

## ECONOMIA E POLITICA

|                     |            |    |                                                                                                                                                                                                                               |    |
|---------------------|------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| AFFARI E FINANZA    | 09/02/2026 | 8  | L'italia non attrae talenti ultima in ue per accoglienza = Poco welfare e burocrazia l'Italia non attira talenti<br><i>Rosaria Amato</i>                                                                                      | 5  |
| AFFARI E FINANZA    | 09/02/2026 | 13 | La lunga crisi delle telco e il dibattito sulle regole ue non e solo una questione di scala<br><i>Francesco Caio</i>                                                                                                          | 8  |
| AFFARI E FINANZA    | 09/02/2026 | 14 | Parigi ha la manovra L'impasse è finita austerità rinviata = A Parigi il rigore dimezzato<br><i>Anais Ginori</i>                                                                                                              | 10 |
| AFFARI E FINANZA    | 09/02/2026 | 21 | Intervista a Stefano Binchi - "Così le nostre imprese ad armi pari con la Cina"<br><i>Rosaria Amato</i>                                                                                                                       | 15 |
| AFFARI E FINANZA    | 09/02/2026 | 31 | La sfida è governare le tante incognite<br><i>Redazione</i>                                                                                                                                                                   | 17 |
| CORRIERE DELLA SERA | 09/02/2026 | 2  | Giochi e cortei violenti L'affondo di Meloni: sono nemici dell'Italia = Scontri, Meloni all'attacco Ma il Pd: la sicurezza un flop<br><i>Adriana Logroscino</i>                                                               | 19 |
| CORRIERE DELLA SERA | 09/02/2026 | 3  | Intervista a Matteo Piantedosi - «È evidente, si punta al caos generalizzato» = «C'è chi vuole solo il caos L'opposizione collabori per difendere lo Stato»<br><i>Fiorenza Sarzanini</i>                                      | 21 |
| CORRIERE DELLA SERA | 09/02/2026 | 11 | Intervista a Giuseppe Valditara - «Dico no a chi vuole dividerci Vannacci? Così si aiuta la sinistra»<br><i>Marco Cremonesi</i>                                                                                               | 24 |
| CORRIERE DELLA SERA | 09/02/2026 | 13 | Referendum, lo sprint dei comitati<br><i>Fabrizio Caccia</i>                                                                                                                                                                  | 26 |
| CORRIERE DELLA SERA | 09/02/2026 | 17 | «Washington Post», Bezos mette alla porta l'ad Ma i giornalisti sperano che sia lui a mollare<br><i>Massimo Gaggi</i>                                                                                                         | 27 |
| CORRIERE DELLA SERA | 09/02/2026 | 21 | I marchi storici vanno in vendita = La crisi del Made in Italy Marchi storici in vendita<br><i>Rita Querzè - Milena Gabanelli</i>                                                                                             | 29 |
| CORRIERE DELLA SERA | 09/02/2026 | 26 | L'europa un passo alla volta = Serve un federalismo pragmatico<br><i>Angelo Panebianco</i>                                                                                                                                    | 32 |
| CORRIERE DELLA SERA | 09/02/2026 | 26 | Sicurezza e dubbi sulle norme<br><i>Giovanni Bianconi</i>                                                                                                                                                                     | 34 |
| DOMANI              | 09/02/2026 | 2  | Il fattore Vannacci non riguarda solo la destra = Perché il fattore Vannacci non riguarda solo la destra<br><i>Lorenzo Castellani</i>                                                                                         | 36 |
| DOMANI              | 09/02/2026 | 3  | Un Si agli sprechi Stipendi altissimi per l'Alta corte = Gli alti stipendi dell'Alta Corte 31mila euro per 2 sedute al mese<br><i>Giulia Merlo</i>                                                                            | 38 |
| DOMANI              | 09/02/2026 | 4  | AGGIORNATO - Allarmi ignorati, pm e fedelissimi Niscemi, Musumeci e` una frana = Atti ignorati, pme fedelissimi Sicilia, Musumeci è una frana<br><i>Stefano Iannaccone</i>                                                    | 41 |
| FATTO QUOTIDIANO    | 09/02/2026 | 2  | "Svolta autoritaria con il decreto Sicurezza. Ora salvano i potenti" = Pure il legale di Vannacci: "Scudo agli agenti inutile"<br><i>Valeria Pacelli</i>                                                                      | 45 |
| FATTO QUOTIDIANO    | 09/02/2026 | 3  | AGGIORNATO - Intervista a Nino Di Matteo - " Svolta autoritaria con il decreto Sicurezza. Ora salvano i potenti " = "Con il decreto Sicurezza svolta autoritaria. Ora il governo salva i potenti"<br><i>Giuseppe Pipitone</i> | 47 |
| FOGLIO              | 09/02/2026 | 3  | Terzo mondo francese<br><i>Mauro Zanon</i>                                                                                                                                                                                    | 50 |
| FOGLIO              | 09/02/2026 | 8  | Il wokismo buono contro gli estremismi del presente = Il wokismo buono, risveglio contro gli estremismi<br><i>Claudio Cerasa</i>                                                                                              | 52 |
| FOGLIO              | 09/02/2026 | 11 | L'Ue perdente senza fabbriche = Contro il suicidio industriale dell'Europa<br><i>Antonio Gozzi</i>                                                                                                                            | 54 |
| GAZZETTINO          | 09/02/2026 | 10 | Giustizia, tour di Nordio per il Sì al Referendum In campo anche i leader<br><i>Francesco Bechis</i>                                                                                                                          | 62 |
| GIORNALE            | 09/02/2026 | 6  | Anche le toghe rosse bocciano Schlein «Troppo debole» = Le toghe rosse bocciano il Pd: «Opposizione troppo debole»<br><i>Rita Cavallaro</i>                                                                                   | 64 |
| GIORNALE            | 09/02/2026 | 11 | Intervista a Ignazio La Russa - «Foibe, un tabù per i comunisti Così abbiamo rotto il silenzio» = «Foibe, decenni di silenzi Per i comunisti italiani doveva rimanere un tabù»<br><i>Fausto Biloslavo</i>                     | 66 |
| GIORNALE            | 09/02/2026 | 12 | Il primato dell'ipocrisia = La medaglia d'oro dell'ipocrisia<br><i>Vittorio Feltri</i>                                                                                                                                        | 68 |

