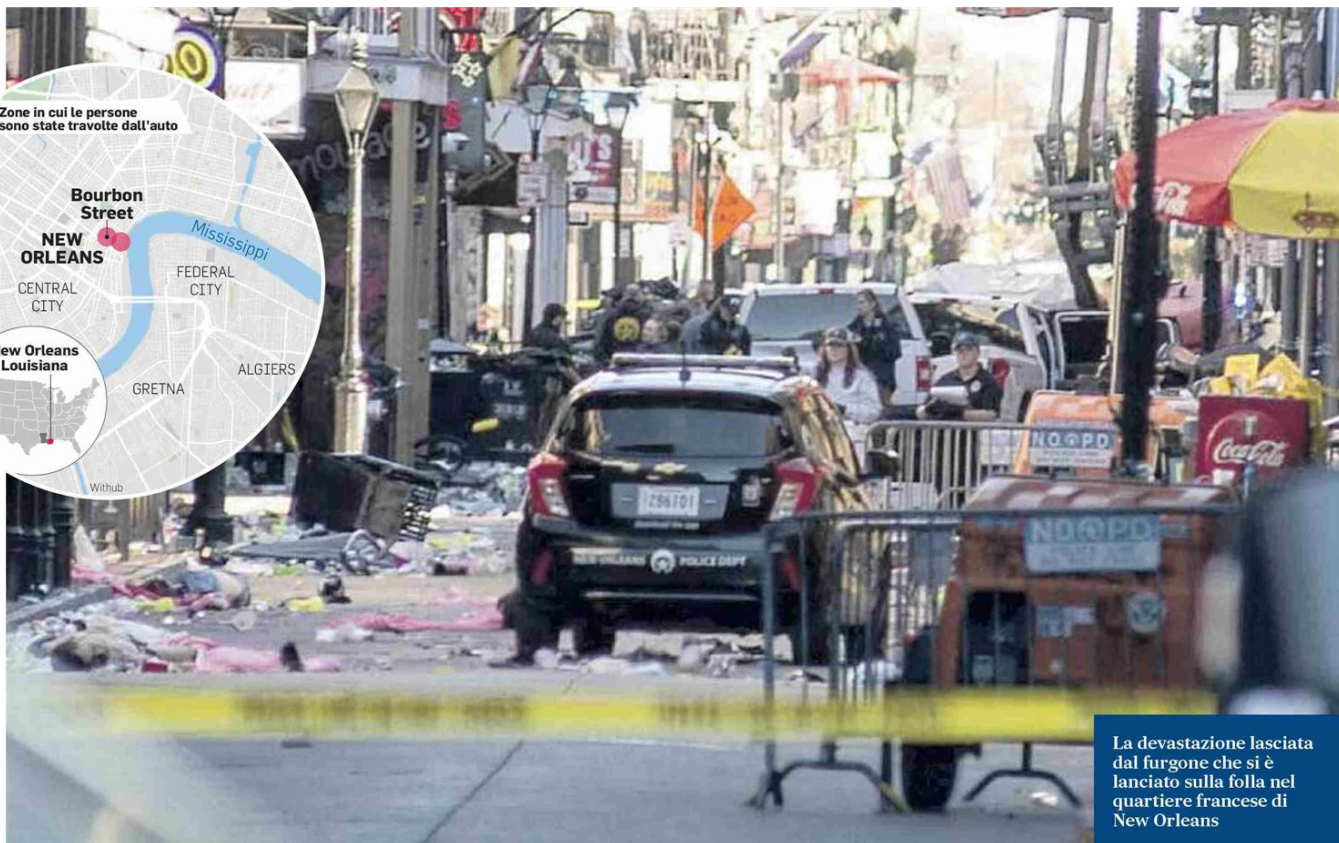
© RIPRODUZIONE RISERVATA

**DUBBI SUI DISPOSITIVI DI SICUREZZA IN CITTÀ: LE BARRIERE ERANO IN MANUTENZIONE, AL LORO POSTO SEMPLICI CAVALLETTI DI LEGNO**





## RINVIATE TUTTE LE MANIFESTAZIONI SPORTIVE. IL PROSSIMO 9 FEBBRAIO LA CITTÀ OSPITERÀ LA PARTITA DEL SUPER BOWL



La devastazione lasciata dal furgone che si è lanciato sulla folla nel quartiere francese di New Orleans



La polizia ha ispezionato il pickup con cui è stata compiuta la strage, a bordo una bandiera nera dell'Isis e due ordigni inesplosi, uguali a quelli piazzati in diverse zone del quartiere da altre quattro persone



Peso:1-20%,2-72%,3-21%



**Diversi momenti dell'arrivo a Bourbon Street del furgone a bordo del quale il 43enne Shamsud Din Jabbar si è lanciato a grande velocità sulla folla, uccidendo 15 persone**



Peso:1-20%,2-72%,3-21%



**L'OPINIONE**

# Mattarella denuncia il dominio del New War Deal

Sommella a pagina 4

## Nelle armi otto volte i fondi per il clima, Mattarella denuncia il dominio del New War Deal

DI ROBERTO SOMMELLA

**P**erché le borse hanno chiuso il 2024 con rialzi sostenuti a doppia cifra, compresa Piazza Affari, nonostante si viva in un clima di incertezza e con la guerra che prosegue in Ucraina e Medio Oriente? Qualche giorno fa i lettori di *MF-Milano Finanza* hanno potuto leggere una prima risposta in quei 124 miliardi di euro di aiuti forniti a Kiev dall'Unione Europea in questi primi tre anni di conflitto (lo saranno esattamente il 22 febbraio), soldi che non hanno condotto ancora ad una tregua. Nel suo discorso di fine anno il Presidente della Repubblica Sergio Mattarella ha fornito un altro dato che si aggiunge al monito di Papa Francesco sulla necessità di fermare un business sempre più proficuo: la spesa per armamenti continua ad avere una crescita impetuosa, più forte di quella degli investimenti ambientali per fermare la crisi climatica. Il drammatico cambio di paradigma, il passaggio dal New Green Deal, di cui per ora si vedono gli effetti su alcuni settori tradizionali come l'automotive, al New War Deal, sembra per ora compiuto.

Mattarella ha citato dati impietosi a riguardo, che giustificano appunto l'ottima tenuta della finanza, soprattutto americana, rispetto all'economia reale, sempre più colpita dall'aumento delle disuguaglianze di tanti e l'arricchimento oltre misura di pochi. La crescita della spesa in armamenti, innescata nel mondo dall'aggressione della Russia all'Ucraina - che costringe anche noi a provvedere alla nostra difesa - ha toccato quest'anno la cifra record di 2.443 miliardi di dollari, ha ricordato il Capo dello Stato. La cifra vale otto volte più di quanto stanziato alla recente Cop 29, a Baku, per contrastare il cambiamento climatico, esigenza, questa, vitale per l'umanità: si tratta di «una sconcertante sproporzione».

Bisogna quindi arrendersi alla finanza armata, al dominio delle armi che permettono di illudersi che una crescita sostenuta dell'acciaio e dai droni sia l'unica possibile? Certamente no, ma è

difficile. Serve un cambiamento di mentalità e uno sforzo comune per riportare la pace e ridurre le disuguaglianze in un mondo dove purtroppo proliferano entrambe le emergenze planetarie, che toccano pure l'Italia. «Mai come adesso la pace grida la sua urgenza. La pace che la nostra Costituzione indica come obiettivo irrinunciabile, che l'Italia ha sempre perseguito, anche con l'importante momento quest'anno della presidenza del G7. La pace di cui l'Unione Europea è storica espressione», ha sottolineato ancora Mattarella, proprio facendo riferimento al fatto che il nostro spazio comune è dal 1945 uno spazio di libertà dove vengono affermati i diritti dell'uomo.

Quegli stessi diritti che vanno riconosciuti là dove si stanno affievolendo: nelle carceri, nelle zone dove il disagio economico e sociale è più ampio, in quelle frange di comunità italiana che ancora non capiscono come la lotta ai femminicidi sia un dovere di tutti e non la battaglia di pochi, e tra tutti coloro che pensano ancora che la cifra di una democrazia sia il controllo della libera stampa e non piuttosto l'esercizio di un compito sancito dalla Costituzione. Tutto ciò crea ancora di più disuguaglianze e differenze sociali.

Come nel nostro Paese vanno evidenziandosi a livello economico, nonostante i buoni risultati dell'occupazione e i record delle pmi e dell'export.

«Tra Nord e Sud c'è una disuguale disponibilità di servizi. Continua il pericolo dell'abbandono delle aree interne e montane. Colmare queste distanze. Assicurare una



Peso: 1-1%, 4-39%



effettiva pienezza di diritti è il nostro compito», ha detto Mattarella, cui deve sembrare paradossale che la risposta a queste istanze possa essere una legge sull'autonomia differenziata. Oggi di differenziato c'è purtroppo l'accesso ai diritti essenziali. «La scienza, la ricerca, le nuove tecnologie aprono possibilità inimmaginabili fino a poco tempo addietro per la cura di malattie ritenute inguaribili. Nello stesso tempo vi sono lunghe liste d'attesa per esami che, se tempestivi, possono salvare la vita. Numerose persone rinunciano alle cure e alle medicine perché prive dei mezzi necessari», ha infatti evidenziato ancora il nostro Capo dello Stato. Infine Mattarella ha dedicato a tutti noi, immagino quindi al governo Meloni compreso, una lezione di storia ed educazione civi-

ca al contempo: cosa significa amare la patria in tempi in cui si può pensare che solo imbracciando un'arma si compia questo dovere. Patriotismo è invece «quello dei medici del pronto soccorso, che svolgono il loro servizio in condizioni difficili e talvolta rischiose. Quello dei nostri insegnanti che si dedicano con passione alla formazione dei giovani. Di chi fa impresa con responsabilità sociale e attenzione alla sicurezza. Di chi lavora con professionalità e coscienza. Di chi studia e si prepara alle responsabilità che avrà presto. Di chi si impegna nel volontariato. Degli anziani che assicurano sostegno alle loro famiglie». È ancora «patriottismo» per il Presidente «quello di chi, con origini in altri Paesi, ama l'Italia, ne fa propri i valori costituzionali e le leggi, ne vive appieno la quotidianità, e con il suo lavoro e con la sua sensibilità

ne diventa parte e contribuisce ad arricchire la nostra comunità». Per questo è «fondamentale creare percorsi di integrazione e di reciproca comprensione perché anche da questo dipende il futuro delle nostre società». Chi ha un'azienda, soprattutto nel Nord Est, sa quanto sia importante il lavoro di chi viene da altri Paesi, in alcuni casi fondamentale. Una consapevolezza che ancora manca soprattutto in quei partiti che a parole si schierano al fianco delle istanze delle imprese che in fondo sono le nostre famiglie allargate. (riproduzione riservata)



Sergio Mattarella



Peso: 1-1%, 4-39%

## GOVERNO CONTRO CAMPIDOGGIO, METODO GIUBILEO SCHIZOFRENICO

di **CLAUDIO MARINCOLA**

**S**arebbe bastato cogliere lo sguardo sorpreso dei romani che in questi giorni affollavano piazza Pia o piazza San Giovanni, nate e rinate grazie agli interventi per il Giubileo, per capire fino a che punto può svilupparsi il disincanto e la disillusione dei cittadini dinanzi all'immobilismo della burocrazia e delle amministrazioni locali.

Disabituati alle trasformazioni urbane, si sono messi in fila con le stesse aspettative di chi visita le città d'arte per la prima volta.  
a pagina V

LE POLEMICHE SUI RITARDI NEI LAVORI PER L'ANNO SANTO

# Il governo attacca il Campidoglio La schizofrenia del metodo Giubileo

*La premier elogia la  
realizzazione delle  
uniche opere  
realizzate finora  
per l'Anno santo,  
mentre il suo  
partito attacca  
il sindaco e la  
giunta per i ritardi*

di **CLAUDIO MARINCOLA**

**S**arebbe bastato cogliere lo sguardo sorpreso dei romani che in questi giorni

affollavano piazza Pia o piazza San Giovanni, nate e rinate grazie agli interventi per il Giubileo, per capire fino a che punto può svilupparsi il disincanto e la disillusione dei cittadini di-

nanzi all'immobilismo della burocrazia e delle amministrazioni locali.

Disabituati alle trasformazioni urbane, si sono messi in fila con le stesse aspettative di chi



Peso: 1-5%, 5-60%



visita le città d'arte per la prima volta. Turisti a casa loro dopo essere sopravvissuti ai cantieri. Increduli nel constatare *de visu* che i lavori non sono eterni, ma possono persino concludersi. Che le grandi opere si possono realizzare, e in tempi umani.

### **I RITARDI E LE POLEMICHE**

Erano anni che all'interno del Grande raccordo anulare non si tagliavano nastri "importanti". Anni in cui si sono accumulati ritardi epocali rispetto ad altre capitali europee più organizzate e moderne. In ogni stagione politica si ripetano le promesse, l'unica specialità in cui non siamo secondi a nessuno. Una coazione a ripetere uno stesso copione elettorale. Il prossimo è previsto nel 2033, quando la Chiesa cattolica celebrerà l'anniversario della crocifissione di Gesù Cristo.

Ma dicevamo dello spaesamento, della sorpresa nel vedere realizzati a grandezza naturale progetti rimasti sulla carta. La convinzione di vivere in

un tempo sospeso tra un vincolo della sovrintendenza e un via libera del commissario di governo, tra un ricorso al Tar e un altro al Consiglio di Stato, tra un Giubileo e l'altro, a distanza di 25 anni.

È successo anche per il cantiere e la nuova pedonalizzazione di piazza Pia e per San Giovanni, la piazza che tiene insieme la tradizione laica con il Concertone dei sindacati in occasione del Primo maggio e le cerimonie religiose della Basilica. Ritrovamenti archeologici che non sarebbero mai venuti a galla senza i lavori, scoperte che hanno allungato i tempi. Veti incrociati superati solamente grazie ai poteri speciali del commissario di governo. Tutto questo succede ogni quarto di secolo.

Tutto bene? No. Perché le opere di cui abbiamo parlato sono "pezzi unici", le uniche realizzazioni nei tempi previsti (e in parte

ancora incomplete). I tubi innocenti e le transenne accompagneranno Roma almeno per altri due anni, se tutto va bene. L'apertura della Porta Santa non ha fatto il miracolo.

La stragrande maggioranza delle opere sconta gravi ritardi, con ripercussioni sulla mobilità dei romani e sulla qualità della loro vita. Al punto che, con largo anticipo sulle prossime elezioni capitoline, si è scatenata una battaglia campale. Fratelli d'Italia, ovvero il partito della premier Giorgia Meloni, ha fatto stampare dei giganteschi cartelloni 6X3 per criticare l'operato della giunta comunale guidata dal sindaco dem Roberto Gualtieri. Primo cittadino capitolino, ma al tempo stesso commissario straordinario. «Per il Giubileo - si legge - 4 miliardi di euro dal governo Meloni. La giunta Gualtieri: 8 opere concluse su 322 interventi previsti». E poi, in caratteri cubitali, la scritta: «Vergogna!».

E dire che il 23 dicembre, all'inaugurazione di piazza Pia e del sottovia, insieme al sindaco Gualtieri ha voluto esserci proprio Giorgia Meloni. La quale, rivolgendosi ai romani, ma anche Oltretevere, ha rivendicato il metodo-Giubileo: «Un approccio che ha permesso la coordinazione tra vari enti coinvolti e la risoluzione degli ostacoli in tempo reale».

### **LA COLLABORAZIONE CHE NON C'È**

Delle due l'una: o Giorgia Meloni parla a ragion veduta, paragona la realizzazione delle opere giubilari al Ponte Morandi, oppure hanno ragione i suoi colleghi di partito che hanno attaccato sui cartelloni 6x3 la giunta capitolina.

A memoria non era mai successo che istituzioni diverse, impegnate sullo stesso fronte, si contraddicessero pubblicamente. Il governo, attraverso i propri esponenti locali, attacca violentemente il sindaco per non aver rispettato i tempi. Si dà il caso che, insieme al Vatica-

no, governo e Campidoglio siano presenti entrambi nella stessa cabina di regia. E si dà il caso che sia l'inquilina di Palazzo Chigi che il primo cittadino capitolino abbiano i loro rappresentanti nell'Osservatorio recovery plain.

Tra Pnrr e città metropolitana, esclusi i finanziamenti di *Roma Caput mundi*, sono previsti 1.900 piccoli e grandi interventi per un investimento di 3,09 miliardi di euro. Una pioggia miracolosa su una città assetata di fondi, costretta da sempre a dipendere dagli umori della politica che elargisce o toglie, a seconda della bandiera che sventola sul Campidoglio.

Un governo amico ti aiuta. Un governo nemico ti nega le risorse. È sempre andata così. Se a questo aggiungiamo l'ostracismo della Lega Nord, che dagli anni '90 in poi ha sempre boicottato sistematicamente una legge per Roma Capitale negandole il ruolo assegnatole dalla nostra Costituzione, ecco spiegata la frustrazione dei cittadini romani, il senso di incredulità al concretizzarsi di un progetto.

Da noi non esiste una cultura della coabitazione. Aniché coltivare il bene comune, ci si rema contro. L'esempio del manifesto di cui si diceva sopra - esposto strategicamente dinanzi alla sede della Regione Lazio, il terzo interlocutore - ne è una dimostrazione evidente. Non si considera il raggiungimento di obiettivi comuni come un successo per entrambi e un beneficio per i cittadini. E, di conseguenza, l'eventuale insuccesso come una sconfitta di tutti. Ma solamente un modo per attaccare l'avversario. Così che a rimetterci non sono soltanto i cittadini, ma anche gli stessi partiti politici che continuano ad accapigliarsi e a perdere credibilità. Poi dici... l'astensionismo...



Peso: 1-5%, 5-60%



Uno dei tanti cartelli nelle strade di Roma con cui Fdl attacca la Giunta capitolina



Peso:1-5%,5-60%



**MA SERVE SUBITO UNA NUOVA CONSAPEVOLEZZA**

# IL MEZZOGIORNO HA NELLE SUE MANI LE CHIAVI PER IL RILANCIO DEL PAESE

di **PIETRO M. BUSETTA**

**V**i sono dei momenti, quando sei vicino al mare, nei quali improvvisamente il vento si calma, tutto si ferma e poi comincia a tirare da un'altra parte. È la stessa sensazione che si sta avendo nel Mezzogiorno. Che qualcosa, indipendentemente dalla volontà dei cosiddetti *policy maker*, stia cambiando. Che dopo un lungo periodo in cui il vento è soffiato sem-

pre dal Nord, adesso, anche se non tira da Sud, vi è quel momento di calma che preannuncia il cambio di direzione.

Il 2025 potrebbe essere l'anno della svolta? Proviamo a mettere uno dietro l'altro i segnali che fanno presagire il cambio di direzione. Il 2025 si apre con Agrigento, capitale della cultura. Non è la prima volta che una città del Sud è individuata per il prestigioso riconoscimento. Già nel 2018 Palermo aveva ricoperto tale posizione. Ma Agrigento è proprio il simbolo del riscatto. Nonostante

le ultime posizioni per qualità della vita, con un tasso di disoccupazione particolarmente elevato.  
a pagina VI

*L'agenda 2025 dei territori del Mezzogiorno*

# Il vento è cambiato: il Sud ha nelle mani la chiave del rilancio

*Tanti i segnali positivi, con un 2025 che si apre con Agrigento capitale della cultura. Ma ora, per far sì che il Sud sia davvero la locomotiva d'Italia, è vitale potenziare al massimo livello l'attrazione di investimenti dall'esterno dell'area e individuare zone molto attrattive vicine ai porti*

di **PIETRO MASSIMO BUSETTA**

**V**i sono dei momenti, quando sei vicino al mare, nei quali improvvisamente il vento si calma, tutto si ferma e poi comincia a tirare da un'altra parte. È la stessa

sensazione che si sta avendo nel Mezzogiorno.

Che qualcosa, indipendentemente dalla volontà dei cosiddetti *policy maker*, stia cambiando. Che dopo un lungo pe-

riodo in cui il vento è soffiato sempre dal Nord, adesso, anche se non tira da Sud, vi è quel momento di calma che preannuncia il cambio di direzione.

Il 2025 potrebbe essere l'anno



Peso: 1-11%, 6-82%, 7-6%

della svolta? Proviamo a mettere uno dietro l'altro i segnali che fanno presagire il cambio di direzione.

Il 2025 si apre con Agrigento, capitale della cultura. Non è la prima volta che una città del Sud è individuata per il prestigioso riconoscimento. Già nel 2018 Palermo aveva ricoperto tale posizione. Ma Agrigento è proprio il simbolo del riscatto.

Tra le ultime posizioni per qualità della vita, con un tasso di disoccupazione particolarmente elevato, con una provincia nella quale ancora mancano i servizi essenziali, a cominciare dall'acqua, non collegata né con un'autostrada né con una rete ferroviaria veloce, lontana da tutti gli aeroporti dell'Isola, ma con un patrimonio culturale inestimabile e una Valle Dei Templi che è un *must* da visitare per qualunque viaggiatore, rappresenta una scommessa che finalmente il Paese tenta di vincere. Il concerto del canale Mediaset 5, nella notte di Natale, del gruppo il Volo ha evidenziato una bellezza sconosciuta a tanti.

Ma sono degli indicatori, se si vuole leggerli, anche i due concerti di Capodanno che vengono trasmessi sul canale ammiraglio della Rai dalla bellissima Reggio Calabria, da una Regione sempre marginale che adesso si sta imponendo per la sua bellezza.

Da una città che guarda verso Messina simbolo di quel ponte sullo stretto i cui lavori dovrebbero partire proprio quest'anno. Si tratta di un altro elemento indiscutibile di interesse per una realtà che per anni il resto del Paese voleva provare a fare affondare da sola.

#### I SEGNALEI SIGNIFICATIVI

Mentre canale 5 di Mediaset trasmette da quella Catania, ricca non solo culturalmente, ma che ha un vulcano attivo che da solo potrebbe rappresentare un punto di interesse unico nel panorama italiano.

Mentre in provincia di Trapani, icona di resilienza e di creatività, Gibellina è stata nominata prima Capitale italiana dell'arte contemporanea, con il progetto Portami il Futuro per

il 2026.

I segnali di un cambiamento di vento non riguardano, però, esclusivamente alcuni piccoli eventi, visto che quelli grandi ancora stentano ad arrivare, ma la capacità di mobilitazione che vi è stata contro la legge sull'autonomia differenziata. Che non era prevedibile e ha lasciato smarcati i lombardo veneti leghisti.

Il successo della raccolta delle firme per riuscire a indire il referendum ha sorpreso le forze politiche, provocando delle prese di posizione, per esempio, da parte di Forza Italia, ma anche da parte di Noi Moderati e, in parte, anche da Fratelli d'Italia che probabilmente, al di là della approvazione o meno della possibilità di effettuare il referendum, e in quel caso anche dal raggiungimento del quorum del 51% degli aventi diritto, costituirà un punto di partenza del quale non si può potrà non tener conto.

Un altro elemento fondamentale che fa capire che vi è una brezza diversa riguarda il ruolo che sta riassumendo Napoli come altra capitale d'Italia nello sport, con una squadra che dà lezioni alle avversarie più titolate, con l'elezione del suo sindaco come presidente dell'Associazione dei Comuni italiani, con i suoi cantanti, come Geolier, che riescono a imporre il napoletano anche a Sanremo, con i suoi Beni culturali come Pompei che diventano tra i siti più visitati d'Italia, mentre i suoi autori del '900 come Edoardo de Filippo spopolano in tv e quelli del 2000 come Sorrentino nel cinema, e il direttore Muti viene chiamato a dirigere il concerto di Capodanno di Vienna.

In tale contesto i movimenti meridionalisti non solo si moltiplicano, ma cercano di trovare un'intesa tra di loro per costituire una forza di opinione tale da indirizzare e costringere un governo nazionale, a parole centrato sul Mezzogiorno ma nei fatti molto disinvolto, a occuparsene.

E per la prima volta comincia a diventare virale una campagna che invita i meridionali a comprare prodotti del Sud. Un'azione che potrebbe cominciare a impaurire un Nord bulimico che ritiene scontato il fatto che possa utilizzare una parte del Paese come proprio mercato di consumo.

#### LE INSIDIE DA EVITARE

E viene sdoganato un concetto che, se viene compreso adeguatamente, può diventare dirompente rispetto a una consapevolezza mai completamente raggiunta dai meridionali. Si tratta di acquisire la certezza di essere una colonia interna, dalla quale si estrae energia, come successo dagli anni '60 in poi con le raffinerie, lasciando soltanto malattie e tumori, pazienti per le proprie cliniche per il proprio sistema sanitario, ragazzi formati per il proprio sistema manifatturiero e di servizi, non portando la mobilità che caratterizza il resto del Paese e che invece viene fermata, per quanto attiene alle autostrade, a Napoli e, per quanto riguarda l'alta velocità ferroviaria, a Salerno.

Lontani dal condividere il racconto di un Mezzogiorno locomotiva d'Italia, che ancora oggi è solo una speranza, perché il flusso migratorio continua a essere pesante, la convinzione è che l'approccio del governo è quello di un modello di sviluppo che prevede questa realtà come colonia interna.

Il tentativo di inondarla di pale eoliche e impianti solari, senza dare nulla in cambio, continua a essere portato avanti in contemporanea con le dichiarazioni di una Regione Piemonte che prende posizione netta contro tali impianti.

Mentre va avanti il progetto di piazzare un rigassificatore in una zona a 3 chilometri dalla Valle Dei Templi e dalla bianca scogliera della Scala dei Turchi e a pochi centinaia di metri dalla tomba del grande premio Nobel Luigi Pirandello.

#### LA MOBILITAZIONE PER IL RILANCIO

Il racconto della locomotiva del Paese, se non vuole rimanere una pura e semplice enunciazione di più desideri, deve trovare nel potenziamento del manifatturiero una via vera di modello di sviluppo per il Mezzogiorno del Paese. Per riuscire a far questo è assolutamente necessario potenziare in maniera





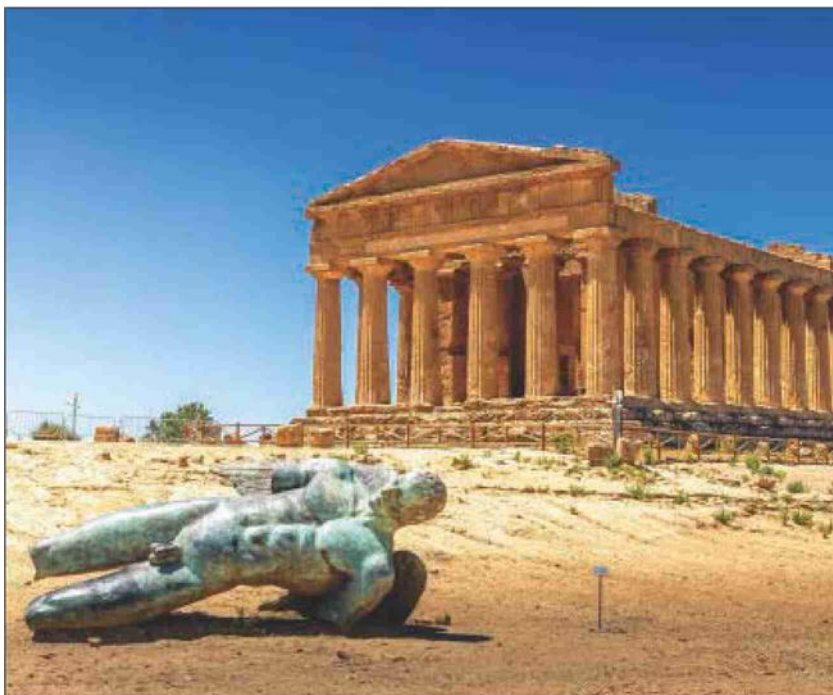
esponenziale l'attrazione di investimenti dall'esterno dell'area, e individuare, proprio come hanno fatto i Paesi a sviluppo ritardato o con aree importanti da promuovere, delle zone particolarmente attrattive vicine ai porti, irrinunciabili per chi vuole localizzarsi in Italia. Cosa, ancora, che non accade, visto che Amazon e Microsoft preferiscono costruire i lo-

ro grandi impianti alle porte di Milano.

Tutto questo avverrà soltanto se la consapevolezza, la mobilitazione dei meridionali saranno tali da non consentire che la bulimia di un Nord, abituato a prendere tutto, prevalga.

## LA CHIAVE

Il rilancio del Mezzogiorno potrà realizzarsi solo se la mobilitazione dei meridionali sarà tale da bloccare la bulimia delle Regioni del Nord



Peso:1-11%,6-82%,7-6%

## OCCUPAZIONE

# LE STATISTICHE SUL LAVORO POCO ATTENDIBILI PERCHÉ IMBROGLIATE DAI NEET

di GIULIANO CAZZOLA a pagina VIII-IX

*Il mercato del lavoro*

# LA SCOMODA VERITÀ SUI NEET

*Una buona percentuale dei Neet italiani ha o ha avuto di recente un impiego che non emerge nelle statistiche ufficiali perché perlopiù si tratta di lavoro nero*

di GIULIANO CAZZOLA

Cesare Damiano nella sua intervista a Claudia Fusani ha indicato quale è il punto cruciale su cui le opposizioni politiche e sindacali dovrebbero incalzare il governo per quanto riguarda il mercato del lavoro: l'Italia nonostante gli indubbi progressi (risultati da record che è inutile e stupido negare come continua a fare la Cgil) resta agli ultimi posti in Europa, in particolare per quanto riguarda l'occupazione femminile. In sostanza – afferma Damiano – siamo in presenza di un trend positivo per quanto riguarda la quantità, ma non la qualità. Credo però che il discorso sia più complesso del solito riferimento al cosiddetto precariato, soprattutto se si

assumono i dati di contratti tipizzati come il lavoro a tempo indeterminato o a termine.

Il vero problema sta nell'occupazione irregolare nel contesto dell'economia sommersa che incentiva la nostra atavica vocazione ad imbrogliare con i conti. Prendiamo per esempio proprio il tema del mercato del lavoro (con annesse le questioni dell'occupazione/disoccupazione, delle retribuzioni e della povertà): le statistiche si riferiscono a grandi ripartizioni legate alle diverse tipologie della con-

dizione di lavoro, ciascuna delle quali viene classificata – a seconda delle particolari fasi storico/economiche – con un valore assoluto e percentuale. Ma se si approfondiscono i dati ci si accorge che vi sono settori di lavoratori che appartengono a più di una classificazione e che, pertanto, vengono contati più volte.

Noi siamo indotti da una lettura a canne d'organo delle statistiche e a considerare come corpi separati, vere e proprie "monadi senza porte né finestra" le platee dei disoccupati, dei neet, dei lavoratori irregola-

ri, mentre si tratta di realtà che si mescolano e si giustappondono. Prendiamo il caso dei Neet che a lungo è stato ritenuto un fenomeno a sé e che nuove indagini, invece, tendono a riportare nell'ambito del lavoro irregolare e quindi ad un'area di parziale autonomia economica. Ma per comodità di ragionamento prendiamo in considerazione i dati di ottobre riferiti alle grandi ripartizioni occupati/disoccupati: rispettivamente 24 milioni 92mila i primi e 1 milione 472mila i secondi. A questi vanno aggiunti 2 milioni 986mila di unità irregolari. Gli inattivi vengono contati in numero pari a 12.538.000. il risultato finale è pari a 41 milioni e 88mila unità. Ma la popolazione in età lavorativa (15-64 anni) nel 2024 è pari a 37.428.227. Anche ammetten-



Peso: 1-4%, 8-51%, 9-46%



do che tra queste ripartizioni vi siano degli sconfiggimenti, la discrepanza è evidente: vi sono – come abbiamo anticipato prima – poco meno di 4 milioni di lavoratori che vengono contati più volte. Innanzi tutto va osservato che – stando all'occupazione regolare su circa 38 milioni di italiani in età da lavoro sono occupati solo 24 milioni: nessuna economia sviluppata potrebbe permettersi un tasso così alto di inattivi.

La pista da seguire è dunque quella degli inattivi: in particolare vi è molta attenzione ai giovani riconducibili alla fattispecie dei Neet (ovvero di coloro che non studiano più, non lavorano e neppure si attivano per trovare una occupazione) una componente in cui l'Italia è seconda solo alla Romania. Secondo Istat, nel terzo trimestre 2023 i giovani Neet in Italia (15-29 anni) erano meno di 1,5 milioni. Questa cifra sale a quasi 2,2 milioni se si considerano le persone fino a 34 anni di età.

Verrebbe da chiedersi come trascorrono le loro giornate tante persone giovani.

Negli ultimi mesi sono state pubblicate indagini sociologiche, anche di diverso orientamento, ma che aiutano ad individuare non solo gli aspetti strutturali del fenomeno complesso, ma ad avvicinarsi a comprenderne le motivazioni senza accontentarsi delle generiche analisi circolanti tra le quali la frustrazione maturata dai giovani a causa delle difficoltà di un accesso ritenuto adeguato al lavoro: il che scoraggerebbe i giovani ad attivarsi preferendo invece prendersi una "pausa". Per anni abbiamo attribuito questo fenomeno ad una insufficiente domanda di lavoro da parte delle imprese; ora – sia pure con alcune residue contraddizioni – sappiamo che il rapporto si è invertito e che la crisi si è spostata sull'offerta. E non c'è contraddizione tra l'incontro di due insoddisfazioni: quella delle imprese che cercano determinate professionalità non reperibili a sufficienza sul mercato del lavoro e quella di giovani che ambirebbero a svolgere professioni che invece non offrono adeguate possibilità di impiego. Alla base di questa discrepanza vi sono anche le carenze dell'orientamento scolastico che finiscono per racchiudere nell'ambito della fami-

glia o del giro di amicizie la scelta formativa, a conclusione dell'obbligo, che condizionerà tutta la vita del ragazzo. Pare evidente che questa dissociazione sia presente in questa fase e che la "pausa" non assicuri l'avvento di tempi migliori, ma finisca per non includere nel mercato del lavoro molti giovani che rimangono in attesa di opportunità che non arriveranno più.

