

## ECONOMIA E POLITICA

|                      |            |    |                                                                                                                                                                        |    |
|----------------------|------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| CORRIERE DELLA SERA  | 19/12/2025 | 2  | Vertice Ue, doppio scontro = Beni russi, si tratta a oltranza Mossa di Orbán sul debito<br><i>Francesca Basso</i>                                                      | 7  |
| CORRIERE DELLA SERA  | 19/12/2025 | 9  | Roma e Parigi, eli eterni rivali (ora alleati) = Il rapporto a fasi alterne tra Italia e Francia (ma ora si ritrovano alleate)<br><i>Stefano Montefiori</i>            | 9  |
| CORRIERE DELLA SERA  | 19/12/2025 | 2  | Cosa sono gli asset Perché alcuni Paesi non vogliono usarli<br><i>Federico Fubini</i>                                                                                  | 11 |
| CORRIERE DELLA SERA  | 19/12/2025 | 1  | Il caffè - Stupidità naturale<br><i>Massimo Gramellini</i>                                                                                                             | 13 |
| CORRIERE DELLA SERA  | 19/12/2025 | 32 | Perché la destra trova ostacoli sulla via del Sud = La destra fatica a sedurre il sud<br><i>Enzo D'errico</i>                                                          | 14 |
| CORRIERE DELLA SERA  | 19/12/2025 | 25 | Leone, visita a sorpresa in Senato Poi invoca il «disarmo totale»<br><i>Gian Guido Vecchi</i>                                                                          | 16 |
| CONQUISTE DEL LAVORO | 19/12/2025 | 5  | Trump vuole un'Europa forte e Bruxelles dovrebbe ascoltarlo = "Non sprecare mai una buona crisi!" Bruxelles e Washington devono dialogare<br><i>Raffaella Vitulano</i> | 17 |
| DOMANI               | 19/12/2025 | 7  | Marcia indietro sulle pensioni Sulla manovra la destra va in tilt = Dietrofront, pensioni La destra affonda la manovra nel caos<br><i>Stefano Iannaccone</i>           | 20 |
| DOMANI               | 19/12/2025 | 8  | Ssombrato l'Askatasuna «Colpiscono i pro-Pal» = Scomberato l'Askatasuna «Vogliono colpire le piazze pro-Pal»<br><i>Rita Rapisardi</i>                                  | 22 |
| DOMANI               | 19/12/2025 | 10 | Così la destra impone il suo revisionismo = Nel nome di Grilz Come la destra impone il revisionismo missino<br><i>Davide Conti</i>                                     | 27 |
| FATTO QUOTIDIANO     | 19/12/2025 | 3  | Il governo vuole la norma per ampliare la fabbrica di armi Rwm in Sardegna = Il governo ci prova: arriva la norma per ampliare Rwm<br><i>Marco Palombi</i>             | 29 |
| FATTO QUOTIDIANO     | 19/12/2025 | 6  | Referendum: blitz fallito di Gasparri per anticipare il voto già al 1° marzo = Di Battista lancia la campagna del No " Questa è la riforma che voleva Gelli "          | 31 |
| FATTO QUOTIDIANO     | 19/12/2025 | 15 | Made in Italy, lo scudo penale per le grandi griffe è già saltato<br><i>Roberto Rotunno</i>                                                                            | 33 |
| FOGLIO               | 19/12/2025 | 1  | Grillozzi per Limes<br><i>Maurizio Crippa</i>                                                                                                                          | 34 |
| FOGLIO               | 19/12/2025 | 6  | Il nuovo Kim = Perché i nordcoreani provano a fare i russi pure in Italia<br><i>Giulia Pompili</i>                                                                     | 35 |
| FOGLIO               | 19/12/2025 | 10 | Tax credit di Natale = Il tax credit decresce, ma i contributi selettivi aumentano. Zingaretti sogna un film<br><i>Ginevra Leganza</i>                                 | 36 |
| FOGLIO               | 19/12/2025 | 11 | L'incapacità di dire: Follow the money" = Il test di Bruxelles è tutto lì: follow the money per capire il potere<br><i>Giuliano Ferrara</i>                            | 37 |
| FOGLIO               | 19/12/2025 | 11 | L'incapacità di dire: "Intifada globale" = L'Intifada globale<br><i>Claudio Cerasa</i>                                                                                 | 38 |
| GIORNALE             | 19/12/2025 | 2  | I disoccupati di Askatasuna = Pugno duro sul centro sociale: 300 agenti sfrattano i violenti<br><i>Francesco Giubilei</i>                                              | 40 |
| GIORNALE             | 19/12/2025 | 4  | Contro la Tav un centro sociale a cielo aperto = Val Susa sequestrata con la guerra No Tav<br><i>Stefano Zurlo</i>                                                     | 42 |
| GIORNALE             | 19/12/2025 | 14 | Intervista a Giulia Bongiorno - «Salvini? Processo che non doveva nemmeno iniziare» = «Un processo surreale Il Senato doveva dire no»<br><i>Hoara Borselli</i>         | 44 |
| GIORNALE             | 19/12/2025 | 16 | La furia e la fretta Trump contro Biden per mascherare i guai in economia<br><i>Marco Liconti</i>                                                                      | 46 |
| GIORNALE             | 19/12/2025 | 21 | Il caso Open Arms farà giurisprudenza = L'assoluzione di Salvini farà giurisprudenza<br><i>Vittorio Feltri</i>                                                         | 48 |
| ITALIA OGGI          | 19/12/2025 | 24 | AGGIORNATO - Intervista a Adolfo Urso - Urso: 13 miliardi alle imprese = Per le agevolazioni 15 miliardi = Segue da pag. 24<br><i>Luigi Chiarello</i>                  | 50 |
| LIBERO               | 19/12/2025 | 3  | Il corto circuito della sinistra mai riparato = Quel corto circuito (mai riparato) a sinistra<br><i>Mario Sechi</i>                                                    | 54 |

# Rassegna Stampa

19-12-2025

|                                              |            |    |                                                                                                                                                                                                                     |     |
|----------------------------------------------|------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| LIBERO                                       | 19/12/2025 | 11 | Le retromarce (evitabili) sulla manovra = Le retromarce (evitabili) sulla legge di bilancio<br><i>Sandro Iacometti</i>                                                                                              | 56  |
| LIBERO                                       | 19/12/2025 | 18 | Macron s'inquieta per un falso golpe<br><i>Redazione</i>                                                                                                                                                            | 58  |
| MANIFESTO                                    | 19/12/2025 | 4  | Il governo punta sull'industria bellica = Manovra, spunta la misura per favorire l'industria bellica<br><i>Alex Giuzio</i>                                                                                          | 59  |
| MANIFESTO                                    | 19/12/2025 | 7  | Le mani sulla città = La polizia sgombera Askatasuna . Si rompe il patto con il Comune<br><i>Mario Di Vito</i>                                                                                                      | 61  |
| MANIFESTO                                    | 19/12/2025 | 14 | Sfuriata di Trump agli americani: va tutto benissimo = «Va tutto benissimo», sfuriata di Trump agli americani<br><i>Luca Celada</i>                                                                                 | 63  |
| MATTINO                                      | 19/12/2025 | 7  | Pensioni, laurea salva resta il nodo-finestre per l'uscita dal lavoro = Pensioni, modifiche a metà Resta il nodo delle finestre<br><i>Andrea Pira</i>                                                               | 65  |
| MATTINO                                      | 19/12/2025 | 12 | Mps-Mediobanca, Giorgetti alla Camera: operazione trasparente e competitiva = Giorgetti: nessuna ingerenza e cita la Ue «Vendita aperta, trasparente e competitiva»<br><i>Andrea Bassi</i>                          | 67  |
| MATTINO                                      | 19/12/2025 | 43 | I giovani, la nostra terra rara = I giovani, la nostra terra rara<br><i>Vincenzo Di Vincenzo</i>                                                                                                                    | 69  |
| MESSAGGERO                                   | 19/12/2025 | 5  | Manovra: al lavoro sulle finestre di uscita per le pensioni, la Lega si mette di traverso = Pensioni, Lega di traverso Si tratta sulle finestre mobili<br><i>Andrea Pira</i>                                        | 71  |
| MESSAGGERO                                   | 19/12/2025 | 17 | Giorgetti: nessuna ingerenza e cita la Ue «Vendita aperta, trasparente e competitiva»<br><i>Andrea Bassi</i>                                                                                                        | 73  |
| MF                                           | 19/12/2025 | 4  | Manovra, si tratta sulla stretta pensioni<br><i>Redazione</i>                                                                                                                                                       | 75  |
| MF                                           | 19/12/2025 | 17 | Intervista a Giuseppe Pasini - Dopo il rosso 2024 di 40 milioni l'acciaio di Feralpi ritrova redditività = L'acciaio di Feralpi torna in utile<br><i>Andrea Deugeni</i>                                             | 76  |
| QUOTIDIANO DEL SUD L'ALTRA VOCE DELL' ITALIA | 19/12/2025 | 10 | AGGIORNATO - Intervista a Paolo Zangrillo - Zangrillo: «Carriera anche senza concorso» = «La PA deve premiare il merito: carriera anche senza concorso Landini? Torni a fare il sindacalista»<br><i>Lia Romagno</i> | 78  |
| QUOTIDIANO DEL SUD L'ALTRA VOCE DELL' ITALIA | 19/12/2025 | 11 | Armi, spunta l'emendamento in manovra = Manovra, scontro sulle pensioni Spunta l'emendamento sulle armi<br><i>Ninno Sunseri</i>                                                                                     | 82  |
| QUOTIDIANO NAZIONALE                         | 19/12/2025 | 10 | Norma pro armi in Manovra Pensioni, la Lega strappa = Pensioni, la Lega punta i piedi Salta la stretta sul riscatto E in manovra c'è un caso armi<br><i>Claudia Marin</i>                                           | 84  |
| QUOTIDIANO NAZIONALE                         | 19/12/2025 | 12 | Nascite in Italia al minimo storico, senza figli la metà delle donne tra i 18 e i 49 anni «Troppi ostacoli» = Non è un Paese per madri<br><i>Giulia Prosperetti</i>                                                 | 86  |
| REPUBBLICA                                   | 19/12/2025 | 3  | Intervista a Elsa Fornero - Fornero: "La realtà più forte della Lega" = Fornero "Giorgetti lo sa manine non ce ne sono la realtà piega la destra"<br><i>Francesco Manacorda</i>                                     | 89  |
| REPUBBLICA                                   | 19/12/2025 | 4  | Asset russi trattativa a oltranza = Asset, lo stop dei leader a Ursula "Parliamo anche degli eurobond"<br><i>Claudio Tito</i>                                                                                       | 91  |
| REPUBBLICA                                   | 19/12/2025 | 6  | Ipotesi debito congiunto tensione Meloni-Merz Salvini: "No agli espropri"<br><i>Tommaso Ciriaco</i>                                                                                                                 | 94  |
| REPUBBLICA                                   | 19/12/2025 | 8  | "Servono aiuti militari" pressing di Crosetto sul nuovo decreto Kiev<br><i>Lorenzo De Ciccomarsa</i>                                                                                                                | 96  |
| REPUBBLICA                                   | 19/12/2025 | 10 | Cosa contiene l'intesa che rivede i rapporti con il Sud America<br><i>R. Am.</i>                                                                                                                                    | 99  |
| REPUBBLICA                                   | 19/12/2025 | 10 | A Bruxelles la rivolta dei trattori contro l'accordo Ue Mercosur = Mercosur, la firma slitta Roma chiede garanzie Lula concede più tempo<br><i>Rosaria Amato</i>                                                    | 100 |
| REPUBBLICA                                   | 19/12/2025 | 14 | Prima di me il diluvio<br><i>Michele Serra</i>                                                                                                                                                                      | 102 |
| REPUBBLICA                                   | 19/12/2025 | 15 | La guerra ombra di Mosca = La guerra ombra della Russia<br><i>Maurizio Molinari</i>                                                                                                                                 | 103 |
| REPUBBLICA                                   | 19/12/2025 | 15 | Il fantasma del nuovo antisemitismo = Il fantasma antisemita<br><i>Massimo Recalcati</i>                                                                                                                            | 104 |
| REPUBBLICA                                   | 19/12/2025 | 17 | Trump giù nei sondaggi promette bonusai soldati e un boom economico<br><i>Paolo Mastroiilli</i>                                                                                                                     | 106 |



# Rassegna Stampa

19-12-2025

|             |            |    |                                                                                                                                                                                                                                |     |
|-------------|------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| REPUBBLICA  | 19/12/2025 | 25 | <a href="#">Nasce il comitato del Sì del centrodestra</a><br><i>Redazione</i>                                                                                                                                                  | 107 |
| REPUBBLICA  | 19/12/2025 | 44 | <a href="#">Dai social alla fusione nucleare Trump Media a nozze con Tae</a><br><i>Paolo Mastrolilli</i>                                                                                                                       | 108 |
| RIFORMISTA  | 19/12/2025 | 1  | <a href="#">Lo Stato batte un colpo e avverte la magistratura Suonate le vostre trombe, noi le nostre campane</a><br><i>Giuliano Cazzola</i>                                                                                   | 109 |
| RIFORMISTA  | 19/12/2025 | 4  | <a href="#">Consiglio europeo L'Italia sarà cruciale sugli asset russi = Consiglio europeo a geometria variabile Meloni ago della bilancia sugli asset russi</a><br><i>Antonio Picasso</i>                                     | 110 |
| SOLE 24 ORE | 19/12/2025 | 5  | <a href="#">Il Mef stringe i controlli sulle garanzie = Il Mef stringe i controlli sulle garanzie: ogni tre mesi check up su rischi e perdite</a><br><i>Laura Serafini</i>                                                     | 112 |
| SOLE 24 ORE | 19/12/2025 | 5  | <a href="#">In manovra i fondi che allungano il Pnrr = In manovra i fondi che allungano il Pnrr</a><br><i>Eu B</i>                                                                                                             | 114 |
| SOLE 24 ORE | 19/12/2025 | 12 | <a href="#">Errori a destra in quella zona franca che non ha ideologie</a><br><i>Lina Palmerini</i>                                                                                                                            | 115 |
| SOLE 24 ORE | 19/12/2025 | 14 | <a href="#">Berlino avvia il suo «Deutschlandfonds»</a><br><i>Gianluca Di Donfrancesco</i>                                                                                                                                     | 116 |
| SOLE 24 ORE | 19/12/2025 | 21 | <a href="#">«Lo stallo su Rwm blocca l'industria sarda»</a><br><i>Davide Madeddu</i>                                                                                                                                           | 117 |
| SOLE 24 ORE | 19/12/2025 | 23 | <a href="#">Cambio al vertice di federterme</a><br><i>Redazione</i>                                                                                                                                                            | 118 |
| SOLE 24 ORE | 19/12/2025 | 23 | <a href="#">Fabbrica d'Armi Beretta in crescita, investimenti in arrivo per 40 milioni</a><br><i>Manifattura Lor.</i>                                                                                                          | 119 |
| SOLE 24 ORE | 19/12/2025 | 42 | <a href="#">Legge di Bilancio Partecipazioni, l'aliquota al 21% mette in salita la rivalutazione = Partecipazioni, l'aliquota al 21% mette in salita la rivalutazione</a><br><i>Giorgio Gavelli</i>                            | 120 |
| STAMPA      | 19/12/2025 | 8  | <a href="#">L'ultima chance di rilancio europeo</a><br><i>Marcello Sorgi</i>                                                                                                                                                   | 122 |
| STAMPA      | 19/12/2025 | 10 | <a href="#">Pensioni, la Lega contro Giorgetti Cottarelli: sistema a rischio = Manovra, spinta alle armi Caos sulla previdenza E scontro Lega-Giorgetti</a><br><i>Luca Monticelli</i>                                          | 123 |
| STAMPA      | 19/12/2025 | 11 | <a href="#">Intervista a Carlo Cottarelli - "Con questa crisi demografica il sistema pensioni è a rischio"</a><br><i>Fabrizio Gorla</i>                                                                                        | 126 |
| STAMPA      | 19/12/2025 | 30 | <a href="#">AGGIORNATO - Ma per avere forza l'Ue ritrovi un'anima = Ma per avere forza l'Ue ritrovi un'anima</a><br><i>Salvatore Settis</i>                                                                                    | 128 |
| STAMPA      | 19/12/2025 | 31 | <a href="#">Così Bruxelles sconta i suoi errori = Perché Bruxelles scontrerà gli errori</a><br><i>Stefano Stefanini</i>                                                                                                        | 130 |
| STAMPA      | 19/12/2025 | 31 | <a href="#">La chiamata alle armi del mondo spaventato = Se il ritorno alla leva è dettato dalla paura</a><br><i>Gabriele Segre</i>                                                                                            | 132 |
| STAMPA      | 19/12/2025 | 32 | <a href="#">Sumud, ProPal, tornanza tra i neologismi del 2025</a><br><i>Redazione</i>                                                                                                                                          | 134 |
| TEMPO       | 19/12/2025 | 6  | <a href="#">L'antisemitismo divide il Pd Schlein studia una proposta anche contro l'islamofobia = Altro che antisemitismo Schlein prepara la legge anche contro l'islamofobia</a><br><i>Aldo Rosati</i>                        | 135 |
| TEMPO       | 19/12/2025 | 9  | <a href="#">E il governo salva Roma Cancellato il buco di bilancio Niente scuse, ora abbassate l'Irpef = Il salva-Roma diventa legge Cancellato il buco di bilancio Piena autonomia al Campidoglio</a><br><i>Antonio Adela</i> | 138 |
| VERITÀ      | 19/12/2025 | 6  | <a href="#">Ma i guerrafondai non si danno per vinti: «Soldi oggi o sangue domani» = I discorsi choc dei bellicisti: «La pace ormai è finita, adesso soldi oppure sangue»</a><br><i>Gianluigi Paragone</i>                     | 140 |

## MERCATI

|                     |            |    |                                                                                                        |     |
|---------------------|------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| CORRIERE DELLA SERA | 19/12/2025 | 35 | <a href="#">La Bce vede una crescita più alta, tassi ancora fermi</a><br><i>Marco Sabella</i>          | 144 |
| CORRIERE DELLA SERA | 19/12/2025 | 35 | <a href="#">Giorgetti: Mps-Mediobanca, nessuna ingerenza del Tesoro</a><br><i>Derrick De Kerckhove</i> | 145 |
| CORRIERE DELLA SERA | 19/12/2025 | 35 | <a href="#">Le partecipate statali valgono 312 miliardi, il 14% del Pil</a><br><i>Andrea Ducci</i>     | 146 |

# Rassegna Stampa

19-12-2025

|                     |            |    |                                                                                                                                                                                                            |     |
|---------------------|------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| CORRIERE DELLA SERA | 19/12/2025 | 41 | <a href="#">In luce Leonardo e Monte Paschi Retrocedono Tenaris e Amplifon</a><br><i>Andrea Rinaldi</i>                                                                                                    | 147 |
| CORRIERE DELLA SERA | 19/12/2025 | 41 | <a href="#">Sussurri &amp; Grida - Pirelli converte un bond. Sinochem scende al 34.1%</a><br><i>Redazione</i>                                                                                              | 148 |
| CORRIERE DELLA SERA | 19/12/2025 | 41 | <a href="#">Sussurri &amp; Grida - Enel, S&amp;P alza l'outlook</a><br><i>Redazione</i>                                                                                                                    | 149 |
| CORRIERE DELLA SERA | 19/12/2025 | 41 | <a href="#">Sussurri &amp; Grida - Intesa, 60 aziende in Elite</a><br><i>Redazione</i>                                                                                                                     | 150 |
| ITALIA OGGI         | 19/12/2025 | 17 | <a href="#">Campari cede Averna e Zedda Piras a Ilva Saronno</a><br><i>Redazione</i>                                                                                                                       | 151 |
| ITALIA OGGI         | 19/12/2025 | 20 | <a href="#">Bce e Usa, borse in rialzo</a><br><i>Massimo Galli</i>                                                                                                                                         | 152 |
| ITALIA OGGI         | 19/12/2025 | 21 | <a href="#">Bond Pirelli convertito per 496 mln</a><br><i>Redazione</i>                                                                                                                                    | 153 |
| ITALIA OGGI         | 19/12/2025 | 27 | <a href="#">Rottamazione quinquies a rate con tasso d'interesse ridotto dal 4 al 3%. Salta la stretta previdenziale sul riscatto laurea = Rottamazione a rate più leggera</a><br><i>Francesco Cerisano</i> | 154 |
| MESSAGGERO          | 19/12/2025 | 21 | <a href="#">Rizzani di Eccher, il giudice rigetta proroga del paracadute</a><br><i>R. Dim.</i>                                                                                                             | 156 |
| MESSAGGERO          | 19/12/2025 | 21 | <a href="#">Bene Leonardo e Cucinelli In calo Tenaris e Amplifon</a><br><i>Redazione</i>                                                                                                                   | 157 |
| MESSAGGERO          | 19/12/2025 | 21 | <a href="#">Pirelli converte bond da 500 milioni Sinochem scende al 34%. MTP al 25%</a><br><i>R. Dim.</i>                                                                                                  | 158 |
| MESSAGGERO          | 19/12/2025 | 21 | <a href="#">Nexi boccia il fondo Tpg per il digital banking</a><br><i>R. E.</i>                                                                                                                            | 159 |
| MF                  | 19/12/2025 | 2  | <a href="#">L'inflazione Usa sostiene le borse</a><br><i>Raffaele Crocitti</i>                                                                                                                             | 160 |
| MF                  | 19/12/2025 | 3  | <a href="#">Tassi, Lagarde smonta Schnabel</a><br><i>Francesco Ninfoli</i>                                                                                                                                 | 161 |
| MF                  | 19/12/2025 | 7  | <a href="#">Giorgetti: nessun concerto = Giorgetti: con Mps creato valore</a><br><i>Anna Di Rocco</i>                                                                                                      | 162 |
| MF                  | 19/12/2025 | 11 | <a href="#">Campari vende gli amari I titoli di Lagfin restano sequestrati = Campari vende l'amaro Averna</a><br><i>Andrea Deugeni</i>                                                                     | 164 |
| MF                  | 19/12/2025 | 13 | <a href="#">Sesa, ricavi su del 16% e obiettivi confermati</a><br><i>Sara Bichicchi</i>                                                                                                                    | 166 |
| MF                  | 19/12/2025 | 16 | <a href="#">La forza di una filiera che dà frutto in tutta europa</a><br><i>Redazione</i>                                                                                                                  | 167 |
| MF                  | 19/12/2025 | 23 | <a href="#">Dopo la scalata Mps-Mediobanca si apra il tema del polo del risparmio</a><br><i>Ignazio Angeloni</i>                                                                                           | 169 |
| MF                  | 19/12/2025 | 25 | <a href="#">Goldman Sachs: crescerà del 165% la domanda di energia per i data center</a><br><i>Redazione</i>                                                                                               | 170 |
| MF                  | 19/12/2025 | 33 | <a href="#">Social prima educare i genitori</a><br><i>Enrico Sbandi</i>                                                                                                                                    | 171 |
| QUOTIDIANO ENERGIA  | 19/12/2025 | 12 | <a href="#">Acea conquista Aquanexa: accordo da 205 mln £ = Acea conquista Aquanexa: accordo da 205 mln €</a><br><i>C. M.</i>                                                                              | 173 |
| REPUBBLICA          | 19/12/2025 | 43 | <a href="#">Giorgetti: "Nessuna regia in Mps Mediobanca scelta dei manager"</a><br><i>Andrea Greco</i>                                                                                                     | 174 |
| REPUBBLICA          | 19/12/2025 | 44 | <a href="#">Aggiornato - Bce tiene fermi i tassi Lagarde ottimista sulla crescita europea</a><br><i>Tonia Mastrobuoni</i>                                                                                  | 176 |
| REPUBBLICA          | 19/12/2025 | 45 | <a href="#">Listini trainati dalle banche sale Cucinelli</a><br><i>Redazione</i>                                                                                                                           | 177 |
| REPUBBLICA          | 19/12/2025 | 45 | <a href="#">AGGIORNATO - Listini trainati dalle banche sale Cucinelli</a><br><i>Redazione</i>                                                                                                              | 178 |
| SOLE 24 ORE         | 19/12/2025 | 6  | <a href="#">Tassi bce stabili ora tocca abanche e antitrust = Tassi stabili a Francoforte, ora tocca a banche e Antitrust</a><br><i>Donato Masciandaro</i>                                                 | 179 |
| SOLE 24 ORE         | 19/12/2025 | 6  | <a href="#">Bce, costo del denaro fermo: l'economia resiste agli shock</a><br><i>Isabella Bufacchi</i>                                                                                                     | 181 |
| SOLE 24 ORE         | 19/12/2025 | 7  | <a href="#">Bce: economia meglio delle stime Inflazione Usa giù, corre la Borsa = L'inflazione Usa frena al 2,7%: riparte il rally di Wall Street</a><br><i>Marco Valsania</i>                             | 183 |
| SOLE 24 ORE         | 19/12/2025 | 7  | <a href="#">Decollano le richieste di Investor Visa in Italia</a><br><i>An Gen</i>                                                                                                                         | 186 |
| SOLE 24 ORE         | 19/12/2025 | 35 | <a href="#">Campari prosegue con i tagli Ceduti Averna e Zedda Piras</a><br><i>Matteo Meneghello</i>                                                                                                       | 187 |

# Rassegna Stampa

19-12-2025

|             |            |    |                                                                                                                                |     |
|-------------|------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| SOLE 24 ORE | 19/12/2025 | 37 | <a href="#">Bp, nuovo cambio al vertice Alla guida sarà Meg O'Neill</a><br><i>Sissi Bellomo</i>                                | 189 |
| SOLE 24 ORE | 19/12/2025 | 40 | <a href="#">Pirelli, il bond convertito diluisce i soci</a><br><i>Redazione</i>                                                | 191 |
| SOLE 24 ORE | 19/12/2025 | 41 | <a href="#">Gruppo Danieli: l'evoluzione dell'acciaio</a><br><i>Redazione</i>                                                  | 192 |
| STAMPA      | 19/12/2025 | 28 | <a href="#">Giorgetti su Lovaglio "C'è fiducia ma il Tesoro non decide il prossimo ad"</a><br><i>Giuliano Balestreri</i>       | 193 |
| STAMPA      | 19/12/2025 | 29 | <a href="#">La giornata a Piazza Affari</a><br><i>Redazione</i>                                                                | 195 |
| STAMPA      | 19/12/2025 | 29 | <a href="#">Del Vecchio jr verso il 30% de "Il Giornale" Avendere sono Angelucci e Paolo Berlusconi</a><br><i>Sara Tirrito</i> | 196 |
| VERITÀ      | 19/12/2025 | 21 | <a href="#">«Nessuna lista del ministero per il Cda di Mps»</a><br><i>Redazione</i>                                            | 197 |
| VERITÀ      | 19/12/2025 | 21 | <a href="#">Stellantis &amp; C. scoprono il bluff Ue: «Svolta sulle elettriche disastrosa»</a><br><i>Tobia De Stefano</i>      | 198 |

## AZIENDE

|                          |            |    |                                                                                                                                                               |     |
|--------------------------|------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| GAZZETTA DEL MEZZOGIORNO | 19/12/2025 | 4  | <a href="#">Regione, il salario minimo non vale per tutti i lavoratori</a><br><i>Michele De Feudis</i>                                                        | 200 |
| ITALIA OGGI              | 19/12/2025 | 26 | <a href="#">Un Grande fratello del lavoro</a><br><i>Daniele Cirioli</i>                                                                                       | 202 |
| ITALIA OGGI              | 19/12/2025 | 38 | <a href="#">Appalti con compensi certi</a><br><i>Andrea Mascolini</i>                                                                                         | 203 |
| MESSAGGERO               | 19/12/2025 | 18 | <a href="#">Statali, nuovi aumenti da 167 euro al mese = Statali, i nuovi aumenti in media 167 euro al mese Si parte dai ministeri</a><br><i>Andrea Bassi</i> | 204 |
| SOLE 24 ORE              | 19/12/2025 | 19 | <a href="#">Confindustria, Baroncelli in Toscana Centro e Costa</a><br><i>Spi.</i>                                                                            | 206 |
| SOLE 24 ORE              | 19/12/2025 | 19 | <a href="#">Regione Lazio, per le imprese in arrivo 500 milioni nel 2026</a><br><i>Andrea Marini</i>                                                          | 207 |
| SOLE 24 ORE              | 19/12/2025 | 25 | <a href="#">Investimenti in sicurezza, via al bando da 600 milioni</a><br><i>Claudio Tucci</i>                                                                | 209 |
| SOLE 24 ORE              | 19/12/2025 | 46 | <a href="#">Whistleblowing, l'anac punta su gestore autonomo e tempi certi di risposta</a><br><i>Alessandro De Nicola</i>                                     | 211 |
| STAMPA                   | 19/12/2025 | 10 | <a href="#">"Misure per le imprese subito operative Non si perda tempo con l'iter attuativo"</a><br><i>Claudia Luise</i>                                      | 213 |

## CYBERSECURITY PRIVACY

|                  |            |    |                                                                                                                                                                             |     |
|------------------|------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| FATTO QUOTIDIANO | 19/12/2025 | 2  | <a href="#">Hacker dell'Est presi sulla nave Gnv: i pm irritati con la Francia = " Hacker su nave Gnv " La Francia irrita i pm</a><br><i>Marco Grasso - Valeria Pacelli</i> | 214 |
| ITALIA OGGI      | 19/12/2025 | 26 | <a href="#">Controllore con bodycam, i passeggeri devono saperlo subito</a><br><i>Antonio Ciccia Messina</i>                                                                | 216 |
| SOLE 24 ORE      | 19/12/2025 | 45 | <a href="#">NORME &amp; TRIBUTI - Comportamenti anomali giustificano verifiche sul Pc</a><br><i>Ranieri Romani</i>                                                          | 217 |
| UNIONE SARDA     | 19/12/2025 | 21 | <a href="#">Più telecamere per una città sicura</a><br><i>Roberto Carta</i>                                                                                                 | 218 |

## INNOVAZIONE

|          |            |    |                                                                                                                                               |     |
|----------|------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| DAILYNET | 19/12/2025 | 21 | <a href="#">Fincantieri lancia "captAin", l'AI agent che rivoluziona la comunicazione digitale del gruppo</a><br><i>Redazione</i>             | 219 |
| DAILYNET | 19/12/2025 | 24 | <a href="#">Formazione SEO per AI: Web Leaders guida le aziende nella nuova visibilità sulle intelligenze artificiali</a><br><i>Redazione</i> | 220 |
| DOMANI   | 19/12/2025 | 11 | <a href="#">Trump lancia la Missione Genesis Le mani di Big Tech sui dati federali</a><br><i>Francesco Suman</i>                              | 221 |
| ESPRESSO | 19/12/2025 | 80 | <a href="#">Il 2026 è l'anno in cui l'ia diventa normale</a><br><i>Marco Montemagno</i>                                                       | 223 |

# Rassegna Stampa

19-12-2025

|             |            |    |                                                                                                             |     |
|-------------|------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| MANIFESTO   | 19/12/2025 | 18 | <a href="#">Intelligenza artificiale: il sindacato dice no ai «volti scannerizzati»</a><br><i>Redazione</i> | 225 |
| MF          | 19/12/2025 | 21 | <a href="#">OpenAI verso 750 miliardi \$</a><br><i>Sara Bichicchi</i>                                       | 226 |
| SOLE 24 ORE | 19/12/2025 | 34 | <a href="#">Nvidia punta su Israele: via a un nuovo campus per 10mila dipendenti</a><br><i>R Fi</i>         | 227 |
| SOLE 24 ORE | 19/12/2025 | 34 | <a href="#">Trump Media con Tae Technologies scommette sulla fusione nucleare</a><br><i>Marco Valsania</i>  | 228 |

## VIGILANZA PRIVATA E SICUREZZA

|                              |            |    |                                                                                                                                                                       |     |
|------------------------------|------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| MESSAGGERO ABRUZZO           | 19/12/2025 | 46 | <a href="#">Furti, ondata senza fine La psicosi invade i social</a><br><i>Daniela Facciolini</i>                                                                      | 230 |
| NUOVA VENEZIA                | 19/12/2025 | 31 | <a href="#">Il sindaco chiede guardie giurate in zona Valecenter = Furti In casa e zona Valecenter «Piu telecamere e vigili di notte»</a><br><i>Giovanni Monforte</i> | 231 |
| RESTO DEL CARLINO<br>FERRARA | 19/12/2025 | 65 | <a href="#">Più sicuri Pontelagoscuro e Barco «Telecamere nei luoghi sensibili E iniziative per il disagio giovanile»</a><br><i>Mario Tosatti</i>                     | 232 |

Mercosur, protesta dei trattori a Bruxelles: slitta il libero scambio col Sudamerica. Frattura anche sugli asset di Mosca

# Vertice Ue, doppio scontro

Zelensky: decidete entro l'anno, per la difesa ci serve aiuto. Nuovi colloqui a Miami

di **Francesca Basso**  
e **Marta Serafini**

da pagina 2 a pagina 9  
**Canettieri, Capozucca**  
**Ducci, Fubini, Mazza**

**I** 27 Paesi della Ue ancora bloccati sugli asset russi. Zelensky spinge per una decisione veloce. Protesta degli agricoltori per il Mercosur. Trattori nelle vie di Bruxelles.

## Beni russi, si tratta a oltranza Mossa di Orbán sul debito

Tusk: soldi oggi o sangue domani. Il leader magiaro prova a mettere nell'angolo la Germania

DALLA NOSTRA CORRISPONDENTE

**BRUXELLES** Che sarebbe stato un summit difficile, il più complicato della nuova legislatura iniziata un anno fa e del nuovo mondo incarnato da Donald Trump, è stato evidente la scorsa settimana quando l'Italia ha firmato una dichiarazione con il Belgio, la Bulgaria e Malta per invitare la Commissione e il Consiglio a continuare a esplorare opzioni alternative al prestito di riparazione per l'Ucraina basato sugli asset immobilizzati della Banca centrale russa. La discussione sul tipo di prestito da fornire a Kiev per garantire il sostegno finanziario per il 2026 e il 2027 è proseguita fino a notte fonda. A chiarire la drammaticità del momento era stato il premier polacco Donald Tusk al suo arrivo al summit: «Abbiamo una scelta semplice: o soldi oggi o sangue domani, e non parlo solo dell'Ucraina, parlo dell'Europa, e questa è una decisione che spetta a noi e solo a noi».

La soluzione del prestito di riparazione basato sugli asset russi immobilizzati, fortemente sostenuto dalla Germania, dai Paesi nordici e dalla Commissione europea, è

stata presentata a lungo come l'unica percorribile (anche nella bozza di conclusioni del Consiglio europeo, benché inserita tra parentesi quadre che nel linguaggio diplomatico indicano che il testo non è definitivo), perché raggiungibile attraverso una maggioranza qualificata, mentre l'alternativa di un debito basato sul bilancio comune, avrebbe avuto bisogno dell'unanimità e fin dall'inizio il premier ungherese Viktor Orbán si è detto contrario ad aiutare finanziariamente l'Ucraina, di recente affiancato anche dallo slovacco Robert Fico. Inoltre anche la Germania, l'Olanda e gli altri «Frugali» sono da sempre contro gli eurobond.

Tuttavia il prestito basato sugli asset russi, molto complicato giuridicamente, ha fin da subito riscontrato l'opposizione del Belgio che ospita Euroclear, la società che custodisce 185 dei 210 miliardi di euro di beni russi immobilizzati nell'Ue e dunque più a rischio in caso di ritorsioni legali da parte della Russia. Anche l'Italia ha sempre manifestato dubbi politici e giuridici. Ieri mattina, prima dell'ini-

zio del vertice, parlando davanti al Parlamento belga, De Wever aveva spiegato che «il Belgio continua a chiedere che l'Unione europea, e non solo il Belgio, si assuma la piena responsabilità finanziaria dell'intero rischio, che rimane ancora sconosciuto». De Wever ha domandato garanzie illimitate nell'importo e nel tempo agli altri Stati membri per sciogliere la riserva, ma alla vigilia i Paesi Ue hanno spiegato di non poter accogliere la richiesta, che non avrebbe mai passato il voto dei Parlamenti nazionali necessario in alcuni Stati.

La discussione vera e propria è iniziata solo con la cena, perché le ore precedenti sono state usate per un confronto tra i leader sui temi che prevedevano una discussione strategica in vista di una futura decisione — allargamento e riforme, difesa e sicurezza,





bilancio Ue post 2027, Medio Oriente, migrazione — ma soprattutto per condurre incontri bilaterali nel tentativo di trovare una via d'uscita al no del premier De Wever. Tra i faccia a faccia c'è stato anche quello con Zelensky: «Lo capisco, ma noi rischiamo di più», ha commentato il presidente ucraino. I tecnici della Commissione hanno spiegato nel dettaglio a De Wever l'idea di usare i 210 miliardi per garantire il prestito da 90 miliardi. Il dibattito si è sviluppato sulla base dell'ultima bozza di conclusioni con un riferimen-

to, tra parentesi quadre, alla «piena (e illimitata) solidarietà e condivisione dei rischi», che secondo diverse fonti diplomatiche non ha chance di sopravvivere. Nella giornata si sono svolti in parallelo contatti tra la delegazione francese e ungherese, tra la Commissione e le delegazioni magiara e slovacca nel tentativo di verificare se il no a un prestito basato sul bilancio comune ma con garanzie su base volontarie fosse insormontabile. Secondo alcune fonti Budapest si sarebbe detta più favorevole a questa opzione,

creando le condizioni per fare un favore a Putin e mettendo in difficoltà l'Ue. Difficile infatti pensare che a questo punto il cancelliere Merz faccia marcia indietro: «Dal mio punto di vista», quella dell'utilizzo degli asset russi «è davvero l'unica opzione», ha ripetuto sin dal mattino.

**Francesca Basso**

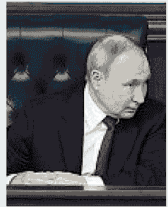
#### Le tappe

##### Gli Usa bloccano gli aiuti all'Ucraina

✓ Il 3 marzo Donald Trump blocca gli aiuti militari all'Ucraina. Una decisione che impedisce la consegna di munizioni e armi, già autorizzata dal Congresso. Da quel momento l'Europa si trova a dovere sostenere quasi da sola lo sforzo bellico di Kiev

##### Nasce il «Purl» I soldi da trovare

✓ A luglio la Nato lancia il «Purl» (Priority Ukraine Requirements List): gli europei acquistano armi Usa per darle a Kiev. Nella Ue si rafforza l'idea di usare gli asset russi congelati per sostenere l'Ucraina, un'ipotesi che già cominciava a circolare nel 2024



##### In Alaska l'incontro tra Putin e Trump

✓ A ferragosto ad Anchorage, in Alaska, il presidente americano accoglie il suo omologo russo con un tappeto rosso. L'incontro preoccupa Kiev e gli alleati europei, che lo leggono come un avvicinamento di Trump alle posizioni di Mosca

##### Il piano di pace in 28 punti

✓ A novembre esce il piano di pace di Trump in 28 punti che spiazza Kiev perché prevede la cessione di territori e la riduzione dell'esercito di Kiev. I leader europei si incontrano con gli ucraini e gli americani a Ginevra e presentano una bozza alternativa

##### Il vertice a Berlino: prima le garanzie

✓ Lunedì a Berlino il vertice con i leader europei, i negoziatori Usa e Zelensky: ne esce un piano che prevede di partire dalle garanzie di sicurezza, per discutere i territori dopo. Mercoledì von der Leyen avverte che l'Europa deve «imparare a difendersi»

## Solidarietà

Nell'ultima bozza si parla di condivisione dei rischi «piena e illimitata»

# 210

miliardi

I beni russi congelati nell'Unione europea. A questi si aggiungono 20 miliardi in Giappone e Regno Unito, e circa una decina negli Stati Uniti



**La società**

## EUROCLEAR

Dei circa 210 miliardi di beni russi congelati nell'Unione europea, la stragrande maggioranza (185 miliardi circa) si trova in Belgio, e più precisamente è gestita nella piattaforma Euroclear, che gestisce i depositi nel mercato europeo. Per questo il Belgio ha un ruolo così cruciale e un approccio più esitante: teme che, un domani, la società potrebbe dovere restituire gli asset a Mosca



A margine I premier belga e polacco con António Costa (Afp)



La presidente Ursula von der Leyen ieri a Bruxelles (LaPresse)



A Bruxelles Meloni con il premier greco Mitsotakis, il presidente francese Macron e altri leader Ue (Epo)



DALL'ECONOMIA A KIEV

## Roma e Parigi, gli eterni rivali (ora alleati)

di **Stefano Montefiori**

a pagina 9

# Il rapporto a fasi alterne tra Italia e Francia (ma ora si ritrovano alleate)

L'Eliseo con l'appoggio di Meloni può fare minoranza di blocco

dal nostro corrispondente

**Stefano Montefiori**

**PARIGI** I due leader appartengono a famiglie e storie politiche diverse, i due Paesi godono di una vicinanza che prende talvolta i toni della rivalità (sentita soprattutto da parte italiana), in passato qualche crisi importante c'è stata, ma in questi giorni la comunanza di interessi tra Italia e Francia è particolarmente evidente: dal Mercosur agli asset russi ai sistemi di armamento prodotti insieme e forniti all'Ucraina, Giorgia Meloni e Emmanuel Macron si trovano di fatto alleati. Gli screzi che talvolta appaiono in superficie sembrano non intaccare un rapporto che resta saldo anche nelle geometrie europee; al di là della retorica sulle «sorelle latine» e oltre l'impegno del Trattato del Quirinale firmato quattro anni fa, sono i fatti a porre i due Paesi sullo stesso lato della barricata.

Firmare o no l'accordo commerciale con il Mercosur? Meloni e Macron rispondono

sostanzialmente la stessa cosa: sì, ma solo quando avremo certe garanzie, che per adesso continuano a mancare. E se spagnoli e tedeschi — il cancelliere Friedrich Merz ma anche la presidente della Commissione Ue Ursula von der Leyen — protestano, ripetendo che l'Europa non può tirarsi indietro proprio adesso, dopo 25 anni di negoziati, pazienza. Abbiamo aspettato 25 anni, bisognerà aggiungere ancora «una settimana, dieci giorni, al massimo un mese», ha detto Meloni a Lula, secondo quanto ha riferito lo stesso presidente alla stampa brasiliana.

Per la Francia, l'appoggio dell'Italia è fondamentale perché consente di raggiungere una minoranza di blocco. Meloni ha resistito di fronte alle insistenze di Merz al vertice di Berlino, e per Macron questo cambia tutto: da un punto di vista non solo aritmetico ma anche politico, un conto è affidarsi al no di ungheresi e slovacchi sempre euro-scettici, un altro è avere dalla propria parte un grande Paese fondatore come l'Italia.

Meloni e Macron vogliono

invertire l'ordine temporale che von der Leyen pensava di imporre ai Ventisette: invece di chiudere domani a Foz do Iguaçu in Brasile e poi mettere a punto le clausole di salvaguardia, prima vanno risolti gli aspetti ancora problematici, e solo una volta ottenute le garanzie si potrà firmare.

«Il governo italiano è pronto a sottoscrivere l'intesa non appena verranno fornite le risposte necessarie», dice una nota di Palazzo Chigi. «I conti per adesso non tornano, bisogna lavorare ancora», dice a sua volta Macron, che precisa di avere «parlato a lungo in questi giorni con Meloni, e siamo d'accordo».

Non è l'unico tema di convergenza tra Roma e Parigi. Anche sugli asset russi congelati da usare per finanziare gli aiuti all'Ucraina, c'è perplessità in entrambi i governi, per le possibili ritorsioni sulle nostre aziende e per le conseguenze giuridiche. E se Melo-



Peso: 1-1%, 9-47%



ni ha sempre escluso di inviare truppe in Ucraina per garantire un eventuale cessate il fuoco, come invece proponeva Macron, alla fine la Francia sembra accettare l'altra opzione, proposta dall'Italia, di estendere all'Ucraina le garanzie calcate sull'articolo 5 della Nato. E intanto Francia e Italia forniscono a Kiev i sistemi antiaerei Samp/T prodotti

insieme dal consorzio Eurosam, colmando almeno in parte il vuoto lasciato dai Patriot americani.

Non è un caso che la prossima primavera si dovrebbe finalmente tenere il vertice bilaterale dopo quello di Napoli nel 2020. Stavolta in Francia, probabilmente a Tolosa, dove convergono gli interessi comuni nell'industria aerospa-

ziale e dove sorgerà la sede del«progetto Bromo», la joint venture tra Airbus, Leonardo e Thales per creare un campione europeo dei satelliti.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Berlino

Meloni ha resistito alle insistenze di Merz al vertice di Berlino e per Macron questo conta

## Asset russi

Sugli asset russi congelati da usare per l'Ucraina c'è perplessità in entrambi i governi

## I precedenti



### Nel 2015

La chiusura dei confini a Ventimiglia da parte francese provoca forti tensioni con l'Italia tra sistematici respingimenti e accuse reciproche di violare lo spirito di Schengen

### Nel 2017

La Francia nazionalizza temporaneamente i cantieri navali STX di Saint-Nazaire per bloccare l'acquisizione italiana da parte di Fincantieri. Roma parla di «atto ostile»



### Nel 2019

Luigi Di Maio (M5s), incontra esponenti dei «gilet gialli», il movimento di protesta contro il governo Macron. Per la prima volta nella storia recente Parigi richiama l'ambasciatore da Roma



Peso:1-1%,9-47%

# Cosa sono gli asset Perché alcuni Paesi non vogliono usarli

## Le alternative osteggiate dalla Germania

di **Federico Fubini**

**1 Riserve russe, cosa sono?**

La banca centrale russa negli anni ha riciclato i surplus da export del Paese in euro, dollari, yen e sterline. Questi erano detenuti presso banche in quegli stessi Paesi (in Europa: Austria, Francia e Germania). Nel 2022 le quote nell'Unione europea valevano circa 210 miliardi di euro, in Giappone e in Gran Bretagna circa 20 miliardi di dollari ciascuna, negli Stati Uniti una decina. Dopo l'invasione russa dell'Ucraina i Paesi del G7 e dell'Ue presero una decisione alla quale contribuì molto l'allora premier Mario Draghi: congelarono le riserve russe; queste restavano di Mosca, che però non ne aveva più disponibilità.

**2 Cos'è e cosa fa Euroclear?**

Euroclear è una piattaforma di Bruxelles (i suoi primi azionisti, la banca centrale cinese) che gestisce i depositi e le transazioni nel mercato europeo delle obbligazioni. È un mercato da 400 mila miliardi di euro all'anno. Quando i bond europei della Russia sono scaduti, i Paesi debitori hanno versato il rimborso presso Euroclear. Ma Euroclear non ha potuto girare i proventi alla Russia proprio perché quelle riserve sono «congelate». Dunque sono rimasti lì, oggi per 185 miliardi di euro. Altri 20 miliardi circa sono presso banche francesi. Gran parte dei fondi russi presso Euroclear è depositata su un

conto della Banca centrale europea, che rende oggi il 2% annuo. Euroclear genera dunque dei profitti e dal 2022 ha versato 1,2 miliardi in tasse al Belgio, che si era impegnato a girare i fondi all'Ucraina (ma pare non l'abbia fatto). Per gestire le riserve russe Euroclear occupa duecento persone.

**3 Perché se ne discute?**

Gli Stati Uniti dal 2022 a fine 2024 avevano contribuito per 10-15 miliardi di dollari a trimestre e l'Unione europea altrettanto. Ma la fine dei contributi americani impone oggi all'Europa di raddoppiare i propri sforzi. E poiché i politici ritengono che le opinioni pubbliche non accetteranno altri sacrifici per finanziare Kiev, è nata l'idea di utilizzare le riserve russe.

**4 Com'è lo schema?**

Il piano europeo non prevede un sequestro, che sarebbe illegale, ma presuppone che un tribunale internazionale confermi richieste di indennizzi dell'Ucraina per circa 600 miliardi di euro. L'uso delle riserve sarebbe un anticipo su quelle riparazioni di Mosca, strutturato come segue: la Commissione Ue contrae un debito con Euroclear pari all'ammontare delle riserve russe utilizzabili (140 miliardi di euro), consegnando alla piat-

taforma un titolo di credito in cambio della liquidità. Con quel denaro, Bruxelles estenderebbe a rate un «prestito» all'Ucraina in anticipo delle riparazioni: se la Russia accetterà di versare quelle riparazioni, l'Ucraina dovrebbe rimborsare la Commissione Ue e questa Euroclear. Se invece Mosca rifiutasse, le riserve russe sono convertite in indennizzi a Kiev.

**5 Gli argomenti a favore?**

Kiev non ha fondi oltre marzo. E accantonare 140 miliardi per l'Ucraina significa garantirle risorse per due anni. Ciò segnalerebbe a Putin che il suo disegno di portare Kiev al collasso è destinato a fallire, mentre alla Russia sarà difficile sostenere attacchi dell'attuale intensità fino a tutto il 2027. Un impegno finanziario durevole dell'Europa per l'Ucraina potrebbe indurre Putin a cambiare i suoi calcoli o le élite a Mosca a vedere Putin stesso in una luce diversa. Ciò, alla lunga, potrebbe incrinare gli attuali assetti attorno al Cremlino.

**6 Quali argomenti contro?**

Lo schema potrebbe non reggere al vaglio di un tribunale internazionale. Se venisse giudicato un esproprio, Euroclear dovrebbe rimborsare Mosca e disporrebbe solo di un titolo di credito, non di liquidità. Serve dunque un mo-



do per far sì che Euroclear trovi denaro fresco qualora dovesse rifondere la Russia; ma il progetto della Commissione è tale che Euroclear non potrebbe neppure prendere fondi in prestito dalla Bce.

### 7 Quali gli schieramenti?

Il Belgio è contro: teme di essere chiamato a rispondere quasi da solo per Euroclear. L'Italia e la Francia sono fredde: non intendono offrire garanzie al Belgio (oltre 20 miliardi di euro ciascuna) e temono ritorsioni di Mosca sulle loro imprese in Russia.

L'Ungheria e la Slovacchia restano filorusse. Inoltre la Russia ha prospettato agli Usa un fondo comune basato su quelle riserve; dunque Trump probabilmente ha esercitato pressioni sulla sua alleata Giorgia Meloni, perché l'Europa non usi i beni di Mosca. A favore invece sono Germania, Olanda, Paesi scandinavi, iberici e Europa centro orientale.

### 8 Esistono alternative?

Sì, ma si scontrano con l'ostilità tedesca a nuove forme di fondi europei. Così non decolla l'idea di un eurobond

per l'Ucraina, il ricorso alle rimanenze del Recovery non richieste o al Meccanismo europeo di stabilità (Mes).

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso:2-14%,3-15%



## IL CAFFÈ

# Stupidità naturale

di Massimo Gramellini



«Tesoro, guarda: in Francia c'è un colpo di Stato», dice il marito alla moglie porgendole il telefono con la stessa partecipazione con cui le mostrerebbe il video di un gattino rocker, di una tragedia aerea, di un'intervista agli avvocati del delitto di Garlasco. Sullo schermo c'è una giornalista che parla in strada sotto la dicitura *Coup d'état en France*. L'immagine è patinata, la giornalista sorride come se fosse alla prima dell'Opéra e la sua bocca si muove a scatti mentre annuncia che Macron è stato deposto da un imprecisato colonnello. Non ci sono tracce del suo nome né di quello dell'emittente per cui lavora, se si esclude la scritta sul microfono, *Live 24*, che vuol dire tutto e niente. A un occhio anche disattento, anche of-

fuscato dalla congiuntivite, da una notte in bianco o da un tasso alcolico superiore alla media, quel brevissimo video che galleggia solitario nel web dovrebbe apparire subito per quello che è. Un falso. Invece in poche ore miete 12 milioni di visualizzazioni e centinaia di telefonate e commenti allarmati. Il leader di una nazione africana arriva a chiamare l'Eliseo sulla «linea rossa» per sincerarsi che il Presidente stia bene.

Macron ha criticato Facebook per non aver rimosso il video, ma una cosa è certa: sarà decisamente più facile mettere un'argine all'intelligenza artificiale che alla stupidità naturale, non foss'altro perché — come sosteneva Einstein e ha ricordato di recente Mattarella — essa può tendere all'infinito.



Peso:8%



LA RIFLESSIONE

## Perché la destra trova ostacoli sulla via del Sud

di Enzo D'Errico

a pagina 32

# LA DESTRA FATICA A SEDURRE IL SUD

## Questione meridionale Campania e Puglia a sinistra, Forza Italia a caccia di voti moderati e FdI rischia di restare al palo

di Enzo D'Errico

S

i perde al Sud perché si è perso il Sud. È questa l'equazione che la destra italiana, e in particolare Fratelli d'Italia, deve risolvere in vista delle elezioni generali del 2027. Prima, però, bisognerà trovare risposta a una domanda che può apparire banale: come mai la Campania e la Puglia sembrano aver svoltato irrimediabilmente a sinistra? Perché le due principali regioni del Mezzogiorno, un tempo prodighe di voti per i partiti moderati, sono rimaste impassibili dinanzi al fascino politico di Giorgia Meloni?

La spiegazione più semplice sarebbe che la stessa presidente del Consiglio, in questi tre anni, non si è spesa abbastanza su quella che un tempo veniva chiamata «questione meridionale». Gli indici economici, tuttavia, dimostrano il contrario. Sarà merito delle misure adottate dal governo oppure della nuova situazione geopolitica che si è determinata dopo l'invasione dell'Ucraina, sta di fatto che anche nel 2025 il Meridione è cresciuto più del Nord nonostante permangano fattori di allarme: dall'aumento della povertà all'inefficienza dei servizi pubblici (prima fra tutti, l'assistenza sanitaria) fino all'emigrazione giovanile che spoglia i territori delle energie necessarie per progettare il futuro. E allora, se le cose vanno meglio che in passato, quale ostacolo impedisce alla destra di raccogliere più consensi e di far barcollare lo strapotere elettorale degli avversari?

Porsi un quesito del genere non è un esercizio di stile, visto che la sinistra punta proprio sul Sud per affrontare ad armi pari la contesa nazionale. Certo, la ventilata riforma della legge elettorale potrebbe offrire una scappatoia, attenuando il rischio che i collegi uninominali da Roma in giù diventino un fondamentale serbatoio di parlamentari per lo schieramento progressista. Ma la storia insegna che simili espedienti hanno il fiato corto poiché non sempre producono gli effetti

sperati. E nemmeno serve scagliarsi contro il sistema di potere che la sinistra avrebbe costruito in Campania e Puglia negli ultimi anni: invocare tale attenuante, confermerebbe soltanto l'inerzia politica di chi avrebbe dovuto fronteggiarlo e non c'è riuscito.

Conviene, allora, guardare l'erba dalla parte delle radici per scoprire che, come Giorgia Meloni di sicuro già sa, estirparle significherebbe perdere i voti finora raccolti senza conquistarne altri, almeno nell'immediato. Il tessuto connettivo della destra meridionale, infatti, è rimasto sostanzialmente quello dell'epoca missina e gli sporadici tentativi compiuti per mutarne la natura (con Giuseppe Tatarella in Puglia e Stefano Caldoro in Campania) non sono andati a buon fine. I signori delle tessere al timone di Fratelli d'Italia in queste regioni, sovente figli di una cultura ancora venata di nostalgie post-fasciste, badano più alla sopravvivenza di sé stessi che a modernizzare il partito e renderlo competitivo sul fronte elettorale, come evidenziano le tardive scelte dei candidati-governatori e la prova fallimentare, per quanto generosa, di Edmondo Cirielli, ossia di un big del partito, mica un passante.

Manca una nuova classe dirigente capace d'imprimere la svolta indispensabile per sintonizzarsi sulle frequenze d'onda che giungono da Roma. Aveva provato a farlo Gennaro Sangiuliano durante il tempo trascorso alla guida del ministero della Cultura ma sappiamo com'è andata a finire. Recidere oggi questi legami senza avere abbastanza filo per tessere nuovi intrecci, significherebbe mettere a



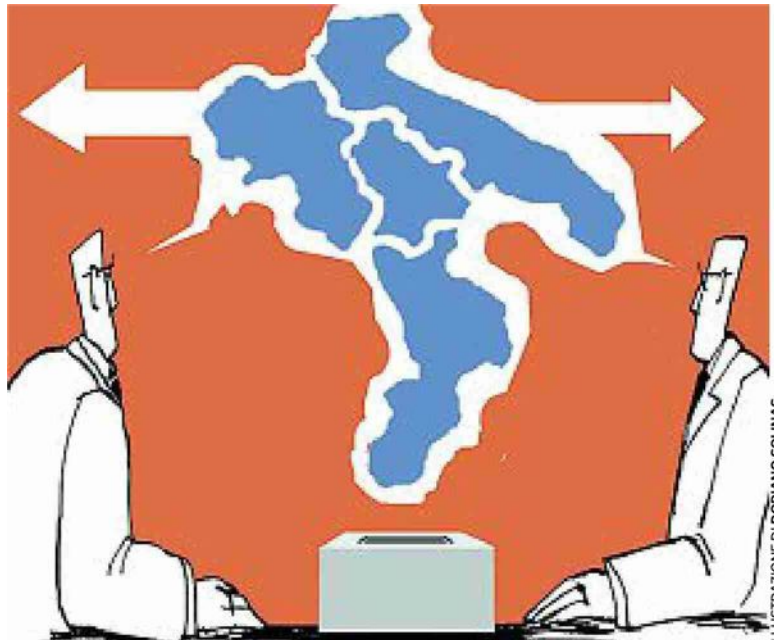
Peso: 1-1%, 32-42%

repentaglio l'unità interna e la tenuta elettorale: ecco perché Giorgia Meloni mantiene le distanze e centellina la sua presenza nel Sud, a meno che si tratti di comizi elettorali. Non a caso, Forza Italia ha puntato decisamente sul Mezzogiorno mettendo a frutto questa strutturale debolezza dell'alleato. E ancora non a caso, nei giorni scorsi, Pier Silvio Berlusconi ha auspicato una rigenerazione del partito, facendo balenare l'ipotesi che Roberto Occhiuto, presidente della Calabria e figura adat-

ta a conquistare simpatie fra i moderati (e sono molti) che tuttora popolano il Meridione, possa assumere un ruolo nazionale e disegnare un profilo più liberale del centrodestra, oltre che garantire maggiore autonomia dal principale azionista della coalizione.

Insomma, tutto lascia pensare che la partita all'interno dello schieramento di governo sia appena agli inizi. Una cosa, però, è sicura: si giocherà al Sud. E il Sud, con ogni probabilità, deciderà chi vincerà. Non soltanto nel suo perimetro ma in tutto il Paese.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso:1-1%,32-42%

# Leone, visita a sorpresa in Senato Poi invoca il «disarmo totale»

Il messaggio per la Giornata della Pace: «La civiltà è in una spirale distruttiva»

**CITTÀ DEL VATICANO** L'auto del Papa è arrivata nel primo pomeriggio di ieri, si era appena sparsa la voce e intorno all'obelisco con l'elefantino disegnato dal Bernini c'era già una folla a vedere Leone XIV, accompagnato dal Segretario di Stato Pietro Parolin, entrare a sorpresa nella Biblioteca del Senato, a Palazzo della Minerva. Accolto dal presidente Ignazio La Russa e dal segretario generale di palazzo Madama Federico Toniato, Prevost ha visitato la mostra allestita per il Giubileo nella Sala capitolare e dedicata alla Bibbia di Borso d'Este, capolavoro rinascimentale della miniatura.

Leone è il secondo Papa ad entrare negli spazi del Senato, dopo la visita di Francesco alla camera ardente di Giorgio Napolitano, il 24 settembre 2023. Ed è il terzo nella storia, ha fatto notare il segretario generale, a toccare le pagine della Bibbia creata tra il 1455 e il 1461 dal calligrafo Pietro Pa-

olo Marone e dai miniatori Taddeo Crivelli e Franco dei Russi. Il Senato è un'istituzione laica ma il fatto religioso unisce anziché contrapporre, hanno osservato La Russa e Toniato, e Leone XIV ha annuito: «Questa è una cultura che serve tanto alla Chiesa quanto allo Stato».

Prima di entrare nella Biblioteca, il Papa ha salutato i vicepresidenti, i questori e i presidenti dei gruppi del Senato e ha scoperto il velo posato sul Bambino del presepe. Sul libro d'onore ha scritto: «Ai servitori della Patria». All'uscita, La Russa gli ha donato la campanella del Senato, «un segnale di richiamo e anche della volontà di unirsi nel momento del Santo Natale», e Leone XIV ha replicato: «Al suono della campana noi rispondiamo con generosità, specie in questo momento di Natale».

Il primo Natale di Prevost da Papa, del resto, si vive in un

momento difficile, «una spirale distruttiva, senza precedenti, dell'umanesimo giuridico e filosofico su cui poggia e da cui è custodita qualsiasi civiltà», ha scritto nel messaggio per la Giornata mondiale per la pace pubblicato proprio ieri. Un testo denso e serrato che invoca «un disarmo integrale», perché non è possibile smontare le armi se prima non si «smontano gli spiriti» dissolvendo «la psicosi bellica», scrive: «Nel rapporto fra cittadini e governanti si arriva a considerare una colpa il fatto che non ci si prepari abbastanza alla guerra... Molto al di là del principio di legittima difesa, sul piano politico tale logica contrappositiva è il dato più attuale in una destabilizzazione planetaria che va assumendo ogni giorno maggiore drammaticità e imprevedibilità».

Gli appelli ad aumentare le spese militari «sono presentati da molti governanti con la

giustificazione della pericolosità altrui». Ma «la forza dissuasiva della potenza, e, in particolare, la deterrenza nucleare, incarnano l'irrazionalità di un rapporto tra popoli basato non sul diritto, sulla giustizia e sulla fiducia, ma sulla paura e sul dominio della forza». Il Papa denuncia «le enormi concentrazioni di interessi economici e finanziari privati» e le applicazioni militari dell'intelligenza artificiale. E insiste sul «realismo» della pace: «Oggi più che mai occorre mostrare che la pace non è un'utopia».

**Gian Guido Vecchi**

## Palazzo della Minerva

Il Pontefice ha voluto vedere la mostra dedicata alla Bibbia di Borso d'Este



Peso: 25%



## Scenari. Trump vuole un'Europa forte e Bruxelles dovrebbe ascoltarlo

L'opinione di Mathias Döpfner, presidente e ceo di Axel Springer: nessuna indignazione alle critiche quanto piuttosto un sano realismo. E' questo che serve davvero a Usa e Ue

PAGINA

5

Raffaella Vitulano

**PIANO UE PER CLASSIFICARE (QUASI) TUTTO.** Il monito di Mathias Döpfner e il racconto di Nikolaj Nielsen, giornalista di EUobserver

# “Non sprecare mai una buona crisi!” Bruxelles e Washington devono dialogare

**L**e critiche sono quasi sempre segno di coinvolgimento, di passione. “Dovremmo preoccuparci molto di più se non arrivassero critiche. Ciò segnalerebbe indifferenza e quindi irrilevanza. (A proposito: che i critici ci piacciono o meno è di secondaria importanza.) Rispondere con alterigia non è semplicemente nel nostro interesse. Sarebbe più saggio avviare un dialogo che includa l'autocritica, una conversazione sui punti di forza, di debolezza e sugli interessi comuni, e sostenere le parole con i fatti da entrambe le parti”: lo sostiene Mathias Döpfner - presidente e ceo di Axel Springer, la società madre di Politico - in un articolo sul quotidiano online a proposito delle critiche mosse dal presidente Usa, Donald Trump, all'Europa. “Le critiche del presidente degli Stati Uniti al Vecchio Continente incontrano l'indignazione riflessiva dell'Europa. Una risposta più saggia sarebbe quella di avviare un dialogo schietto e autocritico sui punti di forza, le debolezze e gli interessi comuni. Due punti vengo-

no persi in queste risposte amare. Primo: la maggior parte degli americani critica l'Europa perché il continente è importante per loro. Molti di coloro che sfidano l'Europa - persino JD Vance o Trump, persino Elon Musk o Sam Altman - lo sottolineano ripetutamente. La nuova Strategia per la Sicurezza Nazionale degli Stati Uniti, scandalizzata soprattutto da chi non l'ha letta, afferma esplicitamente: “Il nostro obiettivo dovrebbe essere quello di aiutare l'Europa a correggere la sua attuale traiettoria. Avremo bisogno di un'Europa forte che ci aiuti a competere con successo e che lavori di concerto con noi per impedire a qualsiasi avversario di dominare l'Europa”. Trump molto spesso dice semplicemente ciò che pensa, in netto contrasto con molti politici europei che hanno sempre più paura di dire ciò che ritengono giusto”. Sul secondo punto, il ceo scrive che “purtroppo, molte delle critiche sono fondate. Chiunque consideri la politica più di un'auto-gestione dello status quo deve ammettere che per decenni l'Europa ha prodotto

troppo poco, o nulla. Né in termini di crescita e prosperità superiori alla media, né in termini di energia a prezzi accessibili. L'Europa non mantiene i suoi impegni in termini di deregolamentazione o sburocratizzazione; non mantiene i suoi impegni in termini di digitalizzazione o innovazione guidata dall'intelligenza artificiale. E soprattutto: l'Europa non mantiene i suoi impegni in termini di una politica migratoria responsabile ed efficace”. Bruxelles sembra ormai scenario dei drammi dello scrittore austriaco di origini ucraine Leopold von Sacher-Masoch, con conseguenti parafilie e masochismi. Invece di un nuovo inizio europeo, “assistiamo a un'agonia e a un declino continui. La Germania soffre ancora



Peso: 1-4%, 5-69%



del trauma nazionalsocialista e crede che, se rimane piacevolmente nella media e certamente non eccellente, tutti la ameranno. La Francia sta ora pagando il prezzo della sua eredità coloniale in Africa e si ritrova – fino a un presidente guidato dall’opportunismo politico – nella morsa di reti islamiste e antisemite. In Gran Bretagna, il primo ministro sta perseguendo un percorso simile di sottomissione culturale ed economica. E la Spagna è governata da socialisti fantasiosi che sembrano trarre un autentico piacere dall’autolesionismo e la cui retorica del genocidio a Gaza mobilita principalmente le figlie annoiate e benestanti dell’alta borghesia. La speranza viene dalla Finlandia e dalla Danimarca, dagli Stati baltici e dalla Polonia e, sorprendentemente, dall’Italia. Lì, le minacce antidemocratiche provenienti da Russia, Cina e Iran vengono valutate in modo più realistico. Soprattutto, c’è una sana spinta a essere migliori e più vincenti degli altri. Da una base di partenza molto più debole, c’è un’ambizione all’eccellenza”. Ciò di cui l’Europa ha bisogno è dunque meno orgoglio ferito e più patriottismo definito dai risultati. Ma Bruxelles al contrario cosa fa? Si blindava ancora di più mentre dovrebbe “affrontare il compito più importante: un’inversione di rotta radicale di una politica migratoria radicata nell’odio culturale verso se stessa, che tollera troppi nuovi arrivati che desiderano una società diversa, che hanno valori diversi e che non rispettano il nostro ordinamento giuridico”. Sorda ai moniti, Bruxelles serra le fila mentre il diritto di accesso ai documenti nell’Ue sta potenzialmente per volgere al termine. Lo scrive Nikolaj Nielsen, giornalista di EUobserver, che da anni lotta per ottenere l’accesso ai documenti europei, in una newsletter condivisa con Investigate Europe. Nella sua nuova pun-

tata di Secrecy Tracker, l’aggiornamento periodico su ciò che le istituzioni Ue preferiscono tenere nascosto, Nielsen conclude l’anno con una notizia sconcertante per chi ama la trasparenza ed ancora crede nell’Unione europea. Un disegno di legge sulla sicurezza informatica, proposto dalla Commissione europea fin da tre anni fa, potrebbe potenzialmente rendere l’accesso quasi impossibile. “Nel romanzo Comma 22 di Joseph Heller, un impiegato postale di basso rango di nome Wintergreen ha un controllo eccessivo sul flusso di informazioni. Il suo controllo è un commento più ampio di Heller sul paradosso di come le informazioni classificate possano essere utilizzate per esercitare potere all’interno di un sistema burocratico. Ma la satira di Heller, che mira a sopprimere la trasparenza per proteggere i propri interessi, anziché la vera sicurezza, è stata ora codificata anche in una nuova proposta di legge dell’Ue” scrive Nielsen. “In pratica, sarà la fine dell’accesso ai documenti nell’Ue”, conferma Shari Hinds di Transparency International Eu, il gruppo di pressione con sede a Bruxelles. Presentato per la prima volta dalla Commissione Ue nel 2022, il regolamento sulla sicurezza delle informazioni (Infosec) sta lentamente prendendo piede presso il Parlamento europeo e il Consiglio, che rappresenta gli Stati membri. La Commissione insiste sulla necessità di nuove norme per proteggere l’Ue dalle minacce ibride, mantenendo al contempo il flusso di informazioni tra le istituzioni e le sue agenzie. Ma i suoi obiettivi potrebbero andare oltre e ledere il diritto dei cittadini all’informazione. La Commissione vuole un regime di classificazione unificato che rispecchi la restrittiva prassi interna del Consiglio, in cui anche i documenti più banali sono spesso contrassegnati con la dicitura “limi-

te”. Il consiglio, in cui gli stati membri si incontrano per discutere di tutto, dalle sanzioni russe all’etichettatura degli alimenti, ha cinque livelli di sicurezza dei documenti: limite Ue, restreint Ue, confidentiell Ue, secret Ue e tres secret Ue. Limite contrassegna i documenti interni standard che vengono solitamente pubblicati in un secondo momento. I documenti contrassegnati con Restreint sono sensibili e divulgarli potrebbe costarti il lavoro. Con Infosec, tale classificazione verrebbe sostanzialmente estesa a tutte le istituzioni e gli organi Ue, oscurando ulteriormente il modo in cui vengono prese le decisioni su fascicoli che spaziano dall’energia ai trasporti, in un momento in cui i contratti per la difesa stanno esplodendo. Ma il sistema di etichettatura è solo una parte del problema. La proposta introduce anche un test della “necessità di sapere” che si applicherebbe non solo ai documenti classificati, ma anche ai normali documenti di lavoro che non rivelano nulla di particolarmente sensibile. Ciò significa che l’onere della prova viene riprogettato, in modo che chiunque debba dimostrare di meritare di vedere anche materiale di routine. Qualsiasi nozione di trasparenza di default verrebbe di fatto svuotata. “Si tratta di una rottura radicale con le attuali norme di accesso Ue e di un ulteriore silenzioso trasferimento di potere a un apparato amministrativo anonimo gestito da funzionari di basso e medio livello”. Un vero disastro.

Raffaella Vitulano





Peso:1-4%,5-69%

## FATTI

## Marcia indietro sulle pensioni Sulla manovra la destra va in tilt

STEFANO IANNACCONE a pagina 7

### ANNUNCIATA LA RITIRATA SUL RISCATTO DELLA LAUREA

# Dietrofront pensioni La destra affonda la manovra nel caos

Giorgetti cancella le norme che aveva firmato qualche giorno fa  
Salvini è ormai in balia di Meloni e del "suo" ministro dell'Economia

STEFANO IANNACCONE  
ROMA

Il disastro della manovra firmata da Giorgia Meloni e Giancarlo Giorgetti si arricchisce di un nuovo capitolo sul caos pensioni. Non pago di due mesi di paralisi completa, a causa delle liti sugli affitti brevi e sui prelievi alle banche, il governo ha vissuto un'altra giornata di totale psicodramma, sempre più incartato tra emendamenti governativi, subemendamenti e riformulazioni a pioggia. Tanto che ormai nemmeno più la maggioranza ci capisce qualcosa. Un raro esempio di diletterismo.

Lo stop agli effetti del riscatto della laurea, imposto in un emendamento governativo (che stanziava 3,5 miliardi di euro per le imprese) è stato nuovamente rivisto. Insomma, la destra corregge, quello che la stessa destra ha messo sul tavolo. In questo clima il leader della Lega, Matteo Salvini, resta in balia della premier e del "suo" mi-

nistro dell'Economia che hanno inasprito le misure contenute dalla legge Fornero, bersaglio da anni della propaganda leghista. Il vicepremier e ministro delle Infrastrutture ha cercato di addossare le responsabilità a una presunta «manina» che avrebbe operato negli uffici ministeriali.

Un tentativo maldestro di cavarsela, perché sarebbe molto grave se Giorgetti non avesse visionato, e avallato rigo per rigo, un emendamento così importante, che sposta la bellezza di 3,5 miliardi di euro. «Non c'è la manina del Mef, ma la mancanza di una linea politica condivisa di questo governo», ha attaccato il deputato di «Europa, Riccardo Magi.

#### Caos previdenziale

Sul nodo pensioni è stato toccato il punto più basso, tra il grottesco e il ridicolo della manovra. Giorgetti se ne sarà reso conto e ha cercato di correre ai ripari. «Sono stati tenuti indenni tutti coloro che hanno fatto il riscatto fino adesso, quindi sono stati salvati i cosiddetti diritti acquisiti», ha detto in riferimento all'ennesimo emenda-

mento correttivo presentato a una proposta che era stata firmata proprio dal suo dicastero. Contando di relazione tecnica della ragioneria dello stato, guidata da Daria Perrotta.

La confusione ha reso necessaria la sospensione dei lavori della commissione Bilancio del Senato, nel tardo pomeriggio, per provare a mettere ordine. Del resto mercoledì, in aula, la presidente del Consiglio, Giorgia Meloni, aveva spiegato che ci sarebbe stato un intervento per modificare questa disposizione. Ma nella ridda di ipotesi, nessuno ha capito la reale portata degli interventi. Sulle cosiddette finestre mobili della pensione, invece, Giorgetti ha voluto minimizzare, parlando di «un intervento che tiene il sistema ma che può essere cambiato quando si vuole».



Peso: 1-1%, 7-57%



le come si vuole ben prima della scadenza del 2033». Dunque, la norma sarebbe stata inserita in questa legge di Bilancio a lungo raggio. E poi chi vivrà, vedrà. Una posizione che però non è stata affatto gradita da Claudio Borghi, senatore leghista, quindi collega di partito di Giorgetti, e uno dei relatori della manovra: «Non c'è nessuna intenzione da parte del governo di prolungare anche soltanto di un giorno l'età pensionistica».

Una *royal rumble*, stile wrestling, che lascia esterrefatte le opposizioni. «Qui ormai siamo nel caos totale», ha detto il leader del Movimento 5 stelle, Giuseppe Conte, chiedendo chiarezza. Il capogruppo del Pd al Senato, Francesco Boccia, ha rincarato: «Per il match tra Giorgetti e Salvini, questo governo rischia di portare il paese all'esercizio provvisorio. Siamo di fronte a una guerra intestina nella maggioranza con gravi forzature emerse al termine di 50 giorni che hanno visto la completa umiliazione del parlamento». Nel marasma generale, comunque, sono sparpate alcune proposte bandiera,

a partire da quelle sull'innalzamento del tetto per l'uso del contante e sulla tassazione dell'oro per fare cassa.

### Blitz sulle armi

Nonostante una conduzione quantomeno arruffata della legge di Bilancio, la maggioranza ha pensato addirittura di azardare alcuni blitz nel testo, come quello sul potenziamento dell'industria militare.

Un emendamento riformulato (tra le decine che sono arrivate al Senato), firmato dalla destra, prevede che con alcuni decreti del ministero della Difesa, affidato a Guido Crosetto (d'intesa con Salvini), si possano individuare le «attività, le aree e le relative opere, nonché i progetti infrastrutturali, finalizzati alla realizzazione, ampliamento, conversione, gestione e sviluppo delle capacità industriali della difesa, qualificati come di interesse strategico per la difesa nazionale».

Tradotto: viene prevista la riconversione delle fabbriche in luoghi per la produzione di sistemi d'arma. «Siamo di fronte alla trasformazione dell'economia italiana in un'economia

di guerra», ha commentato il deputato di Alleanza Verdi sinistra, Angelo Bonelli. Un altro blitz ha riguardato la possibilità di accorpare il referendum sulla Giustizia con le amministrative e le eventuali suppletive (come quelle alla Camera per sostituire il leghista Alberto Stefani, eletto presidente della regione Veneto). Il colpo di mano non è riuscito, il governo ha annunciato il dietrofront.

A dispetto dei numerosi stop, a causa del pressapochismo della maggioranza, ci sarebbe un cronoprogramma da rispettare. Al Senato occorre chiudere comunque prima di Natale, altrimenti si rischia davvero l'esercizio provvisorio paventato da Boccia. Alla Camera è stato stabilito quindi il timing che prevede l'approdo in aula del testo domenica 28 dicembre, con l'apposizione della questione di fiducia in serata e la chiusura del provvedimento entro ora di pranzo del 30 dicembre. Concludendo una delle pagine parlamentari peggiori di questa legislatura. Con responsabilità ben precise della destra meloniana.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**Il ministro Giancarlo Giorgetti ha tentato di ridurre la portata delle modifiche in manovra sulle pensioni**  
FOTO ANSA



Peso:1-1%,7-57%

**LA DECISIONE DI PIANTEDOSI. IPM: «CORTEI VIOLENTI»**

# Sgombrato l'Askatasuna «Colpiscono i pro-Pal»

ALLIVA,  
RAPISARDI  
e RIERA  
alle pagine  
8 e 9



**Le sgombero  
è iniziato  
all'alba di ieri  
dopo le  
perquisizioni a  
casa dei  
militanti**  
FOTO ANSA



Peso:1-9%,8-52%

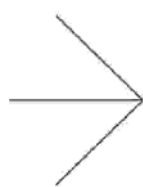


## L'OPERAZIONE CON LA REGIA DEL VIMINALE

# Sgomberato l'Askatasuna «Vogliono colpire le piazze pro-Pal»

Il ministro dell'Interno, e quindi il governo, rivendica lo sgombero  
Il centro sociale è la bestia nera della destra: «Un luogo di illegalità»  
Solidarietà dal quartiere. Petardi degli attivisti, idranti della polizia

RITA RAPISARDI  
TORINO



Campeggiano i ritratti fotografici dei partigiani e delle partigiane con i fucili sotto braccio, coprono le finestre dell'Askatasuna che si affacciano su corso Regina Margherita: era l'aprile del 1945 ed allora si festeggiava la Liberazione dell'Italia dal nazifascismo. Askatasuna in basco significa libertà, una libertà che pare essere finita per lo storico centro sociale di Torino occupato da sessanta autonomi il 16 novembre 1996 e ora ritornato ad essere uno spazio senza scopo e abbandonato. L'operazione che ha portato allo sgombero dell'edificio di quattro piani è iniziata all'alba di giovedì 18 dicembre intorno alle cinque e mezzo del mattino, quando dieci camionette delle forze dell'ordine hanno circondato e militarizzato l'in-

tero isolato intorno al centro sociale, chiudendo diverse strade limitrofe e corso Regina, un'importante arteria della città, e deviando le corse del trasporto pubblico. Decine di agenti in tenuta antisommossa si sono schierati davanti all'ingresso ponendo subito un grande spazio tra l'edificio e la decina di attivisti che è riuscita a raggiungere il posto in pochi minuti. Con il passare delle ore e la chiamata via so-



Peso: 1-9%, 8-52%



cial, prima partita come una perquisizione, in decine sono giunti a creare un presidio permanente che lì è rimasto per ore al freddo e sgomberato poi dagli idranti. Poi il corteo in serata. Un migliaio di persone che hanno tentato di proseguire in corteo ma sono state bloccate ancora una volta dagli idranti delle camionette della polizia. La tensione è cresciuta ora dopo ora: sempre in corso Regina Margherita intorno alle otto di sera, alcuni militanti hanno usato i cassonetti per bloccare la strada, mentre il reparto mobile della polizia continuava a usare i potenti idranti installati sui camion. In ordine sul posto, dalla mattina, sono giunti operatori elettricisti a staccare la luce e altri a chiudere le tubature dell'acqua, mentre i Vigili del Fuoco hanno verificato che non ci fossero pericoli legati alla presenza di bombole del gas. Una ditta di muratura è stata infine chiamata per murare gli interni dell'edificio: si saprà solo dopo che sono stati i sanitari per fare in modo che il posto rimanga inagibile del tutto.