# Rassegna Stampa

09-02-2026

|                                                 |            |    |                                                                                                                                                                                                       |     |
|-------------------------------------------------|------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| GIORNALE                                        | 09/02/2026 | 12 | <a href="#">Il triste tifo contro dell'opposizione olimpica = Il tifo contro della sinistra anti-italiana</a><br><i>Antonio Ruzzo</i>                                                                 | 69  |
| GIORNALE                                        | 09/02/2026 | 20 | <a href="#">Vince l'egemonia (inquietante) del sorriso buonista = La dittatura liberal del sorriso</a><br><i>Francesca Albergotti</i>                                                                 | 70  |
| ITALIA OGGI SETTE                               | 09/02/2026 | 6  | <a href="#">La Cassazione supera i target Ue</a><br><i>Idario Ferrara</i>                                                                                                                             | 71  |
| L'ECONOMIA                                      | 09/02/2026 | 3  | <a href="#">Le vere questioni? Merito, efficienza e produttività</a><br><i>Rita Quercè</i>                                                                                                            | 73  |
| L'ECONOMIA                                      | 09/02/2026 | 7  | <a href="#">L'Ue costretta al protezionismo Si fa strada il made in Europe Ma serve all'Italia?</a><br><i>Daniele Manca</i>                                                                           | 74  |
| MESSAGGERO                                      | 09/02/2026 | 11 | <a href="#">L'intesa con l'italia apre a nuovi equilibri = L'intesa con l'Italia apre nuovi equilibri</a><br><i>Francescsecnm Talò</i>                                                                | 75  |
| QN ECONOMIA E LAVORO                            | 09/02/2026 | 13 | <a href="#">Il report sull'industria italiana «Efficiente ma poco digital»</a><br><i>Michele Bonfiglioli</i>                                                                                          | 77  |
| QUOTIDIANO DEL SUD<br>L'ALTRA VOCE DELL' ITALIA | 09/02/2026 | 15 | <a href="#">Europa e Vannacci quante "spine" per Giorgia Meloni = Vannacci ed Europa le "spine" di Meloni</a><br><i>Claudia Fusani</i>                                                                | 79  |
| QUOTIDIANO NAZIONALE                            | 09/02/2026 | 2  | <a href="#">Sicurezza, l'ora del decreto «Fermaremo i violenti» = Sicurezza Il giorno del decreto</a><br><i>Valerio Baroncini</i>                                                                     | 81  |
| REPUBBLICA                                      | 09/02/2026 | 2  | <a href="#">Meloni: "Chi protesta è nemico dell'Italia" = Meloni contro i cortei "Nemici dell'Italia" E attacca su Sanremo</a><br><i>Lorenzo De Cicco</i>                                             | 83  |
| REPUBBLICA                                      | 09/02/2026 | 13 | <a href="#">Iran, condannata Nobel per la pace = Sette anni alla Nobel Mohammadi in Iran purghe contro i riformisti</a><br><i>Gabriella Colarusso</i>                                                 | 86  |
| SOLE 24 ORE                                     | 09/02/2026 | 3  | <a href="#">L'investimento fa i conti con tassi e prezzi = Investimento redditizio solo con un certo profilo finanziario</a><br><i>Paola Dezza</i>                                                    | 88  |
| SOLE 24 ORE                                     | 09/02/2026 | 6  | <a href="#">Contrazione del tessile e concorrenza cinese pesano sull'area pratese</a><br><i>Silvia Pieraccini</i>                                                                                     | 89  |
| STAMPA                                          | 09/02/2026 | 3  | <a href="#">Intervista a Giovanni Donzelli - Donzelli: a sinistra declino democratico = "Il Pd sembra il ministero della censura Ghall non mi piace ma si è esibito"</a><br><i>Niccolò Carratelli</i> | 90  |
| STAMPA                                          | 09/02/2026 | 27 | <a href="#">L'erroredi scegliere solo la repressione = L'erroredi scegliere solo la repressione</a><br><i>Anna Mastromarino</i>                                                                       | 92  |
| STAMPA                                          | 09/02/2026 | 27 | <a href="#">Quel surreale auto-`editto bulgaro = Quel surreale auto-`editto bulgaro</a><br><i>Flavia Perina</i>                                                                                       | 94  |
| TEMPO                                           | 09/02/2026 | 2  | <a href="#">L'ira di Meloni «Nemici dell'Italia» I veri terroristi e i finti tonti Pd = L'ira di Meloni «Nemici dell'Italia» I veri terroristi e i finti tonti del Pd</a><br><i>Pietro De Leo</i>     | 95  |
| TEMPO                                           | 09/02/2026 | 4  | <a href="#">Gabielli «papa straniero» Operazione Prodi come nel '96 = Gabielli «papa straniero» Operazione Prodi come nel '96</a><br><i>D.cap.</i>                                                    | 97  |
| VERITÀ                                          | 09/02/2026 | 9  | <a href="#">Caos Rai: Petrecca linciato, Colle intoccabile = Vanno tutti all'assalto di Petrecca ma nessuno osa toccare Mattarella</a><br><i>Giacomo Amadori</i>                                      | 99  |
| VERITÀ                                          | 09/02/2026 | 15 | <a href="#">Intervista a Marco Granelli - «Gli accordi Ue commerciali aiutano i grandi» = «Gli accordi commerciali Ue devono essere più equilibrati»</a><br><i>Carlo Cambi</i>                        | 102 |
| VERITÀ                                          | 09/02/2026 | 22 | <a href="#">Le verità degli altri</a><br><i>Redazione</i>                                                                                                                                             | 106 |

## MERCATI

|                  |            |    |                                                                                                                                              |     |
|------------------|------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| AFFARI E FINANZA | 09/02/2026 | 12 | <a href="#">Cambio euro-dollaro la Bce finge di non vedere = Quando il cambio può diventare politica monetaria</a><br><i>Walter Galbiati</i> | 110 |
| GIORNALE         | 09/02/2026 | 22 | <a href="#">Unicredit, la sfida di Orsel è la Fase 2</a><br><i>Gian Maria De Francesco</i>                                                   | 112 |
| L'ECONOMIA       | 09/02/2026 | 24 | <a href="#">Bnl riprende il tour con goitini, orsini e folio sironi in bocconi con le nazioni unite</a><br><i>Stefano Righi</i>              | 113 |
| L'ECONOMIA       | 09/02/2026 | 37 | <a href="#">Intervista a Kristofer Barrett - È l'ora delle azioni collegate all'Ai</a><br><i>Marco Sabella</i>                               | 115 |