Secondo una ricerca della Cgil l'88% di giovani che non studia e non lavora ha un livello di istruzione medio-basso. In particolare, il 51% ha un diploma - di scuola superiore di secondo grado (44%) o di qualifica professionale (8%) - il 33% ha la licenza media e solo il 13% ha una laurea triennale o un titolo più alto. I dati Istat rivelano quindi che il titolo di studio può incidere sulla probabilità di entrare o uscire dalla condizione di Neet. Evidenziano, inoltre, un'importante correlazione tra la tendenza a ricadere in una condizione di inattività e il livello di istruzione medio-basso. Poi c'è un altro aspetto. Il ricorso al lavoro non regolare da parte di imprese e famiglie è e resta una caratteristica strutturale del mercato del lavoro italiano. E qui cominciano i punti di contatto.

Nel rapporto Lost in Transition del Consiglio nazionale dei Giovani, viene tracciato un quadro molto diverso da quello consueto. Pur confermando che, a livello ufficiale, poco più di due milioni di giovani non studiano e non lavorano, il rapporto qualifica questa cifra con dettagli che assumono una grande importanza per chiarire quale sia la natura del fenomeno Neet in Italia. Lost in Transition riporta infatti che, stando ai dati raccolti, l'88,9% dei Neet italiani che vivono nelle città e quasi il 75% di quelli che vivono nelle aree interne ha o avrebbe avuto di recente un lavoro. Questi impieghi però non emergono nelle statistiche ufficiali perché in buona parte si tratta di lavori irregolari, senza contratti e senza una retribuzione a norma di legge. Come riassume lo stesso rapporto, si tratta quindi di lavoro nero.

Non si può parlare però soltanto di lavoretti. Il 50% dei Neet nelle aree urbane dichiara di essere economicamente indipendente; in quest'ambito la percentuale dei Neet con diploma di laurea o accademico nelle aree urbane, sale oltre il 63%. Dati

questi che non sono confortanti per quanto riguarda la situazione sociale dei giovani italiani e rimangono comunque gravi dal punto di vista economico. Una fascia significativa della popolazione attiva, tra quella che dovrebbe essere maggiormente coinvolta nell'attività economica, è relegata a un ruolo marginale. I lavori saltuari, senza contratti e garanzie, comportano un'incertezza che compromette i progetti futuri di queste persone e ha impatti seri su diversi aspetti della società italiana, dai consumi fino allo sviluppo di una famiglia e alla crisi delle nascite.

Bisogna però considerare tutto, in particolare quando si evocano gli standard di povertà. Il lavoro sommerso va contrastato, ma il reddito che ne deriva non può essere espunto dalle risorse disponibili per i consumi e le ordinarie esigenze della vita quotidiana. Se si osserva (dati Istat) la composizione dell'economia non osservata, si possono notare la consistenza e l'incidenza del lavoro irregolare (positivamente collocato in un trend di riduzione, ma comunque significativo (68 miliardi nel 2021).

La quadratura del cerchio che rivela un Paese che finge di essere ciò che non è la realizziamo osservando come si è redistribuito il carico fiscale Irpef fra le varie fasce di reddito negli ultimi 15 anni. E' rimasta sostanzialmente invariata la quota di contribuenti che effettivamente sostiene il Paese con tasse e contributi, e di contro è troppo alta quella di cittadini totalmente o parzialmente a carico della collettività: infatti, malgrado il miglioramento Pil e occupazione, il 45,16% degli italiani, apparentemente è privo di redditi e di conseguenza vive a carico di qualcuno. Su 42 milioni di dichiaranti, poi, il 75,57% dell'intera Irpef è pagato da circa 10 milioni di milioni di contribuenti, mentre i restanti 32 ne paga-



Peso: 1-4%, 8-51%, 9-46%

no solo il 24,43%.

In sostanza, l'Italia è un paese di poveri benestanti. Grazie all'arte di arrangiarsi il Convento è povero, i frati no.

## I NUMERI

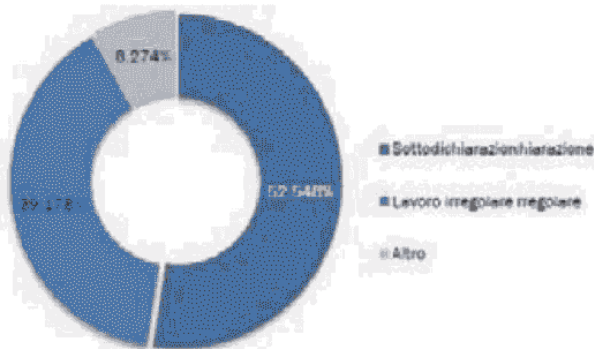
Stando all'occupazione regolare su circa 38 milioni di italiani in età da lavoro sono occupati solo 24 milioni

### ECONOMIA SOMMERSA. ANNI 2018-2021, MILIONI DI EURO

| Anni                   | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Economia sommersa      | 188.931   | 183.893   | 157.346   | 173.781   |
| da Sotto-dichiarazione | 93.953    | 90.397    | 79.713    | 91.319    |
| da Lavoro irregolare   | 78.034    | 77.033    | 62.407    | 68.084    |
| Altro                  | 16.944    | 16.463    | 15.226    | 14.379    |
| Totale valore aggiunto | 1.589.576 | 1.611.368 | 1.502.861 | 1.636.964 |
| PIL                    | 1.771.391 | 1.796.649 | 1.661.240 | 1.821.935 |

### INCIDENZA DELLE COMPONENTI DELL'ECONOMIA SOMMERSA SUL VALORE AGGIUNTO E SUL PIL - ANNI 2018-2021, VALORI PERCENTUALI

| Anni                                           | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|------------------------------------------------|------|------|------|------|
| Incidenza economia sommersa su valore aggiunto | 11,9 | 11,4 | 10,5 | 10,6 |
| da Sotto-dichiarazione                         | 5,9  | 5,6  | 5,3  | 5,6  |
| da Lavoro irregolare                           | 4,9  | 4,8  | 4,2  | 4,2  |
| Altro                                          | 1,1  | 1,0  | 1,0  | 0,9  |
| Incidenza economia sommersa su PIL             | 10,7 | 10,2 | 9,5  | 9,5  |

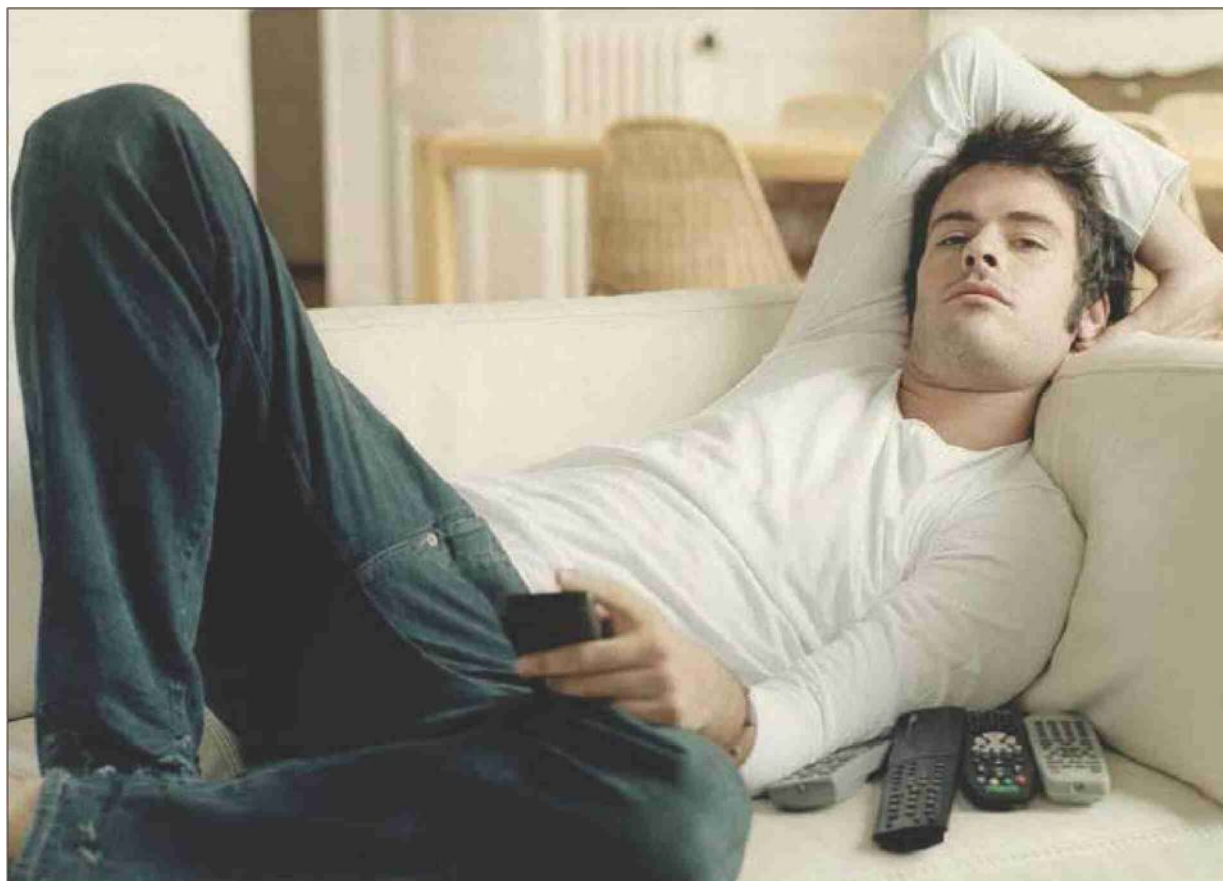


L'incidenza dell'economia sommersa sul valore aggiunto complessivo è particolarmente elevata nel settore terziario e, in particolare, nelle Altre attività dei servizi, dove nel 2021 si attesta al 34,6%, nel Commercio, trasporti, alloggio e ristorazione (20,9%) e nelle Attività professionali, scientifiche, tecniche (12,2%). Un peso significativo del sommerso economico si osserva anche nei settori delle Costruzioni (18,2%) e dell'Agricoltura, silvicoltura e pesca (15,7%); meno rilevante è, invece, la sua incidenza nelle Attività immobiliari (4,1%) e in quelle finanziarie e assicurative (2,6%), riconducibile per quest'ultime esclusivamente alle Attività ausiliarie dell'intermediazione finanziaria. Nel settore Amministrazione pubblica, difesa, istruzione, sanità e assistenza sociale, infine, l'incidenza del sommerso è pari al 4,3% ed è generata esclusivamente dall'attività di produzione per il mercato nei comparti di istruzione, sanità e assistenza sociale (Figura II.2.2).



Peso: 1-4%, 8-51%, 9-46%





Secondo i dati ufficiali poco più di due milioni di giovani non studiano e non lavorano



Peso:1-4%,8-51%,9-46%

# Il governo all'Iran: liberate Cecilia Sala

La Farnesina a Teheran: «Garanzie totali sulle condizioni di detenzione, rilasciatela immediatamente». Chiesto nuovo incontro in carcere  
Nel discorso di fine anno il presidente Mattarella ha espresso «angoscia» per la giornalista e ha difeso «il valore della libera informazione»

**C. Rossi  
e Marmo**  
alle p. 8 e 9

## Il governo alza la voce «Liberate subito Sala» I timori sulla sua salute

La richiesta ufficiale a Teheran sulla giornalista italiana in carcere da giorni  
La partita a tre con Stati Uniti e Iran: la 29enne oggetto di una ritorsione

di **Cosimo Rossi**

ROMA

«Garanzie totali sulle condizioni di detenzione» e «liberazione immediata» della giornalista Cecilia Sala. È quanto chiede l'Italia in una nota verbale ufficiale della Farnesina consegnata ieri al governo iraniano attraverso l'ambasciatrice Paola Amadei. Una richiesta a margine della quale la Farnesina fa trapelare la «preoccupazione» per le effettive condizioni di detenzione in isolamento della 29enne Sala, riguardo cui non ci sono riscontri dopo la visita dell'ambasciatrice Amadei, per ottenere la quale era stata persino omessa la notizia dell'arresto.

**Dopo** oltre dieci giorni di diplomatica consegna del riserbo, Roma alza quindi la voce sul caso della giornalista fermata il 19 dicembre scorso con l'accusa di aver «violato le leggi della Repubblica islamica». L'arresto di Sala, effettuato alla vigilia della ripartenza dopo una settimana di soggiorno con regolare visto giornalistico, per detta degli stessi addetti al comparto sicurezza è la ritorsione per il precedente fermo, il 16 dicembre, del cittadino svizzero-iraniano Mohamed Abedini Najafabadi, effettuato dalle autorità italiane all'ae-

roporto di Malpensa su mandato Usa, accusato di terrorismo in quanto sospettato di fornire tecnologia all'Iran utilizzata per un attentato in Giordania dove sono rimasti vittime dei soldati americani. Sala si sarebbe insomma ritrovata pedina innocente e vittima della cosiddetta diplomazia degli ostaggi, altre volte praticata da Teheran, in una partita a tre con Washington e Roma. In soldoni: l'Iran vorrebbe ottenere che l'Italia neghi l'estradizione negli Usa di Abedini in cambio della liberazione di Sala.

### CAMBIO DI PASSO

La mossa della Farnesina segna insomma un cambio di passo probabilmente necessario nella strategia portata avanti in questi giorni dal governo: a cominciare dal ministro degli Esteri Antonio Tajani, la premier Giorgia Meloni, in sottosegretario con delega ai servizi Alfredo Mantovano e il ministro della Giustizia Carlo Nordio. Gli iniziali inviti al riserbo erano finalizzati ad accertare le condizioni e favorire il dignitoso trattamento della connazionale, che però non è stato più possibile accertare dopo la prima visita. Dal momento in cui è sempre più lampante il nesso con l'arresto di Abedini e che le imputazioni nei riguardi di Sala risultano probabilmente per questo assai vaghe, adesso perciò l'Italia deve prendere l'iniziativa.

### COME STA SALA?

Innanzitutto è fondamentale accertare le condizioni di Sala, che dovrebbe essere in isolamento protettivo in cella singola nel penitenziario di Evin, il carcere per prigionieri politici alla periferia nord-est di Teheran. Stato di detenzione, accesso a generi di conforto, possibilità di contattare familiari, legali e ambasciatore rimangono incognite, nonostante Teheran abbia fornito i contatti per l'assistenza legale. Dalla Farnesina fanno notare che «i tempi e le modalità di detenzione saranno un'indicazione univoca delle reali intenzioni e dell'atteggiamento del sistema iraniano nei confronti della Repubblica italiana». Riguardo cioè a quanto la Repubblica islamica intenda tirare la corda montando o meno imputazioni, com'è accaduto nel recente passato anche nel caso di un diplomatico svedese, fermato con l'accusa di spionaggio all'arrivo per turismo e rilasciato dopo quasi due anni in cambio di un funzionario di polizia all'ergastolo in Svezia. L'Ita-



Peso: 1-8%, 8-89%



lia chiede un nuovo incontro della detenuta con l'ambasciatrice dopo quello del 27 dicembre, una settimana dopo l'attesto.

#### PARTITA A TRE

«Spero che possa esserle concesso in tempi rapidi», dice il ministro Tajani ribadendo che si sta «lavorando con grande discrezione per risolvere questo intricatissimo problema: ce la stiamo mettendo tutta, siamo in contatto con la famiglia costantemente». Le contestazioni mosse alla giornalista, che attende a

breve assistenza legale, appaiono generiche e non comperano quella (passibile di morte) di spionaggio, a conferma che l'obiettivo delle autorità iraniane è lo scambio col rifiuto di estradare Abedini in America. Nella prossima decina di giorni i giudici milanesi sanano chiamati a decidere sulla richiesta avanzata dagli Usa. Ma prima ancora la corte dovrà decidere sulla richiesta di arresti domiciliari presentata dal legale Alfredo De Francesco per il 38enne svizzero-iraniano

no detenuto nel carcere di Opera e che si professa «uno studioso» e si dichiara «stupito» per l'arresto. Il suo, del resto, è effettivamente il profilo di un tecnico, che forse interessa agli Usa proprio per le competenze più che per effettive responsabilità e per lo stesso motivo Teheran preferisce libero.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Lutto in Senato

DOMANI I FUNERALI



### Francesco Castiello

Senatore M5s, aveva 82 anni

Si terranno domani alle 11 nella sua Vallo della Lucaniai funerali del senatore del M5s Francesco Castiello, morto a 82 anni lo scorso il 31 dicembre a Roma. Membro della Commissioni Cultura e della Commissione di inchiesta sul fenomeno delle mafie e sulle altre associazioni criminali, anche straniere, era il più anziano senatore eletto in carica.

## I lavori per il Giubileo

GUALTIERI: LA CITTÀ CAMBIA



### Roberto Gualtieri

Sindaco di Roma

«Sono passato a piazza Pia e non c'erano solo i pellegrini, ma romani che si godevano di questo nuovo spazio in un posto dove prima transitavano 3.000 macchine all'ora. Noi siamo soddisfatti, il lavoro è stato intenso e continuerà. Siamo partiti con un fortissimo ritardo per ragioni note, i decreti governativi, era un po' una missione impossibile. Ci siamo riusciti»

## Giovani e web, il dibattito

«UNA LEGGE BIPARTISAN»



### Lavinia Mennun

Senatrice di Fratelli d'Italia

«Ho apprezzato il passaggio, di Mattarella sui pericoli del web a cui sono esposti i nostri giovani. Un pericolo reale e una drammatica attualità alla quale stiamo cercando di dare risposta e soluzione, anche tramite la proposta di legge bipartisan atta a regolamentare l'accesso dei più giovani nella dimensione digitale e a limitarne i rischi concreti».



Peso: 1-8%, 8-89%



Cecilia Sala in un manifesto realizzato con l'Ai dallo street artist Ozmo



Peso:1-8%,8-89%



I nuovi traguardi dei leader

## Crescere ancora o alleati stabili: Meloni al bivio

**Livio Gigliuto** a pagina 11

# Le sfide dei partiti nel 2025 Fdl al bivio tra crescita e leadership

Meloni deve decidere se rafforzare il proprio partito, col rischio di indebolire la coesione della coalizione

di **Livio Gigliuto\***

**Chi non resiste** al fascino delle serie televisive sa che i primi minuti di una nuova stagione sono dedicati all'immane 'riassunto delle puntate precedenti', essenziale per riprendere il filo delle trame principali e intuire come si svilupperanno gli eventi nella stagione che sta per iniziare. Allo stesso modo, per comprendere cosa potrebbe riservarci il 2025 della politica italiana, è utile riassumere il 2024, soffermandosi sulle principali sfide dell'anno appena concluso.

**Nel centrodestra**, il principio dei vasi comunicanti ha rafforzato il ruolo di partito dominante di Fratelli d'Italia, che a fine 2024 ha non solo mantenuto, ma anche accresciuto il proprio consenso, raggiungendo stabilmente il 30%. La sfida ora è duplice: può il partito di Giorgia Meloni superare questa quota, sfidando le vette raggiunte nel recente passato da altri partiti (come il 40% del Pd di Renzi, il 34% della Lega di Salvini o il 32% del M5s)? E, soprattutto, conviene alla premier cannibalizzare il consenso dei suoi alleati, rafforzando così la propria leadership, ma indebolendo la

coesione della sua coalizione? Già, perché se Forza Italia sorride, avendo guadagnato consensi nel corso del 2024, la Lega, che alle elezioni europee ha mantenuto sostanzialmente le percentuali delle politiche del 2022, negli ultimi mesi sembra registrare una flessione che la rende terza forza nella compagine di governo. In più, Matteo Salvini deve gestire una dialettica interna al suo Partito ulteriormente vivacizzata dall'ingresso di Roberto Vannacci, che ha portato molte preferenze ma anche qualche polemica in più.

**Giorgia Meloni**, dal canto suo, chiude il 2024 con un gradimento personale in lieve crescita, una rarità tra i presidenti del Consiglio di estrazione politica, che di solito tendono a logorare il loro indice di fiducia piuttosto rapidamente. Anche Antonio Tajani ha registrato un aumento significativo di popolarità, grazie agli ottimi risultati elettorali del suo partito, che ha saputo rafforzarsi nel difficile passaggio all'era post Berlusconi. Passando alle opposizioni, il Partito democratico si è mostrato in salute, guadagnando tre punti percentuali nel corso del 2024. Alleanza verdi e sinistra, una delle 'rivelazioni' del 2024, ha ottenuto una crescita simile. Il Movimento 5 stelle ha vissuto al contrario un anno turbolento,

in cui le tribolazioni interne hanno certamente contribuito a determinarne una flessione importante, anche se parzialmente riassorbita nelle ultime settimane.

**Discorso** a parte meritano le forze centriste che guardano, tendenzialmente, al centrosinistra: Azione e Italia Viva hanno perso quota a causa, forse, della mancanza di una prospettiva chiara, un limite non da poco in una politica che torna a scommettere sulla sfida tra due coalizioni, ma rappresentano ancora una quota importante di elettori e la loro presenza, insieme a quella di +Europa, nell'ormai famoso campo largo (che forse ha bisogno di un nuovo nome meno logorato), come hanno dimostrato le recenti elezioni regionali, sembra preziosa se non determinante per essere davvero in grado di competere con il centrodestra.

**È ancora** questa la sfida principale per Elly Schlein, anche lei, come Nicola Fratoianni, protagonista di una poderosa crescita di gradimento nel corso dell'anno appena trascorso, ma la cui parabola è legata a doppio filo alla missione di costru-



Peso: 1-2%, 11-92%

re e tenere unita la coalizione. Un problema che Giorgia Meloni, nonostante la dialettica interna alla maggioranza, sembra ancora non avere.

*\*presidente dell'Istituto Piepoli*

© RIPRODUZIONE RISERVATA

#### L'ALTRA SCOMMESSA

**La fiducia verso  
Schlein è aumentata,  
ma il Pd deve tenere  
unita l'opposizione  
se non vuole  
perdere consensi**

## Droga-test in Parlamento

«ANCHE DOMANI»



### Matteo Salvini

Vicepremier

«Test antidroga in Parlamento? Li farei anche domani mattina. Mi piacerebbe che i presidenti di Camera e Senato potessero organizzare anche dei controlli sullo stato di salute e di lucidità di chi va in Parlamento e vota delle leggi che poi riguardano gli italiani. Come deve essere sereno e lucido un medico, un pilota d'aereo o un macchinista, anche i parlamentari dovrebbero essere lucidi quando vanno a discutere e votare delle leggi»



Peso: 1-2%, 11-92%



## Fiducia nei leader (valori in percentuale)



## Le intenzioni di voto (valori in percentuale)



Peso:1-2%,11-92%

LA STRAGE NEGLI USA

# Terrore a New Orleans

Nella notte di San Silvestro un pick up lanciato sulla folla di Bourbon Street fa 15 morti e 35 feriti  
Ucciso l'attentatore, un ex militare texano. Nell'auto e nelle strade vicine trovati ordigni esplosivi e armi

**Il killer con la bandiera dell'Isis. In un video i complici con le bombe**

dal nostro corrispondente **Paolo Mastrolilli** e di **Massimo Basile** ● alle pagine 2, 3 e 4

## L'attentatore

Il texano  
Shamsud-Din  
Bahar Jabbar  
di 42 anni  
era un ex  
militare Usa



LA STRAGE



Peso: 1-29%, 2-59%, 3-24%



# Furgone sulla folla a New Orleans l'ombra dell'Isis

15 morti e 35 feriti  
Ucciso il killer  
i complici filmati  
mentre piazzano  
l'esplosivo

*dal nostro corrispondente*

**Paolo Mastrolilli**

**NEW YORK** – Il nemico interno, nato in America, cresciuto nelle forze armate, ma con la bandiera dell'Isis nella macchina. Magari aiutato da qualche gruppo terroristico straniero, che lo ha usato come un cavallo di Troia per penetrare le difese della nazione più in guardia al mondo, o da complici sfuggiti alla cattura. Shamsud-Din Bahar Jabbar, lo stragista di New Orleans che ha ucciso quindici persone mentre festeggiavano l'arrivo dell'anno nuovo, è la tempesta perfetta. L'incubo più orribile degli Stati Uniti, proprio per la difficoltà di prevenirlo.

Erano passate da poco le tre del mattino, la notte di capodanno, quando un camioncino bianco ha imboccato Bourbon Street. Il cuore del French Quarter, da sempre il centro della vita notturna di New Orleans, tra i locali che tengo-

no in vita la tradizione del jazz come la Preservation Hall, e i ristoranti che servono il gumbo, la zuppa preferita da Louis Armstrong. Solo che il guidatore non era venuto per celebrare. Shamsuddin Bahar Jabbar, 42 anni, originario del Texas, aveva invece in mente un piano letale. Nato in chissà quale angolo della mente di questo veterano dell'esercito, che per anni aveva difeso l'America, ma adesso aveva deciso di ferirla.

Si era rimesso addosso la mimetica e aveva caricato il fucile. Aveva preparato due ordigni rudimentali, per farli esplodere tra la gente, facendo così il maggior numero possibile di vittime. Ma il primo obiettivo erano le persone che festeggiavano l'anno nuovo in strada, da calpestare col pickup bianco. «Ho visto il camioncino – ha raccontato alla Cnn la testimone

Kimberly Stricklyn – che puntava la gente. È avvenuto tutto così in fretta, che i passanti non sono riusciti a capire cosa accadesse. Poi abbiamo visto morti e feriti ovunque». Quindi il killer è uscito e ha iniziato a sparare, pe. La polizia però è intervenuta e nella sparatoria che è seguita ha ucciso Jabbar.

Il bilancio ancora provvisorio parla di almeno 10 morti e 35 feriti, ma secondo Abc News le vittime sarebbero almeno 15. Il governatore della Louisiana, Jeff Landry, ha parlato subito di «orribile atto di violenza». La sindaca di New Orleans LaToya Cantrell e la soprintendente della polizia loca-



Peso: 1-29%, 2-59%, 3-24%

le Anne Kirkpatrick hanno invece denunciato un «atto di terrorismo». Perché il killer, secondo Kirkpatrick, «ha mostrato un comportamento molto intenzionale e ha tentato di investire il maggior numero di persone. Era fortemente determinato a causare una carneficina».

Poco dopo, in conferenza stampa, l'assistant special agent dell'Fbi Alethea Duncan ha rivelato il sospetto più preoccupante: «Non crediamo che Shamsud-Din Bahar Jabbar sia il solo responsabile». Il pick-up della Ford «sembra essere stato noleggiato. Stiamo lavorando per confermare come il soggetto sia entrato in possesso di questo veicolo». La bandiera dell'Isis era piazzata sul gancio di traino, in bella evidenza, e «l'Fbi sta lavorando per determinare le potenziali associazioni e affiliazioni del

soggetto con organizzazioni terroristiche». Poco dopo si è saputo che gli investigatori hanno visionato un video in cui sarebbero stati ripresi tre uomini e una donna che forse piazzavano esplosivi vicini al luogo dell'attacco.

Se così fosse, si sarebbe trattato di un'azione coordinata con altri complici, che adesso potrebbero essere liberi e determinati a colpire ancora. Magari in nome di un'organizzazione terroristica che li aveva reclutati negli Usa, per aggirare le difficoltà poste dai controlli seguiti agli attentati dell'11 settembre, che anno reso più difficile colpire per i militanti in arrivo dall'estero.

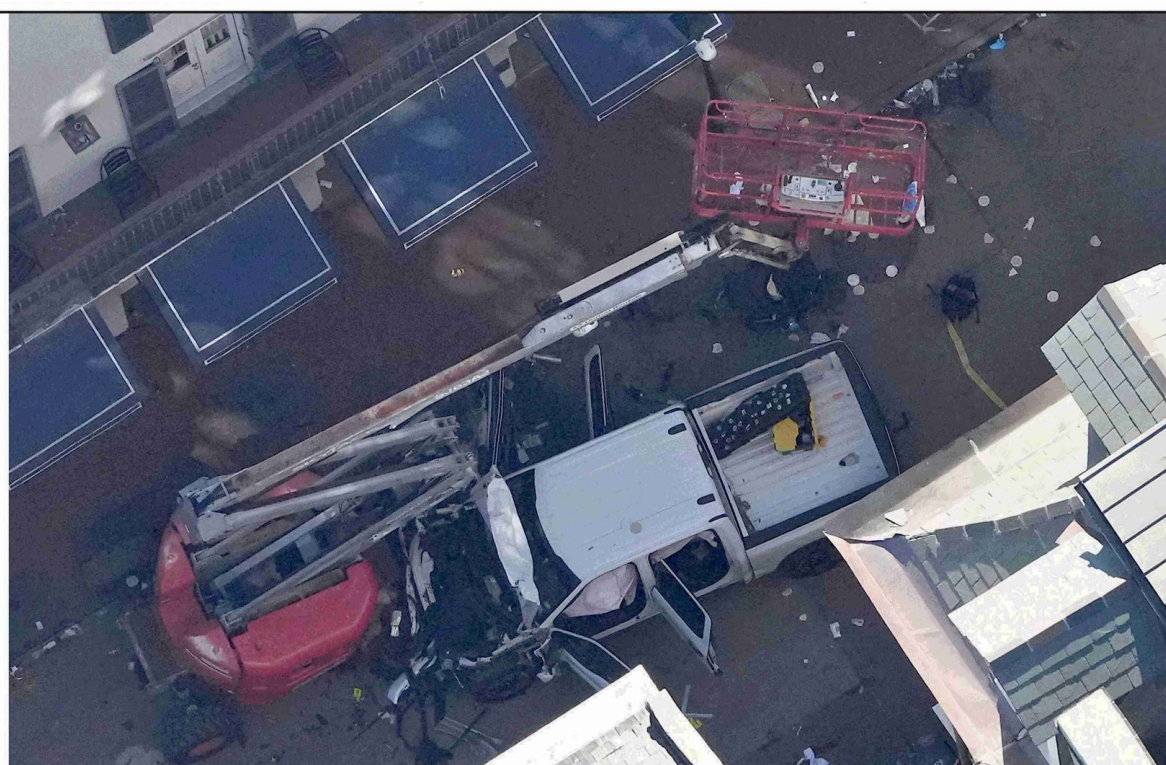
Il presidente Biden ha lanciato questo monito: «Non esiste alcuna giustificazione per la violenza di qualsiasi tipo, e non tollereremo alcun attacco contro le comu-

nità della nostra nazione».

Il successore Trump ha invece subito sbagliato mira, puntando il dito contro l'immigrazione illegale: «Quando ho detto che i criminali che arrivano sono molto peggiori di quelli che abbiamo nel nostro Paese – ha scritto sul suo social Truth – questa affermazione è stata costantemente smentita dai Democratici e dai Fake News Media, ma si è rivelata vera. Il tasso di criminalità nel nostro Paese è a un livello che nessuno ha mai visto prima». Forse, ma non come dice lui. È criminalità interna, stavolta.

Un lupo solitario che si è radicalizzato da solo, oppure è stato reclutato da terroristi che non riuscivano più ad entrare negli Usa per colpirli. Comunque un incubo, ma diverso da quello che ossessiona Trump.

## *L'attacco a Bourbon Street, da sempre il centro della vita notturna della città*







### ► L'attentato

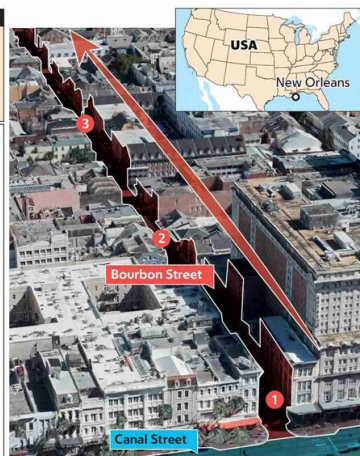
Le immagini del furgone che ha investito la folla nel quartiere francese di New Orleans. Quindici i morti e 35 i feriti; a sinistra, l'attentatore, Shamsuddin Bahar Jabbar, 42 anni, ex soldato dell'esercito americano

### La dinamica dell'attentato

L'attacco è avvenuto nell'area di Canal e Bourbon Street durante i chiassosi festeggiamenti nel quartiere francese della città, poche ore prima del Sugar Bowl, la partita di football americano tra l'Università della Georgia e quella di Notre Dame in programma al Superdome della città

#### 1 Ore 3,15 (del mattino)

Il pickup dell'attentatore imbocca **Bourbon Street** a tutta velocità



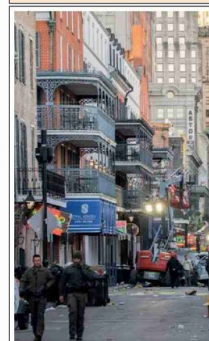
#### 2 Le prime vittime

Il veicolo percorre **un isolato e mezzo** in cui investe le sue vittime, prima di schiantarsi all'altezza del locale **Daiquiris**



#### 3 Gli spari

Abbandonato il veicolo, l'attentatore prosegue a piedi e **spara sulla folla**, prima di essere abbattuto da due agenti di polizia



Peso:1-29%,2-59%,3-24%

## La città dei fantasmi

di **Gabriele Romagnoli**

**N**ew Orleans è l'ombra di una città. Sorge sull'invisibile terra di confine tra la vita e la morte. ● a pagina 5

*Il racconto*

# La città ferita danza ancora con la morte

di **Gabriele Romagnoli**

**N**ew Orleans è l'ombra di una città. Sorge sull'invisibile terra di confine tra la vita e la morte. Gioca con questa immagine, ma è un azzardo e quasi sempre perde, in tutti i modi possibili. Dalle paludi della Louisiana risalgono verso di lei pagaiando nere leggende. I fantasmi non l'abbandonano mai: aspettano compagnia seduti sugli sgabelli di bar che appartengono a un altro tempo, incastrati per sempre nel quartiere francese, canale di scolo di ogni liquame. Donne che non possono più avere una plausibile età eseguono riti vudù che sono in apparenza esibizioni per turisti. Ci sono più cimiteri che farmacie: qui non si declina il verbo sopravvivere, si muore senza farla troppo lunga. I film girati a New Orleans parlano di

spettri, i quadri evocano lutti, le canzoni sono elegie. Mark Twain la definì "città dei morti", ma sono morti che ballano e cantano. Gli incendi segnano le generazioni e gli uragani gli anni. Il primo fu nel 1893 e provocò 779 morti. Dal 2000 sono passati, lasciando ferite, Gustav e Ida, Rita e Lili, Ivan, la memorabile Katrina e Francine. L'espressione "*flirting with disaster*" (traducibile in "giocare col fuoco") devono averla inventata qui. Tocca distinguere gli incendi che hanno devastato la città in Grande (1794) ed eredi. Lungo le strade ci sono cartelli che indicano la via da prendere in caso di evacuazione: i disastri naturali accaduti dalla fondazione hanno toccato i sessanta. È un duello con la natura, sceglie lei l'arma: tempesta tropicale o bufera di ghiaccio. La febbre gialla durò quasi un secolo, causando migliaia di vittime. Il cantante Jim Croce precipitò

con un velivolo in cui i 5 passeggeri erano tutti allegramente fatti. L'attrice Jane Mansfield venne schiacciata in un tamponamento causato da un camion che spruzzava insetticida contro una nuvola di zanzare in grado di oscurare l'orizzonte. Arrivano monsoni d'insetti, diluvi e maree nere. L'aldilà non è mai considerato troppo lontano.