### Nessun dialogo

Nessuna comunicazione neppure con chi porta le fila di Askatasuna e da anni si interfaccia con le autorità politiche della città per il cosiddetto "patto per corso Regina 47": il percorso di progettazione partecipata sull'immobile iniziato il 30 gennaio 2024 con lo scopo di trasformare la realtà sociale in un bene comune cittadino avviato dal Comune di Torino, anche per mettere in sicurezza l'edificio, che a fine 2023 era stato dichiarato inagibile dall'Asl. Patto che il sindaco Stefano Lo Russo ha revocato per alcuni punti venuti

meno, primo fra tutti la presenza ieri mattina dentro l'Askatasuna di sei persone, portati poi in Questura, mentre lì non dovevano esserci. Anche gli avvocati

all'oscuro di tutto e senza documenti in mano, non sapevano la natura dell'operazione. A dare la conferma dello sgombero è il ministro dell'Interno Matteo Piantedosi intorno alle 10:30: «Sgomberato il centro sociale Askatasuna di Torino. Dallo Stato un segnale chiaro: non ci deve essere spazio per la violenza nel nostro Paese» e intendendo così al governo di Giorgia Meloni l'intera operazione politica. La destra esulta, da Fratelli d'Italia alla Lega è un tutto uno congratularsi per l'operazione.

Il clima è diventato sempre più caldo negli ultimi mesi con il sostegno alla causa palestinese e che ha visto anche Askatasuna e i collettivi universitari, in prima linea nell'organizzazione delle mobilitazioni che sono passate sotto la sigla di Torino per Gaza. «È chiaro che il governo voglia colpire il movimento per la Palestina e voglia attaccare le lotte sociali. La risposta che seguirà dovrà essere compatta e rispedire al mittente i tentativi di intimidire chi ha capito che si può contare», fanno sapere dall'Askatasuna. Alcuni episodi inizialmente sembravano essere il motivo dell'operazione di polizia, ma che probabilmente sono diven-



Peso:1-9%,8-52%

tati il pretesto perfetto per l'esecutivo per mettere in atto uno dei punti del programma politico "lo sgombero dei centri sociali": l'assalto alle Ogr, quello agli uffici della Leonardo e infine quello alla redazione torinese del quotidiano La Stampa.

### Il quartiere

Askatasuna è il suo quartiere e Vanchiglia è Askatasuna. Da sempre oltre che centro solidale anche centro culturale, con seminari, incontri, concerti e letture, ma anche laboratori e cene sociali. Al suo interno trovano spazio uno sportello per persone con difficoltà abitative, un laboratorio artistico, una

biblioteca, una sala di registrazione, quest'ultima sequestrata dalla questura nel gennaio 2023. Ed ha origine nella beneficenza quel luogo, un edificio dell'800, originariamente sede dell'Opera Pia Reynero che ospitava anche un asilo lattanti, acquistato poi dal comune che lo abbandonò nel 1981.

«L'Aska è casa nostra, è la casa di tutto il quartiere», urla al microfono una madre membro del comitato "Vanchiglia Insieme" che giunta sul posto ha trovato tutto sbarrato: «Sono scioccata da quello che vedo, mi ritrovo davanti armi e scudi. Stavamo organizzando la festa della scuola insieme alle famiglie e

ai bambini e insieme ad Aska per domani», conclude. Per portare a termine la spettacolare operazione la Prefettura ha chiuso due scuole, una elementare e un asilo, che con Askatasuna condivide il cortile: cinquecento bambini sono stati lasciati a casa, probabilmente torneranno con l'anno nuovo.

«Lo stabile non è mai stato il fine, ma una possibilità di socialità dal basso e di un quartiere e una città con sempre meno spazi per i giovani» spiega Stefano Millesimo, storico volto di Askatasuna.

### Casa nostra

«L'Aska è patrimonio del quartiere», dice una madre del comitato



Peso:1-9%,8-52%





La polizia ha  
usato gli  
idranti  
contro i  
manifestanti  
che per  
protestare  
contro lo  
sgombero  
hanno lanciato  
petardi



Peso:1-9%,8-52%



## LA MOSTRA SUL FASCISTA GRILZ

Così la destra  
impone il suo  
revisionismo

DAVIDE CONTI

**L**a mostra dedicata da Fratelli d'Italia ad Almerigo Grilz all'interno del Parlamento europeo, di cui ha raccontato Simone Alliva su Domani, è solo l'ultimo degli innumerevoli episodi di riemersione istituzionalizzata delle radici neo e postfasciste nel nostro tempo. Una circostanza che segnala, una volta di più, la logica politica seguita dall'estrema destra italiana e internazionale,

ovvero esercitare un «uso pubblico della storia» finalizzato non tanto, o non solo, alla regolazione strumentalizzata del passato, ma soprattutto al governo del presente. È in questa chiave che si comprende la ragione, tutta politica, della riabilitazione del personale e delle vicende neofasciste.

a pagina 10

## LA STORIA E LA PROPAGANDA

Nel nome di Grilz  
Come la destra impone  
il revisionismo missino

Il film con Rai Cinema e la mostra al Parlamento Ue  
La destra postfascista sta celebrando Almerigo Grilz ex Avanguardia e poi Fuan Imponendo la lezione di Almirante e dei padri di Salò

DAVIDE CONTI

**L**a mostra dedicata da Fratelli d'Italia ad Almerigo Grilz all'interno del Parlamento europeo, di cui ha raccontato Simone Alliva su Domani, è solo l'ultimo degli innumerevoli episodi di riemersione istituzionalizzata delle radici neo e postfasciste nel nostro tempo.

Una circostanza che segnala, una volta di più, la logica politica seguita dall'estrema destra italiana e internazionale, ovvero esercitare un «uso pubblico della storia» finalizzato non tanto, o non solo, alla regolazione strumentalizzata del passato, ma soprattutto al governo del presente.

È in questa chiave che si comprende la ragione, tutta politica, della riabilitazione del personale e delle vicende neofasciste lungo la linea dettata da quei padri missini, visivamen-

te evocati dalla fiamma che arde nel simbolo del partito che governa il Paese.

Esattamente settanta anni fa, nel congresso del 1956 tenuto



Peso: 1-7%, 10-42%

nel decennale della fondazione del Msi, Giorgio Almirante chiarì non solo la natura della sua «comunità», ma la ragione e la misura strategica della missione da adempiere per gli eredi della repubblica filonazista di Salò. Lo fece rivendicando l'estraneità delle origini missine rispetto al sistema democratico e la radice saloina del partito, indicando al tempo stesso il compito che sarebbe spettato alle nuove leve dei fascisti in democrazia: «Dobbiamo presentarci per quelli che veramente siamo e cioè i fascisti della Rsi — esordì Almirante — l'equivoco, cari camerati, è uno, e si chiama essere fascisti in democrazia. Noi soli siamo estranei, ed è un titolo d'onore, ma anche una spaventevole difficoltà per questa democrazia».

Per dare forma alla spaventevole difficoltà era necessario un metodo, e questo venne individuato nell'inserimento nelle vene della Repubblica. «Il nostro coraggio — proseguì Almirante — è consistito nel 1946 nell'inserirci come Msi, cioè come partito operante in questa democrazia».

### Le radici

Rintracciare questo punto cronologico che proviene da lontano rende oggi possibile porre al passato le giuste domande per capire (da persone con i piedi piantati nel presente, secondo l'insegnamento di Marc Bloch) ciò che accade nel tempo che viviamo.

Ci troviamo dinanzi, dunque, non al tentativo di dar forma a un'improbabile nuova egemonia culturale, ma alla resa esecutiva di un indirizzo che rimanda all'idea dei padri di Salò, ovvero imporre dall'alto la propria storia e le proprie vicende di fazione e partito non mutando né identità né natura politica, ma anzi rivendicandola con lo scopo di portare al punto di rottura la «spaventevole difficoltà» che oggi vive la nostra democrazia in Italia e in Europa. È questa irruzione del passato a rappresentare il nuovo e aggiornato «inserimento» dell'estrema destra postfascista in seno alle istituzioni democratiche con la finalità di mutarle e rovesciarne il segno dall'interno, secondo il vecchio adagio missino.

Per questo non deve stupire la celebrazione di una figura come quella di Almerigo Grilz, militante di Avanguardia nazionale (sciolta dal ministero dell'Interno nel 1976 per ricostituzione del partito fascista) e poi del Fronte della gioventù (organizzazione giovanile del Msi) di Trieste, più volte segnalato dalle autorità di polizia tanto come primattore di azioni squadriste in Italia quanto come protagonista di viaggi a carattere paramilitare nel Libano (li trovarono provvisorio domicilio i terroristi dei Nuclei armati rivoluzionari Pasquale Belsito, Walter Sordi, Alessandro Alibrandi, Stefano Procopio, Ciro e Livio Lai nonché il fa-

scista-criminale Massimo Carminati) dove fu accolto dalla fazione cristiano-maronita tragicamente nota negli anni Ottanta per gli eccidi compiuti contro il popolo palestinese. A Grilz è dedicato anche il film del regista Giulio Base, prodotto nel 2025 anche con la collaborazione di Rai Cinema.

Siamo immersi in una realtà in cui la destabilizzazione interna degli istituti democratici non passa per la riabilitazione del vecchio fascismo. Tuttavia questa è una spia di un pericolo più grande illustrato già nel 1962 da Aldo Moro nel congresso della Dc «L'entità di questo rischio per le istituzioni non si computa né in voti né in seggi parlamentari — affermò l'esponente democristiano — esso non risiede intero, pur nell'inevitabile riferimento ideale e storico che esso fa al fascismo, nel Msi. Sappiamo bene che la radice del totalitarismo fascista affonda nel corpo sociale della nazione, là dove sono privilegi che non vogliono cedere il passo alla giustizia, là dove sono angustie mentali, egoismi e chiusure, là dove si teme la libertà».



**Il presidente del Senato, Ignazio La Russa, ha celebrato il camerata Grilz, militante di Avanguardia nazionale**  
FOTO ANSA



Peso:1-7%,10-42%



**RICONVERSIONI BELLICHE "STRATEGICHE"**  
**Il governo vuole la norma per ampliare**  
**la fabbrica di armi Rwm in Sardegna**

PALOMBI A PAG. 3

**SARDEGNA** Bombe La fabbrica di Rheinmetall

# Il governo ci prova: arriva la norma per ampliare Rwm

» Marco Palombi

ideatore della proposta, Adriano Paroli di Forza Italia, è giustamente membro della delegazione parlamentare italiana presso l'assemblea Nato: la riformulazione dei relatori alla manovra – che ne garantisce l'approvazione – cambia poco, la sostanza è che i ministeri della Difesa e delle Infrastrutture potranno decidere con un decreto ministeriale di qualificare "come di interesse strategico per la difesa nazionale" aree, opere e progetti infrastrutturali "finalizzati alla realizzazione, ampliamento, conversione, gestione e sviluppo delle capacità industriali della difesa". Perché? Ovviamente "al fine di tutelare gli interessi essenziali della sicurezza dello Stato e di rafforzare le capacità industriali della difesa riferite alla produzione e al commercio di armi, di materiale bellico e sistemi d'arma". D'altra parte se devi spendere in difesa e sicurezza il 5% del Pil qualcosa dovrai pur fare. L'Italia farà (anche) questo: una riconversione industriale – sovvenzionata dallo Stato, con procedure iperveloci e diritto al dissenso diminuito – a fini bellici. Finché c'è guerra c'è speranza... per l'industria della difesa.

**IL PRIMO AD ACCORGERSI**

dell'emendamento dei relatori alla manovra è stato Angelo Bonelli di Avs: "La risposta del governo Meloni alla crisi industriale italiana, a partire da quella drammatica del settore dell'auto, non è l'innovazione, la riconversione ecologica e il lavoro di qualità, ma la conversione delle fabbriche in luoghi di produzione di armi. È gravissimo". Il primo caso a cui potrebbe applicarsi questa nuova norma è quello dell'ampliamento della fabbrica di bombe Rwm di Domusnovas, nel Sulcis, di proprietà del colosso tedesco Rheinmetall. Il Tar, come il *Fatto* ha già raccontato, aveva imposto alla Giunta sarda, guidata dalla 5 Stelle Alessandra Todde, di decidere sul via libera al progetto entro mercoledì: Todde, però, non lo ha fatto, sostenen-

do che i tecnici regionali non hanno finito il loro esame. Ancora ieri la presidente sarda ha difeso la sua posizione in consiglio regionale: "È un'istruttoria complessa, che ha a che fare col diritto alla salute dei cittadini che abitano in quella zona e col tema di controllare le risorse ambientali in maniera corretta. Sono consapevole del limite che ci è stato posto dal Tar, ma non intendo in questo contesto scegliere delle scorciatoie".

In realtà la Giunta regionale della Sardegna s'era prima spaccata,



Peso: 1-2%, 3-44%



dopo una parziale apertura di Todde alle ragioni di Rheinmetall, e ora – dicono i *rumor* dall'isola – è orientata invece per il no dopo le pressioni del gruppo Sinistra-Verdi: la scelta di non decidere, in buona sostanza, serve a rispedire la palla al governo, schierato a favore dell'ampliamento e che ora valuta la nomina di un commissario *ad acta*.

Ecco, fosse approvata la nuova norma tutto procederebbe più spedito, anche per le aree e le opere connesse all'allargamento della fabbrica: dichiarare tutto il progetto di "interesse strategico per la difesa nazionale" ga-

rantisce procedure semplificate, l'eventuale accesso a fondi pubblici dedicati, poteri finali di decisione in mano al governo e anche strumenti penali e di ordine pubblico per reprimere le proteste della cittadinanza. Un bel pacchetto che ha innescato le proteste delle opposizioni. A sera inoltrata l'emendamento risultava tra quelli accantonati, ma c'è chi non si fida: "Tanto lo ritirano fuori una di queste notti: lo hanno tolto dall'elenco solo per non bloccare subito i lavori della commissione".

**L'emendamento Rende**  
le riconversioni industriali  
a fini bellici (e aree e opere  
annesse) "di interesse  
strategico per la difesa"



Peso:1-2%,3-44%

DI BATTISTA LANCIA IL "NO" CON DI MATTEO  
Referendum: blitz fallito di Gasparri  
per anticipare il voto già al 1° marzo

DE CAROLIS A PAG. 6

LANCIO OGGI A MILANO L'EVENTO CON DI MATTEO E BORSELLINO DELLA SUA ASSOCIAZIONE "SCHIERARSI"

# Di Battista lancia la campagna del No "Questa è la riforma che voleva Gelli"

L'EX 5STELLE

» Luca De Carolis

Oggi in campo per il No scenderà anche lui, l'ex 5Stelle che sta ancora fuori dei Palazzi, quello che nel 2016 spostò un bel po' di voti contro la riforma costituzionale renzianissima girando l'Italia in motocicletta. "Ma questa è un'altra fase, non è più tempo di due ruote" replica Alessandro Di Battista. La certezza è che questo pomeriggio, dalle 17, l'ex parlamentare sarà a Milano assieme al magistrato Nino Di Matteo e a Salvatore Borsellino nel centro congressi della fondazione Cariplo, per spiegare le sue ragioni contro la separazione delle carriere, in un evento organizzato dall'associazione da lui fondata, Schierarsi. "Per ora resta un'associazione culturale" precisa subito Di Battista.

**TRADOTTO**, servirà altro tempo per decidere se trasformarla in un simil-partito, quindi se misurarsi nelle Politiche del 2027. "Valuteremo nei prossimi mesi, e dipenderà anche dalla prossima legge elettorale, quindi anche dal quorum" riconosce. Nell'attesa, Schierarsi giocherà la partita del re-

ferendum per il No, partendo da una sala con 450 posti già tutti prenotati. "Ma il numero di richieste è superiore" rivendica Di Battista, che precisa: "Partiamo da Milano perché i nostri ultimi eventi sono stati tutti al Sud. Ma presto organizzeremo serate anche a Napoli e Palermo, per dire". Farà la sua contro-campagna in tutta Italia, Schierarsi. "È una partita molto difficile da vincere, ma per noi vanno combattute le battaglie giuste, che siano o meno facili" teorizza Di Battista. Ci proverà, anche se a suo dire le destre partono davanti: "Il loro messaggio è semplice e immediato, votate Sì contro i magistrati. Non a caso ogni giorno tirano fuori il caso di Garlasco o quello della famiglia del bosco a cui hanno tolto almeno temporaneamente i figli, vicende che però non c'entrano assolutamente nulla con questa riforma. Vogliono solo sfruttare la scarsa popolarità dei giudici, che pagano anche loro responsabilità, va detto. Ma la separazione delle carriere non risolverà nessuno dei tanti e evidenti problemi della giustizia, come l'eccessiva durata dei processi: e poi già oggi i passaggi da giudice a pm, come l'inverso, sono pochissimi. Questa riforma è innanzitutto inutile". E allora perché vota-

re No? "Perché, come spiegherà Di Matteo - un magistrato è un uomo che stimiamo molto - questo è solo il primo tempo per arrivare al vero obiettivo, cioè a un maggiore controllo della politica sulla magistratura. D'altronde non si può dimenticare come Licio Gelli fosse un sostenitore della separazione delle carriere. Lui voleva questa riforma".

Così ecco la campagna di Schierarsi: per il No, come il Movimento e come il Pd. O almeno come la segretaria Elly Schlein e la maggioranza dei dem, perché un pezzo del partito è apertamente a favore della riforma. Invece per l'associazione - oltre 12 mila iscritti, finora - può essere un modo anche per contarsi sul campo, insomma un test per capire se ha il consenso sufficiente per il salto verso le Politiche. Certo, Di Battista non vuole proprio sbilanciarsi: "È presto, dobbiamo capire, va-



Peso: 1-2%, 6-55%



lutare". Ma l'ex deputato "vede" il potenziale spazio politico per Schierarsi nel grande mare dell'astensione.

**C'È TUTTO** un mondo di ex 5Stelle pronti a (ri)giocarsela assieme a lui, che in Schierarsi ha già ritrovato una veterana come Barbara Lezzi. E anche un pezzo di base del Movimento attende di capire cosa farà. "Qualcuno dei nostri candidati in Campania aveva an-

che la tessera di Schierarsi" raccontano voci dal M5S. Ma per Di Battista simpatizzano anche mondi di sinistra radicale, avvicinati anche per la comune battaglia per Gaza. Come frammenti a destra e dintorni. Per tanti delusi o scontenti l'associazione potrebbe essere un rifugio. Ergo, se presentasse le proprie liste sarebbe un problema innanzitutto per i 5Stelle, "perché potrebbe impedirci di recuperare voti nell'astensione" riconoscevano un paio di giorni fa alcuni parlamentari del Movimento. Ma tutto il campolargo

dovrebbe chiedersi quanto può valere Di Battista: l'ex deputato che è ancora una variabile, ma che da qui a breve dovrà prendere una decisione.

**VARIABILE**  
"VALUTEREMO  
SE FARE  
LE LISTE PER  
LE POLITICHE"



**Avversari**  
Alessandro  
Di Battista.  
Sopra,  
il Guardasigilli  
Nordio FOTO  
LAPRESSE/ANSA



Peso:1-2%,6-55%



## ABBIGLIAMENTO • Dopo il caso Tod's e la rivolta dei sindacati

# Made in Italy, lo scudo penale per le grandi griffe è già saltato

» **Roberto Rotunno**

**D**opo settimane di pesanti contestazioni da parte di sindacati e opposizioni, il governo ha ritirato la norma che avrebbe offerto lo scudo penale ai grandi committenti della moda. L'articolo - inserito nel disegno di legge sulle piccole e medie imprese - "calzava" perfettamente con la situazione in cui si trova il marchio Tod's di Diego Della Valle, azienda indagata per il caporalato nella filiera. L'iniziativa dei ministri Adolfo Urso (Made in Italy) e Marina Calderone (Lavoro) avrebbe esentato la casa-madre dal dover rispondere dell'omessa vigilanza in caso di reati di sfruttamento commessi dai fornitori. Il salvacondotto scattava a patto di avere ottenuto una certificazione di conformità

da parte di società di revisione privata e consulenti del lavoro. Norma contestata dai sindacati del tessile di Cgil, Cisl e Uil.

**IERI** la commissione Attività produttive della Camera l'ha stralciata. "Aspettiamo che la Camera approvi lo stralcio e che la legge torni al Senato - ha spiegato Alessandro Genovesi, responsabile della lotta al lavoro nero per la Cgil - e che quindi questa certificazione all'acqua di rose fatta da un privato, la quale produceva lo scudo per i committenti, venga messa nel cassetto. Noi proponiamo una serie di strumenti preventivi, senza arrivare allo scudo, come l'indice di conformità: se il tuo appalto prevede 100 tomaie l'ora, questo necessita di un numero congruo di lavoratori. Il modello organizzativo deve essere certificato da soggetti riconosciuti come Itl". Per come era scritta, la norma aveva tutti gli elementi tipici dello stile del governo Meloni. Il primo è la

retorica del Made in Italy e dell'eccellenza: istituiva la certificazione di conformità della filiera della moda, una sorta di bollino blu. Il secondo è la privatizzazione delle ispezioni: a rilasciare la certificazione sarebbero state società accreditate. Il terzo è l'affidamento di ruoli strategici ai consulenti del lavoro: per svolgere i controlli, queste società dovevano avvalersi di un professionista iscritto all'Ordine che la ministra del Lavoro Calderone ha presieduto per quasi 20 anni e che ora ha suo marito come presidente. Un conflitto di interessi non solo politico, ma pure pratico. Di base, infatti, i consulenti del lavoro prestano assistenza alle aziende; dovendo rilasciare le certificazioni, avrebbero fatto da controllori dei loro potenziali clienti. E soprattutto, dovendo verificare eventuali irregolarità, avrebbero dovuto di fatto accusare altri loro colleghi di non aver assistito correttamente le aziende per cui lavo-

rano. Quindi, alla capofila sarebbe bastata "l'adozione del modello organizzativo finalizzato all'ottenimento della certificazione unica di conformità" per "fruire degli effetti escludenti, in tema di responsabilità". In pratica, la certificazione avrebbe evitato responsabilità penali alle società committenti per eventuali reati commessi dalle aziende lungo la filiera. Le imprese hanno contestato la scelta: Camera Nazionale della Moda Italiana, Altagamma, Confindustria Moda e Accessori Moda hanno espresso "rammarico e preoccupazione".

### TELEMARKETING, L'AGCOM STUDIA PROVVEDIMENTI

**TRE CIFRE** per identificarsi. E sapere con certezza chi c'è dall'altro capo del telefono. Nuova mossa dell'Agcom contro il telemarketing invasivo. L'Autorità ha messo in consultazione una proposta che prevede l'assegnazione di un numero a tre cifre a tutti gli operatori legali anche per le chiamate in uscita e i messaggi, cosicché si possa capire se chi chiama è l'azienda titolare.

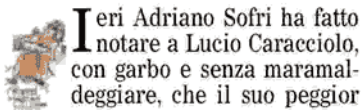


**Retromarce** Il ministro Urso FOTO ANSA



Peso: 38%

## Grillozzi per Limes



CONTRO MASTRO CILIEGIA

Ieri Adriano Sofri ha fatto notare a Lucio Caracciolo, con garbo e senza maramaldeggiare, che il suo peggior problema sono gli "amici" che si porta appresso. Ci adeguiamo al garbo, e ci limitiamo a un breve elenco di cotali amici, notando *en passant* la percentuale imbarazzante di grillini. A parte acclarati sostenitori di Putin come Donatella Di Cesare o Fulvio Scaglione, ecco l'imbronciato *endorsement* di Chiara Appendino, tra le prime a "difendere Limes" (ma si può difendere qualcosa perché qualcuno se ne va?). Poi il tonitruante

prof Gabriele Guzzi - già consigliere economico di Conte a Palazzo Chigi ai tempi dei soldati russi e della Via della seta: "La rivista Limes è sotto attacco, la tempistica non è casuale". Gomblotto! Ma forse, più banalmente, Guzzi si agita perché ha in uscita un libro da presentare con Caracciolo. Ecco Germano Dottori, nel frattempo uscito allo scoperto su X anche come dubbioso del vaccino per il morbillo, che ha definito le signorili dimissioni di quattro pacati intellettuali "un pogrom virtuale". Davvero un genio. Poi ecco il sostegno con "maggior convinzione" di Stefano Fassina, e da ultima è arrivata la Ve-

rità: "La rivista ha soltanto riportato la realtà". E con la saldatura grillino-rossobruna, un caro saluto a Caracciolo and friends. (Maurizio Crippa)



Peso: 5%



## Il nuovo Kim

**La Corea del nord si rifà il trucco, e vuole essere presentabile come la Russia, anche in Italia**

Roma. La Corea del nord è parte integrante dell'aggressione della Russia contro l'Ucraina e quindi contro l'Europa, manda soldati e impara a combattere sul campo, eppure sembra che l'alleanza con il Cremlino stia rendendo il regime nordcoreano più presentabile, perfino in occidente, come fosse ormai solo un altro pezzo dell'"asse della resistenza". Il leader Kim Jong Un sta sfruttando questo momento per ricostruire la sua immagine nel mondo: la protezione politica della Russia, il presidente americano Donald Trump che nella Strategia di sicurezza per la prima volta non menziona la denuclearizzazione nordcoreana – per al-

cuni analisti è l'aspetto più importante dell'intero documento – e in Corea del sud un'Amministrazione democratica che sta tentando di cambiare le fondamenta del sistema di sicurezza della regione.

(Pompili segue nell'inserto II)

# Perché i nordcoreani provano a fare i russi pure in Italia

(segue dalla prima pagina)

Due settimane fa, all'indirizzo di diverse sedi diplomatiche e studiosi della materia in Italia, è arrivato un invito da parte dell'Istituto italiano per l'Asia (abbreviato in Isia), ente ereditato dalla Prima Repubblica, creato nel 1975 da Giulio Orlando, artefice del riconoscimento fra Italia e Repubblica popolare cinese. All'inizio di dicembre l'Isia invitava tutti a un evento organizzato "in collaborazione con" la Repubblica popolare democratica di Corea, cioè la Corea del nord, per presentare il "sistema paese" del regime totalitario di Kim Jong Un. "Nel corso della presentazione", si legge nell'invito, "ci si soffermerà principalmente sugli aspetti economici del paese... e le politiche per il miglioramento della vita dei cittadini", gli stessi che secondo l'Onu e un numero interminabile di istituzioni indipendenti vivono in uno dei paesi più repressivi e poveri al mondo. Ospite d'onore dell'evento: l'ambasciatore facente funzioni di Pyongyang in Italia, Ri Kwang Hyok (l'Italia non ha più accreditato un ambasciatore nordcoreano per ragioni politiche). L'appuntamento avrebbe dovuto essere a Palazzo Colonna il 5 dicembre scorso, eppure il 4 dicembre l'evento è stato misteriosamente annullato, senza grosse spiegazioni. Sergio Divina, ex parlamentare della Lega ora in Forza Italia, nonché vicepresidente dell'Isia, spiega al Foglio che loro stessi sono rimasti piuttosto sorpresi dalla cancellazione della conferenza, che avrebbe dovuto es-

sere "un momento di confronto e dialogo": Ri avrebbe ricevuto una nota in cui si suggeriva di cancellare la sua partecipazione all'evento. Non è chiaro se la nota sarebbe arrivata da Pyongyang oppure dal ministero degli Esteri italiano.

Per un evento che salta un altro si tiene: poco più di una settimana dopo la conferenza con l'Isia, il diplomatico Ri – che è stato riassegnato in Italia lo scorso anno, e parla molto bene l'italiano avendo già lavorato all'ambasciata di Via dell'Esperanto a Roma una decina d'anni fa – ha partecipato a un evento nel noto centro sociale "Intifada" di Casal Bruciato, insieme con rappresentanti delle ambasciate della Federazione russa e del Venezuela, durante il quale è stato proiettato il documentario di propaganda di Russia Today chiamato "I bambini del Donbass" (con due s, alla russa). Ri al centro sociale ha parlato, accolto da applausi e da molti "spasibo" per "l'aiuto nordcoreano" alla guerra della Russia.

L'immagine di Ri è allineata a quella di Kim Jong Un, che due giorni fa ha partecipato a una pomposa cerimonia di benvenuto, a Pyongyang, organizzata in onore di un'unità di ingegneri dell'esercito dopo la loro missione in Russia. Nessun diplomatico nordcoreano è autonomo nelle sue partecipazioni a eventi all'estero, che di solito sono pochissime e molto autoreferenziali, e risponde a direttive che arrivano direttamente dalla Corea del nord e al messaggio che vuole mandare in quel momento. Ieri a NkNew, Ole-

ksiy Sorokin, cofondatore del Kyiv Independent, ha detto di essere sorpreso dallo scarso coinvolgimento della Corea del sud nella guerra in Ucraina: "Continuo a chiedermi perché la Corea del sud resti a guardare", senza mandare militari o intelligence a monitorare i nordcoreani. Ma il motivo è proprio la politica sudcoreana: l'Amministrazione guidata da Lee Jae-myung, arrivata a giugno, dopo la legge marziale di Yoon Suk-yeol e l'impeachment, vuole ristabilire i legami con Pyongyang a ogni costo, accelerare il "processo di pace" anche allontanandosi da alcuni elementi fondamentali degli equilibri dell'Asia orientale. Da giorni sui giornali sudcoreani si discute di una proposta di legge che darebbe al governo il controllo sull'accesso dei civili alla Zona demilitarizzata, la zona cuscinetto sul 38° parallelo che dal 1953 è gestita dal Comando delle Nazioni Unite, per ridurre il numero di militari e sfruttare l'area per "scopi pacifici". Da mesi, sul lato nordcoreano del confine, vanno avanti lavori di fortificazione della Zona demilitarizzata anche con l'installazione di mine antiuomo.

**Giulia Pompili**



Peso: 1-3%, 6-17%



## Tax credit di Natale

**Il cinema dopo Kaufmann. Nuove regole e contributi discrezionali. Zingaretti sogna il suo "Garibaldi"**

Roma. E' quasi Natale e, tra campane e finanziaria, tintinna anche il tax credit. A sei mesi dal delitto di Villa Pamphili – il caso-Kaufmann che sfatò il funzionamento dello sconto di stato – tutto è ancora in divenire. I produttori cinematografici sono "in una fase calda". Attendono il Mic. Vogliono sapere quando partiranno le nuove regole, sperano dal 2027. Qualcuno, intanto, storce il naso per i contributi selettivi. E cioè

per quella fetta di tax credit destinata alle opere meritorie: "su personaggi identitari di particolare qualità". I cosiddetti grandi italiani, tra cui, forse, un Garibaldi di Zingaretti. (Leganza segue nell'inserto VI)

## Il tax credit decresce, ma i contributi selettivi aumentano. Zingaretti sogna un film

(segue dalla prima pagina)

Ai contributi selettivi, nel prossimo futuro, aspirerebbe quindi persino un film di Luca Zingaretti su Garibaldi. Una pellicola che l'autore di Montalbano già vagheggiò la scorsa estate. Difficile, onerosa. Ma pure risorgimentale e "identitaria": work in progress. Un'opera cui la commissione del Mic, magari turandosi il naso, non potrebbe che consentire lo sconto fiscale. Sulla falsariga del suo film, quindi (di cui per ora si chiacchiera soltanto), potrebbero muoversi altri produttori e registi. Per i quali il patriottismo fungerà forse da grimaldello. In ogni caso, malizie a parte, l'attesa è la condizione prevalente a sei mesi dalla vicenda. E cioè dal delitto che scoperchiò il vaso dell'orrore cinematografico italiano. Ricapitolando: si scoprì sei mesi fa che il quarantaseienne Francis Kaufmann, sotto il falso nome di Rexal Ford, aveva richiesto e ottenuto un finanziamento dal Ministero di 836 mila euro per un film mai realizzato ma presentato in forma di clippini tra i laghi vulcanici del Lazio. La truffa fu scoperta allorché Kaufmann venne accusato di assassinio e abbandonò dei corpi della fidanzata e della figlia tra le sterpaglie gianicolensi. Una *mise en abyme* di frode e orrore che portò il ministero a rivede-

re l'accesso indiscriminato al credito sulla base di regole stringenti e di un ridimensionamento del gruzzolo.

Ed ecco però che alla vigilia dell'approvazione della manovra, non si è ancora inteso da quando le nuove regole entreranno in vigore. Beninteso: le associazioni di categoria (come Anica) sono tutte d'accordo nel correggere le "storture e le ammaccature" dell'ormai decennale tax credit franceschiniano. I rapporti con il ministero sono buoni – o non più pessimi. Un cambio di passo è avvenuto con Giorgio Carlo Brugnoli alla direzione del cinema e dell'audiovisivo dopo le dimissioni di Nicola Borrelli. E nondimeno si vorrebbe – così dicono i singoli produttori – che il nuovo corso partisse dal primo gennaio 2027. Tutto è in divenire, la fase è delicata, ogni screscio rischia l'effetto buccia di banana. E poiché i set potrebbero rimanere chiusi sinché non sarà determinata la decorrenza, l'obiettivo è di decidere il prima possibile, di puntare a un anno di distensione. E così ottenere tempo per ridisegnare il quadro sulle base delle nuove aliquote e dei nuovi preventivi da presentare ai distributori. A ogni modo, la decisione verrà presa entro la fine dell'anno oppure a febbraio, con il decreto Milleproroghe.

Intanto, si diceva, particolare attenzione desta la fetta di torta più ghiotta. Quella dei contributi selettivi. Se infatti il tax credit decresce, la parte destinata alle opere meritorie aumenta. I film "difficili" che nel 2021 puntavano a 33 milioni, nel 2025 ne hanno a disposizione 91. Al Ministero pare una scelta di merito-crazia. A qualche produttore, invece, una sproporzione. A maggior ragione a sentire il pettegolezzo sullo Zingaretti patriota, forse autore di Garibaldi. Un mormorio che rimpalla dai tavoli interlocutori col Collegio romano ai più vispi tavoli delle cene romane. In molti – qui il tranello – faranno film sui "grandi italiani". Ma non per amor di patria. Bensì per amor di bonus e business. E chissà che i più scaltri non si superino, allora, ben oltre il Risorgimento. Magari con corto o lungometraggi su Marinetti, Montanelli, Preziosi, e poi Pasolini. Per ora sono solo congetture ovvero conticini per ottenere lo sconto. Dopo Natale, si vedrà.

**Ginevra Leganza**



Peso: 1-3%, 10-15%

## L'incapacità di dire: "Follow the money"

**E' ora di seguire i movimenti del denaro, per capire il fulcro di un problema, di una decisione di potere, di un conflitto tra poteri. Il test dei soldi oggi è per l'Europa: produrre decisioni cruciali di potere oppure no? Brividi e speranze**

**F**ollow the money. Segui i movimenti del denaro, se vuoi capire il fulcro di un problema, di una decisione di potere, di un conflitto

DI GIULIANO FERRARA

tra poteri. Ora è giudizio comune che questa regola sia dirimente per giudicare della capacità di resistenza dell'Europa alla Russia di Putin, per stabilire quale possa essere l'esito della guerra d'aggres-

sione all'Ucraina, cioè la qualità di un compromesso ovvero di un piano di pace solido e garantito, e dei diversi conflitti economici, militari, di intelligence, diplomatici che ne conseguono. Sanzioni, prestiti, conversione delle fonti energetiche forniture di armamenti di difesa e controffensiva: il sostegno civile e militare a un paese indipendente attaccato dall'esercito russo, nella formidabile "operazione speciale" decisa dal Cremlino, si gioca anche e sopra tutto sul piano della guerra finanziaria. Si arriva ora al culmine della guerra delle risorse con il negoziato intergovernativo sul congelamento e sullo sfrutta-

mento di beni statali russi collocati in prevalenza in una struttura bancaria belga, una cifra imponente di circa duecento miliardi di euro, per aiutare la difesa ucraina e debilitare la condizione di forza dell'offensiva russa. Follow the money. A Bruxelles ora si intrecciano posizioni politico-diplomatiche diverse.

(segue nell'inserto VII)

## Il test di Bruxelles è tutto lì: follow the money per capire il potere

(segue dalla prima pagina)

Tedeschi, olandesi, paesi dell'est tra i più esposti al pericolo dell'espansionismo russo, che preme ai loro confini, sono per una soluzione radicale, che non è la confisca pura e semplice ma un meccanismo di blocco e di uso di quel patrimonio per un prestito a Kyiv in grado di sostenere lo sforzo di resistenza bellica di quel paese per almeno due anni, prestito realizzato con risorse finanziarie russe parcheggiate nel sistema bancario dell'area euro, sezione belga, messo in conto alle riparazioni dei danni di guerra provocati dall'aggressione. Il premier polacco Donald Tusk ha impresso lo stigma più drammatico all'operazione, con questa formula eloquente e sinistra: "Soldi oggi o sangue domani". Mezza Europa è convinta che la pressione russa non si ferma alla provocatoria impresa del Donbas, una credibile e prevedibile minaccia incombe oltre la sovranità violata degli ucraini. E' la stessa posizione del Regno Unito e delle sue autorità civili e militari, e la Germania è all'avanguardia in questa previsione strategica. L'idea è che un Putin indebolito da una decisione finanziaria a lui ostile, e pregiudizievole per il suo sistema di alleanze oligarchiche e consenso interno, potrebbe passare da una posizione di ol-

tranzismo bellico a una disponibilità al negoziato vero e a un compromesso ragionevole. Una volta accertato che il ritiro degli americani di Trump dal sostegno pieno all'Ucraina non comporta un analogo cedimento dell'Unione europea e degli inglesi, e corrisponde al contrario a una decisione rischiosa, epocale, forte, duratura, incisiva, la vena realista di un autocrate capace di valutare i rapporti di forza in campo potrebbe prevalere. Il resto dell'Unione, compresa l'Italia e in parte la Francia e il Belgio finanziariamente il più esposto, teme che la mossa del prestito forzato contenga un azzardo legale e possa ritorcersi, vuoi con sentenze vuoi con la destabilizzazione del mercato dell'euro, contro chi ne prende l'iniziativa, segnando un punto vittorioso a favore di Putin. Altri tra cui gli ungheresi sono semplicemente dalla parte dell'appeasement totale a Putin, mentre l'ipotesi di una condivisione del rischio finanziario nel bilancio europeo e dunque a carico dei contribuenti della Ue, senza toccare il bottino finanziario del commercio russo, è di una diffusa impopolarità.

Sembra chiaro che dal fatto, che la decisione sia presa o respinta, dal suo carattere, dipenderà in conseguenza una chiara conclusione sulla

cosiddetta "indipendenza europea", cioè sulla disponibilità a fare da sé dei paesi e partner investiti dall'ondata russa, per adesso in territorio ucraino, ma con un *build up* degli investimenti militari rivendicato da Putin come base di uno sforzo di guerra prolungato a cui nessuno può resistere. Sulle sanzioni, sulla conversione energetica e sullo sforzo anti russo e pro ucraino in area Nato, con la forza finanziaria messa in campo finora, l'Ue e il regno Unito hanno fatto il loro dovere politico. Ora Bruxelles è di fronte a un altro test: ce la fai, Europa, a produrre decisioni cruciali di potere, di carattere offensivo, almeno sul terreno a te più congeniale, quello della finanza e dei mercati? Il tuo sistema decisionale intergovernativo regge a una sfida autocratica e al disimpegno di quella che fino a ieri era stata la potente democrazia alla guida del blocco euro-atlantico? Sai dare o no questa prova di carattere e di indipendenza?

Giuliano Ferrara



Peso: 1-7%, 11-15%



## L'incapacità di dire: "Intifada globale"

**Le reazioni a Sydney e l'occidente in pericolo: no, non è stata solo una "strage" di pistolieri. Perché condannare l'antisemitismo senza andare alla radice dell'odio significa creare le condizioni per alimentare nuovo terrore**

Sono passati sei giorni dalla strage di Sydney. Sono passati sei giorni dall'orrore che ha portato su una delle più importanti spiagge australiane, durante una delle più importanti feste ebraiche, sangue, terrore, vittime e lacrime. Sono passati sei giorni da quel pomeriggio, in cui la furia cieca di due terroristi ha tolto la vita a quindici ebrei colpevoli di essere ebrei, e sei giorni dopo quei fatti drammatici nell'opinione pubblica internazionale, e anche in quella italiana, emerge con forza, con preoccupazione e con tristezza l'assenza di una consapevolezza. L'assenza di un'espressione. L'assenza di una verità. Quella di Sydney non è stata solo

una strage dettata da un raptus improvviso di antisemitismo. E non è stata, come appare dalle cronache di questi giorni, una semplice sparatoria, come se fosse un classico attentato in una scuola americana. Quella di Sydney è stata una strage dettata da un nuovo spirito del tempo, che ha normalizzato la caccia agli ebrei in nome della glo-

balizzazione dell'Intifada. La globalizzazione dell'Intifada, e la normalizzazione della caccia agli ebrei, è un fenomeno carsico, per così dire, che si alimenta di silenzi, che si alimenta di sottovalutazioni, che si alimenta di distrazioni e che si alimenta di assiomi molto pericolosi. Se il sionismo diventa il male da estirpare dal mondo e se ogni ebreo diventa il simbolo del sionismo, non ci vuole molto a capire che ogni tentativo di combattere un sionista, con tutti i

mezzi a disposizione, è un tentativo che improvvisamente trova una sua legittimità. Il vocabolario dell'Intifada globale è qui con noi, nel nostro quotidiano. E' nelle manifestazioni nelle piazze. E' negli slogan nelle università. E' nei volantini delle occupazioni dei licei. E' nel linguaggio della nostra nuova normalità. Jillian Segal, inviata speciale del governo australiano per la lotta contro l'antisemitismo, mesi fa aveva avvertito del fatto che "il comportamento antisemita non è solo presente in molti campus, ma è parte integrante della nostra cultura".

(segue nell'inserto VII)



## L'Intifada globale

**Tutto quello che i sonnambuli dell'antisemitismo non vogliono capire dopo la strage di Sydney**

(segue dalla prima pagina)

Nel mondo della destra, spesso, nella destra più estrema, si registra sempre un certo disagio, una volontà di rimozione, ogni volta che un suprematista uccide qualcuno, commettendo qualche strage, utilizzando le parole d'ordine pronunciate dalla destra xenofoba. In quei casi, la sinistra, quella mondiale, è sempre pronta a lanciare un qualche allarme, è sempre pronta a chiedere alla destra di ragionare sulla "radice" della violenza, è sempre pronta a notare che se si predica odio prima o poi qualcuno utilizzerà le parole dell'odio per passare all'attacco. Nel mondo della sinistra, però, non in tutta, solo in quella che più in questi anni non ha fatto abbastanza per evitare di trasformare le critiche a Netanyahu in una demonizzazione del sionista, dell'ebreo, ogni volta che vi è un atto di antisemitismo, ogni volta che vi è un tentativo di esportare con i fatti l'Intifada globale, emerge con forza un desiderio opposto: una volontà di rimozione, di contestualizzazione, di non generalizzazione. Succede quando un islamista commette una qualche strage in nome dell'islam. Succede quando qualche estremista compie una strage in nome dell'antisemitismo. Jonathan Sacerdoti, formidabile commentatore dello Spectator, qualche giorno fa ha messo insieme qualche puntino per spiegare qual è il dramma che non vogliamo mettere a fuoco quando parliamo di antisemitismo. Piccoli puntini, con un disegno chiaro. La persecuzione che ci viene rivolta e il pericolo che corriamo, dice, sono dovuti alla convergenza di diverse forze. Gli islamisti forniscono il motore teologico. L'estrema sinistra fornisce la copertura ideologica. Anarchici e regimi

stranieri sfruttano le crepe. La sinistra mainstream annuisce silenziosamente. Il risultato è "un'alleanza empia, diffusa ma coordinata", il cui effetto finale è "destabilizzare l'occidente dall'interno". Perché, in fondo, i bersagli dei promotori dell'Intifada globale non sono solo gli ebrei, ma sono anche le norme che sostengono la civiltà occidentale: "Sicurezza pubblica, uguaglianza giuridica, libertà di espressione, fi-

gli ebrei, ma sono anche le norme che sostengono la civiltà occidentale: "Sicurezza pubblica, uguaglianza giuridica, libertà di espressione, fi-



Peso: 1-13%, 11-13%



ducia civica". Il primo ministro australiano, due giorni fa, ha annunciato, dopo la strage, norme ancora più severe per punire l'odio e la sua diffusione. Le leggi possono servire, è ovvio, ma quello che manca in occidente, e anche in Italia, non sono norme più severe. Manca qualcosa di più importante. Manca la consapevolezza di non voler lasciar passare uno spiffero. Manca la consapevolezza che condannare l'antisemitismo senza andare alla radice dell'antisemitismo significa creare le condizioni per far nascere nuova violenza. Manca la consapevolezza che un ebreo che diventa colpevole di essere ebreo non è una minaccia

per il popolo ebraico. E' una minaccia per la libertà di tutti. Le idee sono importanti, ha scritto Bret Stephens sul Wsj, perché plasmano ciò che le persone arrivano ad accettare, soprattutto quando vengono ripetute senza essere contestate. In questo senso, "globalizzare l'Intifada" non è lo slogan di un movimento di protesta. Non è una generica resistenza. E' l'evocazione di un jihad fatto di omicidi, di terrore e di distruzione. E per questo non ci si può stupire se dopo aver globalizzato l'Intifada alla fine c'è qualcuno, in qualche parte della terra, che quella Intifada la trasforma in sangue, terrore, violenza e realtà.



Peso: 1-13%, 11-13%

## PUGNO DURO DEL GOVERNO

# I disoccupati di Askatasuna

Dopo il Leoncavallo, il Viminale sgombera anche il centro torinese  
Scontri in città: 10 agenti feriti. I violenti: noi traditi dalla sinistra

■ L'impunità per il centro sociale è finita. Le forze dell'ordine mettono i sigilli a Askatasuna di Torino dopo i blitz contro «La Stampa» e Leonardo. Piantedosi esulta, il primo cittadino - che si era scontrato con il governo sul suo piano di trasferire gli occupanti in una nuova sede individua-

ta dal Comune - alza bandiera bianca: «Condizioni venute meno».

Borgia, Galici e Giubilei alle pagine 2-3



## Pugno duro sul centro sociale: 300 agenti sfrattano i violenti

Il blitz all'alba dopo il recente assalto alla Stampa. Idranti e otto perquisizioni  
Piantedosi: «Nessuno spazio per le violenze». Il sindaco Lo Russo li scarica

### Francesco Giubilei

■ C'è una data precisa che segna uno spartiacque nella storia di Askatasuna, il centro sociale torinese occupato dal 1996, ed è il 28 novembre 2025. Quel giorno i militanti di Askatasuna assaltano la redazione del quotidiano *La Stampa*, vuota per lo sciopero dei giornalisti, imbrattando i muri, gettando letame e mettendo a soqquadro la sede del giornale. Un fatto gravissimo che non può passare impunito e che porta alla risposta dello Stato con lo sgombero dopo 30 anni di occupazione avvenu-

to ieri.

L'operazione di polizia giudiziaria, con circa 300 agenti, è iniziata nelle prime ore della mattina con otto decreti di perquisizione di cui uno rivolto proprio al centro sociale Askatasuna nati dopo le indagini per gli assalti non solo a *La Stampa* ma anche a Leonardo, a Ogr e alla Città metropolitana durante le manifestazioni pro Pal delle settima-



Peso: 1-10%, 2-57%



ne passate. Tra i reati contestati figurano violenza privata, lesioni personali aggravate, interruzione di pubblico servizio, danneggiamento aggravato, violenza e resistenza a pubblico ufficiale aggravata, blocco stradale in concorso. Durante le perquisizioni sono inoltre stati sequestrati dispositivi elettronici, capi d'abbigliamento utilizzati durante le azioni violente e fumogeni.

Il ministro dell'Interno Matteo Piantedosi ha commentato la notizia affermando: «Sgomberato il centro sociale Askatasuna di Torino. Dallo Stato un segnale chiaro: non ci deve essere spazio per la violenza nel nostro Paese». La storia di Askatasuna non è nuova a episodi di violenza ed è costellata da illegalità, degrado e procedimenti giudiziari con una saldatura tra i mondi della sinistra radicale, il movimento No Tav, gli antagonisti e i collettivi.

L'indagine più nota coordinata dalla Digos di Torino è iniziata nel 2019 con il nome «Operazione Sovrano» ed è sfociata nel marzo 2021 nell'accusa di associazione sovversiva a carico di attivisti del centro sociale e del movimento No Tav per le azioni

violente contro la linea ferroviaria ad alta velocità Torino-Lione.

Sebbene i 28 militanti di Askatasuna imputati siano stati assolti dal reato associativo, per 18 sono scattate condanne dai 5 mesi e 10 giorni ai 4 anni e 9 mesi di reclusione per vari reati tra cui violenza privata, violenza e minaccia a pubblico ufficiale, danneggiamento e violazione del foglio di via obbligatorio.

Per quale motivo si è arrivati allo sgombero dell'immobile di Corso Regina Margherita 47 solo ieri? La risposta è da ricercarsi nei legami tra il centro sociale e vari esponenti della sinistra torinese che fanno anche parte della maggioranza in Comune. Ieri il sindaco di Torino Stefano Lo Russo ha affermato che «la Prefettura di Torino ha comunicato alla Città l'accertamento della violazione delle prescrizioni relative all'interdizione all'accesso ai locali di corso Regina Margherita 47». Lo Russo ha poi aggiunto che «Tale situazione configura un mancato rispetto delle condizioni del patto di collaborazione che pertanto è cessato, come comunicato ai proponenti». La rottura del patto è dovuta al fatto che durante la

perquisizione della polizia siano stati trovati sei attivisti in una parte inagibile del palazzo violando così una delle principali condizioni dell'accordo.

In realtà il centrodestra già da tempo sottolineava come fosse necessario sgomberare l'immobile a causa dell'illegalità diffusa ad Askatasuna ma il 30 gennaio 2024 la giunta comunale ha approvato una delibera con cui ha riconosciuto l'edificio occupato un «bene comune». Si è così avviato un percorso di cogestione che avrebbe dovuto portare a realizzare lavori nell'edificio fino alla rottura dopo l'assalto a *La Stampa*.

Askatasuna (il nome in basco significa «libertà») non è un centro sociale qualsiasi ma rappresenta un simbolo per il mondo antagonista non solo torinese ma di tutta Italia e, dopo il Leoncavallo a Milano, il suo sgombero è un duro colpo per la sinistra radicale. Per questo, a cominciare da ieri, la risposta dei collettivi non si è fatta attendere.



## IDRANTI PER DISPERDERE IL PRESIDIO

All'alba Digos e forze dell'ordine hanno sgomberato lo storico centro sociale di Torino. Immediato le proteste degli anarchici, dispersi nel pomeriggio. Nella pagina accanto il ministro Matteo Piantedosi



Peso:1-10%,2-57%



## VALLE SOTTO SCACCO

Contro la Tav  
un centro sociale  
a cielo aperto

Stefano Zurlo a pagina 4

# Val Susa sequestrata con la guerra No Tav

Un centro sociale a cielo aperto con  
assalti alla polizia e assedio ai cantieri

di Stefano Zurlo

**C**hiomonte, Venaus. Bussoleno. Cartoline strappate, località diventate famose in tv e alla radio perché in quei luoghi si sono accese decine di manifestazioni, si sono svolti scontri durissimi, ci sono stati assalti ai cantieri.

In Val di Susa Askatasuna aveva trovato la propria ragione sociale: la lotta alla Tav, andata avanti per moltissimi anni. Di più, la valle era diventata un grande centro sociale, sempre in ebollizione, sempre sulle barricate contro le decisioni prese a Roma.

Non si sa quante volte l'autostrada che corre verso Bardonecchia e il Frejus sia stata occupata. E tutte le volte

si dava per scontata la regia degli antagonisti di Askatasuna che fino a ieri avevano il loro quartier generale nei locali di Corso Regina Margherita a Torino, ma avevano trovato un palcoscenico strepitoso fra le severe vette alpine.

Una vicenda incredibile, ben oltre i confini della legalità. E quei paesi sono diventati una palestra di guerriglia, calamitando anarchici greci, francesi, spagnoli, di mezzo mondo. Un conflitto a bassa intensità che ogni tanto si infiammava. E apparrecchiava un campo di battaglia, con blocchi, aggressioni, l'inevitabile prezzo per le forze dell'ordine.

Non solo. C'era anche la sponda politica e quella di autorevoli figure della magistratura. Si può dire che Beppe Grillo e le sue truppe della prima ora abbiano giocato soprattutto qua la loro partita anti sistema.

Il fondatore dei 5 Stelle parla della Tav nel libro Tutte le battaglie di Grillo. Siamo nel 2006 e da allora è un susseguirsi di happening. Grillo viene immortalato col megafono in mano, mentre dà ordini e direttive ai suoi infervorati discepoli, fra boschi, sentieri e un massiccio cordone di agenti.

Il 15 febbraio 2013 a Susa c'è un incontro storico fra Grillo e il leader dei No Tav Alberto Perino, davanti a migliaia di bandiere che sventolano. «Giù le bandiere - afferma il capo dei 5 Stelle - siamo tutti no Tav».

Askatasuna è la milizia che controlla il territorio, lo devasta, trasforma la rivoluzione in una routine quasi noiosa che non ha eguali da nessuna parte. Prove di guerra civile e disobbedienza civile nel laboratorio della Valle. Solo il 3 luglio 2011 si registrano cento feriti fra le forze dell'ordine. E i rivoltosi sfo-



Peso: 1-2%, 4-22%

derano un arsenale impressionante: bombe carta, pietre, bulloni, petardi. Una mobilitazione evergreen anche se negli ultimi tempi Askatasuna aveva sposato, come tutta la sinistra più radicale, gli obiettivi dei pro Pal e le tematiche care alle piazze anti israeliane e pro Hamas.



Peso:1-2%,4-22%

**PARLA BONGIORNO**

**«Salvini? Processo  
che non doveva  
nemmeno iniziare»**

Hoara Borselli a pagina 14

Giulia Bongiorno

## «Un processo surreale Il Senato doveva dire no»

La legale del leader: «Open Arms poteva sbarcarli altrove, ma voleva l'Italia. Chiediamoci il perché»

di Hoara Borselli

Un altro trionfo processuale per l'avvocato Giulia Bongiorno, regina del foro. Dopo sei anni di battaglia ha ottenuto l'assoluzione definitiva per il Ministro Salvini sul caso Open Arms.

**Avvocato Bongiorno, 2220 giorni sotto processo. Sul Giornale abbiamo scritto che è stato un sequestro di persona e che il sequestrato era Salvini. Abbiamo esagerato?**

«Paragono i procedimenti a lunghe e gravi malattie: la vita va avanti, ma si pensa sempre al processo, con la consapevolezza che una sentenza potrebbe essere devastante, per sé e per la propria famiglia. L'inizio di un processo cambia la vita dell'imputato».

**Un ministro e un leader di partito costretto a perdere moltissime giornate per andare a Palermo per un processo che come lei stessa ha dichiarato «non sarebbe dovuto iniziare». È normale?**

«Non sarebbe dovuto iniziare perché sarebbe stata sufficiente la coerenza di chi, fino al giorno prima, aveva rivendicato l'azione del governo Conte 1 per non innescare un processo basato, come è evidente, sul nulla. Per il

caso Diciotti il Senato aveva negato l'autorizzazione a procedere nei confronti di Salvini, in quel momento il governo giallo-verde era compatto... Su Open Arms c'è stato un repentino cambiamento, e hanno votato contro. È un caso che nel frattempo fosse caduto il governo Conte 1? Anche dopo la scelta del Senato, questa vicenda avrebbe dovuto essere chiusa almeno al momento dell'udienza preliminare».

**Salvini ha sempre detto: ho difeso i confini. Non ha bloccato nessuna nave. Era una nave spagnola e lui le ha detto di tornare in Spagna. Nessuna coercizione. Come è nata l'accusa di sequestro di persona?**

«Erano accuse surreali. Si è ipotizzato che Salvini avrebbe dovuto far sbarcare i migranti che viaggiavano a bordo di una ong con bandiera spagnola che aveva effettuato i salvataggi in autonomia, e mai in acque territoriali italiane. È stato provato che l'Italia non avrebbe affatto dovuto concedere il Pos e che il comandante avrebbe avuto numerose opzioni per fare sbarcare i migranti, ma il suo obiettivo era farli sbarcare sul nostro

territorio. È negli atti che, pur potendo raggiungere la Spagna, Stato di bandiera e di primo contatto, la nave "bighellonava". Questo verbo ha suscitato polemiche, ma è quello usato dalle Autorità maltesi. Servirebbe una riflessione politica su quella ostinata volontà di sbarcare solo in Italia».

**Il presidente del Consiglio all'epoca dei fatti era Giuseppe Conte. Come si è comportato durante il processo?**

«Siamo molto soddisfatti per l'esito finale e mi piace ricordare il coraggio e la lucidità del ministro Piantedosi, che non ha esitato ad assumersi ogni responsabilità».

**Su quali elementi ha puntato lei per vincere un processo che all'inizio sembrava molto difficile?**

«Io cerco la soluzione nelle carte. In questo caso, è emerso che Open Arms avrebbe avuto a disposizione numerosissime soluzioni per far sbarcare i migran-





ti. Non solo: è risultato che non rispondeva né alla Guardia Costiera, pronta ad agevolare lo sbarco, né alla Spagna, che chiedeva come aiutare. Poniamoci qualche interrogativo».

### Come ne esce la Procura di Palermo?

«Dico solo che, dopo l'assoluzione, i sostenitori dell'accusa avrebbero potuto desistere».

### Questa sentenza farà giurisprudenza?

«Le convenzioni internazionali lasciano ampi spazi per l'interpretazione dei doveri nascenti in capo ai vari Stati. Tuttavia, non ogni violazione o presunta violazione può essere trasformata in reato».

**La Lega di Salvini, quando è iniziato il processo, era quasi al 35 per cento. Ora è al 10. Queste iniziative della magi-**

### stratura alterano la democrazia?

«Se ha inciso sulle percentuali, non lo so. Di certo, la democrazia si altera quando uno dei tre poteri, legislativo, esecutivo e giudiziario, è debole e il vuoto che lascia viene colmato da un altro. Il Senato avrebbe dovuto votare contro l'autorizzazione a procedere nei confronti di un ministro che ha agito conformemente al programma politico di Governo, ma - pur di andargli contro - si è preferito affidare la vicenda al potere giudiziario».

### È più contenta del suo successo come avvocatessa o come rappresentante del Parlamento?

Vorrei fare molto di più e molto meglio. Il problema è il tempo».

**È stato più difficile questo processo o il processo storico**

### ad Andreotti?

«All'epoca ero giovanissima, e il processo Andreotti era un'impresa ciclopica in cui, per mettere alle strette i collaboratori di giustizia, bisognava conoscere nei dettagli ogni rigo di ogni atto. Nel procedimento contro Salvini bisognava tenere conto del fatto che era un ministro in carica e, quindi, delle ripercussioni sul Governo. Certo, poi in qualunque processo il momento più difficile è quello prima della sentenza».



### Trucchi

Le autorità di Malta scrivono che pur potendo raggiungere la Spagna, Stato di bandiera, la ong bighellonava

### Dietrofront

Per il caso della nave Diciotti i 5s negarono l'autorizzazione a procedere, poi cadde il governo Conte...

### Calvario

Essere imputati è come una lunga e grave malattia. La vita va avanti, ma si pensa sempre a quello, ti cambia tutto



### BATTAGLIA

La senatrice Giulia Bongiorno e il leader della Lega Matteo Salvini



Peso:1-1%,14-62%

# La furia e la fretta Trump contro Biden per mascherare i guai in economia

«Ereditato un casino, sto sistemando»  
Ma pesano cibo, case, auto e sanità

Marco Liconti

**Washington** «Buona sera, America. Undici mesi fa, ho ereditato un casino, e lo sto sistemando». Donald Trump si rivolge a una nazione alla quale aveva promesso una nuova «età dell'oro» ed è costretto ad ammettere che l'Eldorado è ancora lontano. Il presidente utilizza i consueti toni da comizio per scagliarsi contro il suo predecessore, Joe Biden, e per giustificare una realtà che i proclami trionfalistici della Casa Bianca o i post su Truth non riescono più a nascondere: la working class (che in America è anche classe media), e non solo, continua a faticare per arrivare a fine mese. Proprio quel nuovo elettorato, strappato abilmente ai Democratici, che unitosi alla base Maga è andato a costituire la «coalition» che poco più di un anno

fa lo ha riportato alla Casa Bianca.

In un discorso di 18 minuti, pronunciato quasi di fretta, per rientrare nei tempi imposti dallo spazio *prime time* dei grandi network, Trump ha esaltato i propri successi in tema di immigrazione, «guerra culturale» e commercio - «Eravamo invasi dai migranti illegali, transgender negli sport delle donne, avevamo i peggiori accordi commerciali» - e non ha fatto molto per rassicurare gli americani preoccupati dal caro-vita. È il tema dell'*affordability*, che per mesi ha liquidato come una «bufala dei Democratici», e che ora non è più eludibile. I dati parlano chiaro: il suo indice di gradimento, secondo la media dell'aggregatore di sondaggi *RealClearPolitics*, è del 43,6%; la sua gestione della questione più importante per gli elettori, l'economia, ha un indice di gradimento del 40,7%,

mentre il suo indice di gradimento sull'infla-

zione è del 35%.

Numeri che si sono tradotti nelle ultime settimane in una serie di sconfitte elettorali (New York, New Jersey, Virginia); nelle crepe sempre più evidenti in una parte del movimento Maga; nella rivolta alla Camera sulla vicenda Epstein; e nelle crescenti difficoltà con cui lo speaker Mike Johnson riesce ormai a tenere a bada l'insofferenza dei deputati repubblicani che temono di perdere il seggio nelle elezioni di midterm del prossimo anno. Sembrano lontani i tempi del discorso di insediamento, o di quello sullo Stato dell'Unione, nei quali il tycoon sembrava inarrestabile. Il Trump di mercoledì sera è apparso simile proprio al suo detestato predecessore, Biden, nell'ostinata convinzione che i dati macroeconomici, pure in parte positivi, si traducano automaticamente in vantaggi per le famiglie. «I prezzi stanno scendendo velocemente, c'è ancora da fare ma abbiamo fatti progressi». La «peggiore inflazione degli ultimi 48 anni» ereditata dai Democratici era in realtà al 3%. Il dato di novembre, diffuso solo ieri, indica un 2,7%. I prezzi delle merci cinesi a basso costo, nonostante i dazi, restano stabili. Ma per molti rimangono insostenibili quelli di generi alimentari, abitazioni e automobili (questi sì toccati dalle tariffe) e assicurazioni sanitarie. Se i prezzi della benzina alla pom-



Peso: 47%



pa scendono, quelli delle bollette elettriche salgono in media del 10-15%, in un mercato drogato dalla fame di energia dei nuovi data center per l'intelligenza artificiale.

Unico colpo a sorpresa di un discorso altrimenti privo di spunti memorabili, l'annuncio di un «dividendo del guerriero» per i circa 1,4 milioni di militari americani: un assegno di 1.776 dollari (la data del compleanno dell'America) per «ciascun soldato». Fondi

che provengono dalle entrate del Tesoro sui dazi e che in realtà andrebbero autorizzati dal Congresso. «Gli assegni sono già stati spediti», ha assicurato Trump.

**Il discorso di insediamento  
e sullo stato dell'Unione sono  
lontani: sembrava inarrestabile**



Peso:47%



la stanza di  
Vittorio Feltri

a pagina 21

Il caso Open Arms  
farà giurisprudenza



la stanza di  
Vittorio Feltri

## L'ASSOLUZIONE DI SALVINI FARÀ GIURISPRUDENZA

**Gentile Direttore Feltri, cosa pensa della sentenza di assoluzione definitiva di Salvini in relazione alla vicenda Open Arms? Cambierà qualcosa ora? Smetteremo di accogliere clandestini?**

Carlo Acerbi

Caro Carlo,

la sentenza definitiva di assoluzione di Matteo Salvini nel caso Open Arms è, prima di tutto, una buona notizia per il diritto e per lo Stato. E già questo basterebbe. Perché in un Paese normale non dovrebbe mai accadere che un ministro dell'Interno venga processato per aver esercitato le sue funzioni, cioè per aver difeso i confini nazionali. In Italia, invece, è successo. E ci abbiamo messo anni per arrivare a dire ciò che era evidente fin dall'inizio: difendere i confini non è un reato.

Questa sentenza fa storia perché mette finalmente un punto fermo su un principio elementare, che però negli ultimi decenni era stato stravolto da una ideologia tossica: uno Stato sovrano ha il diritto, anzi il dovere, di controllare chi entra nel proprio territorio. Che tutto questo sia dovuto passare da un processo penale, con accuse grottesche come il "sequestro di persona" rivolte a un ministro, è un'anomalia che dovrebbe farci riflettere. Salvini ha subito un calvario giudiziario che non auguro a nessuno: anni di indagini, attacchi politici, gogna mediatica, sospetto permanente. La giustizia, anche quando assolve, consuma anni di vita. E questo resta un danno che nessuna sentenza potrà mai risarcire del tutto. Tu mi chiedi se questa decisione cambierà qualcosa, se smetteremo di accogliere clandestini. La risposta, purtroppo, è più complessa di un sì o di un no. Dal punto di vista giuridico, il

chiarimento è definitivo: lo Stato italiano può chiudere i porti, può negare l'attracco, può decidere chi entra e chi no. Nessuno, d'ora in poi, potrà sostenere seriamente il contrario senza scontrarsi con una sentenza che fa giurisprudenza.

Ma le consuetudini non si cambiano con una sentenza. Per anni, decenni, è passata l'idea che l'Italia fosse un Paese "obbligato" ad accogliere chiunque arrivasse, senza documenti, senza requisiti, senza controllo. Una sorta di terra di nessuno, dove la sovranità era diventata una parolaccia e i confini un optional. Questa mentalità non scompare dall'oggi al domani. Tuttavia, questa sentenza rafforza enormemente il cambiamento. Legittima lo Stato, legittima chi governa, legittima politiche di controllo e di contenimento. Dice nero su bianco che l'Italia non è un albergo gratuito né un campo profughi permanente. Dice che le ONG non dettano la linea politica di uno Stato. Dice che il diritto internazionale non impone il suicidio nazionale. D'ora in poi, chi vorrà continuare a raccontare la favola dell'accoglienza obbligatoria lo farà contro il diritto, contro la realtà e contro una pronuncia definitiva. E questo, credimi, non è poco. Cambiare una prassi richiede tempo, fermezza e continuità. Ma oggi abbiamo una cosa in più: una sentenza che certifica ciò che era già evidente ai cittadini dotati di intelletto. Lo Stato non è il nemico, non è



Peso: 1-1%, 21-23%

il carnefice, non è il cattivo della storia. È semplicemente lo Stato.

E questo, in un'epoca di menzogne ideologiche e di processi politici mascherati da giudiziari, è già una vittoria enorme.



Peso:1-1%,21-23%

# Urso: 13 miliardi alle imprese

*Finanziate agevolazioni come iperammortamento, Contratti di sviluppo e Nuova Sabatini. E il piano 5.0 sarà più accessibile a tutte le aziende, incluse le energivore*

Tra iperammortamento, Contratti di sviluppo e Nuova Sabatini: «Il bilancio dello stato metterà a disposizione delle imprese 13 miliardi di euro per sostenere gli investimenti in beni strumentali avanzati e impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili». Non solo. «Il piano 5.0 sarà più semplice e accessibile a tutte le aziende, incluse le energivore». Lo dice a *ItaliaOggi* il ministro delle imprese e del made in Italy Adolfo Urso.

Chiarello a pag. 24

*Il ministro Adolfo Urso a ItaliaOggi: il piano 5.0 sarà semplificato e aperto agli energivori*

## Per le agevolazioni 13 miliardi Tra iperammortamento, contratti di sviluppo e Sabatini

SEGUE DA PAG. 24

DI LUIGI CHIARELLO

**T**ra iperammortamento, Contratti di sviluppo e Nuova Sabatini: «Il bilancio dello stato metterà a disposizione delle imprese 13 miliardi di euro per sostenere gli investimenti in beni strumentali avanzati e impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili». Non solo. «Il piano 5.0 sarà più semplice e accessibile a tutte le aziende, incluse le energivore». Anche il fondo di garanzia pmi sarà rivisto «per favorire le soluzioni transattive e l'adesione alle procedure negoziate di gestione della crisi d'impresa». Ma, sul versante incentivi, l'anno che verrà sarà comunque di «Purgatorio» per l'azienda del Centronord che investe, in attesa che l'iperammortamento entri a regime con la dichiarazione dei redditi per il 2026. «Resta l'impegno» per il vecchio bonus 5.0 «a garantire il beneficio a tutte le imprese che ne avranno diritto». Sul versante *automotive*, invece, il nuovo piano Ue sarà un'occasione per la produzione nazionale di acciaio (leggasi Ilva), anche alla luce della riforma

del CBAM proposta dalla commissione, «che andrà resa più incisiva», così come lo sarà per le raffinerie che dovranno riconvertirsi, per produrre biocarburanti. Raggiunto da *ItaliaOggi*, **Adolfo Urso**, ministro delle imprese e del made in Italy, ha accettato di rileggere assieme i passi fatti in Europa sul dossier auto e quelli ancora da compiere con la Manovra in cantiere.

**Domanda. La retromarcia della commissione Ue sull'automotive la soddisfa? Il target di riduzione delle emissioni al 2035 al 90% e non più al 100% dà maggiore vita ai motori tradizionali a combustione e consente un soft landing per i motori plug-in, range extender e mild hybrid. Questo, però, non rischia di accumulare ritardi rispetto alla produzione cinese, che ormai sull'elettrico viaggia a distanza siderale?**

**Risposta.** Abbiamo rimosso il totem del 2035, aprendo una breccia nel muro dell'ideologia. Solo un anno fa sarebbe stato impensabile. Ora dobbiamo operare per realizzare riforme organiche e sostenibili, con un approccio

strategico e non meramente tattico. Bisogna, inoltre, prevedere le risorse necessarie a recuperare competitività, sia rispetto alla Cina sia rispetto agli Stati Uniti, al fine di garantire l'autonomia strategica dell'Europa sulle tecnologie *green*, dalle batterie ai pannelli fotovoltaici. Questa è la vera sfida.

**D. Il distretto dell'automotive italiano ne trarrà vantaggio?**

**R.** Certamente, perché sono passati due principi fondamentali: la neutralità tecnologica, con la sopravvivenza del motore endotermico, che potrà alimentarsi anche con bio combustibile, così come il principio del *Made in Europe*. Dovremo far evolvere il concetto di *e-car*, cioè di un'utilitaria ad alto contenuto europeo, che possa dare risposte alle famiglie, facendo leva sulle eccellenze della filiera nazionale.

**D. È necessaria una svolta**





## a favore dell'idrogeno?

**R.** Tutte le tecnologie potranno dare il loro contributo. Il principio è passato, ma occorre estenderlo. Abbiamo fatto breccia quando nessuno se lo aspettava; ora bisogna sgretolare il muro dell'ideologia.

**D. Il restante 10% dovrà essere compensato, si diceva, dal ricorso a biocarburanti ed e-fuels, e dal ricorso ad acciaio a basse emissioni Made in Europe. C'è un'opportunità nascosta per Ilva?**

**R.** È un'opportunità palese per la siderurgia italiana, la più avanzata in Europa sulla decarbonizzazione, tanto più alla luce della revisione del CBAM (si veda *ItaliaOggi* di ieri), che va proprio nella direzione da noi indicata e che va anch'essa resa più organica, radicale ed efficace rispetto a quanto prospettato. Insieme alle misure di salvaguardia, è stato annunciato il dimezzamento delle quote e il raddoppio dei dazi nei confronti dei prodotti cinesi.

**D. Insisto sul punto. L'Ue ha finalmente recepito l'apertura ai biofuels, oltre che agli e-fuels "tedeschi". Ma nei suoi documenti preparatori resta scettica sulla capacità dei biofuels di soddisfare la domanda necessaria. Studiate incentivi a riguardo per potenziare la produzione?**

**R.** I carburanti rinnovabili, tra cui i biofuels, dovranno giocare un ruolo cruciale sia nel processo di decarbonizzazione dei trasporti sia nella transizione del settore della raffinazione. Trasformare gli impianti esistenti in bioraffinerie consentirà di fornire output sostenibili per aerei, navi e veicoli, nonché per il settore della chimica e per la farmaceutica, salvaguardando migliaia di posti di lavoro e garantendo l'indipendenza strategica europea. Stiamo ragionando da mesi con le associazioni di categoria.

**D. I super crediti per le piccole auto elettriche agevoleranno il nostro ecosistema produttivo?**

**R.** Sicuramente spingeranno

i costruttori a focalizzare i propri investimenti. Riteniamo che, nella già citata ottica di sviluppo del Piano *Automotive*, siano elementi utili, ma non sufficienti. Andranno garantite condizioni produttive e di approvvigionamento che convogliano i flussi manifatturieri sul territorio. Faremo la nostra parte.

**D. Il pacchetto Ue noto come Automotive Omnibus dovrebbe ridurre gli oneri amministrativi e i costi per i produttori europei. Cosa vi aspettate a riguardo?**

**R.** La nostra rotta è semplificare, sburocratizzare, deregolamentare. Vale in ogni campo. Su questo si è realizzata una nuova maggioranza tra popolari e conservatori al Parlamento Europeo, emersa proprio sul primo pacchetto Omnibus. Ancora una volta prevale il modello italiano, col centrodestra che guida il fronte delle riforme. Non ci accontenteremo di mezze misure. Auspichiamo un nuovo modello normativo che si traduca in tempi brevi in benefici tangibili per le imprese. E vigileremo affinché le iniziative annunciate nei pacchetti di revisione del settore automotive non sortiscano l'effetto opposto. Gli euroburocrati sono avviati...

**D. Parliamo di manovra. L'iperammortamento non avrà effetti sulle imprese prima del 2027 (con la dichiarazione dei redditi a valere sul 2026); stando così le cose, l'unico credito d'imposta sugli investimenti operante nel 2026 sarà quello della Zes unica Mezzogiorno. Per tutte le altre imprese nazionali (del Centro e del Nord) il 2026 sarà un anno di vuoto normativo, considerando che per le ZLS del Centronord l'operatività ci sarà, ma in aree molto limitate come porti, aeroporti, piattaforme logistiche, ecc..**

**R.** Le imprese possono contare su oltre otto miliardi con il nuovo Piano Transizione 5.0, per gli investimenti in beni strumentali tecnologicamente avanzati e in impianti FER, potendo finalmente programmare le

strategie di digitalizzazione e sostenibilità ambientale su un arco temporale pluriennale. È quanto avevo annunciato alle associazioni delle imprese al Tavolo Mimit mesi fa. Il Piano, inoltre, sarà profondamente semplificato e finalmente accessibile a tutte le imprese, anche a quelle energivore. Per contenere l'impatto sul bilancio dello stato abbiamo dovuto utilizzare l'iperammortamento, un meccanismo comunque ben noto e di gradimento delle imprese. Il supporto agli investimenti sarà assicurato anche dal rifinanziamento dei Contratti di sviluppo e della Nuova Sabatini, per un impegno complessivo che ormai supera i 13 miliardi di euro.

**D. Il "vecchio" credito d'imposta 4.0/5.0, che opera fino a tutto il 2025, è definitivamente morto? Non è previsto niente del genere per il 2026?**

**R.** La nuova misura assorbe e integra in un unico intervento i principi dei precedenti Piani: digitalizzazione e sostenibilità ambientale sono strategie ineludibili e il Governo ha confermato e rafforzato l'impegno a fianco delle imprese.

**D. Nonostante il basso tiraggio, gli ultimi mesi hanno visto un'esplosione di domande sul 5.0.**

**R.** Vale l'esatto contrario: il tiraggio è stato ben superiore alle attese e alle stime che provenivano dalle associazioni d'impresa, di gran lunga inferiori alla realtà. Stime che hanno determinato la riduzione del Piano nell'ambito della revisione del PNRR, realizzata dai ministeri competenti nel confronto con la commissione Ue. Resta comunque l'impegno del MEF, ringrazio il ministro **Giorgetti**, a garantire il beneficio a tutte le imprese che ne avranno diritto.

**continua a pag. 25**





**D. Erano circolate voci su un credito 4.0 "mini" per investimenti inferiori a 500.000 euro. Anche questa possibilità è definitivamente tramontata?**

**R.** Il nuovo Piano Transizione 5.0 non prevede un investimento minimo: saranno agevolati tutti gli investimenti in beni strumentali tecnologicamente avanzati, indipendentemente dal loro importo. Peraltro, dopo quasi dieci anni, abbiamo aggiornato l'elenco per renderlo più in linea con le esigenze delle imprese.

**D. Il fondo di garanzia PMI è ancora uno strumento per garantire il credito alle imprese, o finisce solo per garantire le esposizioni delle banche, che così rassicurate non valutano fino in fondo il merito creditizio?**

**R.** Il Fondo di garanzia per le PMI è uno strumento fondamentale per favorire l'accesso al credito a condizioni più vantaggiose, ma non esime le banche dalla valutazione del merito creditizio che sono tenute a svolgere. Del resto, le banche mantengono sempre una quota di rischio rilevante, dal 20% sulle operazioni a fronte di investimento al 50% sui finanziamenti per liquidità.