# Rassegna Stampa

09-02-2026

|                      |            |    |                                                                                                                                                                   |     |
|----------------------|------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| QN ECONOMIA E LAVORO | 09/02/2026 | 25 | <a href="#">Guardare oltre Wall Street: le opportunità del 2026</a><br><i>Andrea Telara</i>                                                                       | 117 |
| SOLE 24 ORE          | 09/02/2026 | 4  | <a href="#">BTp, famiglie italiane al vertice in Europa = BTp, nel portafoglio degli italiani la quota più alta di titoli in Europa</a><br><i>Michela Finizio</i> | 119 |
| SOLE 24 ORE          | 09/02/2026 | 4  | <a href="#">L'amore per I bond viene da lontano ed è rinsaldato da emissioni ad hoc = Quell'amore per i bond che viene da lontano</a><br><i>Vittorio Carlini</i>  | 121 |
| STAMPA               | 09/02/2026 | 22 | <a href="#">Unicredit, oggi i conti del 2025 Analisti: utile oltre 11 miliardi</a><br><i>R. E.</i>                                                                | 122 |
| STAMPA               | 09/02/2026 | 22 | <a href="#">Battaglia per l'euro digitale</a><br><i>Fabrizio Gorla</i>                                                                                            | 123 |
| STAMPA               | 09/02/2026 | 23 | <a href="#">Newcleo arranca in Francia Non arrivano più i fondi da Macron</a><br><i>Derrick De Kerckhove</i>                                                      | 125 |

## AZIENDE

|                  |            |    |                                                                                                                                                                                                                    |     |
|------------------|------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| FATTO QUOTIDIANO | 09/02/2026 | 10 | <a href="#">Il buco nero di Stellantis e il crac dell'auto nell'Ue = Auto, l'Europa è il buco nero globale e la spesa in difesa non la salverà</a><br><i>Marco Palombi</i>                                         | 127 |
| GIORNALE         | 09/02/2026 | 22 | <a href="#">Big tech, stangata fisco-Antitrust Nel mirino Amazon, Meta e Apple</a><br><i>Marcello Astorri</i>                                                                                                      | 130 |
| L'ECONOMIA       | 09/02/2026 | 2  | <a href="#">AGGIORNATO - Trasparenza salariale tanto rumore per nulla = Parità retributiva, una spinta europea ma poi c'è lo slalom tra medie e contratti</a><br><i>Ferruccio De Bortoli</i>                       | 131 |
| SOLE 24 ORE      | 09/02/2026 | 19 | <a href="#">Norme &amp; tributi - Rimborsi spese per le trasferte: così l'obbligo di tracciabilità = Trasferte e rimborsi spese, la tracciabilità affianca gli obblighi documentali</a><br><i>Stefano Sirocchi</i> | 134 |
| SOLE 24 ORE      | 09/02/2026 | 22 | <a href="#">Norme &amp; tributi - Autoliquidazione Inail con aliquote agevolate</a><br><i>Alessandro Rota Porta</i>                                                                                                | 136 |
| SOLE 24 ORE      | 09/02/2026 | 22 | <a href="#">Norme &amp; tributi - Bonus per le aziende più virtuose con possibilità di revoca</a><br><i>Redazione</i>                                                                                              | 138 |
| STAMPA           | 01/02/2026 | 34 | <a href="#">Salari la beffa dei decreti</a><br><i>Luca Monticelli</i>                                                                                                                                              | 139 |

## CYBERSECURITY PRIVACY

|                              |            |    |                                                                                                     |     |
|------------------------------|------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ITALIA OGGI SETTE            | 09/02/2026 | 1  | <a href="#">Semplificazioni per Isee e privacy</a><br><i>Antonio Ciccia Messina</i>                 | 141 |
| L'ECONOMIA                   | 09/02/2026 | 18 | <a href="#">Debutta nella bufera crypto piazza affari</a><br><i>Edoardo De Biasi</i>                | 143 |
| SOLE 24 ORE ESPERTO RISPONDE | 09/02/2026 | 9  | <a href="#">L'ok del Garante «allunga» i tempi di videosorveglianza</a><br><i>Marisa Marraffino</i> | 146 |

## INNOVAZIONE

|                             |            |    |                                                                                                                                                                                                                                 |     |
|-----------------------------|------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| AFFARI E FINANZA            | 09/02/2026 | 2  | <a href="#">Intelligenza artificiale Sale la febbre per debiti e investimenti</a><br><i>Filippo Santelli</i>                                                                                                                    | 147 |
| AFFARI E FINANZA            | 09/02/2026 | 5  | <a href="#">Intervista a Helen Jewell - "Non è una bolla, ma il mercato distinguerà tra vincitori e vinti"</a><br><i>Giovanni Pons</i>                                                                                          | 151 |
| CORRIERE DELLA SERA INSERTI | 09/02/2026 | 2  | <a href="#">Un agente di intelligenza artificiale per le selezioni</a><br><i>Maria Elena Viggiano</i>                                                                                                                           | 153 |
| CORRIERE DELLA SERA INSERTI | 09/02/2026 | 7  | <a href="#">Google punta sugli elettricisti per i data center</a><br><i>Chiara Galletti</i>                                                                                                                                     | 154 |
| FOGLIO                      | 09/02/2026 | 3  | <a href="#">Perdere il treno dell'intelligenza artificiale</a><br><i>Redazione</i>                                                                                                                                              | 155 |
| ITALIA OGGI SETTE           | 09/02/2026 | 34 | <a href="#">Avvocati, scende in campo l'intelligenza artificiale = Intelligenza artificiale e job fairs per scremare i legali del futuro = La conoscenza fluente dell'inglese è una precondizione</a><br><i>Antonio Ranalli</i> | 157 |
| LIBERTÀ                     | 09/02/2026 | 15 | <a href="#">Imprese e ricambio Tagliaferri (Fdl) «Quali politiche?»</a><br><i>Red.cro</i>                                                                                                                                       | 162 |
| MESSAGGERO                  | 09/02/2026 | 15 | <a href="#">Mala vera minaccia viene sempre dagli uomini</a><br><i>Andrea Andrei</i>                                                                                                                                            | 163 |

|                      |            |    |                                                                                                                             |     |
|----------------------|------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| QN ECONOMIA E LAVORO | 09/02/2026 | 25 | <a href="#">Intelligenza artificiale «Nessun disimpegno, restate investiti»</a><br><i>Redazione</i>                         | 164 |
| SOLE 24 ORE          | 09/02/2026 | 12 | <a href="#">Intelligenza artificiale per migliorare la gestione delle attività fiscali</a><br><i>Massimiliano Carbonaro</i> | 165 |