Per un mese ho alloggiato lì, in un hotel che mi avevano consigliato, dal nome innocuo (International House), nel quartiere degli affari. Chi ci lavorava vestiva di nero, la hall era in marmo da lapide, dal soffitto pendevano drappi scuri, nei corridoi c'erano lumi votivi, i letti



Peso: 1-2%, 5-42%



sembravano catafalchi. In una stanza all'ultimo piano si poteva avere, prenotando, una cerimonia sessuale vudù. Visitai piuttosto il Vudù Spiritual Temple della sacerdotessa Miriam. Era una grossa donna afroamericana, autoironica. Aveva clienti dalla Russia e dal Brasile, guadagnava bene. Mi disse, ridendo: «Faccio un sacco di fumo». E indicava gli incensi che accendeva per i suoi riti. Dal giardino di casa sua si vedeva la statua a Louis Armstrong e, in lontananza, il cancello del Saint Louis Cemetery, dove era sepolta Marie La-veau, la più leggendaria collega di Miriam. Si narrava che tracciare una X sulla sua tomba portasse fortuna. Chiesi a Miriam se l'avesse mai fatto. Scosse la testa: «La fortuna non esiste, il destino è segnato». Le chiesi che cosa si aspettasse. Rispose: «Una lunga vita allegra». Nel film *Ascensore per l'inferno*, girato a New Orleans, in cui Mickey Rourke e Robert De Niro trovano una cartomante morta ammazzata, Rourke si stupisce che lei non abbia saputo prevederlo e De Niro ribatte: «Il futuro non è più quello di una volta». Quan-

do Werner Herzog trasporta a New Orleans *Il cattivo tenente* di Abel Ferrara lo re-intitola fatalmente *Ultima chiamata* e aumenta il numero di vittime. Il miglior libro scritto da un autore di New Orleans resta *Una banda di idioti*, di John Kennedy Toole. Venne pubblicato postumo, quando l'autore si era già suicidato. Il pittore contemporaneo più quotato è stato Goerge Rodrigue. Era un artista sconosciuto e squattrinato, dipingeva paesaggi, aveva una cagna di nome Tiffany. Lei morì, lui la seppellì e ne mise una fotografia nel portafoglio. Anni dopo gli fu chiesto di illustrare un racconto di fantasmi. Prese il cavalletto, la tela e andò nel bosco. Disegnò un albero, una tomba. Sopra voleva metterci un lupo mannaro, poi estrasse la foto di Tiffany, riprodusse il cane. La luce della luna lo mostrava blu e blu lo fece. L'editore rimase impressionato. Alla prima mostra Rodrigue espose soltanto cani blu. Vendette tutto. Ognuno ci vedeva qualcosa che non era lì: una forma di consolazione, un inno alla sincerità, un possibile senso della vita. Ma "blue dog" era solo un al-

tro fantasma di New Orleans.

Uno che doveva morirci ma si salvò si chiamava Michael Graham. Dopo 16 anni nel braccio della morte al penitenziario di Angola, un tardivo esame del Dna sulla scena del delitto rivelò che il sangue perduto dall'assassino non era suo. Uscì dal portone principale sul quale pendevano addobbi natalizi. Fu laconico con i giornalisti. Come stai? Bene. Com'era la vita mentre aspettavi l'esecuzione? Brutta. Dove andrai adesso? Lontano. Ma non lo fece. È qui che il cattivo tenente cambia vita, perché qui tutto è sempre e ancora possibile, dopo qualsiasi tragedia. I morti si seppelliscono e poi si riportano in vita con canzoni e fiumi d'incenso. Ci sono feste prima e dopo la fine e nessuno, giustamente, si domanda quanto dureranno. Tanto, pensano, non durerà neppure la fine.



Peso: 1-2%, 5-42%

# La parola che dicono tutti

di Michele Serra

**I**l conduttore del veglione di San Silvestro su Raiuno si è scusato per un vigoroso “teste di cazzo” pronunciato da un cantante ed entrato nell’audio della diretta (per la cronaca: il cantante non era un trapper tatuato dal repertorio gaglioffo, ma un anziano melodista, molto “per famiglie”). Quella che è forse la parola più pronunciata nel linguaggio corrente degli italiani, soprattutto i più giovani, è dunque ancora un tabù per la televisione pubblica, esattamente come quando Cesare Zavattini, in una trasmissione radiofonica del 1976, la scandì solennemente con il proposito dichiarato di creare un piccolo scandalo verbale, in funzione anti-ipocrita. È passato mezzo secolo e tutto è cambiato: la parolaccia che faceva arrossire le signore, e procurava a chi la pronunciava in pubblico lo

stigma della maleducazione, è ormai un intercalare fisso, quasi un’interpunzione. Ha perso ogni aura maledetta, nessun rischio è a carico del suo utilizzatore. È una parola gratis. Mi è capitato, in un aeroporto lontano, di individuare l’imbarco per l’Italia per via auditiva: gli italiani erano laddove il “cazzo” suona. È stato bello, una specie di richiamo della Patria, come il profumo della pizza, come l’onnipresente “vinceroooooooooo”. Ora, ognuno è libero di giudicare sorpassata e assurda la castigatezza della Rai. Io devo dire di averla apprezzata in chiave anticonformista: una specie di argine disperato contro la norma, la moda, l’abitudine. Oggi Zavattini, alla radio, per scandalizzare direbbe: non la dico, perché la dicono tutti.



Peso: 17%



Il dibattito

# Così la tecnodestra minaccia la democrazia

di Agostino Giovagnoli

**L**a *tech right* o tecnodestra si è presentata rumorosamente alla nostra attenzione con il volto di Elon Musk e con i suoi interventi a gamba tesa nella politica italiana e tedesca. Ezio Mauro ne ha parlato come di un potere nato dall'incrocio tra ipertecnologia e iperprofitti che, dopo aver invaso tanti campi, vuole impadronirsi ora anche di quello della politica. È una grave minaccia per il futuro della democrazia. Si tratta dell'ultima espressione, in ordine di tempo, di un processo iniziato alla metà degli anni Settanta quando, dopo lo shock petrolifero creato dagli Stati arabi sconfitti nella guerra del Kippur, le economie occidentali innestarono la reazione che ha portato al turbocapitalismo del XXI secolo. Cambiando radicalmente il rapporto tra economia e politica, questo processo ha messo sempre più in crisi la democrazia. Hanno cominciato a sorgere grandi multinazionali sempre più svincolate dal controllo degli Stati e, quindi, dei popoli. Poi il vento gelido del neoliberismo ha attaccato duramente il Welfare State. Successivamente – dispersa la classe operaia e uscito di scena il comunismo – anche socialismo e socialdemocrazia sono andati tramontando. In Italia – laboratorio di novità politiche – si sono dissolti i partiti di massa radicati nel sociale, è venuta meno la presenza del cattolicesimo democratico e un grande imprenditore è diventato anche il principale leader politico. Nel nuovo millennio, la globalizzazione ha progressivamente indebolito l'autonomia degli Stati, un po' ovunque il populismo ha sostituito la politica tradizionale ed è iniziata un'avanzata vincente dell'estrema destra. Oggi le Big Tech, unendo grande forza economica ed enorme pervasività tecnologica, esercitano un inedito potere mondiale che scuote tutte le democrazie.

Diversamente da quanto spesso si dice, infatti, la democrazia non è

riducibile a istituzioni e procedure, per quanto importanti. Anche libere elezioni, da sole, non la garantiscono. Il suo nucleo più profondo è la capacità di sostenere e

sviluppare una convivenza articolata e plurale. Si basa sui diritti liberali che tutelano l'individuo, ma favorisce anche il pluralismo dei corpi sociali, le molteplici espressioni della società civile, la ricchezza del dibattito pubblico, le richieste dei gruppi più emarginati. Ne sono protagonisti soggetti collettivi che, pur in conflitto tra loro, partecipano a una costruzione comune: nel Novecento sono state le classi sociali, le masse lavoratrici, le comunità religiose, i sindacati, i partiti politici... Ciò che è scomparso non può tornare, ma la presenza di soggetti collettivi è essenziale perché ci sia vera democrazia. Tale presenza verrebbe invece definitivamente azzerata se prevalesse il progetto della tecnodestra, in questo simile – malgrado profonde diversità – al fascismo e a altri totalitarismi nel XX secolo. I cui eredi politici, non a caso, la *tech right* sdogana e utilizza. I miti in cui questa si avvolge sono quelli della libertà assoluta, del vitalismo sfrenato, dell'innovazione accelerata, ma l'enorme concentrazione di potere in pochissime mani corrisponde a una progressiva desertificazione e polarizzazione dello scenario sociale. Che finiscono per intaccare la stessa libertà individuale. Apparentemente l'individuo viene messo davanti a possibilità infinite, in realtà la povertà di legami solidi, duraturi e profondi – favorita anche dalle bolle di social sempre più manipolati dai padroni del digitale – lo rende subalterno e indifeso di fronte a chi gestisce bilanci superiori a un intero Stato nazionale ed è sempre più in grado di dirigerne anche la politica.

## Su "Repubblica"

La tecnodestra  
che avanza  
nel campo  
della politica

di Ezio Mauro

Domenica Ezio Mauro ha dedicato il suo editoriale su Repubblica all'emergere del fenomeno della tech-right



Peso: 35%



# «RIPENSARE LA PENA»

L'allarme del presidente Mattarella sulle carceri italiane  
Insicurezza e processo mediatico: sarà l'anno della giustizia?

Maiolo, Torchiano, Conratter, Cazzola e Ferraro alle pag



Peso: 1-41%, 3-42%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.



# Il monito di Mattarella sulle carceri Coraggio, è il momento dell'indulto

Il presidente della Repubblica ha ricordato che la pena deve rispettare sempre il principio di umanità. Ora la politica dia una risposta immediata, a partire dalla detenzione domiciliare per anziani e malati

■ **Tiziana Maiolo**

**S**ergio Mattarella non si è tirato indietro nel messaggio di Capodanno, neppure sul carcere. Dopo la parola forte, "indulto", di Papa Francesco che ha aperto la Porta Santa a Rebibbia e dopo che il ministro Carlo Nordio ha lanciato il suo programma di umanizzazione della pena, è toccato al presidente della Repubblica prendere la parola. Tre voci autorevoli, fondamentali. La situazione è dunque eccellente e ricca di speranze per il prossimo futuro? Eh no, perché il 2024 si è chiuso con numeri cupi e tragici. Non solo perché 89 sono stati i suicidi tra i detenuti e 6 tra gli agenti di polizia penitenziaria, ma anche perché 243 persone in Italia sono morte da prigionieri. Morte naturale, si dice, ammesso che ci sia qualcosa di naturale nel lasciare la vita in una cella, chiusi tra mura invalicabili. Persone che tra quelle mura scontavano la pena.

Tocca così al capo dello Stato spiegare al colto e all'inclito che non c'è certezza se la pena è disumana. E precisare, chiarire, puntualizzare che prima di tutto viene la Costituzione. La legge delle leggi che "indica norme imprescindibili sulla detenzione in carcere". Si attribuisce al sovraffollamento la responsabilità di vite che non sono vite, se si sta stipati in 10 mila in più del dovuto e del previsto. Ma questi numeri, spiega ancora Mattarella, semplicemente contrastano con la Costituzione: "I detenuti devono poter respirare un'aria diversa da quella che li ha condotti all'illegalità e al crimine". Ed ecco che con questa parola, l'aria, il presidente ha dato una bella risposta a quel sottosegretario che invece aveva detto di voler togliere il respiro ai prigionieri (o forse solo a quelli mafiosi). Ma è proprio il concetto di pena, voluto dai padri costituenti con l'articolo 27, che torna in discussione con la presa di posizione di Papa Francesco e anche con la proposta di "indultino" del vicepresidente del Csm Fabio Pinelli, così come con le interviste del Guardasigilli e con l'intervento del presidente del Cnel Renato Brunetta.

Il carcere come privazione della libertà,

e nulla altro di aggiuntivo. Questo dovrebbe essere un programma di governo. E se non si è in grado di garantire una vita "normale" (per quanto possa esserlo il vivere in cattività) alle persone prigioniere, sia condannate che in attesa di giudizio (e quindi innocenti), allora si ha il dovere di provvedere subito e con tempi certi a sbloccare una situazione che, ce lo dice un presidente che è anche giurista, è contraria alla Costituzione. "Indulto" o "indultino" non sono parolacce. È quello che ha detto giorni fa per esempio il presidente del Senato, Ignazio La Russa. "Quando tu dai cinque anni di carcere devi sperare che in quei cinque anni il condannato migliori, ma contemporaneamente che paghi la sua colpa. Il problema è: riusciamo noi a dare alla detenzione queste due funzioni? Se riusciamo a darle non abbiamo bisogno né di amnistia né di indulto. Se non ci riusciamo, a volte è corretto rifugiarsi in amnistie o in piccoli indulti". Ecco ben espresso il concetto di fallimento dello Stato. Non in particolare di questo governo o del precedente: stiamo parlando di un fallimento storico, in cui il termine "sovraffollamento" viene pronunciato con disinvoltura come fosse un dato ineluttabile.

Il programma del ministro Nordio, che si dice contrario a qualunque forma di amnistia o di indulto perché sarebbero "segnali di impunità", è ineccepibile: umanizzare la pena incrementando "attività culturali, lavorative o sportive dentro il carcere, o modalità diverse dai penitenziari per scontare il proprio debito con la giustizia". Ma c'è urgenza e ci vogliono date certe. C'è qualcosa che si potrebbe fare anche subito, con provvedimenti amministrativi: mandare a casa in detenzione domiciliare (come fu fat-



Peso: 1-41%, 3-42%

to quando c'era la pandemia di Covid-19) le persone anziane e malate, così come coloro che devono scontare solo un residuo di pena di uno o due anni. Ma esiste una volontà politica? O il concetto di "certezza della pena" continua a prescindere da quella qualità, da quella modalità della pena che Mattarella ha definito come contraria alla Costituzione?

Brunetta - già ministro ed esponente di Forza Italia - ha lanciato la campagna della "recidiva zero", in sintonia con il programma

del ministero della Giustizia, ma chiarendo anche che "nel frattempo" quantomeno l'indultino proposto da Pinelli sarebbe indispensabile e urgente. Ascolterà queste autorevoli voci la compagine di governo? A partire da quella FI che, sotto la guida di Silvio Berlusconi, nel 2006 votò a favore dell'indulto.



Peso: 1-41%, 3-42%



IL KILLER, UN EX MILITARE AMERICANO, AVEVA UNA BANDIERA DELLO STATO ISLAMICO

# La strage di New Orleans Ritorna l'incubo dell'Isis

Con l'auto sulla folla che festeggia il Capodanno: almeno 15 morti e decine di feriti

FRANCESCO SEMPRINI, SIMONA SIRI

Un pick-up piomba sulla folla che a New Orleans festeggia il Capodanno: è strage, almeno 15 morti e 35 feriti. Nell'auto dell'attentatore una bandiera dell'Isis. - PAGINE 2 E 3



## New Orleans La strage di Capodanno

L'attentatore piomba con un pick-up sulla folla in festa: almeno 15 morti, decine di feriti  
L'Fbi: "Non ha agito da solo". Sospettati e poi scagionati quattro presunti complici

### IL RACCONTO

FRANCESCO SEMPRINI  
NEW YORK

**L**a strage di Capodanno. Inizia così il 2025 negli Stati Uniti, con un nuovo attentato targato Isis. Con tre obiettivi: la folla inerme, la festa di Capodanno e una città famosa in tutto il mondo. Teatro dell'ennesimo attentato il noto quartiere francese di New Orleans, la città del Carnevale e del jazz. È qui, nel cuore turistico della città, tra Bourbon Street e Canal Street, che poco dopo le tre di notte un pick-up bianco arriva a tutta

velocità falciando il maggior numero di persone che stanno ancora celebrando il nuovo anno, residenti ma anche ospiti stranieri.

I corpi volano in aria, le urla soffocano la musica dei locali, la gente scappa e si ripara come può. Sul terreno, alla fine restano decine di persone. Il bilancio ancora provvisorio è di almeno 15 morti e oltre 35 feriti. Deceduto anche l'assaltatore che, finita la sua folle corsa, ha sparato dall'auto con un fucile d'assalto, ma è stato ucciso dagli agenti, due dei quali rimasti colpiti in modo non grave. Prima della strage l'attentatore ha realizzato una serie di registrazioni video, tra cui una in cui afferma di essersi unito all'Isis.

Il governatore della Louisiana

Jeff Landry ha evocato subito un «orribile atto di violenza», quindi la sindaca della città LaToya Cantrell e la soprintendente della polizia locale Anne Kirkpatrick hanno parlato esplicitamente di un «atto di terrorismo».

Il killer, ha detto Kirkpatrick, ha mostrato un «comportamento molto intenzionale» e ha «tentato di investire il



Peso: 1-9%, 2-35%, 3-34%

maggior numero di persone», era «fortemente determinato a causare la carneficina e il danno che ha fatto». Dopo che un agente dell'Fbi aveva creato confusione negando si trattasse di terrorismo, il Bureau ha confermato l'ipotesi più nefasta con una nota ufficiale. Nel frattempo, la polizia federale ha preso le redini delle indagini e ha isolato la zona disinnescando due ordigni improvvisati trovati nel pick-up, che se fossero esplosi avrebbero potuto provocare un bilancio ancora più pesante. Altre bombe rudimentali sono state scoperte nel quartiere francese.

Le videocamere di sorveglianza hanno ripreso tre uomini e una donna mentre sembrava che piazzassero un ordigno, ma dopo una breve verifica l'Fbi ha fatto sapere di averli esclusi dai sospettati.

Joe Biden, tenuto costantemente aggiornato e rimasto in contatto con le autorità locali, ha chiesto di fare piena luce e lanciato un monito: «Non esiste alcuna giustificazione per la violenza di qualsiasi tipo, e non tollereremo alcun attac-

co contro le comunità della nostra nazione». Ma è rimasto prudente evitando di sbilanciarsi sulle ipotesi.

Diversamente da suo successore Donald Trump, che ha associato l'attacco all'immigrazione illegale prima di qualsiasi informazione ufficiale. «Quando ho detto che i criminali che arrivano sono molto peggiori di quelli che abbiamo nel nostro Paese - ha scritto su *Truth* - questa affermazione è stata costantemente smentita dai Democratici e dai Fake News Media, ma si è rivelata vera. Il tasso di criminalità nel nostro Paese è a un livello che nessuno ha mai visto prima. I nostri cuori sono con tutte le vittime innocenti e i loro cari, compresi i coraggiosi dirigenti del dipartimento di polizia di New Orleans».

Poco dopo, però, è trapelata l'identità del killer, uno straniero probabilmente di origine araba ma cittadino Usa e veterano dell'esercito con problemi finanziari, in parte legati a una causa di divorzio: Shamsud-Din Bahar Jabbar, 42 anni, di Houston, Texas. Un nome che ha fatto alzare le antenne dell'Fbi, an-

che perché l'uomo, che indossava equipaggiamento militare, aveva una bandiera nera dell'Isis sul paraurti posteriore del pick-up, un Ford F-150 Lightning bianco. Gli investigatori stanno verificando se sia un lupo solitario radicalizzatosi in Usa o se fosse già da tempo legato all'Isis, anche se per ora nessuno ha rivendicato l'attentato.

C'è comunque l'ipotesi che l'attacco abbia coinvolto più persone. «Non crediamo che Shamsud-Din Bahar Jabbar sia il solo responsabile» ha detto in conferenza stampa l'assistente special agent dell'Fbi Alethea Duncan. Intanto, esplodono le polemiche sulla sicurezza, mentre viene rinviato di 24 ore lo Sugar Bowl, seguitissima partita di football universitario. Un testimone oculare che si trovava a Bourbon Street per la notte di Capodanno ha raccontato alla *Cnn* che le barricate meccaniche in acciaio non erano state montate e posizionate prima dell'attacco.

«Quelle barricate non erano montate, punto e basta», ha detto Jimmy Cothran, residente a New Orleans da 15 anni.

«Avevano quelle arancioni fragili che potevi semplicemente spingere con un dito. In realtà abbiamo pensato che fosse un po' strano», ha aggiunto. Le barricate in acciaio erano state installate nel 2017, in seguito all'attacco con un veicolo nel 2016 a Nizza, in Francia, e ai vari incidenti stradali causati da guida in stato di ebbrezza a Bourbon Street nel corso degli anni. Tutto questo apre orizzonti inquietanti che lasciano presagire il peggio, Dal Medio Oriente agli Usa. —

## Il killer ha sparato dall'auto verso la polizia, ma è stato ucciso dagli agenti

**I testimoni: i corpi volavano in aria**  
**Non erano state montate le barriere di protezione**

### Magdeburgo - 20 dicembre 2024 Travolta la folla dei mercatini Cinque morti in Germania

Il 20 dicembre una Bmw scura si è scagliata sul mercatino di Natale a Magdeburgo, in Germania. Al volante lo psichiatra Taleb Al-Abdulmohsen ha travolto uomini, donne e bambini. Il bilancio è di 5 morti, tra cui un bambino di 9 anni



### Strasburgo - 11 dicembre 2018 Turisti aggrediti tra le bancarelle Ucciso un giornalista italiano

L'11 dicembre 2018 un terrorista islamico entrò nella zona dei mercatini di Strasburgo, sparò contro molte persone e ne accoltellò altre. Il tragico bilancio fu di undici feriti e sei morti (incluso l'attentatore) tra cui il giornalista italiano Antonio Megalizzi (nella foto)



### Berlino - 19 dicembre 2016 Camion lanciato sulla gente a pochi giorni dal Natale

Al mercatino di Natale di Berlino il 19 dicembre 2016, vicino alla Chiesa della Riforma, un terrorista islamico si lanciò con un autocarro investendo la folla. Nell'attacco morirono 13 persone, tra cui l'italiana Fabrizia Di Lorenzo: 67 i feriti

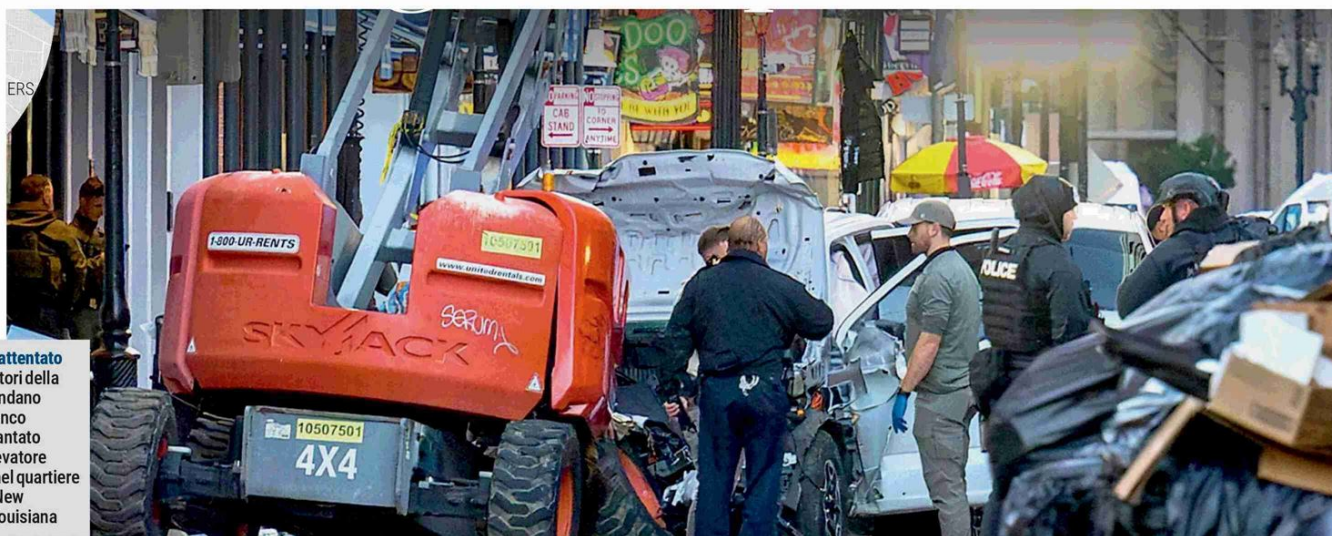


### Nizza - 14 luglio 2016 Il massacro sulla Promenade In Francia 87 vittime del terrore

Il gravissimo attentato terroristico a Nizza avvenne il 14 luglio 2016. Mohamed Lahouaiej-Bouhlal alla guida di un autocarro investì la folla arrivata per i festeggiamenti della festa nazionale francese sulla Promenade des Anglais: 87 i morti, incluso l'attentatore







**Il luogo dell'attentato**  
Gli investigatori della polizia circondano il pick-up bianco che si è schiantato contro un elevatore da cantiere nel quartiere francese di New Orleans, in Louisiana



AFP

### Le insegne dell'Isis

Sopra, il pick-up utilizzato per la strage con la bandiera dell'Isis (cerchiata in rosso) arrotolata sul sostegno legato al paraurti. Sotto, l'intervento della polizia



Peso:1-9%,2-35%,3-34%

**LA GEOPOLITICA**

## Kiev chiude i rubinetti stop al gas da Mosca “In bolletta si rischia una stangata del 30%”

AGLIASTRO, BONINI, GORIA

**I**l gas russo diretto in Europa non passerà più dai metanodotti ucraini: una svolta che è una diretta conseguenza dell'aggressione militare russa contro l'Ucraina. E che secondo diversi osservatori rappresenta il tramonto di un'epoca: quella in cui Mosca dominava incontrastata il mercato. - PAGINE 4-7



# La guerra del gas

Stop dell'Ucraina al metano russo verso l'Ue, in Moldova crisi energetica  
Zelensky attacca Putin: “È una delle più grandi sconfitte di Mosca”

**IL CASO**

GIUSEPPE AGLIASTRO  
MOSCA

**I**l gas russo diretto in Europa non passerà più dai metanodotti ucraini: una svolta che è una diretta conseguenza dell'aggressione militare russa contro l'Ucraina. E che secondo diversi osservatori rappresenta il tramonto di un'epoca: quella in cui Mosca dominava incontra-

stata il mercato del gas del nostro continente.

L'ultimo contratto quinquennale per il transito del gas russo attraverso l'Ucraina è infatti scaduto il 31 dicembre. E Kiev si è rifiutata categoricamente di siglare una nuova intesa col Cremlino dopo l'invasione ordinata da Putin. «Non permetteremo loro di

guadagnare ulteriori miliardi sul nostro sangue», aveva detto nelle scorse settimane Volodymyr Zelensky, che ieri ha definito «una delle più grandi sconfitte» della Russia la chiu-



Peso: 1-5%, 4-33%, 5-4%



sura dei rubinetti, confermata sia da Mosca sia da Kiev. Il presidente ucraino vuole ridurre le entrate che alimentano la macchina da guerra russa, e così ha deciso di chiudere un passaggio che per decenni ha condotto in Europa prima il gas sovietico e poi quello russo. Sistema che la Russia guadagni 5 miliardi di euro l'anno da questo gas e, con i gasdotti Nord-Stream chiusi e danneggiati da misteriose esplosioni, per lei l'unica rotta ancora aperta verso l'Europa è ormai il Turk-Stream. Ma anche l'Ucraina avrà delle perdite: il miliardo di euro che riceveva per i diritti di transito.

La mossa di Kiev va però letta nel giusto contesto. Dopo l'invasione dell'Ucraina, l'Ue ha ridotto le importazioni di gas dalla Russia, comprando più metano dalla Norvegia e più gas liquido da Usa e Qatar. Mosca ha invece cercato in India e Cina mercati alternativi per i suoi idrocarburi. Dalla Russia nel 2021 arrivava il 40% delle importazioni Ue di gas, ma nel 2023 meno del 10%. Parte di questo metano passava dall'Ucraina: ma se nel 2020 Mosca esportava dai

gasdotti di Kiev 65 miliardi di metri cubi di oro blu, nel 2023 questa quantità si era ridotta a 15 miliardi di metri cubi, cioè meno del 5% del fabbisogno totale europeo. Eppure, ci sono ancora Paesi Ue che dipendono fortemente dal gas russo, come la Slovacchia, che si è subito scagliata contro la mossa di Kiev. Mentre c'è chi teme una «crisi energetica» in Moldova, repubblica ex sovietica candidata all'ingresso nell'Ue.

Possono quindi esserci conseguenze politiche, ma anche economiche e nel settore energetico. *Bloomberg* afferma che, «sebbene non vi sia alcun rischio di un deficit immediato» di gas in Europa, «l'interruzione potrebbe rendere più difficile l'accumulo di scorte in vista della prossima stagione di riscaldamento», e sottolinea che queste scorte «si sono ridotte rapidamente e ora sono al di sotto del 75% della loro capacità».

In Europa i prezzi del gas hanno sorpassato i 50 euro al megawattora. Ma *Reuters* sostiene che «lo stop, ampiamente atteso, non avrà alcun impatto sui prezzi per i consumatori nell'Unione europea, a differenza del 2022, quando il calo

delle forniture dalla Russia ha fatto salire i prezzi a livelli record». Secondo gli analisti di *Energy Aspects*, citati da *Bloomberg*, un aumento dei prezzi globali non sarebbe invece da escludere.

«L'Ue è preparata», afferma da parte sua la Commissione europea. Di tutt'altro parere il premier slovacco Robert Fico, impegnato da settimane in un duello politico con Kiev. La Slovacchia fa transitare il gas russo verso Austria, Italia e Ungheria, ed è uno dei pochi Paesi Ue il cui governo è in buoni rapporti col regime di Putin. Fico – che di recente è volato a Mosca – ha minacciato di rispondere interrompendo le forniture elettriche di cui ha bisogno

REUTERS

l'Ucraina, dove in tre anni di guerra i raid russi hanno lasciato al gelo milioni di persone.