**D. C'è chi denuncia che l'attuale sistema esponga lo Stato garante a rischi maggiori di perdite e che, in caso di crisi aziendale, l'escussione delle garanzie finisca per ledere, a cascata, anche i fornitori dell'impresa in crisi, i quali vedranno il proprio credito chirografario posto in secondo piano rispetto a quello vantato dal Fondo, munito di privilegio ex lege anche se connesso a finanziamenti originariamente chirografari. In sostanza, il debito chirografario con le banche si trasforma in debito privilegiato verso il Fondo PMI, a discapito dei creditori commerciali, che vedono ridursi sempre di più le percentuali di soddisfo dei propri crediti nelle sedi concorsuali. È necessaria una riforma?**

**R.** Il riconoscimento del privilegio generale mobiliare è posto proprio a tutela del rischio che lo Stato si assume, consentendo alle ban-

che di erogare finanziamenti chirografari, senza le garanzie reali che avrebbero richiesto in assenza della garanzia del Fondo. Senza mettere in discussione tali principi, le strutture preposte stanno comunque intervenendo sulla disciplina del Fondo per favorire le soluzioni transattive e l'adesione alle procedure negoziate di gestione della crisi.

**D. La premier Meloni, nell'informativa alla Camera, ha detto che l'Italia intende rimandare al 2026 la firma del trattato di libero scambio Ue - Mercosur per avere reciprocità e tutelare l'agricoltura nazionale da ondate di import. Il presidente brasiliano Lula ha risposto che non capisce perché l'Italia non firmi. E ha minacciato che se non si ratifica ora l'intesa, non arriverà più alcuna firma sotto la sua presidenza. C'è da credergli? L'Ue dovrebbe negoziare ancora?**

**R.** L'Italia non ha ancora firmato nella convinzione che sia prima necessario completare il pacchetto di garanzie a tutela dei nostri agricoltori. La commissione deve infatti finalizzare le misure di salvaguardia della produzione agricola interna, anche a tutela dei consumatori: un passaggio che può essere completato a breve,

così che l'accordo col Mercosur diventi davvero una grande opportunità per tutti, per noi e per loro. Le confesso che, personalmente, lo attendo da quasi 30 anni: ne parlai con i nostri interlocutori già nel 2001, fin dai primi mesi del mio lungo mandato al commercio estero, e tanto più alla luce della ministeriale di Doha, che accolse la Cina nel WTO, aprendo di fatto alla globalizzazione. L'accordo realizzerebbe la più vasta area di libero scambio del pianeta, aprendo alle imprese italiane un mercato che è predisposto proprio ai nostri prodotti, come tutti sanno, perché parliamo ovviamente dell'America Latina.

— © Riproduzione riservata —

*«Anche il fondo di garanzia pmi è in fase di revisione per favorire le soluzioni transattive e l'adesione alle procedure negoziate di gestione della crisi d'impresa»*

*«Il nuovo piano Ue sull'automotive sarà un'occasione per la siderurgia nazionale (Ilva inclusa) e per riconvertire le raffinerie ai biofuels»*

*«Lula? L'Italia non ha firmato il patto col Mercosur perchè attende le misure salva agricoltura. Ma io aspetto questa intesa da 30 anni»*





**Il ministro delle imprese e del made in Italy, Adolfo Urso**





# Il corto circuito della sinistra mai riparato

**MARIO SECHI**

Sgomberato il club degli intellettuali di Askatasuna, sulla via della sinistra resta un ingombrante problema: il rapporto con i movimenti che praticano la violenza. Il pasticciaccio rosso di Torino è replicato ovunque dove governano il Pd e i suoi alleati. Si offre aiuto materiale (sedi e finanziamenti) e copertura politica a elementi che predicano la lotta di classe (con la spranga), la pace nel mondo (spaccando teste), la casa per tutti (occupando quella degli altri), i diritti universali (pagati da chi lavora). Lo sgombero è arrivato dopo il raid di alcuni giorni fa nella redazione de *La*

*Stampa*, da quel momento Askatasuna ha perso "l'immunità" e il Viminale ha deciso di intervenire. Le prese di distanza del Pd sono pietosamente tardive, la relazione pericolosa dei dem con il mondo dell'antagonismo è un problema politico che non si cancella con un colpo di penna. Fare oggi i paladini della sicurezza metropolitana, accusare il governo di non saper mantenere l'ordine pubblico, è un'operazione di sciacallaggio della sinistra che svanisce di fronte al riparo offerto dalle giunte progressiste ai circoletti dei rivoluzionari. (...)

**segue a pagina 3**

## Quel corto circuito (mai riparato) a sinistra

segue dalla prima

**MARIO SECHI**

(...) Da qualche settimana la sinistra ha scoperto che esiste un problema di criminalità nelle grandi città, ma dimentica due questioni politiche che sono intrecciate: l'immigrazione che ha creato masse di sbandati; l'estremismo politico che ha rialzato la testa quando è scoppiata la guerra in Medio Oriente, innescata dalla strage degli ebrei del 7 ottobre.

La cosa surreale è vedere la metamorfosi del tipo radical chic, la mattina gira l'interruttore e fa scattare l'allarme fascismo e la denuncia della repressione, la sera va in un salotto televisivo e attacca a testa bassa l'esecutivo perché ci sono

troppi crimini. Il castello di carta casca giù per terra quando ai valorosi compagni si fanno notare le imprese dei soldatini di Askatasuna, il collegamento esponenziale tra crimini e immigrazione, il fenomeno patologico della polizia che arresta e della magistratura che scarcerà. A quel punto parte il ritornello sociologico: serve la scuola, l'inclusione, il lavoro, gli assistenti sociali, è colpa del sistema. Askatasuna fa parte di questa parte del racconto, si omettono i problemi con la giustizia, le marachelle da codice penale, e si va dritti con il pilota automatico della soluzione pedagogica. A Torino il rapporto con i bravi ragazzi è stato condotto su questa linea narrativa, ci hanno raccontato che erano

tutti degli spiriti liberi, con l'aureola della pace e l'alloro dei poeti in testa, forse ogni tanto un po' eccitati (la storia offre fatti stupefacenti), ma innocui. Il giornalismo illuminato li ha descritti così, perfino dopo il loro ingresso nella redazione de *La Stampa*, ho sentito lamenti e letto del dispiacere di alcuni cronisti perché quei «giovani non hanno capito da che parte stiamo, cosa scriviamo».

Perbacco, non lo sapevate come funziona? Quando alimenti l'illusione della Global Intifada, perdi l'orientamento e ti ritrovi l'amico con la kefiah che diventa il tuo nemico. Si capisce tutto benissimo, lo scenario è cristallino, la parabola degli antagonisti a Milano e Torino è esemplare: mentre quella del Leoncavallo è una storia



Peso: 1-8%, 3-14%

di reduci e rottami ideologici del passato, un circolo di nostalgici con la birretta in mano, quella dei falchi di Askatasuna è una storia che sta bruciando, è viva, affilata, pericolosa. Andavano a braccetto, la sinistra elegante, colta, il giornalismo democratico, cosmopolita, con le posate d'argento. È an-

data che tutti insieme, appassionatamente, sono finiti dalla parte sbagliata della storia.



Peso:1-8%,3-14%

## POLEMICHE INUTILI

# Le retromarce (evitabili) sulla manovra

**SANDRO IACOMETTI**

Ci risiamo. Dopo la stangata sui condomini e la stretta sulle pensioni ieri è arrivato pure l'emendamento per allungare fino a lunedì il voto sul referendum. Provvedimento (...)

**segue a pagina 11**

## Polemiche inutili

# Le retromarce (evitabili) sulla legge di bilancio

segue dalla prima

**SANDRO IACOMETTI**

(...) così indispensabile e necessario che il ministro per i Rapporti col Parlamento, Luca Cirianni, manco il tempo di capire meglio di cosa effettivamente si trattasse, ha puntualmente annunciato che sarà subito infilato nel cestino. A questo punto è assodato. Tra i vari strumenti a disposizione, nell'armamentario della maggioranza c'è anche un sofisticatissimo generatore di polemiche inutili e dannose. E poi dice che stiamo indietro sul fronte dell'innovazione.

Qui siamo di fronte ad un ritrovato della tecnica in grado di far impallidire i chip di Nvidia e gli algoritmi di OpenAi. Altro che chiacchiere. Avete presente la manovra? Solo qualche giorno fa il governo ha rifatto bene i conti, ha rimesso mano ai saldi e ha tirato fuori dal cilindro 3,5 miliardi per le imprese. Un colpo da maestro che a costretto le opposizioni, anche loro evidentemente in possesso di potenti apparecchiature per indicare sempre la linea politica peggiore da seguire su ogni tema sensibile, a salire sulle barricate per la riscrittura della legge di bilancio. Per essere chiari, dopo

aver per mesi denunciato che la manovra è troppo magra e trascura la crescita, la sinistra ha pensato bene di scagliarsi contro la magia di Giancarlo Giorgetti sulle nuove risorse per lo sviluppo.

Ci si gode la vittoria e si tiene la barra dritta? Ci si vanta di aver spinto le opposizioni sul crinale del ridicolo e si spernacchia la surreale battaglia contro i soldi al tessuto produttivo? Macché, troppo facile.

In Parlamento e nei corridoi di Via XX Settembre ci si è subito precipitati ad attivare il generatore per sfornare qualche norma geniale da gettare in pasto all'opinione pubblica. Qualche bella tassa aggiuntiva? Un taglio delle risorse per la sanità? Ecco l'idea giusta: un bell'allungamento dei tempi per la pensione anticipata e una mazzata sui riscatti delle lauree. Massì, chisseneffrega della delusione degli elettori di centrodestra per la mancata riforma della Fornero, pazienza se qualcuno dovrà aspettare qualche mese, o qualche anno, in più per lasciare il la-

voro. L'importante è far vedere che si ha a cuore la stabilità dei conti pubblici.

Ma non è tutto, perché il generatore, evidentemente più d'uno lo ha in dotazione, ha subito individuato un nuovo bersaglio. Un temucco da niente: la casa. Irrobustiamo le risorse del piano per l'edilizia? Tagliamo l'Imu? No, stabiliamo che gli scrocconi che non pagano il condominio ricevano una bella pacca sulla spalla e vengano finanziati dagli altri che versano regolarmente le loro quote. Vorremmo mica che gli amministratori si trovassero a corto di risorse? In più, per indorare un altro po' la pillola, si prevede che tutti debbano dotarsi di abili revisori dei conti per evitare che alla

fine dell'anno ci si ritrovi con qualche buco di bilancio. Chi pa-



Peso: 1-3%, 11-41%



ga? Ovviamente gli stessi che si devono fare carico anche delle quote dei morosi. Un capolavoro.

Per carità, il ddl è di ampio respiro e contiene una riforma complessiva del settore. Per per il capogruppo Galeazzo Bignami «trattandosi di una proposta è indispensabile un confronto tra tutti i soggetti interessati in grado di costruire una posizione di buon senso a tutela della casa degli italiani, senza la quale Fratelli d'Italia ritiene che non potrà proseguire il suo iter». Idem per le pensioni, che ha scatenato l'immediata sollevazione di Lega e Fdi, costringendo anche la stessa Giorgia Me-

loni e Giancarlo Giorgetti ad intervenire per bocciare la norma.

Risultato: dei 3,5 miliardi alle imprese nessuno si ricorda più. E manco della figuraccia delle opposizioni, a cui il centrodestra ha generosamente fornito un po' di argomenti per attaccare una manovra efficace e ben calibrata. A questo punto ci si chiede: perché? Anche guardando attentamente, infatti, non si intravedono particolari necessità dei partiti della coalizione, peraltro legittime, di piantare bandierine. La verità, forse, è che dopo tre anni di opposizione che mette benzina nel motore della maggioranza,

qualcuno nel centrodestra ha voluto provare l'effetto che fa invertire per una volta l'ordine dei fatti.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



La Camera dei deputati (lpa)



Peso:1-3%,11-41%

**SPOPOLA UN VIDEO PRODOTTO CON L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE****Macron s'inquieta  
per un falso golpe**

■ Anche un capo di Stato africano ci era cascato, tanto da chiamare il presidente francese Emmanuel Macron per accertarsi delle sue condizioni di salute. E altri 13 milioni di persone hanno visualizzato nei giorni scorsi il video dove una finta giornalista, con la Torre Eiffel sullo sfondo e vicina a militari in assetto di guerra, annuncia il colpo di Stato in corso, guidato da un misterioso colonnello. La fake news indicava

l'imminente deposizione dell'inquilino dell'Eliseo, che si è inquietato a tal punto da dichiarare: «Queste persone si stanno prendendo gioco di noi. Non si preoccupano della sovranità delle democrazie e ci mettono in pericolo».



Peso: 14%

NELLA MANOVRA LA CONVERSIONE DELLA PRODUZIONE CIVILE E IL COMMERCIO DI ARMI

# Il governo punta sull'industria bellica

■ La quarta manovra del governo Meloni non smette di riservare sorprese. Dopo l'allungamento dell'età pensionabile che ha spaccato la Lega e messo in imbarazzo la premier, tra le tante riscritture è spuntato un emendamento per favorire la produzione e il commercio «di armi e materiale bellico» sul territorio nazionale. Il motivo, recita la formulazione del

governo, è «tutelare gli interessi essenziali della sicurezza dello Stato e rafforzare le capacità industriali della difesa». Uno o più decreti ministeriali dovranno individuare le attività, le aree e le relative opere, nonché i progetti per sviluppare «le capacità industriali della difesa». Una definizione ampia che apre alla possibilità di decreta-

re l'economia di guerra come interesse nazionale, persino convertire produzioni civili al militare. **GIUZIO A PAGINA 4**



## Manovra, spunta la misura per favorire l'industria bellica

*Nelle modifiche last minute, la conversione della produzione civile e il commercio di armi*

ALEX GIUZIO

■ La quarta manovra del governo Meloni non smette di riservare sorprese. Dopo l'allungamento dell'età pensionabile che ha spaccato la Lega e messo in imbarazzo la premier, tra le tante riscritture è spuntato un emendamento per favorire la produzione e il commercio «di armi e materiale bellico» sul territorio nazionale. Il motivo, recita la formulazione del governo, è «tutelare gli interessi essenziali della sicurezza dello Stato e rafforzare le capacità industriali della difesa». Uno o

più decreti ministeriali dovranno individuare «le attività, le aree e le relative opere, nonché i progetti infrastrutturali finalizzati alla realizzazione, ampliamento, conversione, gestione e sviluppo delle capacità industriali della difesa».

**UNA DEFINIZIONE** ampia che apre alla possibilità di decretare l'economia di guerra come interesse nazionale e di potenziare sia gli stabilimenti militari statali sia le aziende belliche private, persino quindi convertire produzioni civili al militare. Per Bonelli (Avs) è un «blitz del governo» che «punta a tra-

sformare le fabbriche italiane in produzioni di armi». Critici anche i 5s: «È la conferma del cuore della manovra, ovvero la micidiale austerità finalizzata solo all'aumento delle spese militari». Secondo il capogruppo Ricciardi «si stanno usando i soldi dei cittadini non per la sanità, la scuola o i trasporti, ma per soffiare sulle tensioni internazionali e arricchire le grandi



Peso: 1-11%, 4-53%



lobby delle armi». I decreti dovranno essere emanati dal ministero della Difesa di concerto con le Infrastrutture, perciò il sospetto è che il piano riguardi anche i porti da dove transitano molte armi dirette ad altri paesi. L'emendamento riserva al governo la possibilità di militarizzare le banchine per evitare i blocchi dei container verso Israele avvenuti negli ultimi mesi grazie alle mobilitazioni dei portuali. A ciò si aggiunge un contributo di 100mila euro all'Agenzia Industrie Difesa del ministero, approvato in commissione Bilancio per sostenere la ricerca e sviluppo nelle tecnologie di difesa.

**IL NUOVO CAPITOLO** bellico va a completare la legge di bilancio più austera e tardiva degli ultimi anni. Il ddl sarà votato martedì in Senato e il 30 dicembre alla Camera, evitando per un pelo l'esercizio provvisorio. Palazzo Madama sarà costretto a votare il testo senza avere avuto il tempo per esaminare le in-

genti modifiche presentate mercoledì dal ministro dell'economia Giorgetti, arrivato a sorpresa in commissione Bilancio con un irrituale emendamento che ha aumentato la portata da 18,7 a 22,2 miliardi. Le opposizioni sono infuriate ma le perplessità fioccano anche tra i parlamentari di maggioranza. La ministra del lavoro Calderone le ha giudicate «normali divergenze» ma in realtà si tratta di fratture, che riguardano soprattutto le pensioni. Ieri i lavori della commissione Bilancio sono stati sospesi fino alle 21 per consentire una riunione di maggioranza sulla riformulazione del governo, a dimostrare le spaccature interne al centrodestra. Soprattutto nella Lega. In mattinata il vicepremier Salvini aveva detto su Rtl che «alcune scelte tecniche devono essere modificate: niente allungamento dell'età pensionabile, niente rivalsa su chi riscatta la laurea». In serata l'emendamento è stato riscritto cancel-

lando la stretta sul riscatto della laurea per l'accesso alla pensione anticipata, ma è rimasto lo spostamento graduale dell'età pensionabile verso i 70 anni a partire dal 2035.

«**NON SIAMO CONTENTI** assolutamente», ha detto il senatore leghista Borghi dopo la riformulazione, mentre il suo ministro Giorgetti affermava che «non è nostra intenzione aumentare i requisiti pensionistici» e comunque «il sistema può essere cambiato quando si vuole e come si vuole ben prima della scadenza». Ma la carta dice altro. Per la segretaria del

Pd Schlein «sulle pensioni la premier si dimostra campionesse di incoerenza. Ha tradito tutti gli impegni presi in campagna elettorale, quando con Salvini prometteva di abolire la legge Fornero. Promettevano di abbassare l'età pensionabile, stanno facendo l'opposto». Per fare cassa il governo ha anche inserito una ritenuta automatica dell'1% sulle fattu-

re tra imprese che non aderiscono ai concordati preventivi con l'Agenzia delle entrate per le dichiarazioni dei redditi. La tassa entrerà in vigore dal 2029, con un gettito stimato di 1,5 miliardi annui.

## Polemiche sulle pensioni, Salvini: «Alcune scelte tecniche devono essere cambiate»



Industria bellica italiana foto di Riccardo Squillantini / Imagoeconomica

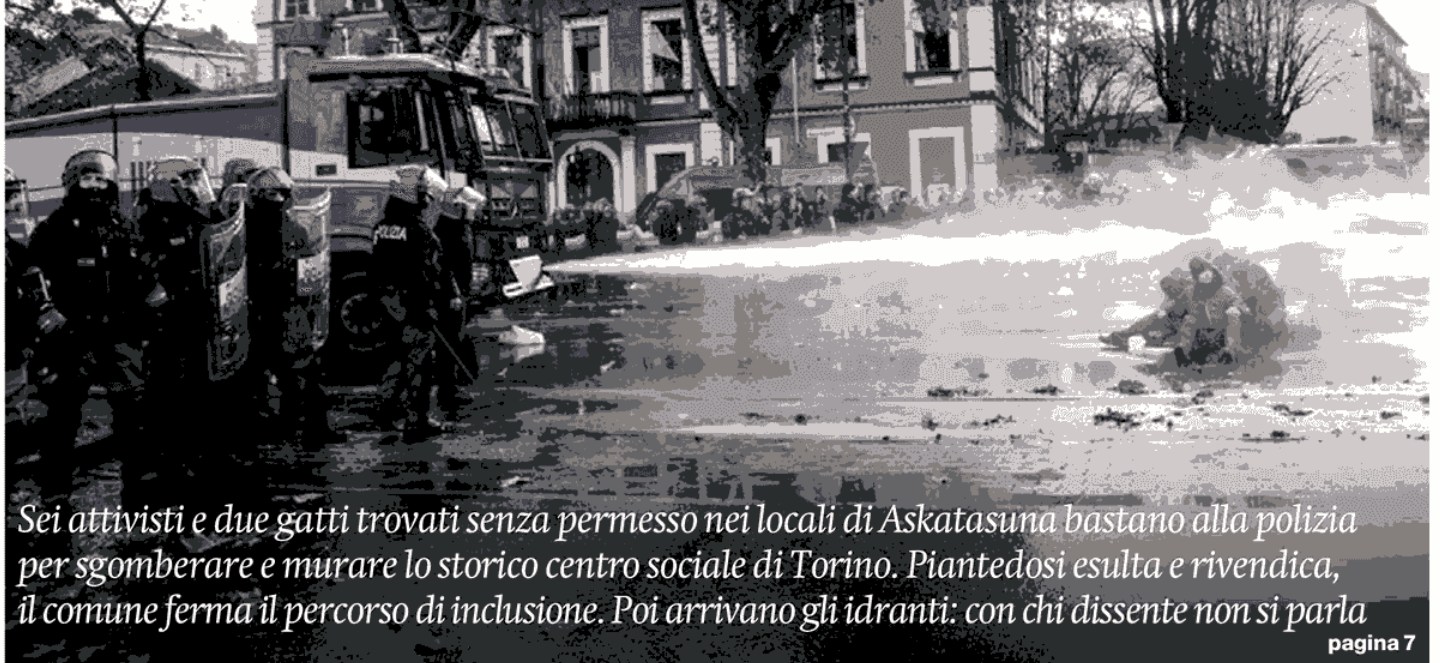


Peso:1-11%,4-53%



La polizia sgombera il presidio cittadino davanti al centro sociale Askatasuna di Torino a seguito della perquisizione nell'immobile foto Andrea Alfano/LaPresse

# Le mani sulla città



Sei attivisti e due gatti trovati senza permesso nei locali di Askatasuna bastano alla polizia per sgomberare e murare lo storico centro sociale di Torino. Piantedosi esulta e rivendica, il comune ferma il percorso di inclusione. Poi arrivano gli idranti: con chi dissente non si parla

pagina 7

## La polizia sgombera Askatasuna. Si rompe il patto con il Comune

*Il Viminale rivendica l'operazione di Torino: «Un segnale chiaro»  
Il sindaco Lo Russo alle strette. I garanti: «Il progetto vada avanti»*

MARIO DIVITO

Il regalino di Natale lo hanno confezionato direttamente al Viminale. Approfittando del decreto di perquisizione firma-

to lo scorso 11 dicembre dai sostituti procuratori torinesi Davide Pretti e Eleonora Sciorella nei confronti di otto persone - il più grande ha 29 anni, il più piccolo 19 - indagate a vario titolo

per interruzione di pubblico servizio, danneggiamento aggravato, resistenza e lesioni a pubblico ufficiale, ieri mattina la polizia ha proceduto allo sgombero del centro sociale Askatasuna. A chi si trova-



Peso: 1-38%, 7-46%



va all'interno nel momento del blitz è stato consentito appena di portare via qualche indumento - e due gatti -, poi gli ingressi dell'edificio sono stati murati dall'interno e i tubi dell'acqua spaccati e riempiti di calce. Un classico delle operazioni di questo genere.

**IN QUESTURA** e in prefettura sapevano che avrebbero trovato qualcuno all'interno di Askatasuna e questo dettaglio fa tutta la differenza del mondo: nel patto di collaborazione tra il centro sociale e il Comune, infatti, era previsto il rispetto dell'ordinanza numero 1526 del 23 marzo scorso, dove tra le altre cose si disponeva «l'interdizione all'accesso a tutti i piani del fabbricato».

**E COSÌ**, già alle 8 e 30, dall'Ufficio beni comuni del municipio, è partita un'email diretta al comitato dei garanti dell'accordo con Askatasuna nella quale, gelidamente, si è comunicato «il recesso con effetto immediato dallo stesso». Tre ore dopo il sindaco Stefano Lo Russo ha fatto uscire una sua dichiarazione per dire ufficialmente che «il patto di collaborazione è cessato». Una constatazione, più che altro. Del resto questo percorso di collaborazione è sempre stato un affare complicato da gestire: attaccato un giorno sì e l'altro pure dalla destra, e costretto a fronteggiare pure i non meno pericolosi mal di pancia dei cosiddetti moderati della variegata coalizione che lo sostiene, Lo Russo a tenere il pun-

to ci ha sempre provato. Fino a ieri, quando si è trovato all'angolo e ha proclamato la fine dei giochi. In tutto questo, il comitato dei garanti si è definito «sorpreso e preoccupato» dalla decisione del sindaco di non opporsi a un intervento che taglia le gambe a un progetto che lui stesso ha contribuito (e manco poco) a costruire. Da qui la richiesta di andare avanti con «il progetto», questione che resta appesa a due domande: come reagirà la società civile torinese? E cosa farà Askatasuna?

**ALL'INTERNO** del centro sociale, infatti, convivono varie anime anche parecchio diverse tra di loro. E con opinioni non sempre concordanti sul rapporto da costruire con le istituzioni. A volerla dire tutta, l'idea di provare progressivamente a regolarizzare uno spazio occupato non è nuova: gran parte delle realtà simili lo hanno fatto in passato e anche la formula - la creazione di un «comitato di garanti» a fare da filtro tra l'autogestione e l'ente pubblico - è stata già sperimentata con successo varie altre volte. E però, nello stabile di Vanchiglia, c'è sempre stato chi non intende avere alcun rapporto con il Comune. L'operazione di polizia di ieri mattina e la rottura del patto discende anche da questa contraddizione.

**PER IL VIMINALE** non è stato difficile infilarsi dentro la frattura e allargarla fino a farla diventare ir-

reparabile. Il ministro Piantedosi, sui social, ha di fatto rivendicato la paternità del tutto: «Dallo Stato un segnale chiaro: non ci deve essere spazio per la violenza nel nostro paese». Non sfugge, in questo contesto, che appena una settimana fa è stato rimosso il questore Paolo Sirna, spedito in città da Catanzaro nell'ottobre del 2024 e mai stato del tutto ostile al dialogo tra il Comune e Askatasuna. Il suo addio sarebbe arrivato proprio in seguito alle ultime azioni delle realtà militanti di Torino, le stesse per le quali sono state eseguite le perquisizioni di ieri: dal blitz nella redazione della Stampa agli «assalti» contro le Officine grandi riparazioni e Leonardo. Al suo posto è stato mandato da Bari Massimo Gambino, che in tutta evidenza ha avallato la chiusura senza fare storie.

**E MENTRE** da destra si sostiene che «lo Stato si è fatto rispettare», che «la legalità è stata ripristinata» e che «non possono esistere zone franche, da altre parti le reazioni sono più variegate. Per l'ex sindacalista pentastellata Chiara Appendino, lo sgombero era «inevitabile, viste le violenze». La Cgil, dal canto suo, invita ad «andare oltre la logica dello scontro». Da qui l'invito al sindaco a «non abbandonare il percorso intrapreso». E se il Pd non riesce a fare meglio che prendersela con Piantedosi perché non ha ancora sgomberato Casapound a Roma, l'Arci parla dell'operazione poliziesca come di

«una scelta grave e miope» e di «un segnale politico preciso di questo governo: si preferiscono lo scontro alla costruzione di soluzioni, la repressione e la propaganda alla mediazione, il deserto alla partecipazione». Secondo il leader di Sinistra italiana Nicola Fratoianni, in ogni caso, «se si accusa di fare cose illegali poi bisogna farlo stabilire da un normale procedimento penale».

**DISOLITO**, quando si tratta di Askatasuna, questi procedimenti cominciano sempre tra squilli di tromba e accuse clamorose per poi finire in assoluzioni e piccole condanne per reati minori. Questa volta la partita comincia con uno sgombero.

*Per la convenzione, lo stabile doveva essere vuoto ma c'erano occupanti: eseguite perquisizioni e murati gli ingressi. Solo una settimana fa l'arrivo del nuovo questore*



Il presidio in strada durante lo sgombero di Askatasuna a Torino foto LaPresse



Peso:1-38%,7-46%



## Usa a reti unificate Sfuriata di Trump agli americani: va tutto benissimo

LUCA CELADA

mandato piena di dubbi e cattivi presentimenti.

— segue a pagina 10 —

**A**nnunciato col solito post social, «l'importante discorso» di Donald Trump ha fatto irruzione a reti unificate nello shopping natalizio di una nazione che si avvicina all'anniversario del suo

# «Va tutto benissimo», sfuriata di Trump agli americani

*Il discorso alla nazione: «Tutta colpa dei democratici», in arrivo i «dividendi del guerriero»*

— segue dalla prima —

Los Angeles

■ Le statistiche continuano a fotografare un'economia afflitta da occupazione anemica e un'inflazione che perdura malgrado le misure della banca centrale continuamente vituperata dalla Casa bianca per «non fare abbastanza». La crescita del Pil americano è drogata dai mega investimenti nell'intelligenza artificiale, un boom che molti esperti ritengono possa essere una bolla speculativa.

**LA VERITÀ** è che il costo quotidiano della vita è sempre meno sostenibile per settori sempre più ampi di cittadini (compresi nella base politica del presidente), e a questo si sta per aggiungere un'impennata ai prezzi delle assicurazioni sanitarie per via dell'ultimo attacco repubblicano ai sussidi introdotti da Obama. Tutto mentre il preventivo della «splendida sala da ballo» progettata da Trump sulle macerie della East Wing ha raggiunto i 400 milioni di dollari. (A rafforzare quello che il *New York Times* ha defi-

nito «l'effetto Luigi XIV», ieri è stato annunciato il cambio di nome del Kennedy Center in centro nazionale di arte e culture Trump Kennedy).

Non è dunque sorprendente che ogni nuovo sondaggio riveli un calo nel gradimento del presidente (l'ultimo Pbs/Marist rileva una disapprovazione del 54% contro appena 38% di sostegno).

**MA ANCHE METTENDO** in conto la tolleranza notoriamente bassa per le cattive notizie sarebbe stato difficile prevedere un tono al tal punto polemico durante il discorso alla nazione. Davanti alle decorazioni di natale, Trump è apparso fin da subito contrariato. Più che rassicurazioni, il presidente ha offerto la versione breve dei suoi comizi, con enfasi sulla colpa data ai predecessori democratici e alle auto congratulazioni. Il messaggio centrale si è riassunto in «Va tutto a gonfie vele, ma non vi preoccupate, fra poco andrà meglio». Quanto agli annunci concreti, hanno fatto difetto, salvo per i «dividendi del guerriero»: assegni da 1776 dollari «già spediti» ad ogni membro delle forze armate. Più che ricetta economica

una mossa da autocrate per assicurarsi il sostegno dell'esercito in previsione di potenziali turbolenze.

**RIGUARDO I PROBLEMI** Trump si è limitato ad attaccare la «sinistra radicale». «Ricordate è colpa loro». L'esortazione è suonata più come un ordine, ed in generale è stata la cifra di una predica stentorea e irritata, col dito puntato ad una cittadinanza inadempiente. Un intervento risentito che nel complesso ha restituito la sensazione che in questo fine anno è dominante, quella cioè di una presidenza che comincia ad esaurire la forza propulsiva, l'inizio, forse, di un declino di un *lame duck*, un presidente col mandato in scadenza.

Il secondo anno di Trump si preannuncia dunque oltremodo imprevedibile, virato sulle polemiche e le rappresaglie. La postura bene sintetizzata dagli insulti stampati su placche di bronzo, apposti sot-



Peso: 1-3%, 14-50%

to ai ritratti di Biden, Obama e Clinton alla Casa bianca.

**UN NARCISISMO** stizzoso che non promette nulla di buono mentre il paese si avvia al turno elettorale di mezzo termine. Le elezioni dovrebbero sancire una riconquista democratica del Congresso ma saranno soprattutto una verifica della residua funzionalità dello stesso congegno democratico, a fronte di un presidente disposto a tutto per non perdere.

Contemporaneamente si registra un senso di urgenza nell'accelerazione dell'agenda

estremista. Ieri è stato chiuso d'ufficio il centro nazionale di ricerca atmosferica e previsioni meteorologiche perché «demonizzava le emissioni inquinanti delle auto a benzina». L'amministrazione ha annunciato una quota mensile di 200 cittadini naturalizzati a cui togliere la cittadinanza «illecitamente ottenuta». E il ministro no-vax della salute, Robert Kennedy Jr., ha comunicato la fine dei sussidi all'accademia pediatrica nazionale rea di aver sostenuto cure di genere per minorenni.

**E L'INSTABILITÀ** del regime di

Washington promette di ripercuotersi anche sullo scenario globale, a partire dal Venezuela, su cui Trump ha abbandonato il pretesto del narcotraffico e ripreso alla lettera il copione delle antiche ingerenze. «Avevamo un sacco di petrolio laggiù», ha detto delle nazionalizzazioni del governo Chavez. «Ce lo hanno rubato e vogliamo andarcelo a riprendere». **(Luca Celada)**

## Chiuso d'ufficio il centro di previsioni meteorologiche: «Demonizzava le emissioni»



Il presidente degli Stati Uniti Donald Trump durante il discorso alla nazione dalla Casa Bianca foto Doug Mills



Peso:1-3%,14-50%



# Pensioni, laurea salva resta il nodo-finestre per l'uscita dal lavoro

Emendamento del governo: stop stretta sul riscatto degli studi  
Studentati e fibra ottica, i fondi Pnrr affidati a Cdp e Invitalia

Andrea Pira a pag. 7

## Pensioni, modifiche a metà Resta il nodo delle finestre

► Un emendamento del governo cancella la stretta sul riscatto della laurea  
In Manovra l'affidamento a Cdp e Invitalia dei fondi Pnrr su studentati e fibra ottica

### IL PROVVEDIMENTO

ROMA Riscatto della laurea salvo, ma resta il nodo dell'estensione delle finestre mobili, il periodo che passa da quando si raggiungono i requisiti per andare in pensione anticipata e quando si può ottenere l'assegno. Chi ha pagato o pagherà per poter conteggiare gli anni di studio nel suo percorso verso la pensione non incorrerà più nel rischio di non poter far valere integralmente la propria laurea. Una bozza di emendamento arrivata ieri in commissione Bilancio in Senato alleggerisce in parte la stretta prevista in Manovra sulle pensioni anticipate.

### IL MECCANISMO

Un po' a sorpresa, infatti, nel maxi-emendamento da 3,5 miliardi di euro a favore delle imprese presentato dal governo era infatti spuntata una norma che rivedeva i meccanismi per uscire prima del previsto dal mondo del lavoro. In particolare per chi ha riscattato il titolo di studio la pensione anticipata si sarebbe allontanata di due anni e mezzo perché una parte del riscatto sa-

rebbe stata di fatto sterilizzata. La misura aveva subito agitato parte della maggioranza. La stessa presidente del Consiglio, Giorgia Meloni, ha assicurato che la norma sarebbe stata modificata e non sarebbe stata retroattiva. La proposta arrivata in Senato è

andata anche oltre. Il meccanismo che taglia il peso del riscatto è stato cancellato del tutto. Ma la correzione di rotta ha accontentato soltanto in parte i parlamentari, in particolare quelli del Carroccio. La richiesta è di modifiche anche ai riferimenti alle finestre mobili, che di fatto allungano i tempi dell'uscita effettiva dei lavoratori.

«È un intervento che tiene il sistema, ma che può essere cambiato quando si vuole, come si vuole, ben prima della scadenza del 2033», ha spiegato ieri il ministro dell'Economia, Giancarlo Giorgetti, motivando la norma.

La previdenza è uno dei temi chiave per la tenuta dei conti pubblici, ma le pensioni sono anche uno dei temi più delicati dal punto di vista del consenso politico. E la Lega si è sempre schie-

rata a favore dei pensionati. Non appena il testo del correttivo è stato depositato in commissione Bilancio in Senato, Claudio Borghi relatore della Manovra in quota Carroccio, ha parlato sì di un passo nella giusta direzione, ma sollecitato anche uno sforzo ulteriore per cancellare anche il passaggio sulle finestre. I leghisti possono però rivendicare il taglio al 3% del tasso d'interesse applicato alle rate della nuova rottamazione, la cui platea però rimarrà invariata. Altro emendamento approvato -nella notte tra mercoledì e giovedì- prevede l'istituzione di zone franche doganali nel Basso Lazio.

Intanto sono pronti a entrare in legge di Bilancio anche due dei quattro strumenti finanziari che permetteranno a una parte delle risorse del Piano nazionale



Peso: 1-4%, 7-40%

di ripresa e resilienza di vivere dopo la scadenza di agosto 2026.

Entrambi gli interventi anticipano alcune delle proposte che sarebbero dovute entrare in un decreto atteso in uno dei prossimi Consigli dei ministri, che dovrebbe dare corpo all'ultima revisione del Pnrr e semplificare alcuni adempimenti, venendo incontro alle richieste dei ministeri. In concreto sarà affidata a Cassa Depositi e Prestiti e a Invitalia la gestione, rispettivamente, degli investimenti sugli studenti universitari e sulla connettività. Una partita che nel primo caso vale 600 milioni, la metà degli 1,2 miliardi previsti nel Pnrr per le residenze degli studenti, e 700 milioni per la fibra.

## LA CONNETTIVITÀ

In base alla norma depositata in commissione Bilancio in Senato, il ministero dell'Università, guidato da Anna Maria Bernini, potrà affidare a Cassa depositi e prestiti l'attuazione dell'investimento chiamato "Student housing fund". Il programma servirà a realizzare posti letto per universitari in modo da raggiungere l'obiettivo di 60mila alloggi a prezzi calmierati.

Il secondo strumento legato al Pnrr che entra in manovra è l'assegnazione a Invitalia del nuovo Fondo nazionale connettività. A disposizione ci sono 700 milioni. Le risorse serviranno a completare la connessione a fibra ultra-veloce nelle aree grigie, ossia in quei territori nei

quali i privati hanno meno interesse a investire.

Tra i nuovi emendamenti entra anche la proroga al 2036 dell'affidamento del servizio universale a Poste Italiane che sarebbe dovuto scadere a metà del prossimo anno. Da maggio 2026, però, la posta prioritaria uscirà dal servizio universale. Attesi nella serata di ieri anche i correttivi sul compenso delle pubbliche amministrazioni ai professionisti che hanno debiti con il Fisco. Mentre una riformulazione punta ad ampliare le basi militari adibite a programmi strategici della Difesa.

**Andrea Pira**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**SERVIZIO UNIVERSALE  
A POSTE FINO AL 2036  
SARANNO ISTITUITE  
LE ZONE FRANCHE  
DOGANALI  
DEL BASSO LAZIO**

**SCENDE AL 3%  
IL TASSO D'INTERESSE  
SULLE RATE  
DELLA NUOVA  
ROTTAMAZIONE  
DELLE CARTELLE**

L'Aula del Senato dove lunedì arriverà la legge di Bilancio



Peso:1-4%,7-40%



## In aula: nessuna ingerenza e cita la Commissione

Mps-Mediobanca, Giorgetti alla Camera:  
operazione trasparente e competitiva

Andrea Bassi

Sull'Ops di Mps su Mediobanca «nessuna ingerenza». E sulla dismissione della partecipazione dello Stato in Mps, Giorgetti rivela il giudizio della Commissione Ue: «Operazione aperta, trasparente e competitiva». Così il ministro dell'Economia, nella sua informativa alla Camera. *Apag.12*

## MPS-MEDIOBANCA

Giorgetti: nessuna ingerenza e cita la Ue  
«Vendita aperta, trasparente e competitiva»

► Il ministro: «Nessuna pressione sul management di Siena. Sull'Ops per Piazzetta Cuccia decisione autonoma dei manager Montepaschi e noi, come azionisti, abbiamo preso atto. Sull'Abb nessuna offerta è stata rifiutata. Da sempre favorevoli al terzo polo bancario, Bpm la prima scelta. Futuro quota Mef in Mps solo in ottica strategica»

## IL CASO

ROMA Sulla dismissione della partecipazione dello Stato in Mps, il governo ha rispettato gli impegni presi con la Commissione europea. E lo ha fatto con una operazione trasparente, di mercato. Sulla successiva offerta decisa da Siena su Mediobanca, il ministero dell'Economia non ha avuto nessun ruolo, è stata una decisione autonoma della banca. Il futuro della quota? Cessione non per la cassa ma solo in ottica strategica. Giancarlo Giorgetti, nella sua informativa alla Camera, ha ricostruito con dovizia di dettagli il percorso che ha portato il Monte dei Paschi dal salvataggio pubblico, con pesanti oneri a carico dello Stato, fino alla conquista di Mediobanca e alla creazione di un terzo polo bancario. Sono diverse le novità emerse dall'audizione del ministro. A partire da quelle che riguardano la procedura di cessione del 15% di Mps collocato da Banca Akros attraverso una procedura, usuale sui mercati finanziari, e già

utilizzata altre due volte dal Mef per ridurre le quote in Mps, denominata Abb, accelerated book building. Un'operazione che ha portato all'ingresso nel capitale di Siena di Delfin, del Gruppo Caltagirone, di Bpm e di Anima. «Sulla legittimità della procedura», ha rivelato il ministro, «la stessa Commissione europea con nota del 21 ottobre 2025, a seguito di una approfondita istruttoria attivata sulla base di un esposto di Mediobanca, ha concluso nel senso che la procedura di dismissione è stata aperta, trasparente e competitiva». Non solo, Giorgetti ha spiegato che secondo quanto comunicato dal bookrunner, «nessun investitore che ha presentato offerte in seno alla procedura è stato escluso». Giorgetti ha poi ricostruito come si è arrivati alla scelta di Banca Akros come intermediario. Il ministero, tramite Clifford Chance, aveva invitato diverse banche a farsi avanti per gestire la procedura: Akros, Bank of America, Citigroup e Jefferies. Citi, però, non si era detta interessata, mentre le altre banche ave-

vano offerto un prezzo fisso minimo di acquisto peggiorativo rispetto a quello di Akros (5,513 euro per azione, con uno sconto di solo lo 0,05% sul prezzo di mercato). Inoltre, ha spiegato Giorgetti, l'operazione, a differenza delle precedenti due che si erano concluse con un prezzo a sconto sul corso di Borsa, si è chiusa con un premio del 5%. Ma c'è un ulteriore punto del discorso del ministro che chiarisce la genesi e la dinamica dell'operazione: la necessità e la volontà di rispettare gli impegni presi con l'Europa. Vale a dire la «perdita del controllo» di Mps da parte del Tesoro entro la fine del 2024, avvenuta



Peso: 1-3%, 12-46%

proprio con il collocamento dell'ultima tranche del 15% di Mps. Una perdita di controllo che giustifica anche le dimissioni dei cinque consiglieri del ministero, senza l'uscita dei quali, ha spiegato il ministro, non si sarebbe potuto ottemperare agli impegni presi con la Commissione. Giorgetti ha rivendicato di aver sempre voluto che l'uscita del Tesoro dal Monte avvenisse in «modo ordinato». Un impegno, ha ricordato il ministro in Parlamento, preso pubblicamente già a partire da «dicembre del 2022».

Poi, «a settembre 2023», aveva ribadito come Mps potesse «diventare una leva per costruire un polo forte bancario, il cosiddetto terzo polo, che assicurasse una significativa presenza territoriale anche nel Centro-Sud». Non solo. «Una delle opzioni per il mercato era l'integrazione con Bpm (di cui si discuteva fin dal 2021), ma come tutti sanno tale operazione è stata preclusa da fattori sopravvenuti». Dunque, ha proseguito ancora Giorgetti, «il management ha pertanto optato per l'Ops su Mediobanca, operazione autonomamente deliberata e sulla quale, come azionista, abbiamo preso atto delle scelte della società e del loro razionale». Tutte le «do-

verse interlocuzioni» avute con esponenti istituzionali e del sistema bancario, ha sottolineato Gior-

getti, sono state sempre «orientate a rappresentare l'opportunità di realizzare assetti idonei a garantire un futuro stabile all'istituto, senza alcun tipo di ingerenza o pressione nei confronti degli attori e dei titolari dei diritti di voto». Dalle parole del ministro emerge di nuovo come Bpm fosse la prima scelta per Mps. Una circostanza che era emersa già anche dalla documentazione con la quale la Consob, a settembre, aveva rigettato qualsiasi ipotesi di concerto su Mps-Mediobanca, citando un documento presentato a fine 2022 dall'amministratore delegato del Monte, Luigi Lovaglio, con diverse opzioni possibili, tra le quali la prima era proprio una integrazione con la ex popolare di Milano. Una strada, come detto, resa poi impraticabile dal lancio di un'Ops di Unicredit sull'istituto guidato da Giuseppe Castagna.

#### LE VERIFICHE

Con Unicredit, ha ricordato Giorgetti, nel luglio del 2021 erano state condotte interlocuzioni in esclusi-

va al fine di «verificare la fattibilità dell'operazione di alienazione della partecipazione detenuta dal Mef».

Un'operazione che però non si era conclusa a causa, ha ricordato il ministro, «principalmente della divergenza sull'onere che lo Stato avrebbe dovuto accollarsi per ren-

dere l'acquisizione accettabile». Anche questo per il ministro va ricordato perché, al contrario, dalle vendite effettuate lo Stato ha incassato 1,6 miliardi e ha ancora una partecipazione residua che vale, ai prezzi di Borsa, 1,2 miliardi. Giorgetti ha anche detto che il Tesoro non è intenzionato a presentare liste per il rinnovo del cda.

Andrea Bassi

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## L'IMPEGNO AD UNA USCITA ORDINATA DAL CAPITALE DEL MONTE DOPO I SALVATAGGI DELLO STATO

Il ministro dell'Economia Giancarlo Giorgetti durante il suo intervento di ieri alla Camera

«LE DIMISSIONI DEI CONSIGLIERI DEL MEF NECESSARIE PER OTTEMPERARE ALL'OBBLIGO UE DI PERDITA DEL CONTROLLO»



Peso: 1-3%, 12-46%



## L'editoriale

# I GIOVANI, LA NOSTRA TERRA RARA

**Vincenzo Di Vincenzo**

**G**uerre divampano in ogni angolo del mondo, non più per il petrolio o magari per presunti odi religiosi o etnici ma per il controllo delle terre rare: landanio, cerio, scandio e così via. Materiali sconosciuti ai più ma indispensabili per realizzare dispositivi elettronici, magneti, batterie, fondamentali per il controllo del mercato globale. Anche in Italia è da poco partito un programma di ricerca del Governo che sta rilanciando l'esplorazione tramite il Progetto Nazionale di Esplorazione Mineraria. Cercheremo giacimenti di tungsteno, rame, grafite e litio.

Non c'è invece bisogno di

alcun progetto di individuazione, di nessuna costosa estrazione per scovare la terra rara più preziosa che possediamo: i nostri giovani. È sufficiente il censimento dell'Istat che fotografa la situazione della popolazione italiana al 2024, pubblicato ieri, che assegna nuovamente alla Campania la palma di regione più giovane del Paese: l'età media è di 44,5 anni, ben più bassa di quella che si registra su base nazionale a 46,9.

Una generazione che - per larghe fasce - ha la fortuna di poter contare su una formazione di altissimo profilo, grazie a grandi università come la Federico II, che ha superato gli 800 anni di vita e tra le migliori al mondo, ma anche altri atenei campani con cat-

tedre di riconosciuto spessore. Ed ancora: istituti di ricerca che sono coinvolti in studi con le più importanti realtà internazionali, in un territorio che sta sfruttando al meglio anche le nuove opportunità formative in età scolastica.

*Continua a pag. 43*

## Segue dalla prima

# I GIOVANI, LA NOSTRA TERRA RARA

**Vincenzo Di Vincenzo**

**S**i pensi all'esperienza delle ITS Academy, ben 16 in Campania, con una copertura territoriale e per aree tecnologiche, che sfornano figure professionali indispensabili per il mondo delle imprese incrociando, finalmente, scuola e lavoro. Ecco la grande attrattività della nostra regione, in un mondo dove i giovani ad alta qualificazione sono troppo spesso costretti ad emigrare trovando sì lavoro ma anche la barriera del costo della vita - dall'abitazione ai trasporti, al carrello della spesa - che spesso fiacca le esistenze e spegne sogni, consegnando i nostri ragazzi ad una vita decisamente non proporzionata alla durata e qualità degli studi condotti. Si finisce, allora, in una condizione di esistenza con il miraggio di poter costruire una famiglia. C'è soprattutto questo nelle

cause del gravissimo tasso di denatalità impietosamente messo in evidenza dall'Istat.

La strada è una sola, da percorrere invertendo il senso di marcia e portando in Campania - affiancandoli al tessuto produttivo locale - le grandi imprese, i centri di ricerca, i centri decisionali. Qui dove si stanno realizzando quelle infrastrutture necessarie per la competitività del territorio, dagli aeroporti, ai porti, alla



Peso: 1-9%, 43-13%

rete ferroviaria fino alla sicurezza e alla rigenerazione urbana. Elementi, gli ultimi due, che camminano di pari passo e sui quali, nella nostra regione, è in corso uno sforzo frutto di una lungimirante programmazione. È stato questo uno dei temi principali emersi nell'evento Top500, targato Pwc-Il Mattino, che ha presentato a Napoli la classifica delle prime 500 imprese campane per fatturato. Davanti ai migliori imprenditori della regione il sindaco Gaetano Manfredi ha rivolto, al cospetto del sottosegretario con delega al Sud, Luigi Sbarra, l'invito a reinvestire i profitti sul territorio napoletano e

campano per creare le condizioni utili a trattenere qui i nostri giovani, in una occupazione che possa essere di qualità e favorirne il ritorno come pure ci sforziamo di raccontare sul nostro giornale, rendendo omaggio a chi fa questa scelta che è, insieme, della ragione e del cuore. È nella sapiente coniugazione tra il dinamismo dell'imprenditoria campana, resiliente e fantasiosa, e la riconosciuta attrattività che esercita da qualche anno il nostro territorio, la chiave per arrestare l'emorragia migratoria delle migliori menti che si formano in Campania. È in questa direzione che bisogna

procedere, senza esitazioni, accompagnando un auspicabile processo di sviluppo della Campania e raccontandone le eccellenze, stimolando il superamento di criticità che vengono dal passato. E che non possono essere zavorra in eterno.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso:1-9%,43-13%



## Affidati a Invitalia i fondi Pnrr sulla fibra

Manovra: al lavoro sulle finestre di uscita per le pensioni, la Lega si mette di traverso

Andrea Pira

ottica.  
A pag. 5

**R**iscatto della laurea salvo, ma resta il nodo dell'estensione delle finestre mobili: Lega di traverso. In Manovra l'affidamento a Cdp e Invitalia dei fondi Pnrr su studentati e fibra



# Pensioni, Lega di traverso Si tratta sulle finestre mobili

► Un emendamento del governo cancella la stretta sul riscatto della laurea  
In Manovra l'affidamento a Cdp e Invitalia dei fondi Pnrr su studentati e fibra ottica

### IL PROVVEDIMENTO

ROMA Stallo sulle pensioni. Lega minaccia di non votare il maxi-emendamento da 3,5 miliardi presentato da governo, che di fatto riscrive una buona fetta della manovra, se non arriveranno altre correzioni sulle pensioni. «Il punto è molto semplice: con un allungamento anche formale dell'età pensionistica noi quell'articolo non lo votiamo», ha minacciato il senatore Claudio Borghi, relatore della legge di Bilancio. Il punto di scontro è la doppia stretta prevista dal governo sull'uscita anticipata dal mondo del lavoro. Per adesso è stata corretta solo una parte quella che alleggeriva il peso del riscatto della laurea. In serata restava aperto il nodo dell'estensione delle finestre mobili, il periodo che passa da quando si raggiungono i requisiti per andare in pensione anticipata e quando si può ottenere l'assegno. E verso l'una di notte per superare i dubbi leghisti il governo ha annunciato lo stralcio di una buo-

na parte del maxi-emendamento, che confluirà in un decreto.

### IL MECCANISMO

Il meccanismo che taglia il peso del riscatto è stato cancellato del tutto. Ma la correzione di rotta ha accontentato soltanto in parte i parlamentari, in particolare quelli del Carroccio. La richiesta è di modifiche anche ai riferimenti alle finestre mobili, che di fatto allungano i tempi dell'uscita effettiva dei lavoratori. «È un intervento che tiene il sistema, ma che può essere cambiato quando si vuole, come si vuole, ben prima della scadenza del 2033», ha spiegato ieri il ministro dell'Economia, Giancarlo Giorgetti, motivando la norma. La previdenza è uno dei temi chiave per la tenuta dei conti pubblici, ma le pensioni sono anche uno dei temi più delicati dal punto di vista del consenso politico. E la Lega si è sempre schierata a favore dei pensionati. Nel caso il Carroccio dovesse continuare con l'ostruzionismo allo-

ra si dovrebbe votare tutti gli emendamenti che sono oltre 5.000. I leghisti possono però rivendicare il taglio al 3% del tasso d'interesse applicato alle rate della nuova rottamazione, la cui platea però rimarrà invariata. Altro emendamento approvato - nella notte tra mercoledì e giovedì - prevede l'istituzione di zone franche doganali nel Basso Lazio. Si lavora invece per rimodulare le risorse per le metropolitane di Roma e di Milano. La soluzione avanzata al momento è utilizzare i residui.

Intanto sono pronti a entrare in legge di Bilancio anche due



Peso: 1-3%, 5-40%

dei quattro strumenti finanziari che permetteranno a una parte delle risorse del Piano nazionale di ripresa e resilienza di vivere dopo la scadenza di agosto 2026. Entrambi gli interventi anticipano alcune delle proposte che sarebbero dovute entrare in un decreto atteso in uno dei prossimi Consigli dei ministri, che dovrebbe dare corpo all'ultima revisione del Pnrr e semplificare alcuni adempimenti, venendo incontro alle richieste dei ministeri. In concreto sarà affidata a Cassa Depositi e Prestiti e a Invitalia la gestione, rispettivamente, degli investimenti sugli studenti universitari e sulla connettività. Una partita che nel primo caso vale 600 milioni, la metà degli 1,2 miliardi previsti nel Pnrr per le residenze degli studenti, e 700 milioni per la fibra.

## LA CONNETTIVITÀ

In base alla norma depositata in commissione Bilancio in Senato, il ministero dell'Università, guidato da Anna Maria Bernini,

potrà affidare a Cassa depositi e prestiti l'attuazione dell'investimento chiamato "Student housing fund". Il programma servirà a realizzare posti letto per universitari in modo da raggiungere l'obiettivo di 60mila alloggi a prezzi calmierati.

Il secondo strumento legato al Pnrr che entra in manovra è l'assegnazione a Invitalia del nuovo Fondo nazionale connettività. A disposizione ci sono 700 milioni. Le risorse serviranno a completare la connessione a fibra ultra-veloce nelle aree grigie, ossia in quei territori nei quali i privati hanno meno interesse a investire.

## LE POSTE

Tra i nuovi emendamenti entra anche la proroga al 2036 dell'affidamento del servizio universale a Poste Italiane che sarebbe

dovuto scadere a metà del prossimo anno. Da maggio 2026, però, la posta prioritaria uscirà dal

servizio universale. Attesi nella serata di ieri anche i correttivi sul compenso delle pubbliche amministrazioni ai professionisti che hanno debiti con il Fisco. Una soluzione punta a estendere i controlli anche per cifre sotto i 5.000 euro e bloccare soltanto l'ammontare pari al debito con l'erario.

Tra le modifiche allo studio anche una sistema per ampliare le basi militari coinvolte in programmi strategici del ministero della Difesa.

**Andrea Pira**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**SCENDE AL 3%  
IL TASSO D'INTERESSE  
SULLE RATE  
DELLA NUOVA  
ROTTAMAZIONE  
DELLE CARTELLE**

**SERVIZIO UNIVERSALE  
A POSTE FINO AL 2036  
SARANNO ISTITUITE  
LE ZONE FRANCHE  
DOGANALI  
DEL BASSO LAZIO**

L'Aula del Senato dove lunedì arriverà la legge di Bilancio



Peso: 1-3%, 5-40%



## MPS-MEDIOBANCA

Giorgetti: nessuna ingerenza e cita la Ue  
«Vendita aperta, trasparente e competitiva»

► Il ministro: «Nessuna pressione sul management di Siena. Sull'Ops per Piazzetta Cuccia decisione autonoma dei manager Montepaschi e noi, come azionisti, abbiamo preso atto. Sull'Abb nessuna offerta è stata rifiutata. Da sempre favorevoli al terzo polo bancario, Bpm la prima scelta. Futuro quota Mef in Mps solo in ottica strategica»

## IL CASO

ROMA Sulla dismissione della partecipazione dello Stato in Mps, il governo ha rispettato gli impegni presi con la Commissione europea. E lo ha fatto con una operazione trasparente, di mercato. Sulla successiva offerta decisa da Siena su Mediobanca, il ministero dell'Economia non ha avuto nessun ruolo, è stata una decisione autonoma della banca. Il futuro della quota? Cessione non per la cassa ma solo in ottica strategica. Giancarlo Giorgetti, nella sua informativa alla Camera, ha ricostruito con dovizia di dettagli il percorso che ha portato il Monte dei Paschi dal salvataggio pubblico, con pesanti oneri a carico dello Stato, fino alla conquista di Mediobanca e alla creazione di un terzo polo bancario. Sono diverse le novità emerse dall'audizione del ministro. A partire da quelle che riguardano la procedura di cessione del 15% di Mps collocato da Banca Akros attraverso una procedura, usuale sui mercati finanziari, e già utilizzata altre due volte dal Mef

per ridurre le quote in Mps, denominata Abb, accelerated book building. Un'operazione che ha portato all'ingresso nel capitale di Siena di Delfin, del Gruppo Caltagirone, di Bpm e di Anima. «Sulla legittimità della procedura», ha rivelato il ministro, «la stessa Commissione europea con nota del 21 ottobre 2025, a seguito di una approfondita istruttoria attivata sulla base di un esposto di Mediobanca, ha concluso nel senso che la procedura di dismissione è stata aperta, trasparente e competitiva». Non solo, Giorgetti ha spiegato che secondo quanto comunicato dal bookrunner, «nessun investitore che ha presentato offerte in seno alla procedura è

stato escluso».

Giorgetti ha poi ricostruito come si è arrivati alla scelta di Banca Akros come intermediario. Il ministero, tramite Clifford Chance, aveva invitato diverse banche a farsi avanti per gestire la procedura: Akros, Bank of America, Citigroup e Jefferies. Citi, però, non si era detta interessata, mentre le altre banche avevano offerto un prezzo fisso minimo di acquisto peggiorativo rispetto a quello di Akros (5,513 euro per azione, con uno sconto di solo lo 0,05% sul prezzo di mercato). Inoltre, ha spiegato Giorgetti, l'operazione, a differenza delle precedenti due che si erano concluse con un prezzo a sconto sul corso di Borsa, si è chiusa con un premio del 5%.

Ma c'è un ulteriore punto del discorso del ministro che chiarisce la genesi e la dinamica dell'operazione: la necessità e la volontà di rispettare gli impegni presi con l'Europa. Vale a dire la «perdita del controllo» di Mps da parte del Tesoro entro la fine del 2024, avvenuta proprio con il collocamento dell'ultima tranche del 15% di Mps. Una perdita di controllo che giustifica anche le dimissioni dei cinque consiglieri del ministero, senza l'uscita dei quali, ha spiegato il ministro, non si sarebbe potuto ottemperare agli impegni presi con la Commissione. Giorgetti ha rivendicato di aver sempre voluto che l'uscita del Tesoro dal Monte avvenisse in «modo ordinato». Un impegno, ha ricordato il ministro in Parlamento, preso pubblicamente già a partire da «dicembre del 2022».

Poi, «a settembre 2023», aveva ribadito come Mps potesse «diventare una leva per costruire un polo forte bancario, il cosiddetto terzo polo, che assicurasse una significativa presenza territoriale anche nel Centro-Sud». Non solo. «Una delle opzioni per il mercato era l'integrazione con Bpm (di cui si discuteva fin dal 2021), ma come tutti sanno tale operazione è stata preclusa da

fattori sopravvenuti». Dunque, ha proseguito ancora Giorgetti, «il management ha pertanto optato per l'Ops su Mediobanca, operazione autonomamente deliberata e sulla quale, come azionista, abbiamo preso atto delle scelte della società e del loro razionale». Tutte le «doverose interlocuzioni» avute con esponenti istituzionali e del sistema bancario, ha sottolineato Gior-

getti, sono state sempre «orientate a rappresentare l'opportunità di realizzare assetti idonei a garantire un futuro stabile all'istituto, senza alcun tipo di ingerenza o pressione nei confronti degli attori e dei titolari dei diritti di voto». Dalle parole del ministro emerge di nuovo come Bpm fosse la prima scelta per Mps. Una circostanza che era emersa già anche dalla documentazione con la quale la Consob, a settembre, aveva rigettato qualsiasi ipotesi di concerto su Mps-Mediobanca, citando un documento presentato a fine 2022 dall'amministratore delegato del Monte, Luigi Lovaglio, con diverse opzioni possibili, tra le quali la prima era proprio una integrazione con la ex popolare di Milano. Una strada, come detto, resa poi impraticabile dal lancio di un'Ops di Unicredit sull'istituto guidato da Giuseppe Castagna.

## LE VERIFICHE

Con Unicredit, ha ricordato Giorgetti, nel luglio del 2021 erano state condotte interlocuzioni in esclusi-



Peso: 47%

va al fine di «verificare la fattibilità dell'operazione di alienazione della partecipazione detenuta dal Mef».

Un'operazione che però non si era conclusa a causa, ha ricordato il ministro, «principalmente della divergenza sull'onere che lo Stato avrebbe dovuto accollarsi per ren-

dere l'acquisizione accettabile».

Anche questo per il ministro va ri-

cordato perché, al contrario, dalle vendite effettuate lo Stato ha incassato 1,6 miliardi e ha ancora una partecipazione residua che vale, ai prezzi di Borsa, 1,2 miliardi. Giorgetti ha anche detto che il Tesoro non è intenzionato a presentare liste per il rinnovo del cda.

**Andrea Bassi**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**L'IMPEGNO AD UNA USCITA ORDINATA DAL CAPITALE DEL MONTE DOPO I SALVATAGGI DELLO STATO**

**«LE DIMISSIONI DEI CONSIGLIERI DEL MEF NECESSARIE PER OTTEMPERARE ALL'OBLIGO UE DI PERDITA DEL CONTROLLO»**



**Il ministro dell'Economia Giancarlo Giorgetti durante il suo intervento di ieri alla Camera**



Peso:47%



## Manovra, si tratta sulla stretta pensioni

di Silvia Valente

**I**l pacchetto pensioni presentato dal governo Meloni non sarà retroattivo ma conterrà comunque delle norme limitative. È la strada che l'esecutivo ha intrapreso per disinnescare le polemiche sulle misure inserite in un emendamento alla legge di Bilancio in materia di riscatto della laurea, Tfr e finestre di uscita. Si tratterà fino all'ultimo, vista l'opposizione della Lega a effettuare tagli previdenziali. Che non ci saranno misure retroattive sulle pensioni, come rivelato ieri da *MF-Milano Finanza*, lo ha confermato lo stesso ministro dell'Economia Giancarlo Giorgetti parlando alla Camera. Intanto spuntano però altre novità di rilievo nella manovra ormai da 22 miliardi di euro, importo aumentato proprio per il nucleo di misure a favore delle imprese. Tra queste spicca l'intenzione del governo di aprire la porta alla riconversione industriale: i ministeri della Difesa e delle Infrastrutture indivi-

dueranno, tramite decreti, quelle «attività, aree e relative opere e progetti infrastrutturali per la realizzazione, l'ampliamento, la conversione, la gestione, lo sviluppo delle capacità industriali della difesa». La proposta che raccoglie e rivede tre proposte avanzate dalla maggioranza esplicita che l'obiettivo è «tutelare gli interessi essenziali della sicurezza dello Stato e rafforzare le capacità industriali della difesa riferite alla produzione e al commercio di armi, di materiale bellico e sistemi d'arma». C'è inoltre la previsione che assegna fino al 31 dicembre 2026 il servizio universale postale a Poste Italiane. Da segnalare però che dal prossimo maggio la posta prioritaria uscirà dal servizio universale.  
(riproduzione riservata)



Peso:11%

**PARLA IL PATRON PASINI**

***Dopo il rosso 2024  
di 40 milioni  
l'acciaio di Feralpi  
ritrova redditività***

Deugeni a pagina 17



Giuseppe Pasini

**DOPO LA PERDITA DI 40 MILIONI DEL 2024 IL GRUPPO SIDERURGICO RITROVA LA REDDITIVITÀ**

# L'acciaio di Feralpi torna in utile

*Quest'anno la produzione italiana  
è in controtendenza rispetto al calo Ue  
Ripresa anche nel 2026. Parla Pasini*

**DI ANDREA DEUGENI**

**N**el 2025 il colosso siderurgico bresciano Feralpi ritrova i profitti. Lo annuncia il presidente Giuseppe Pasini che guida anche Confindustria Lombardia. Complici i prezzi dell'acciaio in calo e un mercato italiano in rosso, Feralpi aveva chiuso lo scorso anno con 1,65 miliardi di ricavi in calo e una perdita di oltre 37 milioni a causa di ammortamenti e svalutazioni. «Quest'anno produzione e fatturato hanno tenuto e chiuderemo in utile», dice.

**Domanda. Com'è andato il 2025 dell'acciaio in Italia dopo il calo del 2024?**

**Risposte.** In controtendenza rispetto alla produzione globale e a quella degli altri Paesi europei. L'Italia ha registrato un aumento del 3,1%. I prodotti lunghi, dove opera Feralpi, hanno visto un incremento del 4,4%. Quelli piani invece del 4,7%. Supereremo i 20 milioni di tonnellate dello

scorso anno. È un segnale positivo, soprattutto considerando che la Germania ha registrato un calo di circa il 10% e la media europea registra una diminuzione del 3,4%. Questo risultato è stato possibile grazie al Pnrr con effetti positivi in particolare nel settore delle costruzioni. Beneficeremo degli effetti espansivi anche nel prossimo anno.

**D. Dunque un recupero che proseguirà anche nel 2026.**

**R.** Sì, il trend dovrebbe continuare. Il risultato sarà migliore sia per i materiali impiegati nell'edilizia sia per quelli destinati all'automotive. Restano le incertezze, come il costo dell'energia che riduce la competitività dei produttori italiani. La Germania ha messo in campo 26 miliardi per abbassarlo e adottare un cap di 50 euro a megawattora. Il governo italiano dev'essere più rapido con l'energy release e il decreto bollette. Fino a cinque anni fa Feralpi – che ha sempre continuato a investire – esportava il 25% del prodotto fuori dall'Europa. Oggi la percentuale si è ridotta

all'8-10%. Fuori dal Mediterraneo subiamo la concorrenza di Turchia e Cina. Gli Stati Uniti hanno chiuso il loro mercato con i dazi. Come Paese sopportiamo costi cronici che non possiamo più permetterci.

**D. E il 2025 di Feralpi? Nel 2024 il gruppo ha chiuso in perdita con ricavi in calo a 1,6 miliardi.**

**R.** Quest'anno è andato decisamente meglio, sia in Italia sia in Germania. Abbiamo mantenuto i volumi (2,6 milioni di tonnellate, ndr) che saranno leggermente più alti. Il fatturato dovrebbe essere sugli stessi livelli dello scorso anno (1,65 miliardi, ndr) anche grazie a prezzi più bassi nel primo semestre e in ripresa poi. Chiuderemo in utile.

**D. La Germania rappresenta circa il 45% del fatturato di Feralpi e la produzione di acciaio è un'anticipatrice del ciclo. La**



Peso: 1-4%, 17-35%



**produzione industriale ristagna ancora?**

**R.** L'automotive è in crisi strutturale. La revisione Ue al regolamento sulle emissioni è un cambio di rotta, ma è difficile recuperare quote di mercato ormai lasciate ai produttori cinesi. Le compagnie tedesche devono fare mea culpa per aver appoggiato le scelte della precedente consiliatura. La componentistica italiana sta scontando gli effetti, anche se in Lombardia nel terzo trimestre l'export, che nel 2024 ha superato i 160 miliardi di valore, ha registrato un aumento dello 0,7%. Il governo tedesco ha aumentato la spesa per la difesa e le infrastrutture, edilizia pubblica compresa, ma non credo che la ripresa sia dietro l'angolo.

**D. Con le offerte dei due fondi****americani la crisi dell'ex Ilva sembra in via di risoluzione.**

**R.** Come sistema Paese abbiamo bisogno della produzione di Taranto, soprattutto in vista dei futuri investimenti dell'Italia nella difesa. Non torneremo più a 10 milioni di tonnellate dell'epoca dei Riva. Ci fermeremo su 4-6 milioni di tonnellate, ma è comunque un fatto positivo. Come Federacciai non posso dire la stessa cosa dell'investimento di Metinvest a Piombino. Non siamo favorevoli perché la produzione di 2,5 milioni di tonnellate da forno elettrico provocherà ulteriori scompensi sul prezzo del rottame ferroso, che importiamo per un terzo e che già paghiamo il 10% in più rispetto al Nord Europa. (riproduzione riservata)



Giuseppe  
Pasini  
Feralpi



Peso:1-4%,17-35%

**L'INTERVISTA** Il ministro: «Un ddl per consentire l'avanzamento sulla base delle performance»

# Zangrillo: «Carriera anche senza concorso»

*La stoccata a Landini: «Basta politica, torni a fare il sindacalista»*

di LIA ROMAGNO

**L**a Pubblica Amministrazione punta a premiare il merito: parola del ministro Paolo Zangrillo che annuncia per gennaio un disegno di legge volto a introdurre una modalità nuova nella gestione delle persone basata sul merito. Il testo dovrebbe consentire ai dirigenti

della Pubblica Amministrazione di proporre un avanzamento di carriera per i vari membri del personale sulla base delle performance da loro offerte. Poi una stoccata a Maurizio Landini, leader della Cgil: «Faccia il sindacalista, la smetta di fare politica», alle pp. X e XI



## L'INTERVISTA

Il colloquio con il ministro per la Pubblica Amministrazione

# «La PA deve premiare il merito: carriera anche senza concorso Landini? Torni a fare il sindacalista»

*«I rinnovi contrattuali nel pubblico impiego porteranno un incremento salariale complessivo tra il 16-18% nel periodo tra il 2022 e il 2027»*

di LIA ROMAGNO

**M**inistro Zangrillo, in un periodo di risorse scarse e obiettivi ambiziosi, come l'uscita anticipata dalla procedura di infrazione per deficit eccessivo, quale contributo può arrivare dalla Pubblica amministrazione anche in

**termini di fondi da recuperare attraverso la semplificazione, e iniettare tramite i rinnovi contrattuali nel sistema Paese?**

«Nel processo di recupero di risorse da dedicare allo sviluppo del Paese, la Pubblica amministrazione gioca un ruolo im-





portante: la burocrazia inefficiente e ridondante che ostacola l'attività delle imprese - compromettendone la competitività -, e complica la vita dei cittadini, costa all'Italia oltre 50 miliardi all'anno. Fondi che possono essere recuperati rendendo la Pa più efficiente ed eliminando quei lacci e laccioli che pesano sul sistema imprenditoriale e sui cittadini».

**Con 3,4 milioni di dipendenti, la Pa è la più grande "azienda del Paese", motore del sistema istituzionale, economico e sociale, una macchina "arrugginita" per via del blocco del turnover che ne ha progressivamente ridotto il personale - soprattutto nel Mezzogiorno - che nel frattempo ha i capelli sempre più grigi, e bloccato il ricambio generazionale e quindi l'adeguamento delle competenze.**

«Abbiamo avviato un processo di modernizzazione della Pubblica Amministrazione, partendo dalla risorsa più importante della nostra organizzazione che è il capitale umano, le persone. Perché la Pa funzioni, è necessario intervenire sul fronte delle competenze ma anche della motivazione. Stiamo già raccogliendo i primi frutti di questo programma. Sul fronte del reclutamento questi ultimi tre anni sono stati fondamentali: abbiamo inserito nella Pubblica amministrazione 600 mila persone e per la prima volta nel 2025 la curva dei dipendenti pubblici, in discesa negli ultimi 18 anni, è cresciuta. L'età media dei dipendenti pubblici sta scendendo: era 52 anni nel 2021, ora siamo a 48, quindi confidiamo sulla possibilità di poter contare su risorse più giovani, che sono necessarie nel processo di digitalizzazione e di riforma anche degli strumenti con i quali agisce la Pa».

**C'è anche il tema della formazione su cui ha recentemente insistito anche la direttrice del Fondo monetario internazionale, Kristalina Georgieva.**

«Nel 2022, quando sono arrivato a Palazzo Vidoni, il tempo medio dedicato alla formazione dei dipendenti pubblici era di 6 ore all'anno. Con due direttive ho chiesto ai dirigenti di garantire ai dipendenti almeno 40 di formazione l'anno, un obiettivo che è stato raggiunto. Possiamo quindi contare su un personale più competente ma anche più motivato, perché se un dipendente si sente seguito ha un livello di motivazione superiore rispetto a chi invece si sente solo un numero».

**La Pubblica amministrazione resta poco attrattiva per i giovani, che preferiscono guardare al privato e all'estero, sia in termini di retribuzioni che di riconoscimento del merito, un tema quest'ultimo messo a fuoco anche nell'ultimo rapporto del Cnel. Come si può intervenire per bloccare la fuga di questo capitale umano? Che garanzie sente di poter dare ai giovani?**

«Questi ultimi tre anni hanno segnato un cambio di passo: venivamo da dieci anni di blocco del turnover, e questa situazione di stagnazione evidentemente si ri-

fletteva anche sull'attrattività della Pa. Concorsi più veloci - 150 giorni invece di 2/3 anni - formazione, e anche interventi sul tema del merito, hanno portato a un recupero di attrattività. Abbiamo fatto 600.000 inserimenti in tre anni che è un risultato straordinario se si pensa che negli ultimi dieci, dal 2010 al 2020, abbiamo perso 300.000 persone. Ora abbiamo recuperato il terreno perduto ma stiamo anche incrementando gli organici».

**Resta il tema del merito.**

«Ho trovato una pubblica amministrazione del tutto impreparata a valorizzare il merito delle persone. La logica degli avanzamenti per concorso non è esaustiva (non può funzionare) perché un conto è studiare per superare un esame, e quindi dimostrare di sapere, un'altra è saper fare le cose».

**E quindi?**

«Ho presentato un disegno di legge, che arriverà in Parlamento a gennaio, che introduce una modalità nuova nella gestione delle persone proprio basandosi sul merito, attraverso un percorso che parte da una corretta assegnazione degli obiettivi e la valutazione della performance. Una novità assoluta. È questa la vera riforma della Pubblica amministrazione: introduce la possibilità da parte dei dirigenti di poter proporre delle persone per una crescita senza che facciano un concorso, ma sulla base della valutazione dei suoi risultati e del suo potenziale. Introduciamo il valore del merito anche nella Pubblica amministrazione, un elemento che ritengo possa contribuire ad aumentare l'attrattività».

**Ministro, a che punto è la partita dei rinnovi contrattuali?**

«Nel passato i rinnovi contrattuali del pubblico impiego sono sempre avvenuti con ritardi clamorosi, senza contare che dal 2009 al 2018 non ce ne sono stati. Dopo aver chiuso la tornata 2019-2021 ricevuta in eredità dai governi precedenti, mi sono posto l'obiettivo di recuperare i ritardi accumulati e arrivare ad un sistema che garantisca continuità nei rinnovi. Quindi abbiamo chiuso tutta la tornata 2022-2024 e aperto, il 3 dicembre, quella 2025-2027: è la prima volta nella storia repubblicana che si apre il rinnovo dei contratti ai dipendenti pubblici nel primo



anno della tornata di riferimento. Entro il 2026 conto di chiuderla. Garantire il rinnovo nei tempi corretti è un altro elemento di attrattività, perché garantisce una prospettiva».

**L'ultimo sciopero ha cristallizzato la rottura tra governo e Cgil, vede margini di recupero? Che messaggio invierebbe a Landini?**

«Ho firmato tutti i contratti della tornata 2022-2024 senza la Cgil, sono stato accusato di avere rotto il fronte sindacale. Ma guardi, lo dico con grande franchezza, io non ho rotto proprio niente, ho fatto il mio mestiere: ho incontrato i sindacati tutti, e ho firmato con chi ha dato la disponibilità a farlo. L'unica indisponibilità totale è stata quella della Cgil. Quindi a rompere il fronte è stata la Cgil, io non ho nessun interesse a farlo, sono assolutamente un fautore dell'unità sindacale. A Landini dico una cosa molto semplice: «Smetti di fare il politico e torna a fare il sindacato»».

**Il mancato rinnovo dei contratti è considerato dagli economisti una delle principali cause della perdita del potere d'acquisto dei salari che è ancora 8,8 punti sotto il livello del 2021. Il recupero è avviato ma il gap è ancora profondo, con effetti sui consumi che stentano a ripartire.**

«I rinnovi 2019 e 2021 firmati nel 2023 valevano il 4%, tra il 6-7% quelli sottoscritti per il 2022-2024, un altro 6-7% quelli che chiuderemo per il 2025-2027: parliamo quindi di un incremento salariale complessivo tra il 16-18% nel periodo 2022-2027».

**La Confcommercio chiede l'estensione della detassazione degli aumenti contrattuali previsti nella manovra anche a quelli rinnovati nel 2024. Ci sono margini?**

«Bisogna chiederlo a Giorgetti, io non ho il portafoglio. Dobbiamo chiudere una

legge di bilancio complicata, che deve tener conto della necessità di supportare le fasce deboli della popolazione, ma anche far fronte agli impegni per la sicurezza che abbiamo assunto con l'Europa, perché non possiamo più pensare che ci sia l'amico americano che ci fa da ombrello. Quindi non abbiamo grandi spazi, ma teniamo in considerazione le istanze delle imprese e in una prospettiva anche di medio termine cercheremo di fare ciò che serve supportare il sistema imprenditoriale».

**I professionisti sono sulle barricate contro la norma che vincola i pagamenti della Pa alla regolarità fiscale e retributiva. Sembra profilarsi un alleggerimento della stretta, una soluzione di compromesso.**

«Ci stiamo ragionando. La prossima settimana porteremo la manovra in Parlamento, vediamo cosa succede in questi ultimi giorni».

**Intanto, l'altra stretta, quella doppia sulle pensioni prevista nel maxi emendamento del governo, ha nuovamente fatto traballare la maggioranza, richiedendo un intervento netto della premier che ha garantito la correzione della norma sul riscatto della laurea.**

«Quello delle pensioni è un tema complesso che bisogna affrontare con un approccio non ideologico. Dobbiamo tener conto da un lato della dinamica demografica - tra culle vuote e aumento delle aspettative di vita - dall'altro delle disponibilità finanziarie della necessità di tenere i conti in ordine: è questo lo scenario da cui discendono tutte le decisioni cui siamo chiamati».

**La semplificazione è un'altra sfida posta alla Pa. Il Pnrr ha imposto un'accelerazione: sono poco**

**meno di 400 le procedure semplificate, 200 quinte di quelle che mancano per centrare**

**l'obiettivo**

**di 600 entro giugno 2026. Gli effetti cominciano a vedersi?**

«Di semplificazione nella pubblica amministrazione si parla da trent'anni. Noi abbiamo portato in Consiglio dei ministri più di 400 procedure amministrative semplificate e siamo arrivati a questo risultato utilizzando un approccio nuovo, ovvero abbiamo avviato tavoli di semplificazione cui hanno preso parte istituzioni territoriali, associazioni di categoria, rappresentanti dei sistemi d'impresa, sindacati. Abbiamo fatto le semplificazioni insieme. Inoltre, siamo intervenuti sul fronte della comunicazione attivando un portale "Italia Semplice", organizzato per comparti, attraverso il quale con pochi click i cittadini o le imprese possono venire a conoscenza delle semplificazioni realizzate nel settore di loro interesse».