## VIGILANZA PRIVATA E SICUREZZA

|                                |            |    |                                                                                                                                                                                                  |     |
|--------------------------------|------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| GAZZETTA DEL SUD<br>COSENZA    | 08/02/2026 | 21 | <a href="#">Servizio di vigilanza nell'Azienda ospedaliera Il Tar rimette tutto in gioco</a><br><i>Redazione</i>                                                                                 | 166 |
| GIORNALE DI SICILIA            | 09/02/2026 | 8  | <a href="#">Movida violenta, altro caso in via Cavour = Movida, nuova notte di paura Rissa e danni in discoteca</a><br><i>Connie Transirico</i>                                                  | 167 |
| GIORNALE DI SICILIA<br>PALERMO | 08/02/2026 | 18 | <a href="#">Vigilantes per le feste, la risposta del Comune</a><br><i>C.T.</i>                                                                                                                   | 169 |
| GIORNO BERGAMO                 | 01/02/2026 | 36 | <a href="#">Bergamo, fuga dalla farmacia con mille euro</a><br><i>Redazione</i>                                                                                                                  | 170 |
| MATTINO CASERTA                | 09/02/2026 | 13 | <a href="#">La guardia giurata ferita a Milano: a casa per superare il mio dramma = «Io aggredito alle spalle e derubato della pistola dispiaciuto per la tragedia»</a><br><i>Lucio Bernardo</i> | 171 |
| SICILIA CALTANISSETTA          | 01/02/2026 | 69 | <a href="#">Vigilantes senza stipendi</a><br><i>Redazione</i>                                                                                                                                    | 173 |



**L'ITALIA NON ATTRAIE I TALENTI  
ULTIMA IN UE PER ACCOGLIENZA****I dati sui permessi di soggiorno europei**

Con sole 633 Blue Card rilasciate siamo superati da Germania, Francia, Spagna e anche Paesi dell'Est  
I nodi: salari e tempi troppo lunghi della burocrazia  
che frenano gli arrivi nonostante la fame delle imprese

Amato  pag. 8-9

# Poco welfare e burocrazia l'Italia non attira talenti

## Siamo in fondo alla classifica europea per i permessi di soggiorno concessi a lavoratori qualificati, studenti e ricercatori extra Ue. Il sorpasso dei Paesi dell'Est

Rosaria Amato

**L'**Italia è il quarto Paese europeo per accoglienza di immigrati extracomunitari, ma è fanalino di coda per gli arrivi di lavoratori altamente qualificati. Nel 2024, secondo gli ultimi dati pubblicati da Eurostat, ne ha accolti appena 633, meno della Polonia (5.853), della Francia, della Spagna e soprattutto della Germania, che da sola assorbe quasi i tre quarti dei detentori di EU Blue Card, 56.252 su 78.096. Eppure l'Italia avrebbe un gran bisogno di lavoratori qualificati, e le imprese ne lamentano sempre di più la carenza. I report mensili di Unioncamere mostrano dati sempre più preoccupanti: le difficoltà di reperimento dei lavoratori a gennaio avevano raggiunto una media del 45,8%, ma si va da circa il 30% per le professioni non qualificate al 62,7% per gli analisti e specialisti nella progettazione di applicazioni.

La Eu Blue Card è un permesso di soggiorno e di lavoro europeo istituito nel 2009 per favorire l'arrivo e l'inserimento di cittadini di Paesi extra-Ue altamente qualificati. Questo tipo di permesso, che poi ogni Stato regola con una propria normativa, non rientra nelle quote del Decreto Flussi, e offre

parità di trattamento con i lavoratori nazionali. In Europa ha una storia di successo: nel giro di pochi anni si è passati dai quasi 21 mila permessi del 2016 agli attuali 78 mila, e nel 2023 si erano anche superati gli 89 mila.

Ma in Italia non ha mai funzionato troppo: i dati Eurostat del 2024 non sono dissimili da quelli degli anni precedenti. Paesi come la Lituania o la Croazia attirano oltre il doppio di lavoratori qualificati, l'Italia si limita a un testa a testa con Bulgaria e Cechia. «Gli elementi problematici sono diversi», spiega Alessia Ajelli, avvocato che si occupa regolarmente delle pratiche per l'assunzione di lavoratori stranieri da parte di imprese italiane. «Una prima questione è che l'impresa italiana deve offrire una retribuzione lorda di almeno 35 mila euro: non tutte quelle aziende sono in grado di assumere garantendo quella Ral», dice il legale. «Poi ci sono tutte le questioni burocratiche, a cominciare dalla certificazione del titolo di studio, che in passato era un forte elemento di rallentamento. Fortunatamente dal 2024 è stato sostituito dalla "dichiarazione di valore" rilasciata dal precedente datore di lavoro». «Anche le tempistiche pesano – conclude l'avvocato – di

solito la procedura dura circa 90 giorni. In Spagna ne bastano 30». Sui problemi strutturali intervengono poi anche quelli occasionali, come quello che da dicembre blocca diverse procedure per via di una modifica al portale del ministero dell'Interno.

La burocrazia pesa anche perché «non tutte le aziende, a volte neanche quelle più grandi, hanno una direzione corposa per gestire questo tipo di procedure», rileva Giovanni Zorzoni, direttore generale di Mynet, azienda del settore delle telecomunicazioni, e vicepresidente di Aiip (associazione italiana Internet provider). «Anche noi in Mynet abbiamo utilizzato questa procedura, ma è veramente complicato e molte aziende che non sono adeguatamente attrezzate, anche se hanno trovato qualcuno di valido, spesso lasciano



Peso: 1-3%, 8-44%, 9-50%

perdere», aggiunge Zorzoni, precisando che «entrando in gioco le questioni, ci sono delle forti differenze territoriali. Nelle grandi città è tutto più complicato, in quelle piccole spesso le strutture sono più efficienti». È questo il vero gap con la Germania, non quello salariale, assicura il manager: «Non c'è dubbio che soprattutto in passato, la Germania potesse pagare stipendi più importanti, e c'è anche una tassazione ridotta. Ma adesso le aziende italiane sono in grado anche di offrire stipendi molto competitivi, giorni fa si parlava di riprenderci un "cervello" da Amazon. Ormai anche l'Italia è attrattiva dal punto di vista retributivo per un lavoratore straniero: il vero ostacolo è la complessità di gestione delle procedure, che non è alla portata di tutti».

Un problema che non riguarda solo gli ingressi con le Eu Blue Card, afferma Enrico Di Pasquale, ricercatore della Fondazione Leone Moressa, che da lungo tempo pubblica un rapporto annuale sull'economia dell'immigrazione: «Negli ultimi 20 anni l'Italia ha attratto quasi esclusivamente manodopera poco qualificata. Oltre alle Blue Cards, ci sono altri permessi per i lavoratori altamente qualificati e i ricercatori, ma in Italia meno del 2% dei permessi da lavoro riguarda queste categorie». Nel resto dell'Europa va diversamente: «La media è dell'11,6%, ma la Danimarca e la Svezia sono oltre il 50%, e Austria e Paesi Bassi oltre il 60%. Noi siamo alla pari con i Paesi dell'Est e con la Grecia».