La situazione preoccupa anche la Moldova, il cui governo filo-Ue ha rapporti tesi con il Cremlino. Chisinau sostiene che, una volta chiusi i metanodotti ucraini, Mosca possa fornirle gas attraverso il Turk-Stream. Ma pochi giorni fa Gaz-

prom ha annunciato che intende sospendere il flusso di gas per un presunto debito da 700 milioni di dollari. La Moldova non ci sta, dice di dovere alla Russia solo 8,6 milioni, e punta a sua volta il dito contro il Cremlino accusandolo di usare «l'energia come un'arma politica». Chisinau importa energia dalla Romania, ma secondo *Reuters* nella regione separatista della Transnistria la compagnia energetica locale parla di interruzioni dei riscaldamenti e invita le persone a indossare vestiti pesanti. —

**Il Cremlino dice addio a un business che vale 5 miliardi di euro all'anno**

**Volodymyr Zelensky**  
Non permetteremo ai russi di guadagnare altri miliardi sul nostro sangue

## Le tappe della vicenda

1

### I primi stop

Già nel 2006 c'era stato un primo problema di fornitura fra Russia e Ucraina. Difficoltà anche nel 2009, quando il flusso è stato fermo per oltre due settimane durante l'inverno

2

### L'accordo

Nel corso del 2019 Mosca e Kiev avevano raggiunto un'intesa di passaggio di metano dopo settimane di stallo. L'invasione russa ha cambiato le carte in tavola per tutta l'Ue

3

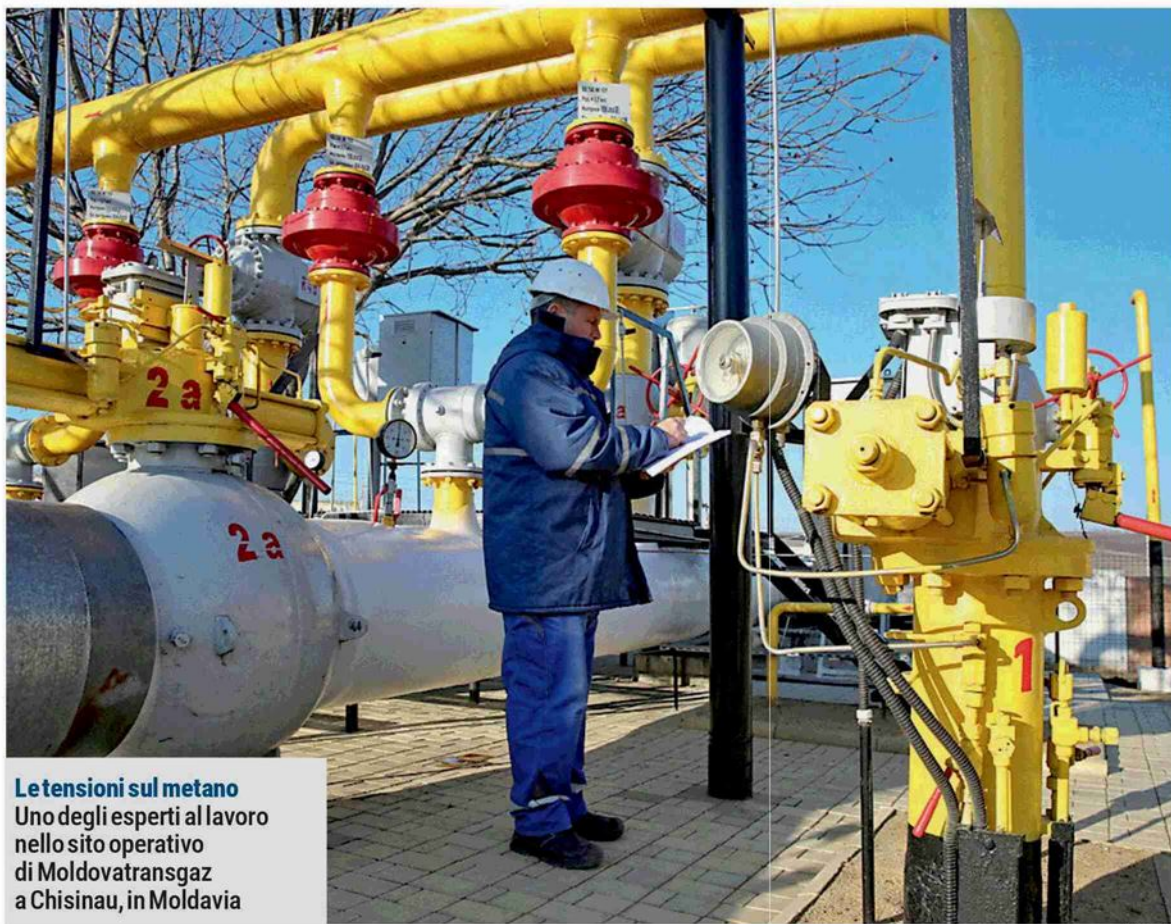
### Lo stop definitivo

Dopo mesi di annunci, è giunta la notizia che le forniture di gas naturale non sarebbero più passate dall'Ucraina. Per l'Ue si tratta di un flusso pari al 5% del fabbisogno annuale

**40%**  
La percentuale di gas russo che nel 2021 veniva importato dai Paesi europei



Peso: 1-5%, 4-33%, 5-4%



**Le tensioni sul metano**  
Uno degli esperti al lavoro  
nello sito operativo  
di Moldovatrangaz  
a Chisinau, in Moldavia



Peso:1-5%,4-33%,5-4%



# Il governo pronto ad aumentare le scorte “In bolletta rincari fino al 30 per cento”

Il riscaldamento nelle case degli italiani non è a rischio grazie al gas liquefatto in arrivo da Canada e Usa  
I terminali di Piombino e Ravenna sono fondamentali per il fabbisogno nazionale, ma i prezzi saliranno

FABRIZIO GORIA

**L**o stop al gas russo era previsto, ma fra stoccaggi, metano liquefatto e nuove forniture in arrivo il riscaldamento nelle case degli italiani non dovrebbe essere a rischio. Tuttavia, molto dipenderà da quanto sarà severo l'inverno corrente e in che modo sarà possibile potenziare la rete Adriatica. Il ministro dell'Ambiente e della Sicurezza energetica, Gilberto Pichetto Fratin, è pronto ad agire. «Sebbene attualmente le scorte siano ancora a un livello adeguato si stanno valutando ulteriori misure per massimizzare la giacenza in stoccaggio al fine di affrontare con tranquillità la stagione invernale in corso», ha spiegato. In tal senso, le precauzioni sono precise e la strategia chiara. La rigassificazione attraverso i terminali di Piombino e Ravenna (operativo dal prossimo aprile), insieme con il rafforzamento delle scorte, sarà fondamentale. Primo, per proteggere il fabbisogno nazionale. Secondo, per garantire all'Europa un costante afflusso di gas per in modo da affrancarsi del tutto da Mosca. Intanto, però, bisognerà attendersi una fiammata dei prezzi, fino al 28% in più nel caso dell'Italia.

## La situazione

A oggi il flusso che arriva dall'Ucraina si è stoppato. Rubinetti chiusi per un controvalore di circa il 5% delle forniture Ue. Ed è un problema, seppur ridotto rispetto al passa-

to, anche per l'Italia, Paese che esporta circa 3 milioni di metri cubi (mc) verso l'Austria. Sebbene ieri da Tarvisio non sia entrato alcun metro cubo di metano russo, a dicembre le importazioni attraverso lo snodo è stata di circa 520 milioni di mc, attraverso gli stoccaggi austriaci e tedeschi. Un volume che porta gli ingressi per il 2024 a quota 5,5 miliardi di mc. Fonti vicine al dossier parlano di una domanda complessiva di gas per l'anno che si è appena chiuso in linea con il 2023, ovvero intorno a quota 61 miliardi di metri cubi (bcm).

Uno dei punti cruciali per il Paese sarà comprendere l'evoluzione della domanda. Per la prima settimana dell'anno resterà contenuta, intorno quota 200 milioni di metri cubi, e sarà gestita attraverso le risorse in arrivo dall'Algeria e con la rigassificazione a Piombino. Lo

scenario potrebbe però mutare qualora il fabbisogno superasse quota 300 milioni a causa del freddo in arrivo sulla Penisola. Così fosse, come ha lasciato intendere Pichetto Fratin, si dovranno trovare soluzioni in fretta.

## Famiglie e imprese

I maggiori costi sono la principale preoccupazione dei consumatori. Se è vero che la situazione di stress era nota da tem-

po, è altrettanto vero che il Paese dovrà affrontare un probabi-

le incremento a doppia cifra per le bollette energetiche nel corso del 2025. Le stime relative alla European energy exchange (Eex), che prevede l'andamento del Psv (Punto di scambio virtuale, localizzato in Italia e operato da Snam Rete Gas), vedono un incremento del 28%. Si passerà quindi da 0,38 euro per smc (standard metro cubo) a 0,48 euro. E le quotazioni del gas naturale sul mercato di Amsterdam, la piazza di riferimento in Europa, si sono mantenute sopra quota 50 euro a megawattora. Un livello che ha già avuto ripercussioni, dal momento che i primi aumenti in bolletta sono stati annunciati dall'Arera. Nel primo trimestre 2025, il conto della luce (il cui prezzo è legato a quello del gas) degli utenti più fragili vedrà un rialzo del 18,2% per la fascia dei cosiddetti “clienti tipo” serviti in “maggior tutela” (circa 3,4 milioni di utenti, fra cui ultra 75enni, percettori di bonus sociale, soggetti disabili).

## Inodi da sciogliere

A oggi i flussi che prima erano in arrivo dalla Federazione Russa saranno compensati in gran parte dalla Germania, ma dopo questa prima fase ci sarà il ricorso alle altre forme di approvvigionamento. Come, per esempio, il gas naturale liquefatto del Nord America, fra Canada e Stati Uniti. In un contesto del genere, come ricordano



Peso: 62%

gli analisti di Rand, è possibile che l'Europa decida di ammorbidire la linea pro dazi doganali del presidente eletto Donald Trump, che il 20 gennaio si insedierà alla Casa Bianca.

Se così fosse, per i consumatori italiani ed europei potrebbe esserci un sollievo significativo. Ma intanto, la situazione italiana è fonte di preoccupazione per il presidente di Confapi, Cristian Camisa. «Con il prezzo del gas che in Italia si appresta a chiudere a ridosso dei 50MWh - spiega - credo che il governo debba porsi la questione di come sostenere quelle

realità produttive quali le piccole e medie imprese industriali escluse da quelle misure di supporto recentemente varate a beneficio degli energivori». Un dossier che dovrà essere studiato con attenzione qualora lo stato attuale dei prezzi sia costante per i prossimi mesi.

## La transizione

L'incognita più geopolitica è che l'odierna impennata dei prezzi del metano potrebbe provocare fibrillazioni a livello nazionale in Paesi già esposti all'incertezza, come la Germania e l'Italia. La prima per

via della crisi politica in corso e per la stagnazione economica. La seconda per un rallentamento industriale più marcato delle previsioni, che potrebbe essere peggiorato dalle turbolenze energetiche. —

**Nel 2024 la domanda è rimasta invariata: 61 miliardi di metri cubi**  
**I flussi in calo dalla Russia sono compensati in parte dalla Germania**

Gilberto Pichetto Fratin

Valutiamo ulteriori misure al fine di affrontare con tranquillità l'inverno in corso

## LE FORNITURE

Da dove arriva il gas naturale in Italia

-  Rete dei gasdotti
-  Punti di entrata/uscita
-  Punti di entrata
-  Impianti di compressione
-  Impianti di stoccaggio
-  Impianti di rigassificazione
-  Terminali GNL (Gas naturale liquefatto)
-  FSRU (Rigassificatori galleggianti)
-  Lavori in corso

Fonte: Snam



Peso: 62%





## Il patriottismo secondo il Quirinale

MARCELLO SORGI

**N**on è a caso che Meloni sia stata tra le prime, forse perfino la prima a congratularsi con il Presidente della Repubblica per il suo messaggio di fine anno. I messaggi, trasmessi in tv a reti unificate, hanno la caratteristica di rivolgersi a un pubblico assai largo, a differenza dagli altri interventi del Capo dello Stato riassunti e mediati da tv e giornali: Mattarella, che parla ormai con una frequenza settimanale o plurisettimanale e non si fa scrupolo di far sapere ciò che

pensa, ne tiene conto ormai da dieci anni. Nel discorso di ieri sera le parole chiave erano "patria" e "patriottismo", due valori a cui aveva già dedicato il suo settennato Ciampi, uno dei suoi indimenticabili predecessori chiamato a seguire dall'alto del Colle le incognite dell'infinita transizione italiana.

Parole di cui, da destra, qual è la sua formazione politica, Meloni ha fatto le basi del suo governo, per consentire a se stessa di abbracciare più agevolmente principi e doveri tipici di ogni presidente del consiglio, che deve sempre ricordarsi che governare è fare quel che si deve e non quel che si vuole. E dunque la tradizionale collocazione internazionale occi-

dentale dell'Italia, che in questi anni ha comportato anche la solidarietà in armi con l'Ucraina aggredita da Putin; il rispetto per la Costituzione, tutta intera; per l'Europa, di cui l'Italia è Paese fondatore. E così via: non c'è neppure bisogno di elencare tutti i punti a cui progressivamente - e per certi versi sorprendentemente - Meloni s'è adeguata, partendo da posizioni di destra estrema, e avviandosi a occupare una posizione centrale, non solo nel Paese, com'è ovvio per un capo di governo, ma anche nelle relazioni internazionali.

Naturalmente l'idea di "patria" e di "patriottismo" di Mattarella non coincide al cento per cento con quella di Meloni - soprattutto nella valutazione di certi aspetti del-

la società e ad esempio della necessaria compassione verso gli immigrati -; anche perché è lei che si è avvicinata a una nuova impostazione, che per il Presidente invece corrisponde a quella classica della sua formazione cattolica e liberale. Ma diamo tempo al tempo: viviamo un tempo di propaganda più che di politica attiva; e certe posizioni radicali non sono così facili da abbandonare da un giorno all'altro. —



Peso: 13%

IL RETROSCENA

# Sanità, salari, ambiente I richiami che pungono Meloni

Nella nota di commento del governo nessun riferimento alla situazione delle carceri  
E la premier potrebbe non andare al giuramento di Trump a Washington

ILARIO LOMBARDO  
ROMA

Un telefonata immediata, annunciata pochi minuti dopo la fine del messaggio di fine anno di Sergio Mattarella, per tentare di neutralizzare l'interpretazione di un discorso ampiamente critico verso il governo. Giorgia Meloni ha bisogno di iniziare il 2025 senza dare l'impressione di una puntuale e continua dialettica con il Quirinale. La nota, formale, che Palazzo Chigi trasmette appena conclusa la diretta televisiva del discorso, racconta perfettamente dove e come la presidente del Consiglio si senta messa sotto esame dal Capo dello Stato. Ma è soprattutto quello che non è scritto nella nota a colpire: cioè quello che - confermano fonti di Fratelli d'Italia - manca nell'elenco degli apprezzamenti della premier.

Meloni definisce «cordiale» il colloquio telefonico, nel corso del quale ha espresso a Mattarella condivisione sul richiamo «al valore fondante del patriottismo, come motore dell'azione quotidiana e sentimento vivo che muove» chi si occupa della cosa pubblica. Sintonia sugli scenari di crisi, sulla strada per portare la pace in Ucraina e in Medio Oriente, mentre sul fronte della politica interna la condivisione diventa più limitata. Anzi, limitatissima. Meloni ovviamente rilancia le parole incoraggianti su export e occupazione, due risultati incassati, mentre sul resto, quando Mattarella decostruisce l'immagine dell'Italia felice e risorta celebrata dalla premier

in ogni suo comizio - in piazza e nei salotti tv amici - si limita a fare riferimento solo alla parte del discorso in cui il presidente della Repubblica rivolge l'attenzione di tutti «alla necessità di affrontare il crescente disagio che attraversa le giovani generazioni, proponendo risposte concrete ed efficaci». Il passaggio sulle carceri, molto duro e sentito? Dimenticato. Il passaggio sulle inaccettabili liste d'attesa della sanità e sugli italiani che rinunciano alle cure? Dimenticato. I salari bassi nella traduzione di Meloni, invece, diventano «area di precarietà e lavoro povero».

Chi frequenta il Quirinale conosce l'eloquio felpato di Mattarella, capace di dare stoccate usando molto gli impliciti di un discorso, forse non di immediata comprensione per i comuni cittadini quanto per gli addetti ai lavori. Di certo, a Meloni e ai suoi collaboratori non sono sfuggiti. Per esempio: contro il sovraffollamento carcerario. Quando Mattarella insiste sul diritto dei detenuti a «respirare», tutti nel governo hanno colto il riferimento alle frasi choc del sottosegretario alla Giustizia Andrea Delmastro che aveva detto «di provare gioia a non lasciare respirare chi viene trasportato dentro i blindati della polizia», concetto che Meloni non ha voluto sconfessare durante il G20 di Rio de Janeiro. C'è un'idea diversa di Italia che divide la destra meloniana da Mattarella. Una distanza che si mostra nell'insoddisfazione della premier e

dei fedelissimi su alcuni precisi paradigmi segnalati dal presidente della Repubblica.

Meloni si attendeva messaggi a difesa della magistratura, contro gli attacchi quotidiani del governo, e invece Mattarella ha puntato i riflettori sull'inciviltà dello stato delle carceri. Il Capo dello Stato non ha nemmeno avuto bisogno di citare l'«antifascismo», quando ha parlato esplicitamente delle celebrazioni degli ottant'anni dalla liberazione che cadranno nel 2025: ma quella parola - «liberazione» - che si festeggia il 25 aprile, tante volte in bocca a Meloni è diventata «libertà», quasi a voler cambiare le origini e l'orgoglio della Resistenza contro il nazifascismo. Così come sui salari e sulle liste d'attesa degli ospedali: è il passaggio che ha meno apprezzato Meloni, assieme alla stoccata sulle poche risorse investite nelle politiche ambientali. La replica di un suo uomo di fiducia, coperta dall'anonimato, è significativa: «Sembrava di sentir parlare Elly Schlein». Perché gli irrisolti problemi della sanità e i bassi salari italiani, i più bassi tra i grandi Paesi occidentali, sono gli argomenti dell'opposizione, del Pd, della sinistra e del M5S, a cui più Meloni sente difficoltà nel controbattere.

La propensione di Fratelli d'Italia a non far sfuggire un sussurro senza che Meloni



Peso: 55%



voglia, ha fatto sì che ieri l'intero partito sia rimasto allineato, e abbia contenuto l'insofferenza rivolta al Quirinale. Ma è un sentimento che resta: gli appelli di Mattarella vengono vissuti come un controcanto, e lui in persona come un baluardo delle opposizioni. Ma Meloni ha ordinato cautela, non vuole che venga messo nel mirino un presidente che è nel cuore degli italiani che poi saranno chiamati a votare. A partire dai referendum, se mai ci saranno, che potranno affossare le riforme su Autonomia, separazione delle carriere dei magistrati, e premierato, la scommessa più difficile di Meloni per la seconda metà del suo mandato. Per la leader il 2025 è tutto da capire: l'anno nasce con l'incognita Donald Trump, al cui giuramento a Washington, il 20 gennaio, alla fine la premier potrebbe non andare (pare abbiano prevalso le argomentazioni dei diplomatici sul fatto che non si ricordano recenti precedenti di un capo di governo italiano all'insediamento del presidente Usa). Anche

sulle tre grandi riforme istituzionali che dividono il mondo politico italiano, comunque, Mattarella ha detto più implicitamente che esplicitamente. Ma chi doveva capire, ha capito. —

**Non passa inosservato  
il riferimento alla  
frase choc di  
Delmastro sui detenuti  
La leader di FdI  
ha ordinato ai suoi  
di non replicare  
agli interventi**



**Palazzo Chigi**  
Immediata la nota  
del governo dopo l'intervento  
del Capo dello Stato  
per evitare tensioni



Peso:55%

L'ex direttore dell'Agenzia delle Entrate ha inviato al ministro Giorgetti un rapporto sulla sua gestione: "Anche nel 2024 risultati record"

# Evasione fiscale, l'ultimo avviso di Ruffini

## "L'Italia deve recuperare 30 miliardi l'anno"

### IL CASO

LUCA MONTICELLI  
ROMA

**I**l 31 dicembre Ernesto Maria Ruffini ha lasciato definitivamente l'Agenzia delle entrate. L'ex direttore si era dimesso un paio di settimane prima per frenare la polemica politica sorta in maggioranza: lo si accusava di aspirare al ruolo di federatore di un futuro movimento centrista. Ruffini ha – finora – smentito la discesa in campo e ha chiuso il suo rapporto con il governo di Giorgia Meloni, lamentando il clima ostile del centrodestra che vede la lotta all'evasione come una colpa. L'ultimo giorno dell'anno Ruffini ha inviato al ministro dell'Economia Giancarlo Giorgetti una relazione di 328 pagine con le iniziative e i risultati conseguiti dall'Agenzia delle entrate sotto la sua gestione. Nelle prime righe dell'introduzione, firmata dallo stesso direttore uscente, salta all'occhio un passaggio che suona come una sorta di avviso nei confronti dell'esecutivo: «L'Agenzia ha raggiunto e consolidato una maggiore capacità di recupero dell'evasione, che supera ormai "strutturalmente" di gran lunga i 20 miliardi l'anno per il solo Erario e i 30 complessivi». In sostanza, Ruffini considera strutturale un incasso

annuo di 30 miliardi di euro dalla lotta all'evasione, abbassare l'asticella potrebbe essere dunque determinato non da inefficienze dell'amministrazione, quanto da precise responsabilità politiche. Leggendo il rapporto si comprende che i 30 miliardi di gettito sono «ormai» il risultato che gli uffici possono portare a casa lavorando a pieno ritmo con gli strumenti a disposizione: l'innovazione tecnologica digitale e l'utilizzo delle banche dati. Dal 2017 al 2023 i numeri parlano chiaramente: dai 19-20 miliardi annui (tranne il biennio del Covid 2020-21) la lotta all'evasione lo scorso anno ha fruttato 25 miliardi, e anche il 2024 garantirà una cifra record. Se si prende in esame la riscossione coattiva si nota un raddoppio: è passata da 8 miliardi nel 2015 a quasi 15 miliardi nel 2023. I dati della riscossione del 2024, aggiornati a novembre, parlano già di 14,2 miliardi di euro.

Nella sua relazione Ruffini si concentra molto sul «piano di transizione digitale che ha consentito di sviluppare servizi a cittadini e imprese più semplici ed efficienti», l'80% di essi viene erogato sui canali telematici. Sul sito, infatti, è stato sviluppato uno spor-

tello virtuale che consente di accedere ai servizi senza doversi recare necessariamente negli uffici, potendo richiedere assistenza tramite video-chiamata, prenotare un appuntamento, interagire col personale dell'Agenzia, sottoscrivere digitalmente la documentazione. Allo stesso modo, la progressiva digitalizzazione dei flussi informativi ha consentito di potenziare la *compliance*. Ovvero, le lettere con cui i cittadini vengono avvisati di possibili anomalie e che nel 2023 hanno prodotto un gettito di oltre 4 miliardi, a fronte di poco più di un miliardo nel 2015. Quelle stesse lettere mandate alle Partite Iva per aderire al concordato che hanno fatto infuriare i leghisti, definite «minacciose e punitive».

In termini di gettito, prosegue la relazione, «l'interconnessione fra le varie parti dell'infrastruttura digitale realizzata negli anni (in particolare fatturazione elettronica e trasmissione telematica dei corrispettivi) ha contribuito ad una maggiore lealtà fiscale, con una crescita costante dell'adempimento spontaneo relativo ai principali tributi gestiti dall'Agenzia delle entrate: da 414 miliardi nel 2017 a 536 miliardi nel 2023, con un incremento del 30%. E una paral-

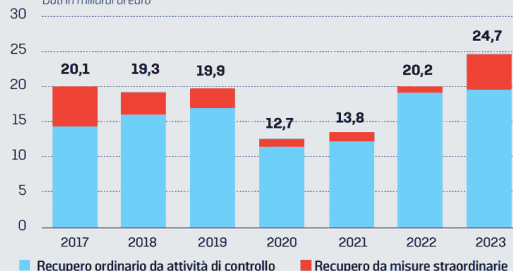
lela diminuzione del tax gap, che nel 2021 – ultima annualità disponibile – risultava inferiore di circa il 27% rispetto al 2016».

Il successore di Ruffini, designato dal Consiglio dei ministri del 23 dicembre, è Vincenzo Carbone, che diventa direttore dopo essere stato il vice vicario. La sua nomina prevede però solo un anno di incarico, fino a gennaio 2026, termine che ricalca la scadenza naturale di quel che doveva essere il mandato di Ruffini.

Il via libera alla legge di bilancio ha già riaperto la battaglia nel centrodestra sul fisco. Il vice premier Matteo Salvini torna a chiedere una nuova maxi rottamazione: «Una delle priorità della Lega per questo 2025 è la rottamazione delle cartelle esattoriali perché il concordato preventivo non ha raggiunto l'obiettivo di coinvolgere milioni di lavoratori». Un obiettivo che invece potrebbe garantire «una rottamazione decennale con 120 rate uguali per chi non è riuscito in passato a pagare tutto quello che avrebbe dovuto per problemi economici». —

### IL RECUPERO DELL'AGENZIA DELLE ENTRATE

Dati in miliardi di euro



A causa dell'emergenza pandemica da COVID-19 le attività di riscossione sono state sospese dall'8 marzo 2020 al 31 agosto 2021

WITHUB



**“**  
Ernesto Maria Ruffini  
Abbiamo raggiunto e consolidato una maggiore capacità di recupero delle somme evase



Peso: 51%



**IL COMMENTO**

## Quell'America divisa ostaggio della violenza

**ALAN FRIEDMAN**

**A**ncora una volta, gli Stati Uniti hanno iniziato il nuovo anno con un'orribile violenza. Questa volta è accaduto a New Orleans, tre ore dopo lo scoccare della mezzanotte. Una cosa è chiara: l'America è un Paese tormentato. - PAGINA 23



## QUELL'AMERICA DIVISA OSTAGGIO DELLA VIOLENZA

**ALAN FRIEDMAN**

**A**ncora una volta, gli Stati Uniti hanno iniziato il nuovo anno con un'orribile violenza. Questa volta è accaduto a New Orleans, appena tre ore dopo lo scoccare della mezzanotte. Mentre scrivo questo articolo, risultano dieci morti e 35 feriti, ma queste cifre sembrano destinate ad aumentare. Questa volta si è trattato di un'auto guidata ad alta velocità contro la folla che stava festeggiando il Capodanno, nella leggendaria zona turistica di Bourbon Street, a New Orleans.

Quattro anni fa, il 6 gennaio, il presidente Donald Trump istigò una folla violenta a fare irruzione nel Campidoglio degli Stati Uniti, lasciando cinque persone morte e 140 poliziotti feriti. È prematuro parlare del movente dell'orribile gesto stragista di New Orleans, ma una cosa è chiara: l'America è un Paese tormentato. Gli Stati Uniti sono un Paese in cui le azioni violente motivate politicamente e le sparatorie sono in aumento, dove ci sono più armi che cittadini.

Le azioni stragiste, purtroppo, non sono più eventi rari negli Usa. Sono diventate uno stile di vita. Che si tratti delle sparatorie pressoché settimanali nelle scuole, che provocano vittime tra i bambini, o di sparatorie di massa in un ristorante o in un centro commerciale, questa è l'America nel 2025. Sorprendentemente, il numero delle sparatorie in America - definite dall'Fbi come quelle azioni che provocano la morte o il ferimento di almeno quattro persone - è uguale al numero dei giorni di un calendario, più di 360 l'anno.

Il sospetto autore del letale attentato di mercoledì mattina a New Orleans aveva con sé una bandiera dell'Isis al momento dell'incidente, e gli investigatori hanno trovato molteplici dispositivi esplosivi in una ghiacciaia stipata a bordo del pickup usato nell'attentato. Per questo motivo l'Fbi considera l'accaduto «un'azione terroristica». L'uomo identificato come il killer è



Peso: 1-3%, 23-29%

Shamsud-Din Bahar Jabbar, 42 anni, un veterano dell'esercito americano, nato e cresciuto in Texas. Indossava equipaggiamento militare e aveva con sé una bandiera dell'Isis nel pickup con cui ha falciato la folla. Intanto, le forze dell'ordine indagano sulla possibilità che l'attacco abbia coinvolto più persone. Il killer era stato radicalizzato ed era un lupo solitario, simpatizzante dell'Isis? Oppure aveva complici che sono riusciti a dileguarsi e sono ancora in fuga? Non è chiaro. Quello che non è in dubbio è che il killer ha la cittadinanza americana.

Alethea Duncan, la funzionaria dell'Fbi incaricata per la città di New Orleans, si è rifiutata di escludere che possano esserci altre minacce incombenti, dicendo che gli agenti stanno seguendo varie piste nel tentativo di assicurarsi che questo non sia il caso. Duncan ha detto che gli inquirenti non credono che

il sospetto «fosse l'unico responsabile».

Gli agenti di New Orleans hanno confermato che la partita di football del Sugar Bowl, fissata per mercoledì sera al Caesars Superdome, sarà posticipata di 24 ore. Anche il ben più importante Super Bowl, fissato per il 9 febbraio, si giocherà a New Orleans. Nel frattempo, mercoledì Donald Trump era già impegnato a cercare di creare surrettizamente un collegamento tra il killer, un afro-americano, e gli immigrati clandestini. Il presidente Joe Biden era impegnato a coordinare l'indagine del governo sulla strage, cercando di apparire come un leader compassionevole.

L'incidente di New Orleans, che si tratti di terrorismo o dell'azione solitaria di un estremista violento, è soltanto l'ultima conferma più recente di un trend molto preoccupante. In vaste aree degli Stati Uniti la coesione sociale si sta sgretolando, l'odio e la rabbia alimentano la violenza politica e le azio-

ni stragiste sono rese possibili dalla facilità di accesso dei cittadini americani all'acquisto di armi. L'America di Donald Trump sarà una nazione sempre più divisa e violenta. Già nel gennaio del 2024 un americano su quattro in generale e, nello specifico, un repubblicano su tre, dichiarava di ritenere «giustificabile» la violenza nel perseguimento degli obiettivi politici. In questo contesto è maturato il fallito attentato a Trump, nel luglio 2024, quando si è salvato per un soffio dal proiettile sparato da un killer regolarmente iscritto al partito repubblicano, un trumpiano e suprematista bianco.

Molti americani del tutto raziocinanti sono convinti che nei prossimi anni assisteremo al deflagrare di un conflitto sociale a bassa intensità, con varie esplosioni di violenza che potrebbero caratterizzarsi come una guerra civile. E infatti nei sondaggi poco più della metà degli americani, circa il 50,1%, ritiene che nell'immediato futuro sia possibile o probabile lo scoppio di una guerra civile. È importante rammentare che Trump e il trumpismo non sono la causa di questo crollo della coesione sociale: è più corretto definirli una manifestazione del problema. Ma l'altro fattore, ancora più importante, è la diffusione degli armi in America. In una nazione di 340 milioni di persone circolano oggi più di 400 milioni di armi. L'arma preferita e una delle più facilmente accessibili è un fucile d'assalto, strumento eccellente per una strage.

Così inizia dunque il 2025 in America, con un ritorno al terrorismo e una continuazione dell'orribile violenza, con un presidente eletto che ama le armi e che sta per insediarsi alla Casa Bianca. —

*Traduzione di Anna Bissanti*





## Tre anni di Melonomics così l'Italia resta ferma

VERONICA DE ROMANIS

**I**l tratto distintivo del governo Meloni è la stabilità. Il Paese è stabile da diversi punti di vista, incluso quello economico. Un bene. Tuttavia, la stabilità può trasformarsi in immobilismo. - PAGINA 23



## TRE ANNI DI MELONOMICS COSÌ L'ITALIA RESTA FERMA

VERONICA DE ROMANIS

**I**l tratto distintivo del governo di Giorgia Meloni è la stabilità. Il Paese è stabile da diversi punti di vista, incluso quello economico. Un bene, certamente. Tuttavia, in politica economica, la stabilità può facilmente trasformarsi in immobilismo. I segnali in questo senso, dopo tre leggi di Bilancio, sono molteplici. In effetti, la «Melonieconomics» può essere sintetizzata nel modo seguente: si interviene ma non si cambia. Nessuna rivoluzione, quindi, solo qualche revisione - talvolta anche significativa come nel caso del Bonus 110 per cento. Alcuni esempi? Le minori tasse (leggi riduzione del cuneo fiscale) sono finanziate con nuove o maggiori (altre) tasse, la spesa è ricompensata (poco) ma non ridotta, i vecchi bonus ridimensionati ma altri nuovi adottati e, infine, i dossier spinosi dal punto di vista del consenso politico come quelli dei balneari, dei taxi e della revisione del catasto, rimandati. E così si resta fermi. Ma attenzione. A star fermi, in un contesto incerto come quello attuale, non si resta immobili, si va indietro. I numeri lo dimostrano chiaramente: la crescita è ritornata ad essere asfittica e la produzione industriale in anella segni meno da molti mesi. Andare indietro significa - in estrema sintesi - meno risorse, meno ricchezza, meno sicurezza. È chiaro che si deve andare avanti. Come?