**Si riuscirà ad arrivare a quota 600 semplificazioni come chiede il Pnrr?**

«Arriveremo al traguardo, ma non ci fermeremo: la semplificazione è un processo continuo, perché il contesto sociale e legislativo è in continua evoluzione. Intanto, il lavoro fatto sta producendo già effetti positivi».

*«La burocrazia inefficiente ostacola cittadini e imprese: costa 50 miliardi l'anno»*





# Intervista a Paolo Zangrillo



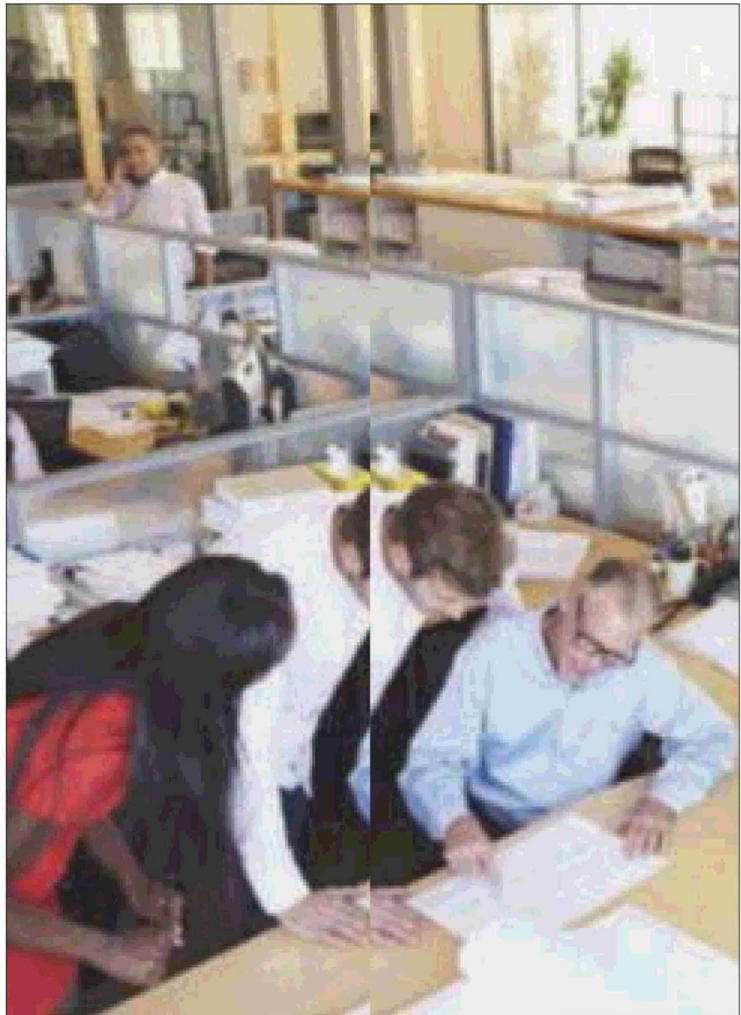
## Il piano

«Abbiamo avviato  
un processo  
di modernizzazione  
partendo  
dal capitale umano»

## Le semplificazioni

«Ne abbiamo  
fatte circa 400,  
arriveremo alle 600  
previste dal Pnrr  
e andremo avanti»

«Una manovra complessa  
tra sostegni ai più deboli  
e impegni con l'Europa  
sulla sicurezza»



## IL BILANCIO

# Armi, spunta l'emendamento in manovra

di NINO SUNSERI

**D**opo il dietrofront sul riscatto della laurea breve, c'è attesa per il nuovo testo della norma sull'allungamento delle finestre mobili. Salvini chiede di cambiare. Intanto tornano i fon-

di per le tv locali nel 2026. Spunta un emendamento che affida ai Ministeri di Difesa e Infrastrutture di individuare attività, aree e progetti infrastrutturali per rafforzare produzione e commercio delle armi.

a pagina XI

## LA LEGGE DI BILANCIO

# Manovra, scontro sulle pensioni Spunta l'emendamento sulle armi

di NINO SUNSERI

**C**ome una tela di Penelope, tessuta di notte e disfatta di giorno, la manovra 2026 continua a cambiare forma. Emendamenti che compaiono, spariscono, vengono riformulati o accantonati nel giro di poche ore. Alla fine resta un mosaico irregolare, fatto di compromessi, ripensamenti e piccole concessioni, mentre i nodi politici più sensibili vengono rinviati o alleggeriti.

Il caso più emblematico è quello legato alla difesa. In manovra era spuntata una norma - poi riformulata dal governo - per rafforzare le "capacità industriali" nella produzione e nel commercio di armi e materiale bellico, demandando a futuri decreti ministeriali l'individuazione di aree, attività e opere per la conversione industriale della difesa. Un segnale politico forte, arrivato però nel momento sbagliato: le opposizioni hanno annunciato battaglia e l'emendamento è stato messo in freezer, in attesa di tempi migliori. Più solido, invece, il capitolo fiscale. Arriva la rottamazione quinquies, ma non nella versione maxi sognata dalla Lega. Il perimetro resta quello dei carichi affidati alla riscossione tra il 2000 e il 2023 per imposte e contributi non versati. La durata è lunga - nove anni, 54 rate bimestrali - e il Carroccio porta comunque a casa un risultato simbolico: il tasso di interesse sulle rate scende dal 4% al 3%. Poco, ma abbastanza per rivendicare una bandierina.

Sulle pensioni il governo fa marcia indietro. Salve le norme sul riscatto della laurea ai fini previdenziali: la stretta iniziale viene cancellata dopo le proteste, soprattutto nella maggioranza. Resta invece l'allungamento delle finestre mobili per la pensione anticipata, misura che continua a incontrare il no della Lega e che potrebbe essere ritoccata più avanti. Ritocchi anche sugli assegni per i grandi invalidi di guerra, che potranno arrivare fino a mille euro al mese per un anno. Capitolo referendum: niente da fare. Dopo un tentativo a sorpresa, con un emendamento che prevedeva il voto anche di lunedì per le consultazioni elettorali e referendarie del 2026, governo e maggioranza fanno dietrofront. La proposta salta, lasciando sul campo l'ennesimo segnale di incertezza. Passa invece la novità sulla previdenza complementare dei neoassunti: adesione automatica al secondo pilastro, con 60 giorni di tempo per rinunciare. Una scelta che punta

alla difesa. In manovra era spuntata una norma - poi riformulata dal governo - per rafforzare le "capacità industriali" nella produzione e nel commercio di armi e materiale bellico, demandando a futuri decreti ministeriali l'individuazione di aree, attività e opere per la conversione industriale della difesa. Un segnale politico forte, arrivato però nel momento sbagliato: le opposizioni hanno annunciato battaglia e l'emendamento è stato messo in freezer, in attesa di tempi migliori. Più solido, invece, il capitolo fiscale. Arriva la rottamazione quinquies, ma non nella versione maxi sognata dalla Lega. Il perimetro resta quello dei carichi affidati alla riscossione tra il 2000 e il 2023 per imposte e contributi non versati. La durata è lunga - nove anni, 54 rate bimestrali - e il Carroccio porta comunque a casa un risultato simbolico: il tasso di interesse sulle rate scende dal 4% al 3%. Poco, ma abbastanza per rivendicare una bandierina.



Peso: 1-4%, 11-37%



a spingere l'accumulazione previdenziale, ma che solleva più di una perplessità sul fronte della libertà di scelta. Si va verso un compromesso anche sulla norma che riguarda i professionisti in debito con il fisco: le parcelle per chi lavora con la Pubblica amministrazione non saranno più bloccate integralmente. Le amministrazioni tratterranno gli importi contestati, ma pagheranno quelli eccedenti.

Tra conferme e aggiustamenti, sparisce il taglio da 20 milioni alle radio e tv locali nel 2026, mentre restano le sforbiciate per il 2027 e il 2028. Sul fronte imprese, oltre all'estensione degli aiuti fiscali fino al 2028, vengono aggiornati gli allegati di Industria 4.0 con i beni strumentali agevolabili. Poste mantiene il servizio universale fino al 2036, ma dal prossimo maggio esce dalla posta prioritaria. La manovra si allarga poi a una costellazione di interventi settoriali: gli specializzandi e i pediatri potranno effettuare visite fiscali per l'Inps in caso di carenze; arrivano 500 mila euro l'anno per i genitori di figli under 21 ricoverati lontano da casa; due milioni in due anni finanziano sportelli di sostegno psicologico in

aziende e università; un milione e mezzo va al Cnr per garantire continuità ai ricercatori precari. C'è spazio anche per il Pnrr, con un nuovo bando Cdp per arrivare a 60 mila posti letto universitari a prezzi calmierati, e per il sociale, con il rifinanziamento del fondo per la morosità incolpevole. Spunta perfino una norma urbanistica: si potrà costruire più vicino ai cimiteri, riducendo la distanza minima da 200 a 50 metri. Chiudono il quadro i finanziamenti simbolici: 300 mila euro per iniziative contro l'antisemitismo e per la memoria delle leggi razziali, 30 mila euro all'anno per i Cammini di San Francesco, fondi per la custodia degli animali sequestrati. Una pioggia di micronorme che racconta, più di ogni slogan, la vera natura della manovra: un cantiere aperto, dove ogni giorno si cuce e si scuote, in attesa di un disegno definitivo che ancora fatica a emergere.



Palazzo Chigi



Peso:1-4%,11-37%

# Norma pro armi in Manovra Pensioni, la Lega strappa

Emendamento per facilitare le produzioni legate alla Difesa. Insorgono le opposizioni  
Salta il limite al riscatto della laurea. Ma è scontro sulle finestre per uscire dal lavoro

**Marin**  
a pagina 10

## Pensioni, la Lega punta i piedi Salta la stretta sul riscatto E in manovra c'è un caso armi

Resta il nodo dell'ampliamento delle finestre mobili. Il Carroccio critica Giorgetti  
Emendamento sulla produzione e il commercio di materiale per la difesa

di **Claudia Marin**

ROMA

**Cancellata** la stretta sul riscatto della laurea. Resta l'allungamento delle «finestre» e l'opt-out (il silenzio-assenso) per l'adesione dei giovani neoassunti ai fondi pensione. Il governo corre ai ripari e, dopo la levata di scudi della Lega e le riserve della premier Giorgia Meloni, riscrive di nuovo il capitolo pensioni della manovra. Arriva un subemendamento che produce un effetto politico chiarissimo: salta la norma più contestata, quella che «depotenziava» il riscatto della laurea come scorciatoia per raggiungere prima la pensione anticipata. Ma la Lega con Claudio Borghi punta a rivedere anche l'allungamento delle finestre: «Vanno eliminate anche quelle», insiste. A costo di bocciare il «suo» ministro dell'Economia, Giancarlo Giorgetti, che, a sua volta, avvisa: «Le misure potranno essere riviste nel tempo». La Lega, per bocca di Borghi, però potrebbe non votare l'emendamento. La commissione Bilancio si aggiornerà alla tarda serata. L'opposizione attacca: «Siamo nel caos più totale», accusa Giuseppe Conte. Mentre Elly Schlein infierisce: «Meloni campionessa di in-

coerenza».

### VIA LA STRETTA

Il subemendamento presentato ieri pomeriggio dispone di sopprimere la misura che prevedeva, dal 2031 in poi, una quota di anzianità contributiva riscattata per gli anni universitari non conteggiabile (in modo progressivo) ai fini del requisito contributivo per l'anticipata. E' il cuore della retromarcia: la maggioranza elimina l'intervento che avrebbe colpito soprattutto chi pianifica l'uscita nel lungo periodo e chi ha investito economicamente nel riscatto, tema diventato politicamente tossico perché letto come un «taglio» ai percorsi dei più giovani e dei profili medio-alti del lavoro dipendente. Il che significa che, alla fine, la Lega ha avuto la meglio nella contesa scoppiata dentro la maggioranza. E che ha prodotto una serie di riunioni di maggioranza e polemiche.

### IN BILICO LE FINESTRE PIÙ LUNGHE PER L'ANTICIPATA

La riscrittura non significa ritorno allo status quo. Resta l'altra gamba del pacchetto: l'innalzamento graduale della finestra tra maturazione del requisito e decorrenza dell'assegno per la pensione anticipata ordinaria.

La nuova scansione porta la finestra a crescere nel tempo: dai 3 mesi se i requisiti maturano entro 31 dicembre 2031 ai 6 mesi se maturano dal 1° gennaio 2035. Il senso economico è semplice: anche senza cambiare i requisiti, si sposta in avanti l'uscita effettiva e quindi la spesa, con un impatto che aumenta nel tempo.

### LA LEGA BACCHETTA GIORGETTI

Il leghista Borghi a chi gli domanda come mai il Ministro leghista Giorgetti parli di salvaguardia delle posizioni acquisite e non di cancellazione delle norme, spiega: «No, ha sbagliato, è proprio cancellata. Visto che vorrei evitare anche il fraintendimento, cerchiamo di cancellare anche le finestre mobili».

### SPINTA ALLA PREVIDENZA COMPLEMENTARE AUTOMATICA

Il subemendamento non tocca l'altro capitolo che emerge come scelta strutturale della ma-



Peso: 1-9%, 10-55%



novra: l'introduzione dell'adesione automatica (opt-out) alla previdenza complementare per i neoassunti del privato (esclusi i domestici), con: 60 giorni per rinunciare o scegliere una destinazione diversa del Tfr, default sul fondo collettivo previsto dai contratti/accordi, decorrenza dal 1° luglio 2026 (con istruzioni Covip da adeguare).

#### ROTTAMAZIONE MENO COSTOSA

Ridurre dal 4% al 3% il tasso applicato sugli interessi delle rate della rottamazione quinquies: la novità voluta dalla Lega è contenuta in una delle riformulazioni

degli emendamenti parlamentari alla manovra.

#### FACILITATA LA PRODUZIONE DI ARMI

In una riformulazione del governo di una serie di emendamenti alla manovra. Si prevede che «con decreti dei ministeri della Difesa e delle Infrastrutture» vengano individuate «attività, aree e relative opere e progetti infrastrutturali per la realizzazione, l'ampliamento, la conversione, la gestione, lo sviluppo delle capacità industriali della difesa».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



I ministri Guido Crosetto e Matteo Salvini: Difesa e Infrastrutture potranno individuare siti per la produzione e il commercio di armi



Peso:1-9%,10-55%

La nostra inchiesta  
dopo la fotografia dell'Istat

## Nascite in Italia al minimo storico, senza figli la metà delle donne tra i 18 e i 49 anni «Troppi ostacoli»

Prosperetti e servizi alle p. 12 e 13

# Non è un Paese per madri

## Toccato nel 2024 il minimo storico di nascite Senza figli il 45,4% delle donne tra 18 e 49 anni

La ricercatrice Minello (Università di Padova): in Italia il lavoro ci continua a porre davanti a una scelta  
«La forte flessibilità e la lunghezza dei percorsi occupazionali rendono necessario posporre la genitorialità»

di **Giulia Prosperetti**

ROMA

**L'inverno** demografico fotografato dall'Istat ieri – un calo delle nascite che prosegue senza soste toccando nel 2024, con 369.944 nuovi nati in Italia, il minimo storico del numero medio di figli per donna pari a 1,18 (e le stime 2025 si attestano a 1,13), rispetto ai 2,01 figli per donna della generazione del 1947 e 1,44 per le donne nate nel 1975 – ha il volto dell'ingegnera a cui, dopo il matrimonio, viene detto «se fai un figlio nei prossimi tre anni la promozione va al tuo collega». Quello della chirurga che, a dieci anni dalla specializzazione, tra turni notturni e precarietà, si sente dire dal marito di mollare il lavoro. Ma lei tiene duro fino a quando non è troppo tardi e i figli non arrivano. Dell'avvocata a cui il compagno, dopo quattro anni di relazione, dice che non se la sente di fare figli con lei perché la sua vita è «troppo impegnata» e per lui sarebbe «una responsabilità troppo grande». Storie di bambini mai nati e di madri mancate.

Di donne che non hanno voluto scegliere tra realizzazione personale e famiglia, ma a cui, alla fine, una rinuncia obbligata è stata imposta dalla società. E, così, la quota di donne senza figli – il 45,4% tra i 18 e i 49 anni – è passata dal 10% delle nate nel 1947 al 23% della classe 1975. L'Istat nota anche che la diminuzione dei nati è quasi completamente attribuibile al calo delle nascite da coppie di genitori italiani (-3,3%).

**In uno scenario** in cui intere generazioni vengono sfruttate sull'altare del precariato, in cui a 40 anni sul lavoro si viene considerati 'giovani', si delinea una parità di genere incompiuta. Di fronte a un'indipendenza economica e a una stabilità lavorativa che arriva sempre più tardi, alla difficoltà crescente di concilia-



Peso:1-3%,12-57%



re lavoro e vita privata, sono le donne a farne maggiormente le spese. Si è pronti a fare figli sempre più tardi (l'età media al parto delle madri che raggiunge i 32,6 anni nel 2024) e, al di là dei problemi di fertilità, ciò rappresenta anche un problema culturale. Passati gli anni, aumenta l'instabilità coniugale, per molti cambiare stile di vita appare sempre più difficile e l'opzione *childfree* (l'incidenza è di circa il 17%) – mossa da una prospettiva più appetibile dal punto di vista economico e della realizzazione lavorativa e personale – diventa, in certi casi, una conseguenza naturale della procrastinazione. Con la differenza che per gli uomini c'è sempre la possibilità di cambiare idea.

«Lo Stato non si è mosso nella direzione giusta: gli orari scolastici e gli orari di lavoro non si parlano, durante l'estate tutti i servizi sono scoperti, tantissime scuole non hanno nemmeno il tempo pieno, figuriamoci il post scuola o il pre-scuola. Oggi in

Italia il lavoro continua a porre le donne davanti a una scelta. La forte flessibilità e la lunghezza dei percorsi lavorativi hanno reso necessario posporre la genitorialità facendo sì che alcune donne non arrivino a essere madri, e chi ci arriva ha meno tempo per avere un numero di figli più alto» commenta Alessandra Minello ricercatrice in Demografia al dipartimento di Scienze statistiche dell'Università di Padova, curatrice del rapporto Save the Children 'Le equilibriste'. Tra le ragioni anche le nuove dinamiche delle coppie. «Un disequilibrio nella vita lavorativa – spiega Minello – porta a ridefinire gli equilibri. Molti uomini non sono pronti ad accettare una potenziale figura di madre diversa dalle aspettative».

**Dal rapporto 'Le equilibriste'** emerge che, ancora oggi, il 20% delle donne smette di lavorare dopo essere diventata madre. «Se le donne hanno la 'child penalty', gli uomini hanno il 'premium': il 77,8% degli uomini

ni senza figli – evidenzia la ricercatrice – è occupato ma la percentuale sale al 91,5% tra i padri che, nel primo anno dopo l'arrivo di un figlio, spesso ottengono un lavoro più remunerato». Per le donne la situazione è molto diversa: lavora il 68,9% di quelle senza figli, ma la quota scende al 62,3% tra le madri (65,6% per chi ha un figlio minore e 60,1% con due o più).

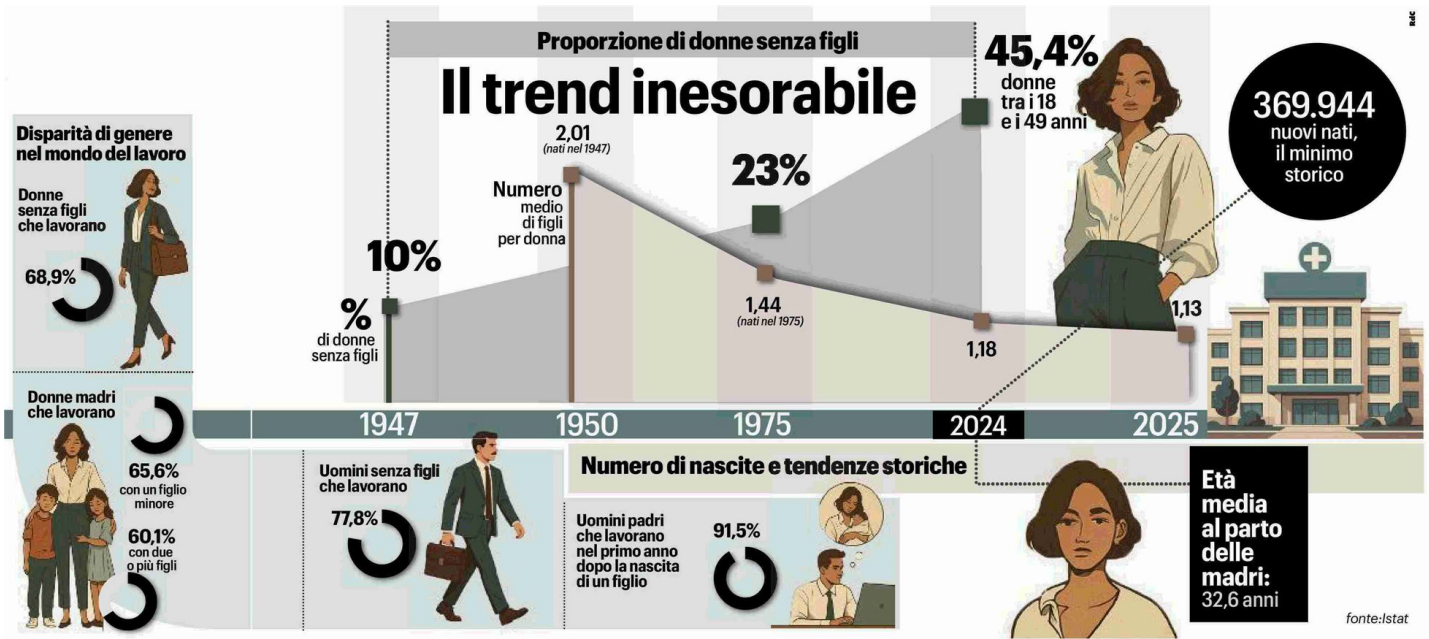
© RIPRODUZIONE RISERVATA



**IL FILM** Fabio De Luigi e Valentina Lodovini sono i protagonisti di "10 giorni senza mamma" dove lei è una ex avvocatessa costretta a fare la casalinga con tre bimbi



Peso:1-3%,12-57%



Peso:1-3%,12-57%





L'INTERVISTA

di FRANCESCO MANACORDA

## Fornero: "La realtà più forte della Lega"

**S**ono più amareggiata che soddisfatta». Elsa Fornero, ex ministro del Lavoro e artefice della riforma previdenziale del 2011, è netta nel commentare il gran pasticcio delle pensioni.

→ a pagina 3

# Fornero "Giorgetti lo sa manine non ce ne sono la realtà piega la destra"



L'INTERVISTA

di FRANCESCO MANACORDA  
MILANO

**S**ono più amareggiata che soddisfatta». Elsa Fornero, ex ministro del Lavoro, ma soprattutto artefice della riforma previdenziale del 2011, è netta nel commentare il gran pasticcio delle pensioni in cui si stanno avvitando governo e maggioranza.

**Eppure, a distanza di quattordici anni, potrebbe dire che aveva ragione lei, no? E che la Lega, da sempre fiera avversaria della riforma Fornero, non sembra in grado di fare molto di diverso. Anzi...**

«Senta, io insegnavo all'università e non mi aspettavo proprio di diventare ministro. Quando ho accettato era perché pensavo - scusi se sembra un'espressione pomposa, ma è la realtà - di servire il mio paese in questo ruolo. E il fatto di non essere stata capita, di essere stata strumentalizzata e svillaneggiata in ogni trasmissione televisiva, mi ha fatto soffrire molto. Ora,

superata quella fase, posso dire che se ci fossero state più saggezza e più coesione, forse le cose sarebbero andate meglio per l'Italia. La mia riforma non fu contrastata nemmeno da uno sciopero generale, gli italiani accettarono di fare sacrifici».

**Gli attacchi alla sua riforma li ricordiamo tutti, compresi quelli non solo politici, come i picchetti leghisti sotto casa dei suoi genitori, nel Canavese. E adesso che la Lega di governo invece di abbassare l'età pensionabile la alza, che spiegazione si dà?**

«Conosco molti leghisti, sia a Torino sia nella mia terra di origine, quella appunto visitata all'epoca da Matteo Salvini, e frequento moltissimo il Nord-Est. Ecco, anche se ormai sono molti meno quelli che la votano, mi confronto con tanti di loro e sono sempre discussioni pacate. Ma per l'appunto sono leghisti, non sono salviniani. E anche alla luce del calo di consensi per la Lega non capisco perché loro continuino a tenerselo come segretario e la Meloni come vicepremier».

**Questo il giudizio politico. E**

**quello tecnico su questo tentativo di modifica al sistema previdenziale?**

«Questo governo ha preso atto che una controriforma della mia riforma non si può fare. Non si può fare per la forza dei numeri che sono essenzialmente quelli della demografia, e che conosciamo tutti, ma anche per i numeri dell'economia: il tasso di occupazione italiano, al 63%, è tra i più bassi in Europa e i salari non crescono in termini reali da circa 25 anni. E siccome le pensioni si finanziano con il lavoro e il salario dei lavoratori è difficile capire come possa tenersi in piedi un sistema nel quale ci saranno a un certo punto più pensionati che lavoratori, che peraltro sono poco pagati».



Peso: 1-3%, 3-52%

**Il governo ha fatto un bagno di realismo o è spuntata la solita "manina" nel maxiemendamento, come si**

**dice dalle parti della Lega?**

«Il ministro Giorgetti ha capito molto bene la situazione e quindi non credo a "manine" di alcun genere. Figuriamoci se un emendamento di quella portata arriva all'insaputa del governo: l'avranno visto tutti e tutti l'avranno accettato. Poi

si saranno accorti che alcune cose non erano state meditate: ad esempio la misura sul riscatto degli anni di laurea, che

sarebbe una vera follia.

Un'assurdità perché c'è bisogno che le persone mettano da parte soldi per le loro pensioni e così, invece, le si disincentiva».

**Restano però le finestre temporali che si allungano per avere diritto alla pensione...**

«Se il governo vuole posticipare l'età di pensionamento, che in fondo è anche un'esigenza comprensibile, lo faccia a viso aperto e non con questo meccanismo. Da ministro io avevo abolito le cosiddette finestre proprio perché erano un meccanismo subdolo che non rendeva chiara alle persone la loro situazione. La verità è che non è facile portare in Parlamento misure restrittive sulle pensioni e farsele approvare; quindi, proprio per cercare di evitare una discussione alla luce del sole, hanno preso un provvedimento e ci hanno infilato dentro queste misure».

**Niente controriforma, dice lei. Ma anche la riforma Fornero**

**avrà bisogno prima o poi di un tagliando o reggerà?**

«Reggerà se si rivitalizza il mercato del lavoro. Oggi donne e anziani hanno tassi di occupazione troppo bassi. Se si potesse aumentare di 10 punti il tasso di occupazione, attualmente al 63%, potremmo affrontare molto meglio la transizione che ci aspetta».

**E, dunque, il governo che dovrebbe fare sulle pensioni?**

«Prima di tutto aumentare il numero dei lavoratori e le loro retribuzioni, in modo che i contributi che versano siano maggiori, sennò non sapremo come pagare le loro pensioni. E invece qui si parla di ridurre l'imposizione fiscale».

La misura che penalizza il riscatto degli anni di laurea è un'assurdità, una vera follia

Hanno preso atto che la controriforma della mia legge non si può fare I numeri parlano

Se la destra vuole posticipare l'età pensionabile, lo faccia a viso aperto



↑ Elsa Fornero, economista, è stata ministro del Lavoro nel governo guidato da Mario Monti



Peso:1-3%,3-52%



# Asset russi trattativa a oltranza

Europa divisa sul prestito a Kiev  
e rispunta l'ipotesi di debito comune

di **BRERA, CASTELLETTI, CIRIACO, OCCORSIO e TITO**  
→ alle pagine 4, 5 e 6



## Asset, lo stop dei leader a Ursula “Parliamo anche degli eurobond”

I finanziamenti a Kiev spaccano l'Unione. Spunta un piano B, con l'ok di Orbán  
E per convincere il Belgio ipotesi di garanzie per i ricorsi legali fino a 400 miliardi

dal nostro corrispondente

**CLAUDIO TITO**  
BRUXELLES

**P**erché c'è solo una proposta sul tavolo? Perché prima la Commissione parlava di tre opzioni, poi di due opzioni e ora una sola?». Se non è una rivolta, poco ci manca. La prima giornata del Consiglio europeo si trasforma in un indice puntato contro Ursula von der Leyen e indirettamente anche contro un altro dei partecipanti al vertice: Friedrich Merz. Le modalità di finanziamento dell'Ucraina - nel giorno in cui il polacco Tusk lancia un drammatico appello: «La scelta è semplice. Soldi oggi o sangue domani. E non parlo solo di Kiev, parlo dell'Ue» - stanno spaccando l'Unione. E nella sala dell'Europa Building stavolta sono in diver-

si e in maniera molto diretta a chiedere alla presidenza della Commissione i motivi per cui dal tavolo sono scomparse le possibilità di ricorrere al debito comune o al debito nazionale. Dall'Italia alla Grecia, dalla Bulgaria alla Francia. Che in questa occasione, pur senza forzare la mano, non gradisce l'aut aut di Berlino che per non spiegare ai cittadini tedeschi che ci sarebbero stati altri eurobond ha imposto alla connazionale



Peso: 1-9%, 4-49%

von der Leyen di mettere in discussione solo l'uso dei beni russi congelati.

Una sequenza di interrogativi, dunque, che ha costretto la presidente della Commissione ad una inversione ad U. Quando in serata, dopo la cena e l'approvazione di tutti gli altri punti all'ordine del giorno, i 27 leader iniziano a parlare di come aiutare Kiev, la discussione effettivamente riparte dai cosiddetti "reparations loans", dai prestiti ottenuti attraverso gli asset di Mosca: quei 210 miliardi di euro detenuti in Europa e in particolare - 185 miliardi - in Belgio. Ma sul tavolo l'inquilina di Palazzo Berlaymont deve mettere anche un "piano B" basato su un mix di finanziamenti emessi in parte con debito comune - come è accaduto per il Recovery Fund - e in parte con debito nazionale, ossia con i soldi provenienti dalle casse pubbliche dei 27.

Fino a tarda notte questo è, appunto, solo un "Piano B". Ma i capi di Stato e di Governo ne parlano nonostante il veto tedesco e l'iniziale impuntatura di von der Leyen. Del resto per l'intera giornata si susseguono una

serie di incontri per capire come risolvere i problemi posti dal Belgio sull'uso degli asset moscoviti. Il governo di Bruxelles è pronto a dare il via libera se ha la garanzia totale che in caso di rivalsa legale della Russia, non dovrà risponderne da solo. Tanto che nel confronto tra Commissione, Consiglio e esecutivo belga già

nel primo pomeriggio di ieri viene modificata la bozza del documento finale. L'obiettivo è convincere il premier De Wever ad accettare una soluzione con un "paracadute" più ampio di quello immaginato fino a mercoledì. Sostanzialmente la proposta giunta in discussione ha un perno: aumentare la quota a garanzia di eventuali ricorsi legali del Cremlino fino a 400 miliardi di euro. Perché il Belgio teme che oltre ai 185 miliardi congelati, Mosca possa anche chiedere i danni. E in più la garanzia avrebbe una durata superiore "illimitata" nel tempo. Una mossa che in qualche modo ammorbidisce la linea di De Wever. I "tecnici" a quel punto si mettono all'opera per elabo-

rare la nuova opzione da sottoporre ai leader.

La rivolta nei confronti di von der Leyen e Merz, però, cambia le carte in tavola: all'esame del Consiglio arriva così anche il "Piano B". Che tra l'altro è accompagnato da una postilla che può accontentare anche i più riottosi: a differenza dell'uso degli asset, il ricorso anche parziale al debito comune richiede un voto all'unanimità. Ma nella formula immaginata si specifica che non tutti i Paesi che voteranno a favore dovranno poi fornire concretamente le garanzie e quindi partecipare ai prestiti. Una via d'uscita per molti di quelli che non vorrebbero esporsi con la Russia e anche gli eurobond. Una variante apprezzata persino dal premier ungherese Viktor Orbán: «Siamo favorevoli al debito congiunto». Ma la notte è lunga e la strada che porta ad un'intesa va verificata ancora oggi. Ad attendere l'esito Zelensky che ieri è tornato in pressing a Bruxelles dicendo che «usare gli asset russi è morale».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Zelensky in pressing  
Tusk: "La nostra scelta  
è semplice. Soldi oggi  
o sangue domani"



#### LA PROVOCAZIONE

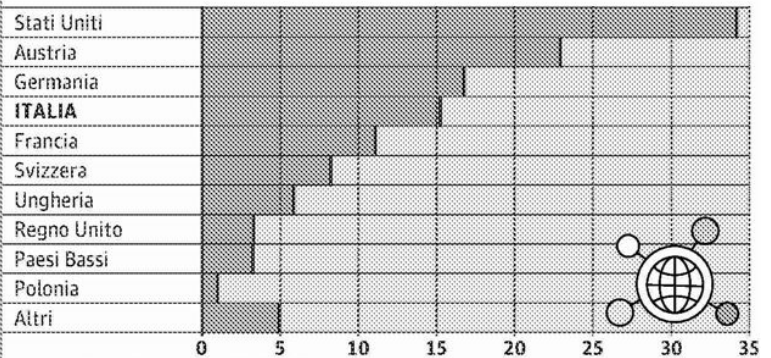


#### Estonia, sconfinano tre russi

Tre guardie di confine russe hanno attraversato senza autorizzazione il confine con l'Estonia, entrando per circa venti minuti in territorio di un Paese membro della Nato e la Ue

#### I PAESI PIÙ ESPOSTI IN RUSSIA

Asset in miliardi di dollari



Fonte: KYIV SCHOOL OF ECONOMICS INSTITUTE



Peso:1-9%,4-49%





FILIPPO ATTILI/ANSA



Peso:1-9%,4-49%



# Ipotesi debito congiunto tensione Meloni-Merz Salvini: “No agli espropri”

Il cancelliere tedesco  
vuole lo scongelamento  
degli asset. La premier  
invece frena, allineandosi  
al gruppo di Visegrad

IL VERTICE

dal nostro inviato

**TOMMASO CIRIACO**  
BRUXELLES

Montava da giorni, anche se sotto traccia. A sera, però, la tensione con Friedrich Merz diventa incombente, quasi palpabile. Un dato politico che pesa, perché il cancelliere tedesco non vuole altro che l'utilizzo degli asset russi e Giorgia Meloni sostiene esattamente il contrario. La premier lo spiega dopo cena, durante un summit che a tarda sera rischia di incartarsi. I toni, i ragionamenti, i silenzi non provano neanche a nascondere il fastidio della presidente del Consiglio. Che si può sintetizzare così: non possiamo accettare una soluzione di cui non sono chiari i termini legali soltanto perché alcuni Paesi vogliono evitare soluzioni di debito comune. Tradotto: non possiamo sbagliare solo perché la Germania si oppone agli eurobond per ragioni di politica interna.

È paradossale che Meloni si trovi così distante da Merz, perché negli ultimi mesi almeno con lui - e di certo non con Emmanuel Macron - ha provato a tenere aperto un dialogo, nonostante le distanze tra Roma e i Volenterosi. Adesso, però, l'insistenza di Berlino viene considerata eccessiva, se non dannosa. Figlia di un dato ormai storico: i Paesi “frugali” (oltre alla Germania, olandesi, baltici e scandinavi) non vogliono gli eurobond. E frutto di un timore. sus-

surrano dal governo italiano: la crescita dell'ultradestra dell'Afd, già pronta a denunciare lo sperpero di denaro tedesco per l'Ucraina.

Freddo, dunque, tra Meloni e Merz: uno dei tanti paradossi di una trattativa che sbanda ad ogni curva. Il principale dei problemi per Meloni, però, si chiama Belgio. È il colpo di scena sempre possibile, quello atteso alla vigilia: se il Paese che detiene quasi il 90% degli asset russi congelati dovesse infine cedere al pressing della Commissione europea, la presidente del Consiglio sarebbe costretta a dire di sì a un accordo che non vuole. E che teme, perché preoccupata dall'atteggiamento di Matteo Salvini in Parlamento.

Il segretario del Carroccio, attraverso i suoi “ambasciatori”, ha infatti già fatto sapere a Palazzo Chigi che l'eventuale passaggio parlamentare per autorizzare le garanzie italiane sulle risorse scongelate dal Belgio diventerebbe molto stretto. «Per me - è il senso dei ragionamenti del leghista - non ci sono i presupposti giuridici per l'operazione». Per poi aggiungere, con un pizzico di malizia: «Lo ha spiegato bene anche Tajani».

È difficile gestire una partita così delicata a Bruxelles tenendo sempre a mente le ricadute politiche in patria. Eppure, a questo è chiamata la presidente del Consiglio durante l'estenuante summit di Bruxelles. Ne parla al mattino con Ursula von der Leyen, a cui spiega anche le ragioni del suo “no” al Mercosur. Poi ne ragiona con Emmanuel Macron e Merz. Spinge per un “piano B”, con-

sapevole che la resistenza del Carroccio aumenta con il passare delle ore. Riserve che a dire il vero si sommano a una posizione, quella di Palazzo Chigi, già da tempo assai critica verso l'utilizzo degli asset russi. Il risultato è l'equilibrio a cui Meloni è costretta da settimane. Da quando, cioè, Salvini ha pubblicamente allineato i suoi obiettivi a quelli perseguiti dal Cremlino. Costringendo Meloni a sfumare progressivamente l'adesione incondizionata alle richieste di Kiev.

Sono concessioni che la leader pare accettare in nome della pax interna alla maggioranza. Più difficile, invece, dare soddisfazione a Salvini nel caso in cui il Belgio accettasse un'intesa sugli asset e le Camere dovessero essere chiamate ad autorizzare le garanzie per l'utilizzo dei beni di Mosca congelati. Tecnicamente, a dire il vero, non sarebbe una strada obbligata. Se infatti il Parlamento si opponesse all'accordo, verrebbe meno soltanto - si fa per dire -

la quota di finanziamento che tocca a Roma garantire: circa l'11% dei 210



Peso: 66%



miliardi che stazionano negli istituti continentali (185 solo in Belgio). Il bivio politico, però, sarebbe deflagrante: una crisi nell'esecutivo, nel caso in cui Fdi e Fi votassero il provvedimento con parte delle opposizioni, o una spaccatura clamorosa con le principali capitali dell'Ue. Un punto di non ritorno, affrontato in compagnia del blocco di Visegrad. E con l'Ungheria di Viktor Orbán.

Insostenibile. Ecco perché nella

notte Meloni propone idee alternative: prestiti bilaterali a Kiev dei singoli Stati membri o forme di debito comune. Oppure un mix tra queste due idee. Se invece il Belgio dovesse cedere, la premier dovrebbe gestire alle Camere l'incognita Salvini. Con un finale ancora da scrivere.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## I PROTAGONISTI

### Friedrich Merz

Il cancelliere tedesco è favorevole allo scongelamento degli asset



### Viktor Orbán

Il premier ungherese appoggerebbe invece l'ipotesi debito comune



Se il Belgio dovesse cedere, la presidente dovrà gestire alle Camere l'incognita del Carroccio

Al centro della foto la premier Giorgia Meloni al Consiglio europeo



ANSA/FILIPPO ATTILI



Peso:66%

# “Servono aiuti militari” pressing di Crosetto sul nuovo decreto Kiev

Il ministro della Difesa, assieme al vicepremier Tajani, insiste dopo il cambio di rotta annunciato dal sottosegretario Mantovano

di **LORENZO DE CICCO**

ROMA

Nessuno nel governo ha voglia di polemizzare con Alfredo Mantovano, che a Kiev, per il 2026, propone di inviare «principalmente aiuti civili», tramite un decreto Ucraina diverso dai precedenti. Soprattutto «generatori elettrici» più che armi, ha detto ieri a *Repubblica* il potente sottosegretario alla presidenza del Consiglio. Contestarlo significherebbe sfidare Palazzo Chigi, di rimbalzo Giorgia Meloni. Eppure nell'esecutivo, con toni pacati e dichiarazioni limare fin nelle virgole, c'è chi in queste ore insiste su un punto: al paese di Volodymyr Zelensky servono ancora aiuti militari, come prima. Soprattutto per le difese aeree. Il primo a esporsi è stato il vicepremier, Antonio Tajani. A margine del summit Ppe di Bruxelles, il ministro degli Esteri ha dichiarato ai cronisti: «Io credo che in questa fase si possa continuare a sostenere anche da un punto di vista militare l'Ucraina». Il decreto, per il segretario di Forza Italia, ci sarà, «nessun dubbio, adesso si discuterà per vedere quale sarà il suo contenuto». Come dire: il dibattito è aperto.

Interviene pure il ministro della Difesa (e big di FdI), Guido Crosetto. La premessa è soft, del resto Crosetto, come racconta nel suo libro *Storie di un ragazzo di provincia*, è cresciuto nelle file della Dc piemonte-

se. «Ho letto le varie dichiarazioni - risponde a chi gli chiede dell'uscita di Mantovano - e sono contento perché vanno nel solco di ciò che abbiamo fatto in questi anni, cioè che i nostri aiuti prioritariamente debbano concentrarsi sulla difesa dei civili dagli attacchi che subiscono ogni giorno. Oltre a tutto ciò che faremo con aiuti umanitari». Occhio alle parole: Mantovano parla di aiuti civili «come i generatori», Crosetto di aiuti «per la difesa dei civili» e ricorda che «ci siamo sempre concentrati soprattutto sulla difesa aerea». Gli aiuti umanitari diventano una postilla. Comunque, come detto, non c'è voglia di frontali pubblici: «Non posso che essere d'accordo e non ci sono per noi problemi», prosegue il mini-

stro, che poi avverte: «Per noi l'importante è non bloccare la possibilità dell'invio di aiuti a chi non vuole vincere una guerra, ma sopravvivere fino a quando terminerà».

Il Pd è in allerta per lo sganciamento dalla causa di Kiev. Secondo il senatore Filippo Sensi le parole di Crosetto «equivalgono al bollettino di Cadorna», cioè Caporetto. «Non si leggeva dall'epoca una simile ammissione di sconfitta, l'Ucraina lasciata con la mazzafionda, mi vergogno». Crosetto ribatte, via social: «Ti invito ad aspettare il decreto oppure a leggere bene le mie parole. Nes-



Peso: 35%



suna sconfitta, nessun abbandono. Non devi vergognarti di nulla se non ti sei vergognato in questi quasi quattro anni». Il senso è: non faremo di meno.

La Lega intanto gongola per le parole di Mantovano. Il partito di Matteo Salvini ritiene di avere avuto rassicurazioni. Anche se nell'inner circle del capo del Carroccio, che di recente ha avuto il plauso di Maria Zakharova, la portavoce del ministero degli Esteri russo, piazzano paletti via via più stringenti, per il decreto alle viste. Sono tre: insistere sugli aiuti umanitari «prevalenti»; specificare chiaramente che anche la quo-

ta (minoritaria) di forniture militari sia destinata esclusivamente «alla difesa» e non agli attacchi in territorio russo; e inserire nel testo, magari tra le premesse, il no italiano a soldati in Ucraina. Salvini sul punto non molla la presa, scagliandosi contro l'Ue, proprio mentre Meloni è impegnata al consiglio europeo: «A Bruxelles sento parole terrificanti, il decreto Ucraina sia diverso dai precedenti e si concentri sulla difesa e non sull'offesa». Il testo è atteso in Cdm il 29, ma al governo c'è la tentazione di anticipare il varo a lunedì. Per mettere un freno ai contrasti.

I paletti della Lega  
sul testo che potrebbe  
essere portato  
in Consiglio dei ministri  
già lunedì prossimo  
Il Pd: "No alla resa"

#### IL COLLOQUIO



Ieri su Repubblica  
il sottosegretario Mantovano  
ha parlato di "aiuti principalmente  
civili" per Kiev nel prossimo decreto



@DOMENICO\_PAOLICELLI

Matteo Salvini. ieri al cantiere Anas del nodo di Casalecchio di Reno



Peso:35%



Guido Crosetto, 62 anni, ministro della Difesa da ottobre 2022

IMAGOECONOMICA



Peso:35%





DOMANDE E RISPOSTE

dalla nostra inviata STRASBURGO

# Cosa contiene l'intesa che rivede i rapporti con il Sud America

## Cos'è il Mercosur?

Il trattato Mercosur è un accordo commerciale di libero scambio tra l'Unione europea e l'organizzazione di Stati latino-americani Mercosur, costituita nel 1991 da Argentina, Brasile, Paraguay e Uruguay. Al momento c'è la presidenza di turno del Brasile.

## È già vigente?

No, come ogni atto europeo deve ottenere anche l'approvazione del Consiglio Ue (è richiesta la maggioranza qualificata di 15 Stati che rappresentino il 65% della popolazione) e del Parlamento europeo (è sufficiente la maggioranza semplice).

## C'è una scadenza per la firma?

No, ma i Paesi del Mercosur, che hanno spostato il loro vertice annuale dal 2 al 20 dicembre su richiesta della presidente della Commissione Ue Ursula von der Leyen (che contava di ottenere il via libera degli Stati al Consiglio Ue del 18-19 dicembre), si aspettano di firmare. Il presidente brasiliano Lula, che mercoledì aveva lanciato una sorta di ultimatum, ieri si è mostrato disponibile con la premier Meloni ad aspettare ancora per un tempo limitato.

## Quali sono i vantaggi del trattato?

Un robusto abbattimento, e in qualche caso l'eliminazione, di circa il 90% dei dazi reciproci, che attualmente arrivano anche al 35%. Per i Paesi Ue si apre un enorme mercato di sbocco, quasi 300 milioni di potenziali acquirenti. Protette dalla contraffazione 344 indicazioni geografiche tipiche, delle quali 57 sono italiane. Si va dall'aceto balsamico di Modena al prosciutto di Parma, dal parmigiano reggiano alla pasta di Gragnano.

## Perché allora diversi Paesi sono contrari?

I Paesi contrari, tra i quali Francia, Italia, Ungheria, Polonia, Austria e Irlanda, richiedono maggiori garanzie per gli agricoltori. Le organizzazioni agricole europee, a cominciare dalla principale confederazione Ue, Copa-Cogeca, temono una forte concorrenza per alcuni prodotti, come il pollame, la carne bovina, lo zucchero e il riso. Ma ci sono anche molte organizzazioni favorevoli all'accordo, a partire da Confindustria e anche nel mondo agroalimentare.

## Come superare queste obiezioni?

La Commissione ha proposto importanti salvaguardie, istituendo un fondo di compensazione di 6,3 miliardi per i produttori danneggiati e un meccanismo che permette di tornare ai dazi precedenti per tutelare i settori minacciati da un eccesso di export. Le garanzie sono state rafforzate dal Parlamento europeo nella Plenaria di dicembre e adesso sono in negoziazione con il Consiglio.

## Perché il Mercosur è cruciale per la Ue?

Dopo la guerra dei dazi scatenata da Trump, la Ue ha cercato di trovare nuovi importanti sbocchi per l'export. Inoltre i Paesi del Mercosur sono ricchi di materie prime critiche, fondamentali per la transizione energetica.

— R.A.M.



Tre momenti della protesta degli agricoltori europei a Bruxelles che ieri è stata invasa dai trattori



Peso: 26%

## A Bruxelles la rivolta dei trattori contro l'accordo Ue-Mercosur

di **ROSARIA AMATO**  
a pagina 10

# Mercosur, la firma slitta Roma chiede garanzie Lula concede più tempo

L'Europa potrebbe siglare  
l'accordo di libero scambio  
entro metà gennaio  
Trattori a Bruxelles  
per dire no ai tagli alla Pac

dalla nostra inviata

**ROSARIA AMATO**

STRASBURGO

La firma del trattato Mercosur slitta. La presidente della Commissione Ue Ursula von der Leyen lo ha annunciato ieri sera, a fronte dell'impossibilità di ottenere nel giro di poche ore la maggioranza qualificata necessaria, 15 Paesi che rappresentino il 65% della popolazione europea. Dirimente il no di Francia e Italia. Una nota di Palazzo Chigi chiarisce però che il governo italiano è «pronto a sottoscrivere l'intesa non appena verranno fornite le risposte necessarie agli agricoltori, che dipendono dalle decisioni della Commissione europea e possono essere definite in tempi brevi». Si tratta di «clausole di salvaguardia, reciprocità e controlli», specifica il presidente francese Macron in apertura del Consiglio Ue.

Sono le stesse condizioni richieste a gran voce dai 10 mila agricoltori che ieri mattina hanno invaso con i loro trattori le strade di Bruxelles, per la manifestazione di protesta organizzata dalla confederazione agricola europea Copa Cogeca. Nel corso della giornata momenti di forte tensione, tra il lancio di patate, barbabietole, uova, pietre, bottiglie e petardi da parte degli agricoltori, mentre la polizia rispondeva usando idranti e fumogeni. Davanti al Parlamento europeo alcuni manifestanti hanno scaricato persino del le-

tame.

Anche se la richiesta di garanzie per i prodotti che potrebbero essere danneggiati da un eccesso di importazioni dal Sud America è importante per gli agricoltori, come pure quello della garanzia che i prodotti importati rispettino gli stessi standard di produzione imposti dalla Ue, al centro delle proteste ci sono soprattutto i fondi della Pac, la Politica agricola comune. Nel bilancio 2028-2034 è previsto un taglio del 22%, e l'accorpamento delle risorse per l'agricoltura in un fondo unico che ha diversi obiettivi, tra i quali le spese militari e l'housing. Contro questa scelta si è levato anche il Parlamento europeo, un no bipartisan che accomuna destre e sinistre: «Siamo a fianco degli agricoltori italiani ed europei in questo giorno di protesta contro una riforma della Pac ingiusta e inaccettabile», afferma Dario Nardella (S&D-Pd). «Sono rientrato da Strasburgo direttamente a Bruxelles per sostenere gli agricoltori nelle loro giuste richieste», dice Carlo Fidanza (Ecr-Fdi). Le organizzazioni agricole ieri sono state ricevute dalla presidente von der Leyen e dal commissario all'Agricoltura Hansen: è anche dalle risposte sulla Pac che dipende l'apertura al trattato di Roma e Parigi. Quanto alle clausole di garanzia, il Parlamento ha prova-

to nell'ultima Plenaria ad accelerare la procedura, approvando un regolamento di applicazione del Mercosur che va in direzione delle richieste degli agricoltori. E che per il momento però si è arenato al Coreper, che ha respinto la versione uscita dal negoziato, meno favorevole agli agricoltori rispetto a quella varata martedì a Strasburgo.

Difficile dire quanto l'accordo rimarrà in piedi, in attesa che Bruxelles sia disposto a firmarlo. Il presidente brasiliano Lula, che aveva lanciato una sorta di ultimatum per la firma di domani, dopo una telefonata della premier Meloni, che gli ha spiegato di non essere contraria all'accordo, ma di aver bisogno di poco tempo in più per migliorarne le clausole, si è detto disposto a chiedere agli altri Paesi di aspettare. Non in eterno, certo: l'auspicio è di chiudere entro la prima metà di genna-



Peso: 1-1%, 10-63%



io, prima che la presidenza di turno del Mercosur passi al Paraguay, decisamente meno favorevole all'accordo rispetto al Brasile. Il rischio è di veder sfumare un mercato di libero scambio per 700 milioni di consumatori. Stanchi di attendere Bruxelles, dopo oltre 25 anni di negoziazioni, i Paesi del Mercosur potrebbero accelerare accordi già avviati con altri Paesi, in particolare Usa e Cina.

## PROTAGONISTI



**Macron**  
Anche il presidente francese Macron ha condizionato la firma al patto con il Mercosur



**Lula**  
Il presidente del Brasile vuole firmare l'alleanza prima di lasciare la guida del gruppo di Stati



Peso: 1-1%, 10-63%



L'AMACA

di MICHELE SERRA

## Prima di me il diluvio

**N**on ricordo un solo allenatore di calcio che, quando la sua squadra perde, scarichi la colpa sul predecessore. Sarà fairplay, sarà ipocrisia, sarà spirito di corporazione, fatto sta che non accade. E anzi: capita spesso che l'allenatore in carica, davanti ai microfoni, faccia riferimento "al buon lavoro di chi mi ha preceduto".

In politica accade l'esatto contrario: è sempre più frequente sentire leader che scaricano ogni responsabilità sui governi precedenti. Tendenza antica quanto mendace, come tutti i falsi alibi: "Io sto facendo bene anzi benissimo, non ne sbaglio una, ma purtroppo ho ereditato un disastro dagli imbecilli e dai corrotti che hanno governato prima di me". È il rovesciamento storico di "dopo di me il diluvio", la frase attribuita a Luigi XV di Francia. Meglio dire "prima di me il diluvio".

Eccellono in questa pratica al tempo stesso ignobile e puerile i boss sovranisti, ovviamente Trump su tutti. Perché per quanto questo sputare sul nemico sconfitto

risulti disgustoso ai cittadini dotati di razionalità e di buona educazione, è una pratica perfettamente funzionale al racconto del mondo che fanno i populisti di destra: il mondo stava andando a rotoli perché la democrazia è decadente, con le sue regolette noiose e inefficienti. Ora finalmente il popolo, destandosi dal suo letargo, mi ha incoronato, e se il presente non è ancora radioso è solo per colpa di chi, immeritatamente, ha governato prima di me.

Comodo, no? Se questa Amaca dovesse contenere una corbelleria, o un errore di sintassi, la colpa non è mia. È di chi ha scritto sui giornali prima di me, rovinando il giornalismo.



Peso: 15%



## La guerra ombra di Mosca

di MAURIZIO MOLINARI

**A**lmeno 145 sabotaggi in neanche quattro anni: è la guerra ombra di Mosca contro l'Europa a descrivere la strategia con cui Vladimir Putin sostiene l'invasione dell'Ucraina.

→ a pagina 15

# La guerra ombra della Russia

di MAURIZIO MOLINARI

**A**lmeno 145 sabotaggi in neanche quattro anni: è la guerra ombra di Mosca contro l'Europa a descrivere la strategia con cui Vladimir Putin sostiene l'invasione dell'Ucraina. Sono alti funzionari dei Paesi Nato e Ue a disegnare la mappa delle azioni offensive attribuite ad agenti russi sul terreno di Paesi europei, dalla Gran Bretagna alla Romania, a un doppio fine: indebolire l'afflusso di aiuti verso l'Ucraina e minare la credibilità delle difese dell'Alleanza. La raccolta di dati su luoghi e danni dei sabotaggi russi – curata dall'Associated Press – consente di comprendere la crescente importanza che il Cremlino assegna allo scacchiere europeo.

Innanzitutto, si tratta di azioni clandestine, di cui tenta di celare la matrice. E sono sabotaggi di entità apparentemente minore ma con conseguenze significative. A esempio, quando nello scorso novembre un'improvvisa esplosione ha investito un treno polacco, nei pressi di Mika, non vi sono stati danni alle persone ma il governo di Varsavia ha reagito parlando, con il premier Donald Tusk, di "gravi pericoli alla sicurezza" inviando ben 10 mila uomini alla frontiera russa perché ha interpretato quel sabotaggio contro una ferrovia usata per gli aiuti all'Ucraina come la presenza di una rete di agenti di Mosca dentro il territorio, in grado di colpire. Il portavoce del Cremlino, Dmitry Peskov, ha negato ogni coinvolgimento nell'esplosione contro il treno polacco ma almeno 13 Paesi Nato documentano una tendenza di sabotaggi simili ed in particolare di incendi – 26 nel 2024 e almeno 6 nel 2025 – che si concentrano in Estonia e Polonia ma sono avvenuti anche in Lettonia, Gran Bretagna, Germania e Francia. Quando gli autori vengono arrestati – come successo in Polonia ed Estonia – si tratta spesso di ex detenuti e criminali comuni a cui agenti russi – secondo le polizie locali – hanno affidato queste operazioni in cambio di danaro. Il fine è mettere sotto pressione le difese dei Paesi Nato oppure colpire obiettivi – come il Museo dell'Occupazione a Riga, in Lettonia – identificati come simboli della russofobia. Per fronteggiare questa guerra ombra i tre Paesi baltici hanno creato una task force

congiunta mentre la polizia britannica ha incaricato l'antiterrorismo di indagare sull'incendio doloso che ha distrutto a Londra un deposito di forniture militari per l'Ucraina, attribuendolo ad agenti russi. A rientrare nella categoria dei sabotaggi è anche l'arrivo in Lituania e Polonia di centinaia di palloni volanti dalla Bielorussia che portano sigarette di contrabbando e, secondo le polizie locali, creano un precedente pericoloso perché possono cambiare rapidamente carico "ponendo seri pericoli". Fra gli atti documentati in Europa vi sono sabotaggi contro sistemi energetici, servizi sanitari, consultazioni elettorali ed enti governativi. Nel 2025 hanno inoltre fatto il debutto i droni sui cieli degli aeroporti civili di Copenaghen, Berlino, Monaco di Baviera, Francoforte, Bruxelles, Liegi, Oslo, Riga, Gothenburg e perfino della base dei sommergibili nucleari francesi. Riuscendo ovunque a volare indisturbati, senza essere intercettati, portando al blocco dei cieli per lunghe ore. "Ci troviamo davanti a una campagna di lungo termine e basso costo da parte della Russia – spiega Piotr Arak, analista del Centro europeo dell'Atlantic Council – il cui obiettivo è la vita quotidiana nei Paesi dell'Ue perché l'intento del Cremlino è far sentire ai cittadini europei di essere in guerra, o in procinto di, solo a causa del sostegno all'Ucraina da parte dei loro governi". Da qui la necessità per i Paesi Nato e Ue di creare e coordinare nuovi tipi di difese delle infrastrutture civili – non solo cyber ma anche fisiche – spiegando alle rispettive popolazioni le caratteristiche della guerra ibrida russa che Kaja Kallas, Alto rappresentante Ue per la Politica Estera, definisce "terrorismo di Stato russo". Anche se il generale ceco Karel Rehka, capo delle forze armate di Praga, ritiene che ci sia qualcosa in più: "Vogliono dimostrare che l'articolo 5 non riesce a garantire l'assoluta sicurezza dei Paesi Nato e dunque, che l'Alleanza è finita". Forse anche per questo tre guardie di frontiera russa ieri hanno superato il fiume Narva, violando il confine di terra estone.



Peso: 1-2%, 15-25%

# Il fantasma del nuovo antisemitismo

LE IDEE



di MASSIMO RECALCATI

la memoria della Shoah, quanto, al contrario, una tendenza, una inclinazione pulsionale persistente.

➔ a pagina 15

**I**l drammatico attentato terroristico di Sydney, come purtroppo sappiamo, non è un atto isolato ma la punta di un iceberg. L'antisemitismo non è affatto un residuo arcaico della storia europea, un relitto del Novecento destinato a svanire con

## Il fantasma antisemita

di MASSIMO RECALCATI

**I**l drammatico attentato terroristico di Sydney, come purtroppo sappiamo, non è un atto isolato ma la punta di un iceberg. L'antisemitismo non è affatto un residuo arcaico della storia europea, un relitto del Novecento destinato a svanire insieme alla memoria della Shoah, quanto, al contrario, una tendenza, una inclinazione pulsionale persistente, capace di riattivarsi ogni volta che il legame sociale entra in crisi e le inquietudini del disagio della civiltà, come direbbe Freud, esigono l'identificazione di un colpevole assoluto. Non a caso l'antisemitismo ha storicamente prosperato nei momenti di maggiore disorientamento simbolico collettivo. Quando le grandi narrazioni si indeboliscono, quando il futuro appare opaco e il presente minaccioso, il bisogno di identificare un nemico assoluto diventa pressante. L'attuale ondata di antisemitismo che pervade il nostro tempo non può dunque essere liquidata come una semplice reazione emotiva agli eventi mediorientali. Se è indubbio che l'azione sciagurata del governo Netanyahu, che la violenza che ha colpito indiscriminatamente civili, bambini, famiglie, ha prodotto indignazione, rabbia, dolore diffondendo fatalmente uno spirito antisemita mondiale, è altrettanto indubbio che il passaggio dalla critica politica di un governo e di una feroce strategia militare alla stigmatizzazione dell'ebreo come nemico assoluto segnala uno slittamento – non solo semantico – traumatico. L'antisemitismo contemporaneo non può essere spiegato solo come reazione alla politica dello Stato di Israele. In primo piano non è solo un conflitto geopolitico, ma un fantasma inconscio radicato nel cuore dell'Occidente. Esso si ordina attorno alla doppia natura dell'ebreo: da un lato il parassita, l'essere infimo, corrotto, maligno, assimilato al batterio, ad un virus che infetta il corpo sano della comunità. Dall'altro lato, l'essere onnipotente, padrone occulto del mondo, regista invisibile dei mercati, delle guerre e delle crisi economiche. È questa una rappresentazione antisemita che non emerge solo nel ritratto allucinato dell'ebreo proposto dal *Mein Kampf* di Hitler, ma che ritorna prepotentemente ancora oggi nel senso comune: l'ebreo è

simultaneamente nulla e tutto, scarto e sovrano, rifiuto umano e espressione di un potere tanto occulto quanto onnipotente. Non si tratta solamente di un errore logico ma del cuore più proprio del fantasma antisemita. In termini psicoanalitici, come hanno mostrato efficacemente sia Freud che Fromm, l'antisemitismo funziona come una potente macchina proiettiva: tutto ciò che il soggetto individuale o collettivo non riesce a simbolizzare del proprio disagio viene espulso e attribuito a una alterità maligna che l'ebreo è destinato ad incarnare. È l'ebreo ridotto ad agente patogeno che consente di pensare la società come un corpo malato che richiede una terapia radicale. L'ebreo come padrone occulto e malvagio del mondo consente di dare un senso all'ingiustizia individuando il principio causale della malattia che deve essere estirpata. Accade ogni volta che l'ebreo viene chiamato in causa non come cittadino o come soggetto politico determinato, ma come una figura metafisica del Male. Quando, come è accaduto il 7 ottobre e come si è ripetuto anche a Sydney, la mano gonfia di odio che si arma e spara nel mucchio colpendo giovani, famiglie e bambini durante una festa, è il segnale che il fantasma antisemita ha preso il sopravvento su qualunque altro ragionamento. Il discorso non riguarda più la politica di Israele, ma l'essere dell'ebreo come tale; non la pesante responsabilità di un governo che ha trasfigurato la giusta difesa in un atto di vendetta, ma una colpa ontologica attribuita ad un intero popolo. Ed è proprio in questo scarto che si manifesta la riattivazione di un odio arcaico che, come un fiume carsico, utilizza l'attualità come pretesto per riemergere. Nondimeno, oggi siamo di fronte ad una mutazione antropologica dell'antisemitismo che non può non accrescere



Peso: 1-4%, 15-33%



ulteriormente la nostra preoccupazione.

L'antisemitismo nazista si presentava come una missione di strenua e delirante difesa dell'Occidente minacciato dall'infestazione ebraico-bolscevica e dalla corruzione del suo sangue provocata da un virus maligno ritenuto responsabile della sua decadenza morale, politica e biologica. Ma mentre secondo la filosofia dell'hitlerismo l'ebreo veniva pensato come un corpo estraneo dell'Occidente, come una corruzione interna alla sua grandezza da emendare nel nome della salute razziale del Volk (popolo) e della civiltà occidentale stessa, l'antisemitismo contemporaneo tende invece sempre più a intrecciarsi ad una profonda e irrazionale passione anti-occidentale. L'ebreo non è più vissuto come il nemico che corrode l'Occidente dall'interno, ma diventa l'emblema stesso della malvagità e della corruzione dell'Occidente: capitalismo globale, dominio tecnologico, predazione

finanziaria, neo-colonialismo, militarismo, identitarismo. In questo senso, l'islamismo jihadista rappresenta una delle espressioni più pure dell'antisemitismo contemporaneo. In esso convergono in modo inquietante la passione anti-occidentale (presente paradossalmente, come sappiamo bene, nello stesso Occidente) insieme al fantasma antisemita più classico: l'ebreo identificato come nemico teologico, politico, economico, responsabile, in questo caso, non tanto di avvelenare la purezza e la grandezza dell'Occidente (antisemitismo nazista) quanto di manifestare pienamente la corruzione irreversibile dell'Occidente in quanto tale.



Peso:1-4%,15-33%

# Trump giù nei sondaggi promette bonus ai soldati e un boom economico

Discorso alla nazione:  
"Ho ereditato un disastro da  
Biden e lo sto aggiustando"  
Ma la popolarità è scesa al  
36%: il livello più basso

dal nostro corrispondente

**PAOLO MASTROLILLI**

NEW YORK

**H**o ereditato un disastro, lo sto aggiustando». Davanti al calo della popolarità, la disoccupazione che sale, il caro vita che morde, lo scandalo Epstein, la risposta di Donald Trump è questa: tutta colpa di Biden se l'America si è rotta. Io riattacco i cocci e ci riesco magnificamente, solo che ancora non ve ne siete accorti. Resta da capire se gli elettori gli crederanno, oppure alle midterm lo puniranno.

Mercoledì sera il presidente ha parlato alla nazione, perché le cose non vanno come sperava. Secondo la Gallup la sua popolarità è scesa al 36%, il livello più basso del secondo mandato. I problemi riguardano soprattutto l'economia, dove la nuova "età dell'oro" favorita dai dazi ritarda, ma non solo. Oggi scade il termine per la pubblicazione dei documenti segreti del caso Epstein, che hanno spaccato il suo movimento

Maga, scontento anche per l'eccessiva attenzione alle questioni internazionali, da Gaza all'Ucraina, e i favoritismi per i super ricchi della Silicon Valley, impegnati nello sfruttamento dell'intelligenza artificiale. Su questi malumori è piovuta l'intervista a *Vanity Fair* del capo di gabinetto della Casa Bianca, Susie Wiles, che gli rimprovera comportamenti da alcolizzato, come se Richelieu sparlasse di re Luigi XIII.

Di fronte al rischio frana nell'amministrazione, Trump ha deciso di rivolgersi agli americani per cambiare la loro percezione e magari distrarli, inclusi i tamburi di guerra sul Venezuela. Chiaramente risentito, ha scelto una tattica abituale, scaricando la responsabilità su Biden: «La colpa è dei democratici, non dei repubblicani». I suoi elettori concordano, ma il problema è che in campagna elettorale aveva promesso soluzioni rapide. Non sono arrivate, visto che l'inflazione è scesa ieri al 2,7%, ma forse per gli effetti negativi e temporanei dello shutdown, mentre la disoccupazione è salita al 4,6%. Invece di dire agli americani che sente il loro dolore, ha cercato di convincerli che non esiste.

«Un anno fa il Paese era morto. Ora siamo il più attraente al mondo». I dazi restano «la mia parola preferita. Hanno attirato 18.000 miliar-

di di dollari» di investimenti negli Usa. Zohran Mamdani è stato eletto sindaco di New York per la crisi dell'affordability, ma secondo Trump non esiste: «I prezzi stanno scendendo, i salari stanno crescendo molto più rapidamente dell'inflazione». E questo è solo l'inizio: «Gli Usa sono pronti per un boom economico mai visto», che arriverà proprio nel 2026, 250esimo anniversario dell'Indipendenza. A questo proposito, ha annunciato che prima di Natale invierà un assegno extra a quasi un milione e mezzo di militari da 1.776 dollari, cifra ispirata all'anno di fondazione degli Stati Uniti. Quindi ha concluso: «L'America è tornata ed è più forte che mai».

Le scommesse di Trump sono due. Primo, che gli americani gli diano retta, accettando le sue scuse e la necessità di avere pazienza. Secondo, che il boom si materializzi davvero entro le elezioni del prossimo novembre. Altrimenti l'America tornerà a voltare pagina.



Il presidente americano Donald Trump: si è autocelebrato in un discorso alla nazione, ma la sua popolarità è in calo



Peso: 36%



## LA RIFORMA

Nasce il comitato del Sì  
del centrodestra

È nato ufficialmente "Sì riforma", il maxi-comitato di centrodestra a favore della separazione delle carriere al referendum. A presiederlo sarà Nicolò Zanon, ex vicepresidente della Corte Costituzionale ed ex componente del Csm. Il portavoce e responsabile della comunicazione è invece l'ex direttore de *Il Giornale* Alessandro Sallusti. Entrambi sfumano l'appartenenza politica del neo-comitato: «Di centrodestra? Quello che ci unisce sono le storie personali», dice Zanon. «Che ci sia un orientamento culturale e politico

è innegabile». Tra i soci fondatori figurano la consigliera laica Claudia Eccher, l'ex procuratore generale della Corte di Cassazione Luigi Salvato, il presidente di Sezione penale della Corte di Cassazione Giacomo Rocchi, Alfonso D'Avino procuratore di Parma e Giuseppe Capoccia procuratore di Lecce.



Peso: 6%

# Dai social alla fusione nucleare Trump Media a nozze con Tae

dal nostro corrispondente

**PAOLO MASTROLILLI**

NEW YORK

**D**ai social media alla fusione nucleare. La parabola dei modi in cui Trump e la sua famiglia usano la popolarità della presidenza per fare soldi continua ad allungarsi. Ora includerà anche il matrimonio da 6 miliardi di dollari con Tae Technologies, annunciato ieri. Una curiosa unione tra una compagnia che finora si era occupata soprattutto di social media, e un'altra che invece punta su una tecnica innovativa per produrre l'energia necessaria in particolare ai centri dati dell'intelligenza artificiale.

Trump Media era stata creata per far nascere il social Truth, con cui l'allora ex presidente aveva cercato di rimediare al bando da Twitter e incassare profitti. Ieri ha annunciato una "merger" da 6 miliardi con Tae Technologies, compagnia californiana che si occupa invece di fusione nucleare dove hanno investi-

to Alphabet (Google), Chevron e Goldman Sachs. Lo scambio di azioni porterà alla nascita di un nuovo soggetto, la cui proprietà sarà condivisa a metà dalle due aziende originarie. Trump Media ha un valore sul mercato di circa 2,9 miliardi. Le sue azioni hanno perso il 60% dall'inizio dell'anno, ma sono risalite del 35% dopo l'annuncio.

Tae lavora alla fusione nucleare, che secondo gli esperti del settore potrebbe diventare il "Santo Graal" dell'energia. Invece della fissione, utilizzata finora dalle centrali e per le armi atomiche, sfrutta un processo come quello che avviene nel Sole. È più sicura, perché non espone al rischio di esplosioni, ed economica, perché ha bisogno solo di acqua per essere alimentata. Quindi potrebbe generare enormi quantità di elettricità a basso costo, in qualunque angolo del mondo, liberandoci dagli effetti negativi dei combustibili fossili sul clima e anche dai problemi geopolitici legati alla loro estrazione.

Il problema è che questa tecnologia non è ancora operativa, e secon-

do gli scettici potrebbe non diventarla mai. Nel 2022 il Lawrence Livermore National Laboratory ha condotto con successo il primo esperimento in cui usando la fusione è stata prodotta più energia di quanta ne era stata necessaria per attivarla, da qui la speranza di poterla usare. Tae spera di riuscirci entro il 2031. Trump così scommette su un nuovo investimento per aumentare la ricchezza della sua famiglia, che secondo il *Wall Street Journal* è aumentata di 4 miliardi di dollari dalla rielezione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 25%



# Lo Stato batte un colpo e avverte la magistratura *Suonate le vostre trombe, noi le nostre campane*



■ Giuliano Cazzola

Ieri a Torino lo Stato ha battuto un colpo. All'alba la Digos e i reparti operativi di Polizia, Carabinieri e Guardia di finanza hanno circondato la sede di Askatasuna (parola basca che significa libertà), uno stabile in corso Regina Margherita occupato dal 1996: gli ingressi sono stati sigillati dagli operai. Lo sgombero è stato eseguito nel contesto delle indagini su una serie di disordini e atti vandalici per cui sono state indagate e denunciate diverse persone che facevano parte dei centri sociali torinesi: le indagini riguardano, fra gli altri, l'assalto alla redazione del quotidiano La Stampa, avvenuto a fine novembre e per cui erano state denunciate 36 persone, e la vandalizzazione di alcuni spazi delle Officine Grandi Riparazioni (Ogr) durante l'Italian Tech Week dello scorso ottobre.

Negli anni scorsi alcuni membri del centro sociale e del movimento

No Tav erano stati accusati di associazione sovversiva, ipotesi poi de-rubricata in quella di associazione a delinquere, che però è stata comunque esclusa dai giudici. Ieri lo Stato ha parlato con la voce di tutte le sue istituzioni: non solo il ministro Matteo Piantedosi "dallo Stato un segnale chiaro: non ci deve essere spazio per la violenza nel nostro Paese" e del presidente della Regione guidata da una coalizione di centro destra, Alberto Cirio, ma anche il sindaco Stefano Lo Russo del Pd, il quale era reduce di una

convenzione con il Centro, disdetta per violazione delle prescrizioni nell'uso dei piani dell'edificio. È una motivazione, quella di Lo Russo, che evita un giudizio politico sull'attività del Centro, ma bisogna accontentarsi: le giunte di centro sinistra riservano ovunque una benevola e tollerante attenzione a questi "compagni che sbagliamo" ma che fanno comunque parte dei grandi movimenti popolari sempre pronti ad intestarsi le cause che vanno per la maggiore in una determinata fase storica.

Nei giorni in cui i cuori battono per la Palestina libera dal fiume al mare persino un politico del calibro di Massimo D'Alema esprime sostegno e ammirazione per i giovani che manifestano, specialmente quelli che protestano per la Palestina, definendoli "l'ultimo baluardo della civiltà europea" e una "boccata d'ossigeno". Il lider maximo si è persino spinto a sottolineare che i giovani ribelli costituiscono la "speranza", contro l'inerzia europea di fronte alla crisi umanitaria a Gaza fino a invitarli a boicottare Israele, vedendo in queste proteste una spinta necessaria per una reazione civile e politica.

Bingo! Questa è anche la versione di cui si servono i caporioni del Centro: "Questo è un attacco, ma non un attacco all'Askatasuna, è un attacco a tutto il movimento per la Palestina. Pensano di dividerci in buoni e cattivi, ma questi anni, queste lotte, hanno dimostrato che non è così. Facciamo capire al ministro Piantedosi e a Giorgia Meloni, ma soprattutto anche a Lo Russo, che togliere Askatasuna è togliere un bene della città e un bene di tutti quanti, un bene delle lotte, che da più di trent'anni vive questo quartiere e rende meno schifosa questa città, con percorsi

dal basso e di socialità, dai concerti alle iniziative per il quartiere, alle grandi lotte, dalla Valsusa a Torino". Ovviamente si attendono le reazioni "nelle strade piene di giovani incazzati, che non abbasseranno la testa". Tutto sommato potremmo dire che, ieri, l'azione delle Forze dell'Ordine ha avuto nello stesso tempo un carattere preventivo e riparatore. I protagonisti dell'assalto a La Stampa avevano preso in parola il "monito" di Francesca Albanese, promettendo che il loro "colpirne uno per educarne cento" sarebbe proseguito nei confronti di chiunque si fosse azzardato ad avanzare qualche distinguo nella mistica del genocidio. Il governo si è mosso in anticipo (è interessante la presa di posizione liberatoria dei sindacati della Polizia che stanno da mesi in prima linea).

Aggiungendo a queste considerazioni un tocco di malizia sarebbe possibile intravedere, nello sgombero dell'ultimo baluardo dell'Autonomia, una replica alla Corte d'Appello di Torino che ha dichiarato illegittimo il decreto di espulsione dell'imam preso a riferimento per la devastazione degli uffici del quotidiano torinese, durante lo sciopero dei sindacati di base. In sostanza, il governo ha detto alla magistratura: suonate pure le vostre trombe, noi suoneremo le nostre campane!



Peso: 31%

## L'AGO DELLA BILANCIA

Consiglio europeo  
L'Italia sarà cruciale  
sugli asset russi

■ Antonio Picasso

a pag. 4 ■

Consiglio europeo a geometria variabile  
Meloni ago della bilancia sugli asset russiCorsa contro il tempo: Bruxelles deve trovare subito una soluzione per non far crollare la difesa ucraina  
Von der Leyen in pressing. Leader in ordine sparso: Italia cruciale per dimostrare a Trump che l'Ue c'è

■ Antonio Picasso

**P**iù che un Consiglio è un Conclave. Il monito di António Costa e Ursula von der Leyen, per cui i Capi di Stato e di governo non lasceranno Bruxelles finché non sarà raggiunto un accordo su come finanziare l'Ucraina, ricorda un po' le pratiche spicce che, nel Medioevo, il popolo romano infliggeva ai cardinali quando tardavano a eleggere il nuovo Papa. «Ho presentato due opzioni - ha detto von der Leyen - l'uso del bilancio europeo e il prestito di riparazione». L'Europa ha fretta di chiudere per due motivi. L'Ucraina deve far fronte a un buco di bilancio da 55 miliardi di euro. Senza fondi, le sue difese rischiano di crollare già in primavera. C'è poi Trump, che fa da invitato di pietra. I leader europei sanno che, in realtà, il presidente Usa non vede l'ora di chiudere i rubinetti a Zelensky e così finirla con un conflitto a suo giudizio causato da Biden. L'Europa deve intervenire il prima possibile e dimostrare che la sua buona volontà non è solo aria fritta. Il premier estone, Kristen Michal, è stato chiaro: «Ci sono due buone ragioni per utilizzare gli asset russi congelati. L'aggressore deve pagare per il danno fatto. Non i contribuenti europei. E la seconda è che l'Ucraina ha bisogno della consapevolezza che l'Europa è all'altezza del compito». Bruxel-

les deve dimostrare che fa sul serio. Il fatto è che l'Europa per agire dev'essere unita. E così non è. Già settimane fa, è stato il Belgio a far saltare le marcature. Con le sue richieste di garanzie condivise qualora ci fossero ritorsioni russe. Ieri il premier Bart De Wever l'ha detto chiaramente: «Non ho visto un testo che possa convincermi a dare l'ok». Precauzione comprensibile, visto che - stando al Guardian - Bruxelles brulica di agenti del Gru e lobbisti al soldo del Cremlino che premono perché quegli asset restino inviolati nei forzieri di Euroclear. Fitch avrebbe perfino avvertito di un eventuale downgrade proprio dell'istituto di credito belga in quanto l'uso degli asset potrebbe creare un disallineamento delle scadenze nel bilancio societario, qualora le passività della Banca centrale russa dovessero diventare esigibili. Attenzione però, perché De Wever è consapevole degli ostacoli che sta mettendo davanti a tutta l'Ue. «Più sei vicino alla Russia e più ti ricordi dei danni fatti dal comunismo», ha detto accogliendo così le posizioni di chi è apertamente a favore dell'utilizzo degli asset.