Dal 2010, ricorda Di Pasquale, la gran parte dei permessi ha riguardato i ricongiungimenti familiari

e i motivi umanitari. Nel 2024, su 475 mila permessi di studio e ricerca rilasciati a cittadini non europei, alla Germania ne sono andati 131 mila, alla Francia 118 mila, alla Spagna 59 mila e all'Italia solo 2.081. E per quanto la burocrazia pesi, non si tratta solo di questo, sostiene il ricercatore: «La Germania, soprattutto sulle Blue Card, ha saputo creare un sistema di benefit competitivo: ai lavoratori altamente qualificati offre alloggi, trasporti locali gratuiti o agevolati, un modello di benessere aziendale gestito sia dagli enti pubblici che dai datori di lavoro».



L'OPINIONE

Gli ultimi dati Eurostat certificano un ritardo che si è acuito negli anni  
La Germania è l'economia più attraente  
Da noi pesano stipendi bassi e regole confuse

633

BLUE CARD

L'Italia ne ha concesse appena 633 nel '24 su oltre 78 mila nell'intera Unione europea

35

INBUSTA PAGA

Il programma prevede una retribuzione lorda di 35mila euro: un freno per le aziende

90

LE PRATICHE

La durata delle pratiche in Italia è in media di 90 giorni  
In Spagna ne bastano un terzo

① L'Italia è in fondo alla classifica europea di Eu blue card accolte



INUMERI

45,8%

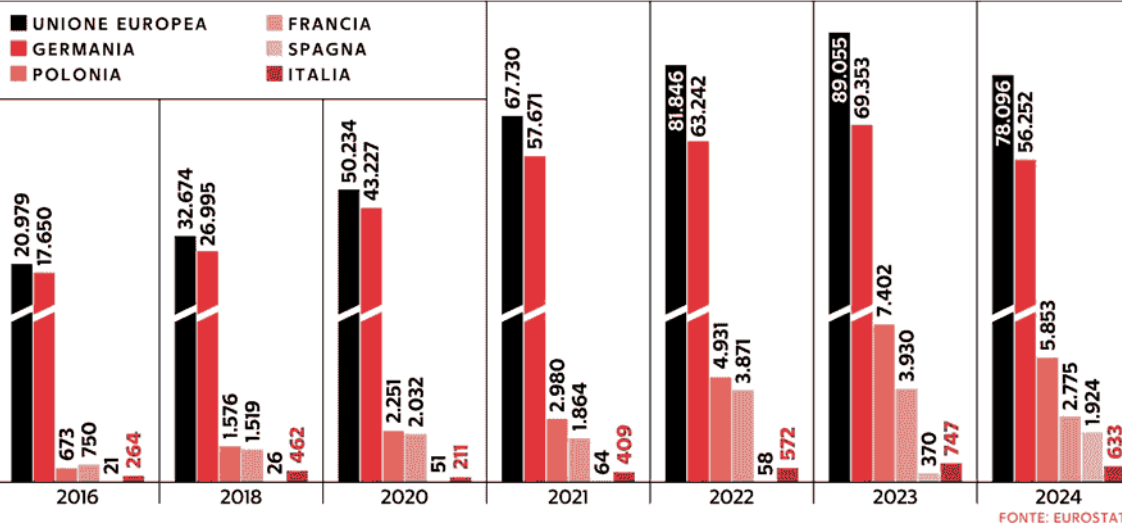
La difficoltà media di reperimento lavori

62,7%

La difficoltà per analisti in progettazione di app

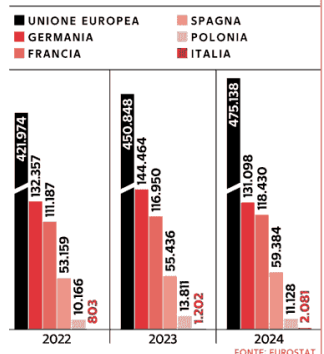


IPERMESSI PER LAVORATORI QUALIFICATI



INUMERI

LA RICERCA  
IPERMESSI STUDIO



Peso:1-3%,8-44%,9-50%





## L'INTERVENTO

# LA LUNGA CRISI DELLE TELCO E IL DIBATTITO SULLE REGOLE UE NON È SOLO UNA QUESTIONE DI SCALA

IA e robotica automatizzeranno molti compiti in piattaforme cloud, a vantaggio dei grandi gruppi. Ma una analisi del mercato americano, dove sopravvivono migliaia di operatori locali, mostra che ci sono altre forze in campo

Francesco Caio e Stefano Quintarelli \*

**I**n Europa si è riaperto il dibattito sulla revisione della regolamentazione delle telecomunicazioni. Va innanzitutto osservato che mentre la regolamentazione Ue è omogenea, il panorama di mercato varia in ogni Paese. In particolare, in Italia, a seguito di una concorrenza feroce, i costi della connettività sono i più bassi d'Europa a scapito della redditività delle imprese.

Nel dibattito europeo su come garantire lo sviluppo delle infrastrutture, la remunerazione degli investimenti, una concorrenza vivace e prezzi accessibili, si

afferma spesso che le economie di scala siano di fondamentale importanza, citando frequentemente gli Stati Uniti come modello. Ma oltre ai colossi solitamente identificati nel dibattito europeo come "gli operatori Usa" (Verizon, T-Mobile e AT&T) vi sono oltre 4 mila operatori locali. Come è possibile che migliaia di piccoli operatori sopravvivano in un mercato dominato da economie di scala? La

realità è che, nelle telecomunicazioni, le economie di scala non sono sempre determinanti e possono essere più che compensate da economie di scopo e da economie di densità.

Mentre le economie di scala riguardano il risparmio derivante dall'aumento del volume di produzione dello stesso bene, le economie di scopo si riferiscono ai risparmi

derivanti dalla produzione di più beni o servizi con gli stessi impianti o infrastrutture. Si realizzano quando i costi totali per produrre due o più beni insieme sono inferiori alla somma dei costi necessari per produrli separatamente. Alcune delle cooperative Usa, oltre alle telecomunicazioni, offrono servizi elettrici, e beneficiano di importanti sinergie: sui pali installati per portare i cavi elettrici verso le abitazioni possono far passare anche fibra ottica. O, se gestiscono reti idriche, usano le condutture per la posa di fibra senza scavi aggiuntivi.