Qualche idea: tagli della spesa ragionati (dal punto di vista politico ed economico) ma, al contempo, maggiori risorse pubbliche destinate all'istruzione e alla sanità; riduzione strutturale della pressione fiscale, ovvero finanziata con minori uscite; eliminazione (totale o parziale) delle spese fiscali che accentuano le disuguaglianze e riducono la trasparenza del bilancio dello Stato; infine, riforme vere a cominciare dai (tanti) settori dove permangono rendite di posizione. Una tabella di marcia im-



Peso: 1-3%, 23-25%

possibile da realizzare? In realtà no. Azioni simili, persino più incisive, sono state intraprese da altri Paesi europei, a cominciare dalla Spagna, il Portogallo e la Grecia. Non è un caso se oggi crescono - rispettivamente - il triplo e il doppio di noi. Quindici anni fa, quelle economie erano sull'orlo del fallimento. I governi dell'epoca hanno dovuto aderire a dei programmi di aggiustamento macroeconomico (ossia conti in ordine e riforme) definiti insieme alla cosiddetta Troika (il gruppo di creditori formato dalla Commissione europea, dalla Banca centrale europea e dal Fondo monetario internazionale) in cambio di aiuti finanziari. Un decennio dopo, i risultati in termini di performance economica sono sotto gli occhi di tutti: la Spagna, la Grecia e il Portogallo sono andati «avanti» in termini di sviluppo economico, di consolidamento dei conti e, anche, di rafforzamento della fiducia dei mercati finanziari, cioè coloro che prestano i soldi. Solo per fare un esempio, lo spread ellenico si attesta intorno agli ottanta punti base, un livello ben al di sotto di quello italiano. Quest'ultimo è sceso negli ultimi mesi, raggiungendo quota centodieci punti base. Una simile dinamica è effetto dell'azione di politica economica volta a tenere i conti pubblici sotto controllo, attuata - purtroppo - in solitario e con molta (troppa) fatica dal mini-

stero dell'Economia e delle Finanze. Ma, come si diceva poc'anzi, senza un'azione politica corale - quindi sostenuta congiuntamente da tutte le forze di maggioranza e di lungo respiro, il Paese resta fermo. Con gli altri che vanno avanti, il risultato ultimo è quello di andare indietro. Inevitabilmente, l'alternativa al cambiamento è il lento (ma neanche tanto) declino. Per evitare ciò, servirebbe un grande programma di aggiustamento. Toccherebbe a Meloni implementarlo, facendo - ironia della sorte - la parte della Troika. Non un'impresa facile dopo anni all'opposizione in cui è stato detto tutto e il suo contrario. Alcuni elettori, abituati alle tante favolette (del tipo «più spesa per tutti, meno tasse per tutti») raccontate in questi anni, non capiranno e - verosimilmente - le volteranno le spalle alle prossime elezioni. Ci potrebbe, quindi, essere un prezzo politico da pagare. A questo proposito, vale la pena sottolineare come le esperienze internazionali di cambiamenti ben presentati e argomentati dimostrino che - in realtà - nel medio termine il consenso dei leader tende a crescere, non a diminuire. Una cosa è certa, però. Il prezzo che pagherebbe il Paese - ossia tutti noi - se si continua sulla strada dell'immobilismo (quindi del declino) è ben più elevato. —



Peso: 1-3%, 23-25%



# Le Borse chiudono un altro anno d'oro A Milano corrono le banche (e le armi)

ALESSANDRO BONINI  
Milano

Unipol con un rialzo di oltre il 133% è la regina di Piazza Affari del 2024, Stm il fanalino di coda, mentre sono proseguiti incessanti gli acquisti sulle banche, non più legati ai tassi record ma a scommesse sulle prossime aggregazioni nel settore. Sono questi alcuni dei verdeti del mercato azionario italiano al termine di un anno scandito da eventi cruciali come l'avvio di un ciclo di allentamento da parte delle banche centrali, la corsa a dotarsi di sistemi di intelligenza artificiale, l'escalation delle tensioni geopolitiche e la vittoria di Donald Trump alle presidenziali Usa. Nella classifica di Borsa 2024 spiccano infatti non solo titoli, ma anche temi destinati a riproporsi nell'anno nuovo, come appunto il consolidamento bancario, l'aumento delle spese per la difesa, le sfide commerciali aperte dalle mosse preannunciate da Trump negli Stati Uniti, ma anche la crisi globale dell'auto. Per le aziende quotate nel complesso il 2024 è andato piuttosto bene, con un bilancio di +12,6% del Ftse Mib, sostanzialmente in linea con l'andamento dell'azionario europeo, su cui ha pesato tuttavia l'eccezione di Parigi, in leggero calo a causa del grave stallo politico. Le Borse mondiali hanno guadagnato il 20%, una media influenzata dal rally di Wall Street (+30% circa per il Nasdaq, solo un po' più indietro l'S&P 500 e il Dow Jo-

nes). Bene anche Tokyo, con una performance del +19,2%, mentre i guadagni sono stati un po' più contenuti per la Cina, in parte preoccupata per le sorti dell'economia, ma anche supportata da grandi aspettative su un maxipiano di stimolo governativo.

Fra i singoli titoli, a livello internazionale, sveltano ancora i tecnologici americani e in particolare Nvidia, la big dei microchip per l'intelligenza artificiale, riuscita a triplicare il suo valore negli ultimi 12 mesi, ma anche Tesla, quasi raddoppiata nonostante la frenata dell'auto. Nuovi massimi storici inoltre per Apple. Fra le azioni europee, Siemens Energy (+300%) ha raccolto i frutti del salvataggio pubblico e di un radicale processo di rilancio seguito a perdite miliardarie nella divisione pale eoliche; in grande spolvero l'industria delle armi, guidata dalla norvegese Kongsberg e dalla tedesca Rheinmetall, recente alleata di Leonardo.

Tornando a Piazza Affari, come detto, a guidare la classifica del Ftse Mib sono le azioni Unipol con un rialzo di +133,05%. La compagnia bolognese ha beneficiato innanzitutto della fusione della controllata UnipolSai, operazione a lungo attesa dal mercato che ha rilanciato le ambizioni del gruppo assicurativo. Inoltre, Unipol è uno dei principali investitori nell'universo bancario, in virtù delle quote da azionista di riferimento in Bper (+102,7% e terzo gradino del podio) e Popolare di Sondrio

(+38,9%), con cui da anni ha stretto solide partnership di bancassicurazione. La recente offerta di Unicredit (+56,8%) su Banco Bpm (+63,4%) ha così riaperto la speculazione su una potenziale fusione tra l'istituto modenese e quello valtellinese. Bper potrebbe anche farsi avanti su Mps, già al centro dei progetti del Tesoro per un terzo polo bancario. La banca senese con un +123,4% è seconda nella classifica delle blue chip, proseguendo il suo recupero dopo il +60% circa rimediato l'anno scorso. Al quarto posto si piazza Leonardo (+73,6%), che negli ultimi tre anni ha quadruplicato il suo valore in scia alle tensioni geopolitiche. L'ex Finmeccanica in tempi recenti ha inoltre approfittato delle ipotesi di un disimpegno "isolationista" dell'amministrazione Trump nell'ambito della Nato. Stando alle indiscrezioni il presidente eletto degli Stati Uniti vorrebbe chiedere agli stati europei di aumentare la spesa per la difesa dal 2% fino al 3,5%-5% del Pil: in tale scenario, gli analisti ricordano come l'Europa rappresenti circa la metà dei ricavi di Leonardo, mentre la difesa rappresenta il 75% dei ricavi. I piani di Trump per le infrastrutture hanno invece premiato Saipem (+70,7%), Pry-



Peso: 40%

smian (+49,8%) e Buzzi (+29,2%). Stellantis (-40,5%) ha invece pagato la crisi delle vendite, soprattutto sul mercato americano, ma recentemente anche la minaccia di dazi Usa al Messico, che è il primo Paese di esportazione di veicoli del gruppo verso gli Stati Uniti. La frenata delle quattro ruote ha colpito però soprattutto Stmicro-

electronics: il gruppo italo-francese dei semiconduttori è arrivato a dimezzare quasi (-46,9%) il suo valore di Borsa nel 2024, pagando l'esposizione al settore auto. Fra i maggiori colossi di Piazza Affari, da segnalare la performance negativa di Eni (-14,7%) in scia alle quotazioni del petrolio, mentre Enel archivia l'anno in leggero guadagno (+2,3%) e Telecom (-16,2%) è ancora in cerca di riscatto.

## FINANZA

Per i principali listini è stato un 2024 di crescita. Migliore in Italia Unipol: come Mps e Bper ha più che raddoppiato il prezzo delle sue azioni. Male invece il settore dell'auto, compresi i titoli dei fornitori come Stm

Leonardo è stata la quarta azione più forte: ha beneficiato delle crescenti tensioni globali e della prospettiva di un aumento della spesa militare degli Stati dell'Unione europea

## I mercati azionari nel 2024

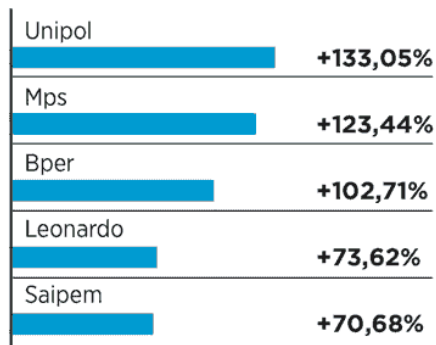
Dati alla chiusura del 31 dicembre 2024

### In Europa

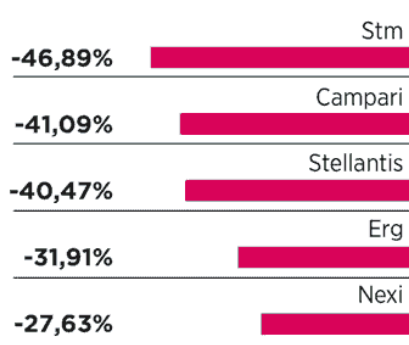


### A PIAZZA AFFARI

#### I migliori



#### I peggiori



WITHUB



Peso: 40%



**La Lente**

## Debito pubblico: quest'anno in scadenza 350 miliardi

di **Marco Sabella**

**I**n un contesto complessivamente favorevole alla gestione del debito pubblico — con tassi d'interesse di area euro in diminuzione, saldi di bilancio pubblico sotto controllo e spread tra Btp e Bund a 10 anni in calo, o comunque stabilizzato intorno a quota 115 — il 2025 sarà un anno

decisamente impegnativo per il Tesoro. Un report del Centro studi di Unimpresa su dati Banca d'Italia, evidenzia infatti che nell'anno appena iniziato l'ammontare di titoli pubblici in scadenza e da rinnovare raggiungerà la cifra-monstre di 350 miliardi. E addirittura di 839 miliardi entro la fine della legislatura nel 2027. Una analisi dell'Ubp (Ufficio Parlamentare di Bilancio) evidenzia tuttavia un risparmio pari

a 17,1 miliardi sulla spesa per interessi nel prossimo quinquennio grazie al calo dei rendimenti.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 6%

# Geox, Polegato e banche manovra per la crescita

► Nel piano 2025-2029 l'azionista si impegna per un aumento di capitale di 60 milioni  
Gli istituti rivedono tassi e condizioni per favorire una mission commerciale incisiva

## LA SVOLTA

ROMA Geox vara una energica manovra di rilancio alla quale il fondatore e azionista di controllo Mario Moretti Polegato darà un sostegno in termini di capitale fresco (60 milioni) e le banche si sono impegnate con una cintura di protezione allungando le scadenze (a giugno 2024 passività per 311 milioni di cui 209 milioni di debiti commerciali).

Il piano 2025-2029 dovrebbe finalmente far invertire la rotta al gruppo di Montebelluna quotato in Borsa, famoso per "la scarpa che respira" che negli ultimi tempi ha pagato la diminuzione della domanda di beni non essenziali a causa della crisi globale; il passo indietro di Polegato rimasto patron e presidente, non più ad; l'aumentata concorrenza di competitor low cost che utilizzano l'innovazione; il ritardo nell'ammmodernamento tecnologico. Tutto questo è costato nel 2024 una perdita di valore del titolo del 26,5% anche a causa di un rosso gestionale dal 2020 al 2023 di 209 milioni.

A fine 2024 il cda ha approvato

la manovra finanziaria a supporto del piano industriale focalizzato, si legge in una nota, nel riaffermare Geox come marchio leader delle calzature premium di tutti i giorni; un progressivo allargamento e ringiovanimento della base clienti (target 35-50 anni) e allo stesso tempo un forte rafforzamento di quella attuale "core" (over 50); il ribilanciamento degli investimenti di marketing verso i canali digitali; la leva su prodotti "pronto per l'abbigliamento" per potenziare l'immagine lifestyle del brand e favorire il crossselling; il rilancio della catena di negozi retail; altre strategie commerciali mirate e adozione di AI nei processi.

Per sostenere la riorganizzazione, Geox ha concordato con Montepaschi, Bnl, Banco Bpm, Bper Banca, Credit Agricole Italia, Intesa Sanpaolo, UniCredit e Deutsche Bank una revisione delle condizioni di finanziamento e i tassi dei prestiti, fondata su una rimodulazione dei piani di ammortamento dei finanziamenti a medio lungo termine in essere, allungamento di 24 mesi delle rispettive scadenze finali e rimodulazione dei piani di rimborso finale. Tra l'inizio del 2025 e l'autunno 2026 ci sarà una manovra duplice sul capitale con

un aumento di 30 milioni e l'emissione di warrant che tra il primo luglio e il 30 settembre 2026 potrà far affluire altri 30 milioni di capitale sul presupposto che Lir, la holding di Polegato, azionista al 71 per cento ha dato l'impegno a sottoscrivere.

## LA SCELTA VINCENTE

La cura porterà nel 2029 a ricavi superiori a 850 milioni (719 milioni nel 2023), con un tasso medio annuo di crescita CAGR del 5%, una marginalità operativa (Ebit) in crescita ad oltre 7% nel 2029, investimenti di 120 milioni lungo l'orizzonte di piano. La cura dispiegherà i suoi effetti da quest'anno mentre le azioni intraprese determineranno sul bilancio 2024 «un impatto negativo significativo a livello di risultato» che potrebbe attestarsi attorno a 100 milioni. Questa dovrebbe essere la volta buona per il riequilibrio dei conti e le banche hanno dato fiducia a Polegato che ha creduto in prima persona mettendoci la faccia.

Infine è stato siglato un accordo esclusivo con un operatore cinese per distribuire le scarpe per cinque anni.

**r. dim.**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**TRA LE AZIONI C'E  
ANCHE L'INSERIMENTO  
DELL'IA PER VENDERE  
ACCORDO IN CINA  
CON UN OPERATORE  
ESCLUSIVO**



**Mario Polegato, presidente di Geox**



Peso: 30%



## Le idee

# La svolta Ue che i mercati aspettano

Angelo De Mattia

**N**on è un esercizio che evochi la leopardiana vendita "d'almanacchi e di un passeggiare": muovere dal consuntivo dell'anno appena concluso per scrutare quel che potrebbe avvenire nel nuovo vale se non altro a prepararsi un po' meglio per fronteggiare ostacoli e sfide che non mancheranno. L'anno della Borsa italiana si è concluso con oltre il 12 per cento in più di capitalizzazione, la quale ha raggiunto gli 811 miliardi e si colloca al terzo posto tra le Borse europee. Pesa però l'abbandono della quotazione, il "delisting", di 30 società (per 29 miliardi) non del tutto bilanciato da 22 nuovi ingressi. Siamo, sì, lontani dalla Borsa "giolittiana", come la si definiva fino a quindici anni fa, ma i progressi dovrebbero essere maggiori con riferimento soprattutto alla semplificazione delle procedure per l'ammissione delle società con misure che superino le segmentazioni a livello europeo. L'obiettivo dovrebbe essere un mercato che sia estremamente capace - per le sue caratteristiche, per l'efficienza e la trasparenza - di "fissare" nell'economia italiana il risparmio nazionale. Una parte consistente dipende, naturalmente, da ciò che avverrà oltre i confini del Paese: le previsioni in cui ci si esercita in questi giorni partono tutte, ovviamente, dalla premessa "se le condizioni economiche globali rimanessero favorevoli" (come ora sono ritenute). In Italia, l'apporto dato dai risultati delle banche e dallo stimolo della riorganizzazione in una parte del settore ad opera del Tesoro primo azionista del Montepaschi - a cui si sono aggiunte le Offerte pubbliche del Banco Bpm, da un lato, e dell'Unicredit, dall'altro - hanno contribuito significativamente allo sviluppo di Piazza Affari.

La stabilità dell'Esecutivo ha un suo valore, così come la manovra di finanza pubblica attuata, ma costituiscono un presupposto che deve poi essere seguito dalla qualità degli interventi. Il contesto europeo e internazionale resta fondamentale per orientarsi. Innanzitutto, limitandoci al campo finanziario, l'attesa sin d'ora è per le decisioni che assumerà la Bce nella riunione d'inizio anno del 30 gennaio e per la linea che deciderà di seguire, se finalmente abbandonerà la giaculatoria delle decisioni "riunione per riunione, in base ai dati" e promuoverà la "forward guidance" agendo d'anticipo come è proprio di una Banca centrale. Poiché l'inflazione si avvicina ormai al target del 2 per cento, una

nuova riduzione dei tassi di riferimento non dovrebbe mancare e sarebbe auspicabile, pur senza nascondersi le differenti posizioni esistenti nella Bce, che non si proseguisse con i ripetuti 25 punti base, ma si imprimesse una spinta decisa con 50 punti. I riflessi non mancherebbero, anche se abbiamo osservato che la riduzione del costo del denaro in diverse aree del globo non sempre ha avuto impatti identici nella Borsa e nel finanziamento pubblico.

In una data molto vicina, il 28 e 29 gennaio, si riunirà il Comitato monetario della Federal Reserve, dopo che il 20 si sarà insediato il nuovo presidente Usa Donald Trump: sarà, innanzitutto, una prova concreta di autonomia dell'Istituto, e prima ancora una scelta sui tassi che eserciterà certamente un'influenza a livello internazionale. Insomma, la partenza dell'anno costituirà un "la" particolarmente importante.

Gli interrogativi pesano sulla politica economica che Trump adotterà, in particolare su dazi e migrazioni, che finirà con l'essere cruciale per i mercati. Ma tutto ciò non potrà di certo prescindere dagli impatti delle guerre in corso, dalle altre difficili situazioni geopolitiche, dai problemi dell'energia, dagli impegni per le diverse transizioni, dai problemi delle migrazioni. Troppe naturalmente le variabili e certo non si può attendere che si concretino in un senso o nell'altro.

Quanto all'Unione, di particolare importanza sarebbero per le Borse concrete decisioni di avvio dell'Unione dei mercati dei capitali e, prima ancora, del completamento dell'Unione bancaria. In questo quadro l'introduzione di debiti comuni per progetti comuni riguardanti beni pubblici europei potrebbe costituire un fattore catalizzatore di una forte ripresa dei mercati. E' ovvio che straordinariamente rilevanti saranno iniziative per la cessazione dei conflitti accennati e per la pace, da perseguire per il loro valore in sé e, poi, per gli effetti sull'economia e sui mercati. In questo qua-



Peso: 23%

dro, al di là delle iniziative a livello internazionale, sembra fondamentale, limitandoci all'Unione, che nei singoli Paesi si faccia tutto ciò che si deve per la tutela del risparmio con le leve della politica economica, ma anche con misure per rilanciare e, ove necessario, riformare la Borsa, in attesa delle innovazioni testé accennate. Un avvio positivo in questo mese, se proseguirà un'azione accorta delle autorità monetarie e dei Governi, potrebbe costituire quel propellente che consentirà di dare continuità

al buon andamento della Borsa. Vanno altresì considerati gli impatti favorevoli del possibile "risiko" bancario, ma non si potrà trascurare la valutazione della loro coerenza con gli interessi generali.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Sportello fisco

La rubrica "Sportello fisco"  
per motivi di spazio  
è rinviata a venerdì prossimo



Peso:23%



# Musk su X diventa Kekius Maximus e la cripto omonima prende il volo

di **Marcello Bussi**

**E**lon Musk per ora non ha spiegato perché martedì 31 ha cambiato il nome del suo profilo su X, ribattezzandosi Kekius Maximus. L'uomo più ricco del mondo ha anche modificato il suo avatar con un'immagine del personaggio dei fumetti Pepe the Frog, che nel frattempo è diventato anche una meme coin, vestito con un'armatura dorata da gladiatore mentre tiene in mano un joystick per videogiochi. Secondo gli esecuti di Musk, il nuovo soprannome sarebbe una combinazione di Pepe the Frog e del personaggio di Russell Crowe, Maxi-

mus Decimus Meridius, nel film campione d'incassi del 2000, *Il Gladiatore*. Nel corso delle elezioni presidenziali del 2016, quelle della prima vittoria di Donald Trump, Pepe è stato associato ai suprematisti bianchi e all'alt-right. L'Anti-Defamation League ha definito il personaggio un simbolo di odio ma Musk ha sempre sempre respinto questa affermazione. Il fondatore di Tesla aveva anticipato il suo cambio di identità scrivendo che «Kekius Maximus raggiungerà presto il livello 80 in PoE hardcore». PoE è un apparente riferimento al popolare videogioco *Path of Exile 2*, di cui Musk è un appassionato giocatore. Kek è invece il nome di una divinità dell'antico Egitto associata

all'oscurità e rappresentata come un uomo dalla testa di rana. Visti tutti questi elementi, non si capisce che messaggio abbia voluto mandare il numero uno di Tesla e di SpaceX, può essere si tratti solo di uno scherzo per fare impazzire critici ed esecuti. Non sarebbe la prima volta che capita. Intanto la meme coin Kekius Maximus, lanciata prima che Musk assumesse questo nome, negli ultimi due giorni è salita di oltre il 1.000% raggiungendo una capitalizzazione di 311 milioni di dollari. C'è da dire però che negli ultimi giorni il mercato cripto non sta andando bene. Nella serata di ieri, il bitcoin restava sotto quota 95.000, a 94.256 dollari, in calo dello 0,5%, ethereum cedeva l'1,7% a 3.345 dollari. (riproduzione riservata)



Peso: 18%

## PRIMO EFFETTO EVIDENTE DELLA COLLABORAZIONE TRA I DUE

# Trump fa più ricco Musk

*Dopo che il primo è tornato presidente, gli affari del miliardario sono saliti di valore. Intanto su X il capo di Tesla diventa Kekius Maximus: la crypto omonima s'impenna*

**BOT E BTP, IL TESORO DOVRÀ EMETTERE DEBITO PUBBLICO PER QUASI 350 MILIARDI**

*Bichicchi, Bussi e Ciardullo alle pagine 2 e 4*

SECONDO IL BILLIONAIRES INDEX DI BLOOMBERG IL PATRON DI TESLA AUMENTA IL DISTACCO

# Trump fa ancora più ricco Musk

*Tra le 20 persone più ricche del mondo  
ci sono molti magnati del tech americano  
Arnault (Lvmh) unico non Usa in top ten*

DI SARA BICHICCHI

**I**l 2024 è stato l'anno di Elon Musk. Per averne (l'ennesima) conferma basta osservare il ranking dei miliardari di *Bloomberg* che incorona il patron di Tesla e Space X: primo in solitaria con un patrimonio stimato di 432 miliardi di dollari, di cui oltre 200 miliardi guadagnati proprio l'anno scorso grazie anche alla proficua collaborazione con il prossimo presidente degli Stati Uniti, Donald Trump. Il divario con il secondo classificato, l'amministratore delegato di Amazon, Jeff Bezos, è ora di ben 193 miliardi. Il *Bloomberg Billionaires Index* è aggiornato quotidianamente alla chiusura della borsa americana e tiene in considerazione le diverse forme di ricchezza (liquidità, asset immobiliari e finanziari) per calcolare a quanto ammontano i beni degli uomini più ricchi del mondo. La top ten, attualizzata alla fine dell'anno scorso, è monopolizzata dai magnati del

tech statunitense: alle spalle di Musk e Bezos figurano Mark Zuckerberg (Meta) e Larry Ellison (Oracle). Poi i fondatori di Google, Larry Page e Sergey Brin, e quello di Microsoft, Bill Gates.

**L'anno d'oro** della tecnologia a stelle e strisce è evidente nei numeri: i leader delle big tech hanno visto la loro fortuna aumentare di decine di miliardi. Appena fuori dalla top ten Michael Dell, dell'omonima azienda di hardware per computer, ha aggiunto alla sua ricchezza 45 miliardi negli ultimi 12 mesi e il fondatore di Nvidia, Jensen Huang, ha portato il suo patrimonio a 114 miliardi, con un incremento di oltre 70 miliardi in un anno.

La cavalcata delle big tech ha così gonfiato i conti dei paperoni. Risultato: i beni delle 500 persone più facoltose del pianeta nel 2024 hanno sfondato la cifra record di 10 mila miliardi di dollari, con un aumento di 1.500 miliardi secondo le stime di *Bloomberg*. Il surplus è in buona parte attribuibile proprio alle società tecnologiche: otto miliardari del settore (Musk, Bezos, Zuckerberg, Huang, Ellison, Dell, Page e Brin) da soli hanno accumulato oltre 600 miliardi l'anno scorso.

il 43% del tesoretto aggiuntivo.

Per trovare un miliardario non americano, e non impegnato nel tech, bisogna scendere al settimo posto della graduatoria, dove si trova Bernard Arnault, presidente e amministratore delegato del colosso del lusso francese Lvmh. La ricchezza di Arnault, però, nel 2024 è diminuita di 31 miliardi, complice la fase di rallentamento che il comparto sta attraversando a livello globale.

**Per la Francia** nei primi 20 posti compare anche Francoise Bettencourt Meyers, erede dell'impero L'Oréal, che però perde lo scettro di donna più ricca al mondo a favore di Alice Walton: la figlia del fondatore di Walmart ha aggiunto 39 miliardi al suo patrimonio, portando il totale a 109 miliardi di dollari contro i 74,4 miliardi di Bettencourt Meyers, che invece ha chiuso l'anno



Peso: 1-14%, 2-49%



con circa 25 miliardi in meno rispetto a dicembre 2023. I Walton si confermano nel complesso ricchissimi, con tre membri della famiglia tra i primi 20 nel ranking di *Bloomberg*: insieme Jim, Rob e Alice Walton possono vantare un bottino di 331 miliardi di dollari. Il 2024 è stato un anno di ricchezza bruciata anche per Gautam Adani, il magnate indiano dell'energia. In estate la società del miliardario è finita nel mirino degli shortisti di Hindenburg Research, che ritengono Adani colpevole di manipolazione del mercato e frode per alcuni investimenti offshore.

In seguito all'affondo, i titoli della galassia Adani hanno lasciato sul terreno decine di miliardi di dollari di capitalizzazione in borsa a Mumbai, complice anche un'accusa formale per corruzione ai danni del presidente del gruppo da parte dalle autorità statunitensi, con tanto di mandato d'arresto spiccato nei suoi confronti. (riproduzione riservata)

### I 20 PAPERONI PIÙ RICCHI DEL MONDO NEL 2024

| Miliardario                  | Patrimonio<br>(in mld \$) | Var. annuale<br>(in mld \$) | Paese       | Settore       |
|------------------------------|---------------------------|-----------------------------|-------------|---------------|
| Elon Musk                    | 432                       | 203                         | Stati Uniti | Tech          |
| Jeff Bezos                   | 239                       | 62                          | Stati Uniti | Tech          |
| Mark Zuckerberg              | 207                       | 79                          | Stati Uniti | Tech          |
| Larry Ellison                | 192                       | 69                          | Stati Uniti | Tech          |
| Bernard Arnault              | 176                       | -31                         | Francia     | Lusso         |
| Larry Page                   | 168                       | 42                          | Stati Uniti | Tech          |
| Bill Gates                   | 159                       | 18                          | Stati Uniti | Tech          |
| Sergey Brin                  | 158                       | 38                          | Stati Uniti | Tech          |
| Steve Ballmer                | 147                       | 16                          | Stati Uniti | Tech          |
| Warren Buffett               | 142                       | 22                          | Stati Uniti | Finanza       |
| Michael Dell                 | 124                       | 45                          | Stati Uniti | Tech          |
| Jensen Huang                 | 114                       | 70                          | Stati Uniti | Tech          |
| Jim Walton                   | 112                       | 39                          | Stati Uniti | Retail        |
| Rob Walton                   | 110                       | 38                          | Stati Uniti | Retail        |
| Alice Walton                 | 109                       | 39                          | Stati Uniti | Retail        |
| Amancio Ortega               | 101                       | 14                          | Spagna      | Retail        |
| Mukesh Ambani                | 91                        | -6                          | India       | Energia       |
| Carlos Slim                  | 79                        | -26                         | Messico     | Diversificato |
| Gautam Adani                 | 79                        | -6                          | India       | Industria     |
| Francoise Bettencourt Meyers | 74                        | -25                         | Francia     | Consumer      |

Fonte: Bloomberg Billionaire Index

Withub



Peso:1-14%,2-49%

L'ANNO SCORSO WALL STREET HA OTTENUTO UN TOTAL RETURN DEL 28,6%, LA SECONDA DEL 27,7%

# Usa e Israele campioni di borsa

*Terzo posto a Singapore, Italia ottava  
Tra i settori vincono le banche in Ue  
e negli Stati Uniti la tecnologia con l'AI*

DI MARCO CAPPONI

**D**a una parte l'intelligenza artificiale, dall'altra il boom della difesa e della cybersicurezza. Due temi di investimento che hanno fatto da filo conduttore all'intero 2024 e la loro cartina tornasole del fenomeno la si ha nell'andamento total return (performance più dividendi) degli indici azionari internazionali. Una classifica, calcolata da Generali Asset Management per MF-Milano Finanza, che vede in testa il mercato americano, con un ritorno assoluto del 28,6%, seguito dall'indice israeliano, al 27,7%. È un caso interessante, quello della borsa israeliana: l'indice Msci Isreal è composto al 43% da titoli tech (con una presenza maggioritaria di società della cybersecurity), per il 31% da banche - spesso orientate agli investimenti di venture capital - e per circa il 13% da aziende sanitarie e biotecnologiche. Una geografia azionaria che ha saputo beneficiare, soprattutto per quanto riguarda le tematiche di sicurezza, dall'economia di guerra innescata dai conflitti in tutto il Medio Oriente.

Chiude il podio del totale return 2024 il mercato azionario di Singapore (+23,9%): un indice dominato per oltre la metà della sua capitalizzazione da titoli bancari e finanziari. Più in generale, l'anno appena concluso ha visto ben sei indici superare il 20% (ai già citati si aggiungono Canada, Germania e Hong Kong) e altri nove andare in doppia cifra. Tra questi

c'è l'Italia, ottava per total return a +19,4%.

L'indice Ftse Mib, come noto, è composto in gran parte da titoli bancari, beneficiari anche nel 2024 del boom di utili favorito dai tassi di interesse elevati imposti dalla Bce. Infatti la classifica settoriale stilata da Generali Am vede al primo posto in Europa proprio il comparto finanziario, con un total return del 26,7%. Seguono i servizi di comunicazione (+18,1%), gli industriali (+17,3%) e il tech (+14,9%). Mentre negli Stati Uniti servizi di comunicazione e tecnologia

(due settori strettamente intrecciati, che sommano la componente hardware e quella software) hanno dominato il mercato, con total return del 43,8% e 40,3%. Terzo gradino del podio per i consumi discrezionali (+39%): i beni e servizi non essenziali sono ancora particolarmente richiesti dai cittadini statunitensi, e questo fattore ha anche permesso al Paese di scongiurare lo spettro di una recessione.

Dall'altra parte della barricata ci sono i settori peggiori: in un anno in cui tutto sommato non si è assistito a débâcle particolarmente accentuate, in Europa l'unico comparto che ha mostrato una marcata debolezza è stato quello energetico (-7,1%): nel corso dei 12 mesi, non a caso, il petrolio Brent ha perso oltre il 5% del suo valore. Seguono, intorno alla parità, immobiliare (-1,3%), beni

di consumo primari (-1%) e materiali (-0,6%). In America invece non ci sono stati settori in rosso: il peggiore, il comparto sanitario, ha messo a segno un +3,6% di total return. Anche a livello geografico, infine, non sono stati registrati total return negativi: va segnalato però che la Francia, in un anno molto complesso anche a livello politico, ha messo a segno un ritorno assoluto appena dello 0,7%, non in grado quindi di battere l'inflazione.

Se queste sono le premesse, cosa aspettarsi quest'anno? «Nel 2025 il mercato azionario inizierà l'anno con un'economia forte e attese di crescita degli utili vicine al 15%, ma valutazioni storicamente alte negli Stati Uniti, mentre in Europa le valutazioni sono più contenute ma c'è incertezza economica e politica», commenta Luca Finà, head of active equity di Generali Am. «Considerando inoltre che l'indice azionario globale negli ultimi due anni è salito quasi del 50%, sarà necessario che le attese sugli utili societari e la fiducia nella nuova amministrazione Trump siano rispettate o addirittura battute per avere un terzo anno di soddisfazioni sui mercati equity», prosegue.

Quanto all'Europa, il money manager vede due fattori che possono farla correre: «Un efficace stimolo fiscale con recupero dell'economia cinese e un accordo in Ucraina sarebbero gli scenari perfetti». (riproduzione riservata)

## I CAMPIONI DEL 2024 PER TOTAL RETURN

Si considerano gli indici azionari dei vari Paesi

| Paese       | Total return 2024 |
|-------------|-------------------|
| Stati Uniti | 28,55             |
| Israele     | 27,74             |
| Singapore   | 23,90             |
| Canada      | 23,03             |
| Germania    | 20,86             |
| Hong Kong   | 20,70             |
| Spagna      | 19,94             |
| Italia      | 19,38             |
| Giappone    | 17,82             |
| Belgio      | 17,79             |
| Cina        | 17,73             |

Fonte: Generali Am, Bloomberg

Dati al 17/12/24

Withub



Peso: 41%



## La forza del Banco Bpm di Castagna e i piani del governo per il risiko

DI ANGELO DE MATTIA

**T**rascorsi Natale e Capodanno nel silenzio sull'incerto risiko bancario, ora si dovrebbe poter cominciare a rilevare indicazioni sugli sviluppi dell'Ops di Unicredit sul Banco Bpm e su tutto ciò che ad essa è collegato, ivi compresa, naturalmente, la progettata operazione Commerzbank. A suo tempo, era stato previsto nelle cronache che, nelle vacanze di Natale, vi sarebbe stato un confronto in Francia tra l'ad dell'Istituto di Piazza Gae Aulenti, Andrea Orsel, e i vertici del Crédit Agricole, quest'ultimo essendo un soggetto fondamentale per la tentata aggregazione o, all'opposto, per il suo fallimento. Vedremo se e quali risultati abbiano avuto i confronti (ovviamente, se risulteranno confermati). Da altre parti viene rilanciata la presunta notizia di un approfondimento in corso, da parte del governo e dell'Avvocatura dello Stato sull'attivabilità del Golden power nell'operazione Unicredit-Bpm e con quali conseguenze. Ciò dimostrerebbe un *non favor* del governo stesso nei confronti di un'eventuale aggregazione tra i due istituti o comunque una possibile convinzione sui limiti e sulle condizioni che una tale operazione dovrebbe rispettare, anche se finora nessuna conferma ufficiale è stata resa pubblica.