Il riferimento era a Polonia, Paesi Baltici, quelli del Nord e Germania. A questo blocco anti-Putin vanno aggiunte naturalmente Olanda, Spagna e Grecia. Sulla carta lo sarebbero anche Lussemburgo e Francia. Il fatto però di detenere fondi russi nelle proprie banche

porta entrambi a una maggiore cautela. Non a caso, Macron ieri non si è sbilanciato su quale tra le «diverse opzioni sul tavolo» sia la migliore. L'Eliseo conferma l'appoggio a Zelensky, ma aspetta di vedere da che parte giri il vento prima di esporsi.

Incerti come Parigi, ma ben più schietti, sono Austria, Bulgaria, Malta e soprattutto l'Italia. Vicina com'è all'uscita dalla procedura d'infrazione, a Roma non andrebbe bene neanche la carta del debito comune Ue. È vero, l'impatto sui bilanci nazionali è indiretto e non sarebbe immediatamente contabilizzato come debito pubblico. Tuttavia, per un governo che sta diventando frugale, un nuovo impegno finanziario vorrebbe dire tornare a mettere mano ai conti pubblici. Stavolta non per colpa nostra. Per il Financial Times, Giorgia Meloni è l'ago della bilancia di questo Consiglio. Non solo in tema di Ucraina, ma anche per Pac e



Peso: 1-2%, 4-40%



Mercosur. Il quotidiano inglese osserva che Roma non vuole fare uno sgarbo a Trump e teme ritorsioni da Mosca per le imprese italiane. In realtà, è da quel di che il Made in Italy si lamenta dei rapporti chiusi con il mercato russo. Anche per questo, Confindustria è favorevole all'accordo di libero scambio con l'America Latina. Meloni "deve comportarsi da europea", scrive l'Ft da Londra. Che Europa non è, va ricordato sempre. Ma è proprio concedendo il suo placet agli asset che darebbe a Washington la conferma che l'Ue esiste e a trazione italiana.

La fiducia è tanta, quindi. L'ha espressa Zelensky e perfino Lagarde. «Sono convinta che i leader Ue troveranno una soluzione, perché è troppo importante». Fino a poco più di due settimane fa, la Bce ricordava i vincoli di diritto internazionale e i potenziali rischi di una decisione che, in ogni caso, resterà nella storia d'Europa. Del resto, di fronte alle minacce della Banca centrale russa di voler recuperare in blocco i fondi perduti – dopo aver già avviato una causa di risarcimento danni contro Euroclear, presso la Corte Arbitrale di Mosca

– Francoforte si è sentita in dovere di appoggiare la seconda gamba dell'Unione europea. Quella politica. Che zoppica e non decide.



Peso: 1-2%, 4-40%

**COPERTURE SUI PRESTITI**

**Il Mef stringe i controlli sulle garanzie**

**Fotina, Pace, Parente, Serafini, Trovati** — alle pagine 2-3-5

# Il Mef stringe i controlli sulle garanzie: ogni tre mesi check up su rischi e perdite

## Coperture sui prestiti

Da Sace, Fondo Pmi, Consap  
resoconto su esposizioni e  
impatto sui conti pubblici

**Laura Serafini**

Approda in manovra un emendamento riformulato dal governo che pone a carico dei vari soggetti che gestiscono le garanzie pubbliche l'obbligo di una rendicontazione almeno trimestrale.

Da questa reportistica si deve ricostruire l'esposizione in essere, l'evoluzione del profilo di rischio delle varie posizioni garantite, una stima puntuale delle perdite attese, gli accantonamenti previsti e l'impatto atteso sulle finanze pubbliche. Le misure dovrebbero riguardare i soggetti pubblici maggiormente impegnati su questo fronte: come Sace, che gestisce le garanzie alle imprese di dimensioni maggiori; il fondo per le Pmi, che gestisce le coperture sui finanziamenti alle Pmi che quest'anno ha garantito oltre 150 miliardi di prestiti; e la Consap, che gestisce il fondo di garanzia per i mutui sulla prima casa. Ma sono tanti i soggetti che forniscono coperture pubbliche. La norma sembra orientata a far emergere con una chiarezza periodica i rischi acquisiti da tutte le parti coinvolte in operazioni di garanzia. L'emendamento stabilisce che «con decreto del ministero del Mef, sentiti i gestori dei singoli schemi di garanzia pubblica, possono essere individuati eventuali ulteriori criteri e modalità operative di attuazione» di quanto previsto.

Nell'articolo viene introdotta anche la possibilità di una stretta sulla percentuale che Sace può garantire su finanziamenti per investimenti in «infrastrutture, anche a carattere so-

ciale, dei servizi pubblici locali e dell'industria e ai processi di transizione verso un'economia pulita e circolare, la mobilità sostenibile, l'adattamento ai cambiamenti climatici e la mitigazione dei loro effetti, la sostenibilità e la resilienza ambientale o climatica e l'innovazione industriale, tecnologica e digitale delle imprese». Si tratta, in particolare, di uno schema di garanzie pubbliche introdotto con la finanziaria approvata nel 2023 e che prevedeva una condivisione del rischio tra Sace (al 20%) e lo Stato (all'80%) per garantire investimenti in questi comparti anche in zone a fallimento di mercato. La nuova norma stabilisce che, ferma restando la possibilità di dare una garanzia per un valore massimo del 70%, «la misura effettiva di tale percentuale è determinata da Sace per livelli proporzionalmente crescenti al crescere del grado di addizionalità». Nella sostanza, non è scontato che la garanzia rilasciata sia al valore massimo. Tra le altre misure previste, con l'obiettivo di dare la massima efficienza all'utilizzo delle risorse pubbliche, viene stabilito che i soldi non utilizzati rispetto ai fondi stanziati nel 2021 per i portafogli di finanziamenti alle Pmi destinati a ricerca, sviluppo e programmi di investimento (1 miliardo in tutto) vadano a finanziare operazioni sempre su portafogli di finanziamenti alle Pmi con obiettivi meno vincolanti, come previsto dalla legge 214 del 2011.

Un ultimo passaggio riguarda il fondo di garanzia per i mutui gestito da Consap, dedicato ai giovani e alle coppie under 36. Anche in questo caso

viene introdotta una misura che fissa un tetto alle erogazioni consentite ogni anno: stabilire quale sia questa soglia non è semplice. Si evince che, per il 2026, lo stock massimo cumulato dei prestiti (in circa 10 anni) non può superare i 43 miliardi, tenuto conto dei rimborsi e dei finanziamenti garantiti in essere.

Il nuovo emendamento dovrebbe mettere fine alle ipotesi di ulteriori strette sulle garanzie per il 2026. La proroga del fondo per le Pmi per il prossimo anno è stata inserita nel Milleproroghe (anche perché si rifinanzia con le risorse accantonate dal fondo stesso). È possibile che, una volta approvata la legge di Bilancio, prima della fine dell'anno il fondo per le Pmi pubblici le nuove regole operative per il 2026. Dovrebbero essere previsti maggiori controlli a carico del fondo, ma non sarebbero troppo gravosi. L'unico interrogativo riguarda le polizze catastrofali: nelle procedure dovrebbe essere recepito l'obbligo della polizza a carico delle Pmi (già previsto dalla legge, che scatta definitivamente dal primo gennaio), la cui mancanza impedisce l'accesso alla garanzia. L'auspicio è che si tratti di una verifica sulla presenza della polizza e non sui contenuti della polizza stessa.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Arriva un limite annuale per le garanzie sui mutui. Sforbiciata alle garanzie su green e infrastrutture**



Peso: 1-1%, 5-35%





**L'emendamento del governo.** Un nuovo obbligo per i soggetti che gestiscono le garanzie pubbliche



Peso:1-1%,5-35%

## RECOVERY PLAN

### In manovra i fondi che allungano il Pnrr

Fotina, Pace, Parente, Serafini, Trovati — alle pagine 2-3-5

# In manovra i fondi che allungano il Pnrr

## Recovery

Nei correttivi le Facility per studentati, connettività, e investimenti ambientali

Il decreto legge chiamato a disciplinare la rimodulazione del Pnrr non arriverà la prossima settimana in Consiglio dei ministri, e rischia di conseguenza di sfiorare la scadenza di fine anno. Ci pensa allora la manovra ad anticiparne i contenuti chiave, in particolare con le regole per avviare le «facility», cioè i veicoli finanziari che offrono fino a tre anni di tempo per utilizzare le risorse che si prevede di non riuscire a spendere entro la scadenza ordinaria del prossimo anno.

Tra gli emendamenti riformulati arrivati ieri in commissione Bilancio al Senato si sono fatti strada il Fondo per la connettività e quello sull'housing universitario, mentre tra gli altri è atteso anche il maxi fondo del Gse (3,6 miliardi di euro) per agrivoltaico, biometano e comunità energetiche.

Il Fondo connettività raduna invece 733,4 milioni di euro, e sarà gestito da Invitalia per completare il piano «Italia a 1 Giga», chiamato a estendere la banda ultralarga (almeno 300 Mbit/s in download nell'ora di picco del traffico) lontano dai grandi centri urbani.

Svolta in vista anche sugli studentati e sugli 1,2 miliardi destinati alla costruzione di 60mila nuovi posti letto per i fuori sede. Grazie all'aiuto di Cassa depositi e prestiti e a uno strumento finanziario dedicato (lo «student housing fund») si riuscirà a scavallare la dead line del 30 giugno 2026 prevista inizialmente nel Piano di ripresa e resilienza.

Il Mur stipulerà un'apposita con-

venzione con Cdp e una delle sue controllate che si occuperanno dell'assegnazione delle sovvenzioni destinati ai soggetti pubblici e privati che metteranno a disposizione nuovi alloggi o residenze per gli universitari: in palio un contributo massimo triennale di 20.000 euro per ciascun nuovo posto letto realizzato.

Fermo restando il rispetto dei requisiti previsti dalla normativa vigente (canone di locazione per gli studenti inferiore di almeno il 15% rispetto ai prezzi di mercato locali e 30% dei posti riservati agli iscritti capaci e meritevoli ancorché privi di mezzi) l'agevolazione non potrà riguardare immobili già utilizzati per lo student housing. A valutare l'ammissibilità delle proposte sarà un comitato di investimento composto da cinque membri estranei al ministero dell'Università e scelti da Cassa depositi e prestiti tra soggetti iscritti, da almeno dieci anni, all'albo degli architetti e degli ingegneri.

Per ottenere i fondi servirà la verifica dell'avvenuta realizzazione degli alloggi da parte dell'Agenzia del demanio. Prevista una doppia data spartiacque. La prima è il 28 febbraio 2026: saranno valide solo le domande arrivate entro quel termine e, per le richieste già pervenute nei mesi scorsi e non ancora realizzate, bisognerà stimare il completamento delle strutture (o meno) al 15 luglio. Chi potrà garantirlo avrà un contributo pieno, chi non ci riuscirà se lo vedrà ridurre.

Con le norme in arrivo la ministra Anna Maria Bernini spera di fare

compiere l'ultimo miglio a un piano che, se realizzato, con i suoi 60mila alloggi totali sarebbe a suo modo storico per un Paese che in 20 anni di legge 338 sull'edilizia universitaria ne ha creati sì e no 40mila. Al momento risultano giunte alla struttura commissariale guidata da Manuela Manenti domande già ammesse o ammissibili per oltre 70mila posti letto. Per 43mila posti è già stato emesso il decreto di concessione e per 30mila di questi è stato firmato anche l'atto d'obbligo. In vetta c'è sempre la Campania con 14.541 posti letto potenziali davanti a Lombardia (8.148) e Lazio (7.709).

—Eu.B.

—G.Tr.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Alloggi universitari: al momento giunte alla struttura commissariale domande per oltre 70mila posti letto



Peso: 1-1%, 5-16%



## Politica 2.0

# Errori a destra in quella zona franca che non ha ideologie

di Lina  
Palmerini



**U**na settimana nera, nel senso che alla destra non era mai capitato di sbagliare tanto e soprattutto di infilare un errore dopo l'altro. Dalla doppia stretta sulle pensioni su cui si è dovuto fare - parzialmente - marcia indietro, all'inciampo sul semestre filtro di medicina su cui invece si cambia rotta, fino al provvedimento sui condomini - in via di correzione - che ha risvolti perfino comici se si pensa all'introduzione del requisito della laurea per gli amministratori o alla beffa per gli inquilini in regola che dovrebbero pagare per quelli morosi. Il punto non sono solo le norme - che comunque denotano una certa superficialità - ma la ragione

per cui sembra si sia persa concentrazione. Per alcuni dipende dal fatto che la maggioranza si senta libera di sbagliare in assenza di una opposizione in grado di incalzarla a dovere. E farle pagare il conto davanti all'opinione pubblica. Insomma, si tratterebbe di un eccesso di sicurezza a causa di avversari scarsi, divisi e confusi che non sanno incassare dagli errori. Una tesi complicata da verificare ma che ha una sua attendibilità.

Del resto, la prima a ridicolizzare l'opposizione è Meloni. Lo ha fatto ad Atreju ma l'ha ripetuto pure nell'Aula di Montecitorio prima del Consiglio Ue descrivendo una sinistra che si presenta con 5 posizioni differenti sulla politica estera dimostrando così incapacità di governo. E ad Atreju la premier si è intestata perfino il merito di aver riunito il campo largo più di Schlein mettendo in ridicolo quelle

interviste in cui la leader Pd si dice testardamente unitaria mentre Conte frena sulle alleanze. In effetti, l'opposizione è un teatrino. E questa percezione sta diventando una convinzione in parte pure tra gli elettori di sinistra e - naturalmente - nella destra.

Da questa scarsa considerazione dell'avversario possono nascere però le disattenzioni, gli inciampi e perfino certi strappi nei confronti del proprio elettorato tanto si è sicuri che quei voti non andranno altrove. Qui sta l'insidia. Perché quando si vanno a toccare i nervi sensibili, non c'è destra o sinistra che tengano. Le pensioni, per esempio, sono un campo minato perché si tratta o di diritti acquisiti (il caso del riscatto della laurea) o di aspettative maturate proprio ascoltando i leader di destra. In sostanza, esiste una zona franca, libera da ideologie

identitarie che ha a che fare con il lavoro degli italiani su cui gli errori non sono ammessi. E la destra dovrebbe saperlo visto che gran parte del consenso lo ha incassato proprio su pensioni e tasse.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 13%

# Berlino avvia il suo «Deutschlandfonds»

## Germania

Il Fondo per la Germania  
punta a mobilitare  
130 miliardi per investimenti

**Gianluca Di Donfrancesco**

Prende corpo il «Deutschlandfonds», il fondo per la Germania, promesso in configurazioni diverse da diversi partiti durante la campagna elettorale e finito nel patto di Governo tra l'Unione Cdu-Csu e la Spd. Conterà su una base di 30 miliardi di garanzie e cauzioni pubbliche (che graverebbero sul bilancio solo in caso di escussione), con il raggruppamento di stanziamenti già esistenti e 600 milioni di nuovi capitali.

L'obiettivo è raggiungere un volume di 130 miliardi, per infrastrutture energetiche e start-up, mobilitando 100 miliardi di investimenti privati.

L'annuncio è arrivato ieri. Quasi in contemporanea, l'Agenzia finanziaria nazionale, che gestisce il debito pubblico, ha fatto sapere che nel 2026 la Germania aumenterà di un quinto le emissioni obbligazionarie, salendo alla cifra record di 512 miliardi.

Il Governo di Berlino sta mettendo in campo risorse mai viste per rilanciare e ammodernare il Paese. A marzo del 2025, il Parlamento ha modificato la Costituzione per sottrarre al vincolo del freno al debito un fondo speciale per le infrastrutture da 500 miliardi (in 12 anni) e per esentare tutta la spesa per la difesa oltre la soglia dell'1% del Pil. Mercoledì, il Bundestag ha approvato un maxi stanziamento da circa 50 miliardi per l'acquisto di blindati, missili anti-aerei e satelliti per le forze armate.

Il Deutschlandfonds annunciato ieri sarà coordinato dai ministeri delle Finanze (in mano alla Spd) e

dell'Economia (guidato dalla Cdu) e sarà gestito dalla banca pubblica per lo sviluppo KfW. Lo strumento si rivolge a industrie e piccole e medie imprese che perseguono progetti di decarbonizzazione e produzione di materie prime critiche (assorbendo l'attuale fondo ad hoc); utilities dell'energia che investono in infrastrutture rinnovabili; startup e scale-up nel campo del «deep tech», intelligenza artificiale, biotecnologia, difesa.

KfW potrà finanziare le esportazioni nella difesa e acquistare cartolarizzazioni, per rafforzare i prestiti alle Pmi. Inoltre, potrà cominciare a investire direttamente nelle start-up.

L'Associazione tedesca delle imprese innovative promuove l'iniziativa, sottolineando il grande deficit finanziario che affligge il settore in Germania. Negli Stati Uniti, nel 2024 sono stati investiti nelle startup circa 510 euro pro-capite, rispetto ai soli 108 euro della Francia e ai 90 della Germania. La difficoltà a trovare i capitali per crescere spesso spinge le startup tedesche a emigrare, in molti casi proprio negli Stati Uniti. Il nuovo fondo prevede un miliardo di euro per le startup entro la fine del 2030.

Come in tutte le operazioni di questo genere, non mancano le incognite. Per Marcel Fratzscher, presidente dell'Istituto per la ricerca economica Diw, «il Deutschlandfonds potrebbe fallire se non accompagnato da riforme su fisco, innovazione, regolamentazione e previdenza sociale». Inoltre, potrebbe finire per «favorire principalmente le imprese

industriali vecchie e troppo poche Pmi giovani e innovative», soprattutto se le decisioni di finanziamento seguissero logiche clientelari. «Ci sono abbastanza esempi in questo senso negli ultimi anni», aggiunge l'economista in una nota.

«La Germania ha bisogno di investimenti, di velocità, di fiducia», ha detto il ministro delle Finanze, Lars Klingbeil (Spd), durante la presentazione del Deutschlandfonds.

In una intervista all'emittente Zdf, Klingbeil ha però avvisato che, nonostante il massiccio programma di spesa pubblica, i conti devono restare in ordine. Pertanto potranno essere necessari sacrifici, in una fase di difficoltà economica. «Saranno anni molto impegnativi e dovremo chiedere qualcosa alle persone. Tutti si accorgeranno che stiamo risparmiando», ha detto. «Non siamo al verde, il Paese non è sul punto di crollare», ha aggiunto, ma entro il 2028 bisogna risparmiare 60 miliardi. Freno al debito o no, la Germania resta Germania.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Nel 2026 il Governo collocherà 512 miliardi di euro in obbligazioni, un quinto in più dell'anno in corso



Peso: 17%



# «Lo stallo su Rwm blocca l'industria sarda»

## L'appello

Confindustria Sardegna alla Regione: così viene violata la certezza del diritto

Rischio Commissario senza l'ok del governo locale all'ampliamento del sito

**Davide Madeddu**

Tempo scaduto. La delibera della Regione Sardegna per autorizzare l'ampliamento della Rwm, fabbrica di materiale bellico, non arriva entro i termini fissati dalla sentenza del Tar e si aprono le porte al Commissario ad acta. E Confindustria Sardegna va all'attacco parlando di «grave e incomprensibile inadempienza della Regione». «Non decidendo - scrive Confindustria - si viola la certezza del diritto di fare impresa nell'isola». Per delineare il quadro, è necessario fare un passo indietro, quando l'azienda presenta il piano di ampliamento. Il progetto prevede investimenti per circa 140 milioni di euro e 200 nuovi inserimenti in uno stabilimento che oggi impiega circa 500 lavoratori e, sotto il controllo della Rheinmetall, produce materiale bellico e droni per cui sono previsti ordini per 200 milioni di euro.

Il progetto non viene sottoposto a Via e i movimenti ambientalisti e le associazioni pacifiste fanno ricorso. Il Tar, però, dà ragione alla Rwm. A seguire c'è un altro ricorso, gli ambientalisti si rivolgono al Consiglio di Stato che accoglie l'istanza. Rwm deve, quindi, presentare una Via ex post, ossia a lavori fatti. Dopo qualche anno la procedura di Via si conclude e gli uffici della Regione trasmettono alla Giunta chiedendo di approvare la delibera. L'esecutivo non procede e parte una diffida dalla Rwm. Dalla Giunta c'è una richiesta agli uffici di ulteriori approfondimenti. C'è poi il ricorso al Tar della Rwm: il tribunale amministrativo si pronuncia e ordina alla Regione di esitare la procedura entro 60 giorni. In caso contrario, scrive il tribunale, la pro-

cedura sarà portata avanti dal Commissario ad acta già individuato in sentenza. Prima dello scadere del tempo ci sono gli appelli, compreso quello del ministro delle Imprese e del Made in Italy Adolfo Urso, che con una nota si augura che «la Regione Sardegna si esprima entro oggi sul progetto Rwm, rispettando il termine fissato dal Tar». La decisione non arriva neppure a tempo scaduto. Arriva la presa di posizione di Confindustria. «La mancata assunzione di una decisione della Giunta regionale, che era tra l'altro una presa d'atto su una rigorosa procedura di Valutazione durata oltre 30 mesi, costituisce un fatto gravissimo sotto il profilo istituzionale e amministrativo - scrive in una nota Confindustria Sardegna -. Non rispettare un procedimento amministrativo, con un termine imposto anche dal Tar, significa esporre deliberatamente la Regione al commissariamento e scaricare sulle imprese, sui lavoratori e sui territori il prezzo di una paralisi decisionale che non è più tollerabile». Per i rappresentanti dell'organizzazione datoriale «la vicenda Rwm non può essere ridotta a una disputa ideologica o politica: qui è in gioco il rispetto delle regole il ruolo delle istituzioni e la tutela di un sistema industriale e produttivo di cui la Sardegna non può prescindere». Per Antonello Argiolas, presidente di Confindustria Sardegna Meridionale si tratta di «un segnale estremamente preoccupante per tutte le imprese sarde». «Una Regione che, non rispettando i termini fissati da procedimenti amministrativi già conclusi e rinunciando a decidere, trasmette un messaggio di inaffidabilità - aggiunge -. In questo modo si met-

tono a rischio posti di lavoro, investimenti e la tenuta stessa del tessuto produttivo».

Sulla stessa lunghezza d'onda Maurizio de Pascale, presidente di Confindustria Sardegna: «Non assumere una decisione, soprattutto quando doveva essere una mera presa d'atto su procedure già concluse e investimenti già realizzati e autorizzati, equivale a sottrarsi alle proprie responsabilità rifugiandosi nell'inerzia amministrativa - dice De Pascale -. La Regione deve governare i processi, non subirli. L'incertezza amministrativa è il peggior nemico dello sviluppo economico e oggi a pagarne il prezzo rischia di essere l'intera Sardegna». Ieri pomeriggio le dichiarazioni della presidente Alessandra Todde rilasciate a margine dell'audizione in Commissione sanità al Consiglio regionale: «Una delibera si porta quando l'istruttoria è finita: l'istruttoria è ancora in corso».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 19%

## CAMBIO AL VERTICE DI FEDERTERME

L'Assemblea di Federterme Confindustria ha eletto Renzo Iorio nuovo presidente dell'Associazione che rappresenta il sistema termale italiano. Iorio è Adjunct faculty member presso la Luiss Business School ed è consigliere di amministrazione con delega alle relazioni istituzionali e associative di Terme e Grandi Alberghi Sirmione dal 2017.



Peso: 2%



# Fabbrica d'Armi Beretta in crescita, investimenti in arrivo per 40 milioni

## Manifattura

Ricavi verso i 330 milioni

Il ceo Ferlito: «Dai dati una spinta alla competitività»

Anno in crescita per Fabbrica d'Armi Pietro Beretta, che punta a chiudere il 2025 con ricavi nell'ordine dei 330 milioni, in progresso rispetto ai 314 dello scorso esercizio. Per l'azienda di Gardone Val Trompia, che l'anno prossimo raggiunge i 500 anni di storia, sono anche in arrivo nuovi investimenti: 40 milioni nel prossimo triennio, come ha spiegato il presidente Franco Gussalli Beretta.

Investimenti produttivi e in nuove tecnologie, che proseguono ad esempio arrivando a creare un gemello digitale dei processi produttivi, a cui si affiancherà un progetto analogo per il cliente finale.

Il gruppo prosegue intanto i lavori dell'Innovation Hub che verrà inaugurato nel corso del 2026.

«Il 2025 - commenta il Ceo Carlo Ferlito - lo ricorderemo come l'anno in cui l'utilizzo concreto del dato ha permesso di avviare progetti che consentiranno all'azienda un primario vantaggio competitivo. In un contesto profondamente trasformato dall'Intelligenza Artificiale, la gestione intelligente dei

dati è diventata una condizione essenziale di competitività. Per questo Beretta prosegue con determinazione nel percorso verso una vera Data Driven Company, promuovendo una solida cultura del dato, sicura ed etica. Il Digital Twin di Fabbrica rappresenta oggi un asset strategico: una replica dinamica e costantemente aggiornata dei nostri processi produttivi, capace di supportare monitoraggio operativo, simulazioni e decisioni di investimento. Parallelamente, con la nuova Customer Community e il futuro Customer Digital Twin, estendiamo questa logica al cliente finale, creando un ecosistema digitale che mette la persona e l'esperienza al centro. Infine, il Digital Twin Addestrativo segna un'evoluzione rilevante nella formazione, combinando ambienti reali e virtuali per un addestramento immersivo, sicuro e altamente personalizzato. Tre progetti che definiscono la Beretta dei prossimi anni, dove dati, tecnologia e persone convergono per trasformare il nostro modo di lavora-

re e creare valore».

«Nel 2025 -aggiunge il presidente Franco Gussalli Beretta - abbiamo rafforzato il nostro impegno sulla sostenibilità con la costituzione di un Sustainability Board ESG, espressione di un'attenzione attiva da oltre 100 anni, che dal prossimo anno si riunirà periodicamente per monitorare gli obiettivi tramite KPI, valutare opportunità di miglioramento, best practice e aggiornamenti normativi. È proseguita l'analisi del Carbon Footprint con la rendicontazione di Scope 1 e Scope 2, l'Analisi Energetica mensile e lo sviluppo di sistemi per il calcolo del ciclo vita del prodotto. In ambito di mobilità sostenibile, dal giugno 2023 a oggi sono stati evitati quasi 110mila km di percorrenze inquinanti e 14 tonnellate di CO2, coinvolgendo oltre 160 persone».

—L.Or.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**FRANCO GUSSALLI BERETTA**  
Presidente  
Fabbrica d'Armi  
Pietro Beretta



**L'impianto.** A Gardone Val Trompia avanti con i lavori dell'Innovation Hub



Peso: 20%

**Legge di Bilancio**  
Partecipazioni,  
l'aliquota al 21%  
mette in salita  
la rivalutazione

**Giorgio Gavelli**

— a pag. 42

# Partecipazioni, l'aliquota al 21% mette in salita la rivalutazione

**Legge di Bilancio**



**Margini di convenienza  
sempre più ridotti  
con il rialzo della sostitutiva**

**Giorgio Gavelli**

L'opportunità della rideterminazione del costo fiscalmente riconosciuto per le partecipazioni (negoziare e non negoziare in mercati regolamentati) possedute al di fuori del regime d'impresa dovrebbe scontare a partire dal prossimo 1° gennaio l'imposta sostitutiva del 21% e non più quella del 18% prevista attualmente dall'articolo 5, comma 2, della legge n. 448/2001. Si tratta di un incremento assai significativo, che, avvicinando l'importo da pagare con la sostitutiva a quello dovuto con la tassazione ordinaria, renderà (anche in considerazione dei costi di perizia presenti in caso di partecipazioni non quotate) molto più frequente rinunciare a questa alternativa in quanto non conveniente. Con il completamento dei voti in commissione Bilancio al Senato, si potrà capire se vi sarà o meno un disallineamento di sostitutiva rispetto all'analoga opportunità prevista per i terreni. En-

trambe le facoltà sono state previ-

ste a regime, come si ricorderà, dall'articolo 1, comma 30, della legge n. 207/2024.

Dalle prime apparizioni di questa possibilità (articoli 5 e 7 della legge n. 448/2001) l'imposta sostitutiva è andata progressivamente incrementandosi, da aliquote assai modeste (2% e 4%) all'attuale 18-21% e, di conseguenza, sono aumentate le casistiche in cui l'affrancamento offerto dal legislatore è più oneroso della tassazione ordinaria. Va ricordato, infatti, che l'imposta sostitutiva si applica sull'intero valore attribuito ai beni e non sulla sola plusvalenza ed il costo fiscale dell'affrancamento non è, quindi, immediatamente confrontabile con il carico ordinario che, per le partecipazioni e per i terreni non edificabili (in questo caso optando per l'applicazione dell'articolo 1, comma 496, della legge n. 266/2005), ordinariamente sconta il 26% sul solo plusvalore realizzato.

Stando così le cose, quando con-

viene affrancare?

Per le partecipazioni, dal 2026 (dando per scontata l'approvazione dell'emendamento così come formulato) il punto di equilibrio si trova quando il 26% sul presunto guadagno equivale al 21% sul valore di mercato. Si dimostra che la plusvalenza "di equilibrio" è pari al 420% del costo storico: infatti, fissato a 100 il costo storico e a 520 il valore di mercato, sia ha che il 26% di 420 equivale al 21% su 520. Per plusvalenze superiori, l'affrancamento potrebbe essere conveniente, diversamente meglio soprassedere.

Ragionando in termini di rapporto tra valore di perizia (o di



Peso: 1-1%, 42-28%



mercato) e costo fiscalmente riconosciuto, si può affermare che c'è convenienza se il costo fiscale è minore del 19,23% del valore di perizia (plus > 80,77% del valore di mercato). Vanno, però, come anticipato considerati – per le partecipazioni non negoziate – i costi di perizia, che, ove rimasti a carico del contribuente (e non, invece, accollati alla società partecipata che li deduce in cinque anni), sono a loro volta defalcabili dalla plusvalenza ove questa fosse maggiore di quella determinata con il valore asseverato.

È chiaro che una plusvalenza così significativamente elevata rispetto al costo fiscalmente riconosciuto si ha solo se le partecipazioni non sono state interessate da trasferimenti in anni recenti e se non si è mai fruito in passato di una analoga opportunità. È vero che l'imposta già pagata in precedenti

affrancamenti può essere recuperata (e se si devono ancora versare alcune rate si può effettuare il ricalcolo), ma, per il gioco delle aliquote, con incrementi non eclatanti, il nuovo affrancamento può portare a versare di più di quanto dovuto in sede di cessione sfruttando la precedente perizia e versando sul differenziale di valore l'aliquota ordinaria.

Va notato che, anche in questa occasione, il legislatore non segue quanto prescritto dalla legge delega (111/2023) di riforma del sistema tributario. Essa, infatti, all'articolo 5 prevedeva la possibilità per i contribuenti di porre in essere la rideterminazione del valore, precisando però che la misura dell'aliquota dell'imposta sostitutiva avrebbe potuto essere diffe-

rente a seconda della durata del periodo di possesso del bene oggetto di rivalutazione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**La delega fiscale aveva proposto prelievi differenziati in base alla durata del possesso**

#### IL CALCOLO

##### Il punto di equilibrio

Se il costo fiscale della partecipazione è pari a 100 euro e il valore da affrancare è pari a 520 euro, l'imposta ordinaria è pari a 109,20 euro€ (26% di 420), così come l'imposta sostitutiva (21% di 520). Ne deriva che:

- se la plusvalenza implicita è superiore a 420 euro conviene affrancare (ma andrebbero considerati anche i costi di perizia). Esempio: valore fiscale di carico 100 euro, vendo a 700 euro: meglio pagare il 21% su 700 (147 euro) che il 26% su 600 (156 euro);

- se la plusvalenza implicita è inferiore a 420 euro non conviene affrancare. Esempio: valore fiscale di carico 100 euro, vendo a 400 euro: meglio pagare il 26% su 300 (78 euro) che il 21% su 400 (84 euro).

Si può anche ragionare in termini di rapporto tra valore di perizia/mercato e costo fiscale della quota o azione, per dire che c'è convenienza (salvi i costi di perizia) se il costo fiscalmente riconosciuto della partecipazione è minore del 19,23% del valore di perizia (plus > 80,77% del valore di mercato).



Peso: 1-1%, 42-28%



## L'ultima chance di rilancio europeo

**I**l lavoro, in certi casi il lavoro di sherpa e diplomatici che ha accompagnato per tutta la giornata di ieri il Consiglio d'Europa che deve decidere sulla spinosa questione dell'utilizzo dei 210 miliardi di asset russi per finanziare l'Ucraina è andato avanti per ore e ore, ininterrottamente, e a sera circolavano previsioni opposte sugli esiti del vertice. L'ostacolo più grosso è rappresentato dalle resistenze del Belgio, che detiene la maggior parte (185 miliardi) degli stessi asset e teme il rischio di una conclusione negativa dell'iniziativa legale che Mosca ha intrapreso per proteggere i propri fondi e ottenerne la restituzione. In questo caso, è ovvio, il

governo di Bruxelles ne farebbe le maggiori spese. Ed ecco perché insiste affinché gli altri Paesi membri forniscano le garanzie necessarie per affrontare una tale eventualità.

Un tempo si diceva che quando una crisi politica finisce in mano agli avvocati non è un buon segno: perché è la politica, appunto, non la magistratura, che deve trovare le soluzioni politiche. Così non serve addentrarsi nei dettagli tecnici di ciò che si sta discutendo a Bruxelles: l'Europa sa bene che se il vertice dovesse chiudersi con un fallimento, o con un rinvio simile a un fallimento, difficilmente ci sarebbe un'altra occasione di rilancio per l'Unione. I membri della quale, in un certo senso, dovrebbero

avvalersi dello stato di necessità in cui versano; e della consapevolezza che il destino dell'Ucraina, di fronte all'annuncio di Putin di voler continuare la guerra, poggia sempre più sulle loro spalle, com'è emerso chiaramente nelle ultime settimane.

L'Italia e Meloni staranno alla finestra fino all'ultimo minuto. Ma uno sbocco positivo del vertice porrebbe fine tutt'insieme alla politica dell'ambiguità tra Europa e Usa, con i "Volenterosi" ma senza mettere a disposizione i propri soldati, solidale con Kiev, ma non è chiaro se con aiuti in armi come in passato o no. Il costo delle garanzie da fornire per l'utilizzo de-

gli asset - ieri fortemente sostenuto dalla Germania e personalmente dal cancelliere Merz - per l'Italia potrebbe arrivare a 25 miliardi: più della legge di stabilità che il governo ancora stenta a varare, anche a causa dell'ultima querelle che si è aperta sulle pensioni, che Salvini proprio non riesce a digerire. —

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 14%



L'ECONOMIA

Pensioni, la Lega  
contro Giorgetti  
Cottarelli:  
sistema a rischio

PAGINE 10 E 11



# Manovra, spinta alle armi Caos sulla previdenza È scontro Lega-Giorgetti

Arriva un emendamento per rafforzare le capacità industriali della Difesa  
Via il taglio sul riscatto della laurea, resta la finestra lunga per uscire dal lavoro

LUCAMONTICELLI  
ROMA

Il braccio di ferro sulle pensioni fa litigare il centrodestra. Ma lo scontro più grande è in casa della Lega, dove il ministro Giancarlo Giorgetti viene stratonato dai senatori del Carroccio e dai vertici del partito. L'emendamento del Tesoro che intendeva tagliare il riscatto della laurea e allungare la finestra di uscita non è piaciuto a nessuno della maggioranza, e ha alimentato le polemiche da giorni. Fratelli d'Italia e Forza Italia hanno però accettato la retromarcia del Mef sulla laurea, considerandosi soddisfatte, mentre la Lega ha sconfessato la linea del ministro. La misura che riduceva il peso degli an-

ni universitari rispetto al calcolo dei contributi, ieri è stata eliminata del tutto. Quindi, la normativa sul riscatto della laurea rimane così com'è, non ci sarà alcuna stretta nemmeno su chi deciderà di riscattare gli studi dal 1° gennaio 2026. Dietrofront che non è arrivato sulla questione delle finestre mobili. Confermata l'attesa che cresce dagli attuali tre a sei mesi (a regime dal 2035) per incassare l'assegno pensionistico dopo aver raggiunto i requisiti. Di fatto, i lavoratori dovranno stare sei mesi senza stipendio e senza pensione, provando ad andare avanti con i risparmi, se ne hanno. Si tratta di un'operazione che consente di contenere la spesa allungando i tempi, evitan-

do di cambiare direttamente i requisiti. La Lega non ci sta. Il relatore del Carroccio Claudio Borghi, informato a metà pomeriggio dai tecnici di via XX settembre, sbotta: «Chiederemo una riformulazione differente. È vero che si parla di tempi futuri, tuttavia penso sia molto opportuno evitare di dare adito a dubbi». Questa è la posizione di Matteo



Peso: 1-3%, 10-34%, 11-2%

Salvini, peraltro ribadita prima dal suo consigliere Armando Siri e poi da lui stesso: «Non si deve allungare l'età pensionabile». Il problema è che Giorgetti non può permettersi di fare a meno di quelle coperture. Il ministro prova a rassicurare i colleghi di partito così: «La copertura deve essere garantita nel lungo periodo, è un intervento che tiene il sistema ma che può essere cambiato quando si vuole, ben prima della scadenza del 2033. Non è nostra intenzione aumentare i requisiti pensionistici». Un senatore del Carroccio, che preferisce l'anonimato, commenta: «Lo disse anche per l'aspettativa di vita, eppure il rialzo di tre mesi è rimasto». Insomma, volano gli stracci e la Lega mi-

naccia di non votare la riforma di Giorgetti. Il team economico di Salvini non molla e lo stesso Borghi rilancia: «Siamo tutti al lavoro per cancellare le finestre mobili, anche al Mef stanno cercando un modo indolore per cambiare quei numeri».

Nel frattempo la commissione si è fermata perché il Partito democratico ha annunciato di voler votare l'emendamento del Carroccio per sopprimere il raddoppio della finestra previdenziale. «Siamo di fronte al caos, la manovra dovrebbe arrivare in aula il 22 dicembre e invece, per il match tra Giorgetti e Salvini, questo governo rischia di portare il Paese all'esercizio provvisorio», accusa il capogruppo dem France-

sco Boccia che aggiunge: «Assistiamo a una guerra intestina nella maggioranza con gravi forzature». La segretaria Elly Schlein si scaglia contro Meloni: «Non è la prima volta che mente agli italiani, ma sulle pensioni la presidente del Consiglio si dimostra campionessa di incoerenza. Ha tradito tutti gli impegni presi in campagna elettorale». L'esame della finanziaria è ripreso intorno alle 21.30, non sono da escludere nuovi colpi di scena.

Intanto, si moltiplicano i temi di scontro. Spunta un emendamento che vuole «tutelare gli interessi della sicurezza dello Stato e rafforzare le capacità industriali della

Difesa riferite alla produzione e al commercio di armi». Sarà il ministro di Guido Crosetto, si legge nel testo, a individuare «attività, aree e relative opere infrastrutturali» necessarie. L'opposizione con in testa i parlamentari M5S attaccano: «È una manovra di guerra, la micidiale austerità è finalizzata solo all'aumento delle spese militari. Tutto questo mentre si tagliano le pensioni». Tra le altre novità: via il taglio alle tv locali – ma solo nel 2026 – senza sottrarre soldi alla carta stampata. Infine, gli interessi sulle rate della rottamazione scendono dal 4% al 3%. —

Niente tagli alle tv locali  
senza colpire i giornali  
Polemiche sulla  
data del referendum

## 6 mesi

L'attesa tra la maturazione dei requisiti per la pensione e l'arrivo dell'assegno secondo le norme del governo

## 3,5

Miliardi è il valore del maxi testo del governo che la Lega si rifiuta di votare senza una modifica delle pensioni

### Al Senato

Il ministro dell'Economia, Giancarlo Giorgetti con il ministro della Difesa Guido Crosetto a Palazzo Madama a Roma durante una seduta del question time



**Francesco Boccia**  
capogruppo Pd al Senato

**Governo confuso**  
Il match tra Giorgetti e Salvini rischia di portare il Paese all'esercizio provvisorio



**Claudia Borghi**  
Senatore della Lega

**Bisogna cancellare**  
le finestre mobili  
Senza modifiche non votiamo l'emendamento sulle pensioni

**Giancarlo Giorgetti**  
Ministro dell'Economia

**Occorre assicurare**  
le coperture per  
il sistema  
sul lungo periodo  
Cambieremo in un  
altro momento







IMAGOECONOMICA



Peso:1-3%,10-34%,11-2%

Il presente documento non e' riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.

Carlo Cottarelli

# “Con questa crisi demografica il sistema pensioni è a rischio”

L'economista: “La legge Fornero non si può smontare. Servono più sforzi sulla produttività”

L'INTERVISTA  
FABRIZIO GORIA

«Un Paese con questa demografia mette seriamente a rischio la sostenibilità del sistema pensionistico. Serve più consapevolezza». Carlo Cottarelli, economista ed ex direttore del Fondo monetario internazionale, oggi alla guida dell'Osservatorio sui conti pubblici italiani, invita a guardare ai numeri più che agli slogan quando si parla di sostenibilità della previdenza italiana. Specie con un ciclo avverso sul fronte della natalità e della partecipazione al lavoro. **La controriforma della legge Fornero sembra ormai impraticabile e il governo pare aver preso atto di un ciclo demografico avverso. Come se ne esce?**

«Il punto va visto al di là dei singoli interventi introdotti negli ultimi anni. L'abolizione netta della Fornero, di fatto, non si è mai realizzata. Sono state introdotte misure correttive – finestre, requisiti differenziati, strumenti temporanei – che hanno comunque limitato il numero delle persone che possono andare in pensione in un determinato anno».

**Quindi?**

«Il riassunto più chiaro resta una frase pronunciata dal ministro Giorgetti circa un anno fa: con questa demografia la sostenibilità del sistema pensionistico è molto a rischio. È stata l'ammissione più evidente del fatto che non si può pensare di smontare la Fornero. Va anche ri-

cordato che l'adeguamento dell'età pensionabile alle aspettative di vita non nasce con la Fornero, ma con una norma del 2010. Successivamente si è intervenuti per rallentare l'applicazione, introducendo per esempio il rinvio di tre mesi, che però è stato compensato con altri strumenti».

**Oggi si arriva a parlare di 47 anni di contributi. È una soglia davvero eccessiva o è una provocazione?**

«Il problema fondamentale è che l'allungamento dell'età lavorativa viene applicato in modo quasi uniforme a tutta la popolazione, salvo alcune eccezioni per i lavori usuranti. Le statistiche però mostrano chiaramente che l'aumento dell'aspettativa di vita non è stato uguale per tutti».

**Ci può essere reticenza, però.**

«Quarantasette anni di lavoro possono essere tanti o pochi a seconda di quanta vita rimane dopo. È su questo aspetto che bisognerebbe lavorare di più, piuttosto che su provvedimenti uguali per tutti. L'attenzione ai lavori gravosi è aumentata ed è giusto così, ma resta il fatto che l'aspettativa di vita è legata anche a fattori come il reddito pro capite. È un fenomeno molto evidente negli Stati Uniti, ma esiste anche in Italia».

**I dati Istat mostrano un forte utilizzo degli over 50 nel mercato del lavoro.**

«Il problema è che oggi i giovani fanno fatica a contribuire pienamente al sistema pensionistico. La ragione principale è che l'economia cresce poco. In questa fase ci sono posti di lavoro, ma spesso sono di bassa qualità e con salari contenuti».

**Cosa servirebbe?**

«Se un Paese cresce dello 0,5% del Pil, tutto diventa più complicato: contributi, sostenibilità del sistema, prospettive future. La base resta sempre la capacità dell'economia di crescere in modo più robusto».

**Perché in Italia il tema dell'età pensionabile sembra generare meno proteste rispetto ad altri Paesi europei?**

«Di fatto l'età pensionabile è già aumentata e le persone hanno progressivamente ritardato l'uscita dal lavoro in seguito alle riforme introdotte. Se facciamo un confronto con la Francia, paradossalmente in Italia è stato più facile intervenire. Il tema resta delicato, ma qualcosa si è riusciti a fare. In Francia il dibattito politico è ancora molto acceso e irrisolto».

**Quali sono le tre priorità per il sistema pensionistico italiano?**

«Guarderei al 2045, quando secondo le stime ufficiali si raggiungerà il picco del rapporto tra spesa pensionistica e Pil. La sfida principale è fare in modo che questo aumento resti contenuto. Le previsioni attuali lo considerano tale solo grazie a ipotesi molto favorevoli: crescita della produttività, flussi migratori stabili e un ulteriore aumento della partecipazione al lavoro».

**Poi?**



Peso: 60%



«Dopo quel picco la spesa dovrebbe ridursi in rapporto al Pil, ma soprattutto perché le pensioni saranno più basse. A quel punto diventa centrale il tema dell'integrazione con il risparmio privato».

**Le pensioni integrative sono quindi una soluzione?**

«Bisogna fare attenzione. Il problema di fondo è lo squilibrio che avremo tra chi lavora e chi non lavora. Anche se una persona si costruisce una pensione privata, lo squilibrio resta e può manifestarsi in prezzi più alti, che erodono il valore del-

le prestazioni».

**Un dilemma non da poco.**

«Le pensioni private aiutano solo se aumentano il risparmio complessivo e quindi il capitale disponibile nell'economia, migliorando la produttività. Per questo è importante anche aumentare l'educazione finanziaria».

**Un giudizio sulla legge di Bilancio finora?**

«Il quadro era già definito dal documento programmatico approvato a livello europeo. Con risorse limitate, è positivo che la manovra sia coerente con gli impegni europei e con la tenuta dei con-

ti. Ci sono interventi utili, come il taglio dell'Irpef, ma sono inevitabilmente piccoli perché non si è fatta una vera spending review».

**Oltre a ciò?**

«Alcune misure sono state compensate con nuove imposte e resto contrario alla nuova rottamazione delle cartelle, che costa circa un miliardo e mezzo». —



“

**Carlo Cottarelli**

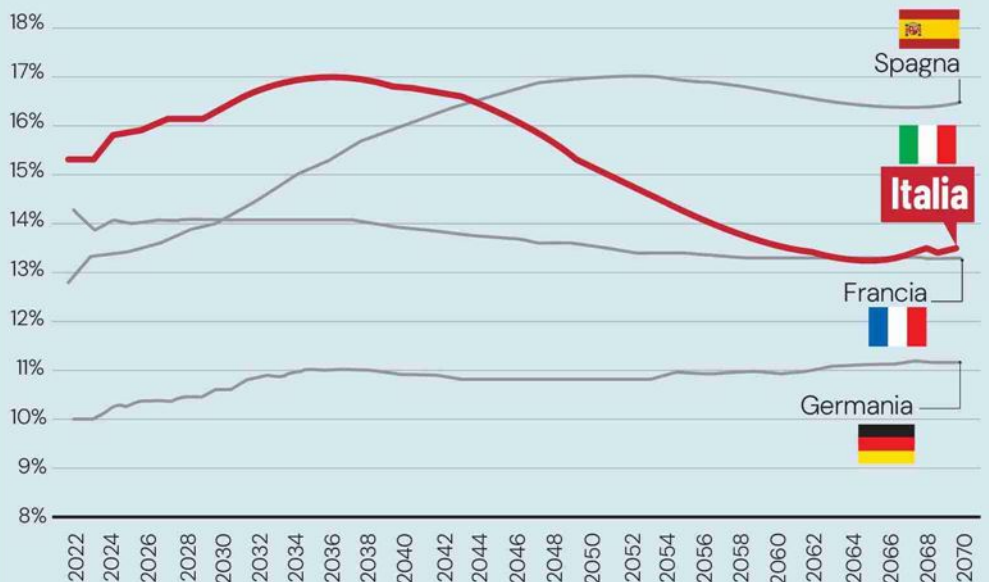
Economista e direttore dell'Ocpi

L'economia cresce troppo poco rispetto alle urgenze del Paese  
Così tutto diventa più complicato

La previdenza integrativa aiuta soltanto se aumenta il risparmio complessivo

## L'ANDAMENTO DELLA SPESA PREVIDENZIALE

Previsioni in rapporto al Pil



Fonte: Elaborazione Ufficio parlamentare di bilancio su dati AWG, 2024

Withub



Peso:60%

## Ma per avere forza l'Ue ritrovi un'anima

SALVATORESETTIS — PAGINA 30

# MA PER AVERE FORZA L'UE RITROVI UN'ANIMA

SALVATORESETTIS



Il suicidio assistito dell'Unione Europea procede secondo copione. Fra i sintomi, un sempre più frequente scivolamento semantico: si tende a parlare di "Europa" anziché di Ue (come fossero sinonimi), e intanto l'"Europa" più attiva sul fronte della guerra in Ucraina è quella dei "volenterosi", capeggiata dal Regno Unito, unico Paese ad aver abbandonato (per propria scelta) l'Unione. Il trauma provocato da Brexit è dunque stato da tutti assorbito? E allora che cosa mai sta facendo Starmer per sostanziare la rinnovata vicinanza all'Ue, inclusi i Paesi membri che sull'Ucraina hanno posizioni diverse dalle sue, nonché quelli che i "volenterosi" considerano irrilevanti? Negli incontri a tre, Starmer Merz Macron, i due ultimi rappresentano l'Ue o solo Germania e Francia? E chi li ha delegati a rappresentare l'Ue in riunioni dove mancano anche Paesi come Spagna, Italia, Grecia? E le (troppo) frequenti dichiarazioni di von der Leyen sono la posizione ufficiale di tutta l'Ue, e raggiunta con quale procedura? Davvero è nello spirito dell'Unione che i Paesi più piccoli, da Malta al Lussemburgo, vengano ridotti a una posizione marginale, dando invece un ruolo preminente al premier di un Paese che ha abbandonato l'Ue? Non è forse, questo, un certificato di morte presunta dell'Unione?

Al capezzale dell'Ue moriente, chi le somministra i farmaci giusti per accelerare il decesso è il dottor Trump. Alle sue ferree prescrizioni l'Ue (o piuttosto i singoli Paesi) ha ubbidito senza fiatare quando si trattava di accrescere enormemente la spesa militare e di indirizzare le forniture di gas verso gli Usa e non la Russia; i singoli Paesi hanno poi negoziato in ordine sparso sull'ammontare dei dazi e altri balzelli. Ma né l'Ue come tale né la maggior parte dei Paesi membri hanno seguito il ricettario di Trump quando il tema era (anzi è) la trattativa con la Russia per una qualche pace in Ucraina. Mentre a quel che pare Trump vuole la cosa giusta (la pace), anche se per ragioni sbagliate (gli interessi di mercato degli Usa) e con modalità discutibili, l'Ue sa contrapporgli solo la retorica della guerra imminente e del riarmo a ogni costo, senza neppure tentare di aprire in prima persona, come l'Ue avrebbe titolo a fare, un negoziato con la Russia, diretto e parallelo a quello degli Usa. Viviamo

così, come fosse naturale, uno strano paradosso: l'Ue e i Paesi membri delegano di fatto a Trump la guida dei negoziati con la Russia e l'Ucraina, ma al tempo stesso li ostacolano in ogni modo, abbracciando Zelensky e comunicando Putin; e intanto, doppio paradosso, acquistando armi dagli Usa proprio mentre Trump delegittima l'Ue ogni giorno.

Questi paradossi hanno una ragione storica e giuridica: la ricorrente sovrapposizione e confusione fra due entità

politiche operative: la Ue (di cui ovviamente gli Usa non possono far parte) e la Nato, un'alleanza militare di cui gli Usa sono da sempre il Paese-guida. È proprio in quest'ultima veste che Trump ha imposto ai Paesi Nato di incrementare la spe-

sa militare; ed è nella stessa veste (oltre che come presidente Usa) che ha intavolato trattative con Putin e Zelensky. Ma che ci sia pace o guerra in Ucraina non è solo un problema militare (della Nato), bensì anche politico (dell'Ue): e su questo piano l'Ue dovrebbe accogliere con favore il consenso di fatto della Russia all'ingresso dell'Ucraina nell'Unione anche se altrettanta concessione manca per il suo eventuale ingresso nella Nato. E perché appoggiare Zelensky su quest'ultimo punto, se il leader della Nato, e cioè il presidente Usa, non ne vuol sapere? Questa confusione dei linguaggi, dove Ue e Nato sono trattati come sinonimi, è un altro e non meno evidente sintomo di un'incombente morte dell'Unione.

Paghiamo qui lo scotto di una troppo lunga (ma tramontata) centralità dell'Europa nel mondo; e continuiamo a credere che dovremmo avere sulla scena del mondo un forte peso politico-diplo-



Peso:1-1%,30-34%



matico, date le immense potenzialità produttive e di mercato della somma dei Paesi europei, o anche solo di quelli Ue. Giusto. Ma l'Ue è attrezzata per una attiva e operante presenza politica in un mondo dove non solo Usa e Russia, ma anche Cina e India e Brics accrescono ogni giorno il proprio peso e agiscono con decisione e spesso di conserva? No, non lo è, né lo sarà fino a quando non si evolverà verso un carattere marcatamente federale, a cominciare dalla politica estera, ma anche delle politiche culturali e sociali. Perché un'evoluzione come questa possa dispiegarsi è indispensabile avere davanti a noi (oltre che una leadership più attendibile di von der Leyen) un

periodo di pace abbastanza lungo. Se vaneggiamo di guerre imminenti, se sogniamo che un'Europa ricomparsa in trincea dopo Brexit, e magari proprio a guida Starmer, possa dare un'anima all'Europa al suono delle armi, questo certo gioverà a tutti i grandi attori sulla scena del mondo. A tutti tranne che all'Europa, e specialmente all'Ue.

Come ha detto il presidente Sergio Mattarella, il mondo ha bisogno dell'Europa per ricostruire la centralità del diritto internazionale. Ne ha bisogno perché l'Europa ha realizzato dal 1945 ad oggi un grande processo di pace, di affermazione dei diritti, di standard di vita, di difesa della natura e del pianeta. Ma bisogna affermare

con forza che tal convinzione è in piena armonia con la Costituzione italiana, col nettissimo ripudio della guerra dell'art. 11. Quell'articolo prende atto che vi sono e vi saranno sempre delle "controversie internazionali", ma prescrive di non affrontarle con le armi, bensì gettando sulla bilancia non la spada, ma la propria scelta di civiltà e il proprio peso diplomatico. Un peso che l'Ue di oggi non riesce ad avere, come ognuno vede; e nessuna retorica bellicistica può compensare questa crisi di credibilità. È vero, il mondo ha bisogno dell'Europa. Ma per trattare alla pari con le altre grandi potenze l'Ue deve avere un'anima che non sia solo il mercato;

deve saper crescere nella direzione giusta. Ma per farlo l'Ue ha assoluto bisogno della pace. E lo deve capire al più presto. —



Peso: 1-1%, 30-34%

## L'ANALISI

# Così Bruxelles sconta i suoi errori

STEFANO STEFANINI

**Q**uei 210 miliardi di euro di fondi russi depositati in Paesi dell'Ue stringono i leader europei nella morsa di due errori. Quale che sia la decisione sugli asset di Mosca, sarà una decisione sbagliata. - PAGINA 31

## PERCHÉ BRUXELLES SCONTERÀ GLI ERRORI

STEFANO STEFANINI



**Q**uei 210 miliardi di euro di fondi russi depositati in Paesi dell'Unione europea stringono i leader europei nella morsa di due errori. Quale che sia la decisione sugli asset di Mosca, sarà una decisione sbagliata. L'utilizzo crea un discutibilissimo precedente nelle relazioni finanziarie internazionali che si trascinerà a lungo; il non utilizzarli, dopo averlo annunciato da tempo, relega l'Europa nel limbo dell'impotenza geopolitica da cui sta cercando di sottrarsi dal secondo avvento di Donald Trump alla Casa Bianca. L'Ue deve dunque scegliere fra due errori, domandandosi quale sia più sopportabile e se vi siano alternative.

In questi due giorni Bruxelles si trova al crocevia di tre assi: sopravvivenza di Kiev; sicurezza europea; dialogo Usa-Russia sopra le teste europee. La principale posta in gioco è ovviamente la tenuta dell'Ucraina all'offensiva militare russa e alla malcelata pressione americana, entrambe convergenti verso l'imposizione a Zelensky di una pace-capitolazione. O gli europei, come hanno promesso, sono in grado di assicurarne la tenuta o l'Ucraina per tutto l'eroismo, la tenacia e l'inventiva di cui ha dato prova in quattro anni di guerra sarà costretta a cedere. Lo dice la presenza a Bruxelles di Volodymyr Zelensky. Il Presidente ucraino sa che questa volta le decisioni, o non decisioni dell'Ue, sono determinanti del futuro della sua nazione.

Scongellare i fondi russi per utilizzarli a garanzia dei finanziamenti all'Ucraina rende inevitabilmente l'Europa vulnerabile giuridicamente e finanziariamente, ma la fa politicamente forte. È la miglior risposta alle litanie antieuropee di Trump, sugli europei che "si riuniscono ma non fanno"; e agli intensificati attacchi, verbali e ibridi, di Mosca. Vladimir Pu-



Peso: 1-2%, 31-25%



tin prende di mira come non mai gli europei proprio perché teme che compiano questo passo. Se gli europei riescono a tener su Kiev nel momento in cui Washington tira i remi in barca, viene meno il progetto, disegnato con la complicità dei negozianti americani, di incamerare senza combattimenti e senza trattative il pezzo del Donbas non ancora conquistato con le armi, linee difensive comprese. Con un misto di molte minacce, e qualche blandizia, vedi Maria Zakharova a Matteo Salvini, la politica di Vladimir Putin verso gli europei si riassume in un "toglietevi dei piedi". Donald Trump lo pensa ma, di tanto in tanto, deve prestarsi a consultazioni anche con loro.

Viceversa, rinunciare all'utilizzo dei fondi russi a sostegno di Kiev mette Bruxelles, e i Paesi dove i fondi sono depositati, in primis il Belgio, in una botte di ferro giuridica, ma a prezzo di un segnale di totale inefficacia politica. Mosca ha già anticipato, come minimo, il ricorso a vie legali contro l'impiego dei fondi per l'Ucraina. Quasi sicuramente, metterebbe in atto rappresaglie economico-commerciali di cui farebbero le spese, ad esempio, le imprese italiane rimaste in Russia nei limiti consentiti dalle sanzioni. In una questione così complessa, la "solida base giuridica" evocata dalla Presidente del Consiglio semplicemente non esiste. Il contenzioso è inevitabile. Ma altrettanto inevitabile che l'Ue si veda definitivamente ridimensionata come interlocutore geopolitico e marginalizzata in casa propria, in Europa. Se l'Ue fallisce nel sostenere l'Ucraina non può attendersi che i due pesi massimi, Stati Uniti e Russia la prendano sul serio.

Fra i due mali, il secondo, politico, è quello più gravido di conseguenze per la tenuta non solo dell'Ucraina ma della stessa Unione europea. Perché equivale a escludere l'Europa dall'Europa. Il rischio giuridico-economico dell'uso dei fondi russi è dunque il male minore. Ma sempre male. Fra i due è la scelta obbligata. L'alternativa però esiste: sostenere l'Ucraina con un finanziamento a debito comune Ue - con "eurobond" come fatto per il Recovery Fund post-Covid. La Germania e i "frugali" sono contrari. Ma allora non meravigliamoci dello sprezzo di Trump per i processi decisionali di Bruxelles, se le due spaccature, sui fondi russi e sugli eurobond, paralizzano la volontà politica europea di assicurare la tenuta dell'Ucraina. Il Consiglio europeo in corso è il banco di prova di questa volontà. O c'è e si trova una soluzione. O non c'è e l'Ucraina è abbandonata all'alea del dialogo tra Donald e Vladimir. —

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 1-2%, 31-25%

LA GEOPOLITICA

# La chiamata alle armi del mondo spaventato

GABRIELE SEGRE

Si torna a parlare di leva. Sepolta da trent'anni nei cassetti della memoria collettiva, accanto alle cartoline ingiallite dei nonni in divisa, sta riemergendo dal passato giorno dopo giorno. - PAGINA 31

## SE IL RITORNO ALLA LEVA È DETTATO DALLA PAURA

GABRIELE SEGRE



Si torna a parlare di leva. Sepolta da trent'anni nei cassetti della memoria collettiva, accanto alle cartoline ingiallite dei nonni in divisa, sta riemergendo dal passato giorno dopo giorno. Prima in Francia, poi in Germania, infine anche da noi, è tornata a essere un tema legittimo del dibattito pubblico, dopo anni trascorsi ai margini, relegata a nostalgie ormai residuali. Non sempre è chiamata con il suo nome: "servizio", "formazione", "impegno civile rafforzato". Si cambia il lessico, si abbassa il tono, si evita di soffermarsi troppo a lungo, come quando si dice "è mancato" per non pronunciare la parola "morto". Ma la sostanza è la stessa. Qualcosa di profondo sta cambiando, non solo nella strategia militare o negli equilibri geopolitici, ma dentro di noi.

Ridurla a un mero strumento tecnico o a una scelta politica sarebbe un errore. La leva è anzitutto un rito antropologico: il momento in cui una comunità dice ai suoi figli per che cosa, se necessario, dovranno dare la vita. È lì che si capisce che cosa la tiene davvero insieme: il patto invisibile che la sostiene e ciò che è disposta a perdere pur di restare se stessa.

Per molto tempo l'Europa ha vissuto dentro la convinzione che della leva non ci fosse più bisogno di parlare. Se anche la guerra non era stata cancellata dalla storia, tuttavia restava improbabile e remota, fuori dal perimetro della vita normale. Su questa distanza si è costruita l'identità europea: la certezza di un futuro migliore, di frontiere che cadevano sotto il peso delle opportunità e non degli eserciti. Era un'ambizione straordinaria: costruire un'identità collettiva non sulla necessità dello scontro, ma sulla presunzione di poterne fare a meno.

Ora quella promessa vacilla. Il mondo è diventato più duro, più instabile. La guerra è tornata a essere una possibilità



Peso: 1-2%, 31-26%



concreta, non una semplice riga nei manuali di storia. La vediamo stagliarsi nitida nell'orizzonte del possibile e quel profilo finisce per cambiare il modo in cui una comunità si pensa. La leva ne è il segnale più netto: tornare a chiedere ai giovani di "servire" non significa soltanto rafforzare le capacità difensive, ma ridefinire la grammatica del legame sociale. Significa dire che l'abbondanza non basta più e che serve la disponibilità di tutti alla perdita, non solo al guadagno.

È su questa base che oggi l'Europa tenta di ricostruire una forma di coesione. Venuta meno la vecchia promessa, l'unità viene cercata nella percezione condivisa di un mondo più ostile, nella consapevolezza di essere esposti a una guerra già iniziata e nel timore che la protezione non sia più garantita. Un tentativo comprensibile, che mostra però un limite evidente: la leva che sta tornando in Europa non è europea. È nazionale. Ciascun paese la costruisce a modo proprio, la riempie di contenuti diversi e la sostiene con le proprie inquietudini. La Germania si riarma portandosi dietro il rapporto tormentato con la forza e con il suo passato. La Francia cerca nella fermezza militare una continuità con la propria idea di Stato. I paesi dell'Est vivono la minaccia russa come un'esperienza immediata, fisica. L'Italia oscilla, come spesso accade, tra diffidenza viscerale e bisogno di protezione.

Sono sensibilità che non coincidono, memorie lontane, ner-

vi scoperti che reagiscono in modi diversi e che non aiutano a costruire unità. Perché la paura non è mai un collante. È una passione solitaria. Si ha paura ciascuno per sé. Al massimo, si sincronizzano le solitudini. E quando il timore diventa il fondamento implicito di un progetto comune, quel progetto resta difensivo, reversibile, sempre esposto al rischio di scomporsi nel momento in cui le paure smettono di coincidere.

È per questo che oggi ciò che è davvero in discussione non è la leva in sé, ma il fondamento che la sostiene. È possibile — forse inevitabile — che torni a essere uno strumento necessario per prepararsi alla difesa in un mondo diventato più duro. Ma se ad alimentare questa scelta sono soltanto paure separate, il risultato rischia di essere una mobilitazione senza orizzonte: un gesto che si compie perché si è costretti, non perché ci si crede. A un giovane si può chiedere di servire se ciò che lo sostiene non è solo il timore di quanto potrebbe accadere, ma la speranza di ciò per cui vale la pena combattere. E la speranza non è mai un gesto solitario: richiede un progetto condiviso, la capacità di sapere non solo da cosa ci si difende, ma per che cosa ci si unisce e si è disposti a rischiare insieme. Finché questa domanda resterà inesausta, la leva rimarrà un freddo censimento e il riflesso di un messaggio desolante: il mondo è pericoloso, preparati a difenderti. —



Peso: 1-2%, 31-26%

## L'almanacco di Treccani

### Sumud, ProPal, tornanza tra i neologismi del 2025

Cronaca, politica, tecnologia ed economia hanno avuto un peso determinante nella scelta dei neologismi dell'Osservatorio della lingua italiana Treccani, raccolti ne *Il Libro dell'anno Treccani 2025*, appena pubblicato dall'Istituto della Enciclopedia Italiana. Molte delle nuove parole sono legate alla Politica, interna e internazionale, come pro-Pal («chi sostiene la causa politica del popolo palestinese»), Brandmauer («in Germania l'isolamento politico delle forze di estrema destra di tradizione o ispirazione nazista») o sumud («resilienza, resistenza, speranza nel futuro, solidarietà, intesi come valori culturali e politici dei palestinesi che intendono restare nelle terre dove abitano»). Sulle nuove parole anche il peso della Cronaca, come per affidopoli («il presunto scandalo per affidamento diretto di appalti»), maranza («negli usi attuali, giovane che fa parte di comitive o gruppi di strada chiassosi, caratterizzati da atteggiamenti smargiassi e sguaiati e con la tendenza ad attaccar briga»), droga degli zombie («denominazione giornalistica del medicinale Fentanyl, un oppiaceo smerciato illegalmente e assunto come droga potente»), tornanza («l'azione, il fatto di ritornare nel luogo d'origine»), rifugio climatico («luogo pubblico o privato in grado di offrire rifugio dalle temperature estreme»), kiss cam («la telecamera che riprende le coppie che sugli spalti si ba-

ciano») e keybox («cassetta di sicurezza portachiavi a combinazione»). La Tecnologia ha imposto parole quali allucinazione dell'intelligenza artificiale, nudificazione, brologarchia. —



Peso: 32-3%, 33-7%



## NAZARENO SPACCATO

L'antisemitismo divide il Pd  
Schlein studia una proposta  
anche contro l'islamofobia

In casa Pd sul ddl Delrio, scritto per contrastare l'antisemitismo, va in scena lo psicodramma. Il gruppo guidato dal senatore Boccia si oppone alla formulazione e chiede che il testo di legge condanni tutti gli odi razziali. Dunque anche l'islamofobia.

Rosati a pagina 6



# Altro che antisemitismo Schlein prepara la legge anche contro l'islamofobia

*Elly manda avanti Boccia al Senato per contrastare la proposta del collega Delrio. L'obiettivo è farne un'altra che comprenda tutti gli odi razziali. E il Pd si spacca*

ALDO ROSATI

... Per cominciare serve versare una caraffa d'acqua nel vino. Quel che serve per diminuirne struttura, concentrazione e complessità aromatica, fino a ottenere una miscela priva di sapore. Il beverone di Elly Schlein.

In pratica è quello che stanno facendo i "barman" del Nazareno, che hanno messo nel mirino il disegno

di legge sull'antisemitismo presentato dal senatore Graziano Delrio e sottoscritto da altri dieci coraggiosi parlamentari, tra i quali l'ex capogruppo Simona Malpezzi e Filippo Sensi.



Peso: 1-5%, 6-32%

I fatti: l'assemblea dei senatori si riunisce martedì scorso a Palazzo Madama, in una seduta fiume protrattasi per quasi quattro ore, con un ordine del giorno scottante. Il testo dell'ex ministro ha fatto saltare i nervi, in modo plateale e ripetuto, a Francesco Boccia, che ha pesantemente redarguito l'irriverente senatore di Reggio Emilia. L'episodio ha prodotto anche molta tensione nel gruppo: «Boccia ha esagerato». A tal punto che nei taccuini dei cronisti finisce il nome dell'orlandiano Antonio Misiani come possibile pacificatore. La seconda puntata però è ancora più cruenta: l'emisario di Elly Schlein annuncia che bisogna ripartire da zero.

Lotta all'antisemitismo? Ma che dite: allarghiamo a tutti gli odii razziali, mettiamoci anche l'islamofobia, dispone severo il capogruppo. Insomma, l'acqua nel vino. L'intento è chiaro: degradare l'ondata di violenza contro gli ebrei e affiancarla ad altri indistinti odi. Il messaggio sia chiaro: non c'è nessuna emergenza. Un modo per compiacere il sentimento ProPal: compagni, portia-

mo sempre la kefiyah. Ma c'è di più, e qui il racconto di una baruffa politica si trasforma in una commedia buffa. La materia del contendere è la definizione operativa di antisemitismo approvata nel 2016 dall'Alleanza internazionale per la memoria dell'Olocausto (Ihra) e inserita nel famigerato documento della minoranza. È seguita da 43 Stati? «Fa lo stesso, dobbiamo cambiarla», alzano le spalle i senatori dem. E dire che esattamente quel testo fu prima benedetto dal Parlamento Europeo nel 2017, con il voto favorevole della stessa segreteria che all'epoca sedeva sui banchi di Bruxelles. E tre anni dopo dal secondo governo Conte, quello in cui giurò da ministro un distratto Francesco Boccia.

«Fa lo stesso, la proposta del nostro senatore è oscena», giurano i militanti nei circoli.

Un effetto paradossale: mentre l'antisemitismo è cresciuto esponenzialmente — il massacro di Sydney è solo l'ultimo fatto di cronaca — il Nazareno non vuole leggi specifiche per contrastarlo.

La situazione resta ingarbugliata, intanto perché Delrio non ha alcuna

intenzione di fare un passo indietro, «Non ci penso neanche», commenta al termine del «processo». Il conclave dei senatori dem ha affidato l'incarico di lavorare a una nuova stesura al cuperliano Andrea Giorgis, capogruppo dem in commissione Affari costituzionali. Il traguardo è avere pronta una proposta per il 27 gennaio, Giorno della Memoria. In pratica Israele viene cancellato dalla mappa geografica e sentimentale del Pd: parlarne è una «bestemmia». Con altre parole è quello che dice Aurelio Mancuso, di Sinistra per Israele: «È evidente che l'antisemitismo è un tema divisivo dentro il gruppo dirigente. Da decenni mi occupo di pace, e conflitti: mai mi sarei atteso che il Pd si dividesse su questo». Il senso del nuovo testo? «Appiccicare all'antisemitismo altre fattispecie, oltre a rendere esplicita una difficoltà, si prefigura come il maldestro tentativo di equiparare questioni che non sono sovrapponibili», risponde a muso duro Mancuso. Intanto i barman del Nazareno preparano il nuovo cocktail: l'importante è che non sappia di niente.

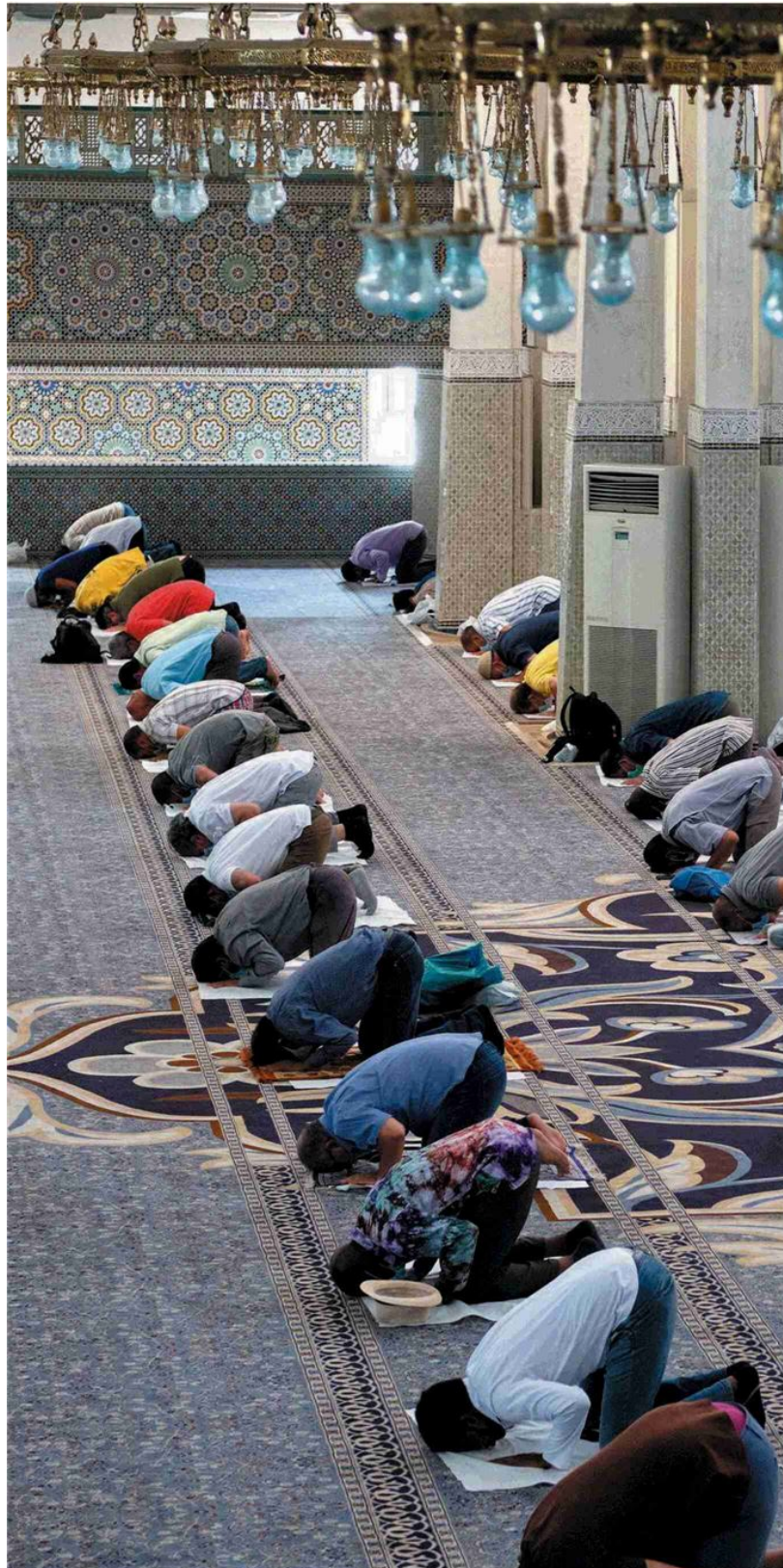


Francesco Boccia Il fedelissimo di Elly Schlein



Peso:1-5%,6-32%





Peso:1-5%,6-32%

L'OK IN SENATO  
E il governo salva Roma  
Cancellato il buco di bilancio  
Niente scuse, ora abbassate l'Irpef

Adelai a pagina 9

## IL SENATO APPROVA

# Il salva-Roma diventa legge Cancellato il buco di bilancio Piena autonomia al Campidoglio

*Grazie al governo autorizzata la spesa di 548,2 milioni  
per permettere la fine della gestione commissariale*

ANTONIO ADELAÏ

... L'Aula del Senato ha approvato, ieri, per alzata di mano il cosiddetto decreto Economia che diventa pertanto legge. Un provvedimento che contiene norme importati per Roma Capitale. Tra le misure licenziate, infatti, c'è quella che autorizza una spesa pari a 548,2 milioni di euro per permettere la conclusione della gestione commissariale di Roma Capitale e per restituire piena autonomia finanziaria al Campidoglio. Viene finalmente cancellato il considerevole buco di bilancio ereditato dalle Giunte di centrosinistra, buco di bilancio che aveva condotto la Capitale sull'orlo del baratro. Grazie al centrodestra, ed al governo guidato da Giorgia Meloni, si è dunque posto fine alla vicenda. Un assist anche per il sindaco capitolino, Roberto Gualtieri, per diminuire l'Irpef più esosa dell'intero Paese.

«Con l'emendamento voluto

da Fratelli d'Italia, Roma esce finalmente dalla gestione commissariale e chiude una ferita aperta dal 2008, liberandosi dal debito storico lasciato dal centrosinistra sulle spalle dei cittadini. È una svolta politica e strutturale garantita dal governo Meloni, che rimette ordine nei conti e consente finalmente di abbassare l'Irpef comunale più alta d'Italia: Gualtieri non ha più alibi e deve farlo subito», ribadisce a Il Tempo il deputato di Fratelli d'Italia, Questore della Camera e coordinatore regionale di FdI nel Lazio, Paolo Trancassini. Già nel 2008 fu un altro governo di centrodestra, quello di Silvio Berlusconi, a sventare il dissesto con la possibilità di intervenire con la gestione commissariale. «L'emendamento - ricorda Trancassini - garantisce già per il 2025, 548,2 milioni di euro, di cui 48,2 milioni per il rimborso finale del debito finanziario trasferito al Comune e 500 milioni per chiudere i contenziosi ancora aperti, a cui si af-

fianca una programmazione pluriennale che incrementa il Fondo di solidarietà comunale con ulteriori 10 milioni nel 2030, 30 milioni annui dal 2031 al 2047 e 28,2 milioni nel 2048, anno previsto per la conclusione del piano, assicurando una copertura seria, strutturale e definitiva. Mentre la sinistra tagliava e chiudeva, noi investiamo e restituiamo servizi ai cittadini».

Il decreto Economia introduce, poi, interventi rilevanti anche sul versante dell'edilizia sanitaria e prevede, con l'obiettivo di «assicurare il miglioramento dell'offerta ospedaliera e della qualità dei presidi sanitari», che la porzione del compendio immobiliare di proprietà dello Stato del Policlinico Umberto I di Roma sia «trasferi-



Peso: 1-1%, 9-29%



ta in proprietà alla Regione Lazio», con «un vincolo perpetuo di destinazione a servizio ospedaliero pubblico».

Viene, poi, trasferita anche la proprietà dell'ex Forlanini dalla Regione Lazio allo Stato. Il metodo usato per la gestione commissariale di Roma Capitale «è lo stesso che stiamo applicando sulla sanità nel Lazio, dove con il governo Rocca e il governo Meloni riapriamo e rilanciamo ospedali che la sinistra aveva chiuso o abbandonato, dal San Giacomo all'Umberto I, dal Forlanini ad altre strutture strategiche», segnala

sempre al nostro giornale Trancassini, che conclude: «Questa è la differenza tra chi fa propaganda e chi governa davvero, permettendo finalmente ai romani di respirare senza ulteriori sacrifici». Critiche le opposizioni con il senatore e responsabile economico del Partito democratico, Antonio Misiani, che parla di «azione raffazzonata» e di «un governo che continua a distribuire risorse a pioggia senza una strategia».