Le economie di densità si riferiscono ai vantaggi derivanti dalla concentrazione geografica dei clienti. Nelle telecomunicazioni fisse i principali costi di sviluppo sono i lavori di scavo e posa della fibra e sono funzione delle distanze delle abitazioni servite: maggiore è la densità, più alto è il numero di clienti connessi e minore è il costo per abbonato. Queste piccole realtà riescono ad avere risultati finanziari positivi grazie a regolamentazioni che gli consentono di fornire servizi diversi sulla stessa infrastruttura e grazie alla presenza concentrata in aree densamente abitate.

La crescita della capacità di calcolo del digitale e il passaggio delle trasmissioni su protocollo Internet (Tcp/Ip) hanno radicalmente ridotto i costi della componente 'attiva' delle reti (centrali di commutazione, concentratori, router eccetera). Ciò fa prevalere le economie di scopo e densità rispetto alle vecchie



Peso: 59%



economie di scala: le grandi centrali telefoniche elettromeccaniche che servivano aree vaste sono andate in pensione, sostituite da apparati più piccoli, più economici e più potenti.

Dobbiamo chiederci se in futuro lo sviluppo dell'IA e della robotica possa tendere verso una centralizzazione su larga scala. Molte attività oggi svolte localmente (pianificazione, assistenza clienti, ecc.) saranno probabilmente gestite da piattaforme IA; in questo scenario, una quota crescente di compiti si sposterà nel cloud, avvantaggiando potenzialmente grandi operatori cloud-based.

Il costo di installazione per la banda larga fissa rimarrà comunque locale, continuando a beneficiare della densità e non della scala, ma gli operatori locali dovranno snellire le proprie organizzazioni per proteggere i margini.

Per le reti wireless che usano frequenze in concessione, sebbene un operatore possa teoricamente focalizzarsi su un'area ristretta, le economie di scala sono accentuate dai costi delle licenze nazionali.

Nelle telecomunicazioni fisse, la concorrenza infrastrutturale si è sviluppata in aree concentrate (per economie di densità) o dove esistevano infrastrutture

civili preesistenti (per economie di scopo).

Nelle aree meno dense, la competizione può essere perseguita separando l'infrastruttura dai servizi, come fatto in Italia. A livello infrastrutturale, è bene promuovere la condivisione delle opere civili. Dove la concorrenza infrastrutturale non è fattibile, l'offerta all'ingrosso (wholesale) dovrebbe essere regolata con prezzi orientati ai costi.

Diverso dovrà essere l'approccio da adottare nella Ue per lo sviluppo di un'offerta di servizi cloud-based le cui dinamiche tecnologiche e di mercato si sono da tempo separate da quelle, locali, delle infrastrutture e sono ormai internazionali. È attraverso un aumento drastico del venture capital che la competitività europea può essere stimolata supportando le startup Ue e garantendo anche nei servizi digitali il diritto di scelta dei consumatori tramite portabilità e interoperabilità.

*\*Presidente Caio Digital Partners e Associazione I Copernicani*



#### L'OPINIONE

Per i servizi digitali, che sono ormai universali, la Ue deve aumentare drasticamente il venture capital stimolando le startup e assicurando ai consumatori il diritto di scelta



#### FOCUS



C. MARMORINO/IMAGOECONOMICA

#### IL PIANO INTESA 45 MILIARDI AGLI AZIONISTI

Utili in crescita fino a 11,5 miliardi, con una erogazione ai soci che raggiunge il 95% Carlo Messina (foto) ha presentato il piano al 2029 di Intesa Sanpaolo



Peso:59%

# I conti pubblici Parigi ha la manovra L'impasse è finita austerità rinviata

Lecornu centra l'obiettivo politico  
rinunciando alle misure più incisive  
Anais Ginori

● pag. 14-15

**FRANCIA**



Peso: 1-6%, 14-67%, 15-47%

# A Parigi il rigore dimezzato

Via alla manovra: Lecornu riesce dove Bayrou e Barnier sono caduti. Austerità annacquata per convincere la politica. Tasse su yacht e aziende

Anais Ginori

**L**a Francia ha finalmente una legge di bilancio per il 2026. Dopo il fallimento delle due mozioni di sfiducia presentate dall'estrema sinistra e dall'estrema destra, la Finanziaria del governo di Sébastien Lecornu è stata definitivamente adottata. Un traguardo che il premier macronista può rivendicare come prova di sopravvivenza politica, dopo mesi di paralisi, due governi caduti lungo la strada, François Bayrou e Michel Barnier travolti dalla difficoltà di rimettere ordine nei conti pubblici in un parlamento senza maggioranza.

Il braccio di ferro sul bilancio ha

monopolizzato la vita politica francese per quasi due anni, da quando Emmanuel Macron ha convocato a sorpresa le elezioni anticipate del 2024, che hanno prodotto una Assemblée nationale ingovernabile proprio mentre deficit e debito rendevano inevitabile una stretta. Bayrou aveva riassunto l'impresa con una formula diventata celebre, "un Himalaya da scalare", ma è caduto a settembre, schiacciato da una manovra lacrime e sangue invisa a molti.

Nel vuoto l'Eliseo ha deciso di giocare la carta di un fedelissimo. Lecornu, 39 anni, ex ministro della Difesa noto anche in Italia per gli ottimi rapporti con il suo ex omologo Guido Crosetto. La nomina di Lecornu, caotica e quasi disperata dopo aver "bruciato" due premier in meno di un anno, è stata accidentata da dimissioni poi rientrate. Il premier si è insediato tra ironie interna-

zionali sulla fragilità dell'Eliseo e diffidenza tra i leader politici che lo vedevano solo come un emissario di Macron. Proprio Lecornu, invece, è riuscito dove gli altri avevano fallito, imparando a negoziare, anzi a "parlamentare" con i vari leader. E alla fine si è garantito il sostegno decisivo dei socialisti attraverso concessioni mirate, seppur costose.

Il prezzo politico di queste concessioni alla sinistra moderata si legge



Peso:1-6%,14-67%,15-47%



nella traiettoria dei conti. L'obiettivo iniziale di riportare il deficit al 4,7% è stato abbandonato durante il negoziato. La manovra approvata punta ora a un disavanzo intorno al 5% del Pil, contro il 5,4 del 2025. In parallelo, la promessa di rigore si è annacquata anche sul versante della spesa. Nel complesso le uscite pubbliche dovrebbero aumentare di 38 miliardi nel 2026, pari a un +0,9% al netto dell'inflazione, ben oltre lo 0,3 previsto nella prima versione presentata a ottobre da Lecornu. Un dato che conferma la difficoltà di imporre una disciplina di bilancio in un Paese dove la spesa pubblica resta fra le più alte dell'Eurozona. Senza contare gli interessi sul debito, già previsti in forte crescita.