È comunque singolare che in presenza di un'ipotesi di aggregazione il governo, che evidentemente ha una specifica visione del settore e, si spera, degli interessi generali a esso connessi, si attivi e chiedi sul piano giuridico un approfondimento delle proprie specifiche attribuzioni, come fin qui non risulta smentito, mentre si continui a tacere nel versante della Vigilanza bancaria, innanzitutto di quella accentrata. Sia chiaro: come in al-

tre circostanze si è specificato, non si chiede qui un'anticipazione dei giudizi sull'operazione in questione e su quelle in qualche modo collegate, giudizi la cui emissione è soggetta alle condizioni e ai vincoli procedurali. Ciò che, invece, è giusto attendersi è un'indicazione di carattere generale, l'esplicitazione della visione che l'Organo di regolazione e di supervisione ha in questo momento storico delle operazioni di aggregazione tenendo conto, da un lato, della stabilità aziendale e sistemica, della competitività, nonché della sana e prudente gestione e, dall'altro, del pluralismo del mercato, della concorrenza, del sostegno delle economie territoriali. Si tratta quanto meno della necessità di richiamare linee guida prima che la partita entri nel vivo nell'interesse dei soggetti in campo, dei risparmiatori-investitori, del sistema. Come nel caso dell'arbitro che prima di un match, soprattutto se importante, ricorda sinteticamente ai gareggianti le regole e i *caveat* principali, dal che si può anche dedurre quali potranno essere i suoi concreti comportamenti nell'arbitraggio.

Una situazione non molto diversa si sta verificando in Spagna con la tentata aggregazione di Sabadell da parte del Bbva che trova pubblicamente contrario il governo - il quale, in questo caso, è titolare di un potere più pregnante di quello nella disponibilità dell'esecutivo italiano - mentre si registra solo qualche indizio della posizione della Vigilanza. Il governo Sanchez teme soprattutto per gli esuberanti di personale che la concentrazione - presentata come amichevole o consensuale, ma che di fatto sta diventando ostile - potrebbe provocare e per le possibili alterazioni nella presenza bancaria territoriale. *De te fabula narratur*: lo si potrebbe dire con riferimento alla vicenda Unicredit-Bpm? Tutto ciò, in ogni caso, se si aggiunge pure l'atteggiamento contrario del governo tedesco all'aggregazione della Commerz, evi-

denza quanto meno la necessità di chiarezza sugli organi con competenza nelle aggregazioni a livello di Unione e sui rapporti degli organi stessi con la Vigilanza bancaria e finanziaria.

Non si può trattare, in campo istituzionale, di un «liberi tutti», ciascuno potere od organo con le proprie posizioni e le proprie normative, senza un ruolo condiviso di ultima istanza. È una materia nella quale occorre mettere ordine: diversamente, altro che Unione bancaria!

Quanto alla concreta situazione italiana, continua a valere ciò che qualche tempo fa ebbe a rispondere efficacemente l'ad della Bpm Giuseppe Castagna a chi gli chiedeva dell'aiuto del governo alla difesa del Banco contro l'Ops: siamo in grado di difenderci da soli, disse pressappoco l'amministratore delegato, senza che ciò naturalmente significasse fastidio per la doverosa analisi che il governo starebbe compiendo. Un incontestabile punto di forza della Bpm è proprio il pluralismo nel settore, a maggior ragione dopo che è stato riformato lo storico comparto delle banche popolari con una revisione maldestra, operata a metà del passato decennio, con un decreto legge che sancì l'incompatibilità di determinate dimensioni bancarie con la natura cooperativistica. La struttura di impresa dell'attività bancaria, il superamento, già oltre trenta anni fa, delle categorie di istituti previste dalla legge bancaria del 1936 non comportano di certo l'obbligo della disattenzione, da parte delle autorità monetarie, all'economia dei territori e alle forme di specifica protezione del risparmio. Se non fosse così, un parte non affatto secondaria della speciale normativa che disciplina le banche e la supervisione perderebbe fondamento.

In sostanza, in questi giorni di inizio del 2025 sarebbe lecito attendersi notizie sui lavori in corso del tentato risiko e, non per ultimo, un indirizzo



Peso: 58%

della Vigilanza sugli sviluppi delle relative vicende. Non sarebbe né dirigismo, né supergestione, così come, per tornare al parallelo con l'arbitro di un match, questi non si sostituisce ai giocatori né altera i risultati del gioco ricordando i punti fondamentali del suo arbitraggio, ovviamente rispettoso delle regole. L'alternativa sarebbe

quella di una supervisione che operi come un giudice tenuto al rispetto della nota locuzione: *da mihi factum, dabo tibi ius*. Ma credo che nessuno voglia questa metamorfosi, almeno oggi. Comporterebbe una radicale revisione *ab imis* delle normative e dei controlli sulla base di una concezione neolibertistica spinta all'eccesso con danni per tutti. (riproduzione riservata)



*Il quartier generale  
di Unicredit a Milano*



*Giuseppe  
Castagna  
Banco Bpm*



Peso:58%



## ENERGIA

### Gas, la Russia chiude Pichetto: scorte adeguate

Come previsto le forniture di gas russo all'Europa via Ucraina sono definitivamente interrotte. Il ministro Pichetto: scorte adeguate. Besseghini (Arera): non rallentiamo percorso di rafforzamento. —a pagina 4

# Gas, la Russia blocca i flussi via Ucraina Nessun rischio in Italia

**La strategia.** La rassicurazione del ministro Pichetto sulle «scorte adeguate» Besseghini: «Sistema preparato, non si rallenti il percorso di rafforzamento»

**Celestina Dominelli**

ROMA

Nessun allarme per l'Italia dall'ulteriore stop di Gazprom ai flussi in transito verso l'Europa via Ucraina. Se si guarda agli ultimi dati di Snam, emerge che dallo snodo di Tarvisio, attraverso cui passa il gas russo, sono arrivati a dicembre 526 milioni di metri cubi (nell'ultima settimana, poi, il livello si è ridotto quasi a zero), a fronte di una domanda per il 2024 stimata attorno ai 61 miliardi di metri cubi. Del gas arrivato da Tarvisio a dicembre, però, solo una piccola parte è giunta da Mosca, mentre il grosso proviene dagli stoccaggi austriaci e dalla Germania, da dove stanno aumentando i flussi dopo l'eliminazione della tassa sull'export.

Per ora, dunque, non ci sono particolari rischi alle viste. Merito della diversificazione che il governo ha portato avanti sia sul fronte delle forniture, anche grazie al supporto di Eni (che non importa gas russo in Italia da circa due anni), sia su quello infrastrutturale con Snam in prima linea nel rafforzamento del sistema grazie alla realizzazione di nuovi gasdotti e all'avvio dei due rigassificatori galleggianti di Piombino (già in servizio) e di Ravenna che entrerà in funzione da aprile, nonché nel potenziamento degli stoc-

caggi (ora pieni all'80%).

Un fronte, quest'ultimo, su cui ieri è intervenuto il ministro dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, Gilberto Pichetto Fratin, che ha definito le scorte «adeguate», ma ha annunciato «ulteriori misure per massimizzare la giacenza al fine di affrontare con tranquillità la stagione invernale in corso» e ha lanciato un appello all'Europa «ad agire con soluzioni concrete, come quella del price cap, in grado di proteggere tutti i Paesi in egual misura con percorsi di regolamentazione e di obiettivo per la riduzione dei prezzi dell'energia».

Insomma, l'attenzione del governo resta alta. Anche perché le quotazioni del gas continuano a risentire delle tensioni geopolitiche con risvolti anche per i prezzi dell'elettricità, come registrato dall'Arera (l'Autorità per l'energia, le reti e l'ambiente) nel monitoraggio trimestrale per i vulnerabili (over 75, titolari di bonus sociale, beneficiari della legge 104 e utenti di isole minori non interconnesse o strutture abitative d'emergenza). Ma occorre evitare inutili allarmismi, suggerisce il presidente dell'Arera, Stefano Besseghini. «Il sistema si era già preparato a questa ulteriore interruzione che era annunciata da tempo - spiega Besseghini al Sole 24 Ore -. Certo, è probabile che questo nuo-

vo stop provochi qualche pressione nella risalita dei prezzi, ma sarà soprattutto quella parte dell'Europa dell'Est ancora dipendente dal gas russo, a cominciare dalla Slovacchia, a scontare i maggiori rialzi. Per cui come Italia esporteremo più gas verso quelle aree come abbiamo fatto con l'Austria negli ultimi mesi, ma non ci saranno impatti diretti sulle nostre forniture».

Passando alla situazione della penisola, Besseghini sottolinea che bisognerà guardare a quello che accadrà con le temperature tra la seconda metà di gennaio e gli inizi di febbraio. «Per ora non abbiamo a che fare con un inverno particolarmente rigido. Siamo ben coperti dal punto di vista degli stoccaggi e nel breve periodo non ci sono previsioni di consumi particolarmente elevati. Ma questo non deve portarci a rallentare il percorso di rafforzamento del sistema



Peso: 1-1%, 4-30%

intrapreso ormai da tempo perché non dobbiamo dimenticarci che siamo ancora in una situazione di mercato estremamente fragile ed è troppo presto per scordarsi dell'emergenza». Secondo il numero uno dell'Arera, occorre quindi continuare a lavorare sul fronte del potenziamento infrastrutturale, ma bisogna altresì garantire contratti di lungo termine per assicurare coperture più ampie sul gnl (gas naturale liquefatto) che resta, chiarisce Besseghini, «il principale elemento di bilanciamento ma che potrebbe conoscere una fase di coperta corta in giro per il mondo per via della ripresa dei consumi da parte della Cina con inevita-

bili ripercussioni sul prezzo anche per l'Europa». Senza tralasciare lo sviluppo di nuovi impianti rinnovabili all'interno di un mosaico che deve contemplare più tessere. «Quello che è accaduto in Germania nelle ultime settimane, con i prezzi dell'elettricità saliti alle stelle per via della ridotta produzione da rinnovabili a causa della mancanza di vento, dimostra l'importanza di un attento bilanciamento tra le diverse fonti», aggiunge Besseghini.

Quanto ai possibili rialzi di luce e gas, con diversi analisti che si sono esercitati sugli aumenti, Besseghini non si sbilancia. «Che ci sarebbe stata questa ulteriore chiusura da parte

della Russia era noto ai mercati fin da agosto e le previsioni non stimavano particolari aumenti. Quello che mi aspetto semmai è una tendenza a cavalcare l'onda emozionale di un annuncio e che questo serva per alimentare un po' di confusione. Per ora non ci sono stati incrementi drammatici, ma non dobbiamo abbassare la guardia e occorre continuare a tenere il presidio delle cose da fare».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



#### Nuova interruzione.

La russa Gazprom ha annunciato lo stop al transito di gas attraverso l'Ucraina



#### STEFANO BESSEGHINI

È presidente  
dell'Autorità  
di regolazione  
per l'energia, le reti  
e l'ambiente



Peso: 1-1%, 4-30%



# Borse, dopo i record quattro incognite per gli investitori

## Mercati 2025

Stime positive ma rischi da  
geopolitica, era Trump,  
politiche Fed, utili aziendali

Il calo dei tassi d'interesse  
spinge la domanda sui bond  
ma resta l'incertezza fiscale

Per Wall Street previsioni  
positive, difficile valutare  
adesso l'impatto dei dazi

Dopo la corsa del 2024 (e nonostante la frenata delle ultime sedute dell'anno) Wall Street - con le altre grandi piazze internazionali - sembra pronta ad aggiornare i record. Le previsioni restano infatti positive ma la domanda che gli analisti si pongono è se e quanto la corsa possa ancora durare. Anche perché i mercati devono confrontarsi con quattro grandi incertezze: l'era Trump e i possi-

li effetti dei dazi, la politica Fed, gli utili aziendali e la geopolitica.

Dal clima di incertezza non è immune il mercato obbligazionario, soprattutto quello dei titoli governativi. La raccomandazione degli esperti è di sfruttare la discesa dei tassi d'interesse facendo molta attenzione alle insidie delle dinamiche dei conti pubblici.

**Longo e Cellino** — a pag. 5



Peso: 1-11%, 5-39%

# Borse dopo i record: ecco le quattro incognite del 2025

**Mercati.** Previsioni positive soprattutto per Wall Street, ma con grandi incertezze: l'era Trump, la politica Fed, gli utili aziendali e la geopolitica

**Morya Longo**

La speranza degli investitori è che il buon giorno (o il cattivo giorno) non si veda dal mattino. Né tantomeno dalla sera precedente. Perché considerando che Wall Street negli ultimi giorni del 2024 ha chiuso sempre in calo, registrando la peggior sfilata di fine anno dal lontano 1966 secondo le banche dati di Bloomberg, un po' di apprensione potrebbe venire. Ma questo non toglie nulla alla sua straordinaria performance nel 2024 e degli ultimi anni: sempre Bloomberg rileva infatti che questi ultimi sono stati i due migliori anni per Wall Street dal 1998.

La domanda che tutti si pongono è se e quanto possa durare. Possibile che gli ultimi 4 giorni del 2024 possano essere il preludio di un 2025 meno roseo di quanto gli analisti prevedano? Perché le stime sono tutte d'oro. Rispetto alla chiusura dell'indice S&P 500 di Wall Street dell'ultimo giorno dell'anno, a 5881 punti, le previsioni per fine 2025 sono tutte al rialzo: Bank of America vede l'indice a 6.666 punti, Deutsche Bank, JP Morgan e Morgan Stanley a 6.500. Ben meno ottimistiche invece le stime generali sulle Borse europee. Ma sarà davvero così? Ecco i quattro fattori chiave del 2025 che potrebbero confermare o stravolgere le stime: le prime mosse di Trump, l'inflazione Usa e la risposta della Fed, gli utili aziendali e la geopolitica.

## L'incognita Trump

Il 20 gennaio inizia ufficialmente la seconda presidenza Trump. Il mercato azionario è ottimista: dal 5 novembre, quando il tycoon ha vinto le elezioni, Wall Street ha registrato un rialzo dell'1,71% e il Nasdaq del 4,73%. Performance non eccitanti a causa dei ribassi finali, ma tutt'ora migliori di

quelle europee (indice Eurostoxx +0,32%) e mondiali (indice Msci World +0,40%). A Wall Street piace la deregulation proposta da Trump e la politica fiscale generosa nei confronti delle imprese. Ancora non sono stati però prezzati in pieno i dazi e l'aggressiva politica commerciale nei confronti di Cina, Europa e altri Paesi, dato che non si sa né quando partiranno né con quale entità.

Ma qualcuno - per esempio Bank of America - ha provato a stimare l'impatto sugli utili per azione delle aziende a Wall Street: si va da un minimo dell'1%, a un più plausibile 5% nel caso di contro-dazi cinesi fino a un estremo (e improbabile) calo del 10%. In ogni caso la guerra dei dazi farebbe male anche alle aziende statunitensi, non solo a quelle europee e cinesi. Per quelle del vecchio continente qualche calcolo lo ha fatto Morgan Stanley, stimando che il 26% dei ricavi di quelle incluse nell'indice Msci Europa è esposto sugli Usa. Con quale impatto in Borsa? È tutto da vedere. La guerra commerciale è troppo imprevedibile.

## L'interrogativo Fed

Le politiche annunciate da Trump hanno anche un altro potenziale effetto collaterale: possono avere un effetto inflazionistico. A partire dai dazi. Ma anche le politiche migratorie. La domanda che ancora cerca una risposta in Borsa è: la Fed come potrebbe reagire? Nell'ultima riunione di dicembre il presidente Powell aveva ridimensionato non poco le aspettative dei mercati sui futuri tagli dei tassi, riducendoli a soli 2 nel 2025. Ma tutto dipenderà dall'andamento dell'inflazione negli Usa. E questa, sua volta, dipenderà anche dalla politica del nuovo presidente. Certo è che una Fed più cauta del previsto nel tagliare i

tassi deluderebbe il mercato. Esattamente come accaduto già nel mese di dicembre. La politica monetaria potrebbe invece essere un sostegno in Europa, dato che la Bce dovrebbe tagliare i tassi senza sosta probabilmente fino a metà anno.

## Gli utili aziendali

Wall Street ha multipli altissimi, ma giustificati dal fatto che gli utili aziendali sono robusti e crescono. Soprattutto nel tech. Secondo gli ultimi dati di Factset, gli analisti prevedono una crescita a due cifre degli utili per le società dell'indice S&P 500 nel 2025 (+14,8%), superando la media degli ultimi 10 anni. E le previsioni sono buone per tutti i settori, non solo per le big tech. Wall Street quota così alta anche per questo motivo, oltre al fatto che la crescita economica Usa sia più forte di quella europea e al fatto che gli investimenti (soprattutto in tecnologia) si concentrino proprio negli Stati Uniti. Ma questa fiducia sul futuro può essere anche un boomerang: basta una stagione di trimestrali sotto-tono rispetto alle attese, che Wall Street potrebbe girare in negativo.

## Politica e geopolitica

A rendere incerto il 2025 delle Borse (nel bene e nel male) è poi la politica. In Europa tutti attendono l'esito delle elezioni in Germania, per capire come



Peso: 1-11%, 5-39%



la locomotiva tedesca (e dunque l'Europa) possa reagire alla crisi economica in corso. Sorprese positive potrebbero arrivare. Come dalla geopolitica: il 2025 potrebbe vedere la fine della guerra in Ucraina? O qualche svolta positiva? E il Medio Oriente? E come saranno i rapporti tra Cina e Stati Uniti? Tante incognite che potrebbero avere impatto sui mercati.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

È molto difficile stimare oggi l'impatto dei dazi (ancora incerti), della geopolitica e delle mosse della Fed

## Il 2024 delle Borse

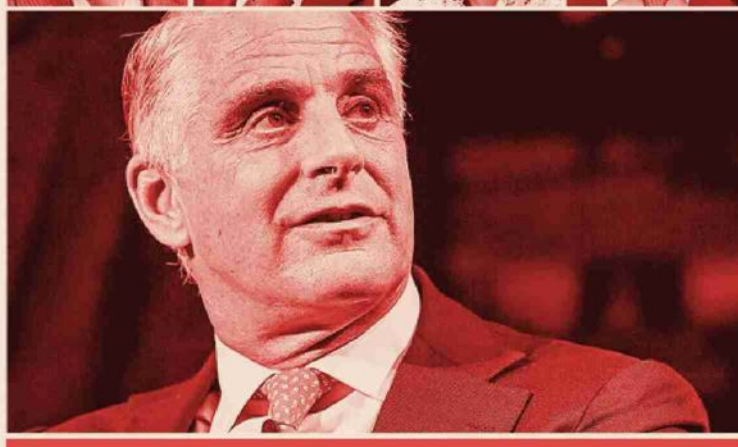
Performance dei principali indici globali nel 2024 e relativi price/earnings (P/E su utili a 12 mesi in valuta locale)

| PERFORMANCE 2024                      |       | P/E |    |    |     |     |       |      |
|---------------------------------------|-------|-----|----|----|-----|-----|-------|------|
| -25                                   | 0     | 25  | 50 | 75 | 100 | 125 | 150   |      |
| <b>Argentina</b><br>S&P Merval        |       |     |    |    |     |     | 128,0 | -    |
| <b>Usa</b><br>NASDAQ                  |       |     |    |    |     |     | 37,2  | 29,3 |
| <b>Usa</b><br>S&P 500                 |       |     |    |    |     |     | 31,6  | 22,3 |
| <b>Taiwan</b><br>TAIWAN SE            |       |     |    |    |     |     | 28,3  | 16,3 |
| <b>Hong Kong</b><br>HANG SENG         |       |     |    |    |     |     | 26,2  | 9,4  |
| <b>Mondo</b><br>MSCI WORLD US         |       |     |    |    |     |     | 24,8  | 7,7  |
| <b>Ungheria</b><br>BUDAPEST (BUX)     |       |     |    |    |     |     | 21,6  | 6,0  |
| <b>Germania</b><br>DAX                |       |     |    |    |     |     | 18,9  | 12,8 |
| <b>Cina</b><br>SHANGHAI SE            |       |     |    |    |     |     | 16,8  | -    |
| <b>Spagna</b><br>IBEX 35              |       |     |    |    |     |     | 14,8  | 10,9 |
| <b>Giappone</b><br>NIKKEI 225         |       |     |    |    |     |     | 14,1  | -    |
| <b>Italia</b><br>FTSE MIB             |       |     |    |    |     |     | 12,6  | 9,1  |
| <b>India</b><br>BSE SENSEX            |       |     |    |    |     |     | 12,2  | -    |
| <b>Paesi Bassi</b><br>AEX INDEX (AEX) |       |     |    |    |     |     | 11,7  | 14,2 |
| <b>Regno Unito</b><br>FTSE 100        |       |     |    |    |     |     | 10,8  | 11,2 |
| <b>Eurozona</b><br>EURO STOXX         |       |     |    |    |     |     | 6,5   | 13,0 |
| <b>Europa</b><br>STOXX 600            |       |     |    |    |     |     | 6,0   | 13,1 |
| <b>Francia</b><br>CAC 40              | -2,2  |     |    |    |     |     |       | 12,9 |
| <b>Brasile</b><br>BOVESPA             | -24,8 |     |    |    |     |     |       | -    |
| <b>Messico</b><br>BOLSA               | -25,0 |     |    |    |     |     |       | -    |



Peso:1-11%,5-39%

# UniCredit-Bpm-Anima: dieci personaggi chiave dello scontro in corso



**Alessandro Graziani** — a pag. 17



**I personaggi chiave.** Nelle foto grandi, Andrea Orcel e Giuseppe Castagna. In quelle piccole, Philippe Brassac, Francesco Gaetano Caltagirone, Claudia Buch, Roberto Rustichelli, Giancarlo Giorgetti, Paolo Savona, Larry Fink e Luigi Lovaglio

## Il risiko italiano



Peso: 1-15%, 17-81%



# UniCredit-BancoBpm-Anima: ecco i dieci personaggi chiave del maxi riassetto 2025

Entro sei mesi sarà sciolto  
l'intreccio che ridisegnerà  
gli equilibri nel credito

Le Opa incrociate, il ruolo  
di Vigilanza, Governo,  
grandi fondi e azionisti

**Alessandro Graziani**

La grande partita del 2025 che agita il mondo finanziario e politico in Italia sta per entrare nel vivo: entro sei mesi si saprà come andrà a finire il grande riassetto di sistema che ha come epicentro il BancoBpm, terza banca domestica per total asset, e che è protagonista nell'inedita e contemporanea veste sia di cacciatore che di preda. Come andrà a finire l'Opa in contanti lanciata da BancoBpm sul 100% di Anima Sgr, player italico di rilievo nella gestione del risparmio? Il nuovo polo banco-finanziario che potrebbe nascere sarà in grado di sfuggire all'Ops che UniCredit ha lanciato sul 100% di BancoBpm? E il Monte Paschi di Siena entrerà nella partita come possibile alleato della ex popolare? O bisognerà invece guardare alle mosse dei francesi del Credit Agricole, guidati in Italia da Giampiero Maioli, che hanno chiesto a Bce di salire dal 9,9 al 19,9% del capitale di BancoBpm?

Il 2025 inizia con questi interrogativi, che inizieranno ad avere risposta già nelle prime settimane dell'anno. L'esito della battaglia finanziaria è per ora imperscrutabile. Tutto dipenderà dalle decisioni che prenderanno i 10 protagonisti principali del nuovo riassetto bancario che, in base al corso degli eventi, potrebbe avere ripercussioni sugli assetti della intera finanza italiana.

## Il ruolo di UniCredit

Il pallino del gioco è in mano al ceo di UniCredit Andrea Orcel che, forte di una capitalizzazione di Borsa di circa 60 miliardi, in partenza ha in mano le carte decisive per conquistare il più piccolo BancoBpm (10 miliardi di valore pre-Opa). Date le diverse dimensioni dei due gruppi, è una partita che Orcel non può permettersi di perde-

vinto che il suo gruppo possa crescere in autonomia e aumentare la redditività anche grazie all'integrazione con Anima Sgr su cui ha lanciato un'Opa. Sfuggire all'Ops di UniCredit è l'obiettivo massimo di Castagna, mentre il target minimo è quello di "vender cara la banca" facendo rialzare in modo sensibile il prezzo dell'Ops che stata lanciata con un premio irrisorio dello 0,5% rispetto al valore di mercato.

Il ruolo decisivo per l'esito dell'offerta lanciata da Orcel lo avranno gli investitori istituzionali internazionali, a partire da BlackRock guidato da Larry Fink. Ai fondi fa capo, in modo frazionato, circa il 50% del capitale di BancoBpm. Ma sui destini della banca avrà una crescente voce in capitolo anche il gruppo francese Credit Agricole guidato dal ceo uscente Philippe Brassac (a maggio sarà sostituito da Olivier Gavalda) che, in caso di via libera da parte della Bce, diventerà nelle prossime settimane il primo socio della ex popolare con una ingombrante quota del 19,9%. Una partecipazione troppo rilevante per essere ignorata da Orcel che, se riuscisse a farla sua prima dell'avvio dell'offerta, spianerebbe la strada al successo dell'Ops di UniCredit. Ma per vendere i francesi chiedono adeguate contropartite e quindi sarà decisivo il negoziato che sottotraccia

re. Ma sulla sua strada sta trovando la coriacea opposizione del ceo di BancoBpm Giuseppe Castagna che è con-



Peso: 1-15%, 17-81%

sarebbe già in corso. Niente va dato per scontato, neanche che l'accordo non vada in porto.

### Il ruolo della vigilanza

Sulle partite bancarie aperte avranno voce in capitolo anche varie Autorità di Vigilanza italiane ed europee. Il ruolo più complesso e denso di autorizzazioni da concedere è quello della Vigilanza bancaria della Bce guidata dalla tedesca Claudia Buch. A Francoforte si profila un vero e proprio ingorgo di richieste di autorizzazione, necessarie perché abbia corso il maxi-risassetto bancario in Italia. In ordine temporale di notifica, il primo dossier da esaminare riguarda l'Opa in contanti lanciata da BancoBpm sul 100% di Anima Sgr, l'asset manager che gestisce i risparmi degli italiani per conto dell'istituto di Piazza Meda ma anche di Mps e Poste Italiane.

La seconda autorizzazione attesa dalla Vigilanza Bce è quella relativa all'Ops lanciata da UniCredit sul 100% del capitale di BancoBpm. Ma conta anche la tempistica con cui Bce autorizzerà il Credit Agricole ad incrementare la sua partecipazione dal 9,9% al 19,9% della ex popolare. Il via libera di Bce arriverà prima o dopo la possibile assemblea straordinaria dei soci di BancoBpm, che potrebbe tenersi a inizio marzo, per incrementare il prezzo dell'Opa su Anima Sgr? Il tema non è irrilevante, soprattutto se Agricole dovesse aver già trovato un accordo con UniCredit. È evidente che, come in tutte le offerte pubbliche, un ruolo di rilievo lo avrà poi la

Consob presieduta da Paolo Savona che dovrà approvare i prospetti dell'Opa su Anima e dell'Ops su BancoBpm, vigilare sul rispetto della passivity rule e sulla parità di trattamento di tutti gli azionisti.

Di grande rilievo sarà anche il pronunciamento dell'Autorità Antitrust italiana presieduta da Roberto Rustichelli che dovrà valutare l'aggregazione sotto il profilo della concorrenza e definire il numero di filiali bancarie che il gruppo UniCredit-BancoBpm dovrà cedere in modo da non superare in nessuna provincia italiana le soglie Antitrust. Inutile dire che, data la storia di costruzione dei due gruppi bancari, la provincia più "incriminata" sarà quella di Verona dato che i due gruppi inglobano la ex Cari-Verona e la ex Popolare di Verona, leader di mercato per decenni nel territorio. Ma oltre al merito della decisione dell'Antitrust, conterranno i tempi dell'istruttoria che può essere ordinaria o richiedere una fase supplementare (90 giorni, prorogabili di altri 30). Più i tempi si allungano, più l'offerta pubblica resterà esposta ai marosi del mercato che ne possono condizionare l'esito.

### Il ruolo del Governo

Altro esame autorizzativo sarà poi quello che riguarda il Governo italiano, che dovrà valutare l'utilizzo del Golden Power. Trattandosi di un'operazione tra banche italiane si dà per scontato che l'esame sarà puramente formale e che l'Ops non sarà bloccata, anche se il Mef potrebbe imporre delle condizioni a UniCredit.

Ben più rilevante sarebbe invece il ruolo del Mef guidato dal ministro Giancarlo Giorgetti se BancoBpm proponesse, come mossa difensiva per sfuggire all'Ops lanciata da Orcel, un'aggregazione con Banca Mps. In quel caso il Governo, che è tuttora primo azionista singolo del Monte con una quota dell'11%, avrebbe un ruolo da protagonista nell'orchestrare una fusione che dovrebbe essere negoziata con l'amministratore delegato di Mps Luigi Lovaglio, in prima fila nel rilancio della banca senese.

### Gli azionisti di Mps

Ma un ruolo da protagonisti lo avrebbero anche gli azionisti che da poco tempo hanno investito nel Monte. Parliamo della Delfin della famiglia Del Vecchio. Ma soprattutto del gruppo romano guidato da Francesco Caltagirone che, nell'ampio riassetto in atto, è presente come azionista sia in Mps (5%) sia in Anima Sgr (5,3%) ed è accreditato anche di una quota di circa il 2% in BancoBpm. Caltagirone è anche tra i grandi azionisti delle Assicurazioni Generali che in primavera dovranno rinnovare il board. Due grandi partite finanziarie che si giocheranno in contemporanea ma che, almeno apparentemente, paiono scollegate tra di loro. Salvo sorprese.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 1-15%, 17-81%



## I numeri

100%

**L'Ops di UniCredit**  
UniCredit ha lanciato un'offerta pubblica di scambio per rilevare il controllo di BancoBpm

100%

**L'Opa di BancoBpm**  
BancoBpm ha lanciato un'offerta pubblica di acquisto per rilevare il controllo di Anima Sgr

19,9%

**L'obiettivo di Agricole**  
Crédit Agricole, già primo socio di BancoBpm con il 9,9%, a inizio dicembre ha annunciato di detenere una quota potenziale del 15,1% della banca italiana grazie a strumenti derivati e contestualmente di aver chiesto alla Vigilanza Bce l'autorizzazione a salire fino al 19,9% di Piazza Meda

50%

**Il peso dei fondi**  
I grandi fondi detengono complessivamente metà del capitale di BancoBpm: le loro scelte avranno dunque un peso decisivo nel determinare gli equilibri del risio in Italia

11,7%

**La quota del Tesoro**  
Il Ministero dell'Economia resta il principale azionista del Monte dei Paschi di Siena. A seguito dell'ultimo collocamento di una quota, avvenuta a dicembre, il Mef ha l'11,7% di Mps, mentre l'intreccio con le altre partite in corso si evidenzia con la composizione degli altri soci: Francesco Gaetano Caltagirone è secondo azionista con il 5% alla pari di Banco Bpm, mentre subito dietro compaiono Anima Holding con il 4% e la Delfin della famiglia Del Vecchio con il 3,5 per cento

22,4%

**La quota in Anima**  
BancoBpm è il primo azionista di Anima Sgr, seguito da Poste (11,95%) e Fsi (9,77%). A dicembre Caltagirone è salito al 5,3% del capitale del gruppo

60 mld

**La capitalizzazione**  
UniCredit capitalizza attualmente circa 60 miliardi di euro. Nel corso del 2024 il titolo si è apprezzato di oltre il 54 per cento. BancoBpm ha invece una capitalizzazione di mercato che sfiora i 12 miliardi. Prima del lancio dell'Ops di UniCredit ne valeva 10: il mercato crede nel rilancio

## I personaggi chiave



**ANDREA ORCEL**  
Il ceo di UniCredit ha lanciato l'Opa su BancoBpm



**GIUSEPPE CASTAGNA**  
L'ad di BancoBpm ha lanciato un'Opa per conquistare il 100% di Anima Sgr



**PHILIPPE BRASSAC**  
Ceo di Crédit Agricole, ha chiesto a Bce di salire al 19,9% di BancoBpm



**FRANCESCO GAETANO CALTAGIRONE**  
Socio di Mps (5%) e di Anima (5,3%) Accreditato di un 2% in BancoBpm



**CLAUDIA BUCH**  
All'esame della Vigilanza Bce l'intreccio delle autorizzazioni per il risio italiano



**ROBERTO RUSTICHELLI**  
Presidente dell'Antitrust L'autorità valuterà la sovrapposizione delle filiali



**GIANCARLO GIORGETTI**  
Ministro dell'Economia. Il Tesoro è azionista di Mps e può valutare il Golden Power



**PAOLO SAVONA**  
Presidente Consob. L'autorità deve approvare i prospetti e vigilare sulla passivity rule



**LARRY FINK**  
Ceo di BlackRock. I grandi fondi internazionali sono azionisti delle banche italiane



**LUIGI LOVAGLIO**  
Amministratore delegato di Mps: l'istituto senese è stato rilanciato dopo anni difficili



**Predatore e preda.** La storica sede della Banca Popolare di Milano in piazza Meda

**Il pallino del gioco è nelle mani di Andrea Orcel, con l'offensiva lanciata da UniCredit per rilevare BancoBpm**



Peso: 1-15%, 17-81%

# «Inflazione in ribasso, non serve modificare il portafoglio azionario»

## Quale sarà l'andamento dell'inflazione per i prossimi mesi?

«I recenti dati di novembre dell'area euro hanno evidenziato una certa difficoltà dell'inflazione a proseguire il percorso di discesa iniziato da fine 2022: la variazione annua dei prezzi al consumo si attesta, infatti, al +2,3% (dal +2% di ottobre). Il dato «core», che rappresenta un paniere di beni meno volatili, è invece sceso, passando dal 2,8 di ottobre al 2,7 di novembre. Se analizziamo la variazione mensile, calo dello 0,3% nel 2024 rispetto al -0,6% dello stesso mese del 2023, comprendiamo le ragioni di «indifferenza» o, comunque, di «non preoccupazione» degli operatori e del mercato: si tratta, di fatto, di una deflazione più contenuta rispetto a quella dello scorso anno, ma sempre comunque in calo».