Peso:1-1%,9-29%

## Ma i guerrafondai non si danno per vinti: «Soldi oggi o sangue domani»

di **GIANLUIGI PARAGONE**



■ È stata una giornata tutt'altro che facile a Bruxelles. Da una parte gli agricoltori scaricavano letame davanti al Parlamento europeo dopo aver già usato patate, barbabietole e altri prodotti della natura e dopo aver dato alle fiamme vario genere di cose

per protestare contro il Mercosur, cioè l'intesa tra Ue e America Latina (intesa che non piace né al governo italiano né a quello francese). Dall'altra, al Consiglio europeo si ingaggiava lo scontro con il Cremlino sull'utilizzo degli asset finanziari (...)

segue a pagina 6

# I discorsi choc dei bellicisti: «La pace ormai è finita, adesso soldi oppure sangue»

Dall'ultimatum sciagurato di Tusk alle tirate di Ursula, Kallas, e Rutte: Ue e Nato gonfiano i muscoli per mostrare di avere una leva. E occultare le debolezze di fondo

Segue dalla prima pagina

di **GIANLUIGI PARAGONE**

(...) russi depositati in Europa, soprattutto in Belgio. E per far vedere che le intenzioni sono serie è stato tutto uno scoppiettio di dichiarazioni che presagiscono più venti di guerra che di pace. E allora uno si domanda: ma in Europa vogliono la tregua oppure si stanno preparando a scenari pesanti? Cominciamo dal premier polacco **Donald Tusk**: «La scelta è semplice: soldi oggi o sangue domani. E non parlo solo dell'Ucraina, parlo dell'Europa». Il riferi-

mento, come dicevamo, è agli asset finanziari congelati in Belgio presso la Euroclear, un fondo che ha attirato quei capitali giocando sulle asimmetrie fiscali nel Vecchio continente e quindi sul mosaico di



Peso: 1-5%, 6-48%



contenitori finanziari piuttosto leggeri. E infatti non appena la Ue ha avviato la procedura per congelare a tempo indeterminato circa 210 miliardi di euro russi per essere utilizzati come garanzia per un prestito di 90 miliardi di euro a Kiev, Mosca ha annunciato azioni di ritorsioni e ricorsi all'arbitrato.

La Russia, del resto, al netto delle dichiarazioni bellicose che si alzano dal Vecchio continente, sa che la Francia, per esempio, non può non proteggere le partecipazioni di Total Energies nella società petrolifera Novatek e in quella del gas Yamal Lng, per un valore di oltre 10 miliardi di euro. Così come - ricordava **Federico Fubini** pochi giorni fa sul *Corriere* - «l'Italia ha Ferrero, Cremonini, De' Longhi, Marcegaglia, più varie case farmaceutiche e le attività commerciali di Campari, con conti nel complesso da ben oltre mezzo miliardo di euro nei quali sono confluiti gli utili registrati in Russia dal 2022. Di fatto solo Eni e Enel, fra le italiane, uscirono dalla Russia dopo l'aggressione totale all'Ucraina». Senza dimenticare l'inconsistente risposta di Europa e Nato rispetto al transito delle navi pirata russe che trasportano una marea di petrolio attraverso il Baltico.

Questi sono i fatti, poi ci sono le azioni di forza, le prove muscolari e l'escalation di dichiarazioni bellicose. «**Vladimir Putin** deve sapere che dopo un accordo di pace, se

tenterà di attaccare nuovamente l'Ucraina la reazione sarà devastante. Ed è proprio con questo intento che stiamo elaborando le garanzie di sicurezza. Noi siamo il prossimo bersaglio della Russia e siamo preparati militarmente», ha detto di recente il capo della Nato, l'olandese **Mark Rutte**. E poi c'è la **Von Der Leyen** in versione Sturmtruppen. «La pace di ieri è finita. Non abbiamo tempo per indulgere nella nostalgia», così in un «mondo diventato pericoloso e transazionale, un mondo di guerre, un mondo di predatori, noi europei dobbiamo difenderci e contare su noi stessi». Come? Mettendo sul piatto quei soldi che prima non c'erano per welfare, sanità, lavoro. «Negli ultimi dieci anni, abbiamo investito 8 miliardi di euro nel Fondo per la difesa. Quest'anno attiveremo fino a 800 miliardi di euro di investimenti entro il 2030». Nel «delirio programmatico» della capo della Commissione c'è il refrain riguardo «la una nuova era: l'indipendenza energetica dell'Europa dalla Russia (...); poco importa che il gas liquido che importiamo dagli Usa stia creando a caro prezzo una dipendenza fortissima con l'America: ma su questo meglio non dire nulla.

Alla **Von Der Leyen** ha fatto eco anche l'Alta rappresentante dell'Unione europea, **Kaja Kallas**: «La verità è che se si inizia a investire nella Dife-



Peso: 1-5%, 6-48%

sa quando ne abbiamo veramente bisogno, è già troppo tardi e lo è anche oggi. Se vogliamo la pace, dobbiamo prepararci alla guerra. Se non siamo preparati mettiamo a rischio ogni euro che spendiamo per scuole, ospedali e settori culturali. L'Europa deve parlare in un linguaggio che la Russia capisca: quello della forza». Meno male che era intervenuta alla Maratona per la Pace organizzata dalla Cisl, a Roma. Per chiudere, ricordiamo il cancelliere tedesco **Friedrich Merz**: «Non siamo in guerra, ma non siamo neanche più in pace».

Perché dunque tante dichiarazioni così forti? Forse -

e lo speriamo - perché la fase della mediazione sta entrando nel vivo e quindi bisogna arrivarci coi muscoli gonfi. L'uso dei capitali russi parcheggiati in Europa potrebbe servire a questo: dimostrare a **Putin** che anche la Ue ha una leva, sebbene il rischio di ritorsioni ne indebolisca l'efficacia. Lo sa bene anche **Zelensky**, che per tutta la giornata di ieri non ha fatto altro che chiedere alla Ue il sostegno finanziario. «Cari amici, se abbiamo ottenuto così tanto, come può l'Unione europea crollare ora? Il denaro è necessario affinché la Russia e chiunque altro al mondo non

usi questi asset russi come leva contro di noi. Vogliamo che questi asset non facciano parte del processo negoziale e vogliamo che questa parte ci sostenga. Abbiamo più fiducia nel tavolo delle trattative. Se abbiamo questo strumento». E al premier belga ha mandato un messaggio: «Noi affrontiamo rischi più grandi di quelli del Belgio: dobbiamo risolvere la questione oggi o nei prossimi giorni in modo che l'Ucraina non sia lasciata senza soldi». La guerra è sempre una questione di soldi...

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**FALCHI** Da sinistra, in senso orario: Mark Rutte (Nato), Donald Tusk (Polonia), Ursula von der Leyen (capo dell'Ue) [Ansa]



Peso:1-5%,6-48%



## IL MESSAGGIO DEL PONTEFICE

Il discorso per la Giornata della pace (1° gennaio 2026)



“  
Quando  
trattiamo  
la pace  
come un ideale  
lontano, finiamo  
per non  
considerare  
scandaloso  
che la si possa  
negare  
e che persino  
si faccia  
la guerra per  
raggiungere  
la pace

“  
Nel rapporto fra cittadini e governanti  
si arriva a considerare una colpa il fatto  
che non ci si prepari abbastanza  
alla guerra, a reagire agli attacchi,  
a rispondere alle violenze.  
Molto al di là del principio di legittima  
difesa, sul piano politico tale logica  
contrappositiva è il dato più attuale  
in una destabilizzazione planetaria  
che va assumendo ogni giorno maggiore  
drammaticità e imprevedibilità.  
Non a caso, i ripetuti appelli a incrementare  
le spese militari e le scelte  
che ne conseguono  
sono presentati da molti  
governanti con la giustificazione  
della pericolosità altrui

“  
Per di più, oggi alle nuove sfide pare  
si voglia rispondere,  
oltre che con l'enorme sforzo  
economico per il riarmo,  
con un riallineamento delle politiche  
educative: invece di una cultura della  
memoria, che custodisca  
le consapevolezze maturate  
nel Novecento e non ne dimentichi  
i milioni di vittime, si promuovono  
campagne di comunicazione  
e programmi educativi, in scuole  
e università, così come nei media,  
che diffondono la percezione  
di minacce e trasmettono una nozione  
meramente armata di difesa  
e di sicurezza



“  
Si va persino delineando un processo  
di deresponsabilizzazione dei leader politici  
e militari, a motivo del crescente  
“delegare” alle macchine  
decisioni riguardanti  
la vita e la morte  
di persone umane



Peso:1-5%,6-48%

## Lagarde: per il 2026 Pil all'1,2%

# La Bce vede una crescita più alta, tassi ancora fermi

Rispettate le previsioni della vigilia. La Bce nella riunione del Consiglio direttivo che si è tenuta ieri a Francoforte ha lasciato invariati al 2% di interesse sui depositi presso la banca centrale, al 2,15% quelli sulle operazioni di rifinanziamento principali e al 2,40% sulle operazioni di rifinanziamento marginale. «La decisione unanime sui tassi, oggi, è anche relativa al fatto di mantenere tutte le opzioni sul tavolo. Non c'è nessun percorso prestabilito dei tassi e nessuna data fissata per una mossa di politica monetaria», ha precisato la presidente della Bce Christine Lagarde. Le stime sull'inflazione, che rappresentano un criterio fondamentale nel processo decisionale che conduce la Bce a fissare il livello dei tassi di interesse di area euro, appaiono del resto rassicuranti. Le ultime proiezioni elaborate dagli esperti dell'Eurosistema indicano un'inflazione complessiva pari in media al 2,1% nel

2025, all'1,9% nel 2026, all'1,8% nel 2027 e al 2,0% nel 2028. In dettaglio l'aumento dei prezzi al netto della componente energetica e alimentare si porterebbe in media al 2,4% nel 2025, al 2,2% nel 2026, all'1,9% nel 2027 e al 2,0% nel 2028. «L'inflazione dovrebbe declinare nel breve termine e rimarrà sotto il target del 2% nel 2026 e 2027 soprattutto per effetto dei prezzi dell'energia (in calo ndr.) e tornerà poi a target nel 2028 anche con l'avvio del sistema di trading sulle emissioni», ha sottolineato Lagarde. Se fino a questo punto le parole della presidente della Bce risultavano in parte scontate dai mercati, meno prevedibili sono apparse le stime di crescita del Pil dell'eurozona. «La crescita economica dovrebbe essere più sostenuta rispetto alle proiezioni di settembre, trainata in particolare dalla domanda interna», ha dichiarato Lagarde. In seguito alla revisione al rialzo l'aumento del Pil si collocherà infatti

all'1,4% nel 2025, all'1,2% nel 2026 e all'1,4% nel 2027, livello sul quale dovrebbe mantenersi nel 2028. La crescita aggiuntiva è di due decimali nel 2025 e nel 2026 (dall'1,2% e 1%) e di un decimale per il 2027 (da 1,3%). Ieri intanto lo spread tra Btp e Bund ha chiuso in calo a 65 punti, nuovo minimo dal 2009, mentre il differenziale tra l'Oat francese il Bund si è attestato a 71 punti.

**Marco Sabella**

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Regolatore Christine Lagarde, presidente della Banca centrale europea; è stata ministro dell'Economia nel governo Sarkozy



Peso: 17%



# Giorgetti: Mps-Mediobanca, nessuna ingerenza del Tesoro

Il ministro: piena fiducia in Lovaglio. Su Piazzetta Cuccia decisione autonoma dei manager

La decisione di Mps di lanciare un'offerta su Mediobanca «è stata presa dai manager della banca senese in maniera autonoma e noi, come azionisti, abbiamo preso atto». E ancora, il ministero dell'Economia non ha escluso nessuno dalla cessione della terza tranche della privatizzazione di Mps: «L'acquisizione degli ordini dagli investitori è stata gestita direttamente da Banca Akros e il Mef non ha conosciuto prima della presentazione del "book" (ossia del documento finale) né il numero di investitori individuati né la modalità di selezione». Il ministro dell'Economia Giancarlo Giorgetti difende a tutto campo l'operato del Tesoro nella vicenda Mps-Mediobanca nel corso dell'informativa d'urgenza alla Camera dei deputati di ieri, una vicenda finita sotto esame della Procura di Milano e che vede indagati per aggiotaggio e ostacolo alla vigilanza il ceo di Mps, Luigi Lovaglio (solo nella scalata a Mediobanca), Francesco Gaetano Caltagirone e Francesco Mille-ri.

Giorgetti ha ricordato tutte le tappe della privatizzazione

del Monte che ha visto il Tesoro incassare 2,6 miliardi cedendo progressivamente il 52,5% della sua quota, a fronte di un impegno originario di 1,6 miliardi, preso nell'ambito della ricapitalizzazione del 2022 e pari a 2,5 miliardi.

L'uscita dalle secche del 2016 — quando la banca chiuse il bilancio con 3,38 miliardi di rosso, un preludio all'intervento di Stato — è arrivata rispettando gli obblighi Bce e proteggendo i risparmiatori e la stabilità dell'istituto senese, ha certificato il ministro, che ha riconosciuto gli sforzi dell'attuale management: il «salvataggio» e il «risanamento» del Monte si deve all'amministratore delegato, Luigi Lovaglio, nominato dal governo di Mario Draghi, che ha protetto e rilanciato la banca con «un valore del titolo passato da un minimo di 1,95 per azione nel 2022» agli 8,79 euro della chiusura di ieri, ai massimi. «Lovaglio — ha poi rimarcato Giorgetti — ha percepito un compenso esponenzialmente inferiore rispetto a quello degli amministratori di banche di dimensioni comparabili». Quanto al futuro, il mi-

nistro ha detto che «il Mef, in coerenza con gli impegni assunti a livello europeo, non presenterà alcuna lista in occasione del rinnovo del cda». Poi, ogni «deliberazione sulla quota residua del Mef in Mps, pari al 4,86%» «non sarà adottata in una logica di mera cassa ma strategica» vista «la rilevanza del risparmio per la tutela della sicurezza economica nazionale». Giorgetti in Transatlantico ha risposto indirettamente anche al ceo di Unicredit Andrea Orsel che si era lamentato di essere stato escluso dall'ultima cessione di quote Mps: «Abbiamo fatto tre Abb: perché non ha partecipato alle prime due?». Per il deputato Pd Virginio Merola «secondo questa informativa tutto sarebbe corretto. Noi riteniamo che quello che avete fatto è un intervento a favore di interessi di parte», ha commentato in aula.

Intanto ieri in Mps si è tenuto l'ultimo cda dell'anno per accelerare i cantieri in vista dell'integrazione con Mediobanca. Piazzetta Cuccia dovrebbe restare una legal entity separata e autonoma con un suo board, un passaggio chia-

ve anche per attuare nel futuro i piani per trattenere i talenti. Non è ancora stato deciso se questa unione avverrà attraverso un'offerta sul mercato per ritirare Mediobanca dal mercato. C'è attesa poi per il via libera della Bce alla lista del cda in tempo per convocare un'assemblea straordinaria tra fine gennaio e inizio febbraio.

**Daniela Polizzi  
Andrea Rinaldi**



Il ministro Giancarlo Giorgetti



Peso: 29%

**La Lente**

## Le partecipate statali valgono 312 miliardi, il 14% del Pil

di **Andrea Ducci**

**I**l pubblico la fa da padrone. In Italia le più grandi aziende sono le partecipate dallo Stato. Il modello non è più quello dell'Iri, ma un'analisi di Comar segnala che nella classifica delle prime 15 società italiane ben 11 rientrano nella categoria partecipate. Un ulteriore dato restituisce il peso delle partecipazioni pubbliche indicandone il contributo in termini di Pil: la somma delle 45 società industriali e di servizi controllate

attraverso il ministero dell'Economia rappresentano il 14,2% della ricchezza prodotta in Italia. Secondo il rapporto Comar alla fine del 2024 il consolidato societario delle 45 aziende valeva in termini di ricavi 312,2 miliardi (-5,1% su base annua) e in termini di utili 16,3 miliardi, a fronte di debiti finanziari pari a 230,1 miliardi(+6%), mentre il numero complessivo degli addetti è di 520.487 dipendenti. Tra i dati figura il valore della cedola staccata a favore del ministero dell'Economia, con un dividendo di 3,3 miliardi. L'analisi esamina, infine,

il peso delle 11 partecipate quotate in borsa, che (nel periodo settembre 2024-settembre 2025) valgono 170 miliardi di ricavi (+1,8%), malgrado i 3,7 miliardi persi da Eni, compensati dalle altre partecipate, a partire da Italgas (+42,7%), e Fincantieri (+20,5%). Gli utili si attestano a 13,1 miliardi, le migliori performance sono di Italgas (+44,5%) e di Snam (+13,4%).

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso:9%



## 📌 **Piazza Affari**

### In luce Leonardo e Monte Paschi Retrocedono Tenaris e Amplifon

di **Andrea Rinaldi**

**L'**inflazione annuale Usa inferiore alle attese e il rimbalzo del tech a Wall Street rimettono in pista i listini europei. Così il Ftse Mib di Milano chiude a +0,8% mentre nel resto d'Europa, Parigi a +0,8%, Francoforte a +1%, Amsterdam a +1,1% e Madrid a +1,1%. A Piazza Affari si mettono in luce Leonardo (+4%), seguita da e Mps (+3%), che ha azzerato le perdite innescate nelle scorse settimane dalle indagini della Procura milanese sulla scalata a Mediobanca (+1%). Positive anche Prysmian (+2,9%) e Cucinelli (+3%), così

come Moncler (+1,3%), Bper (+1,7%) e Ferrari (+1,9%). In coda Tenaris (-2,7%) e Amplifon (-0,9%). Per le materie prime, il petrolio Brent di febbraio si è attestato a 60,1 dollari (+0,7%). L'oro spot invece in lieve rialzo sui 4.360 dollari l'oncia (+0,7%). Sul valutario, euro/dollaro a 1,1737.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso:5%

## Sussurri & Grida

# Pirelli converte un bond, Sinochem scende al 34,1%

Cambiano i pesi nell'azionariato Pirelli. Ieri il gruppo della Bicocca ha comunicato che in seguito all'esercizio dei diritti di conversione di un bond da 500 milioni arrivato a scadenza (adesioni al 99,3%), la quota di Sinochem passa al 34,1% dal precedente 37% e quella di Mpt SpA scende al 25,3%. Il flottante di Pirelli post conversione sarà pari al 40,6% del capitale.



Peso:4%



## Sussurri & Grida

### Enel, S&P alza l'outlook

L'agenzia Standard & Poor's ha migliorato l'outlook di Enel, portandolo da «stabile» a «positivo». L'agenzia ha inoltre confermato il rating sul debito a lungo termine a «BBB», mantenendo ad «A-2» il rating sul debito a breve termine.



Peso:2%

# Sussurri & Grida

## Intesa, 60 aziende in Elite

Le imprese accolte nel 2025 dalla lounge di Intesa Sanpaolo, realizzata in collaborazione con Elite, hanno raggiunto quota 60.



Peso:1%



## Campari cede Averna e Zedda Piras a Ilva Saronno

Ilva Saronno Holding, proprietaria dei marchi Disaronno e Tia Maria e dei marchi vinicoli siciliani Florio, Corvo e Duca di Salaparuta, ha raggiunto un accordo per l'acquisto di Amaro Averna e del mirto Zedda Piras da Campari Group. L'operazione, il cui corrispettivo totale è pari a 100 milioni di euro, rappresenta «un ulteriore passo importante» per Ilva Saronno nel suo percorso di espansione, iniziato con l'acquisizione del liquore al caffè Tia Maria nel 2009, seguita dalle acquisizioni del Sagamore Rye Whisky nel 2023 e di Engine Gin nel 2024 e dalla diversificazione nel settore degli ingredienti per gelato attraverso Disaronno Ingredients.

La transazione prevede la creazione di una società di nuova costituzione a cui verranno conferiti i business di Averna e Zedda Piras, inclusi la proprietà intellettuale, il magazzino di prodotti finiti, alcuni dipendenti, gli stabilimenti produttivi di Caltanissetta (per Averna) e Alghero (per Zedda Piras). Nato nel 1868, Amaro Averna è uno degli amari più conosciuti al mondo, con una forte presenza internazionale (il 70% delle vendite è all'estero, principalmente Stati Uniti, Germania e Austria), mentre Zedda Piras ha una forte focalizzazione sul mercato italiano.

«L'acquisizione di Amaro Averna e Zedda Piras è un ulteriore passo verso il rafforzamento del nostro ruolo come attore globale degli spirits. Grazie alla loro qualità e al loro patrimonio riconosciuti, i due marchi rappresentano un'ottima aggiunta al nostro portafoglio internazionale e rafforzeranno significativamente la nostra posizione in tre dei nostri mercati prioritari (Usa, Germania e Italia), ha commentato **Marco Ferrari**, ceo Ilva Saronno Holding.

«La cessione di Averna e Zedda Piras segna un ulteriore passo fondamentale nella nostra strategia di razionalizzazione del portafoglio, con l'obiettivo di concentrarci su un minor numero di iniziative, ma di maggiore impatto strategico, mentre continuiamo a favorire la riduzione della leva finanziaria, come evidenziato nel Capital Markets Day», ha dichiarato **Simon Hunt**, ceo Campari Group.

Con un fatturato annuo consolidato di circa 400 milioni di euro e oltre 800 dipendenti nel mondo, Ilva Saronno controlla la distribuzione tramite le proprie società operative in Usa, Uk, Paesi Bassi, Belgio, India e Italia, raggiungendo più di 160 paesi grazie a una solida rete di distributori terzi. Il closing dell'operazione è previsto entro la prima metà del 2026.

— © Riproduzione riservata —



Peso: 17%

Milano +0,83%. Tassi Ue al 2% e inflazione americana sotto le stime

# Bce e Usa, borse in rialzo

## Spread a 65 punti: nuovo minimo dal 2009

DI MASSIMO GALLI

**B**orse europee in progresso dopo la decisione della Bce di lasciare invariato il costo del denaro al 2% con le prospettive di una crescita economica superiore alle stime. A Milano il Ftse Mib ha guadagnato lo 0,83% a 44.463 punti. Acquisti anche a Francoforte (+1,11%) e Parigi (+0,80%). Andamento positivo anche a Wall Street, dove il Dow Jones e il Nasdaq avanzavano rispettivamente dello 0,58% e dell'1,80%. Negli Stati Uniti l'indice dei prezzi al consumo è aumentato in novembre del 2,7% su base annua, meno delle previsioni del mercato.

La presidente della Bce, Christine Lagarde, ha spiegato che la decisione sui tassi è stata presa all'unanimità e che il consiglio direttivo è stato fermo nel ribadire la piena opzionalità della politica monetaria: le prossime iniziative

verranno affrontate in base ai dati e non c'è nessun percorso prestabilito. La Banca d'Inghilterra ha invece ridotto i tassi di interesse di 25 punti base al 3,75%: un esito non scontato, con una maggioranza di cinque a quattro consiglieri.

Nell'obbligazionario lo spread Btp-Bund è sceso a 65 portandosi al nuovo minimo dal 2009. La Germania aumenterà l'anno prossimo le emissioni di debito pubblico del 20% raggiungendo la cifra record di 512 miliardi di euro: lo scopo è finanziare una massiccia spesa destinata a sistemare le infrastrutture e ad ammodernare le forze armate.

A piazza Affari ben raccolta Leonardo (+4,09%), miglior blue chip, che ha firmato con la Direzione informatica telematica e tecnologie avanzate (Teledife) un contratto per lo sviluppo e la fornitura di quat-

tro radar di nuova generazione per contrastare minacce balistiche di lungo raggio. In luce anche Interpump (+1,27%), che ha rilevato Farma per 22 milioni di euro nell'acquisizione numero 106. In rialzo Prysmian (+2,93%) e B.Cucinelli (+2,99%), mentre hanno perso terreno Tenaris (-2,75%) e Amplifon (-0,93%). Su Enel (+0,01%) S&P ha migliorato l'outlook da stabile a positivo, confermando il rating BBB.

In ambito bancario ben raccolte Mps (+3,09%), Bper (+1,74%), Bp Sondrio (+1,89%), Intesa Sanpaolo (+0,93%) e Unicredit (+0,57%).

Nei cambi, l'euro è sceso leggermente a 1,1719 dollari. Per le materie prime, quotazioni petrolifere in progresso, con il Brent a 60,11 dollari (+0,72%) e il Wti a 56,34 dollari (+0,95%).



Christine Lagarde, presidente della Bce



Peso: 31%



**AL 99,30%**

## ***Bond Pirelli convertito per 496 mln***

Pirelli ha reso noto che, in relazione al bond convertibile da 500 milioni di euro con scadenza 22 dicembre, sono stati esercitati diritti di conversione in azioni della società per un valore nominale di 496,5 milioni, pari al 99,30% del controvalore totale. A servizio della conversione Pirelli sta procedendo con l'emissione di 84,88 milioni di nuove azioni.

Il gruppo Sinochem, attraverso Marco Polo Inter-

national Italy, deterrà il 34,10% del capitale di Pirelli, con una diluizione di 2,9 punti percentuali rispetto all'attuale 37%. Mtp (attraverso Camfin, Camfin alternative assets e Longmarch holding) avrà il 25,30% del capitale, con una diluizione di 2,1 punti percentuali dall'attuale 27,40%. Il flottante di Pirelli post conversione sarà intorno al 40,60%, in aumento di cinque punti percentuali.

La conversione del prestito obbligazionario avrà un impatto positivo sull'indebitamento.

—© Riproduzione riservata—■



Peso: 8%

**LEGGE DI BILANCIO**

**Rottamazione  
quinquies a rate  
con tasso  
d'interesse  
ridotto  
dal 4 al 3%.  
Salta la stretta  
previdenziale sul  
riscatto laurea**

*Cerisano a pag. 27*

*MANOVRA 2026/Le riformulazioni del governo. La Lega: resta il tema delle finestre*

# Rottamazione a rate più leggera

## Tasso di interesse al 3%. Dietrofront sul riscatto laurea

**DI FRANCESCO CERISANO**

**R**ottamazione quinquies a rate più conveniente. Saltano le penalizzazioni sull'utilizzo del riscatto della laurea per anticipare la pensione.

I contribuenti che decideranno di aderire alla definizione agevolata dei carichi affidati all'agente della riscossione dal 1° gennaio 2000 al 31 dicembre 2023, per omesso versamento di imposte e contributi previdenziali, se opereranno per il pagamento rateale (fino a un massimo di 54 rate bimestrali con un orizzonte temporale che potrà spingersi fino al 31 maggio 2035) potranno godere di un tasso di interesse agevolato: non più il 4% annuo, come previsto nella versione originaria del ddl di bilancio, ma il 3% a decorrere dal 1° agosto 2026. Lo prevede una riformulazione del governo a un emendamento della Lega (a prima firma del capogruppo **Massimiliano Romeo**) che in realtà chiedeva un significativo ampliamento della rottamazione. A cominciare dall'allargamento della platea della rotta-

mazione ai contribuenti che avevano ricevuto un accertamento. La Lega chiedeva poi l'abbassamento degli interessi dal 4% annuo al 2% annuo in caso di pagamenti rateali. Il compromesso, proposto dall'esecutivo e depositato ieri in commissione bilancio del Senato, si ferma a metà strada ma non amplia la platea della rottamazione come richiesto dalla Lega che però si è detta comunque soddisfatta. "Nonostante chi sosteneva che avremmo aiutato gli evasori, la Lega ha ottenuto una grande vittoria: aiutare i cittadini onesti che hanno più bisogno, mettendo le basi per la pace fiscale, che significa anche sostenere entrate per la finanza pubblica. Questo si chiama buonsenso", hanno commentato i senatori **Claudio Borghi**, **Giorgio Maria Bergesio**, **Marco Dreosto** ed **Elena Testor**.

**Dietrofront sul riscatto laurea**

Sul controverso tema delle penalizzazioni del riscatto della laurea, che aveva determinato una levata di scudi all'interno della Lega e la presa di distanza della premier **Giorgia**

**Meloni**, il governo ha fatto dietrofront con una riformulazione depositata ieri in commissione bilancio che cancella con un tratto di penna la procedura introdotta due giorni fa. Una soluzione che però non soddisfa la Lega in quanto il testo non dice nulla sull'allungamento dell'età pensionabile, attraverso l'ampliamento delle finestre di uscita. "Non siamo assolutamente contenti", ha osservato il relatore **Claudio Borghi**. "E' un passo nella giusta direzione aver tolto la parte sul riscatto della laurea ma c'è la questione delle finestre ed è opportuno non dare segnali che possono essere equivocabili. Chiederemo al Governo una riformulazione differente".

**Referendum**

Sarà invece ritirato, come annunciato dal ministro per i rapporti con il parlamento **Luca Cirianni**, l'emendamento del centrodestra, riformulato



Peso:1-2%,27-58%



dal governo, che puntava a consentire il voto nei referendum che si terranno nel 2026 (a cominciare da quello molto controverso sulla separazione delle carriere dei giudici) anche il lunedì dalle 7 alle 15. Dopo le proteste delle opposizioni, con in testa il capogruppo Pd al Senato **Francesco Boccia**, Ciriari ha chiarito che si trattava solo della "possibilità di allungare a lunedì le operazioni di voto per il referendum, analogamente a quanto avviene per le elezioni politiche comunali e regionali". "Per evitare qualsiasi interpretazione o comunque per semplificare la questione, il governo farà un decreto in uno dei prossimi Consigli dei ministri", ha annunciato il ministro.

#### **Servizio postale universale a Poste fino al 2036**

Una riformulazione del governo stabilisce che il servizio universale postale venga affidato, a decorrere dal 1° maggio 2026, a Poste Italiane spafino al 31 dicembre 2036. Ogni cinque anni il Ministero delle Imprese e del Made in Italy verificherà, sulla base di un'analisi effettuata dall'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni, che l'affidamento del servizio sia conforme ai criteri e che nello svolgimento dello stesso si

registri un miglioramento di efficienza.

In caso di esito negativo, il Ministero delle imprese e del made in Italy disporrà la revoca dell'affidamento. La durata del contratto di programma tra il Mimit e Poste Italiane spa per la fornitura del servizio postale universale sarà fissata in cinque anni, fatta comunque salva la scadenza del primo contratto al 31 dicembre 2031, e non potrà essere superiore alla durata dell'affidamento del servizio universale. A decorrere dal 1° maggio 2026, specifica la riformulazione, la posta prioritaria sarà esclusa dall'ambito del servizio universale.

#### **Nuovo bando Cdp per gli alloggi universitari**

È in arrivo l'apertura di un nuovo bando, in capo a Cassa depositi e prestiti, per proseguire la realizzazione di posti letto per universitari in modo da raggiungere l'obiettivo di 60mila alloggi a prezzi calmierati fissato dal Pnrr: lo prevede un emendamento alla manovra riformulato dal governo. L'investimento, si legge nell'emendamento, prevede l'erogazione di contributi a fondo perduto fino a 20mila euro a favore di soggetti pubblici e privati per ciascun nuovo posto letto realizzato. Il canone di locazione dovrà essere di almeno il 15% inferiore rispetto ai prezzi

di mercato locali. E il 30% dei nuovi posti letto sarà riservato "agli studenti capaci e meritevoli ancorché privi di mezzi, così come definiti dagli organismi per il diritto allo studio secondo il decreto del Mur del 2024".

#### **Sì a deroga distanze dai cimiteri nei Comuni**

È stato approvato in Commissione Bilancio l'emendamento della Lega che consente la costruzione in prossimità del perimetro cimiteriale fino a un minimo di 50 metri, ampliando le possibilità di deroga alla distanza attualmente fissata a 200 metri. L'intervento sarà possibile previa deliberazione del Consiglio comunale, con parere favorevole dell'Asl e sempre nel rispetto delle moderne tecniche di sepoltura e delle mutate condizioni igienico-sanitarie. "Rispondiamo così alle criticità segnalate da numerosi sindaci, in particolare dei piccoli Comuni, per i quali l'attuale vincolo statale rappresenta un ostacolo allo sviluppo edilizio, alla valorizzazione del territorio e alla piena efficienza degli strumenti urbanistici", ha commentato il senatore della Lega **Giorgio Maria Bergesio**, vicepresidente della commissione Attività produttive al Senato.



**Giorgio Maria Bergesio**



Peso:1-2%,27-58%

## Grandi Opere

Rizzani de Eccher, il giudice  
rigetta proroga del paracadute

## I SALVATAGGI

ROMA «Non ci sono prospettive concrete di accordo». È il passaggio-clou del decreto di qualche giorno fa, firmato dal giudice della sezione specializzata in materia d'impresa, Francesco Saverio Mozzato, del Tribunale di Trieste che ha respinto la domanda di nuova estensione delle misure di protezione rispetto ai creditori, in scadenza il giorno dopo, su Rizzani de Eccher, uno dei maggiori general contractor italiani. All'udienza erano presenti i legali di numerosi creditori i quali hanno immediatamente depositato oltre 200 decreti ingiuntivi per aggredire il gruppo friulano.

I legali di Rizzani, Nino Lombardo e prof Fabiani hanno prontamente presentato una richiesta di apertura del paracadute davanti allo stesso giudice Mozzato.

Il decreto di rigetto ha fatto saltare l'accordo con i creditori per circa 700 milioni (Intesa Sanpaolo e Unicredit in prima fila) poi i fornitori. Il piano prevedeva il passaggio in una newco delle attività sane con Intesa Sp che avrebbe concesso 60 milioni di garanzie.

Il gruppo friulano ha circa 700 milioni di fatturato, oltre 2.000 addetti, ed è impegnato in grandi opere che vanno dal rifacimento dell'ospedale Cattinara di Trieste alla bretella dell'Alta Velocità per l'aeroporto di Venezia, dal raddoppio della ferrovia Palermo-Catania alla costruzione di

dieci cavalcavia sulla A4 fra San Donà e Portogruaro. Ora se non dovesse essere accettata la richiesta di altri 3 mesi di estensione delle protezioni, si apre la prospettiva dell'amministrazione straordinaria.

Il 16 dicembre 2024, era stato firmato l'accordo per il cambio degli assetti proprietari, uno snodo che affidava il ruolo di pivot del riassetto a un fondo specializzato gestito da Sagitta Sgr: era stata creata una nuova società, Construction Holding, nella quale il fondo aveva il 76%, la quota restante suddivisa fra i due fratelli Marco e Claudio de Eccher.

r. dim.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**RESPINTA LA RICHIESTA  
DI ESTENSIONE  
DELLA PROTEZIONE  
ARRIVATA UNA PIOGGIA  
DI DECRETI  
INGIUNTIVI**



Peso: 10%



## Bene Leonardo e Cucinelli In calo Tenaris e Amplifon

Le Borse del Vecchio Continente accelerano dopo i dati dell'inflazione Usa sotto le attese e la decisione della Banca centrale europea di lasciare i tassi di interesse invariati. Milano chiude con il +0,83% a 44.463 punti. A Piazza Affari svetta Leonardo (+4,09%, nella foto l'amministratore delegato Roberto Cingolani), seguita da Mps (+3,09%), Brunello Cucinelli (+2,99%) e Prysmian (+2,93%). Ancora in luce il comparto bancario, con Popolare di Sondrio (+1,89%), Bper (+1,74%) e Banca Mediolanum (+1,27%). In fondo al Ftse Mib scivolano

invece Tenaris (-2,75%), Amplifon (-0,93%), Tim (-0,58%) e Diasorin (-0,41%). In calo lo spread Btp-Bund, che scende a 68 punti base dai 70,5 punti della chiusura di mercoledì. In flessione anche il rendimento del decennale italiano, che si porta sul 3,54% dal 3,56% della vigilia.



Peso: 5%

# Pirelli converte bond da 500 milioni Sinochem scende al 34%, MTP al 25%

## LE STRATEGIE

**ROMA** Fine anno di operazioni finanziarie per Pirelli. Prima ha chiuso con successo un finanziamento di 2,1 miliardi per allungare le scadenze di tre prestiti precedenti. Ieri ha convertito un bond equity-linked - il cui rendimento non è fisso ma dipende dall'azione - in scadenza il 22 dicembre 2025, da quasi 500 milioni. Per effetto della conversione, spiega un comunicato, - avvenuta a 5,8493 euro per azione (ieri il titolo ha chiuso a 5,88 euro, + 0,55%) - il numero di azioni della società della Bicocca guidata da Marco Tronchetti Provera, aumenterà di circa 84,88 milioni a 1.084.881.933 azioni.

Di conseguenza, il gruppo Sinochem (tramite Marco Polo International Italy) si diluirà complessivamente a circa il 34,1% del capitale di Pirelli, con una diluizione di 2,9 punti percentuali rispetto all'attuale 37% circa, e Mtp (tramite Camfin, Camfin Alternative Assets e Longmarch Holding) avrà circa il 25,3% del capitale, con una diluizione di 2,1 punti percentuali rispetto all'attuale 27,4% circa.

## I NUMERI

Il flottante di Pirelli post conversione sarà pari a circa il 40,6% del capitale, in aumento di circa 5 punti percentuali. Le residue obbligazioni non convertite, per complessivi nominali 3,5 milioni di euro, saranno rimborsate ai termini di regolamento alla scadenza in data 22 di-

cembre 2025.

La conversione del prestito obbligazionario - prosegue il comunicato della Pirelli - avrà un impatto positivo sull'indebitamento, migliorando di 496,5 milioni di euro la Posizione Finanziaria Netta 2025 rispetto alla guidance di 1,6 miliardi di euro.

La diluizione dei soci può favorire il chiarimento nella governance anche rispetto al Golden Power.

**r. dim.**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**LA BICOCCA TRASFORMA  
IN AZIONI UN PRESTITO  
OBBLIGAZIONARIO  
CHE SCADE IL 22  
DICEMBRE, RIFLESSI  
SULLA GOVERNANCE**



**Pneumatici della Pirelli**



Peso: 14%



# Nexi boccia il fondo Tpg per il digital banking

► Respinta l'offerta per l'acquisizione della divisione del gruppo dei pagamenti  
Decisivo il ruolo di Cdp che considera strategica la piattaforma della società

## LA DECISIONE

**ROMA** Nexi respinge l'offerta del fondo americano Tpg per le attività della divisione digital banking. Il consiglio di amministrazione del gruppo dei pagamenti ha esaminato ieri l'offerta pervenuta da Tpg per l'acquisto di asset della business unit "Digital banking solutions". E a «seguito delle analisi svolte e dopo attenta valutazione - si legge in una nota - il consiglio ha deliberato di non procedere con l'operazione proposta». All'inizio del mese scorso, dopo mesi di trattative, il fondo statunitense aveva presentato un'offerta vincolante a Nexi, secondo indiscrezioni dell'ordi-

ne di un miliardo, concedendole tempo fino a metà dicembre per decidere se accettare.

Secondo quanto riferito dall'agenzia Reuters, Cassa depositi e prestiti, azionista chiave di Nexi con il 19,14% (una quota aumentata di recente), si sarebbe opposta alla vendita delle attività al fondo statunitense. La proposta riguardava infatti alcuni asset della divisione dove sono concentrati servizi avanzati di digital banking e infrastrutture interbancarie (dall'offerta erano invece esclusi gli sportelli Bancomat). Asset considerati strategici da Cdp per il sistema dei pagamenti italiano.

## LO SVILUPPO

Da qui la decisione di bloccare la vendita per evitare che le attività finissero in mani straniere. Cdp

si sarebbe detta tuttavia pronta a collaborare con investitori disposti a sostenere lo sviluppo delle attività di Nexi in una posizione di azionisti di minoranza. La società guidata da Paolo Bertoluzzo aveva già tentato in passato di vendere alcune delle sue attività di digital banking e tra le operazioni poi non andate in porto ce n'era una da circa 800 milioni con F2i nel 2023.

Ieri a Piazza Affari infine Nexi ha chiuso in lieve rialzo (+0,5% a 4,03 euro).

**R.E.**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**SECONDO INDISCREZIONI,  
LA PROPOSTA  
AMERICANA  
SI AGGIRAVA  
INTORNO A UN  
MILIARDO DI EURO**

**L'amministratore delegato di Nexi, Paolo Bertoluzzo**



Peso: 21%

CAROVITA PIÙ BASSO DELLE STIME AL 2,7%. SORRIDONO I LISTINI USA, A PARTIRE DAL NASDAQ

# L'inflazione Usa sostiene le borse

*Ftse Mib in rialzo dello 0,7% grazie a Mps (+3,9%) e Leonardo (+4%)  
Lo spread Btp-Bund cala a 65 punti*

DI RAFFAELE CROCITTI

**G**iornata positiva ieri per i mercati su entrambe le sponde dell'Atlantico. Da quella a stelle e strisce la notizia più attesa era il dato sul costo della vita, arrivato in ritardo a causa dello shutdown. Il tasso di inflazione Usa si è attestato al 2,7%: decisamente più basso rispetto al consenso degli economisti, che si aspettavano un indice dei prezzi al consumo al 3,1%, e rispetto al precedente 3%. Al netto delle componenti più volatili, come alimentari ed energia, l'inflazione *core* si è attestata al 2,6%, anch'essa al di sotto delle attese, che prevedevano una conferma del precedente 3%. Numeri positivi che hanno coinvolto Wall Street, con le borse tutte in territorio favore-

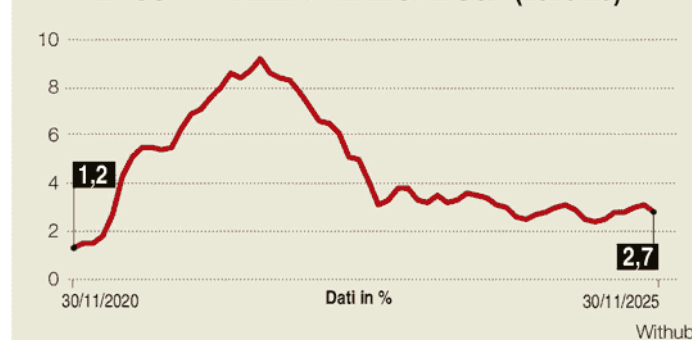
vole. A metà seduta il Nasdaq segnava il rialzo più deciso con un +2%, seguito da S&P 500 (+1,4%) e Dow Jones (+0,9%). Il listino tecnologico ha beneficiato della solida trimestrale del gigante dei chip Micron (oltre 280 miliardi di dollari di capitalizzazione, +11% a metà delle negoziazioni) che ha mostrato che la domanda di AI resta solida. E ciò ha avvantaggiato titoli correlati al tema: Nvidia avanzava del 2,7%, Meta guadagnava il 2,8%, Microsoft il 2,7%, Tesla il 4,7%. Bene anche Amazon (+3,2%) e Alphabet (+2%). Donald Trump, cavalcando il momento positivo, ha annunciato che presto comunicherà il nome del prossimo presidente della Fed: si tratterà di «qualcuno che crede molto nei tassi di interesse più bassi» e prevede per gli Usa «un boom economico mai visto». Il presidente ha anche promesso per il 2026 «alcuni dei piani di riforma del mercato immobiliare più aggressivi nella storia america-

na».

Un'ondata di ottimismo, quella derivante dai dati sull'inflazione, sostenuta dall'idea che, visti i numeri, la Fed possa ulteriormente tagliare i tassi dopo la terza sforbiciata consecutiva operata mercoledì scorso. Chi invece non ha tagliato i tassi è stata la Bce, che ieri li ha confermati al 2% (*si veda articolo a pagina 3*), come atteso dagli analisti. «Il mix di crescita resiliente e inflazione destinata a rimanere al di sotto del target ci indica che la Bce manterrà un atteggiamento attendista nel prossimo futuro», ha commentato Simon Dangoor, head of fixed income macro strategies di Goldman Sachs Asset Management. Le borse europee si sono mosse tutte in positivo, con Francoforte a +1,1%, Parigi +0,8% e Londra +0,65%. Il Ftse Mib è cresciuto dello 0,83%, sostenuto dal rimbalzo di Leonardo, che ha fatto +4,1% dopo il calo del 3,9% della giornata precedente. Molto bene anche Mps (+3,1%), Brunello Cucinelli

(+3%) e Prysmian (+2,93%). Tra i titoli in rosso da segnalare il -2,75% di Tenaris e poi i cali, meno netti, di Amplifon (-0,93%), Telecom (-0,58%) e Diasorin (-0,41%). Nel frattempo lo spread tra Btp-Bund ha registrato un nuovo minimo assestandosi a 65 punti base. Per quanto riguarda le materie prime, infine in lieve calo l'oro (-0,4%) e in leggero rialzo invece il petrolio (+0,83%). (riproduzione riservata)

LA CURVA DELL'INFLAZIONE USA (2020-25)



Peso: 34%



LA BANCA CENTRALE MANTIENE I TASSI AL 2%. OGNI OPZIONE È POSSIBILE NEI PROSSIMI MESI

# Tassi, Lagarde smonta Schnabel

*La presidente Bce non dà indicazioni sulle mosse future, al contrario del falco tedesco che aveva parlato di una stretta. Francoforte alza le stime su pil e inflazione. Che però resterà sotto il target fino al 2028*

DI FRANCESCO NINFOLE

**L**a Bce mantiene i tassi al 2% e lascia ogni porta aperta per il futuro. La presidente Christine Lagarde ha evitato di dare indicazioni sulle mosse dell'anno prossimo, al contrario di quanto fatto nei giorni scorsi da Isabel Schnabel, membro del comitato esecutivo Bce, che ha parlato di una stretta. Lagarde ha confermato che la banca centrale resta sui tassi in una posizione «buona ma non statica». La presidente Bce ha precisato che la decisione di ieri è stata unanime nel consiglio direttivo e che il board concorda anche sulla necessità di «lasciare aperta ogni opzione» riguardo alle prossime mosse. Lagarde ha aggiunto che non c'è nessuna forward guidance e nessun percorso predeterminato sui tassi in un contesto economico ancora incerto. Francoforte ha dimezzato i tassi dal 4 al 2% tra giugno 2024 e giugno 2025. Da allora la Bce non si è più mossa, mentre l'inflazione è tornata attor-

no all'obiettivo del 2%. I mercati monetari ora prevedono tassi stabili, senza tagli né aumenti, per tutto il 2026. Le proiezioni aggiornate dell'Eurosistema hanno alzato le previsioni di inflazione dell'Eurozona per l'anno prossimo (a 1,9%, dall'1,7% di settembre), mentre hanno ridotto quelle per il 2027 (a 1,8%, da 1,9%). Di conseguenza per due anni il carovita resterà di poco sotto il target del 2%, per poi tornare all'obiettivo nel 2028 grazie all'effetto delle nuove regole climatiche Ets2 (rinviate nei giorni scorsi di un anno, dal 2027 al 2028). La Bce resta così esposta a una discesa dell'inflazione oltre le attese dovuta a un ulteriore apprezzamento dell'euro, all'impatto dei dazi sull'export e al reindirizzamento di prodotti cinesi a basso costo sul mercato europeo. I rischi al rialzo, invece, sono legati secondo la banca centrale alla frammentazione delle catene produttive e a maggiori spese dei governi per la difesa. L'incremento delle ultime stime di inflazione per il 2026 è legato all'andamento dei servizi. In particolare i salari si sono mantenuti su livelli superiori alle attese. Ma gli stipendi, secondo le previsioni della

banca centrale, dovrebbero frenare nei prossimi mesi, quando il carovita dovrebbe calare anche per effetto dei prezzi dell'energia. Quanto al pil, le nuove proiezioni hanno alzato le stime di crescita per quest'anno (da 1,2 a 1,4%), per il prossimo (da 1 a 1,2%) e per il 2027 (da 1,3 a 1,4%). L'aumento dei valori è dovuto soprattutto alla domanda domestica. Lagarde ha evidenziato in particolare il ruolo positivo degli investimenti, anche quelli privati, per effetto dei programmi sull'intelligenza artificiale. In tal senso «ci sono alcuni cambiamenti in atto nelle nostre economie», ha detto. Anche l'export, ha aggiunto, ha finora sorpreso per la resistenza ai dazi, anche se in futuro potrebbe essere una zavorra per la crescita. Nel complesso il quadro sul pil è stato ottimista, sulla scia di quanto aveva fatto capire Lagarde nei giorni scorsi. Alcuni analisti, come quelli di Citi e Hsbc, hanno giudicato le previsioni Bce «da falco», cioè sopra le attese su pil e inflazione. Lagarde ha inoltre risposto ad alcune domande sulla successione alla presidenza Bce nel 2027. Da tempo si fanno i nomi dello spagnolo Pablo Hernandez De Cos e dell'olandese Klaas Knot, a cui si sono aggiunti anche i tedeschi Joachim Nagel (presidente della Bundesbank) e Schnabel. La-

garde ha detto di non avere preferenze e in particolare sulla candidatura di Schnabel ha ricordato che finora non è stato possibile nominare come presidente un membro del comitato esecutivo. Lagarde ha citato in tal senso i casi dei francesi Christian Noyer e Benoît Coeuré che non hanno potuto correre per il vertice della banca centrale. In ogni caso la strada per Schnabel sarebbe molto difficile a causa delle posizioni da super-falco. Sugli asset russi invece Lagarde ha ricordato che la Bce non deve esprimersi sulle soluzioni politiche, ma soltanto garantire la difesa della stabilità finanziaria e il rispetto del Trattato e del diritto internazionale. (riproduzione riservata)



Christine Lagarde



Peso: 40%



## IL MINISTRO RESPINGE LE ACCUSE SULLA SCALATA MPS-MEDIOBANCA

# Giorgetti: nessun concerto

*Il titolare del Mef alla Camera: non c'è stata ingerenza nell'opas e niente favoritismi Da Akros le migliori condizioni. La quota residua sarà gestita «in ottica strategica»*

**LA GERMANIA AUMENTA IL DEBITO. L'INFLAZIONE AMERICANA SOSTIENE LE BORSE**

Crocetti, Dal Maso, Di Rocco e Mapelli alle pagine 2, 4 e 7

IL MINISTRO: NESSUNA INGERENZA NELLA CESSIONE, DA BANCA AKROS LE MIGLIORI CONDIZIONI

## Giorgetti: con Mps creato valore

*Il titolare del Mef alla Camera respinge le accuse di concerto al centro dell'inchiesta di Milano. Il Mef non farà una lista per il cda. Opposizioni all'attacco: non si è accorto di niente*

DI ANNA DI ROCCO

**D**al salvataggio del 2016 all'opas di Mps su Mediobanca, passando per l'uscita ordinata del Tesoro: il ministro dell'Economia, Giancarlo Giorgetti, difende a tutto campo l'operato del Tesoro sull'istituto senese: «La decisione di Mps di lanciare un'offerta pubblica su Mediobanca è stata presa dai manager della banca senese in maniera autonoma e noi, come azionisti, abbiamo preso atto delle loro scelte e del loro razionale», ha detto sottolineando che l'opas ha ottenuto l'approvazione con oltre l'80% degli avanti diritto e ha visto una «altissima adesione da parte dei soci di Mediobanca (86,3%)».

Ieri alla Camera per un'informazione urgente sul caso del presunto concerto tra Francesco Gaetano Caltagirone e Francesco Milner (ceo di Delfin, la holding dei Del Vecchio), il titolare del Mef ha chiarito che «tutte le doverose interlocuzioni che ho avuto con esponenti istituzionali e del settore creditizio sono state orientate a rappresentare l'opportunità di realizzare assetti idonei a garantire un futuro stabile dell'Istituto, senza alcun tipo di ingerenza o pressione nei confronti di attori o dei titolari di diritti di voto». Il

riferimento è ai colloqui che il ministero avrebbe avuto con Caltagirone e i vertici di Delfin prima della vendita di Mps, come riferito dagli stessi protagonisti a Consob.

Mps, ha ricordato Giorgetti, valeva 1,95 euro per azione nell'ottobre 2022 post aumento di capitale da 2,5 miliardi. A dicembre di quest'anno ha superato gli 8 euro: «Un percorso che ha consentito allo Stato di incassare circa 2,6 miliardi, a fronte di un investimento di 1,6 miliardi, mantenendo una quota residua oggi valutabile in circa 1,2 miliardi», ha rivendicato il ministro citando il ritorno alla redditività, il rafforzamento patrimoniale e la progressiva dismissione della partecipazione pubblica.

Un risultato attribuito anche al management guidato da Luigi Lovaglio, apprezzato pubblicamente da Giorgetti, che ha sottolineato come l'ad, nominato dal precedente esecutivo, abbia percepito «compensi esponenzialmente inferiori» rispetto ai vertici delle altre banche.

Giorgetti ha specificato che tutte le operazioni di cessione di quote Mps - la prima tranche del 25% a novembre 2023 (a 2,92 euro), la seconda del 12,5% del marzo 2024 (a 4,15 euro) e la terza di un ulteriore 15% del 13 novembre 2024 (a 5,792 euro, con un premio di oltre il 5%) - perseguivano il duplice obiettivo di rispettare gli accordi presi con la Ue e di proteggere i risparmiatori e la stabilità dell'istituto senese.

se.

Giorgetti è entrato nel merito del terzo accelerated bookbuild (Abb), quello sotto esame dei magistrati di Milano, anche per la scelta di Banca Akros come unico intermediario del collocamento: «Il Mef ha nominato Banca Akros quale bookrunner perché l'offerta garantiva le migliori condizioni per la dimissione delle quote, permettendo un maggior introito garantito per le casse dello Stato», ha detto Giorgetti. In sostanza perché ha offerto il miglior backstop price rispetto a concorrenti come Citi, BofA, Ubs e Jefferies. «Secondo quanto comunicato dal bookrunner, anche pubblicamente, nessun investitore che ha presentato offerte è stato escluso». Questo smentirebbe quanto dichiarato dal ceo di Unicredit, Andrea Orcel, ai magistrati, secondo il quale l'offerta di Unicredit (attraverso l'intermediario Jefferies) non venne accolta perché il book delle proposte era stato già chiuso. Ad acquistare le quote furono Delfin (3,5%),



Peso: 1-15%, 7-44%

Caltagirone (3,6%), Anima (3%) e Bpm (5%). Per rafforzare la linea difensiva, il ministro ha chiamato in causa la nota della Commissione europea del 21 ottobre 2025 – successiva a un esposto di Mediobanca – con cui si certificava la natura «aperta, trasparente e competitiva» della procedura. Giorgetti ha quindi sottolineato che «nessuna delle offerte ha determinato l'acquisto di una partecipazione di controllo, ipotesi nella quale il premio da pagare avrebbe dovuto essere ben maggiore ed adeguato alla acquisizione di una posizione di controllo. Esulano ovviamente dalla procedura e dalle competenze del Mef eventuali successive acquisizioni di azioni autonomamente effettuate sul

mercato di parte dei singoli soggetti».

Quanto al futuro, la quota residua del Mef non sarà gestita «in una logica di mera cassa», ma con un approccio strategico. Ma ha precisato che il Tesoro non presenterà liste per il prossimo cda.

L'opposizione ha accusato il ministro di non aver risposto su «una procedura con quattro stranezze, quattro invitati, quattro identici prezzi in nove minuti», come ha evidenziato Enrica Alfano (M5S). Per Benedetto della Vedova (+Europa) «il ministro non si è accorto di niente, è Alice nel Paese delle meraviglie». «L'azione del governo è stata finalizzata a interessi di parte e a

cordate che vuole sostenere», ha detto Virginio Merola (Pd). (riproduzione riservata)



## VIA AVERNA E ZEDDA PIRAS

# Campari vende gli amari I titoli di Lagfin restano sequestrati

Dal Maso e Deugeni a pagina 11



Luca Garavoglia

IL GRUPPO DEL LIQUORE DISARONNO LO COMPRA PER 100 MILIONI ASSIEME A ZEDDA PIRAS

# Campari vende l'amaro Averna

*Proseguono le cessioni dei marchi marginali per il colosso degli aperitivi controllato dalla famiglia Garavoglia, che però tiene il Braulio. Finora venduti asset per 210 milioni. Titolo debole in borsa*

DI ANDREA DEUGENI

**L'**amaretto Disaronno si beve l'amaro Averna e il mirto Zedda Piras per 100 milioni di euro. Il liquore lombardo – che produce anche i vini siciliani Florio e Duca di Salaparuta – approfitta della campagna di dismissioni di Campari per mettere in portafoglio anche i brand concorrenti. Dopo Cinzano (andato al gruppo Caffo per altri 100 milioni) e il proprio 50% nella piattaforma di e-commerce Tannico (jv con Moët Hennessy), il colosso degli spirits da oltre 3 miliardi di fatturato vende altri due marchi minori nella scuderia della controllata Averna. Fuori perimetro resta però il Braulio che continuerà ad essere l'unico amaro di casa Cam-

pari. Da ottobre (è stato venduto anche uno stabilimento in Australia a marzo) il gruppo guidato da Simon Hunt ha già incassato 210 milioni di euro. Per concentrare gli investimenti sui principali marchi degli aperitivi con opportunità di sviluppo globale (Aperol, Espolon, Campari, Courvoisier, Wild Turkey) o su selezionati mercati (Crodino, Sarti Rosa, Glen Grant) e allo stesso tempo abbattere il debito cresciuto molto dopo l'acquisizione del cognac francese Courvoisier, il ceo australiano ha dato il via a una revisione del portafoglio brand, costituito da oltre 70 etichette. Come annunciato nell'ultimo strategy day di novembre, quelle a marginalità minore sono in via di dismissione. Potenzialmente sono in vendita circa 30 etichette che rappresentano il 9% del fatturato consolidato di Campari. Il 40% dei ricavi arriva dal core business degli aperitivi, con Aperol, Campari, Sarti Rosa, Cynar, Mondo-

ro, oltre a Crodino come analcolico. Dopo l'Italia, la razionalizzazione dovrebbe passare all'estero, interessando alcuni marchi internazionali più piccoli e meno strategici e partendo probabilmente da Brasile e Giamaica e poi dal resto del Sud America. L'operazione – il cui closing (advisor Mediobanca) arriverà entro la fine del primo semestre 2026 ed è soggetto a meccanismi di aggiustamento del prezzo – prevede la creazione di una newco a cui verranno conferiti i business di Averna e Zedda Piras, inclusi proprietà intellettuale, magazzino, alcuni dipendenti, gli stabilimenti produttivi di Caltanissetta in Sicilia (per Averna), e Alghero in Sardegna (per Zedda Piras) e l'avviamento. Sono previsti inoltre accordi transitori di produzione (per l'amaro Averna) e distribuzione (per Averna e Zedda Piras in alcuni mercati come Germania, Austria e Svizzera) in base ai quali il colosso dell'Aperol continuerà a gestire queste attività in attesa del passaggio alla



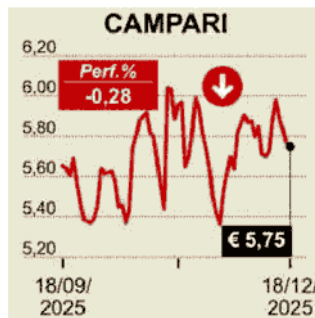
Peso: 1-4%, 11-32%



struttura produttiva e commerciale di Ilva.

Averna e Zedda Piras erano entrati nel portafoglio Campari – gruppo controllato dalla Lagfin che ha appena transato con il fisco versando 405 milioni per evitare il contenzioso sull'exit tax – rispettivamente nel 2014 e nel 2002. A settembre, i due liquori avevano generato vendite nette per 26 milioni, con un margine di contribuzione di 17 milioni. La cessione dunque valorizza Averna a un multiplo di 3,8 volte le vendite. A differenza del mirto

sardo, l'amaro viene esportato anche in Germania, Usa e Austria, aree che assieme all'Italia rappresentano circa l'85% delle vendite nette. Il titolo che nell'ultimo anno ha perso quasi il 6%, ha ceduto lo -0,3% a 5,75 euro. (riproduzione riservata)



## Sesa, ricavi su del 16% e obiettivi confermati

di Sara Bichicchi

**S**esa torna a vedere una crescita a doppia cifra. Il gruppo It toscano, quotato a Piazza Affari nel segmento Star, ha registrato un aumento del 16% del fatturato nel secondo trimestre dell'anno fiscale 2025-2026, frutto del ritorno a una forte crescita organica dopo anni di acquisizioni in serie. Il gruppo conferma la guidance per l'anno fiscale, che chiuderà il 30 aprile, ovvero una crescita dei ricavi tra il 5% e il 7,5% e dell'ebitda tra il 5% e il 10%.

Il fatturato di Sesa nel primo semestre fiscale si attesta a 1,6 miliardi di euro (+11,6%), con un ebitda di 114,4 milioni (+11,4%) e un utile di 30,3 milioni (+13,7%). Nel secondo trimestre i ricavi sono stati pari a 754,6 milioni (+16%), superiori alle stime degli analisti. «Nel secondo trimestre abbiamo accelerato in tutti i settori e i numeri mostrano che il piano industriale presentato in estate sta avendo successo», spiega Alessandro Fabbri, ad di Sesa. «Abbiamo investito per trasformare l'organizzazione del gruppo attraverso l'adozione di tecnologie digitali. Non abbiamo effettuato acquisizioni rilevanti, ma stiamo procedendo all'integrazione di oltre 80 aziende acquisite

negli ultimi cinque anni. Dall'altro lato abbiamo portato il payout al 40% con buyback da 25 milioni e dividendi per 15 milioni».

Tra le divisioni di Sesa il ramo Vas (soluzioni Ict ad alto valore aggiunto per le imprese) torna alla crescita - del tutto organica - con ricavi per 939,1 milioni (+2,1%). Avanza anche l'unità Digital Green (tecnologie per la transizione energetica) a 209,6 milioni (+25,6%). L'area Business Services sale del 6,8% a 73,8 milioni mentre la controllata Var Group (Software e System Integration) arriva a 420,2 milioni (+3,8%) e vara un piano per la crescita sostenibile stanziando 210 mila euro. (riproduzione riservata)



Peso: 13%

# LA FORZA DI UNA FILIERA CHE DÀ FRUTTO IN TUTTA EUROPA

Orsero | [orserogroup.it](https://orserogroup.it)

Dal frutto riconosco l'albero, sosteneva Diogene il Cinico, il filosofo greco fondatore dell'omonima corrente filosofica. Osservando la qualità della frutta (con un particolare vocazione per quella esotica) e della verdura che Orsero distribuisce sui mercati europei (e non solo), e di cui gestisce l'intera filiera (sourcing, trasporto marittimo, maturazione, distribuzione e marketing), si può affermare che l'albero del gruppo di Milano, con sede storica ad Albenga (Savona), quotato su Euronext Star a Piazza Affari, sia stato capace di resistere alle intemperie e crescere più vigoroso negli anni: chiuso positivamente il bilancio 2024, con ricavi netti per 1,57 miliardi, in aumento del 2% rispetto agli 1,54 dell'esercizio precedente, la previsione per il 2025 è di circa 1,7 miliardi fatturato, «con una crescita significativa in Italia, ma anche in Francia e Spagna», dichiara Raffaella Orsero, vicepresidente e ceo dell'azienda di famiglia fondata negli anni 40 dal nonno Antonio, un piccolo grossista di Magliolo. Lei, che rappresenta la terza generazione, dopo la gavetta in alcune aziende del gruppo si è ritrovata al punto di comando nel 2006, in seguito alla scomparsa del padre Raffaello. Una successione forzata, ma vincente, che ha condotto la società di famiglia a diventare leader nel settore di riferimento nell'Europa mediterranea e alla quotazione nel 2017, uno dei pochi grandi gruppi ortofrutticoli quotati a livello globale.

Armatori, poiché proprietari di quattro delle cinque navi con cui importano frutta e verdura, dotati di una complessa rete logistica con oltre 20 centri di distribuzione presenti in tutta Europa, in cui sono stoccate, lavorate e refrigerate più di 860mila tonnellate di merce per un totale di circa 300 referenze, il gruppo serve circa 10mila clienti a partire dalle catene della Gdo, ma anche il canale tradizionale, grazie alla presenza in 37 stand situati nei principali ortomercati europei. Un settore,



Peso: 58%



quest'ultimo, che continua a valere il 50% dei ricavi complessivi.

Negli anni Orsero ha aumentato significativamente i suoi investimenti. Dopo le acquisizioni delle francesi Blampin (80%) e Capexo (100%) all'inizio del 2023, il nuovo obiettivo è di un ulteriore balzo nella crescita del fatturato nella penisola Iberica, ma in cassa Orsero ha risorse anche per favorire la crescita in nuovi mercati, con un occhio di riguardo per l'espansione negli Stati Uniti. «Produciamo già in Messico e vendiamo circa 50 milioni di dollari di avocado negli Usa, dove stiamo esplorando attentamente opportunità di m&a che potrebbero concretizzarsi, con molta probabilità, nel 2026».



Peso:58%

# Dopo la scalata Mps-Mediobanca si apra il tema del polo del risparmio

DI IGNAZIO ANGELONI\*

**S**hock senza stupore. È questa la reazione che viene spontanea alle notizie arrivate nelle ultime settimane sull'inchiesta della magistratura di Milano sul caso Mps-Mediobanca. E alle annesse intercettazioni telefoniche, che mostrano che un concerto fra gli azionisti, inteso come coordinamento finalizzato a un comune obiettivo, effettivamente c'era anche se ripetutamente negato. E confermano che l'intendimento finale dell'operazione era arrivare a controllare Generali, attraverso il duplice «scalino» di Mps e Mediobanca. Che così fosse appariva evidente a tutti. Ma ciò che è evidente a chi osserva non sempre è sufficiente per chi amministra la giustizia o la vigilanza prudenziale. Occorrono prove, elementi concreti, come quelli che i magistrati di Milano stanno ora cercando di raccogliere. Riassumiamo per il lettore: che esista o meno un «concerto» fra gli azionisti che intraprendono una scalata a una società quotata fa differenza perché quando esso esiste, gli azionisti vanno considerati come un unico gruppo, con obblighi e costi ulteriori per acquisire il controllo, nell'interesse degli azionisti di minoranza. La scalata a Mediobanca è avvenuta come se quel concerto non esistesse, con conseguente vantaggio per gli scalanti e svantaggio per gli altri e per il corretto funzionamento e la reputazione del nostro mercato finanziario. In queste settimane si parla soprattutto di ciò che sarebbe dovuto avvenire, o non avvenire. Fra queste ultime cose si annovera il comportamento del governo che, se le ipotesi della magistratura saranno confermate, ha impropriamente favorito gli scalanti lungo tutto il percorso, a partire dalla privatizzazione delle sue quote in Mps. Ma tutto questo non rileva più, semmai solo per il giudizio da dare ex post agli attori di quella vicenda. Ciò che è avvenuto, compresi i passaggi di proprietà e i cambia-

menti negli assetti e soggetti del controllo, va considerato acquisito. Quello che importa oggi è guardare avanti a quello che deve avvenire o non avvenire in futuro. Su due fronti, che sono e che si spera rimangano distinti: quello del gruppo Generali e quello che riguarda la peculiare aggregazione bancaria che si è venuta a creare fra Mediobanca e Mps. Sul primo versante, la prima conseguenza è il tramonto, definitivo o forse no, della combinazione fra Generali e il colosso francese del risparmio gestito Natixis, controllato dalle banche popolari d'oltralpe riunite nel gruppo Bpce. Aggregazione voluta dall'amministratore delegato Donnet e condivisa, si può ritenere, dal presidente Andrea Sironi, ma avversata dagli scalatori di Mps e Mediobanca. Questi ultimi hanno avuto finora la meglio, facendo bocciare il progetto; ma il nodo di fondo è solo rimandato. Generali, con oltre 600 miliardi di massa amministrata, è un soggetto assicurativo e di asset management relevantissimo in Italia ma assai meno in Europa e nel mondo. La classifica dei gruppi attivi in Europa in questo settore è eloquente: fra i primi 15 per massa amministrata a livello globale, 13 sono americani, capeggiati dai giganti BlackRock e Vanguard che navigano entrambi vicino o oltre i 10 mila miliardi di euro. Di fatto questo significa che gli americani controllano risparmi europei, compresi i nostri. I primi gruppi facenti capo a Paesi dell'Eurozona sono entrambi francesi: Amundi ottavo e appunto Natixis diciottesimo. Un ipotetico soggetto che aggregasse Generali e Natixis rientrerebbe probabilmente fra i primi dieci, segnando una presenza significativa dell'Europa in un settore sempre più cruciale nelle strategie finanziarie del continente.

In questa struttura del mercato, che ruolo può mai sperare di avere una Generali isolata, magari con sopra la bandierina del Monte dei Paschi di Siena? Nessuno. In nessuno scena-

rio, men che meno se avrà qualche successo il tentativo, lanciato dalla Commissione Europea il 4 dicembre scorso, di creare un «Unione del Risparmio e degli Investimenti». Progetto che se funziona premierà i gruppi più forti per proiezione globale, diversificazione, costi competitivi e servizi alla frontiera dell'efficienza.

Il segnale che deve arrivare ai regolatori europei e italiani è quindi che una combinazione fra Generali e un soggetto europeo forte e compatibile per modello di affari è nell'interesse dell'Europa e del Paese. Non contraria a quell'interesse, come invece, sempre che quelle ipotesi siano confermate, il nostro governo ha ritenuto pensando che in quel modo qualcuno si sarebbe rubato i risparmi degli italiani. E sarebbe ancora di più nell'interesse del nostro Paese se a quell'aggregazione si associasse una primaria banca italiana, ai primi posti in Italia e in Europa.

Sul futuro di Mps e Mediobanca, tema rilevante ma meno del precedente, il ruolo centrale spetta ora alla vigilanza Bce. Francoforte diede a suo tempo luce verde alla scalata a Mediobanca, ritenendo che mancassero elementi sufficienti per fermarla. Disse che si attendeva entro sei mesi rassicurazioni sulla governance e indicazioni sul piano industriale e le sinergie. Il tempo sta per scadere. Poco dopo la pausa natalizia i responsabili operativi delle due banche dovranno spiegare, a una vigilanza resa più cauta dai nuovi elementi emersi, che quanto avvenuto fra le due banche non era una mera operazione di potere volta ad altri fini ma un genuino progetto industriale. E in che modo una combinazione fra due banche così diverse per storia, cultura e modello di affari ha senso e può creare valore. Auguri a loro, è un compito nient'affatto facile. (riproduzione riservata)

\*fellow, Institute for European Policymaking at Bocconi University



Peso: 37%



## Goldman Sachs: crescerà del 165% la domanda di energia per i data center

Al centro dell'attenzione c'è sempre di più la crescita esponenziale dei data center nel mondo, trainata dalla diffusione dell'intelligenza artificiale (IA), del cloud computing e dei servizi digitali. Questo fenomeno sta trasformando il profilo della domanda di energia, con impatti significativi sulle reti elettriche e sui piani di investimento nei prossimi anni.

Secondo uno studio di Gartner, una delle principali società di analisi tecnologiche a livello globale, la richiesta di elettricità dei data center è destinata a crescere del 16% nel 2025 e a raddoppiare entro il 2030, passando da circa 448 terawatt-ora (TWh) nel 2025 a circa 980 TWh nel 2030.

Gran parte di questa espansione è attribuibile all'aumento dei server ottimizzati per l'IA, ispirati all'uso sempre più intenso di modelli di generazione e inferenza avanzata. Gartner stima che il consumo energetico dei server IA crescerà quasi cinque volte nel periodo considerato, passando da 93 TWh nel 2025 a 432 TWh entro il 2030.

Un altro studio di Goldman Sachs Research sottolinea addirittura che la domanda energetica globale dei data center potrebbe aumentare del 165% entro il 2030 rispetto ai livelli del 2023, con un'accelerazione significativa nei prossimi anni legata alla diffusione delle tecnologie di AI e alla maggiore densità di potenza richiesta per supportarle.

Queste proiezioni coincidono con i dati dell'International Energy Agency (Iea), secondo cui la crescita della domanda elettrica per i data center è fra le componenti più dinamiche del mercato dell'energia moderno. L'Iea prevede che la consumo elettrico complessivo dei data center possa superare i 945 TWh entro il 2030, più che raddoppiando rispetto ai livelli attuali, con una quota complessiva della domanda globale che potrebbe avvicinarsi al 3% del totale.

Questa tendenza è particolarmente marcata nei paesi avanzati: negli Stati Uniti, ad esempio, i data center stanno già spingendo la domanda elettrica nazionale verso livelli record, con previsioni che

indicano consumi elevati per il 2025-26 rispetto agli anni precedenti.

Questa crescita stimola anche preoccupazioni per la sostenibilità: se non accompagnata da un forte sviluppo delle energie rinnovabili e da soluzioni di efficienza energetica, l'aumento della domanda potrebbe esercitare pressioni sui sistemi di generazione e sui piani di decarbonizzazione.

Per gli operatori di rete e i policy maker, la lezione è chiara: la transizione digitale e l'espansione dell'AI richiedono infrastrutture energetiche robuste, resilienti e capaci di integrare grandi carichi variabili, oltre a una pianificazione coordinata su scala nazionale ed europea. (riproduzione riservata)



Peso: 19%



# Il neurologo Brustenghi: l'Australia ha vietato gli smartphone ma è rischioso staccare la spina SOCIAL? PRIMA EDUCARE I GENITORI

## Boom dei danni da tecno-dipendenza per gli adolescenti

Smartphone e social usati precocemente fanno male ai ragazzi. Provocano danni sia psicologici, sia nello sviluppo neuro cognitivo, fino a determinare, in casi estremi anche se non rari, una dipendenza paragonabile a quella determinata da stupefacenti. Un'emergenza sociale che si aggiunge ai dati già drammatici del disagio giovanile: nella fascia fra i 15 e 29 anni il suicidio in Italia è la seconda causa di morte e se si allarga l'ottica a livello europeo ha addirittura superato gli incidenti stradali diventando la prima causa assoluta. MF ne ha parlato con **Pierluigi Brustenghi**, neurologo e psicoterapeuta, in prima linea per la risoluzione dei problemi dei giovani soggetti all'abuso di digitale. Brustenghi, autore del saggio «Intelligenti si diventa», pubblicato da Mondadori la scorsa primavera, è uno degli studiosi più esposti e consultati per la definizione del «digitale responsabile». Un percorso per il quale numerosi attori pubblici e privati, a partire dall'Osservatorio Carta Penna & Digitale della Fondazione Luigi Einaudi, il Centro per il libro e la lettura del Ministero della Cultura, e soggetti privati particolarmente attivi sulla questione come la Federazione Carta e Grafica, stanno conducendo un'intensa attività soprattutto di divulgazione ed educazione, che par-

te dalle famiglie e arriva agli insegnanti, fino allo stesso Ministero per l'Istruzione e il Merito.

**Si può davvero dire «da oggi basta» a ragazzi che via cellulare e social hanno costruito vere comunità?**

Ci vuole molta cautela. Tutti i dati, da quelli più estremi che riguardano i suicidi, fino alle dipendenze, sono in aumento. Circa il 13% dei giovani fra gli 11 e i 15 anni, in base ai rilevamenti ISS/Save the Children, evidenziano uso problematico dei social media, mentre una ragazza su due e un ragazzo su tre dichiarano di aver fallito nel tentativo di ridurre il tempo online. Un precoce e incontrollato uso/abuso dei social mina la cognizione e la salute psichica dei giovani, ma sospendere all'improvviso, come in Australia, i collegamenti digitali senza un'adeguata preparazione e supporto degli adulti determina altri rischi.

**Cosa manca per completare il quadro?**

Ad esempio, per molti adolescenti, soprattutto quelli in aree rurali o con difficoltà sociali nella vita reale, smartphone e social sono il principale canale per mantenere i contatti e l'appartenenza al gruppo. Con l'aggravante che per questa generazione, lo spazio online è diventato un luogo in cui si costruisce e si sperimenta l'i-

dentità sociale. Per scavalcare i divieti - proviamo a pensa-

re, anche se non è una bella immagine, a quanti escamotage sa inventare chi ha una dipendenza - ci sono i falsi account, le VPN (Virtual Private Network, accessi alla rete attraverso varchi alternativi e meno regolamentati, attraverso i quali mistificare la propria identità digitale) piattaforme meno note e meno regolamentate che possono riservare rischi ancora più seri perché occulti. E non dimentichiamo che il no assoluto a cellulare e tablet significa segnare passi indietro sulla comunicazione genitori-figli e anche per quella parte, crescente, di didattica sviluppata a scuola attraverso i dispositivi.

**Le soluzioni?**

La scelta ottimale sta nell'accompagnamento critico e graduale al mondo digitale. È il digitale responsabile, un approccio che presuppone innanzitutto la crescente acquisizione di responsabilità da parte degli adulti, dei formatori e dei decisori, che devono accelerare nell'acquisizione di competenze e dimestichezza con il mondo nel quali i loro figli sono già di fatto pienamente immersi. Poi, le regole: semplici, schematiche, da condividere innanzitutto con il dialogo e la mediazione. Come stabilire criteri e tempi d'uso dei dispositivi, da concordare innanzitutto in famiglia, con la possibilità di negoziarne modi e orari.



Peso: 49%

Indispensabile è poi l'alfabetizzazione digitale, in cui si spiegano ai ragazzi i pericoli, l'importanza e la necessità di proteggere la propria privacy, l'impiego dei social come strumento, non come dominus. Infine, il criterio più importante a cui ispirare ogni intervento: non di privazione, ma di sostituzione. Dedicare il tempo sottratto all'online con attività stimolanti analogiche, fisiche, il cui corpo e mente interagiscano: sport, lettura cartacea, hobby, interazioni faccia a faccia. È tutto ciò che riesca in un rapporto a riempire il vuoto lasciato

dallo schermo.

### Cosa può fare la scuola?

La scuola, con i nuovi programmi, si sta ormai muovendo in questa direzione. È fondamentale che la consapevolezza e l'urgenza del problema, perché le tecnologie non corrono, ma volano, raggiunga le famiglie, dove avviene la prima formazione, affinché in aula non arrivino più ragazzi già in sofferenza. Dovessi concludere con uno slogan: mai più un piccolo con la balia-smartphone nel passeggino, se ne vedono

ancora troppi. Bene i limiti a scuola, ma cominciamo a educare i genitori. (riproduzione riservata)

**Enrico Sbandi**



**Pierluigi Brustenghi**  
neurologo  
e psicoterapeuta



Peso:49%

**Acea conquista Aquanexa: accordo da 205 mln € a pag. 12**

## Acea conquista Aquanexa: accordo da 205 mln €

**Algebris ha accettato l'offerta vincolante presentata tramite la controllata a.Quantum. Il prezzo potrà essere rivisto in forza delle acquisizioni in vista. Closing atteso entro marzo**

di C.M.

Arriva l'accordo tra Acea e Algebris Investments per Aquanexa, società specializzata nella fornitura di soluzioni integrate per la gestione intelligente del ciclo idrico.