Secondo la Commissione europea, a politiche invariate il debito pubblico francese potrebbe salire fino al 120 per cento del Pil nel 2027. La stima del Conseil des finances publiques, organo di controllo legato alla Corte dei Conti, valuta che il peso del debito pubblico raggiungerà nel 2026 circa 2,4 punti di Pil, cioè 74 miliardi di euro. Il governatore della Banque de France, François Villeroy de Galhau, ha parlato di rischio «per contagio», con prestiti più cari per famiglie e imprese, e di un «progressivo soffocamento» legato all'erosione della credibilità della Francia.

I socialisti hanno scelto di non sostenere le mozioni di sfiducia, permettendo alla legge di bilancio di passare. In cambio hanno ottenuto la concessione politicamente più visibile, ovvero la sospensione della riforma delle pensioni, con il rinvio dell'innalzamento dell'età legale a 64 anni a dopo le presidenziali del 2027. Sul fronte fiscale la ricerca di

nuove entrate si è concentrata soprattutto su misure verso le imprese. Il prelievo straordinario sulle grandi aziende con oltre un miliardo di euro di fatturato viene prorogato. Il gettito atteso per questa misura non solo simbolica è di 7,3 miliardi. Se non è passata la proposta di una «tassa Zucman» chiesta dalla sinistra, è stato però inserito un prelievo del 20% su asset detenuti da holding e non utilizzati per attività produttive, come yacht, jet privati, cavalli da corsa, con ricavi stimati intorno ai 100 milioni di euro. Resta in vigore un'imposta temporanea sui redditi più elevati, che dovrebbe interessare circa 20mila contribuenti e portare 650 milioni di euro nelle casse dello Stato. È stato introdotto anche un prelievo di due euro sui piccoli pacchi, pensato per colpire le importazioni low cost dalla Cina, con un gettito stimato di 400 milioni di euro.

Sulla spesa, l'esecutivo rivendica tagli per 9 miliardi nel 2026, quasi la metà dei 17 miliardi inizialmente annunciati e poi ridimensionati dalle trattative delle ultime settimane. Le sforbiciate colpiscono quasi tutti i ministeri, con l'eccezione di Interni, Giustizia e Difesa. È proprio la Difesa, dove Lecornu è stato ministro, il dicastero che cresce di più, con un aumento di 6,5 miliardi già annunciato da Macron e inserito in un rafforzamento pluriennale che Parigi giustifica con lo scenario internazionale e con l'ambizione di guidare lo sforzo europeo di sicurezza.

Lecornu ha celebrato l'approvazione della Finanziaria, rivendicando una manovra «di scelte chiare e priorità essenziali», capace di frenare la spesa senza aumentare le imposte sulle famiglie e dare visibilità al-

le imprese. I mercati hanno reagito positivamente, con lo spread tornato sui livelli di giugno 2024, prima dello choc delle elezioni anticipate. Un rimbalzo legato più alla stabilità ritrovata che a un cambio di traiettoria dei conti con Moody's che ha cambiato l'outlook della Francia in negativo e i precedenti downgrade che hanno già messo sotto pressione la credibilità finanziaria del Paese.

Per Macron la tregua sul bilancio è ossigeno in una fase finale di mandato segnata da popolarità ai minimi. L'Eliseo tenta di presentare il compromesso come la prova che, anche senza maggioranza, la Francia può evitare lo stallone. Ma il leader francese ha dovuto rinunciare alla «sua» riforma delle pensioni e anche alla promessa di non aumentare la pressione fiscale sulle imprese. Non a caso le critiche più forti vengono dal mondo economico, in particolare dal Medef, la Confindustria francese. Rispetto ai partner europei, la Francia si conferma un'eccezione. I veri sforzi di risanamento sono stati ancora una volta rinviati. Con le presidenziali della primavera 2027 all'orizzonte, difficile immaginare che il governo proponga tagli significativi o riforme impopolari nei prossimi mesi. Si dovrà attendere il cambio all'Eliseo e un nuovo ciclo politico ancora tutto da decifrare.

## PENSIONI

La riforma delle pensioni è accantonata: l'innalzamento dell'età legale a 64 anni rimandato a dopo le presidenziali del 2027

38

### USCITE

La spesa pubblica salirà di 38 miliardi nel 2026, lo 0,9% del Pil contro lo 0,3% della prima versione



### L'OPINIONE

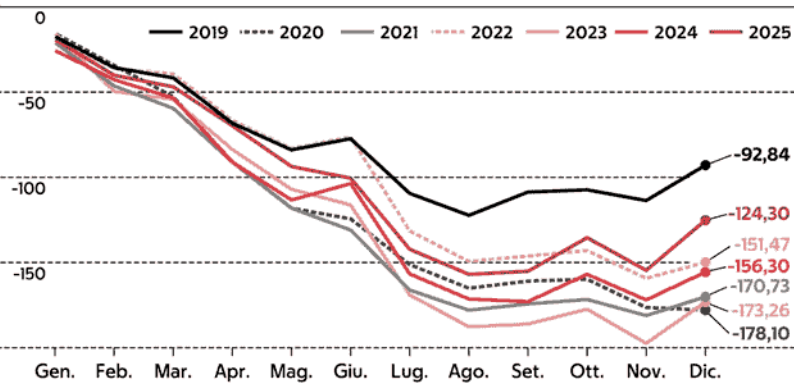
La spesa per interessi cresce: si teme una spirale "per contagio" con prestiti più cari a famiglie e imprese e una perdita di credibilità sui mercati internazionali