## Quali sono i motivi che la portano a pensare che l'andamento dell'inflazione rimarrà al ribasso?



Chat con **Sonia Ceramicola**  
Co-fondatore di Teseo

«Le aspettative rimangono di una prosecuzione della riduzione dell'inflazione in presenza di fattori quali: la stagnazione economica della Germania, la modesta crescita di Francia e Italia, i minimi da fine 2021 della quotazione del petrolio, la precarietà del lavoro nonostante il basso tasso di disoccupazione».

## Come reputa l'impatto dell'inflazione sui mercati?

«L'euforia sui listini azionari e il calo dei rendimenti dei titoli di Stato, anche sulla parte lunga delle curve, indicano che i rischi sull'inflazione sono minimi. Quindi, al momento, non si registrano segnali che possano suggerire la necessità di modificare la composizione dei portafogli, inserendo strumenti finanziari a protezione dall'inflazione».



Peso: 12%



# Banche, assicurazioni ed energia Piazza Affari chiude il 2024 a +12%

La Borsa di Milano cresce ancora grazie agli ottimi risultati dei titoli delle aziende a grande capitalizzazione. L'economia italiana è tra le migliori dell'area Ocse per «L'Economist». E gli analisti sono ottimisti per il 2025

di **GIANLUCA BALDINI**



■ Per Piazza Affari si è chiusa un'ottima annata dal punto di vista della performance borsistica, con un +12% da inizio anno. Bene la Germania mentre la maglia nera europea va alla Francia.

Sul fronte economico è andata bene ma non benissimo se ci rapportiamo alla Spagna, che è stato il Paese in Europa che ha avuto il migliore andamento economico fra le grandi economie europee (e che, come l'Italia, aveva usufruito delle somme più elevate stanziati dal Pnrr). Il settimanale britannico *The Economist* quest'anno ha incoronato Madrid come il miglior Paese Ocse in una classifica in cui si combinavano la crescita del Pil (+3,5% quello spagnolo contro un +0,7% stimato per l'Italia) e l'andamento della Borsa. La buona notizia è che il nostro Paese resta, comunque, tra le prime posizioni in classifica, posizionandosi al quinto posto, appena prima della Colombia. La Germania, al contrario, si trova al ventitreesimo posto (con un Prodotto inter-

no lordo a +0,1% nel 2024) e la Francia al ventiseiesimo posto. In zona retrocessione al 35°, 36° e 37° trovano posto, invece, Turchia, Lettonia ed Estonia.

Insomma, secondo il settimanale finanziario inglese «il rally del Mediterraneo prosegue per il terzo anno consecutivo, con la Spagna in cima alla lista 2024. Grecia e Italia, un tempo emblema dei guai dell'Eurozona, continuano con la loro ripresa. L'Irlanda, che con la sua politica fiscale ha attratto molte aziende tecnologiche, e la Danimarca, sede della Novo Nordisk, completano le migliori cinque posizioni». «Se bene si è comportato, però, l'indice delle aziende quotate a Piazza Affari a maggiore capitalizzazione», spiega **Salvatore Gazi**no, direttore investimenti di SoldiExpert Sef, «la crescita si dimezza se si guarda l'indice rappresentativo delle società a media capitalizzazione e molto peggio (addirittura in negativo) è l'indice delle azioni legato alle società più piccole, ovvero quelle quotate nel segmento Euronext growth market (Aim)». A trainare l'indice principale del nostro Paese sono state le banche (+70%) seguite dal settore assicurativo (con Unipol in grande evidenza), mentre nell'energia si è risvegliata finalmente Saipem. Enel (+8%) ha fatto meno bene del previ-

sto.

Cosa attendersi, dunque, dal 2025? Secondo **Massimo Trabattoni**, responsabile azionario Italia di Kairos Partners Sgr, nel primo trimestre del 2025 l'attenzione sarà nuovamente rivolta «alla velocità con cui le banche centrali ridurranno i tassi di interesse, in risposta alla tenuta dell'economia e all'andamento del mercato del lavoro». In più, «il contesto di tassi in calo previsto è molto positivo per i gestori di patrimoni: le fasi di politica monetaria espansiva tendono a essere correlate a un andamento positivo dei mercati obbligazionari e azionari, rendendo più facile la raccolta di fondi dalla clientela e l'investimento in prodotti di risparmio gestito». Detto in parole povere, l'anno dovrebbe iniziare con un po' di ottimismo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 42%

## I TITOLI DA TENERE D'OCCHIO

| Strumento | Nome                                          | Isin         | Rendimento da inizio anno | Rendimento a un anno | Rendimento a tre anni |
|-----------|-----------------------------------------------|--------------|---------------------------|----------------------|-----------------------|
| ● Etf     | Ishares Ftse Mib Ucits Etf (Acc)              | Ie00b53l4x51 | 18,34%                    | 18,09%               | 43,70%                |
| ● Etf     | Amundi Ftse Italia Pmi Pir 2020 Ucits Etf Acc | Fr0011758085 | 8,62%                     | 9,33%                | 7,12%                 |
| ● Azione  | Unicredit                                     | It0005239360 | 68,18%                    | 68,97%               | 239,99%               |
| ● Azione  | Intesa Sanpaolo                               | It0000072618 | 59,35%                    | 58,57%               | 119,70%               |
| ● Azione  | Enel                                          | It0003128367 | 8,61%                     | 8,76%                | 20,61%                |
| ● Azione  | Ferrari                                       | NI0011585146 | 36,78%                    | 37,14%               | 86,93%                |
| ● Azione  | Generali                                      | It0000062072 | 50,51%                    | 49,42%               | 75,11%                |
| ● Azione  | Prysmian                                      | It0004176001 | 53,02%                    | 52,76%               | 97,24%                |
| ● Azione  | Leonardo                                      | It0003856405 | 75,60%                    | 76,30%               | 323,90%               |
| ● Azione  | Terna                                         | It0003242622 | 5,47%                     | 5,36%                | 21,72%                |
| ● Azione  | Saipem                                        | It0005495657 | 68,84%                    | 71,35%               | -42,78%               |
| ● Azione  | Unipol                                        | It0004810054 | 140,46%                   | 140,55%              | 199,05%               |
| ● Azione  | Lottomatica                                   | It0005541336 | 33,70%                    | 32,92%               | -                     |

Dati al 27/12/2024, Fonte: Ufficio Studi SoldiExpert SCF

LaVerità



Peso:42%



# Appalti, dai consorzi ai servizi i nodi irrisolti delle nuove regole

**Il correttivo.** In Gazzetta il maxitesto con le modifiche al Codice dei contratti approvato a Natale. Tra i punti contestati anche quello sul diverso meccanismo di revisione dei prezzi tra settori

**Flavia Landolfi**

ROMA

L'ultimo atto è una lettera alla premier Meloni per chiedere un passo indietro sul correttivo al Codice appalti. Anzi, di lato. L'hanno scritta l'ultimo giorno dell'anno le associazioni aderenti a Confindustria Servizi Hcfs, Anir Confindustria, Uniferr, Anide e Anip preoccupate per le nuove regole che di lì a poche ore sarebbero state definitivamente varate con la pubblicazione in Gazzetta Ufficiale. La lettera era stata preceduta dall'allarme, pochi giorni prima, di un altro drappello di associazioni, sempre in rappresentanza del mondo dei servizi. Un coro unanime, da Legacoop alle associazioni che afferiscono a viale dell'Astronomia, che chiedeva una riflessione in più su alcuni aspetti del correttivo. Ma con la pubblicazione in Gazzetta cala per ora il sipario sul lungo dibattito durato mesi e non senza polemiche sulle regole appena riformate dei contratti pubblici. Una gestazione difficile, passata anche al vaglio del Parlamento, che con due pareri distinti, uno più blando della Camera contenente solo osservazioni (e quindi più morbido nei confronti del governo) e un altro del Senato che invece aveva snocciolato anche una serie di considerazioni politicamente meno trascurabili nella revisione della norma. Ma tra lo scontento di alcuni e la freddezza di altri il dado è tratto, lasciando per strada, secondo le associazioni, più di una questione irrisolta. O addirittura, dicono alcuni, peggiorata.

Alcune misure sono state mitigate nel corso dell'iter di approvazione, come la questione della revisione prezzi chiesta a gran voce dai costruttori, così come la partita delicatissima della rappresentanza sindacale che aveva gettato in ambascio il mondo sindacale e associativo aprendo di fatto a formule molto larghe (e per alcuni opache) di contrattazione. Su quel fronte il governo ha fatto macchina indietro chiudendo la porta ad associazioni non realmente rappresentative di set-

tore che erano state accolte sulla carta ai tavoli negoziali. Anche sul fronte dell'equivalenza qualche concessione è stata fatta. Ma sul tavolo restano altre questioni, alcune dirimenti.

Per il settore dei lavori c'è innanzitutto la partita della revisione prezzi: il punto di caduta è un compromesso politico tra stazioni appaltanti e imprese che per metà ciascuno si faranno carico dei maggiori oneri dei costi dei cantieri. La soluzione individuata dopo una lunghissima trattativa è quella di abbassare la franchigia dal 5 al 3% e innalzare la compensazione delle eccedenze dall'80 al 90%. Il tutto a partire dal momento dell'aggiudicazione della gara e non dal bando, come chiedevano i costruttori. Ma c'è a chi va peggio. La norma "dimentica" i servizi e le forniture per i quali tutto resta invariato nella vecchia formula. Una previsione che ha fatto infuriare le associazioni di categoria: «È fondamentale adottare lo stesso criterio previsto per i lavori anche per i servizi, introducendo una revisione dei prezzi obbligatoria e specifica per i contratti pluriennali con esecuzione periodica o continuativa», ha messo nero su bianco il presidente di Confindustria Servizi Hcfs, Lorenzo Mattioli, nell'appello inascoltato alla premier. Su questo fronte interviene anche Legacoop Produzione e servizi che per bocca del vicepresidente vicario Andrea Laguardia fa sapere di considerare «incomprensibile la grave scelta di penalizzare il settore dei servizi, già colpito da anni da politiche di costanti e irreversibili tagli agli appalti pubblici». Il governo da parte sua ha inserito nel correttivo la possibilità per le stazioni appaltanti di inserire nel contratto meccanismi ordinari di adeguamento all'inflazione.

La grande questione che allarma le imprese di lavori è quella che sbarrala strada alla certificazione Soa alle imprese appaltatrici: le regole cambiano rispetto al passato e oggi con il correttivo i certificati lavori potranno essere utilizzati soltanto da chi esegue materialmente l'opera, nel caso dei subap-

palti solo dalle imprese subappaltatrici e non più dagli appaltatori come in passato. «Non si considera che l'appaltatore si fa carico di tutta l'attività di coordinamento, di responsabilità, di controllo - spiega la presidente Ance Federica Brancaccio - è un modo per limitare il ricorso al subappalto e secondo me anche dal punto di vista delle indicazioni europee è una previsione che solleva molte perplessità». L'altra grande questione che è destinata a farsi sentire nei prossimi mesi è quella dei consorzi stabili, fortemente ridimensionati dal correttivo. Con le nuove regole non potranno più ricorrere all'istituto del "cumulo alla rinfusa" che consentiva ai consorzi di qualificarsi nelle gare grazie alle qualificazioni delle proprie imprese: ora servirà un avalimento. Infine la questione del Bim: l'obbligo è scattato da ieri ma la soglia è stata aumentata da 1 a 2 milioni di euro. Tra gli elementi critici, infine, la cancellazione del diritto di prelazione a favore del promotore nei partenariati pubblico-privati, una norma che per alcuni potrebbe disincentivare ulteriormente il ricorso a uno strumento che in questi anni non ha propriamente brillato.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Le associazioni dei servizi sul piede di guerra: «La revisione prezzi ci discrimina»**



Peso: 33%

## I punti critici

1

### PREZZI

#### Revisione per i lavori

La norma prevede un più favorevole meccanismo ma destinato al solo settore dei lavori (3% di alea e 90% di ristoro sulla sola eccedenza), i servizi a bocca asciutta con il 5 e 80%. I contratti pluriennali di servizi restano senza obbligo di revisione periodica: secondo le associazioni il rischio è quello di prezzi bloccati per anni.

2

### SUBAPPALTI

#### Stop ai certificati lavori

Le certificazioni valide per le Soa potranno d'ora in poi essere riconosciute solo a chi esegue in concreto i lavori: nel caso di imprese in subappalto solo a loro e non più come in passato alle imprese appaltatrici. La ratio, secondo la relazione tecnica al provvedimento, è di evitare «di mantenere sul mercato operatori economici con qualifiche fittizie».

3

### CONSORZI STABILI

#### Stop al cumulo alla rinfusa

Cade nel correttivo il ricorso al cumulo alla rinfusa, un istituto non privo di dibattito anche giurisprudenziale che consentiva ai consorzi di avvalersi delle qualificazioni delle consorziate. Con il nuovo testo per i soli consorzi stabili questa previsione decade: la qualificazione se inesistente potrà avvenire con avvalimento



Peso:33%



**PER GLI AFFIDAMENTI FINO A 5.000 EURO**

# Appalti, interfaccia Anac al 30/6

**DI FRANCESCO CERISANO**

Per gli affidamenti fino a 5.000 euro, in caso di impossibilità o difficoltà di ricorso alle piattaforme di approvvigionamento digitale, il Consiglio dell'Autorità nazionale anti-corruzione ha deliberato un'ulteriore proroga fino al 30 giugno 2025 per l'utilizzo dell'interfaccia web messa a disposizione dalla Piattaforma per i contratti pubblici dell'Autorità. Lo ha comunicato l'Anac sul proprio sito con una nota del 31 dicembre 2024.

La proroga vale anche per l'adesione ad accordi quadro e convenzioni i cui bandi siano stati pubblicati entro il 31 dicembre 2023, con o senza successivo confronto competitivo, e per gli accordi quadro e convenzioni pubblicati dal 1 gennaio 2024. Inoltre, la proroga è valida anche per la ripetizione di lavori o servizi analoghi per procedure pubblicate prima del 31 dicembre 2023, e per gli affidamenti

in house.

La decisione è stata presa con Comunicato a firma del Presidente dell'Anac, **Giuseppe Busia**, deliberato nel Consiglio del 18 dicembre 2024.

Resta confermata in via definitiva la facoltà per le stazioni appaltanti e gli enti concedenti di utilizzare l'interfaccia web messa a disposizione mediante la Piattaforma dei Contratti Pubblici per l'acquisizione del codice identificativo di gara (cig) per tutte le fattispecie per cui è previsto l'utilizzo della scheda P5, ivi comprese le ipotesi di acquisizione del Cig ai soli fini della tracciabilità dei flussi finanziari.

A partire dal 1° luglio 2025 non sarà più ammesso il ricorso all'interfaccia web per le fattispecie per cui è prevista la digitalizzazione.

Soddisfazione per la proroga è stata espressa dal presidente dell'Uncem **Marco Bussone** che ha voluto ringraziare Busia "per l'impegno condiviso con tutti gli enti e con Uncem".



**Giuseppe Busia**



Peso: 20%

# «La formazione è decisiva, ma ora meno burocrazia»

## Lavoro

Per Fondimpresa  
necessario coinvolgere  
disoccupati, inoccupati, Pa

**Claudio Tucci**

«Il 2025 dovrà essere l'anno di svolta per i fondi interprofessionali, che hanno tutte le carte in regola per diventare una leva strategica per un rinnovato approccio alle politiche attive del lavoro. Eppure - sottolinea Aurelio Regina, presidente di Fondimpresa, il principale fondo paritetico per la formazione continua, nato su impulso di Confindustria, Cgil, Cisl e Uil, che ha appena soffiato sulle prime 20 candeline - burocrazia, svisse normative e poco coraggio rischiano di frenarne l'azione, a danno di imprese, lavoratori e dello stesso Paese».

In questi 20 anni Fondimpresa ha investito complessivamente 4,2 miliardi di euro in progetti di formazione, coinvolgendo quasi cinque milioni di lavoratori, attraverso il finanziamento di più di 246mila piani formativi.

Oggi Fondimpresa associa oltre 200mila aziende, di tutte le dimensioni (le piccole e medie sono il 38,8%, le grandi il restante 61,2%) e settori produttivi, dal manifatturiero ai trasporti, da edilizia e commercio ai servizi alle imprese, ed è pronta al definitivo decollo.

Nel 2024 gli accreditati Inps sono stati più di 420 milioni di euro, quelli stimati per il 2025 sono qualcosa in più, 440 milioni. «La raccolta 2025 - ha proseguito Regina - potrebbe essere però ancora più cospicua, e sfiorare i 500 milioni di euro, ma problemi burocratici e rallentamenti molto probabilmente non lo permetteranno. Con rammarico, dico che si parla tanto dell'importanza della formazione, del sostenere imprese e

lavoratori vista l'accelerazione impressa al mercato del lavoro dalla transizione digitale ed ecologica, ma poi ci scontriamo con i malfunzionamenti della pubblica amministrazione che rallentano o, peggio ancora, bloccano le attività. Noi li contrastiamo come possiamo, come sappiamo, forti dei nostri 20 anni di esperienza, di un sistema trasparente e di una logica del saper fare, ma adesso serve che governo e politica facciano fino in fondo la loro parte».

Intanto c'è un problema di risorse. Con il prelievo forzoso, in essere dal 2014, i fondi interprofessionali perdono 120 milioni di euro l'anno (sono soldi delle aziende e dei lavoratori), ben 62 milioni li perde la sola Fondimpresa. «Quanti posti di lavoro potremmo creare ogni anno - evidenzia Regina - se ci venissero restituiti integralmente questi fondi e magari li potessimo utilizzare anche per la formazione di disoccupati e inoccupati? Non pochi direi. Per questo continuo a chiedere al governo e al parlamento uno scatto di reni, e di cancellare per sempre questo ingiusto prelievo forzoso».

Bisogna poi proseguire con l'ampliamento della platea di utilizzatori delle risorse della formazione continua, facendo salire a bordo anche disoccupati e inoccupati, affinché si possa incidere positivamente sul saldo occupazionale del Paese, soprattutto ora che la crescita economica è fiacca e l'effetto Pnrr si sta per concludere.

Certo, alcune decisioni recenti «sono positive - ha aggiunto Fulvio Bartolo, vice presidente di Fondimpresa -. Penso alla certificazione delle competenze, non solo scola-

stiche, ed alla formazione rivolta ai lavoratori in Paesi terzi. Ma certamente si può, e si deve fare di più».

Ad esempio, i Fondi interprofessionali possono ricoprire un ruolo sempre più centrale nella gestione dei fondi comunitari destinati alla formazione ed all'occupazione. La capacità di dialogare sia con le imprese che con i lavoratori li pone infatti come interlocutori privilegiati per progettare e implementare percorsi formativi mirati e interventi di sostegno all'occupabilità che tengano conto delle specificità dei diversi settori produttivi e delle esigenze delle diverse categorie di lavoratori.

Un secondo ambito di particolare interesse è quello della pubblica amministrazione. La digitalizzazione e l'innovazione stanno trasformando profondamente anche il lavoro dei dipendenti pubblici, rendendo necessarie nuove competenze e profili professionali. I fondi interprofessionali potrebbero, quindi, svolgere un ruolo chiave nella progettazione e nell'erogazione di percorsi formativi ad hoc, contribuendo così a modernizzare la pubblica amministrazione e a renderla più efficiente ed efficace.

Per tutte queste ragioni, ha chiosato Aurelio Regina, «chiediamo a governo e politica un impegno concreto per imprese e lavoratori. La formazione è la politica attiva per eccellenza, non solo del



Peso: 27%



futuro, ma del presente, quella che  
aiuta a disegnare un Paese miglio-  
re per tutti».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**Formazione continua.** Ruolo chiave per stare al passo con l'innovazione



**AURELIO REGINA**  
Presidente di  
Fondimpresa,  
il principale fondo  
paritetico per la  
formazione continua



Peso:27%

# «Il sindacato serve se innova con coraggio»

## Nell'ultimo libro di Pietro Ichino le proposte per riformare il mercato del lavoro

di **Enrico Marro**

**ROMA** Se c'è un campo dove per i riformisti è più difficile farsi accettare come tali questo è il diritto del lavoro. Materia capace di incendiare gli animi e non solo, al punto che tra le vittime del terrorismo si contano economisti e giuslavoristi come Ezio Tarantelli, Massimo D'Antona, Marco Biagi. Pietro Ichino, 75 anni, il cui ultimo libro (*Mezzo secolo di diritto del lavoro*) non a caso è edito da Adapt (l'associazione fondata da Biagi), è un giuslavorista che ha sempre seguito il metodo del «rifiuto della faziosità e del conformismo»,

come dice il sottotitolo. Ha militato nella Fiom-Cgil, è stato parlamentare comunista (1979-83), è finito sotto scorta per le minacce delle Br, ha ispirato il governo Renzi nel Jobs act.

In questo libro Ichino discute 15 saggi pubblicati negli ultimi 50 anni confrontandosi con giuslavoristi della nuova generazione in altrettante interviste che, nel contraddittorio, finiscono comunque per dimostrare l'attualità delle sue tesi. Vale per tutti il capitolo «A che serve il sindacato», dove il professore ripercorre le vicende dell'omonimo libro del 2005 che sfidava il sindacato ad accettare l'idea di accordi in deroga ai contratti nazionali per salvare e rilanciare aziende in crisi. Un'idea che si concre-

tizzò 5 anni dopo con l'accordo tra l'allora ad della Fiat, Sergio Marchionne, e Fim-Cisl e Uilm-Uil: un contratto ad hoc per salvare – Ichino ne è convinto – l'azienda dal fallimento. Un'intesa contro la quale la "sua" Fiom-Cgil scese in guerra e che, nonostante la crisi odierna di Stellantis, ha «comunque allungato di un ventennio la vita» dell'azienda, dice oggi Ichino, rispondendo a Michele Tiraboschi, l'allievo di Biagi col quale si confronta in questo capitolo.

Ichino finì isolato tra i giuslavoristi e additato come un nemico dalla stessa sinistra dove aveva militato. Ma poi, nel 2011, la derogabilità del contratto (ad eccezione dei minimi tabellari) finì per essere sancita da un accordo inter-

confederale firmato anche dalla Cgil. Tanti i temi toccati nel volume: dal lavoro pubblico alla partecipazione, dalle politiche attive alla sicurezza. Per tutti Ichino ha una soluzione, spesso scomoda, perché scombina assetti consolidati, ma sempre mossa da un obiettivo: dare a ciascun lavoratore «la capacità di agire», ovvero di poter percorrere tutte le strade atte a migliorare le proprie condizioni di lavoro.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Il giuslavorista  
Pietro Ichino,  
autore  
del libro  
«Mezzo secolo  
di diritto del  
lavoro»  
(Editore Adapt)



Peso: 17%



## STRAGE SENZA FINE

# Altri 3 morti sul lavoro a fine anno: 1.481 nel 2024

**I**l 2024 che si è appena concluso è stato un anno terribile per la sicurezza sul lavoro. Solo negli ultimi due giorni di dicembre si sono contate altre tre vittime sul luogo di lavoro, ma quelle cadute a causa dell'occupazione, che comprendono anche le vittime di incidenti stradali sul tragitto tra il luogo di impiego e l'abitazione, sarebbero state addirittura 10.

Il 30 dicembre un operaio al lavoro è morto davanti a un quadro elettrico a Ghislarengo, in provincia di Vercelli. Si ipotizza che la vittima, 51 anni, sia rimasta folgorata ma non si esclude un infarto. Solo l'autopsia potrà accertarlo. Il giorno dopo invece a Grignano d'Aversa, nel Casertano, un operaio di 39 anni di Capodrise ha perso la vita nella ditta Frigocaseria di cui era dipendente. Il lavoratore sarebbe rimasto

schiacciato da un muletto che movimentava merci. Nelle stesse ore a Montanaso Lombardo, in provincia di Lodi, un ragazzo di 23 anni di origini egiziane ha perso la vita dopo essere precipitato per 10 metri mentre lavorava in un capannone. Il ragazzo stava effettuando lavori di ristrutturazione sul tetto quando il pavimento sotto i suoi piedi ha ceduto facendolo precipitare.

Il 2024 è stato l'anno peggiore per la sicurezza da quando esiste l'Osservatorio di Bologna sui morti sul lavoro. I 12 mesi che si sono appena chiusi contano un bilancio di 1.481 morti sul lavoro, più di quattro al giorno, dei quali 1.055 sui luoghi di lavoro e i restanti "in itinere", ha affermato ad *Avvenire* Carlo Soricelli, curatore dell'Osservatorio dal 2008. Nel calcolo dell'Osservatorio so-

no compresi anche coloro che muoiono negli incidenti stradali che si verificano nel tragitto casa-lavoro e viceversa e, per questa ragione, vengono compresi da anni nelle statistiche dell'Inail. Soltanto negli ultimi due giorni dell'anno le vittime sono state addirittura dieci: "Il 2024 è stato l'anno peggiore da quando ho aperto l'Osservatorio", denuncia Soricelli.



Peso: 13%

## Debiti Inps e Inail, tasso al 3,15%

Meno care sanzioni e rateazioni dei debiti per contributi e premi. Il tasso d'interesse fissato dalla banca centrale europea (tasso Bce, l'ex Tur), dal 18 dicembre è sceso al 3,15% dal 3,40%. Lo spiegano l'Inail nella circolare n. 45/2024 e l'Inps nella circolare n. 103/2024.

**Sanzioni civili (omissione).** La sanzione dovuta sulle omissioni di contributi e premi scende dall'8,90% annuo all'8,65% annuo, pari cioè al nuovo tasso Bce maggiorato del 5,5%. L'importo della sanzione non può comunque superare il 40% dei contributi e/o premi non versati entro la scadenza di legge.

**Ravvedimento operoso (omissione).** Dal 1° settembre 2024, la sanzione è pari al tasso Bce, senza alcuna maggiorazione, qualora il pagamento di quanto dovuto avvenga entro 120 giorni dalla scadenza, in un'unica soluzione e spontaneamente, prima cioè di contestazioni o richieste da parte degli enti. Pertanto, dal 18 dicembre, in questi casi andrà applicata una sanzione in misura del 3,15% in ragione d'anno. L'importo della sanzione non può comunque superare il 40% dei contributi e/o premi non versati entro la scadenza di legge.

**Sanzioni civili (evasione).** Nessuna novità per le ipotesi di evasione contributiva, la cui sanzione è pari al 30% annuo fino al 60% dell'importo di contributi o premi non pagati.

**Ravvedimento operoso (evasione).** Sempre a partire dal 18 dicembre, nei casi di denuncia spontanea della situazione debitoria, prima di contestazioni o di richieste da parte degli enti, comunque entro 12 mesi dal termine di pagamento, la sanzione va applicata in misura dell'8,65% in ragione d'anno (cioè in misura pari al tasso Bce maggiorato del 5,5%), a patto che il versa-

mento avvenga in unica soluzione entro 30 giorni dalla denuncia. Invece, laddove il pagamento avvenga nel termine più ampio di 90 giorni, la sanzione va applicata in misura del 10,65% in ragione d'anno (vale a dire pari al tasso Bce maggiorato del 7,5%). L'importo della sanzione non può comunque superare il 40% dei contributi e/o premi non versati entro la scadenza di legge.

**Contrastanti orientamenti.** Dal 1° settembre 2024, la sanzione per mancato o ritardato pagamento di contributi o premi a causa di oggettive incertezze per contrastanti orientamenti è pari agli interessi legali. Quindi, attualmente è applicata in misura del 2,5%.

**Interesse di dilazione.** Ai piani di ammortamento relativi alle istanze di rateazione presentate dal 18 dicembre va applicato il tasso d'interesse del 9,15% annuo. Nulla varia, invece, per le rateazioni in corso. Ai casi di autorizzazione al differimento dei termini di versamento dei contributi, il nuovo tasso del 9,15% va applicato a partire dalla contribuzione relativa al mese di dicembre 2024.

**Procedure concorsuali.** Alle aziende sottoposte a procedure concorsuali, le sanzioni possono essere ridotte al tasso di interessi legali, a patto che siano pagati tutti i contributi e le spese. Poiché il tasso minimo per le operazioni di rifinanziamento Ue, attualmente, è superiore al tasso degli interessi legali in vigore (pari al 2,5%), dal 18 dicembre, ai fini della riduzione della sanzione civile in caso di mancato o ritardato pagamento dei contributi e premi, si applica il nuovo tasso pari al 3,15% (tasso Bce).

**Carla De Lellis**



Peso: 24%



## Lavoro

# Enel, sei mosse per l'inclusione femminile

Una nuova policy definisce la strategia per l'equità salariale e di carriera

**Cristina Casadei**

Di inclusione in inclusione. È questo il balzo continuo delle politiche del lavoro di Enel che adesso si arricchiscono di una nuova policy: un documento in sei atti che rappresenta un ulteriore tassello nella strategia del gruppo a favore dell'inclusione. Dopo che lo scorso dicembre Enel ha adottato la policy Deib (Diversity, equity, inclusion and belonging), adesso è arrivato il momento di rafforzare la valorizzazione e il riconoscimento del talento femminile. Non bastano le quote, la presenza, insomma. L'asticella si alza, fino a toccare due aspetti piuttosto complicati: il primo sono le opportunità di carriera, il secondo l'equità retributiva. «Questa nuova

politica rafforza il nostro impegno nel promuovere una cultura aziendale sempre più equa e inclusiva, dove ogni persona possa sentirsi apprezzata e realizzata nel contribuire con il proprio potenziale alla crescita del Gruppo», spiega Elisabetta Colacchia, Direttrice People & Organization del Gruppo Enel.

Le politiche verso l'inclusione e la gender equality hanno fatto conquistare alla società importanti ri-

conoscimenti internazionali. Secondo il rapporto Equileap, Enel nel 2024 si è confermata per il quinto anno consecutivo tra le 100 migliori aziende al mondo per l'uguaglianza di genere, su un campione di quasi 4.000 organizzazioni di 27 Paesi. È inoltre la prima azienda italiana in classifica e l'unica tra le prime 50, superando anche realtà provenienti da Paesi tradizionalmente avanzati come Svezia e Canada. Gli ambiti di intervento principali individuati dalla nuova policy per la parità di genere, come detto, sono sei. Il primo è denominato cultura e strategia. Il secondo si pone l'obiettivo di consolidare l'inclusione, l'uguaglianza di genere e la valorizzazione delle unicità quali valori fondanti dell'organizzazione. Il terzo è la Governance, per garantire una direzione strategica efficace nel perseguire gli obiettivi di equità. Il quarto sono i processi di People & Organization, affinché i principi della politica siano integrati nelle procedure aziendali, dalla selezione del personale alla gestione delle carriere. Il quinto capitolo sono le opportunità di crescita, per abbattere il divario di genere e promuovere una progressione professionale basata sul merito, insieme all'equità salariale, per assicurare retribuzioni proporzionate alle competenze, alle re-

sponsabilità e al contributo effettivo. E infine la genitorialità, per offrire pari accesso a congedi parentali e altre misure di conciliazione vita-lavoro, supportando i dipendenti con impegni familiari.

Per azzerare molestie e discriminazioni, il gruppo Enel ha anche rafforzato il sistema di whistleblowing interno, incentivando i dipendenti a segnalare, in sicurezza e riservatezza, comportamenti non conformi alla politica aziendale sul posto di lavoro. Come, appunto, molestie o discriminazioni. Una nota del gruppo spiega che «per garantire il successo di questa strategia, Enel implementerà un piano strategico che permetterà di monitorare e rendicontare i progressi, correggendo eventuali criticità. Il Comitato Guida per la Parità di Genere, in collaborazione con i responsabili del Sistema di Gestione, sarà incaricato di assicurare l'attuazione e il miglioramento continuo di questa politica, sottoposta a revisioni periodiche per mantenerne l'efficacia».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Rafforzato anche il whistleblowing interno, incentivando i dipendenti a segnalare molestie o discriminazioni**



Peso: 16%

I report evidenziano scarsi investimenti

# CYBERSECURITY E FALLE INFRASTRUTTURALI

LUCIANO PILOTTI - Dipartimento di Scienze e politiche ambientali, Università Studi Milano

**L**e vicende delle ultime settimane sui temi della cybersecurity e di accesso fraudolento a dati sensibili evidenziano la grande povertà culturale e infrastrutturale dei nostri sistemi di banche dati e la scarsità di difese dal digital crime penetration. Partiamo da un primo punto essenziale da comprendere e relativo alle caratteristiche della «materia prima» che sono i dati e che questi si comprano e si vendono su mercati «in chiaro» e su mercati «in nero» come il deep e il dark web. Mercati che in assenza di meccanismi di difesa dalle intrusioni, scarsità tecnico-culturale e di digital test penetration oltre a scarsità regolatoria si sono fatti sempre più «ibridi» e dunque penetrabili. Serve allora maggiore chiarezza sulla natura di questi dati comprendendo a fondo la forma del loro digital packaged e dei processi che li rendono fruibili: qualità, come vengono usati, da chi e perché. Prendendo contezza che i mercati dei dati esistono e che vanno regolati come per gli altri mercati, ma in questo caso con maggiore attenzione e cultura della sicurezza con investimenti anti-intrusione essendo i dati - «proprio perché l'oro del futuro» - materia sensibile, proteggendoli e con loro la privacy sanzionando eventuali abusi. Un secondo punto da sottolineare allora riguarda il confine tra pubblico e privato e come delineare il contatto tra componenti pubbliche e private del dato e come tracciarlo perché da questo dipenderà il

costo di transazione e transizione da uno stato «pubblico» ad uno «privato». Se guardiamo al dato italiano scopriamo che oltre il 90% delle banche dati pubbliche sono insicure, ma anche quelle private sono altamente insicure seppure con un gradiente inferiore che possiamo collocare attorno al 60%. Quindi significa che queste banche dati sono esposte a intrusioni per le falle che lasciano aperte e dove si infilano i delinquenti o hacker di turno, siano questi white collar o blue collar. A segnalare il vero problema, ossia il basso tasso di cultura della sicurezza. Negli ultimi dieci anni, l'Italia ha visto un aumento significativo delle intrusioni informatiche sia nel settore pubblico che privato. Secondo il Rapporto Clusit 2024, nel 2023 sono stati registrati 310 attacchi gravi in Italia, un aumento del 65% rispetto al 2022. Questo rappresenta l'11% degli attacchi gravi globali. Nel 2020, il Ministero dell'Interno ha registrato 49.546 reati informatici, un aumento del 21,3% rispetto all'anno precedente e un incremento del 297% rispetto al 2011. Inoltre, dal 2011 ad oggi, si sono verificati oltre 15.000 incidenti informatici, oltre la metà negli ultimi 4 anni e mezzo. La domanda conseguente allora è perché siamo a questo punto di grave insufficienza culturale e procedurale? Non basta guardare al lato sanzionatorio - anzi può essere fuorviante inasprire le pene alla ricerca di «consenso facile» e di breve termine - se non si associa ai necessari investimenti (formativi e di infrastruttura) che devono essere

intrapresi e rapidamente per provare almeno a minimizzare i danni da ritardo digitale, culturale e infrastrutturale. Cercando un allineamento alle migliori pratiche internazionali considerando che gli investimenti sul dark web sono ormai realizzati da enormi risorse dai Deep State (Russia, Cina?) per sviluppare un'arma sempre più ibrida di condizionamento delle strategie globali. Ma non vi sono estranei né Google, né Instagram o Amazon, detenendo il controllo su immense catene montuose di dati riservati e personali che certo «rilasciano» nei mercati legali e con derive frizionali anche in quelli illegali vista la loro altissima «liquidità ubiquitaria». Dunque darsi una strategia di sicurezza, di infrastruttura e di controllo certo è costoso ma va fatto, soprattutto sapendo che «sanzioni a costo nullo» possono essere costosissime ex-post e non solo (o non tanto) per il digital crime, ma per le vittime e per il sistema nel suo complesso come effetti di distorsione competitiva, scarsa trasparenza, violazioni identitarie, costi procedurali e transattivi. Negli ultimi casi emersi in Italia di certo lo stato dei controlli ha evidenziato falle enormi tanto da essere penetrato da intrusioni semplici e banali per centinaia di migliaia di volte senza adeguati alert, perché di fatto in presenza di «porte spalancate» delle banche dati che sono state «forate» con troppa facilità e dunque evidenziando l'enorme sottovalutazione del problema che richiede interventi rapidi in assenza di deterrenza di pene comunque significative.