L'operazione, anticipata da QE nei mesi scorsi, dovrebbe portare la controllata dell'utility romana, a.Quantum, a rilevare da Algebris Green Transition Fund il 100% di Aquanexa a un enterprise value stimato in 205 milioni di euro.

Il corrispettivo include un importo fisso e alcuni importi variabili a titolo di earn-out, da riconoscersi proporzionalmente in base alla crescita organica dell'Ebitda nel 2025 (preliminarmente stimato a circa 27 milioni di euro). L'attuale perimetro, spiega una nota, potrebbe allargarsi per effetto delle acquisizioni in corso di perfezionamento, con conseguente ulteriore incremento dell'earn-out, nei limiti e alle condizioni specificate nell'offerta.

Guidata dal presidente Giovanni Giani (ex a.d. Suez Italia) e dall'a.d. Andrea Lanuzza (con precedenti esperienze in Veolia, Gruppo Cap e Italgas), Aquanexa è fortemente cresciuta negli ultimi mesi anche tramite acquisizioni: dopo quella sul 60% di

Idea conclusa nel 2024, tra febbraio e ottobre di quest'anno la società ha rilevato 7 aziende: Pipecare, Dinamica Project, Abitat Sit, T&A, Tec-Am, Gest IoT e Swi Group.

La società, sottolinea la nota, combina tecnologie digitali, ingegneria di rete, sensoristica avanzata e servizi operativi rivolti a utility, enti pubblici e aziende.

Dopo l'accettazione dell'offerta vincolante da parte di Algebris, ora si dovrà arrivare alla firma degli accordi definitivi, previo via libera Antitrust. Il closing è atteso entro il primo trimestre 2026. Il perfezionamento dell'operazione rappresenterà la prima exit del fondo, a meno di quattro anni dall'avvio.

"Con l'acquisizione di Aquanexa - ha sottolineato l'ad di Acea Fabrizio Palermo - consolidiamo la nostra leadership nel settore anche grazie al nuovo ruolo di driver tecnologico della transizione idrica. Servono competenze digitali, tecnologie robotiche e sistemi predittivi basati sull'intelligenza artificiale per innovare un'industria che per competere ha bisogno di grandi investimenti e di modelli operativi che guardano al futuro. L'obiettivo di Acea è quello di continuare a generare valore, crescita e sviluppo economico con un modello industriale

innovativo che superi gli standard attuali".

"Aquanexa rappresenta pienamente la strategia di Algebris di dar vita a nuovi soggetti industriali capaci di fornire soluzioni e approcci innovativi - ha commentato Luca Valerio Camerano, managing director e senior partner di Algebris Green Transition Fund - Lanciata a inizio 2024 con un Ebitda pari a 1,3 milioni di euro, in due anni la società ha beneficiato di una forte crescita organica e, attraverso undici acquisizioni, ha raggiunto oggi un team di circa 320 persone, 150 milioni di euro di fatturato e 27 milioni di euro di Ebitda".





# Giorgetti: "Nessuna regia in Mps Mediobanca scelta dei manager"

Il ministro alla Camera si difende dall'accusa di aver favorito Caltagirone e Delfin nell'acquisto di quote del Monte Paschi

di ANDREA GRECO

MILANO

Il ministro dell'Economia Giancarlo Giorgetti prova a sopire, almeno sul piano politico, il caso Mps-Mediobanca.

Nell'informativa urgente alla Camera l'economista della Lega ha rigettato ogni sospetto di favoritismi nella privatizzazione del Monte, e minimizzato il ruolo del Tesoro, come socio o "regista", nella scalata a Piazzetta Cuccia, che tre mesi fa ha condotto Mps e i suoi soci al controllo della banca d'affari milanese e delle Assicurazioni Generali. «Come azionista abbiamo preso atto delle scelte della società - ha detto Giorgetti -. Tutte le doverose interlocuzioni con gli esponenti del sistema istituzionale e creditizio sono state sempre orientate a realizzare assetti idonei a garantire un futuro stabile a Mps, senza alcun tipo di ingerenza o pressione verso gli attori o i titolari dei diritti di voto».

Il ministro si è dilungato sulle modalità di cessione del 15% di Mps con cui un anno fa entrarono nel capitale Delfin, Caltagirone, Anima e Banco Bpm. Un preludio alla scalata a Mediobanca, che ha suscitato polemiche per il ruolo del governo e a novembre - dopo la riuscita dell'Ops in Borsa - ha indotto la procura di Milano a indagare i grandi soci Mps per un'occulta "azione di concerto"; da allora l'ad di Mps Luigi Lovaglio e i

suoi primi due soci Francesco Gaetano Caltagirone e Francesco Milleri (ad di Delfin) sono indagati per agiotaggio e ostacolo alla vigilanza.

Giorgetti, non indagato come nessuno del Tesoro per ora, ha fatto notare che nel collocamento di un anno fa Banca Akros fu scelta come *bookrunner* perché «aveva offerto il prezzo minimo più alto» rispetto ad altre rivali, e aggiunto che «nessun investitore è stato escluso» dall'asta. A giugno l'ad di Unicredit Andrea Orsel era stato sentito dalla magistratura inquirente, dopo che secondo ricostruzioni di stampa aveva chiesto di comprare titoli ma era stato escluso dalla procedura, che insolitamente aveva assegnato tutto il pacchetto a soli quattro compratori. Gli stessi nomi su cui il Tesoro sperava di incardinare il "terzo polo" bancario con Mps. Ieri il ministro ha detto che «il Mef non ha conosciuto fino alla presentazione del *book* né il numero degli investitori individuati né la modalità di selezione». Quanto alla successiva scalata a Mediobanca, «la decisione di Mps è stata presa dai manager in modo autonomo e noi, come soci, abbiamo preso atto. Il ministero non ha esercitato alcuna ingerenza o pressione, nelle diverse interlocuzioni». Le parole di Giorgetti sono state elogiate da più membri della maggioranza, che s'intesta il rilancio di Mps a pro dell'erario, e criticate da altri all'opposizione, per cui il governo è stato un arbitro-giocatore nel risiko, favorendo «interessi di parte e cordate».

Poche ore prima, a Siena, si era

A Siena il cda fa il punto sull'integrazione con Piazzetta Cuccia: resta l'ipotesi delisting. Entro febbraio assemblea per il cambio di statuto

svolto un cda della banca. Riunione ordinaria, formalmente per prorogare l'accordo siglato col Fondo Interbancario di tutela dei depositi (Fitd) per operare il salvataggio di Banca Progetto. Mps, ormai nei panni di "salvatore" insieme a Unicredit, Intesa Sanpaolo, Banco Bpm e Bper, si è assunta i propri impegni. Il cda ha poi aggiornato i cantieri aperti per integrare Mediobanca e realizzare i 700 milioni di sinergie promessi da Lovaglio al lancio dell'Ops. Una piena integrazione sarebbe più facile ritirando la "preda" dalla Borsa, per farne un'entità legale dedicata alle gestioni di patrimoni e all'*investment bank* dentro Mps. Ma su questo non c'è affinità tra i soci e i manager. Una scelta andrà fatta, e scritta nel piano strategico di gruppo che la Bce attende per marzo 2026. Ci sono però scadenze più vicine: a gennaio, appena la vigilanza approverà le modifiche di statuto, Mps chiamerà l'assemblea per introdurre il metodo della "lista del cda" nel rinnovo delle cariche, previsto ad aprile. Giorgetti ieri, nel concedere che il residuo 4,6% del Mef sarà gestito «non in una logica di mera cassa, ma in ottica strategica, vista la rilevanza del risparmio nella sicurezza nazionale», ha chiarito che il Mef «in coerenza con gli impegni assunti con l'Ue non presenterà alcuna lista per il rinnovo del cda».



Peso: 44%



Il Mef non  
conosceva  
né il numero  
degli investitori  
né la modalità  
di selezione



Il pacchetto  
residuo di Mps  
non sarà gestito  
in una logica di  
cassa, ma di  
ottica  
strategica

→ Il ministro  
dell'Economia e  
delle Finanze  
Giancarlo  
Giorgetti



Peso:44%

# Bce tiene fermi i tassi Lagarde ottimista sulla crescita europea

Per la presidente l'economia si è dimostrata «resiliente» aiutata da spese per la difesa aumento dei consumi e sviluppo dell'IA

dalla nostra corrispondente

**TONIA MASTROBUONI**

BERLINO

L'economia dell'eurozona si è dimostrata «resiliente». E secondo la presidente della Bce, Christine Lagarde, la spinta attuale al Pil arriva soprattutto dalla domanda interna, che «sarà il motore della crescita nei prossimi anni». E un ruolo centrale nell'attuale dinamica lo sta acquistando l'intelligenza artificiale, ha aggiunto, sia per le grandi aziende, sia per le piccole e medie. La Bce, che ha lasciato ieri i tassi invariati, ha rivisto leggermente all'insù le stime del Pil, che si attesterà all'1,4% nell'anno che si sta per concludere, all'1,2% nel 2026 e accelererà di nuovo all'1,4% nel 2027 e 2028. Un altro elemento che potrebbe riservare delle sorprese positive, ha puntualizzato Lagarde, è la spesa per la difesa - leggi: il boost che arriverà soprattutto dalla Germania - che potrebbe spingere la crescita nell'eurozona «più del previsto».

La decisione di non toccare il costo del denaro, ha rivelato la numero uno dell'euro, è stata presa «all'unanimità». Lagarde ha ribadito che in un contesto di «alta volatilità» dovuta alle turbolenze geopolitiche e alla guerra in Ucraina, la Bce prenderà ogni decisione «in base ai dati» e di volta in volta che arriveranno dati macroeconomici nuovi.

Nei giorni scorsi la consigliera del board, Isabel Schnabel, aveva lasciato intendere in un'intervista a *Bloomberg* che d'ora in poi sarà più probabile un rialzo che un taglio dei tassi di interesse, ma intanto, aveva aggiunto, «mi aspetto che restino per un po' all'attuale livello». Lagarde ha sottolineato ieri che la Bce «è in una buona posizione» ma «non siamo statici. Tutte le opzioni restano sul tavolo». Gli economisti di Francoforte hanno rivisto al rialzo l'inflazione sul 2026 a 1,9% e fissato al 2% quella attesa alla fine delle proiezioni, ossia nel 2028. Il calo dell'inflazione nei servizi è più lento del previsto e bisognerà continuare a «prestare attenzione» a quel settore e monitorare quello del rinnovo dei contratti.

Lagarde non si è sottratta neanche alle domande sulla sua successione, prevista nel 2027. Ha smentito di aver candidato l'ex governatore della Banca centrale olandese,

Klaas Knox. E quando un giornalista tedesco le ha chiesto se non sarebbe giusto, dopo 25 anni, che anche la Germania esprimesse un presidente della Bce, Lagarde ha aperto: «Ci sono numerosi candidati molto buoni e Isabel (Schnabel, ndr) è fra questi, e sono sicura che ce ne saranno altri in futuro», ha detto. Il nodo della possibilità di un passaggio diretto di un membro del comitato direttivo alla presidenza «è stato affrontato da giuristi di tutta Europa» e la risposta «è stata negativa». Ma «è una materia che dovrebbe essere studiata ulteriormente», ha concluso Lagarde. L'altro papabile per la poltrona più alta della Bce è l'attuale governatore della Bundesbank, Joachim Nagel.

## I NUMERI

### 2 per cento

#### I tassi

Il tasso di interesse fissato dalla Bce rimane al 2% e potrebbe rimanere così nei prossimi mesi

### 1,4 per cento

#### La crescita

Quest'anno si chiuderà all'1,4% per poi scendere all'1,2% nel 2026 e risalire all'1,4% nei due anni successivi



La presidente della Bce, Christine Lagarde



Peso: 38%



# Listini trainati dalle banche sale Cucinelli

Piazza Affari chiude in rialzo (+0,83%) con tutte le Borse europee dopo la decisione Bce di lasciare i tassi invariati e di aumentare le stime sul Pil dell'Eurozona. Spread ai minimi dal 2009 a 65 punti base. Brilla Leonardo (+4,09%) dopo le indiscrezioni di un contratto da 400 milioni con la Difesa. Sale Mps (+3,09%) nel giorno dell'informativa del ministro dell'Economia Giancarlo Giorgetti sulla scalata a Mediobanca

(+1,05%). Positive anche Pop Sondrio (+1,89%) e

Bper Banca (+1,74%), seguite da Mediolanum (+1,27%) e Intesa (+0,9%). Acquisti sul lusso con Cucinelli che sale del 3% e Moncler (+1,3%) e Ferrari (+1,9%). Nell'energia in luce A2a (+0,7%), Eni (+0,5%) e Saipem (+0,3%). Calì per Tenaris (-2,7%), Amplifon (-0,9%) e Tim (-0,6%). Tra le società a minor capitalizzazione guadagni per Ariston (+6,7%) dopo l'acquisizione di Riello.



Peso: 6%

LA BORSA

# Listini trainati dalle banche sale Cucinelli

Piazza Affari chiude in rialzo (+0,83%) con tutte le Borse europee dopo la decisione Bce di lasciare i tassi invariati e di aumentare le stime sul Pil dell'Eurozona. Spread ai minimi dal 2009 a 65 punti base. Brilla Leonardo (+4,09%) dopo le indiscrezioni di un contratto da 400 milioni con la Difesa. Sale Mps (+3,09%) nel giorno dell'informativa del ministro dell'Economia Giancarlo Giorgetti sulla scalata a Mediobanca (+1,05%). Positive anche Pop Sondrio (+1,89%) e

Bper Banca (+1,74%), seguite da Mediolanum (+1,27%) e Intesa (+0,9%). Acquisti sul lusso con Cucinelli che sale del 3% e Moncler (+1,3%) e Ferrari (+1,9%). Nell'energia in luce A2a (+0,7%), Eni (+0,5%) e Saipem (+0,3%). Calì per Tenaris (-2,7%), Amplifon (-0,9%) e Tim (-0,6%). Tra le società a minor capitalizzazione guadagni per Ariston (+6,7%) dopo l'acquisizione di Riello.

Variazione dei titoli appartenenti all'indice FTSE-MIB 40  
Tutte le quotazioni su [www.repubblica.it/economia](http://www.repubblica.it/economia)

I MIGLIORI

|                     |   |
|---------------------|---|
| <b>LEONARDO</b>     | ↑ |
| +4,09%              |   |
| <b>MONTE PASCHI</b> | ↑ |
| +3,09%              |   |
| <b>B. CUCINELLI</b> | ↑ |
| +2,99%              |   |
| <b>PRYSMIAN</b>     | ↑ |
| +2,93%              |   |
| <b>FERRARI</b>      | ↑ |
| +1,93%              |   |

I PEGGIORI

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>TENARIS</b>        | ↓ |
| -2,75%                |   |
| <b>AMPLIFON</b>       | ↓ |
| -0,93%                |   |
| <b>TELECOM ITALIA</b> | ↓ |
| -0,58%                |   |
| <b>DIASORIN</b>       | ↓ |
| -0,41%                |   |
| <b>CAMPARI</b>        | ↓ |
| -0,28%                |   |



Peso:11%

## TASSI BCE STABILI ORA TOCCA A BANCHE E ANTITRUST

di Donato Masciandaro

—a pag. 6

### Tassi stabili a Francoforte, ora tocca a banche e Antitrust Falchi & Colombe

di Donato  
Masciandaro

La decisione unanime della Bce di mantenere ancora i tassi stabili era ampiamente scontata. Molto meno scontato è quello che accadrà ora ai tassi per le famiglie, le imprese e gli Stati, perché tutto dipenderà da come si comporteranno le banche ed i mercati. Nei mesi scorsi l'effetto è stato a macchia di leopardo per due ragioni diverse, tra loro intrecciate: da un lato i comportamenti degli operatori nazionali, dall'altro il ruolo dell'incertezza geopolitica. Occorre allora monitorare quello che accadrà sui mercati nazionali. Che è un compito delle autorità anti-trust, non della banca centrale.

Il punto di partenza è evidenziare quanto la struttura complessiva dei tassi dipenda dalle scelte della Bce. Ieri si è tenuta l'ultima riunione dell'anno del consiglio di Francoforte, quindi è possibile dare una fotografia del ciclo che ha caratterizzato la politica monetaria in un orizzonte di medio periodo, che è quello in cui deve collocarsi l'azione della banca centrale. Poiché la Bce non dà una definizione temporale, prendiamo un orizzonte di tre anni: dal luglio 2022 al settembre 2023 la politica monetaria è stata restrittiva, con i tassi di riferimento che sono passati dal territorio negativo di 50 punti base a quello ampiamente

positivo di 400 punti base; nel giugno 2024 è iniziata una fase di politica monetaria espansiva, con tassi che sono scesi complessivamente di 200 punti base, fino al giugno 2025, dopodiché i tassi si sono stabilizzati da oramai sei mesi. La presidente Lagarde ha ribadito che, in assenza di eventi macroeconomici rilevanti, non ci saranno cambiamenti.

Poiché le scelte della Bce hanno come principale bussola l'andamento effettivo ed atteso dell'inflazione, che è in linea con l'obiettivo del due per cento, possiamo considerare – anche se la Bce dovrebbe esplicitamente dirlo, ma non c'è peggior sordo di chi non vuol sentire – che l'attuale livello dei tassi di riferimento è oramai quello cosiddetto neutrale: riflette un orientamento della politica monetaria che non è restrittivo, ma neanche espansivo. Ma questa stabilità riguarderà tutta la struttura dei tassi di interesse, che è poi quello che conta per famiglie, imprese, intermediari, e stati sovrani?

La Bce ricorda che, a parità di indicazioni provenienti dalla bussola inflazionistica, quello che conta è proprio la "forza" del meccanismo di trasmissione che trasforma le decisioni a monte, prese a Francoforte, in effetti sulla intera struttura dei tassi di interesse di chi, per ragioni

diverse si indebita. Ma come si misura questa "forza"? La Bce utilizza un indice macro-finanziario, il cui andamento è spiegato da due motori: il primo è il ciclo delle decisioni prese dalla banca centrale, mentre il secondo riassume l'effetto di tutto ciò che la Bce non controlla.

La peculiarità del secondo motore è la sua eterogeneità, a sua volta dipendente dalle scelte degli intermediari, che sono associate a due fattori. Primo: il profilo di rischio dei clienti. Durante la fase espansiva, la trasmissione è stata meno forte sui clienti più rischiosi: le famiglie a basso reddito e le piccole imprese. Secondo: l'incertezza conta. Tutte le misure di incertezza, particolarmente elevate nell'ultimo periodo per le note ragioni geopolitiche, sono associate a livelli più alti dell'indice macro-finanziario, indebolendo la forza del meccanismo di trasmissione, cioè l'entità dell'effetto espansivo. In terzo luogo, l'apprezzamento dell'euro, peraltro anche esso associabile a quello che sta accadendo



Peso: 1-1%, 6-20%



sull'altra sponda dell'Atlantico, può indebolire il meccanismo di trasmissione della politica della Bce.

Dunque: nelle prossime settimane sarà importante verificare quanto l'indicazione di stabilità sui tassi di interesse che la Bce ha espresso si rifletterà sulle condizioni generali dell'indebitamento, che riguardano il suo costo, ma anche la sua disponibilità. A parità di shock esterni, sarà importante monitorare l'andamento sui mercati nazionali. È nell'interesse di tutti, a partire dai soggetti

regolati, che su trasparenza e competitività, assenza di rendite di posizione inclusa, ci sia una garanzia pubblica, continua e sistematica. È il compito delle autorità anti-trust, non delle banche centrali.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Gli attori del mercato dovranno controllare che la riduzione a monte si trasmetta a famiglie e imprese**



Peso:1-1%,6-20%

# Bce, costo del denaro fermo: l'economia resiste agli shock

**Francoforte.** Tassi invariati al 2% da giugno. Le nuove proiezioni vedono l'inflazione intorno all'obiettivo del 2% fino al 2028. Pil dell'Eurozona rivisto al rialzo nel 2025-2027 ma restano i rischi

**Isabella Bufacchi**

FRANCOFORTE

La Banca centrale europea ha lasciato ieri invariati i tassi di interesse per la quarta riunione consecutiva del Consiglio direttivo: la Bce ritiene di trovarsi ancora in «una buona posizione», come ha reiterato in conferenza stampa la presidente Christine Lagarde. Il tasso sui depositi, mediante il quale la Bce orienta la politica monetaria, è fermo al 2% dallo scorso giugno. I tassi sono rimasti invariati sulla base dei dati, le nuove proiezioni macroeconomiche: l'inflazione orbita intorno all'obiettivo del 2% fino al 2028, mentre l'economia dell'eurozona continua a resistere agli shock globali e va parecchio meglio del previsto. Il Pil è stato rivisto al rialzo nel 2025 (+0,2%), 2026 (+0,2%) e 2027 (+0,1%) rispetto alle proiezioni di settembre.

Ma il contesto resta difficile. L'elevata incertezza geopolitica esasperata dalla guerra in Ucraina, la volatilità e il rischio di rapide correzioni dei prezzi sui mercati, l'effetto a lungo termine dei nuovi dazi americani, la lentezza dell'implementazione del maxi piano di stimoli della Germania sono tutti fattori che impongono alla Bce prudenza, senza poter prevedere le prossime mosse di politica monetaria. Le decisioni continuano ad essere prese di riunione in riunione, senza vincolarsi a un particolare percorso dei tassi.

Così ieri Lagarde ha confermato che il Consiglio direttivo «ha deciso all'unanimità» di mantenere aperte tutte le opzioni sul tavolo. «Dato il grado di incertezza che stiamo affrontando, non possiamo proprio offrire la forward guidance, le indicazioni prospettiche», ha sbottato, respingendo seccamente le domande

dei giornalisti che avrebbero voluto farla sbilanciare a favore di un futuro rialzo dei tassi, che hanno tentato senza successo di portarla sulla stessa linea del membro del Board Isabel Schnabel che vede più rischi futuri di un'inflazione al rialzo.

Le proiezioni macroeconomiche hanno confermato l'inflazione 2025 al 2,1%, e sebbene abbiano ritoccato all'insù dello 0,2% l'inflazione complessiva 2026 dall'1,7% all'1,9% è stata modificata al ribasso quella del 2027 dall'1,9% all'1,8%, chiudendo con il 2% nel 2028.

Il maggiore impatto sull'inflazione nell'area dell'euro verrà dai prezzi del petrolio, dell'energia e non dalla crescita: in Bce si è notato che il prezzo del petrolio si è mosso poco nonostante il recente mini-shock dal Venezuela, rimanendo in area 60 dollari al barile.

Rispetto alle proiezioni del settembre 2025, la crescita del Pil è stata rivista al rialzo per l'intero orizzonte di proiezione, riflettendo dati migliori del previsto, una minore incertezza in materia di politica commerciale, una domanda estera più forte e prezzi delle materie prime energetiche più bassi: 1,4% invece di 1,2% nel 2025, 1,2% nel 2026 invece dell'1% e 1,4% nel 2027 e 2028. Le prospettive di crescita più solide sono tuttavia relative: la crescita resta bassa, in linea con un potenziale molto modesto.

L'economia globale ha dimostrato resilienza quest'anno, si legge nelle proiezioni, nonostante le difficoltà causate dai dazi. La riduzione dei dazi tra Stati Uniti e Cina e la minore incertezza in materia di politica commerciale, insieme al calo dei prezzi del petrolio e alle condizioni di finanziamento più favorevoli rispetto a quanto previsto nelle proiezioni di settembre 2025, hanno aiutato l'economia globale.

nomia globale.

La revisione al rialzo delle prospettive di crescita globale riflette in larga misura le migliori prospettive di crescita per gli Stati Uniti e la Cina. La leggera revisione al rialzo delle prospettive di crescita per gli Stati Uniti è dovuta a una domanda interna più resiliente del previsto, che dovrebbe essere sostenuta nel breve termine dagli effetti positivi sulla ricchezza derivanti dai recenti andamenti dei prezzi azionari e da ipotesi di spesa fiscale complessivamente più elevate. Per la Cina, le proiezioni di crescita del Pil reale per quest'anno e per il 2026 sono state leggermente riviste al rialzo per riflettere dinamiche delle esportazioni più forti di quanto stimato in precedenza e un maggiore stimolo fiscale ipotizzato.

Lagarde ha posto infine l'accento sui benefici dell'intelligenza artificiale per l'economia europea. «Hanno sorpreso in positivo gli investimenti nell'IA delle aziende europee, tanto le piccole quanto le grandi», ha rimarcato. «In base ai dati che raccogliamo e alle indagini che conduciamo, la spesa del settore pubblico e anche del settore privato è in gran parte attribuibile allo sviluppo dell'IA», ha affermato Lagarde, ammettendo che ci vorrà del tempo per stabilire se questo effetto positivo sarà duraturo. A confronto con gli investimenti degli Usa in IA, tuttavia, l'Europa resta nettamente indietro.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

2%

## IL COSTO DEL DENARO

Il tasso sui depositi è fermo al 2% dallo scorso giugno. L'inflazione orbita intorno all'obiettivo del 2% fino al 2028

**Lagarde: «Non possiamo offrire la forward guidance dato il grado di incertezza che stiamo affrontando»**



Peso: 37%



**Francoforte.** La presidente della Banca centrale europea, Christine Lagarde



Peso:37%



# Bce: economia meglio delle stime Inflazione Usa giù, corre la Borsa

## Banche centrali

Lagarde lascia i tassi europei  
invariati. Dato Usa sui prezzi  
«falsato» dallo shutdown

Bce più ottimista sull'economia. La Banca centrale europea - che ieri ha lasciato i tassi d'interesse invariati - ha alzato a +1,4% (dall'1,2%) la stima di crescita per l'area euro nel 2025. Negli Usa inflazione meno alta del previsto. I prezzi al consumo sono saliti dello 0,2% in novembre contro attese per un +0,3%. Gli economisti: dati poco affidabili per via del lungo shutdown. Wall Street in rialzo. **Marco Valsania** — a pag. 7

## L'inflazione Usa frena al 2,7%: riparte il rally di Wall Street

**Mercati.** Le previsioni indicavano una crescita annua del 3,1%. Gli analisti: il dato di novembre, ritardato causa shutdown, può essere poco affidabile

**Marco Valsania**

Dal nostro corrispondente  
NEW YORK

L'inflazione americana frena inaspettatamente al 2,7% e incoraggia l'avanzata di Wall Street, nella convinzione che possa facilitare nuovi tagli dei tassi di interesse lasciati in forse dall'ultimo vertice della Federal Reserve.

Gli indici azionari, in rialzo da gennaio tra il 14% (Dow Jones) e il

20% (Nasdaq) ma di recente al centro di accresciuta volatilità e timori di bolle speculative, hanno guadagnato terreno fin dall'apertura, con uno scatto vicino all'1 per cento. Nel corso della seduta lo Standard & Poor's 500 si è impennato dell'1,3% e il tecnologico Nasdaq quasi del 2 per cento, per poi attenuare leggermente il rialzo. Le Borse europee hanno a loro volta registrato guadagni, con rialzi da Parigi (+0,8%) a Francofor-

te (+1%) e Milano (+0,82%).

Il nuovo dato sui prezzi al consumo negli Stati Uniti, su base annuale, è relativo a novembre, uscito in ritardo a causa dello shutdown del gover-



Peso: 1-6%, 7-40%

no federale, poi risolto ma che ha complicato la raccolta e l'elaborazione delle statistiche. Tanto che gli analisti lo ritengono, oltre che posticipato di settimane, distorto e poco affidabile, con particolare rischio di sottostimare il carovita. Avevano previsto un andamento del 3,1 per cento. A settembre il consumer price index aveva fatto registrare un passo annuale del 3% e l'indicatore di ottobre è stato cancellato del tutto. Il dato di dicembre potrebbe rivelarsi in questo frangente essenziale per valutare moderazioni dei prezzi.

Depurato da volatili prezzi alimentari ed energetici, il cosiddetto core il mese scorso è lievitato del 2,6%, la marcia più contenuta dagli inizi del 2021. I costi energetici nell'ultimo anno sono aumentati del 4,2%, con balzi dell'11% nella benzina e del 7% nell'elettricità. I beni alimentari sono rincarati del 2,6 per cento. Tra i rallentamenti più significativi, sorprendenti e che necessitano conferme, i costi abitativi e degli affitti, chiave delle performance nei servizi, fermi al

3% rispetto al 3,6% di settembre.

Il chairman della Fed Jerome Powell, al termine della riunione che il 10 dicembre ha fatto scattare la terza riduzione consecutiva del costo del denaro, ha segnalato le profonde divisioni interne alla Banca centrale sul futuro, presa tra debolezza dell'occupazione e un'inflazione tuttora sopra i target ideali del 2%, nonostante le pressioni dell'amministrazione Trump per ulteriori e aggressivi stimoli economici. E ieri le piazze future hanno continuato

a riflettere cautela: le probabilità di un ulteriore taglio dei tassi alla riunione del 28 gennaio sono rimaste attorno al 26 per cento.

Il carovita, elemento centrale del dibattito di politica monetaria, è aggravato, almeno temporaneamente, dalle politiche di dazi commerciali e protezionismo perseguita dalla Casa Bianca, con tariffe generalizzate del 10% sull'import globale e superiori nei confronti dei principali partner, i cosiddetti dazi reciproci tanto su alleati che rivali, compreso il 15% per l'Unione Europea. Non mancano inoltre dazi settoriali, dall'auto ad acciaio e alluminio. Proprio i beni più colpiti dalle nuove barriere, stando a nuovi studi, hanno registrato i maggiori rincari, dall'abbigliamento al caffè. Il Pricing Lab della Harvard Business School ha stimato che tra marzo e settembre i prezzi dei beni importati è cresciuto del 4%, il doppio rispetto ai beni domestici.

Il Yale Budget Lab ha da parte sua calcolato che le tariffe medie effettive Usa siano oggi al 18,6%, moltiplicate rispetto a meno del 3% prima del ritorno di Trump alla Casa Bianca. La Corte Suprema americana potrebbe presto decidere sulla legalità di molti dazi, quelli reciproci imposti ricorrendo in modo controverso ad una legge di emergenza economica. Ma Trump ha promesso che, se necessario qualora gli alti magistrati lo sconfessassero, userà altri strumenti per applicarli. Anche i duri giri di vite sull'immigrazione rischiano un impatto negativo sui prezzi, sottraendo manodopera.

Il Presidente ha tuttavia continuato la sua campagna nel discorso alla nazione di mercoledì sera, affermando che nominerà presto quale nuovo chairman della Fed, in carica dal prossimo maggio al posto dell'inviso Powell se confermato dal Senato, un candidato pronto a portare i tassi su livelli «molto più bassi». Oggi sono in una fascia tra il 3,5 e il 3,75 per cento. In pole position appaiono il suo consigliere economico Kevin Hassett e l'ex esponente Fed Kevin Warsh ma Trump ha sondato anche un attuale membro del board della Banca centrale già di sua nomina, Chris Waller.

Hassett ha ieri descritto il nuovo dato sull'inflazione come un «grande successo, straordinariamente positivo», anche in presenza dei caveat degli analisti. «Il dato è chiaro – ha aggiunto il suo ufficio – i prezzi sono stabili e i salari battono l'inflazione». A novembre, tuttavia, l'incremento salariale annuale ha subito battute d'arresto: 0,1% mensile e 3,5% annuale, il più debole dal 2021. Assai meno sicuri della lettura osservatori quali quelli di Citi, che pure propendono per continue riduzioni del costo del denaro nel 2026: «Il dato è difficile da interpretare», con statistiche «pulite» attese nel prossimo trimestre.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Kevin Hassett, in pole per la presidenza Fed: «Il dato è chiaro: i prezzi sono stabili e i salari battono l'inflazione».**

**2,6%**

#### L'INFLAZIONE CORE

L'inflazione depurata dai volatili prezzi alimentari ed energetici, il mese scorso è salita del 2,6%, la marcia più contenuta dagli inizi del 2021



Peso: 1-6%, 7-40%

## Le Borse

Performance % di ieri e da inizio anno

|                             | -1,5 | -1 | -0,5 | 0 | +0,5 | +1 | +1,5 | IERI  | DA INIZIO ANNO |
|-----------------------------|------|----|------|---|------|----|------|-------|----------------|
| <b>New York*</b><br>NASDAQ  |      |    |      |   |      |    |      | +1,21 | +18,93 ▲       |
| <b>Madrid</b><br>IBEX 35    |      |    |      |   |      |    |      | +1,15 | +48,50 ▲       |
| <b>Francoforte</b><br>DAX   |      |    |      |   |      |    |      | +1,00 | +21,55 ▲       |
| <b>New York*</b><br>S&P 500 |      |    |      |   |      |    |      | +0,85 | +15,23 ▲       |
| <b>MILANO</b><br>FTSE MIB   |      |    |      |   |      |    |      | +0,82 | +30,06 ▲       |
| <b>Parigi</b><br>CAC 40     |      |    |      |   |      |    |      | +0,80 | +11,45 ▲       |
| <b>Londra</b><br>FTSE 100   |      |    |      |   |      |    |      | +0,65 | +21,14 ▲       |
| <b>Tokyo</b><br>NIKKEI 225  |      |    |      |   |      |    |      | -1,03 | +22,83 ▲       |

(\*) Dato alle 21:00 ora italiana

## L'inflazione Usa

Variazione % su base annuale



(\*) A ottobre il dato non è stato pubblicato.  
Fonte: U.S. Bureau of Labor Statistics



Peso:1-6%,7-40%



# Decollano le richieste di Investor Visa in Italia

**Su Plus24**

**Le condizioni: acquisti  
di BTp per almeno 2 milioni  
o investimenti in società**

Sono in forte crescita le domande in Italia per aderire all'investor Visa: si tratta di un programma di attrazione per investitori varato con la Legge di bilancio 2017 (governo Renzi). Il progetto è probabilmente la parte meno nota di quella serie di norme, che prevedono anche la flat tax per coloro che trasferiscono la residenza in Italia. Sul numero di Plus24 in edicola domani saranno analizzati i dati delle richieste pervenute al Mimit. Ai richiedenti provenienti dall'area non Ue e anche fuori da Schengen viene concesso un visto che aprirà le porte a un permesso di soggiorno di due an-

ni rinnovabile poi per altri tre. Le condizioni per ottenere il documento sono quelle di realizzare investimenti nel nostro paese a partire dall'acquisto di titoli di Stato per almeno 2 milioni oppure, ad esempio, l'investimento in una società di capitali italiana per almeno 500mila euro.

La copertina di Plus24 sarà invece dedicata al tema della sostenibilità in campo finanziario. Saranno resi noti i risultati della nona edizione dell'Osservatorio Esg sulle aziende di Piazza Affari, realizzato da Plus24 e dall'Ufficio studi del Sole 24 Ore in collaborazione con l'Università Mi-

lano-Bicocca. Dal report emerge che essere sostenibili ha, per ora, ancora poco peso nei rapporti con le banche.

—An.Gen.

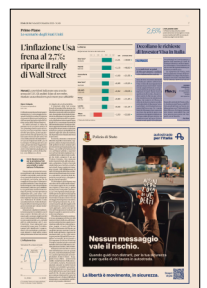
© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Plus24**

**DOMANI  
IN EDICOLA**

Plus24

è il settimanale  
dedicato  
ai temi  
del risparmio



Peso: 8%

# Campari prosegue con i tagli Ceduti Averna e Zedda Piras

## Beverage

Illva Saronno rileva i brand  
per 100 milioni, Braulio  
non rientra nel perimetro

Nei dodici mesi a settembre  
generati 26 milioni di ricavi,  
focus su sviluppo e crescita

### Matteo Meneghello

Campari prosegue nel percorso di razionalizzazione del portafoglio in funzione di un recupero di efficienza e marginalità. Dopo le cessioni di Cinzano, di alcuni asset australiani e dopo l'uscita dalla piattaforma di e-commerce di Tannico, tutte formalizzate quest'anno, il gruppo ha annunciato di avere raggiunto un accordo con Illva Saronno Holding per la cessione dell'amaro Averna e del mirto di Sardegna Zedda Piras. Un'operazione (il closing è atteso per la prima metà dell'anno prossimo) che frutterà alle casse di Campari 100 milioni di euro; sommati al valore delle altre cessioni, portano a 210 milioni l'incasso finora maturato dalla pulizia nel portafoglio.

«La cessione di Averna e Zedda Piras è un ulteriore passo nella strategia di razionalizzazione, con l'obiettivo di concentrarci su un minor numero di iniziative, ma di maggiore impatto strategico, mentre continuiamo a favorire la riduzione della leva finanziaria, come evidenziato nel Cmd», conferma il ceo di Campari, Simon Hunt.

Averna è stato acquisito da Campari nel 2014 tramite l'acquisizione di Fratelli Averna (proprietario di Averna, Braulio, Limoncetta e Frat-

tina). Il gruppo ha poi ceduto Li-

moncetta e Frattina. Braulio resta in portafoglio e diventa a tutti gli effetti – segnalano gli analisti – la priorità strategica del gruppo sugli amari, anche in virtù del maggiore potenziale di crescita internazionale. L'Italia (30% delle vendite) è il mercato principale, seguito da Germania, Usa e Austria, con l'85%.

Zedda Piras era stato acquisito nel 2002 insieme a Sella&Mosca, proprietaria, tra gli altri, dei vini Sella&Mosca, Catai e Chateau Larmargue (successivamente ceduti).

La transazione prevede la creazione di una società di nuova costituzione («NewCo») a cui verranno conferiti i business di Averna e Zedda Piras, inclusi proprietà intellettuale, magazzino di prodotti finiti, alcuni dipendenti, gli stabilimenti produttivi di Caltanissetta (per Averna), e Alghero (per Zedda Piras), l'avviamento, altri accordi contrattuali nonché altre attività correlate. Il corrispettivo è come detto pari a 100 milioni per il 100% di NewCo e del magazzino dei prodotti finiti, in assenza di cassa o debito. Nei 12 mesi a settembre 2025 le vendite di Averna e Zedda Piras sono state pari a 26 milioni, con un margine di contribuzione (dopo le spese per pubblicità e pro-

mozioni) di 17 milioni.

«Il nostro piano di sviluppo, definito un anno fa, punta anche sulla crescita per linee esterne, con priorità strategica sugli amari, categoria interessante sul piano dei margini e della generazione di cassa – spiega Marco Ferrari, ceo di Illva Saronno –. Questo dossier è un'ottima opportunità per la crescita del gruppo. Averna e Zedda Piras sono sinergiche con il nostro portafoglio sia sul piano dei mercati che degli asset operativi, visto che siamo già da tempo presenti in Sicilia, grazie al nostro portafoglio vini». Il gruppo, che chiuderà il 2025 con un fatturato in crescita del 5% (il giro d'affari annuo è di circa 400 milioni) prevede, in uno scenario conservativo, di potere portare i marchi sopra i 30 milioni di fatturato nei prossimi sei anni, con una marginalità crescente, in funzione del fatto che «per noi diventeranno brand prioritari, con la previsione di un ritorno a investimenti significativi in marketing».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Il ceo Hunt:  
«Concentrati  
su meno  
iniziative ma  
con maggiore  
impatto  
strategico»**



Peso: 24%



#### Marchi iconici.

Due bottiglie, di bitter Campari e di amaro Averna, sul bancone di un bar

#### Davide Campari Milano NV

Andamento del titolo a Milano



Peso:24%



# Bp, nuovo cambio al vertice Alla guida sarà Meg O'Neill

## Compagnie petrolifere

Il ceo Auchincloss sostituito  
dopo meno di due anni,  
probabili pressioni da Elliott

Oggi al timone di Woodside,  
la manager diventa la prima  
donna ceo di una Major

### Sissi Bellomo

Sotto pressioni crescenti da parte del fondo Elliott per un'accelerazione nelle strategie di rilancio, Bp annuncia a sorpresa un nuovo cambio al vertice: il ceo Murray Auchincloss, a meno di due anni dalla nomina, viene rimosso dall'incarico per lasciare il posto a Meg O'Neill, che diventa così la prima donna al mondo alla guida di una Major petrolifera, nonché la prima persona che la compagnia britannica – in oltre cent'anni di storia – abbia selezionato al suo esterno per questo ruolo apicale. O'Neill è inoltre la prima manager dichiaratamente omosessuale al timone di una società del Ftse 100.

Primati a parte, Meg O'Neill – 55 anni, statunitense – ha alle spalle una carriera ultraventennale in ExxonMobil e dal 2021 è ceo dell'australiana Woodside Energy, divenuta proprio sotto la sua guida una delle maggiori società petrolifere indipendenti, valutata 40 miliardi di dollari e con una produzione di idrocarburi che è raddoppiata grazie al-

l'acquisto nel 2022 degli asset nell'Oil&Gas di Bhp. Woodside l'anno scorso ha anche acquistato Tellurian negli Usa, dichiarando l'obiettivo di diventare un colosso globale del Gnl. Lo scorso aprile, sempre negli Usa, ha approvato un investimento da 17,5

miliardi per costruire il terminal Louisiana Lng.

Sul listino di Sydney Woodside ha perso il 2,7% dopo l'annuncio dell'addio della ceo, mentre il titolo Bp a Londra ha chiuso quasi invariato.

O'Neill entrerà il 1° aprile in Bp, che nel frattempo sarà guidata ad interim da Carol Howle, oggi responsabile del trading. Auchincloss ha infatti lasciato l'incarico con effetto immediato, anche se rimarrà al servizio della compagnia fino a dicembre 2026 come consulente, per agevolare il passaggio di consegne.

Quasi certamente il cambio di guardia è stato pilotato dal fondo attivista Elliott Investment Management, che da febbraio è il secondo azionista di Bp con una quota di oltre il 5%. Anche il presidente del board è stato sostituito, con Albert Manifold che a ottobre è subentrato a Helge Lund: scelta su cui Elliott aveva espresso apprezzamento, sottolineando la necessità per Bp di «una leadership decisa ed efficace per superare la cronica scarsa performance operativa» e per migliorare «la base di costo, l'allocation del capitale e il piano di ristrutturazione».

Agli occhi di Elliott probabilmente Auchincloss non era all'altezza del compito. Il manager – nominato ceo a settembre 2024 (dunque da prima che il fondo entrasse in Bp) – aveva preso il posto di Bernard Looney, licenziato

in seguito a uno scandalo sentimentale. La colpa più grave imputata a Looney è però la svolta aggressiva verso le attività "green": un cambio di strategia che si è rivelato disastroso per la Major britannica, che ha perso terreno rispetto alle concorrenti, diventando potenziale oggetto di scalate. Da sempre si rincorrono voci di un interesse soprattutto da parte di Shell e questa settimana fonti del Ft hanno rivelato che il capo delle operazioni di M&A della compagnia anglo-olandese, Greg Gut si sarebbe dimesso per dissapori con il ceo Wael Sawan, contrario a tentare un takeover.

Auchincloss ha avviato a febbraio un piano mirato a rifocalizzare Bp sull'Oil&Gas e a risanarne il bilancio, riducendo il debito con un taglio dei costi e un programma di dismissioni da 20 miliardi di dollari entro il 2027, che tuttavia procede a rilento. «Negli ultimi anni sono stati fatti progressi – ha commentato ieri il neo presidente Manifold, nella nota con cui Bp ha comunicato la sostituzione



Peso: 21%

Sezione:MERCATI

del ceo – Ma sono necessari più  
rigore e impegno per apportare i  
cambiamenti trasformativi ne-  
cessari a massimizzare il valore  
per i nostri azionisti».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**MEG O'NEILL**

Nuova ceo di Bp,  
assumerà  
l'incarico il 1°  
aprile lasciando la  
guida di Woodside  
Energy



Peso:21%

## EQUILIBRI

### Pirelli, il bond convertito diluisce i soci

Cambia la geografia dell'azionariato Pirelli e si ridimensiona il peso dei primi due azionisti, Sinochem e Camfin. Alla base dei nuovi pesi la conversione del bond da 500 milioni di euro emesso dal gruppo della Bicocca e giunto a scadenza. In particolare Pirelli ha reso noto che sono stati esercitati diritti di conversione in azioni della società per un valore nominale di 496,5 euro, pari al 99,3%

del controvalore complessivo di 500 milioni di euro, in relazione al prestito obbligazionario convertibile con scadenza 22 dicembre 2025. In seguito alla conversione, il socio cinese Sinochem deterrà il 34,1% del capitale di Pirelli, con una diluizione di 2,9 punti percentuali rispetto all'attuale 37% circa. Mtp di Marco Tronchetti Provera avrà il 25,3% con una diluizione di 2,1 punti percentuali rispetto

all'attuale 27,4%. La conversione avrà un impatto positivo sull'indebitamento, migliorando di 496,5 milioni la posizione finanziaria netta 2025 rispetto alla guidance di 1,6 miliardi.



Peso: 4%



# Gruppo Danieli: l'evoluzione dell'acciaio

*La tecnologia Energiron accelera la riduzione diretta e apre la via all'idrogeno*

La spinta verso la decarbonizzazione dell'industria dell'acciaio comporta una graduale dismissione degli altoforni presenti nell'Unione Europea.

Il gruppo Danieli è impegnato in questa sfida focalizzata alla digitalizzazione e alla riduzione dell'impronta ecologica degli impianti di produzione di acciaio, che progetta e fornisce per l'intera gamma di impianti, partendo dalla riduzione del minerale ferroso, passando per la produzione di acciaio liquido fino ai prodotti finiti lunghi e piani.

La graduale dismissione degli altoforni presenti nell'Unione Europea è una tendenza in atto dato che l'emissione di anidride carbonica di un impianto integrato con altoforno è molto superiore all'alternativa di produzione con arco elettrico, che utilizza rottame o ferro metallico (HBI o ghisa) per la produzione dell'acciaio.

Per mantenere le filiere produttive molte industrie europee stanno pianificando e installando forni ad arco elettrico; i produttori di acciaio europei, e gli italiani in maggiore misura, sono tradizionalmente importatori di rottame e basano la propria produzione su questa materia di riciclo. Il progressivo aumento di produzione attra-

verso il forno ad arco elettrico (EAF) ridurrà la risorsa rottame in Europa, in particolare per la quota di rottame selezionato necessario alle produzioni di acciaio di maggiore qualità.

Nell'ultimo anno l'Italia ha importato rottame per 5,6 milioni di tonnellate e HBI o ghisa per 1,4 milioni di tonnellate.

Per colmare la forbice tra il rottame disponibile a livello europeo e la crescente domanda dei forni elettrici, è necessario impiegare pre-ridotto di ferro (DRI), sotto forma di bricchette prodotte a caldo (HBI, Hot Briquetted Iron).

Il rottame contiene impurezze come alluminio e rame: il recupero di questi altri metalli contribuisce a generare valore, ma difficilmente ne consente la totale separazione. Per garantire la qualità dell'acciaio è quindi necessario integrare il processo con ferro metallico prodotto da minerale, che aiuta a mantenere sotto controllo tali contaminazioni.

La tecnologia Energiron®, sviluppata da Danieli insieme a Tenova, usa l'energia del gas naturale o dell'idrogeno per trasformare il minerale in ferro metallico; l'utilizzo del gas è flessibile e quindi l'impianto può iniziare la produzione a gas naturale (o gas di cokeria) passan-

do poi gradualmente ad idrogeno, quando questo diverrà disponibile. Ciò avviene grazie al cuore del processo, che usa il prodotto stesso (il ferro metallico) per catalizzare la reazione di produzione del gas riducente. La miscela di gas riducente generata è già molto ricca in idrogeno e ciò ha l'effetto di abbassare le emissioni di gas serra già con la produzione basata su gas naturale.

Dato che l'impianto normalmente utilizza alte percentuali di idrogeno, materiali di costruzione e soluzioni tecnologiche sono già pronti per una futura alimentazione con idrogeno verde senza richiedere ulteriori modifiche. Ciò significa che gli investimenti iniziali resteranno validi anche dopo il 2050. Un approccio analogo è stato adottato in Cina, dove si sfrutta il gas di cokeria degli altoforni per avviare la transizione, per poi passare all'idrogeno prodotto da fonti rinnovabili. L'efficienza dell'energia pulita è ulteriormente aumentata grazie all'elettificazione del riscaldamento del gas, che riduce subito le emissioni. La tecnologia Energiron integra sistemi di riscaldamento elettrico e beneficia dell'esperienza Danieli nell'elettificazione e nell'integrazione di grandi utenze elettriche negli impianti siderurgici.

*Impianto Energiron in Cina*



*Riscaldatore elettrico installato a Castel Romano (impianto RINA)*



Peso: 19%

# Giorgetti su Lovaglio “C’è fiducia ma il Tesoro non decide il prossimo ad”

Il ministro alla Camera: “Mediobanca, nessun ruolo del governo nella scalata”  
Mps accelera sul delisting di Piazzetta Cuccia: pronto il via libera a gennaio

GIULIANO BALESTRERI  
MILANO

Il ministro dell'Economia Giancarlo Giorgetti ha «piena fiducia nell'amministratore delegato di Mps Luigi Lovaglio», ma il Mef « presenterà una lista per il rinnovo del cda » del Monte. Tradotto: il destino del banchiere indagato insieme a Delfin e Caltagirone per ostacolo alla vigilanza e agiotaggio nella scalata di Siena a Mediobanca, dipenderà dai grandi soci privati (con Delfin al 17,5% e Caltagirone al 10,2%). E con ogni probabilità dalla lista del cda che dovrebbe entrare nello statuto della banca con l'ok della Bce.

Giorgetti è intervenuto al question time della Camera per riferire sull'inchiesta Mps-Mediobanca e per ricostruire il ruolo del Tesoro dal salvataggio della banca nel 2016 all'ultimo collocamento con un Abb a fine 2024 respingendo le accuse di «ingerenze e pressioni» e rivendica come l'istituto abbia deciso in «maniera autonoma» di lanciare la scalata su Mediobanca.

Nell'informativa da 14 pa-

gine letta a Montecitorio, il ministro ha poi spiegato che la quota residua dello Stato (4,8%) in Mps «non sarà adottata in una logica di mera cassa ma strategica». Anche alla luce di quello che il Monte deciderà sull'integrazione con Mediobanca: ieri il cda ha fatto il punto sullo stato dei lavori, mentre all'inizio dell'anno prossimo dovrebbe arrivare il via libera al delisting di Piazzetta Cuccia. La banca, però, manterrà il proprio brand e la sue legal entity: esclusa, almeno per il momento, la fusione.

Nella propria difesa, Giorgetti ha parlato a lungo della cessione del 15% del Monte a novembre 2024, quando le quote furono rilevate da Caltagirone, Delfin, Anima e Bpm. La scelta di Banca Akros (gruppo Bpm) come bookrunner «è stata presa in ragione del fatto che l'offerta garantiva le migliori condizioni per la dismissione delle quote permettendo un maggior introito per le casse dello Stato». Banca Akros, infatti, aveva fissato un prezzo minimo d'acquisto di 5,513 euro per azione con uno sconto dello 0,05% rispetto al prezzo di chiusura di

Mps. Nei collocamenti precedenti, invece, i broker internazionali avevano venduto il titolo con uno sconto del 4,9% a novembre 2023 e con uno sconto del 2,49% a marzo 2024. La procedura «gestita direttamente da Banca Akros» - spiega Giorgetti - aveva avuto anche il consenso della Commissione Ue che dopo «un'approfondita istruttoria - richiesta da Mediobanca - ha concluso che è stata aperta, trasparente e competitiva». Anche per questo le dimissioni dei cinque esponenti del Mef nel dicembre 2024, altra decisione sui cui la procura di Milano indaga, «rappresentano un comportamento coerente» con gli obblighi di perdita del controllo presi proprio con la Ue. Alla fine dell'intervento il ministro ha anche risposto alle dichiarazioni dell'ad di Unicredit Andrea Orsel che aveva lamentato di aver espresso interesse in quell'occasione ma di non esserci riuscito. «Abbiamo fatto tre Abb, perché non ha partecipato alle prime due?», ha chiesto Giorgetti.

Il ministro ha quindi sottolineato come il disimpegno dal Monte sia stato un buon



Peso: 45%



affare per le casse pubbliche, dice: lo Stato «ha realizzato introiti complessivi pari a circa 2,6 miliardi, a fronte di un investimento nel 2022 di 1,6 miliardi circa, mantenendo una quota di partecipazione residua attualmente valorizzabile, alle attuali quotazioni di mercato, in circa 1,2 miliardi». D'altra parte il Tesoro ha investito a Siena quan-

do il titolo valeva 1,95 euro, mentre oggi si muove intorno a quota 8 euro. —

**Il capo del Mef spiega la scelta di Banca Akros: "Assicurava i migliori guadagni"**



“

**Giancarlo Giorgetti**  
Ministro dell'Economia

Se Orcel voleva quote di Mps perché non ha investito nei due collocamenti?



IMAGOECONOMICA



Peso:45%



## La giornata a Piazza Affari



### La spinta di industria e lusso con Leonardo e Cucinelli

La Borsa di Milano chiude in rialzo con l'indice Ftse Mib a +0,83%. Tra le banche svetta Mps (+3,09%). Bene l'industria con Leonardo (+4,09%) e Prysmian (+2,93%). Acquisti nel lusso su Cucinelli (+2,99%) e Moncler (+1,31%).



### Giù l'energia con Tenaris Deboli Amplifon e Diasorin

Sul versante opposto dell' listino da registrare la debolezza del settore energia con Tenaris (-2,75%) e Terna (-0,20%). Nelle tlc frena Tim (-0,58%), mentre nei servizi finiscono in rosso Amplifon (-0,93%) e Diasorin (-0,41%).



Peso: 4%

La holding Lmdv pronta a rilevare una quota della storica testata fondata da Montanelli

# Del Vecchio jr verso il 30% de "Il Giornale" A vendere sono Angelucci e Paolo Berlusconi

## IL RETROSCENA SARA TIRRITO

Leonardo Maria Del Vecchio entra ne *Il Giornale*. Lmdv capital, il family office di Del Vecchio, non l'ha comunicato ufficialmente ma, a quanto risulta, l'operazione è certa e l'annuncio imminente. Finora l'azionariato della società prevedeva la presenza di Antonio e Giampaolo Angelucci al 70%, attraverso la finanziaria Tosinvest, e di Paolo Berlusconi con una quota del 30%.

Ieri però ci sarebbe stato un passo in avanti. Il prime-

tro e i dettagli della nuova operazione sono ancora da definire ma, secondo quanto risulta, il fratello dell'ex premier intende rimanere nell'azionariato con una quota simbolica e l'erede del fondatore di Luxottica acquisirebbe il 25% da Berlusconi, e il 5% dagli Angelucci.

Fondato da Indro Montanelli a Milano nel 1974, e storicamente di proprietà della famiglia Berlusconi, *Il Giornale* era stato in parte ceduto agli Angelucci dal 2023. L'ingresso di Lmdv ora segna un passo in avanti nelle intenzioni di Leonardo Maria Del Vecchio, che nelle scorse settimane aveva annunciato di volere entrare nell'editoria

Gedi, inclusa questa testata, con un'offerta da 140 milioni, al momento archiviata perché è in essere una trattativa esclusiva con Antenna group della famiglia greca Kyriakou. Secondo quanto rivelato dal giornale online *Open*, ieri ci sarebbe stato un incontro a Roma per discutere gli ultimi dettagli della trattativa, con i vertici delle società in parte in presenza e in parte collegati a distanza.

Entrato in politica con Forza Italia, Antonio Angelucci è deputato della Lega. Come imprenditore, ha costruito un impero nella Sanità, ed è a capo di una fetta rilevante dell'editoria italiana. Dal 2001 ha acquisito *Libero*, tramite Fondazione San Raffaele e Tosinvest. e nel 2016 ha

rilevato il quotidiano romano *Il Tempo*, che controlla interamente tramite la finanziaria Tosinvest. —

© RIPRODUZIONE RISERVATA

per rilevare l'intero gruppo



Leonardo Del Vecchio

Paolo Berlusconi

Antonio Angelucci



Peso: 22%

## GIORGETTI

### «Nessuna lista del ministero per il Cda di Mps»

■ Il ministero dell'Economia, azionista di Mps con una quota residua del 4,8%, non intende presentare una lista per il rinnovo del cda della banca la prossima primavera. Lo dice il ministro, Giancarlo Giorgetti,

ti, in Aula alla Camera nel corso di un'informativa sulla procedura di cessione della banca.



Peso: 3%



# Stellantis & C. scoprono il bluff Ue: «Svolta sulle elettriche disastrosa»

Anche le case tedesche bocchiano la proposta della Commissione che dà più spazio alle auto diesel e benzina: «Troppe condizioni, lievitano i costi». Per il gruppo di Elkann il piano è «inadeguato». Meno pessimista Parigi

di **TOBIA DE STEFANO**



■ Quella che i commentatori a caldo definivano «svolta epocale», si è prima trasformata in un passo in avanti «importante» - a strettissimo giro sminuito come «significativo» -, e poi è diventata l'ennesimo pastrocchio della Commissione europea che peggiora la già drammatica situazione dell'automotive nel Vecchio continente. La rapidissima parabola delle modifiche annunciate da Bruxelles sui veicoli elettrici si è compiuta quando i diretti interessati, cioè le case automobilistiche, hanno svelato il bluff.

Ma agli occhi più attenti che ci fosse qualcosa che non quadrava era apparso subito chiaro. Non tutti avevano infatti notato che la Vda, la potentissima associazione tedesca del settore, aveva subito storto il naso. Alla «Verband der Automobil» che è solita imporre rigidi standard di qualità ai fornitori di BMW, Mercedes e Volkswagen, in modo da assicurare il mantenimento delle alte performance che hanno contraddistinto storicamente le automobili prodotte in loco, l'accordo era immediatamente risultato poco credibile.

Vero che la Commissione parla di riduzione del 90% delle emissioni nocive entro il 2035 e apre la porta per il restante 10% ai motori ibridi e termici, ma ponendo una serie di paletti e condizioni che rischiano di aumentare i costi, già impazziti, del mercato.

«In un momento cruciale per l'Europa», ha spiegato la numero uno della Vda Hilde-

gard Müller al *Financial Times*, «l'intero pacchetto proposto da Bruxelles è disastroso. Quella che sembra una maggiore apertura è in realtà una strada piena di ostacoli che rischia di rivelarsi inefficace nella pratica».

A cosa fa riferimento? Per esempio all'obbligo di usare l'acciaio verde, oppure all'imposizione di materiali made in Europe che secondo diversi analisti faranno lievitare i costi delle auto diesel e benzina. Ma non solo.

Perché, forse un po' a sorpresa, è Stellantis, la casa italo-francese che si era contraddistinta (all'epoca dell'ex ad **Carlos Tavares**) per una tenace difesa del Green deal, a mostrare le maggiori perplessità. Secondo la ricostruzione di Bloomberg, infatti, il gruppo proprietario dei marchi Jeep, Fiat e Peugeot, ha una posizione netta: le nuove proposte della Commissione sono «inadeguate», non affrontano le sfide della transizione elettrica per i veicoli commerciali leggeri e non prevedono una flessibilità sufficiente per raggiungere gli obiettivi di emissioni nel 2030.

Una bocciatura senza se e senza ma. Bocciatura che è stata confermata dal mercato, all'indomani della presentazione del piano, i titoli di alcuni dei principali produttori interessati hanno perso quota (vedi Stellantis e Volkswagen) mentre l'indice Stoxx Europe 600 Automobiles & Parts ha lasciato sul terreno fino all'1,3%. E da alcuni dei principali analisti, per esempio Ubs. Secondo gli esperti della banca d'in-

vestimento svizzera, infatti, la sedicente svolta europea è una delusione. Da una parte per la tempistica. Gli effetti finanziari dei provvedimenti si avranno tra quattro o cinque anni. E poi per le prospettive. Quello che traspare è che Bruxelles, almeno fino a quando resterà questa maggioranza, non è disponibile a fare altre concessioni di sostanza e che la battaglia contro i produttori cinesi che stanno già invadendo il mercato del Vecchio continente può essere considerata persa.

Del resto le trattative sulla stesura delle nuove norme sembra essere stata piuttosto serrata e alla fine chi chiedeva un rinvio più corposo o un taglio degli obiettivi fino al 50% è rimasto deluso.

Tra questi non rientrano i produttori d'auto francesi che hanno invece accolto con meno scetticismo la linea della Commissione, confermando quella che sembra essere diventata una costante dell'Unione Europea. Parigi e Berlino, i due campioni in crisi economica e politica, prima andavano d'accordo su tutto (anzi facevano asse) e adesso fanno fatica a convergere su quasi tutte le partite che contano nell'Ue. Dai rapporti con gli Stati Uniti di **Trump** e con la Cina di **Xi**, fino al Mercosur e



Peso: 34%

all'automotive, appunto.

Speranze? Ora la palla passa al Parlamento Ue. Dove si continuerà a negoziare e le posizioni per ora sotterranee diventeranno ufficiali. Molti Stati sperano di spuntare altre concessioni sul trattamento di favore per i veicoli ibridi plug-in e su alcune paletti che oggettivamente sembrano eccessivi. Ma, ammesso che la loro linea riesca a passare, saremo pur sempre di fronte a palliativi, probabilmente solo di facciata, che non affrontano la so-

stanza del problema. Fino a quando resteranno obblighi che il mercato rigetta, è impossibile pensare a una svolta dell'industria dell'auto in Europa.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso:34%

# IL CASO

DOPO LA SENTENZA DELLA CONSULTA

## LA BUROCRAZIA REGIONALE

«Lo stato attuale è questo. Come stazione appaltante siamo intervenuti. Ora tocca a datori di lavoro e sindacati»

# Regione, il salario minimo non vale per tutti i lavoratori

Il caso degli impiegati nel portierato: sono pagati otto euro lordi

**MICHELE DE FEUDIS  
ALESSANDRA COLUCCI**

● Il salario minimo per i lavoratori degli appalti della Regione Puglia non si introduce con la bacchetta magica: la legge approvata dall'ultimo consiglio regionale ha sì superato il vaglio della Consulta, ma non incide ancora su tutti gli appalti in vigore o su quelli prorogati a partire da quelli della guardiana o portierato dei palazzi istituzionali. Per questi occupati, passati da più erogatori di servizi e da più società, la battaglia per un salario dignitoso dovrà avere ulteriori passaggi.

**LA STORIA** - Un lavoratore che si occupa di portierato ha raccontato alla *Gazzetta* che la sua «paga lorda è di otto euro». In busta il netto è di 6,75 euro medi per ora, con un impegno «di 40 ore settimanali». Di che stipendi mensili parliamo? «Arriviamo circa a 1200 euro mensili, che cerchiamo di irrobustire con gli straordinari». L'appalto per questi lavoratori è stato vinto da una multiservizi composta da Sialia (Per Bari, Bat e Foggia) e Dussman (che si occupa con il 40% di Lecce, Brindisi e Taranto). «Siamo transitati dalla precedente azienda vincitrice del bando regionale, una società di Cavallino: allora avevamo un contratto di servizi fiduciari con una paga oraria di 3,80 euro. Ora abbiamo fatto un salto al secondo livello multiservizi, con la nuova società».

Questa lotta per la dignità del salario è stata sostenuta *in primis* dal consigliere regionale del Pd Donato Metallo, che ha posto il problema al Consiglio con una mozione. Da lì il dibattito politico, la legge proposta da Antonio Tutolo, e sottoscritta da Joseph Splendido, fino all'approvazione con il sostegno di alcuni esponenti della destra (come il consigliere ex Msi-An Tommaso Scatigna). «La priorità di Metallo è stata quella di mettere in condizione la Regione Puglia di dare garanzie dignitose ai lavoratori per conto terzi», aggiunge il portiere di uno stabile istituzionale pugliese. Cosa fanno nel

servizio? «Custodia e portierato, sicurezza non armata. Otto euro lordi sono una cifra modesta. Ora il nostro bando è stato prorogato e scade il 31 marzo: la nostra speranza è di passare dal settore contrattuale dei multiservizi al contratto del commercio, che prevede 13 euro lordi, come in vigore per esempio in alcuni appalti di UniSalento. Sempre pochi euro, ma nel mensile hanno una rilevanza per le nostre famiglie», spiega ancora il nostro interlocutore.

**IL CASO POLITICO** - La questione ha anche un risvolto ideologico: questi lavoratori - a otto euro lordi all'ora in quanto sulla busta c'è scritto «operatori ecologici» - incontrano ogni mattina anche i politici che hanno esultato per l'approvazione della legge e per la pronuncia della Consulta (a partire dal presidente del Consiglio regionale Loredana Capone, vicepresidente dell'assemblea nazionale del Pd, ora rielezione). L'adeguamento dei contratti nei prossimi bandi è un passaggio decisivo per passare dalla «potenziale propaganda» sulle buste paga dei lavoratori alla concretezza.

**LA GIUNTA USCENTE** - Per l'assessore al

Bilancio Fabiano Amati «la Consulta ha riconosciuto il valore dell'immaginazione legi-



Peso: 47%



slativa, come è già accaduto sulle più eclatanti leggi sulla genetica medica, che non è un vizio ma una funzione essenziale della politica. Il problema nasce quando i referti tecnici sottoposti al Governo diventano armi di lotta politica, generando la paura nell'arte dell'immaginazione, e le impugnazioni governative vengono trattate come verdetti definitivi: in quel caso la discussione si impoverisce e l'innovazione si blocca».

**LA LINEA DELLA BUROCRAZIA REGIONALE** - Via Gentile pare avere le mani legate per intervenire sul dossier. Fonti interne spiegano che la gara del portierato è iniziata molto prima che la legge fosse approvata, richiamando «un principio cardine nel nostro ordinamento, il principio dell'atto che chiede quale

sia la norma vigente nel momento in cui l'atto stesso è stato adottato. La legge pugliese sul salario minimo dispone sui nuovi contratti».

«Se ci fosse una soluzione - argomentano ancora le fonti regionali - saremmo stati lieti. Lo stato attuale è questo. Abbiamo anche, come stazione appaltante, migliorato di molto le condizioni del contratto. Poi se i contratti sono contratti strani, non è colpa della stazione appaltante, vorrà dire che ciascuno deve fare il proprio mestiere come sindacati a difesa dei diritti dei lavoratori in questione e datori di lavoro. Non è che succede solo da noi, anche in Giunta hanno adottato questo contratto. Le retribuzioni previste sono quelle, con tutta la buona volontà».

**REGIONE PUGLIA**  
L'ingresso  
del palazzo  
del Consiglio  
in via  
Giovanni  
Gentile



Peso: 47%

*È legge il decreto Sicurezza (159/2025) con (tra l'altro) le misure per la tutela della salute*

# Un Grande fratello del lavoro

## Dagli appalti alle assunzioni, aumenta la tracciabilità

DI DANIELE CIRIOLI

**U**n «Grande Fratello» sul lavoro. Dagli appalti alle assunzioni agevolate, passando per i cantieri edili, aumenta la tracciabilità delle prestazioni lavorative. Il fine? Rendere il lavoro più sicuro e di qualità. È legge il Decreto Sicurezza (dl n. 159/2025) con le misure per la tutela della salute e sicurezza sul lavoro, convertito ieri in via definitiva dalla Camera con 143 voti favorevoli e 105 contrari. Tra le altre novità il rafforzamento della tutela Inail agli studenti; più occasioni di occupazione per i lavoratori disabili; l'assunzione di 400 unità tra ispettori e carabinieri del Comando per la tutela del lavoro.

**Appalti e subappalti sotto controllo.** Una prima novità affida all'Inl il compito di orientare l'attività di vigilanza, in via prioritaria, nei confronti dei datori di lavoro che operano in regime di subappalto, sia pubblico sia privato, anche al fine d'implementare la «Lista di conformità Inl». Tale lista, si ricorda, è un meccanismo di premialità: i datori di lavoro che, sottoposti a verifica, risultino in regola con le norme su lavoro e legislazione sociale, ottengono attestato di conformità e iscrizione alla lista, in modo da essere classificati a basso rischio d'irregolarità ed esclusi dalla ripetizione dei controlli.

li.

**La notifica preliminare.** È la comunicazione che, in edilizia, committente o responsabile dei lavori devono trasmettere, prima dell'inizio dei lavori, all'azienda sanitaria locale e all'ispettorato del lavoro e, per i lavori pubblici, anche al prefetto. Il Decreto Sicurezza ha aggiunto l'obbligo di indicare «le imprese che operano in regime di subappalto».

**La patente a crediti.** Dal 1° ottobre 2024 il possesso della patente a crediti è requisito indispensabile per imprese e lavoratori autonomi che operano nei cantieri, fatta eccezione di chi fa forniture o prestazioni di natura intellettuale. La patente ha un punteggio iniziale di 30 crediti, ma ne sono sufficienti 15 per poter operare. I crediti sono soggetti a decurtazione per provvedimenti definitivi a carico di datori di lavoro, dirigenti e preposti di imprese e lavoratori autonomi, relativi a 29 violazioni con penalità da 1 a 20 crediti (ad esempio, 20 crediti in caso d'infortunio mortale di un dipendente). Il Decreto Sicurezza interviene con due modifiche in merito all'impiego di lavoratori in nero: la rimodulazione dei punti decurtati; la decurtazione dei crediti in presenza di notifica del verbale di accertamento (non serve più, quindi, il provvedimento definitivo, cioè una sentenza passata in giudicato o un'ordinanza-ingiunzione divenuta definitiva).

**Un badge nei cantieri.**

Le imprese devono fornire ai dipendenti una tessera di riconoscimento elettronica, dotata di codice univoco anti-contraffazione e collegata alla piattaforma Siisl, il sistema informativo per l'inclusione sociale e lavorativa. Il badge è obbligatorio in tutti gli appalti e subappalti, pubblici e privati.

**Assunzioni agevolate tracciabili.** Dal 1° aprile 2026 i datori di lavoro che richiedono un bonus sulle assunzioni dovranno prima pubblicare la disponibilità del posto di lavoro sul Siisl. Inoltre, in caso di assunzione di un soggetto iscritto, il Siisl fornirà al datore di lavoro i dati autocertificati dell'interessato. Infine, dal 1° aprile 2026 le Agenzie per il lavoro dovranno pubblicare sul Siisl tutte le posizioni di lavoro gestite.

**Infortuni studenti.** Il Decreto Sicurezza, infine, ha rafforzato la tutela assicurativa Inail agli studenti impegnati in percorsi di formazione scuola-lavoro, con estensione agli infortuni in itinere (tragitto casa-lavoro e viceversa).



Peso:34%



*Lo ha chiarito l'Anac in una Faq sugli affidamenti di servizi di architettura e ingegneria*

# Appalti con compensi certi

## No a clausole che subordinino i pagamenti ai professionisti

Pagina a cura

DI ANDREA MASCOLINI

**U**na stazione appaltante non può subordinare il pagamento dei compensi di un professionista all'ottenimento del finanziamento. Affidamento di servizi di ingegneria, no a clausole che subordinano l'erogazione dei compensi. E l'eventuale clausola introdotta negli atti di gara è nulla; il documento di fattibilità delle alternative progettuali (il cosiddetto docfap) non può essere affidato insieme alla redazione dei livelli progettuali trattandosi di documento di competenza del Rup e quindi se viene affidato all'esterno (come supporto al Rup) deve essere oggetto di autonomo incarico, distinto da quello avente ad oggetto la progettazione.

Sono questi i due importanti chiarimenti che ha fornito l'Autorità anticorruzione, con apposita delibera del Consiglio che ha approvato la pubblicazione di una nuova Faq (Frequently Asked Question) nella nuova sezione art. 66 denominata "Operatori economici per l'affidamento dei servizi di architettura e ingegneria".

### Il primo chiarimento

Il primo chiarimento risponde alla domanda se sia possibile inserire negli atti di indizione di una procedura per l'affidamento dei servizi di ingegneria una clau-

sola che subordini l'erogazione dei compensi all'ottenimento del finanziamento. Il quesito nasce, con tutta probabilità, dalla considerazione che nel vigente codice appalti, così come in quello del 2016, non è presente l'articolo 92, comma 1 del d. lgs. 163/2006 che aveva espressamente vietato tale possibilità.

Nella logica della semplificazione e dello snellimento del codice questa norma era stata eliminata e da qui origina la domanda cui l'Anac risponde in senso negativo: "No. Come per la generalità degli affidamenti, i compensi per i servizi di ingegneria e architettura oggetto della procedura di affidamento non possono essere subordinati all'esito della domanda di finanziamento". Un chiarimento che potrebbe anche essere riportato nel c.d. "bando-tipo" n. 2 che l'Autorità dovrebbe emettere a breve.

### Il secondo chiarimento

Per il secondo punto si chiedeva invece se fosse possibile affidare la realizzazione del documento di fattibilità delle alternative progettuali (Docfap) congiuntamente agli altri livelli di progettazione. Anche su questo punto la risposta dell'Authority è negativa: non è possibile dal momento che si tratta di "documento che per espressa previsione dell'ar-

ticolo 2 dell'Allegato I.7, deve essere redatto nel rispetto dei contenuti del quadro esigenziale di cui all'articolo 1 del medesimo Allegato e preliminarmente al Documento di indirizzo alla progettazione (Dip), da redigersi - ai sensi di quanto previsto dall'articolo 41 comma 3 del codice - ad opera del Rup secondo le prescrizioni dell'Allegato I.7".

Nella Faq si ricorda infatti che l'articolo 3 dell'allegato I.7 stabilisce che "il Dip è redatto in coerenza con il quadro esigenziale e con la soluzione individuata nel Docfap ed indica - in rapporto alla dimensione, alla specifica tipologia e alla categoria dell'intervento da realizzare - le caratteristiche, i requisiti e gli elaborati progettuali necessari per la definizione di ogni livello della progettazione". Quindi ad avviso dell'Anac dovendosi rispettare la sequenza temporale deducibile dalla lettura delle disposizioni vigenti, non è possibile "che il Docfap, qualora affidato all'esterno, possa essere affidato contestualmente ad altro livello di progettazione". In altre parole: alla redazione del Docfap provvede per competenza il Rup ma se la stazione appaltante dovesse decidere di affidarlo all'esterno, deve provvedere con un affidamento del tutto distinto da quello avente ad oggetto la progettazione.



Peso: 37%



# Statali, nuovi aumenti da 167 euro al mese

► L'offerta dell'Aran al tavolo sul contratto con i sindacati

ROMA A soli undici mesi dal rinnovo del contratto del 2022-2024, gli statali vedono la prospettiva concreta di un nuo-

vo aumento in busta paga a stretto giro. L'Aran propone in media aumenti di 167 euro al mese.

A pag. 19

# Statali, i nuovi aumenti in media 167 euro al mese Si parte dai ministeri

► Dopo il rinnovo del contratto 2022-24, sindacati e Aran subito al lavoro sull'intesa 2025-27 che riguarda 200 mila dipendenti di ministeri, agenzie fiscali ed enti pubblici non economici

## LO SCENARIO

ROMA Pronti via. Si riparte. A soli undici mesi dal rinnovo del contratto del 2022-2024, gli statali vedono la prospettiva concreta di un nuovo aumento in busta paga a stretto giro. Ieri si sono riuniti i sindacati e l'Aran, l'Agenzia che tratta per il governo, che ha messo sul tavolo il "quadro finanziario". Si tratta delle risorse a disposizione per il rinnovo dei contratti dei primi 204 mila dipendenti pubblici, quelli che tradizionalmente avviano la tornata negoziale, ossia i dipendenti delle Funzioni centrali.

## LE CIFRE

Tra loro ci sono i ministeriali, i funzionari dell'Agenzia delle Entrate, quelli degli Enti pubblici non economici come Inps e Inail, ma anche il Cnel e i 116 lavoratori di Agid, l'Agenzia per il digitale.

«Il rinnovo del contratto Funzioni Centrali 2025-2027», ha spiegato il presidente dell'Aran

Antonio Naddeo, «assicura un incremento medio a regime di 167 euro mensili per tredici mensilità». Come sempre si tratta di una media all'interno della quale ci sono situazioni differenti. L'aumento per i ministeriali, sempre in media, sarà di 153 euro. Quello per le Agenzie fiscali, che hanno retribuzioni più elevate anche grazie a maggiori indennità e premi, sarà di 190 euro, sempre lordi mensili. Gli enti pubblici non economici, come Inps e Inail, potranno contare su incrementi mensili in busta paga di 186 euro. Una cifra che sta a metà tra l'aumento che spetterà ai dipendenti del Cnel, 185 euro, e a quelli dell'Enac, 186 euro.

Il ritocco mensile più consistente nelle buste paga, lo riceveranno una volta firmato il contratto, i 116 dipendenti dell'Agid, a cui andranno 231 euro lordi mensili in più. Questo però, solo se tutte le risorse a disposizione saranno spalma-

te sulla parte cosiddetta "tabellare" dello stipendio. Se si sceglierà di dirottare una quota dei fondi sul salario accessorio o su altre voci, i conti andranno aggiornati.

Il prossimo incontro è già stato fissato per il 20 gennaio, segno che l'intenzione è di fare in fretta. Lo stesso ministro per la Pubblica amministrazione, Paolo Zangrillo, che è riuscito ad ottenere i fondi necessari al rinnovo del prossimo triennio e anche di quello successivo, si è sempre speso per dare una continuità agli aumenti, mettendo fine alla consuetudine del pub-



Peso: 1-5%, 18-44%

blico impiego di rinnovare i contratti con anni di ritardo dopo la scadenza. Un impegno rilevante. Solo per questo triennio 2025-2027 sono stati stanziati oltre 10 miliardi.

Al prossimo incontro dovrebbe arrivare anche un primo testo normativo. Siccome l'ultimo contratto è stato firmato solo undici mesi fa, non ci sono moltissimi nuovi temi da affrontare. Uno lo aveva però già sollevato Naddeo, vale a dire la regolamentazione dell'uso dell'intelligenza artificiale all'interno della Pubblica amministrazione. L'intenzione, aveva spiegato in una intervista al Messaggero, è quella di «rendere trasparenti» i criteri con cui viene utilizzata nell'ambito della gestione, e della valutazione,

ne, delle risorse umane pubbliche. Nell'ultimo contratto era stata anche avviata in via sperimentale la sperimentazione della settimana corta, il lavoro distribuito su quattro giorni a parità di orario. Ma si tratta di una previsione rimasta per adesso sulla carta perché, almeno nei ministeri, nessuna amministrazione l'ha ancora attuata.

## LE TEMPISTICHE

Come detto il contratto delle Funzioni centrali è quello che dà solitamente il calcio di avvio a tutta la stagione dei rinnovi. Ormai tutti i contratti sono chiusi, anche quello della scuola, che coinvolge 1,3 milioni di dipendenti tra professori e personale Ata. Dopo il via libera del governo alla sottoscrizione,

i tempi per far atterrare in busta paga gli aumenti dovrebbero ormai essere stretti. Sono in arrivo, quindi, incrementi medi mensili di 160 euro (70 euro in media in busta paga rispetto a quanto già anticipato) e arretrati (1.600 euro in media) con una tantum (150 euro). L'aspettativa è che le somme possano arrivare nelle tasche dei lavoratori all'inizio del prossimo anno.

**Andrea Bassi**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**IL RITOCOCCO MENSILE  
PIÙ CONSISTENTE  
ANDRÀ ALL'AGID,  
CON INCREMENTI  
LORDI PREVISTI  
DA 231 EURO**

**IL PROSSIMO  
INCONTRO È  
STATO FISSATO  
PER IL 20 GENNAIO  
PROSSIMO, SI VUOLE  
ACCELERARE**



Il ministro per la Pubblica amministrazione, Paolo Zangrillo



Peso: 1-5%, 18-44%



**NUOVO PRESIDENTE DESIGNATO**

# Confindustria, Baroncelli in Toscana Centro e Costa

Lapo Baroncelli, 42 anni, fiorentino, laureato in architettura e imprenditore del settore turistico (è presidente della catena di residenze d'epoca Xenia Hotels Collection), è stato designato ieri alla presidenza di Confindustria Toscana Centro e Costa dal consiglio generale dell'associazione che riunisce Firenze, Livorno e Massa Carrara. Baroncelli presenterà programma e squadra di vicepresidenti alla prossima riunione del consiglio generale. L'elezione avverrà nell'assemblea che si terrà a fine febbraio 2026. «Il programma di mandato verrà scritto insieme ai vicepresidenti che mi affiancheranno nei prossimi quattro anni – spiega –. In una situazione così delicata per il nostro sistema industriale, certamente la più delicata degli ultimi 20 anni, c'è bisogno di remare tutti, grandi e piccoli, manifatturieri, mondi dei

servizi innovativi e industria turistica, per una decisa reindustrializzazione del nostro territorio, perché solo l'industria, quella tradizionale, quella innovativa, quella dei servizi, è la sala macchine del Pil. Solo le imprese sono produttrici di benessere e di lavoro». Per Baroncelli la fusione di Firenze con Livorno e Massa Carrara è stata «un passo avanti importante» e ora «occorre maturità, lungimiranza e capacità di costruire».

—S. Pi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**LAPO  
BARONCELLI**  
Presidente di  
Confindustria  
Toscana Centro  
e Costa



Peso: 7%



# Regione Lazio, per le imprese in arrivo 500 milioni nel 2026

## Fondi europei

La vicepresidente Angelilli:  
dalla riprogrammazione Ue  
ci aspettiamo ulteriori fondi  
A inizio anno sarà pronto  
il nuovo bando per la  
patrimonializzazione Pmi

**Andrea Marini**

«Partiamo nel 2026 con 400 milioni di finanziamenti europei da destinare alle imprese, tra contributi a fondo perduto e altri strumenti finanziari. A questi si aggiungono i 100 milioni ricevuti dal governo per la reindustrializzazione. In tutto, quindi, parliamo di 500 milioni. Ma posso già anticipare che questo è solo un punto di partenza. Nel corso dell'anno ci saranno delle novità». Roberta Angelilli, vicepresidente della Regione Lazio e assessore allo Sviluppo economico, anticipa al Sole 24 Ore la strategia, a partire dal prossimo anno, per sostenere i comparti produttivi del territorio.

Intanto, Angelilli preannuncia che, tra le misure previste, nel primo trimestre 2026 sarà riproposto il fondo per la patrimonializzazione delle piccole e medie imprese: «Partiamo da 13 milioni, ma se la misura confermerà il suo successo siamo pronti ad alzare la dotazione».

C'è poi la partita della riprogrammazione di medio termine dei programmi regionali Fesr e Fse+. «Siamo stati tra i primi – dice la vicepresidente – a inviare la proposta a Bruxelles. Ora siamo in attesa della risposta. Parliamo di 236 milioni. Una parte importante sarà dedicata alla competitività delle imprese. A partire dai 30 milioni per i bandi della piattaforma Step», quelli per le tecnologie critiche ed emergenti, «che saranno aperti anche alle grandi aziende».

La Regione viene da due innalzamenti del rating da parte di Fitch e

Moody's. «Si tratta di una certificazione che abbiamo i conti in ordine – precisa la vicepresidente della Regione – e siamo più credibili anche agli occhi delle imprese che vogliono ve-

nire a investire da noi. Ma questo ci permetterà nel 2026-2027 anche di sbloccare 485 milioni di investimenti. Proprio in questi giorni l'assessore al Bilancio, Giancarlo Righini, presenterà la proposta per il loro utilizzo. Sicuramente non saranno finanziamenti a pioggia, ma mirati all'efficientamento del sistema regionale».

Intanto a gennaio partirà la Zona logistica semplificata, che interesserà prevalentemente le aree portuali e logistiche della regione, «garantendo alle imprese interessate un vantaggio competitivo con la semplificazione amministrativa e un credito d'imposta». Il 2026, poi, sarà l'anno del Rome Technopole, il centro che punta a diventare un riferimento per l'innovazione, la ricerca e la formazione nel Lazio, a cui partecipano le principali istituzioni, le associazioni di imprese, trenta grandi imprese e gli atenei e i centri di ricerca che si trovano nella regione. Proprio oggi, spiega Angelilli, «ci sarà la posa della prima pietra della nuova sede. Con l'apporto decisivo di Unindustria, sarà una infrastruttura di ricerca al servizio delle imprese, dove la Regione si impegna a investire fino a 25 milioni. Intanto, abbiamo istituito – precisa – un tavolo ufficiale di coordinamento a cui partecipano tutti gli attori interessati, per monitorare lo stato di avanzamento dei lavori, sia per il primo che per il secondo lotto, per individuare soluzioni tecniche e urbanistiche e poi per verificare le finalità di utilizzo degli spazi. Il nostro obiettivo è completare i lavori del primo lotto attorno alla fine del 2026».

Ci sono poi due capitoli su cui le imprese sono particolarmente attente: l'attuazione del Piano industriale del Lazio (proposto da Unindustria e fatto proprio dalla Regione e aperto poi al contributo degli altri attori del tessuto produttivo) e il Consorzio in-

dustriale del Lazio. «Il Piano industriale procede benissimo: abbiamo raggiunto l'obiettivo di investire 550 milioni nel 2025 per la competitività del territorio. Sul consorzio, abbiamo aperto – chiarisce Angelilli – un dialogo con tutti, guidato dal presidente della Regione Rocca. Il dibattito è in corso. Ci sarà una nuova legge e una nuova governance. Puntiamo a farne uno dei consorzi industriali più grandi e performanti d'Europa al servizio delle imprese, con semplificazioni e aree dedicate all'attrazione degli investimenti».

Ma Angelilli, che è stata anche europarlamentare, è pronta a portare a Bruxelles le istanze della regione in vista della discussione che a breve si aprirà per la prossima programmazione dei fondi europei 2028-2034: «Rivendichiamo un ruolo per il territorio, in primis per le imprese, le università e la ricerca. Non accetteremo derive burocratiche e una centralizzazione eccessiva dei fondi».

Il 2026 potrebbe anche essere l'anno della Riforma costituzionale di Roma capitale. «È strategica – sottolinea Angelilli –. Roma avrà più poteri e fondi. E questo permetterà a noi una gestione più razionale delle risorse per garantire un protagonismo maggiore alle altre province».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 31%



IMAGOECONOMICA

### Regione Lazio.

La Regione viene da due innalzamenti del rating da parte di Fitch e Moody's. Questo nel 2026-2027 permetterà anche di sbloccare 485 milioni di euro di investimenti



**ROBERTA  
ANGELILLI**

Vicepresidente  
e assessore  
allo Sviluppo  
economico  
Regione Lazio



Peso:31%



# Investimenti in sicurezza, via al bando da 600 milioni

**Inail**

I fondi sono suddivisi in  
cinque assi. Ammesso anche  
un intervento aggiuntivo  
Importo massimo erogabile  
130mila euro, può coprire  
fino al 65% delle spese

**Claudio Tucci**

Nel giorno in cui la Camera ha approvato definitivamente il Ddl Sicurezza, che introduce diverse novità, dal sistema premiale per le aziende virtuose al badge di cantiere per i settori più a rischio, al rafforzamento dell'attenzione su appalti e sub-appalti, arriva in Gazzetta Ufficiale il bando Isi 2025 dell'Inail che rafforza il sostegno alle aziende che scelgono di investire in prevenzione, mettendo a disposizione del sistema produttivo altri 600 milioni di euro a fondo perduto per la realizzazione di progetti di miglioramento della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro. Il nuovo avviso pubblico porta oltre quota 4,7 miliardi di euro l'importo complessivo stanziato nelle 16 edizioni dell'iniziativa, avviata nel 2010 dall'Istituto, oggi guidato dall'economista Fabrizio D'Ascenzo.

I fondi sono suddivisi in cinque assi di finanziamento, differenziati per destinatari e tipologia dei progetti. Per il primo sono stanziati 105 milioni, suddivisi in 93 milioni per la riduzione dei rischi tecnopatici e in 12 milioni per l'adozione di modelli organizzativi e di responsabilità sociale. Il

secondo, al quale sono destinati 175 milioni, è dedicato alla prevenzione dei rischi infortunistici, come quelli derivanti dalle cadute dall'alto, dalle lavorazioni in spazi confinati e/o sospetti di inquinamento e dall'utilizzo di macchinari obsoleti. Il budget del terzo asse, per la rimozione di materiali contenenti amianto, è di 140 mi-

lioni, mentre sono 90 quelli del quarto, riservato agli interventi connessi alle lavorazioni di specifici settori di attività, tra cui rientra la ristorazione.

I 90 milioni del quinto asse dedicato al sostegno delle micro e piccole imprese dell'agricoltura primaria, per contribuire all'acquisto o al noleggio con patto di acquisto di trattori e macchinari moderni, sicuri e meno inquinanti, sono suddivisi in 70 milioni per la generalità delle imprese agricole e in 20 milioni per i giovani agricoltori, organizzati anche in forma societaria.

Rispetto alle edizioni precedenti, la novità più rilevante del nuovo bando Isi è rappresentata dalla possibilità di finanziare, in affiancamento al progetto principale, anche un intervento aggiuntivo selezionabile tra quelli previsti per ciascun asse. Tra gli interventi aggiuntivi finanziabili rientrano l'acquisto di moduli abitativi prefabbricati per la protezione dei lavoratori che operano all'aperto, l'installazione di impianti fotovoltaici per ridurre il consumo di energia da fonti fossili, l'utilizzo di dispositivi di protezione individuale intelligenti, in grado di monitorare l'ambiente circostante in tempo reale e intervenire subito in caso di rischio, e l'adozione di un sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro certificato in base alla norma UNI EN ISO 45001:2023.

L'importo massimo erogabile per



Peso: 19%



ogni progetto ammesso al finanziamento, anche in presenza di un eventuale intervento aggiuntivo, è pari a 130mila euro e può coprire fino al 65% delle spese sostenute (si può salire all'80% in determinati casi). Destinatarie dei finanziamenti sono le imprese, anche individuali, iscritte alla Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura e, limitatamente ai progetti per la riduzione del rischio da movimentazione manuale di persone, gli enti del terzo settore.

Le domande per l'accesso ai fondi si presentano in modalità telematica, attraverso una procedura articolata in diverse fasi le cui date saranno pubblicate entro il prossimo 27 feb-

braio nella pagina del sito Inail dedicata al bando Isi 2025. I fondi, ripartiti per regione e provincia autonoma, saranno assegnati fino a esaurimento secondo l'ordine cronologico di arrivo delle istanze. Le domande saranno selezionate sulla base di un punteggio che terrà conto delle caratteristiche del progetto, della lavorazione svolta e delle caratteristiche aziendali. Sono previsti punteggi aggiuntivi per le imprese che si distinguono per il rispetto di elevati standard di qualità, legalità e sicurezza, con l'obiettivo di valorizzare chi investe in responsabilità sociale e promuove comportamenti virtuosi sul

luogo di lavoro, e per quelle che condividono le proprie proposte con le parti sociali e con i rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Domande on line e procedura in più fasi. Le date saranno pubblicate entro il 27 febbraio sul sito dell'Istituto



Peso:19%

## Lampi di governance

# WHISTLEBLOWING, L'ANAC PUNTA SU GESTORE AUTONOMO E TEMPI CERTI DI RISPOSTA

di **Alessandro De Nicola**

**L**e linee guida Anac 2025 sui canali interni di segnalazione whistleblowing, pubblicate lo scorso 12 dicembre, confermano gli obblighi del decreto 24/2023 e spiegano come attuarli in modo uniforme. L'impatto principale riguarda l'individuazione di un gestore autonomo, tempi certi di risposta e una gestione ordinata delle pratiche, con tutela effettiva della riservatezza.

Ogni ente deve nominare un gestore del canale interno, persona o ufficio dotato di autonomia e competenze adeguate; può essere anche esterno, ma va messo nelle condizioni di lavorare senza interferenze e con poteri chiari. Vanno previste sostituzioni in caso di conflitto di interessi o assenza prolungata, con regole scritte prima dei casi concreti. È sconsigliato concentrare ruoli che creano conflitti, salvo motivate eccezioni in enti molto piccoli. Al vertice spetta un controllo di sistema, non il visto su singole istruttorie, per non intaccare l'autonomia del gestore.

In questo contesto, il canale deve essere accessibile a dipendenti e altri aventi diritto, per via scritta o orale. Per la forma scritta Anac preferisce piattaforme informatiche sicure; in alternativa ammette soluzioni più semplici (per esempio, protocollazione in busta chiusa), secondo le circostanze. Per la forma orale sono possibili linea telefonica, messaggistica vocale o incontro su richiesta, con adeguata documentazione delle conversazioni.

I termini sono noti: avviso di ricezione entro sette giorni e riscontro alla persona segnalante entro tre mesi; il termine non è perentorio, ma occorre dare comunque un esito e mantenere il dialogo durante l'istruttoria. È buona pratica tenere un fascicolo

per ogni segnalazione con passaggi, verifiche, scambi e decisioni. Conclusa la pratica, la relativa documentazione va cancellata al più tardi dopo cinque anni dall'esito finale, salvo gli atti necessari per altri procedimenti.

La riservatezza dell'identità del segnalante e degli altri interessati è il perno del sistema. Anac chiede misure tecniche adeguate (ad esempio cifratura, separazione dei dati, accessi limitati) e cautele particolari se si usa la posta elettronica, perché i sistemi generano log (ossia file digitali) che possono rivelare l'identità. Se non si impiega una piattaforma dedicata, occorrono contromisure mirate per ridurre i rischi. Nei gruppi e nei canali condivisi, gli accordi devono delimitare chiaramente chi vede cosa e chi risponde a chi, compresi i profili privacy.

Altro pilastro del sistema è il divieto di ritorsioni che copre anche i comportamenti tentati o minacciati. Gli enti devono vigilare soprattutto su provvedimenti sul personale adottati nei mesi successivi alla segnalazione e motivare con cura scelte delicate.

Infine, gli esiti dell'istruttoria del gestore possono essere: archiviazione, adeguamento di procedure, invio ad uffici competenti o Autorità; il gestore non decide sulle responsabilità individuali.

Essenziale è la formazione periodica: più approfondita per chi gestisce i canali e più divulgativa per tutti gli altri, con attenzione ai profili privacy. La formazione va accompagnata da informazioni chiare su come usare i canali e su quali tutele sono previste. Nei Modelli 231, Anac invita ad avere un unico canale interno, evitando duplicazioni che confondono e complicano la

gestione.

Ciò detto, alcune raccomandazioni di Anac possono essere un po' onerose. Ad esempio, si segnalano come preferibili le piattaforme informatiche, con riferimenti a cataloghi e certificazioni, Dpia e codici di condotta. È condivisibile sul piano della sicurezza, ma per enti piccoli può bastare una soluzione più semplice ben presidiata; la stessa linea guida ammette alternative (busta chiusa, protocolli riservati) se coerenti con i rischi.

L'email è di per sé ritenuta «non adeguata». La cautela sui log di posta è corretta, ma il divieto di fatto rischia di essere letto in modo assoluto. Con specifiche contromisure, la posta può essere una soluzione transitoria o di riserva, specie dove i volumi sono bassi. Peraltro per molti anni le segnalazioni agli Odv 231 si sono potute tranquillamente fare per posta elettronica.

Le segnalazioni orali con registrazioni e verbali dettagliati, poi, sono utili alla tracciabilità, ma l'obbligo può diventare gravoso. Per casi poco rilevanti può bastare una modalità semplificata, seguita in un secondo momento da evidenza scritta (e controfirmata ovviamente).

Anac raccomanda poi la che la condivisione della piattaforma unica (un canale unico di raccolta e gestione delle informazioni) sia possibile solo nei gruppi con



Peso: 28%

società con meno di 249 dipendenti, altrimenti ci si affida a gestori esterni. La distinzione è contenuta nella legge ma sembra troppo rigida: se la centralizzazione porta a maggiore efficienza si potrebbe quantomeno pensare a regimi in deroga e l'Anac farebbe bene a segnalarlo.

In sintesi sarebbe sempre meglio applicare il principio di proporzionalità, evitando automatismi tecnici che, in certi contesti, complicano senza aggiungere tutela.

Pertanto, leggendo le linee guida sono molti gli esempi di

raccomandazioni che come conseguenza hanno quella di semplificare la gestione del sistema eliminando alcuni comportamenti troppo zelanti.

Ad esempio, pretendere prove "complete" al primo invio: basta una descrizione chiara dei fatti e la possibilità di chiedere integrazioni; moltiplicare i canali per tipologia di violazione: meglio un ingresso unico con smistamento interno oppure tenere i dati troppo a lungo: il limite massimo è cinque anni dall'esito finale, con cancellazioni progressive.

Le linee guida insomma sono

chiare ma l'auspicio è che evolvano ulteriormente verso pochi capisaldi coerenti e ben applicati e per il resto si eserciti prudenza, evitando di appesantire un meccanismo di tutela con troppi adempimenti.

*Rubrica a cura di  
Alessandro De Nicola*

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**La riservatezza  
dell'identità  
del segnalante  
e degli altri interessati  
è il perno del sistema**

**Particolare attenzione  
al canale mail  
per evitare che i file  
possano rivelare  
l'identità**



Peso:28%



**Marco Gay** Il presidente dell'Unione Industriali di Torino: "Il nucleare serve per l'Ai"

# "Misure per le imprese subito operative Non si perda tempo con l'iter attuativo"

## IL COLLOQUIO CLAUDIA LUISE

«**A**l nostro Paese serve necessariamente una visione sull'industria che abbia un orizzonte temporale di medio-lungo periodo». Marco Gay, presidente dell'Unione Industriali Torino, parte da qui per commentare la legge di Bilancio che, dice, «anche grazie al lavoro fatto dalla Confindustria nelle ultime settimane» va nella direzione della «stabilità» delle misure. «Il giudizio complessivo inizia ad essere moderatamente positivo, perché ci sono importanti avanzamenti sul fronte degli investimenti e, soprattutto, della continuità delle misure», sostiene Gay. Ma ci sono ancora criticità da sciogliere sui tempi attuativi perché «il tempo è una risorsa preziosissima». Per l'imprenditore torinese è importante che tutte queste norme «non solo arrivino in

tempi brevi, cioè che da gennaio sia tutto efficace ed efficiente, ma che ci sia semplicità per accedere agli incentivi». Uno dei punti da sempre considerato fondamentale per Confindustria è l'estensione dell'iperammortamento fino al 2028 perché, spiega Gay, vuol dire rafforzare una visione di politica industriale e pianificare gli investimenti.

Un passo successivo, ma correlato e altrettanto importante per gli industriali, è l'aggiornamento degli allegati che dettano la cornice in cui poter accedere all'iperammortamento, attraverso un subemendamento specifico che verrà discusso in Parlamento. «Sono il cuore di quanto può essere efficace una norma. Oggi bisogna aggiornare gli allegati perché con l'accelerazione delle tecnologie non è pensabile che restino bloccati a ciò che serviva gli anni scorsi» spiega il presidente dell'Unione Industriali. Importante e giudicata positivamente anche la scelta di mettere a disposizione nuove risorse per finanziare il piano Transizione 5.0 che all'inizio della discussione sulla manovra era stato bloccato. Le imprese avevano lamentato un

iter troppo complesso e i fondi, nei mesi scorsi, non erano stati sfruttati. Poi il cam-

bio di rotta. «Credo che parte integrante di una visione di politica industriale a medio e lungo periodo sia quella di ascoltare e confrontarsi con chi poi le misure le deve usare. In passato sono stati fatti errori da non ripetere. E credo che non verranno ripetuti perché è troppo importante che queste misure non siano rallentate dai decreti attuativi». Un caso è l'auto («abbiamo impiegato sei anni per far passare il concetto di neutralità tecnologica»). «Non possiamo permetterci - dice - di non essere competitivi e di non sostenere aziende che stanno facendo gli investimenti per crescere e per continuare a esse-

re protagoniste delle filiere». L'Ue, quindi, è troppo lenta nella decisioni e così finisce per frenare investimenti e innovazione. «Non si può distruggere un'industria straordinaria senza valutarne le conseguenze. Oggi, con il pacchetto sull'automotive, è stato fatto un primo passo, perché il segnale è sicuramente positivo, ma sono passati troppi anni e poi ci vuole più coraggio», commenta l'imprenditore. L'Italia, per Gay, può fare di più: «siamo un Paese fonda-

tore, dobbiamo essere più determinati a far valere le ragioni dell'industria».

E la ricetta per l'impresa competitiva del futuro passa anche dal nucleare che «deve diventare una parte del nostro mix energetico e potrebbe dare la stabilità necessaria abbattendo i costi». In Europa non si possono avere prezzi energetici che arrivino anche a tre terzi di differenza, così la concorrenza diventa decisamente a sfavore per le imprese italiane. «Ci deve essere uniformità per tutto il continente», commenta Gay, «anche noi imprenditori dovremmo fare più investimenti, in passato non c'è stata abbastanza attenzione». Un argomento «su cui non arretriamo mai nemmeno di un millimetro» perché è un tema non solo, «di sicurezza nazionale ma che si intreccia con le nuove grandi sfide che abbiamo, come l'introduzione dell'intelligenza artificiale. E tutti sappiamo quanto energia serva all'Ai per essere di impatto per l'industria». —



**Marco Gay.** È presidente dell'Unione Industriali Torino e presidente e socio di Zest



Peso: 10-25%, 11-5%

## PISTA RUSSA SENZA PROVE Hacker dell'Est presi sulla nave Gnv: i pm irritati con la Francia

GRASSO E PACELLI A PAG. 2 - 3



# “Hacker su nave Gnv” La Francia irrita i pm

### INDAGINI A GENOVA

» Marco Grasso  
e Valeria Pacelli

**L**a spy story dei marittimi accusati di aver infiltrato un malware sulla nave italiana Fantastic, della compagnia genovese Gnv, rischia di trasformarsi, sul lato investigativo, in un incidente diplomatico. Mentre gli inquirenti italiani avrebbe preferito lavorare a fare spenti, in Francia è intervenuto pubblicamente il ministro Laurent Nunez, che ha evocato “interferenze straniere che provengono da uno stesso Paese”, e cioè la Russia, tesi simile a quella della Procura di Parigi che parla di fatti “finalizzati a favorire una potenza straniera”. La grancassa mediatica dedicata ai due marinai lettoni (uno fermato a Sète, in Francia, e l'altro a Napoli), presentata come un'attività della Dgsi (gli 007 francesi), è stato percepito al di qua delle Alpi co-

me un segnale politico, reso pubblico per rafforzare la tesi di una guerra ibrida già in corso. Di certo, per adesso, dal decreto di fermo della Procura di Genova non emergono dettagli che rimandino ai russi. Ciò non vuol dire che in futuro le investigazioni (ed è già al lavoro anche la Dna) non potranno confermare i sospetti francesi, ma ad oggi non ci sono riferimenti simili nel provvedimento.

Era lo scorso 15 dicembre quando i pm di Genova emettono un decreto di fermo per Emils Laurens, lettone di 22 anni. Marinaio, ha lavorato - ricostruiscono i pm - sulla nave Fantastic tra il 26 settembre e il 17 ottobre. Quando è stato emesso il fermo navigava verso Napoli a bordo della Bridge, anche questo traghetto della Gnv. Laurens è accusato di accesso abusivo a un sistema informatico. Secondo i pm, con altri, “abusivamente accedeva ai sistemi informatici di personal computer siti presso il ponte di comando” della nave per poi collegarli a “due apparati hardware (raspberry) che consentivano a terzi l'accesso dall'esterno attraverso una rete di server di comando”. A scoprire i presunti accessi sono stati i tec-

nici di una società di cybersicurezza incaricata da Gnv. Sono stati rilevati accessi il 28 settembre e il 7 di novembre, quando l'imbarcazione era ormeggiata al porto francese di Sète. E la nave era qui anche il 4 dicembre 2025 quando “attraverso i sistemi Edr (sistemi antivirus) veniva rilevata altra attività anomala” su un altro pc “cui risultava collegato attraverso una porta Usb un altro dispositivo”. Sulla nave vengono quindi installate due telecamere: il 9 novembre 2025 si vedrebbe un marittimo mettere le mani sul dispositivo esterno. Verrà identificato in Maksims Serins, anche lui lettone. Serins sarebbe stato ripreso anche con un'altra persona: Petkov Ivaylo Iliyanov, un bulgaro.

Intervengono così le autorità francesi. Interrogato, Serins fa il





nome di Laurens, il lettone fermato dagli italiani. Riporta il decreto di fermo: "Serins di fronte alle immagini (...) che lo ritraggono mentre armeggia con il computer, non ha potuto non ammettere le sue responsabilità", per poi spiegare che aveva ricevuto una borsa blu con le schede Orange e il Samsung da un altro marittimo, "Emile". Per i pm si tratta di Emils Laurens. Serins spiega anche che "ogni volta che la nave Fantastic attraccava al porto di Sète, Emile gli faceva verificare se Internet funzionava, ovvero se il disposi-

tivo *rasberry* riusciva a collegarsi alla rete". A sua detta "Emile" non avrebbe agito da solo: "operava d'intesa con tale Andrei e nel contesto di un'organizzazione più ampia, circostanza che Serins aveva dedotto quando Andrei gli aveva proposto di farsi assumere su un'altra barca per installare un ripetitore Starlink". Ma di che "organizzazione" si tratterebbe? E perché Laurens si presta a manomettere i sistemi della nave? Nel decreto dei pm non c'è risposta. Sono diversi i sospetti (da verificare) degli inquirenti: l'obiettivo era prendere il controllo

dell'imbarcazione? Oppure c'era altro, come ad esempio trasformare la nave in una sorta di infrastruttura digitale, a supporto di futuri attacchi di droni? Il timore è che le dichiarazioni francesi ora possano aver compromesso le indagini.

(Ha collaborato Andrea Moizo)

IL CASO A PARIGI  
"INTERFERENZE  
STRANIERE", PER  
ORA NEGLI ATTI  
NIENTE RUSSI





## È QUANTO CHIARITO DALLA CORTE DI GIUSTIZIA DELL'UNIONE EUROPEA

# Controllore con bodycam, i passeggeri devono saperlo subito

Bodycam senza veli: se il controllore dell'autobus indossa telecamere mentre verifica i biglietti, i passeggeri devono poterlo sapere subito, già al momento delle riprese. Altrimenti si viola l'obbligo di informativa previsto dal Gdpr (regolamento Ue sulla privacy n. 2016/679). È quanto chiarito dalla Corte di Giustizia dell'Unione Europea (Cgue), con la sentenza del 18/12/2025 nella causa C0422/24. La decisione formula principi validi anche in Italia e utili per l'interpretazione del decreto del ministro delle infrastrutture e trasporti (MIT) n. 220 del 4/6/2025, sulla sicurezza nel trasporto pubblico locale, che autorizza la sperimentazione delle bodycam a partire dall'1/1/2027 e cita l'obbligo di informativa, ma non fornisce dettagli in merito.

La vicenda, portata al vaglio della Cgue, ha coinvolto la società di trasporto pubblico di Stoccolma, sanzionata dal Garante della privacy svedese per non avere fornito l'informativa relativa alle riprese effettuate dai controllori, muniti di telecamere indossabili, per filmare viaggiatori non paganti e facinorosi. La società ha impugnato la sanzione e nel corso del processo è emerso un problema giuridico, apparentemente di lana caprina, ma, al contrario, di grossa rilevanza pratica: ci si è chiesti se, nel caso delle bodycam dei controllori, i dati sono raccolti dall'interessato oppure no. Il dubbio è nato dal fatto che i viaggiatori, mentre sono ripresi, non fanno nulla e tantome-

no forniscono i propri dati. Si noti che se si stabilisce che il controllore raccoglie dati dall'interessato (anche se passivo), allora si applica l'articolo 13 del Gdpr, che esige un'informativa immediata e contestuale, in mancanza della quale scatta una pesante sanzione. Ed è questa la soluzione (applicazione dell'articolo 13) sposata dalla Cgue.

La conclusione è rilevante anche per l'Italia e, in particolare, per l'interpretazione del decreto MIT 220/2025. Questo dm, infatti, tra le misure a tutela dell'incolumità dei dipendenti delle società di trasporto pubblico, prevede la sperimentazione di bodycam, disponendo, che salve esperienze già in atto, a partire dall'1/1/2027, le aziende possono fornire i dispositivi al personale addetto al controllo e alla verifica dei biglietti. Il dm aggiunge che le aziende devono adottare l'informativa Gdpr, ma nulla viene specificato.

La sentenza Cgue, dunque, viene in ausilio, soprattutto nella parte in cui specifica che si può dare un'informativa a più livelli: informativa sintetica con le notizie essenziali su strumenti di pronta disponibilità (ad esempio cartelli sul mezzo) e un'informativa completa, a disposizione in una collocazione facilmente accessibile.

Nello stesso senso, si è pronunciato

il Garante della privacy italiano (provvedimento n. 362 del 22/5/2018), il quale, autorizzando un progetto di bodycam di una società di trasporto ferroviario, ha chiesto di apporre avvisi a bordo delle vetture e di prevedere una spia accesa sul dispositivo indossabile in funzione. Sempre per il primo livello di informativa si può pensare a pittogrammi sulla divisa o sui dispositivi.

La pronuncia del 2018 è un vademecum degli adempimenti "privacy", seppure con gli aggiornamenti necessitati dal Gdpr, tra i quali la redazione della valutazione di impatto (DPIA).

Per completezza, va rimarcato che è diverso il caso delle bodycam del personale di polizia, svincolato dall'obbligo di informativa (articoli 23 Gdpr e 14 del d.lgs. 51/2018). Infine, va richiamato l'articolo 21 del decreto-legge 48/2025, che ha autorizzato le bodycam per le forze di polizia impiegate nei servizi di ordine pubblico, controllo del territorio e a bordo dei treni.

**Antonio Ciccio Messina**

© Riproduzione riservata



Peso:33%

# Comportamenti anomali giustificano verifiche sul Pc

Lavoro

Controlli legittimi se preceduti da adeguata informativa ai lavoratori

L'azienda ha agito prima dell'allarme emesso dai sistemi informatici

**Ranieri Romani**

Con sentenza 28365/2025 la Corte di cassazione ha confermato la legittimità del licenziamento disciplinare irrogato da una società a un dipendente che aveva abusivamente effettuato accessi al sistema informatico aziendale e diffuso dati riservati della clientela a soggetti esterni.

La vicenda trae origine dal controllo del notebook aziendale in uso a un dipendente dal quale erano emersi oltre 54 mila accessi non autorizzati al sistema informatico nel periodo compreso tra ottobre 2020 e maggio 2021 e l'invio di 125 email contenenti dati riservati (tra i quali 133 fatture di clienti), a dieci indirizzi email esterni. Il dipendente aveva contestato la liceità del controllo, sostenendo che il computer fosse di sua proprietà e che mancasse un'adeguata informativa preventiva come previsto dall'articolo 4 dello Statuto dei lavoratori e del Gdpr.

Sia la Corte d'appello di Campobasso sia la Cassazione hanno rigettato il ricorso del dipendente ritenendo provato che, al momento dei controlli, il notebook in uso fosse ancora di proprietà aziendale, escludendo così la tesi difensiva secondo cui i controlli avrebbero riguardato un bene personale. Inoltre, sono stati ritenuti utilizzabili gli elementi di prova acquisiti dalla società sul computer in

uso al dipendente per rendere la prestazione lavorativa argomentando che, nonostante il controllo sul pc fosse stato eseguito acquisendo dati precedenti al primo alert dei sistemi informatici che aveva ingenerato il sospetto di operazioni anomale, l'attività compiuta dal datore di lavoro doveva ritenersi conforme alle prescrizioni dell'articolo 4 dello Statuto dei lavoratori in quanto al dipendente era stata fornita un'adeguata informativa sull'utilizzo delle dotazioni informatiche. I lavoratori, infatti, erano stati informati per iscritto del fatto che il datore, in caso di rilevate anomalie, avrebbe effettuato verifiche e controlli sul Pc e sulle email riservandosi, in caso di accertamento di comportamenti non conformi alle disposizioni aziendali, la possibilità di applicare provvedimenti disciplinari.

Secondo la Corte, la «consapevole, intenzionale e persistente violazione delle regole aziendali» da parte del lavoratore avevano reso le sue condotte idonee «a ledere irrimediabilmente il vincolo fiduciario, risultando effettivamente compromesse nel caso di specie le aspettative datoriali sul futuro corretto adempimento dell'obbligazione lavorativa», non potendo quindi invocarsi la sproporzione della sanzione trattandosi di comportamenti tali da esporre l'azienda a danni patrimoniali e reputazionali, oltre che a possibili sanzioni del

Garante della privacy.

Tale sentenza si inserisce nel solco della più recente giurisprudenza (tra cui Cassazione 25732/2023) che, bilanciando diritto alla riservatezza e poteri di controllo datoriali, legittima le verifiche informatiche purché siano preventivamente comunicate ai dipendenti e proporzionate allo scopo. Il potere di controllo datoriale incontra quindi il limite della trasparenza e proporzionalità, ma resta legittimo quando finalizzato alla tutela del patrimonio aziendale e alla prevenzione di condotte illecite.

La sentenza riafferma, infine, che l'uso distorto degli strumenti aziendali e l'illecita diffusione di dati riservati del datore di lavoro configurano una grave lesione del vincolo fiduciario tale da giustificare il licenziamento in tronco.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## VIOLAZIONE PERSISTENTE

### Vincolo fiduciario leso

Il licenziamento è stato ritenuto legittimo perché la «consapevole, intenzionale e persistente violazione delle regole aziendali» da parte del dipendente ha leso irrimediabilmente il vincolo fiduciario con il datore di lavoro.



Peso: 20%



**Il patto.** Rinnovata la collaborazione con la Prefettura per contrastare la microcriminalità

# Più telecamere per una città sicura

**Il Comune potenzierà il sistema di sorveglianza e l'illuminazione pubblica**

Più videocamere di sorveglianza per una città che vuole essere più sicura. È una delle misure che il Comune è pronto ad adottare, insieme a quella di una maggiore illuminazione delle strade del capoluogo. Erano state tante, infatti, le lamentele di commercianti e cittadini sul tema, soprattutto nell'ultimo periodo quando, complice il cambio dell'ora, il sole ha iniziato a tramontare presto, lasciando diverse vie anche del centro al buio.

## L'accordo

Videosorveglianza e illuminazione sono due dei punti principali del patto per l'attuazione della sicurezza urbana rinnovato e firmato a

Palazzo Bacareda tra il sindaco Massimo Zedda e il prefetto Giuseppe Castaldo, che nelle prossime settimane lascerà la Sardegna per assumere un nuovo incarico. «Ringrazio il prefetto per la proficua collaborazione e il lavoro svolto nel territorio di competenza», ha detto Massimo Zedda, «gli auguro il meglio per il prosieguo della sua carriera a Roma. Saremo sempre riconoscenti nei suoi confronti per la sua disponibilità, proattività e sensibilità».

## Controllo

Tra le necessità più importanti dell'accordo, approvato dal Ministero dell'Interno ed elaborato nel rispetto

delle disposizioni del Garante per la protezione dei dati personali, c'è quello che riguarda i sistemi di sorveglianza. Il patto prevede un incremento delle videocamere già presenti in città in modo da creare una rete integrata di impianti da mettere a disposizione delle forze di polizia per le esigenze di ordine pubblico e di polizia giudiziaria.

L'obiettivo è quello di contrastare la microcriminalità, come scippi, furti o atti vandalici, lo spaccio di sostanze stupefacenti e i fenomeni della disparità di genere, come violenza sulle donne e sui minori. Si monitorerà anche la movida e il disagio giovanile, promuovendo percorsi per la cittadinanza attiva, si contrasterà l'abuso edilizio e le occupazio-

ni di immobili e spazi pubblici e privati.

## Zone a rischio

Con il patto per la sicurezza urbana, il Comune si prende l'impegno di potenziare il sistema di illuminazione pubblica, ma non solo. Per rendere più sicure le aeree a rischio, verranno promossi momenti di incontro e azioni di sensibilizzazione per la cittadinanza. La Prefettura, invece, coordinerà le attività delle forze di polizia per garantire un più efficace contrasto ai fenomeni criminali. Si occuperà inoltre di costituire e gestire una cabina di regia permanente per monitorare i risultati conseguiti.

**Roberto Carta**

RIPRODUZIONE RISERVATA



## LA FIRMA

Sopra, il prefetto Giuseppe Castaldo (il primo a sinistra) e il sindaco Massimo Zedda rinnovano il patto per l'attuazione della sicurezza urbana che comprende il potenziamento del sistema di videosorveglianza (a sinistra, una telecamera)



Peso:41%



# Aziende Fincantieri lancia "captAin", l'AI agent che rivoluziona la comunicazione digitale del gruppo

**Online il nuovo sito corporate, un ecosistema di contenuti integrati in cui tecnologia, identità e persone si connettono grazie all'intelligenza artificiale**

Fincantieri presenta il nuovo sito Corporate (<https://www.fincantieri.com/it>), fulcro della strategia digitale di comunicazione del Gruppo e punto di accesso privilegiato alla sua identità industriale, tecnologica e culturale. Il portale introduce un rinnovamento profondo che coinvolge design, user experience e linguaggio istituzionale, offrendo una narrazione coerente e immersiva dell'evoluzione del Gruppo. Al centro di questa trasformazione si colloca captAin, l'agente di intelligenza artificiale proprietario che trasforma il sito in un vero hub cognitivo, capace di interpretare, connettere e valorizzare l'intero patrimonio informativo di Fincantieri.

## IDENTITÀ DIGITALE EVOLUTA

La rinnovata piattaforma segna un cambio di paradigma nella comunicazione digitale e istituzionale di Fincantieri. Non più una piattaforma meramente informativa, ma un ecosistema dinamico che racconta l'identità

del Gruppo attraverso contenuti integrati, linguaggi contemporanei e un'esperienza di navigazione progettata attorno all'utente. Ogni elemento contribuisce a rafforzare il posizionamento di Fincantieri come leader globale dell'innovazione industriale e tecnologica, capace di coniugare visione strategica, competenze e responsabilità. Il progetto nasce dalle tre parole che definiscono la visione del Gruppo, Future On Board, e ne traduce i valori in forma digitale. Tecnologia, identità e persone diventano assi portanti di una narrazione coerente, capace di dialogare con pubblici eterogenei e sempre più esigenti, mantenendo solidità istituzionale e chiarezza informativa.

## AI PROPRIETARIA

CaptAin rappresenta il cuore tecnologico del nuovo portale. Progettato come motore di ricerca intelligente, offre accesso immediato e personalizzato a tutti i contenuti del Gruppo: testi, vi-

deo, grafici e documenti. In tempo reale, sintetizza e rielabora le informazioni disponibili, genera nuove pagine e fornisce risposte costruite su misura per ogni richiesta, guidando l'utente attraverso un'interfaccia intuitiva e adattiva. Lorenza Pigozzi, EVP group strategic communication di Fincantieri, dichiara: "Il

nuovo ecosistema digitale segna una tappa decisiva nel processo di trasformazione della nostra comunicazione e conferma la vocazione pionieristica che da sempre distingue il nostro Gruppo. Abbiamo definito una visione che integra in modo rigoroso tecnologia, contenuti e competenze, permettendoci di adottare un modello comunicativo più evoluto e orientato al futuro. Il nuovo portale rappresenta pienamente questa traiettoria: una piattaforma contemporanea, intuitiva, arricchita dall'intelligenza artificiale e guidata dai dati, progettata per valorizzare in modo distintivo la nostra identità e dialogare con pubblici sempre più diversificati. Con questo progetto consolidiamo il percorso intrapreso e inauguriamo una nuova fase della nostra presenza digitale, continuando a tracciare la rotta in un contesto caratterizzato da trasformazioni continue".

## ACCESSIBILITÀ E PERSONE

Il redesign del portale traduce la visione strategica in un'esperienza digitale fluida, inclusiva e coinvolgente. Il nuovo menù, dal design essenziale, valorizza le immagini, l'AI agent captAin e le tre sezioni principali. Gruppo, Business e Persone, che riflettono identità, valori e attenzione al capitale umano. La homepage si apre con un video hero che

accompagna l'utente all'interno della visione e dei valori del Gruppo. La Newsroom propone contenuti dinamici e strutturati, concepiti come fonte primaria di notizie e approfondimenti, integrati con tutti i canali media. La sezione Investor Relations evolve in un vero centro finanziario digitale, dove dati, KPI, documenti e contenuti multimediali risultano accessibili in modo semplice, trasparente e interattivo. Il progetto ha coinvolto 60 professionisti che hanno dedicato oltre 7.000 ore di sviluppo con un obiettivo condiviso: realizzare un portale capace di coniugare identità, innovazione e accessibilità, rappresentando in modo autentico il futuro digitale di Fincantieri.



LORENZA FIGOZZI



Peso: 79%

# Formazione SEO per AI: Web Leaders guida le aziende nella nuova visibilità sulle intelligenze artificiali

Il marketing digitale entra in una fase decisiva: la SEO tradizionale si trasforma in SEO per l'AI, un approccio che consente alle aziende di posizionarsi non solo su Google e YouTube, ma anche all'interno delle intelligenze artificiali generative come ChatGPT, Perplexity e Gemini, sempre più utilizzate per informarsi, confrontare soluzioni e orientare le decisioni di acquisto. A illustrarne principi e applicazioni è Michele De Capitani, fondatore di Web Leaders e tra i massimi esperti italiani di SEO, con oltre 25 anni di esperienza. Miglior relatore 2024 della Smau Academy e autore per Maggioli Editore di un manuale sulla SEO, De Capitani presenta la SEO per AI attraverso una

serie di webinar gratuiti dedicati a professionisti e imprese.

## DALLA SEO ALL'AI

La combinazione tra SEO e intelligenza artificiale apre spazi digitali finora inesplorati. Secondo De Capitani, guidare le AI a citare contenuti, prodotti e brand rappresenta oggi una competenza strategica, in grado di aumentare visibilità e traffico qualificato senza incrementare i costi pubblicitari. La SEO per AI segna quindi l'inizio di una nuova fase, nella quale il posizionamento passa anche dalla capacità di dialogare con i sistemi generativi. Il webinar gratuito "SEO per AI" analizza l'evoluzione della visibilità online e offre strumenti ope-

rativi immediatamente applicabili. L'iniziativa rientra nel più ampio progetto di formazione gratuita di Web Leaders, pensato per creare valore reale e favorire la crescita professionale dei partecipanti. I numeri confermano l'impatto: oltre 90 mila professionisti e imprenditori hanno seguito la formazione gratuita dell'agenzia; più di 15.000 hanno partecipato ai corsi dedicati all'intelligenza artificiale. L'appuntamento con il webinar "SEO per AI: come posizionare il tuo sito in testa alle ricerche di ChatGPT e Google" è fissato per oggi alle ore 15.00, con repliche tra dicembre e febbraio 2026. Il calendario completo è disponibile su <https://webleaders.it/seo-per-ai/>.



MICHELE  
DE CAPITANI



Peso: 37%

## LE SFIDE DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE

# Trump lancia la Missione Genesis Le mani di Big Tech sui dati federali

FRANCESCO SUMAN

**C**on l'ennesimo ordine esecutivo, lo scorso novembre la Casa Bianca ha lanciato la Genesis Mission, che intende liberare la piena potenza dell'Intelligenza artificiale, per fare nuove scoperte scientifiche e produrre innovazione. Questa è per lo meno la cornice entro cui viene presentata.

Donald Trump ha certamente a cuore le sorti economiche del suo paese, ma di certo non è noto come ambasciatore della scienza, visti il suo negazionismo climatico, i tagli a università come Harvard e quelli ad agenzie federali come la National Science Foundation.

Quello a cui tiene davvero allora potrebbe essere la fortuna delle aziende che hanno appoggiato la sua rielezione: la Missione Genesis infatti assomiglia molto a un enorme favore alle Big Tech. Nell'ordine esecutivo si legge che le agenzie federali coinvolte, tra cui il Dipartimento dell'energia e altre, dovranno «incentivare la partecipazione del settore privato alla ricerca scientifica basata sull'Ia, in linea con gli obiettivi della Missione». Potenzialmente, ciò significa permettere ai colossi della Silicon Valley l'accesso a un El Dorado di dati custoditi dalle agenzie federali pubbliche.

### Big Tech e dati federali

Al momento il programma è ancora agli albori. Il punto di partenza sono i dataset e i sistemi computazionali dei 17

laboratori scientifici nazionali (National Laboratories) che afferiscono al Dipartimento dell'energia statunitense (Doe): Chris Wright, segretario per l'energia con un trascorso da dirigente nel settore oil & gas, coordinerà l'integrazione di questi dati in un'unica piattaforma, l'American Science and Security Platform (Assp), in modo da renderli utilizzabili per l'addestramento dei modelli Ia. Tra questi, ci sono anni di esperimenti sulla fusione nucleare, sullo sviluppo di tecnologie quantistiche, di nuovi materiali e altre applicazioni ancora che negli ultimi anni sono entrate nell'orbita di interesse delle Big Tech.

L'obiettivo della missione però è più ampio e mira a coinvolgere anche le altre agenzie federali, così come college e università che vorranno partecipare, per mettere sul tavolo più dati possibile. Questo compito di coordinamento è affidato a Michael Kratsios, consigliere scientifico di Trump, che assumerà anche la guida generale dell'intera Missione. Kratsios è direttore dell'Office for Science and Technology Policy, ha un passato da manager del settore tech e ha lavorato anche per Peter Thiel, ideologo conservatore e cofondatore di Palantir, azienda specializzata nell'analisi di big data. Nel corso di quest'anno, riporta il New York Times, l'amministrazione Trump si era già rivolta a Palantir per provare a uniformare i dati

delle diverse agenzie federali. Foundry, uno dei principali strumenti analitici dell'azienda, era stato usato al dipartimento di sicurezza interna (Homeland Security) e all'Health and Human Services Department.

La scelta di rivolgersi a Palantir sarebbe stata caldeggiata da Elon Musk, che quando era a capo del Doge, il Dipartimento per l'efficienza governativa, aveva anche chiesto accesso ai dati di dozzine di agenzie federali. I loro sistemi informatici contengono informazioni personali dei cittadini di ogni tipo, da quelle fiscali-finanziarie fino a quelle sanitarie. Da febbraio di quest'anno, l'Electronic Frontier Foundation, un'associazione che promuove l'uso responsabile dei dati, è coinvolta in una causa legale proprio con il Doge, che avrebbe divulgato a parti terze informazioni personali sui dipendenti governativi, in violazione del Privacy Act del 1974.

### Scienza e sicurezza

I tentativi dei privati di allungare le mani sui dati pubblici non sono nuovi, siano essi dati scientifici o quelli più sensibili dei



Peso:49%



cittadini. Oggi le aziende in prima fila per salire sulla Missione Genesis sono Amazon Web Services, Amd, Anthropic, Google, Ibm, Microsoft, Nvidia, Oracle e OpenAI, si legge sul sito del Doe. Alcune hanno già in corso collaborazioni scientifiche con alcuni dei National Laboratories. Un'altra quarantina fanno parte di una lista di aziende che saranno coinvolte nel progetto. Non si può negare che la Missione Genesis venga proposta anche nell'interesse della scienza. Nel 2020 proprio la National Science Foundation aveva già avviato il progetto Nairr, che sta per National Artificial Intelligence Research Resource e che mirava a mettere a disposizione dei ricercatori le risorse dell'Ia derivanti dall'incontro tra 13 agenzie federali e 28 partner non governativi. In questo senso la Missione Genesis non è una novità e continuerà il lavoro già avviato. A 60 giorni dal suo lancio è prevista una lista delle 20 principali sfide che dovrà affrontare: riguarderanno settori strategici quali la manifattura avanzata, le biotecnologie, i materiali critici, il nucleare (sia fissione, sia fusione), le tecnologie quantistiche, i semiconduttori e la microelettronica. L'Ia può effettivamente dare contributi straordinari all'avanzamento di questi campi, ma quello che l'ordine esecutivo trasuda è un tecno-ottimismo tossico: «La

Missione Genesis accelererà in modo drastico la scoperta scientifica, rafforzerà la sicurezza nazionale, garantirà la leadership energetica, aumenterà la produttività della forza lavoro e moltiplicherà il ritorno sugli investimenti dei contribuenti in ricerca e sviluppo, promuovendo così il dominio tecnologico dell'America e la sua leadership strategica globale». L'innovazione è importante, ma il popolo americano non dimentica le tradizioni: da qui il richiamo biblico alla Genesi, che convive con la promessa di addomesticare e indirizzare il più avanzato progresso scientifico e tecnologico. Per completare il tracotante quadro trumpiano, già nel nome della nuova piattaforma Assp al termine "scienza" viene accostato il termine "sicurezza", in nome della quale tutto diventa lecito, sia essa economica, nazionale, o una combinazione delle due. I toni si trasformano allora in quelli della corsa agli armamenti e l'Ia diventa l'arma definitiva di cui è necessario impossessarsi, prima che lo facciano gli altri. L'ordine esecutivo paragona esplicitamente la Missione Genesis al Progetto Manhattan, che nel pieno della Seconda guerra mondiale riunì le più brillanti menti scientifiche del pianeta, oltre che ingenti risorse economiche, per dotare gli Stati Uniti della bomba atomica. «La Missione Genesis avrà successo se permetterà ai

migliori scienziati americani di sfruttare un'Ia dedicata alla scienza, ma fallirà se diventerà un semplice sussidio per aziende private che costruiscono Ia superintelligenti in grado di minacciare la sicurezza nazionale e globale», ha dichiarato a Nature Andrea Miotti, fondatore di ControlAI, un'organizzazione no profit con sede a Londra il cui scopo è mitigare i rischi per l'umanità legati all'Ia. Molti aspetti della Missione verranno definiti in un percorso a tappe, una ogni circa 30 giorni, che serviranno a identificare le risorse computazionali, quelle di memoria per l'immagazzinamento dei dati, il ruolo dei privati, i modelli da addestrare, quali dataset utilizzare, i protocolli da seguire e, tutt'altro che secondario, le leggi da rispettare. Bisognerà per esempio «stabilire politiche chiare per la proprietà, le licenze, la protezione dei segreti commerciali e la commercializzazione della proprietà intellettuale sviluppata nell'ambito della Missione, comprese le innovazioni derivanti da esperimenti guidati dall'Ia», riporta l'ordine esecutivo. Anche questi sono dettagli cruciali, che a oggi risultano tutt'altro che ben delineati.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso:49%

# Il 2026 è l'anno in cui l'Ia diventa normale

**MARCO MONTEMAGNO**

**I**l vero cambiamento non è quando una tecnologia stupisce, ma quando smette di farlo. Nel 2026 l'intelligenza artificiale non farà più notizia per effetti spettacolari o promesse esagerate. Diventerà parte della routine quotidiana, come l'elettricità o internet: sempre presente e indispensabile. Non sarà più qualcosa da "provare", ma qualcosa da cui dipendere.

Secondo il recente report "Big Ideas 2026" pubblicato da Andreessen Horowitz, una delle principali società di investimento nella tecnologia della Silicon Valley, il prossimo sarà l'anno in cui l'Ia si integrerà in modo profondo nei processi aziendali e nella vita di tutti i giorni. Tra le previsioni principali: l'Ia automatizzerà compiti ripetitivi in settori come la sicurezza informatica e la finanza e passerà dall'essere uno strumento di semplice produttività a un compagno invisibile che anticipa i bisogni senza comandi espliciti.

Il salto non è tecnologico, è culturale: smettiamo di "usare" l'Ia e iniziamo a lavorare con lei. L'Ia non eliminerà i posti di lavoro, ma renderà molti compiti manuali poco efficienti. Funzionerà come un collega digitale: gestirà operazioni di routine, prenderà decisioni entro limiti prestabiliti e coordinerà attività complesse. Il vero valore delle persone si sposterà verso abilità più alte: definire bene i problemi, scegliere cosa delegare, verificare i risultati e mantenere il controllo complessivo. Non vincerà chi lavora di più, ma chi saprà decidere meglio cosa non fare. La competenza del futuro sarà saper dirigere questi strumenti con criterio, non solo eseguirli velocemente. Il vantaggio competitivo sarà mentale, non tecnico. Più l'Ia parteciperà alle decisioni quotidiane, più crescerà il flusso di dati sensibili. La protezione della privacy e la trasparenza su come vengono usati non saranno più questioni tecniche secondarie, ma elementi chiave per la fiducia e la competitività di un'azienda. La fiducia diventa un asset strategico, non un dettaglio legale. Sistemi poco chiari o poco sicuri perderanno rapidamente credibilità e clienti, anche se tecnologicamente avanzati.

Nella ricerca e nell'analisi, l'Ia non si li-

miterà a riassumere testi o scrivere meglio. Affronterà problemi reali e complessi, come simulazioni economiche, valutazioni di rischio o studi scientifici avanzati. Le professioni resteranno, ma richiederanno meno esecuzione meccanica e più capacità di giudizio, interpretazione e visione strategica. L'Ia accelera le risposte, ma rende le domande ancora più importanti. Anche il mondo finanziario si sta adattando alla velocità del digitale. Pagamenti istantanei, gestione delle risorse in tempo reale e strumenti basati su blockchain (un registro digitale distribuito e sicuro) diventano pratici e affidabili. Nel 2026 le grandi banche dovranno modernizzare i loro sistemi con piattaforme basate su Ia: il rischio di non farlo sarà maggiore di quello di provare.

Il vero rischio non è sbagliare innovando, ma restare immobili. Dopo anni di speculazioni eccessive, il settore delle criptovalute si sta concentrando su servizi concreti: pagamenti rapidi e invisibili, maggiore privacy e stablecoin (criptovalute il cui valore è ancorato a monete tradizionali come il dollaro, per evitare forti oscillazioni). Un aspetto spesso trascurato è il costo nascosto delle piattaforme digitali "gratuite": paghiamo con i nostri dati personali, il tempo e l'attenzione. Questo modello sta mostrando i suoi limiti e stanno emergendo alternative che redistribuiscono meglio il valore tra utenti e creatori, riducendo il potere di pochi grandi intermediari. Quando un servizio è gratuito, il prodotto sei tu. E questa logica inizia a scricchiolare.

In questo scenario, la vera linea di de-



Peso: 80-66%, 81-92%



marcazione non sarà tra chi usa l'Ia e chi no, ma tra chi la integra in modo consapevole e chi la subisce. Normalizzare l'Ia significa anche accettare che l'errore, la supervisione e il limite restano parte del sistema: non tutto deve essere ottimizzato, o delegato. In sintesi, il 2026 non porterà miracoli tecnologici né scenari apocalittici. Sarà l'anno della normalizzazione: la ovunque ma meno chiacchierata,

più regole chiare e maggiore responsabilità. La domanda cruciale diventerà: siamo noi a controllare questi sistemi o stiamo delegando senza capire davvero cosa succede? Chi imparerà a governare la tecnologia con consapevolezza sarà pronto per il cambiamento. Gli altri continueranno a parlare di "hype", finché non si accorgeranno che il mondo è già cambiato. **E**

**Secondo un rapporto  
pubblicato da  
Andreessen Horowitz,  
nei prossimi dodici  
mesi la tecnologia  
è destinata a  
trasformarsi in un  
collega digitale, non  
la "useremo" più,  
lavoreremo con lei**



**DIVULGATORE**

Ogni settimana, su L'Espresso, Marco Montemagno racconta un tema, una storia o un personaggio legati al mondo dell'Ia e della tecnologia



Peso:80-66%,81-92%



## REGNO UNITO

Intelligenza artificiale: il sindacato  
dice no ai «volti scannerizzati»

■ Attori e altri artisti che lavorano nel cinema e in tv nel Regno Unito hanno votato a larga maggioranza per rifiutare di essere scansionati digitalmente sul set, al fine di garantire la protezione dell'intelligenza artificiale. I membri del sindacato degli artisti Equity, hanno votato in una votazione sulle protezioni dell'intelligenza artificiale e hanno deciso a larga maggioranza di essere disposti a intraprendere azioni sindacali contro l'intelligenza artificiale. La votazione chiedeva: «Siete disposti a rifiutarvi di essere scansionati digitalmente sul set per garantire adeguate protezioni dell'intelligenza artificiale?» e il 99,6% ha risposto "Sì". Equity ha commentato: «I membri sono sempre più preoccupati per l'uso della loro voce e della loro im-

agine, incluso l'essere scansionati digitalmente sul set. Equity si batte per ottenere protezioni per gli artisti basate sui principi del consenso esplicito, della trasparenza dei termini e di una giusta remunerazione per l'utilizzo».

**IL VOTO ERA INDICATIVO**, il che significa che non è vincolante e non autorizza legalmente i soci di Equity a intraprendere azioni sindacali: per questo, è necessaria una scheda elettorale statutaria. Tuttavia, il risultato dimostra la forte sensibilità degli attori nei confronti dell'intelligenza artificiale e indica che sono disposti a rifiutare di essere sottoposti a scansione digitale sul set, una forma di azione che non equivale a uno sciopero. Equity sta attualmente negoziando gli accordi con Pact, l'associazione di categoria che rap-

presenta la maggior parte delle società di produzione cinematografica e televisiva nel Regno Unito, per stabilire standard minimi di retribuzione, termini e condizioni per gli artisti che lavorano nel settore. Equity ora scriverà a Pact con i risultati e chiederà loro di tornare al tavolo delle trattative con un accordo migliore sull'intelligenza artificiale.



Peso:10%

LA SOCIETÀ DI ALTMAN STA TRATTANDO CON INVESTITORI SULLA BASE DI QUESTA VALUTAZIONE

# OpenAI verso 750 miliardi \$

*L'azienda che ha lanciato ChatGpt sta preparando un altro round di finanziamento fino a 100 miliardi di dollari. L'indiscrezione dopo l'ipotesi dell'ingresso di Amazon nel capitale*

DI SARA BICHICCHI

**Q**uanto può valere OpenAI, la creatura di Sam Altman che nel 2022 ha lanciato ChatGpt? La risposta può essere: fino a 750 miliardi di dollari. Questa è la valutazione alla quale, secondo quanto riportato dal sito specializzato in tecnologia *The Information*, OpenAI starebbe trattando con alcuni investitori. Ma le stime più ottimistiche si spingono oltre, arrivando a ipotizzare una valutazione di 1.000 miliardi di dollari nel caso di una quotazione in borsa nel 2026.

Secondo *The Information*, OpenAI ha avviato colloqui preliminari con alcuni investitori per una possibile nuova raccolta di capitali con una valutazione di circa 750 miliardi di dollari. Il bottino del round, secondo le fonti, potrebbe essere di decine di miliardi di dollari, fino a un massimo stimato di 100 miliardi. L'ultima va-

lutazione ufficiale, ottenuta con un round di vendita di azioni da parte dei dipendenti a ottobre, è di 500 miliardi. Questa cifra fa già di OpenAI la società privata di maggiore valore al mondo davanti a SpaceX e ByteDance.

Le indiscrezioni arrivano all'indomani della possibilità, riferita da diversi media americani, di un ingresso di Amazon nel capitale della società di Altman con un investimento da 10 miliardi. Amazon è già socia di Anthropic, la società di intelligenza artificiale dei fratelli Amodei - rivale di OpenAI -, nella quale ha investito finora 8 miliardi di dollari.

Se l'operazione andasse a buon fine, Amazon si affiancherebbe a Microsoft - primo socio - nel capitale di OpenAI. La società guidata da Satya Nadella ha investito 13,8 miliardi di dollari in quella di Altman, ottenendo in cambio una quota del 27% circa della divisione a scopo di lucro.

Ma OpenAI ha anche una lunga serie di partnership e accordi strategici siglati nei mesi passati con i principali player dell'intelligenza artificiale, tra cui la stessa Amazon. A novembre la società

di Altman ha infatti annunciato un'intesa da 38 miliardi di dollari con Amazon Web Services, la divisione cloud del colosso dell'e-commerce, per l'addestramento dei suoi modelli di intelligenza artificiale su larga scala. Nell'elenco compaiono nomi del calibro di Nvidia, Oracle, Meta e Perplexity, fino alla xAI di Elon Musk. Poi ancora Apple, con cui c'è un accordo per l'integrazione di ChatGpt nel sistema iOS, e Disney, che ha appena firmato un contratto di licenza triennale dal valore di un miliardo di dollari che renderà i personaggi Disney utilizzabili dagli utenti di ChatGpt e Sora per generare immagini e video con l'AI.

**OpenAI non è l'unica** società ad avere raggiunto numeri stellari. SpaceX, l'azienda di veicoli spaziali di Musk, starebbe preparando l'ipo negli Stati Uniti con una valutazione di circa 800 miliardi di dollari secondo il *New York Times*. Anthropic, invece, ha strappato una valutazione di 350 miliardi di dollari il mese

scorso, quando ha chiuso un accordo di investimento da 15 miliardi con Nvidia e Microsoft.

Ma l'intelligenza artificiale ha gonfiato anche il valore dei big quotati: a partire da Nvidia, leader con pochi rivali nel campo dei chip, che a fine ottobre è diventata la prima società nella storia a superare i 5.000 miliardi di dollari di valutazione. Alle sue spalle Microsoft e Apple hanno oltrepassato la soglia dei 4.000 miliardi prima che la paura di una bolla nell'intelligenza artificiale mettesse un freno al rally delle azioni. (riproduzione riservata)



Sam Altman  
OpenAI



Peso: 37%

# Nvidia punta su Israele: via a un nuovo campus per 10mila dipendenti

Tech/2

Sarà un hub per sviluppare la prossima generazione di applicazioni AI

Nvidia rafforza ulteriormente il proprio radicamento in Israele e scommette sul Paese come uno dei pilastri della sua strategia globale sull'intelligenza artificiale. Il gruppo statunitense dei semiconduttori ha annunciato l'intenzione di realizzare un nuovo grande campus tecnologico nel nord di Israele, destinato a diventare uno dei principali poli di ricerca e sviluppo dell'azienda a livello mondiale.

Secondo quanto riportato dalla stampa locale, il complesso potrà accogliere oltre 10mila dipendenti, un numero che equivale a circa il doppio dell'attuale forza lavoro di Nvidia nel Paese e a una quota significativa del personale globale del gruppo. L'avvio dei lavori è previsto non prima del 2027, a conferma di un progetto pensato su un orizzonte di lungo periodo.

L'operazione si inserisce nel più ampio piano di espansione internazionale di Nvidia, che negli ultimi anni ha accelerato gli investimenti in infrastrutture, ricerca e capitale umano per sostenere la crescita della domanda legata al-

l'AI, ai data center e al calcolo ad alte prestazioni.

Israele rappresenta da tempo uno snodo strategico: qui Nvidia ha consolidato competenze chiave nel design dei chip, nei software di accelerazione e nei sistemi per l'intelligenza artificiale, anche grazie all'acquisizione di Mellanox e alla presenza di un ecosistema tecnologico altamente specializzato.

Il fondatore e amministratore delegato Jensen Huang ha più volte definito Israele una «seconda casa» per il gruppo, sottolineando il valore del bacino di talenti locali e la capacità del Paese di attrarre ricerca avanzata. Il nuovo campus, nelle intenzioni del management, dovrà favorire una collaborazione ancora più stretta tra i team e diventare un hub per lo sviluppo delle tecnologie che alimenteranno la prossima generazione di applicazioni AI.

L'annuncio arriva in una fase in cui Nvidia continua a essere uno degli attori centrali della corsa globale all'intelligenza artificiale, ma anche in un contesto di crescente attenzione ai costi, agli investimen-

ti infrastrutturali e alla sostenibilità dei modelli di crescita del settore. La scelta di rafforzare la presenza in Israele segnala la volontà di puntare su centri di eccellenza consolidati, piuttosto che su una semplice espansione quantitativa.

Per l'economia israeliana, il progetto rappresenta un'ulteriore conferma del ruolo del Paese come hub tecnologico globale, capace di attrarre investimenti di lungo periodo anche in una fase di incertezza geopolitica e di rallentamento ciclico in alcune aree del settore tech. Per Nvidia, è un tassello strategico in una partita industriale che va ben oltre i risultati trimestrali e guarda alla leadership tecnologica nel prossimo decennio.

—R. Fi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 13%



# Trump Media con Tae Technologies scommette sulla fusione nucleare

Tech/1

Jv da 6 milioni di \$ tra gruppo della famiglia del presidente e società energetica

Dal 2031 produzione per l'AI anche se la tecnologia è ancora immatura

**Marco Valsania**

*Dal nostro corrispondente  
NEW YORK*

Donald Trump scommette sulla fusione nucleare. Questa volta – sollevando nuove polemiche sull'intreccio di interessi politici, finanziari e personali della sua presidenza – ad entrare in gioco è Trump Media & Technology Group, oggi noto anzitutto quale casa madre del suo megafono online Truth Social: la società ha annunciato un merger valutato 6 miliardi di dollari con Tae, pioniere nella tecnologia per la fusione, sostenuto da colossi quali Alphabet e Goldman Sachs.

L'obiettivo è far leva sull'esplosione delle domanda di energia legata all'intelligenza artificiale e ai suoi colossali centri dati, con la promessa di costruire innovative centrali, aprendo i cantieri della prima – da 50 Megawatt – nel 2026, seguita da altre più grandi da 350 a 500 Megawatt. Il debutto è previsto per il 2031.

L'amministrazione Trump si è fatta grande paladina di AI, abbattendo regolamentazioni e limiti, e di espansioni della produzione ener-

gica. Due elementi che adesso però moltiplicano le accuse di crescenti e inediti conflitti di interessi anche in settori esplicitamente supervisionati dal governo (gli stessi siti per le centrali richiedono approvazioni federali), nonostante le assicurazioni dei portavoce del presidente che né Trump né i suoi parenti «mai sono

stati coinvolti e mai lo saranno» in simili conflitti. Le azioni di Trump Media, che erano in forte ribasso da inizio anno, si sono immediatamente impennate del 35%, anche se restano in calo del 60% da gennaio.

La mappa dell'impero aziendale della famiglia Trump è stata appena aggiornata dal Wall Street Journal: oggi è composta da almeno 268 «tasselli», dalla fusione nucleare a media e comunicazione, da criptovalute e prodotti finanziari fino ai più tradizionali asset in alberghi, resort e immobili. A dicembre, stando a stime del Journal sulla base di documenti depositati presso le authority, i business lanciati dalla famiglia dopo il ritorno di Trump alla Casa Bianca hanno gonfiato il suo patrimonio di ben 4 miliardi di dollari.

La transazione sarà interamente in azioni e valuta le azioni Tae (che non è quotata) 53,89 dollari ciascuna. Trump Media, la cui market cap si aggira sui 2,9 miliardi di dollari, inietterà fondi per 200 milioni in Tae. Il completamento della transazione è previsto per la metà del 2026 e vedrà il controllo del nuovo gruppo suddiviso a metà tra le due aziende. In un comunicato hanno sottolineato che la loro combinazione unirà «l'accesso a significativo capitale» di Trump Media con la «tecnologia d'avanguardia nella fusione» di Tae, fondata nel 1998 in California. Il suo ceo Michl Binderbauer ha rivendicato sviluppi recenti nei reattori di Tae: «Siamo pronti a muoverci verso la generazione di energia su scala industriale».

L'ad di Trump Media, Devin Nu-

nes, ha aggiunto toni da America First a quelli di business: l'operazione, ha detto, rappresenta «un grande passo avanti per una tecnologia rivoluzionaria che cementerà il dominio energetico globale dell'America per generazioni». Binderbauer e Nunes saranno co-amministratori delegati del nuovo marchio e il primogenito di Trump, Donald Jr, sarà nel board.

Al momento, in realtà, la ricerca e gli sviluppi nel campo della fusione nucleare si sono susseguiti, con la promessa di energia pulita e illimitata grazie a reazioni controllate sul modello di quanto avviene in stelle quali Sole. Ma il processo è ancora considerato distante da usi commerciali e condizionato da complesse sfide tecniche.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 27%

## Trump Media

Andamento del titolo



**Gli affari di Trump.** Truth, il social controllato da Trump Media



Peso:27%



# Furti, ondata senza fine La psicosi invade i social

► Villa Mosca è la più battuta dai ladri ► Tante forze dell'ordine, ma non basta:  
Ma a Colleaterrato 5 colpi in poche ore c'è chi invoca esercito o vigilanza privata

## L'ALLARME

Furti o tentativi di furti: oramai c'è un caso al giorno a Villa Mosca, ma non solo. I ladri, infatti, stanno prendendo di mira diversi quartieri di Teramo ed è allarme anche a Colleaterrato Basso e Alto dove nel giro di un pomeriggio ci sono stati ben 5 colpi. Due, in particolare, a contrada San Benedetto, dove i residenti iniziano ad essere preoccupati. I 5 furti sono stati messi a segno all'interno di altrettante abitazioni a Colleaterrato Alto, in via Spataro, a Colleaterrato Basso in via Giovanni XXIII, due in via San Marco e in via Antonio Di Bernardo. Un'altra effrazione è stata messa a segno a Montorio al Vomano in località Valle Cupa e un altro colpo a Villa Vomano. In questo caso i malviventi sono stati ripresi col volto scoperto dalle videocamere all'interno dell'abitazione. Sul posto sia i carabinieri sia le pattuglie della Polizia di Stato.

Una recrudescenza dei furti che inizia a preoccupare pure le forze dell'ordine, anche se da sem-

pre dicembre è considerato il mese più critico per l'odiato fenomeno delle effrazioni nelle abitazioni. Intanto i residenti nei gruppi WhatsApp del quartiere di Villa Mosca, sempre pronti e sul pezzo, esplodono di rabbia. Martedì pomeriggio, nonostante la presenza delle forze dell'ordine - Polizia, carabinieri e persino la Guardia di finanza - tra le vie più bersagliate nelle scorse settimane, come via Battistelli, c'è stato un altro colpo. Un furto è stato segnalato attorno alle ore 17. In molti si chiedono come facciano ad agire indisturbati i malviventi anche con la presenza delle pattuglie in loco. Alcuni cittadini hanno chiesto espressamente l'intervento dell'esercito mentre altri vorrebbero presentare un esposto alla Procura della Repubblica.

In tanti criticano l'amministrazione comunale e la Polizia locale. «Teramo non è più una città sicura - dicono - Le riunioni in Prefettura non servono se poi ci raccontano tra di loro che la città è sicura, non è così». Intanto nel comitato «Amici di Villa Mosca» c'è chi vuole organizzarsi con la vigilanza privata. Nel frattempo si prova a segnalare ogni movimento strano o auto sospetta che si aggiri nei paraggi. I colpi messi a segno hanno fruttato ben poco secondo le forze

dell'ordine: nella maggior parte dei casi pochi monili in oro e comunque i ladri non si fermano neanche dinanzi alla bigiotteria. Il modus operandi sarebbe sempre il solito: si arrampicano lungo le grondaie, applicano un foro alla maniglia della finestra, sollevano la tapparella e poi con un gancio ad uncino forzano la stessa finestra. Per gli investigatori i malviventi che stanno attualmente operando a Teramo, non sarebbero tuttavia dei veri e propri professionisti. Molti di loro forse perché spaventati fuggono subito al minimo rumore e non sarebbero armati. Sempre secondo le forze dell'ordine queste piccole bande arriverebbero da fuori regione, probabilmente dal Lazio: di solito si spostano di zona in zona e cambiano spesso paese e città: la speranza è di catturarli prima o poi sul fatto.

**Daniela Facciolini**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**BANDE DAL LAZIO  
IN TRASFERTA  
A TERAMO E DINTORNI  
PER NATALE:  
È UNA DELLE IPOTESI  
DEGLI INVESTIGATORI**



Sopra i controlli dei carabinieri a Teramo, a destra i ladri immortalati dalle telecamere di una delle case svaligate martedì



Peso: 34%



**MARCON, FURTI SULLE AUTO****Il sindaco chiede  
guardie giurate  
in zona Valecenter**

MONFORTE / PAGINA 31

MARCON

# Furti in casa e zona Valecenter «Più telecamere e vigili di notte»

Il tema discusso in Consiglio: rafforzate videosorveglianza e controlli straordinari  
L'appello alla direzione del centro commerciale: «Guardie giurate ai parcheggi»

**Giovanni Monforte** / MARCON

Un ulteriore incremento della videosorveglianza, altre 15 telecamere sono già previste con la costruzione del nuovo municipio. Inoltre, la polizia locale ha concentrato l'attività notturna nel pattugliamento del territorio, con alcuni servizi straordinari oltre il consueto orario serale.

Sono le misure pensate dal Comune di fronte all'escalation di furti nelle ultime settimane a Marcon. Quanto agli episodi accaduti nell'area commerciale, l'amministrazione sottolinea come utile potrebbe essere la collabora-

zione con i vigilantes privati. Il problema furti è stato sollevato da un'interrogazione dei gruppi di minoranza Democratici Progressisti e Io Scelgo Marcon.

A rispondere è l'assessore alla Sicurezza Diego Meneghetti, in sinergia con il sindaco Matteo Romanello. «Già dal 2020 il Comune di Marcon, tra i primi della provincia, ha realizzato una rete di videosorveglianza con il posizionamento delle prime 25 telecamere, grazie a un progetto approvato dalla Prefettura per un costo di 325 mila euro», spiega, «Altre 10 telecamere sono state posizionate negli ultimi mesi di quest'anno. Tra le azioni che l'Amministrazione sta svolgendo c'è un'ulteriore implementazio-

ne della rete di videosorveglianza attraverso progetti da presentare alla Prefettura, oltre ad altre 15 telecamere già previste nella realizzazione del nuovo municipio». Da novembre l'attività serale della polizia locale è stata indirizzata, salvo emergenze, nel pattugliamento con passaggi a bassa velocità nelle strade delle zone residenziali. «Sempre la polizia locale sta effettuando in questo periodo alcuni servizi straordinari, oltre il consueto orario serale, per il controllo del territorio», concludono dall'Amministrazione, «Per quanto riguarda i furti effettuati nel parcheggio del centro commerciale, trattandosi di area privata a uso pubblico, un servizio di controllo anche all'esterno da parte della

vigilanza privata del centro potrebbe essere un possibile strumento di deterrenza. Fermo restando che la polizia locale effettua un quotidiano servizio di controllo e intervento». —



Peso: 1-1%, 31-19%

# Più sicuri Pontelagoscuro e Barco «Telecamere nei luoghi sensibili E iniziative per il disagio giovanile»

Interventi nelle frazioni con una spesa di 90mila euro. Coletti: «Serve la collaborazione delle associazioni»

**Una serie** di interventi in materia di sicurezza per i territori di Pontelagoscuro e Barco. Si tratta di tre 'percorsi' con un impegno economico complessivo di quasi 90mila euro dell'amministrazione comunale, comprensivo di un contributo ministeriale. I dettagli sono stati presentati ieri alla presenza della assessora con le deleghe alla sicurezza, frazioni e politiche sociosanitarie, Cristina Coletti, il Prefetto Massimo Marchesiello, Maura Tani della Cooperativa 'Il Germoglio' e Alfredo Alietti, professore di sociologia urbana e del territorio presso il Dipartimento di Studi Umanistici dell'Università di Ferrara. Fra gli interventi, l'installazione di due nuove telecamere nelle scuole 'Cosmè Tura' e del Nido, che rientra nel progetto 'scuole sicure' con il riconoscimento al Comune di Ferrara di un finanziamento da parte del Ministero dell'Interno per quasi 31mila euro.

**A questo** si aggiungono 'famiglie al centro' e 'Barco e Pontelagoscuro: più sicuri insieme'. Si ricorda come nella scorsa estate i cittadini di Pontelagoscuro si erano radunati predisponendo una formale richiesta titolata

'riprendiamoci la piazza'. Un percorso 'condiviso' come ricordato dalla stessa assessora Coletti: «Attraverso queste attività si evidenzia la volontà di affrontare in modo strutturato le criticità presenti a Barco e Pontelagoscuro. Siamo consapevoli che in queste zone esistono alcune situazioni legate al disagio giovanile e all'isolamento provato da alcuni abitanti e noi vogliamo affrontarle. Queste azioni fronteggiano il tema sicurezza in maniera integrata, sostenendo un dialogo diretto e continuo con i cittadini. Il tutto si attuerà grazie alla collaborazione preziosa delle associazioni». Le telecamere, installate grazie alla candidatura ad un bando del Ministero dell'Interno, saranno collegate con le centrali operative delle Forze dell'Ordine. «Questo connubio tra sicurezza e sociale è fondamentale - ha affermato il prefetto Marchesiello -. Ritengo sia utile il coinvolgimento del Centro di Mediazione del Comune di Ferrara perché ha già dato prova, in altre zone, di avere un ruolo molto importante. L'apporto del Ministero è una buona goccia nel mare delle cose che possiamo fare. Sia-

mo sulla strada giusta con l'amministrazione comunale e le altre associazioni».

**Il progetto** 'famiglie al centro', è stato finanziato con 20mila euro erogati alla Cooperativa 'Il Germoglio'. Le azioni comprendono, tra gennaio e giugno prossimi, laboratori educativi e ricreativi rivolti ai bambini. L'organizzazione di 12 'sabati aperti' con sportello psicologico, attività educative e spazi di relazione. Oltre la creazione di una 'Materioteka' nella scuola Braghini-Rossetti. Il percorso 'Barco e Pontelagoscuro: più sicuri insieme', finanziato con quasi 30mila si articola in due rami, si avvarrà innanzitutto della presenza a Barco e Pontelagoscuro di due operatori del Centro di Mediazione del Comune di Ferrara. In questo contesto è previsto il rafforzamento dell'attività al portierato sociale di via Bentivoglio 56, in collaborazione con Acer. Il Dipartimento di Studi Umanistici dell'Università di Ferrara a realizzare uno studio sociologico finalizzato ad analizzare le relazioni, le dinamiche e i fenomeni sociali che caratterizzano Barco e Pontelagoscuro.

**Mario Tosatti**

**Unife ha realizzato uno studio sociologico sulle relazioni nelle frazioni**

**Il connubio tra videosorveglianza e sociale è fondamentale per le due comunità**



Peso: 53%



**La presentazione dei percorsi verso la sicurezza con il prefetto Massimo Marchesiello e l'assessore Cristina Coletti**



Peso:53%