Peso: 28%



# Attacco hacker cinese al Tesoro Usa. Pechino replica: solo diffamazione

di Marco Capponi

Un «grave incidente» informatico ha colpito i server del dipartimento del Tesoro degli Stati Uniti. Secondo quanto riportato da *Reuters*, che ha ricevuto una lettera dagli stessi funzionari dell'ente americano, hacker sponsorizzati dallo Stato cinese hanno violato le protezioni di sicurezza informatica del dipartimento, e hanno anche rubato dei documenti. Gli hacker, informa l'agenzia di stampa, hanno compromesso il provider di servizi di cybersecurity BeyondTrust, fornitore del ministero, e sono riusciti così ad accedere a documenti non classificati. Secondo la lettera, gli hacker hanno «ottenuto l'accesso a una chiave utilizzata dal fornitore per proteggere un servizio di assistenza tecnica in remoto basato su cloud». Con l'accesso a questa chiave, i pirati informatici sono stati quindi in grado di bypassare i sistemi di difesa, accedendo da remoto ad alcune postazioni di lavoro dei dipendenti del Tesoro. «Sulla base degli indicatori disponibili, l'incidente è stato attribuito a un attore di Advanced

Persistent Threat sponsorizzato dallo Stato cinese», si legge nella lettera.

Dal canto suo, il Tesoro ha informato di essere stato avvisato tempestivamente della violazione da BeyondTrust, e di essere al lavoro con la Cisa (l'ente governativo preposto alla cybersecurity) e con il Fbi per valutare l'impatto della violazione.

Dura la replica del governo cinese, che ha preso subito le distanze dall'accaduto.

«La Cina si è sempre opposta a qualsiasi forma di attacco hacker», ha dichiarato Mao Ning, portavoce del ministero degli Esteri cinese, nel corso di una conferenza stampa. Un portavoce dell'ambasciata di Pechino a Washington ha respinto ogni responsabilità per l'attacco hacker, affermando che il governo cinese «si oppone fermamente agli attacchi diffamatori degli Stati Uniti contro la Cina senza alcuna base fattuale».

Secondo Tom Hegel, ricercatore di minacce presso la società di sicurezza informatica SentinelOne, l'incidente «si inserisce in uno schema ben documentato di operazioni da parte di gruppi legati alla Prc (acronimo di Repubblica Popolare Cinese, ndr), con particolare attenzione all'abuso di servizi di

terze parti fidati». (riproduzione riservata)



Peso: 16%

Dalla modella dell'Ai ai baci finti

## Hacker e bufale L'anno dei falsi

**Ruben Razzante** a pagina 10



# Un anno di fake news Emily, la modella virtuale Le elezioni sotto attacco

Lo studio di SocialCom e SocialData: in Italia oltre 440mila post con notizie false  
Dalle effusioni inventate tra Musk e Zuckerberg alla top model creata con l'Intelligenza artificiale  
Identificate 36 milioni di bufale, i tentativi di contaminare le tornate elettorali

di **Ruben Razzante**



**L'anno** appena concluso si è caratterizzato per una vera e propria esplosione di fake news, soprattutto in Rete, anche grazie all'apporto determinante dell'intelligenza artificiale, che rende ancora più agevoli i tentativi di manipolazione di notizie e immagini. Quanto abbiano inciso concretamente sulla vita di persone, imprese, Stati non è dato saperlo, ma di certo le informazioni false avvelenano lo spazio virtuale, forniscono e alimentano visioni distorte della realtà, condizionano le opinioni, alterano l'esercizio dei diritti. Nel 2024 molti eventi nazionali e internazionali sono risultati a dir poco contaminati dalla circolazione di contenuti falsi, spessissimo prodotti e

diffusi con dolo, ma a volte figli di superficialità e ignoranza. Dalle elezioni presidenziali negli Stati Uniti, che hanno visto il ritorno di Donald Trump alla Casa Bianca alle elezioni europee, fino alle Olimpiadi di Parigi, le bufale hanno trovato terreno fertile, amplificate da una tecnologia sempre più sofisticata e dall'utilizzo massiccio degli algoritmi manipolatori.

**Secondo** uno studio condotto da SocialCom in collaborazione con SocialData, nel 2024 sono stati identificati oltre 36 milioni di post etichettati come fake news, con un totale impressionante di 1687 milioni di interazioni. In Italia il fenomeno ha assunto proporzioni rilevanti: 448mila menzioni fuorvianti hanno generato più di 25 milioni di interazioni, a riprova dell'innegabile carica attrattiva che sprigionano i

contenuti falsi nei comportamenti di navigazione degli utenti della Rete. Tra i casi più eclatanti le immagini generate con l'intelligenza artificiale raffiguranti Elon Musk e Mark Zuckerberg in atteggiamenti intimi, come in una vasca idromassaggio o abbracciati su un letto. Quei contenuti sono stati interpretati come un atto simbolico di protesta contro l'assenza di misure adeguate per contrastare la disinformazione online. Vittima di una fake news virale anche Imane Khelif, pugile algerina medaglia d'oro alle Olimpiadi di Parigi, squalificata dai mondiali del 2023 per livelli di testosterone oltre i limiti regolamentari ed erroneamente eti-



Peso: 1-3%, 10-64%



chettata come transgender, quando invece si sa che l'atleta soffre di una condizione di iperandrogenismo che nulla ha a che vedere con il cambio di genere. Nonostante le reiterate smentite, il caso ha generato quasi 98mila interazioni.

**Rientrano** nella categoria delle false informazioni anche alcuni casi di 'vandalismo digitale', come quello della modifica della pagina Wikipedia dedicata ad Aldo Moro, che attribuiva il rapimento e l'uccisione dello stati-

sta a due cantanti contemporanei, Diodato e Ghali. Per non parlare di espedienti tecnologici come i deepfake e gli influencer virtuali, che hanno reso sempre più labili i confini tra reale e virtuale.

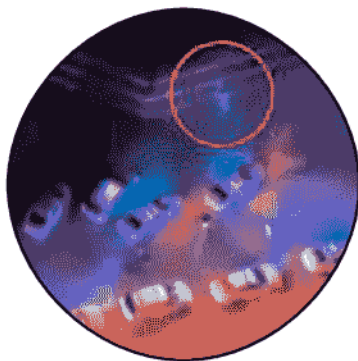
**Il caso** di Emily Pellegrini, una modella virtuale creata attraverso l'intelligenza artificiale e presentata come 'la modella più sexy al mondo', ne è un esempio lampante. Tutto ciò conferma che la proliferazione di fake news è diventata un fenomeno globale, che richiede una rispo-

sta collettiva e una matura assunzione di responsabilità da parte delle piattaforme digitali. L'informazione di qualità prodotta professionalmente rimane un preziosissimo baluardo, ma occorre valorizzarla al massimo, anche sfruttando i più sofisticati strumenti dell'innovazione tecnologica.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## La più diffusa sui social

UN ALIENO ALTO TRE METRI



### Il video su TikTok

Oltre 109mila interazioni

La bufala che è stata più condivisa sui social in Italia nel 2024 è quella degli alieni che passeggiano per Miami, immortalati in un video divenuto virale su Tiktok (ben 109mila interazioni). La ripresa mostra quella che sembrava essere una figura aliena alta tre metri. In realtà era tutto falso



Emily Pellegrini, la modella creata con l'intelligenza artificiale, ha ingannato molti vip



Peso:1-3%,10-64%

## Meta: utenti generati da AI su Facebook e Instagram

Su Facebook e Instagram sono in arrivo milioni di personaggi animati dall'intelligenza artificiale generativa pronti per interagire con gli utenti in carne e ossa. Lo ha scritto il *Financial Times*, secondo cui la casa madre Meta sta progettando questa mossa che cambierà il modo con cui si interagisce sui social.

«Ci aspettiamo che queste IA esistano effettivamente, nel tempo, sulle nostre piattaforme», ha detto **Connor Hayes**, vice president of product for generative AI di Meta. «Avranno biografie e immagini del profilo e saranno in grado di generare e condividere contenuti basati sull'intelligenza artificiale sulla piattaforma».

La decisione servirebbe per attrarre una generazione di utenti più giovane.

Già il ceo **Mark Zuckerberg** ad agosto aveva preannunciato che tutte le attività del suo gruppo sarebbero state cambiate in un modo o nell'altro dall'AI. Così come i feed degli utenti sono popolati oggi dai contenuti dei creator, in futuro lo saranno anche dai post creati dall'intelligenza artificiale generativa. Per altro Meta ha assoldato a ottobre il creatore di SocialAi, un'app simile a Twitter in cui gli utenti si relazionano solo con algoritmi, con il compito di sperimentare sullo stesso campo anche su Instagram e Facebook.

— © Riproduzione riservata —



**Mark Zuckerberg**



Peso: 18%



## Nvidia, forti investimenti per continuare a crescere

Nvidia continua a investire. Nei primi nove mesi del 2024 la società guidata dal presidente e amministratore delegato Jensen Huang ha messo sul piatto un miliardo di dollari (960 mln euro) in gruppi di intelligenza artificiale che si occupano di tecnologia medica, motori di ricerca, giochi, droni, chip, gestione del traffico, logistica, archiviazione e generazione di dati, elaborazione del linguaggio naturale e robot umanoidi. Secondo i documenti aziendali e le ricerche di Dealroom riportate dal *Financial Times*, la spesa del gigante dei semiconduttori è stata concentrata in 50 round di finanziamento di startup e in diverse operazioni societarie ed è stata del 15% superiore a quella del 2023 ed è decuplicata dal 2022. La maggioranza delle transazioni ha riguardato aziende core AI con forti esigenze di infrastrutture di calcolo, e in alcuni casi anche acquirenti dei suoi chip.

L'aumento degli investimenti di Nvidia si è concretizzato dopo che l'azienda aveva accumulato una cassaforte da 9 miliardi di dollari (8,65 mld euro) e i suoi chip erano diventati una delle merci più richieste nel mondo. A Wall Street il titolo è balzato del 170% nel 2024, mentre insieme ad altri colossi hi-tech ha contribuito a portare l'indice S&P 500 alla migliore performance biennale del secolo.



Jensen Huang, presidente e a.d. di Nvidia



Peso:15%

## IL RALLY DELLA BORSA

# Wall Street mette il turbo con la rivoluzione di Trump

Dopo un biennio da record secondo gli analisti il listino Usa continuerà a correre grazie alla deregolamentazione annunciata dal presidente eletto

**BENEDETTA VITETTA**

■ Nell'ultimo biennio Wall Street è cresciuta a livelli record (+23,3% nel 2024 e l'anno precedente è salita persino del 24,2%) incoraggiata dall'entusiasmo degli investitori per l'intelligenza artificiale (d'ora in poi AI) che ha portato ai forti guadagni realizzato dal comparto tecnologico. Un'impenata che ha visto l'indice S&P 500 registrare quattro volte guadagni annuali superiori al 20%. A confermare questo andamento è il *Financial Times* che, solo per citare alcuni titoli, ha evidenziato i guadagni di Nvidia che nell'anno appena è salita del 172%, mentre Meta è cresciuta del 65 per cento.

C'è però da sottolineare che l'incredibile performance realizzata dall'S&P 500 resta un *unicum* visto che contrasta con quella degli indici dei mercati Ue - lo Stoxx 600 ha guadagnato nel 2024 il 6%, mentre il

Ftse 100 negli ultimi 12 mesi è salito appena del 5,7% -. Poco di più, infine, ha fatto l'indice Msci dell'area Asia-Pacifico cresciuto del 7,6 per cento.

«L'indice statunitense è stato di rado così eccezionale» ha affermato Michael Metcalfe, responsabile della strategia macro di State Global Markets. Per l'analista i titoli di Wall Street «sono stati sollevati pure dal taglio dei tassi della Fed, per la prima volta dopo la pandemia, e dai dati economici positivi che hanno rassicurato gli investitori sul fatto che gli Usa si stanno avviando verso un atterraggio morbido. Anche le aspettative di tagli alle tasse e di una regolamentazione meno rigida durante il II mandato Trump hanno incrementato i guadagni degli ultimi mesi a Wall Street. Per Benjamin Bowler, stratega di BofA, «l'economia del *laissez-faire*, i tagli alle tasse e la deregolamentazione di Trump» assieme alla po-

tenziale «rivoluzione dell'AI», faranno sì che il rally proseguirà anche nel 2025. Dieci grandi banche intervistate dal *Ft*, tra cui Goldman Sachs e Hsbc, sono in media ottimiste su quest'anno, con molti dei temi del 2024 destinati a continuare. E vedono ancora guadagni sia per le azioni sia per le obbligazioni. Ma fondamentale sarà l'impatto di Donald Trump che resta una grande incertezza per i mercati. Al di là dell'azionariato, gli strateghi si aspettano che i rendimenti dei titoli di Stato statunitensi scendano con il calo dell'inflazione nella prima metà del 2025. La maggior parte degli strateghi prevede che il rendimento a 10 anni degli Usa scenda a circa il 4,1% dai livelli attuali di circa il 4,49%, mentre gli esperti di Morgan Stanley ha definito uno scenario di base più rialzista del 3,6%, ma Deutsche Bank prevede che i rendimenti saliranno al 4,7%. Invece per i cosiddetti «Magnifici 7» - Apple, Microsoft, Meta, Amazon, Alpha-

bet, Nvidia e Tesla - che anche nel 2024 sono stati ancora la forza dominante del mercato a stelle e strisce statunitense, possano esserlo pure quest'anno. «A meno di un crollo dei ricavi, i Magnifici 7» ha detto Mike Zigmont, co-responsabile del trading e della ricerca di Wisdom Investment Group «rimarranno molto popolari nel 2025 a causa dei rendimenti superiori che hanno garantito in passato. E perché gli investitori li cercano» ha aggiunto. Infine più della metà delle banche intervistate dal *Financial Times* si aspetta che le politiche di Trump facciano salire ulteriormente il dollaro nel 2025.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 25%



## I CONFLITTI DEL FUTURO

### L'intelligenza artificiale usata nelle guerre

Si discute delle potenzialità dell'intelligenza artificiale, ma nessuno ha il coraggio di parlare del suo impiego in guerra. In Ucraina e Medio Oriente se ne sta facendo un uso massiccio a scopi militari: per esempio il sistema israeliano Habsora seleziona e decide i bersagli da colpire, cercando di scovare i miliziani di Hamas che utilizzano

la popolazione civile come scudo. Ciò solleva una questione etica, ormai sono le macchine a decidere le persone da uccidere e non vogliamo vedere questa realtà consolidata.

**Cristiano Martorella**  
e.mail



Peso: 4%

## CONTRARIAN

### LAVORO, PERCHÉ L'AI NON FARÀ MIRACOLI PER LA PRODUTTIVITÀ

► Con l'avvento della AI generativa (ChatGpt per i non addetti ai lavori) l'intelligenza artificiale ha smesso di essere una tecnologia di nicchia riservata a laboratori di ricerca o ad applicazioni circoscritte per diventare uno strumento di utilizzo quotidiano per il grande pubblico e di centrale importanza per le strategie di efficientamento delle aziende.

La capacità della AI generativa di automatizzare e supportare processi complessi, unita all'uso del linguaggio naturale che semplifica e rende intuitiva l'interazione uomo-macchina, la rende un autentico game changer. Esistono tuttavia aspetti da tenere in debito conto per comprendere quale potrà essere un punto di atterraggio verosimile per tutto ciò nei prossimi anni.

Cominciamo con l'affermare che se è empiricamente dimostrato che l'utilizzo dell'AI in alcuni compiti può portare a miglioramenti significativi di produttività - dal 12-15% nelle attività di front office di un'azienda, fino al 50-60% nelle attività di programmazione di un software, solo per fare due esempi - non è altrettanto vero che questi benefici micro si traducano necessariamente in recuperi equiparabili a livello macro, aziendale, di industria o di sistemi Paese nel loro complesso. In primo luogo, perché molte attività non possono essere svolte o supportate dall'AI, il cui peso relativo varia da settore a settore; secondariamente per le interdipendenze in essere tra settori diversi - variabili per area geografica - e per i meccanismi di riequilibrio generale e di riallocazione dei fattori economici tra questi ultimi, implicano benefici aggregati differenti dalla semplice somma di quelli settoriali. Infine per i bassi tassi di adozione attuali della AI e la loro evoluzione futura che rappresentano oggi una grande area di incertezza. È per questa ragione che la crescita della produttività aggregata prevista per i prossimi 10 anni guidata dalla AI è attesa in un ordine di un punto percentuale annuo, riferendoci alla media delle stime dei più autorevoli istituti che si sono espressi in materia (Baily, Brynjolfsson and Kornek, Goldman Sachs, Bergeaud, Acemoglu). Giusto per fare un confronto, l'ultimo boom tecnologico legato alle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (Ict) ha contribuito con circa

un punto e mezzo percentuale alla crescita annuale della Tfp (Total factor productivity) nel periodo 1995-2004 negli Stati Uniti. Tuttavia, se le capacità dell'AI diventassero applicabili ad un ambito spettro di settori, grazie per esempio a un'ulteriore integrazione tra l'AI e le tecnologie robotiche, si potrebbero ottenere effetti comparabili.

Su una diffusione quanto più omogenea della AI nei diversi settori - pur sempre nel rispetto delle differenze di penetrazione massima potenziale prima espresse - un ruolo chiave lo possono avere governi e Istituzioni, sostenendo le imprese nello sviluppo delle competenze e incentivando l'accesso a queste tecnologie digitali. Oltretutto garantendo che il vantaggio degli incumbent non si traduca in guadagni persistenti, facendo di che le soluzioni open-source rimangano un'alternativa valida rispetto a quelle proprietarie.

Anche la fiducia è un fattore fondamentale per garantire che la domanda di beni e servizi basati sull'AI trovi adeguate risposte e garanzie nell'offerta. Le istituzioni devono su questo versante trovare un equilibrio tra garantire la sicurezza e l'affidabilità dell'AI e, allo stesso tempo, non scoraggiare la sperimentazione e l'ulteriore sviluppo, concentrandosi sul miglioramento della trasparenza riguardo alle capacità della tecnologia e sulla risoluzione delle incertezze legali relative alla responsabilità. Infine dovranno essere messe in atto misure adeguate per sostenere i lavoratori nella transizione tra posti di lavoro e tra settori attraverso riqualificazione e politiche adeguate del mercato del lavoro. Ed è forse su questo ultimo punto che serve muoversi con priorità e quanto più di anticipo, stante la velocità con la quale assistiamo tutti allo sviluppo ed all'affermazione di questa tecnologia. (riproduzione riservata)

**Tito Zavarella**  
Gea Consulenti di Direzione



Peso: 27%



**INTELLIGENZA ARTIFICIALE**

**NESSUNA  
PROVA CHE  
AUMENTI LA  
PRODUTTIVITÀ**

di **Daron Acemoglu** — a pag. 12

**Tecnologie & società**

**Intelligenza artificiale,  
un'agenda  
e tre ostacoli**

Daron Acemoglu

**L'**intelligenza artificiale che cambierà il mondo così come lo conosciamo. Quanto velocemente e a vantaggio di chi, rimane da vedere. Se si ascoltano gli addetti ai lavori o i giornalisti tecnologici dei principali quotidiani, si potrebbe pensare che le tecnologie per l'intelligenza artificiale generale (Agi) in grado di svolgere qualsiasi compito

cognitivo umano siano dietro l'angolo. Di conseguenza, si discute molto se queste incredibili capacità ci faranno prosperare oltre ogni aspettativa, visto che gli osservatori meno iperbolici stimano che comporterà un'accelerazione della crescita del Pil di oltre l'1-2%. Oppure, se porteranno alla fine della civiltà umana con modelli di Ia superintelligenti che diventeranno i nostri padroni.

Ma se si guarda a ciò che sta accadendo nell'economia reale, non si trova alcuna rottura con il passato. Non ci sono ancora prove che l'Ia produca vantaggi rivoluzionari in termini di produttività. Contrariamente a quanto promesso da molti tecnologi, abbiamo ancora bisogno di radiologi (più di prima, in realtà), giornalisti, paralegali, contabili, impiegati e autisti umani. Come ho osservato di recente, non dovremmo aspettarci che nel prossimo decennio l'intelligenza artificiale sostituisca più del 5% circa delle attività svolte da esseri umani. Ci vorrà molto più tempo perché i modelli di Ia acquisiscano la capacità di giudizio, le abilità di ragionamento multidimensionale e le competenze sociali necessarie per la maggior parte dei lavori e che le tecnologie di intelligenza

artificiale e di visione computerizzata progrediscono al punto da poter essere combinate con i robot per svolgere compiti fisici di alta precisione, come la produzione manifatturiera e le costruzioni. Naturalmente si tratta di previsioni.



Peso: 1-1%, 12-47%

E le previsioni possono essere sbagliate. (...) Certamente le capacità dell'intelligenza artificiale generativa superano di gran lunga tutto ciò che l'industria ha prodotto in precedenza. Ma questo non significa che le tempistiche previste dal settore siano corrette.

È tecnicamente possibile e socialmente auspicabile avere un tipo diverso di Ia, con applicazioni che integrino i lavoratori, proteggano i nostri dati e la nostra privacy, migliorino il nostro ecosistema informativo e rafforzino la democrazia.

L'intelligenza artificiale è una tecnologia dell'informazione. Sia in forma predittiva, come i motori di raccomandazione delle piattaforme dei social media, sia in quella generativa come i grandi modelli linguistici. La sua funzione è setacciare enormi quantità di informazioni e identificare modelli rilevanti. Questa capacità è un antidoto perfetto per ciò che ci affligge. Viviamo in un'epoca in cui le informazioni sono abbondanti, ma quelle utili scarseggiano. Tutto ciò che si può desiderare è su Internet, assieme a molte cose che invece non si desiderano. Ma non è facile trovare ciò che serve per un lavoro o uno scopo specifico.

Le informazioni utili favoriscono la crescita della produttività. Con David Autor e Simon Johnson, sostengo che sono più importanti che mai nell'economia di oggi. Molte professioni (infermieri, educatori, elettricisti, idraulici, operai, moderni artigiani) sono infatti ostacolate dalla mancanza di informazioni specifiche e di formazione per affrontare problemi sempre più complessi. Perché alcuni studenti rimangono indietro? Quali attrezzature e veicoli necessitano di una manutenzione preventiva? Come possiamo rilevare il funzionamento difettoso di prodotti complessi come gli aeroplani? Questo è esattamente il tipo di informazioni che l'intelligenza artificiale può fornire.

Se applicata a questi problemi, può garantire aumenti di produttività molto più consistenti di quelli ipotizzati nelle mie scarse previsioni. Se viene utilizzata per l'automazione, sostituirà i lavoratori. Ma se invece è impiegata per fornire informazioni migliori ai lavoratori, aumenterà la domanda dei loro servizi e quindi i loro guadagni.

Purtroppo, tre formidabili barriere impediscono questo percorso. Il primo è la fissazione sull'intelligenza artificiale generale (Agi). Il sogno di macchine superintelligenti sta spingendo il settore a ignorare il reale potenziale dell'Ia come tecnologia informatica in grado di aiutare i lavoratori. Ciò che conta è la conoscenza accurata del settore di riferimento, ma non è su questo che il settore ha investito. Gli chatbot in grado di scrivere sonetti shakespeariani non aumenteranno le capacità degli elettricisti di svolgere nuove sofisticate attività. Del resto, se si crede davvero che l'intelligenza artificiale generale sia vicina, perché preoccuparsi di aiutare gli elettricisti?

Il problema non è solo l'ossessione per l'Agi. Come principio generale, gli strumenti dovrebbero fare cose che gli esseri umani non sono in grado di fare in modo efficiente. È quello che fanno i martelli e le calcolatrici. Ed è ciò che avrebbe potuto fare Internet, se non fosse stato corrotto dai social media. Ma l'industria tecnologica ha adottato una prospettiva opposta, favorendo strumenti digitali che possono sostituire gli esseri umani piuttosto che integrarli. Ciò è dovuto in parte



Peso: 1-1%, 12-47%



al fatto che molti leader del settore tecnologico sottovalutano il talento umano ed esagerano i limiti e la fallibilità dell'uomo. Ovviamente gli esseri umani commettono errori. Ma apportano anche una miscela unica di prospettive, talenti e strumenti cognitivi in ogni attività. Abbiamo bisogno di un paradigma industriale che, anziché celebrare la superiorità delle macchine, enfatizzi la loro forza principale, che consiste nell'aumentare ed espandere le capacità umane. Un secondo ostacolo è la mancanza di investimenti negli esseri umani. L'Ia può essere uno strumento di potenziamento umano solo se si investe altrettanto nella formazione e nelle competenze. Gli strumenti di intelligenza artificiale che integrano i lavoratori non serviranno a nulla se la maggior parte degli esseri umani non è in grado di utilizzarli o di acquisire ed elaborare le informazioni che forniscono. Abbiamo impiegato molto tempo per capire come gestire le informazioni provenienti da nuove fonti come la stampa, la radio, la televisione e Internet. Ma i tempi saranno più rapidi per l'Ia, anche se lo scenario della "imminente intelligenza artificiale generale" rimane largamente campato in aria. L'unico modo per garantire che gli esseri umani ne traggano vantaggio, anziché esserne ingannati, è investire nella formazione e nell'istruzione a tutti i livelli. Ciò significa andare oltre il banale consiglio di investire in competenze complementari all'Ia. Quello di cui abbiamo veramente bisogno è insegnare a studenti e lavoratori a coesistere con gli strumenti dell'intelligenza artificiale e utilizzarli nel modo giusto. Il terzo ostacolo è rappresentato dai modelli di business dell'industria tecnologica. Non otterremo un'Ia migliore se le aziende tecnologiche non vi investono. Ma il settore è oggi più concentrato che mai, e le aziende dominanti sono completamente dedicate alla ricerca sull'AGI e sulle applicazioni che sostituiscono e manipolano l'essere umano. Un'enorme fetta dei ricavi del settore proviene dagli annunci digitali, basati sulla raccolta di dati approfonditi degli utenti e sulla loro adesione alle piattaforme e alle loro offerte, e dalla vendita di strumenti e servizi per l'automazione. Ma è improbabile che nuovi modelli di business emergano da soli. Gli operatori storici hanno costruito grandi imperi e monopolizzato le risorse chiave di capitale, dati e talenti, lasciando gli aspiranti concorrenti in una posizione di crescente svantaggio competitivo. Eventuali nuovi operatori che si facessero strada sarebbero probabilmente acquisiti da uno dei giganti tecnologici e non sfiderebbero il loro modello di business. Il punto è che abbiamo bisogno di un'agenda contro l'intelligenza artificiale generale, che sia invece pro-umanità. I lavoratori e i cittadini dovrebbero avere il potere di spingere l'Ia in una direzione che possa mantenere la sua promessa di essere una tecnologia dell'informazione. Ma perché ciò accada, avremo bisogno di una nuova narrativa nei media, nella politica e nella società civile, e di normative e politiche molto migliori.

Premio Nobel per l'Economia 2024

© PROJECT SYNDICATE 2024

1-2%

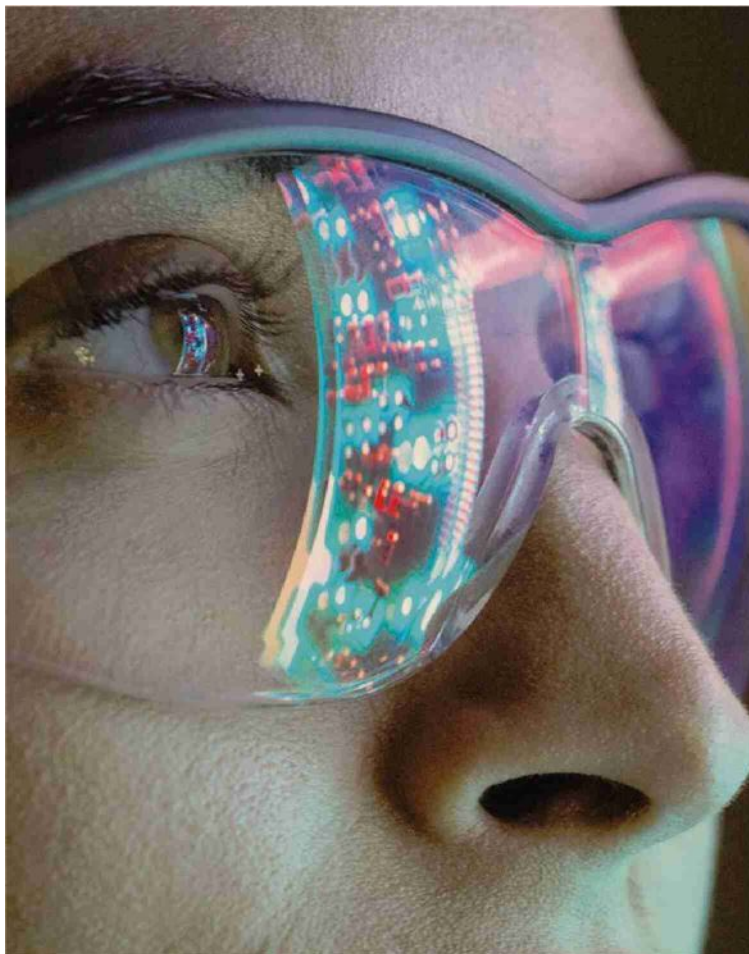
#### LA CRESCITA

Secondo gli osservatori meno entusiasti si stima che l'uso della Ia comporterà un'accelerazione della crescita del PIL di oltre l'1-2%

**NON CI SONO  
ANCORA PROVE  
SUFFICIENTI  
CHE L'IA PRODUCA  
SIGNIFICATIVI  
AUMENTI  
DI PRODUTTIVITÀ**



Peso: 1-1%, 12-47%



**Stime.** Alcuni economisti ritengono che l'Ia farà aumentare il Pil di oltre l'1-2%



Peso:1-1%,12-47%



In via Gagarin

## Ruba alcolici e poi si scaglia contro il vigilante

Servizio a pagina 7

I fatti di cronaca

### Ruba alcolici e si scaglia contro la guardia giurata San Silvestro: atti vandalici, fioriere nel mirino

**Ruba alcolici** allo Spazio Conad in via Gagarin e poi si scaglia contro la guardia giurata. E' quanto avvenuto al centro commerciale della Torraccia dove la Volante della polizia ha arrestato un pesarese di 54 anni. L'uomo aveva rubato della merce all'interno del supermercato ma è stato scoperto dal vigilantes che ha cercato di bloccarlo. Per tentare di fuggire alla presa l'uomo si è fiondato contro la guardia ma

la polizia, intervenuta tempestivamente, ha fatto scattare le manette per rapina impropria. La mattina di San Silvestro in tribunale a Pesaro si è svolta l'udienza di convalida.

**La notte del 31** è trascorsa in maniera relativamente tranquilla. Sono stati registrati alcuni atti vandalici ai danni, in particolare, di fioriere. Alcuni maleducati, in centro, hanno invece rovesciato la spazzatura in mezzo alla strada

richiedendo al personale addetto alla pulizia di raccogliere una gran quantità di rifiuti. A Urbino, invece, un uomo è stato denunciato per ubriachezza.

Anche in questo caso è intervenuta la polizia.



Peso: 29-1%, 35-11%