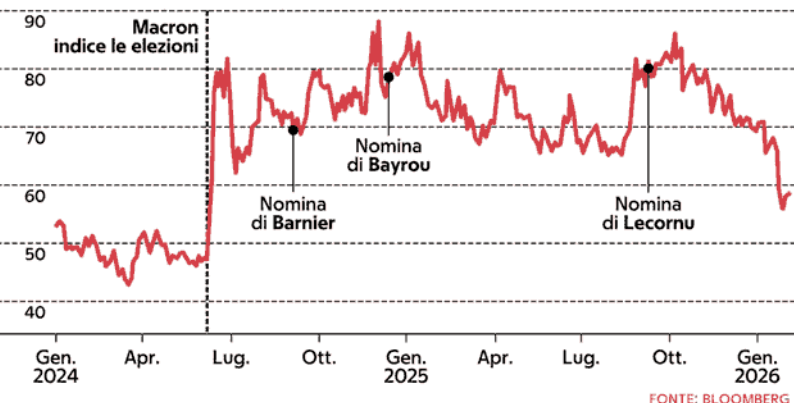


## DEFICIT E SPREAD, PARIGI PROVA LA RISALITA

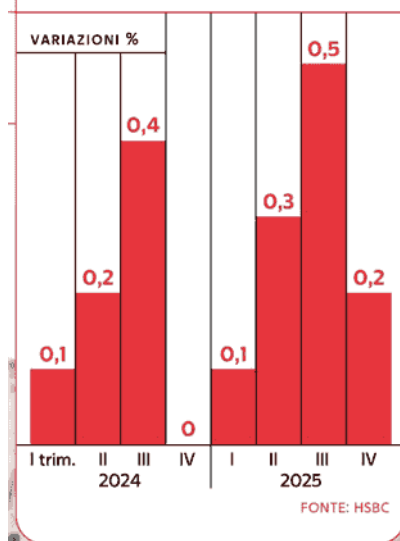
**Saldo di bilancio da inizio anno**  
(in miliardi di euro)

### Spread in discesa con il budget in approvazione

(Francia-Germania a 10 anni, in punti base)



## LA CRESCITA L'ANDAMENTO DEL PIL



## I NUMERI

## 7,3

## I miliardi di gettito dal prelievo speciale sulle grandi imprese

① Una protesta a Rennes, la scorsa estate, contro le misure sulla previdenza e di austerità che si delineavano



**EMMANUEL  
MACRON**  
Presidente  
dal maggio  
del 2017



**SÉBASTIEN  
LECORNU**  
Il primo  
ministro  
francese



## INUMERI

## GLI OBIETTIVI E LA POLITICA

4,7%

### L'obiettivo iniziale sul rapporto deficit/Pil

5%

## Il punto di caduta dopo le pressioni politiche

5,4%

Il livello di deficit/Pil dell'anno scorso





**L'INTERVISTA**

# “Così le nostre imprese ad armi pari con la Cina”

Per Bianchi (Lca) l'intesa è importante per l'ingresso nei bandi pubblici alle stesse condizioni dei competitor. Focus sulla “nuova borghesia” attenta ai prodotti tricolori di qualità

**Rosaria Amato**

**U**na «grande opportunità soprattutto per le Pmi». E per chi costruisce infrastrutture la

possibilità «di partecipare ai bandi pubblici alla pari con i player locali e con il nostro principale competitor, la Cina». Il trattato Ue-Mercosur offrirà alle imprese italiane vantaggi significativi, assicura Stefano Bianchi, avvocato responsabile del Desk LatAm dello studio legale internazionale Lca.

**Al momento si profila solo l'applicazione provvisoria, dato il ricorso alla Corte Ue di giustizia.** «L'apertura già nell'immediato dei canali commerciali sarebbe un segnale forte e positivo da parte della Commissione Ue, perché consentirebbe di dare subito concretezza all'accordo e di rafforzare la fiducia delle imprese, mentre prosegue il percorso di verifica sulla sua piena conformità ai trattati Ue, che si confida verrà confermato dalla Corte».

**Da alcuni mesi aumenta l'export dall'Italia verso il Mercosur. A cosa lo attribuisce?**

«Considerando anche la potenziale adesione della Bolivia, il mercato Ue-Mercosur cuberebbe circa 730 milioni di consumatori. Se si allarga lo sguardo al Messico e al Centro-America, il potenziale del

solo mercato latino-americano supera i 700 milioni di consumatori. È un mercato in forte crescita industriale, anche grazie all'espansione di una nuova borghesia medio-alta molto interessata ai prodotti europei, e italiani in particolare. Quindi è normale che, in un sistema commerciale sconvolto prima dalla guerra in Ucraina, e poi dai dazi di Trump, le imprese Ue, comprese le Pmi, si stiano rendendo conto delle potenzialità di quest'area».

**Potenzialità che per l'Italia potrebbero essere anche maggiori, sottolineano spesso i rappresentanti delle istituzioni Ue.**

«L'interesse per i prodotti italiani è molto alto: le nostre imprese sono ad alto valore aggiunto, i nostri prodotti sono leader nella fascia alta di consumo, dalla moda all'agroalimentare, fino al design. In più, la presenza italiana in tutto il continente latino-americano è molto radicata: basti pensare alle vaste comunità italiane in Paesi come Argentina, Brasile, Colombia, Messico. Nel tempo i nostri concittadini hanno contribuito a creare imprese e occupazione, e vengono percepiti dai nostri imprenditori come partner affidabili».

**Quali sono i vantaggi principali che ci darà il trattato Mercosur?**

«Le grandi multinazionali sono entrate da tempo nel mercato, ma adesso potranno farlo anche le Pmi, grazie all'abbattimento delle barriere burocratiche, le semplificazioni

amministrative e la maggiore tutela della proprietà intellettuale».

**E per le grandi imprese?**

«Le semplificazioni amministrative metteranno le nostre grandi imprese del settore infrastrutture nelle condizioni di partecipare finalmente ai bandi pubblici per le grandi opere a parità di condizioni con i player locali e il nostro principale competitor, la Cina. Si tratta di enormi investimenti, dighe, porti, autostrade: non dimentichiamo che poi la grande impresa si porta dietro anche tutto l'indotto».

**Il Mercosur potrebbe diventare una base di export per gli Usa?**

«La politica del nearshoring esiste già da tempo, diverse imprese hanno preso una sorta di “circonvallazione” per arrivare al mercato americano. Bisognerà monitorare l'evoluzione dei prossimi anni, e considerare soprattutto le zone franche, da Panama a Costa Rica».

**Ci saranno anche investimenti in Italia dai Paesi Mercosur?**

«Ben venga la possibilità di avere nuovi player sul mercato, sarà uno stimolo per le nostre aziende: creerà opportunità commerciali, di distribuzione e di joint venture».



Peso: 34%





**STEFANO  
BIANCHI**

Avvocato  
responsabile  
del Desk  
LatAm dello  
studio legale  
Lca



Peso:34%



## IL COLLOQUIO

# La sfida è governare le tante incognite

Dalle frizioni tra grandi potenze ai segnali contrastanti emersi dalle trimestrali delle società quotate, l'orizzonte è disseminato di incertezze. La fiducia dei listini continua a essere sostenuta dalla transizione tecnologica in atto

**I**l Forum di Davos ha certificato il tramonto definitivo degli equilibri che hanno retto il mondo per decenni. La globalizzazione sta lasciando spazio a una frammentazione sempre più accentuata. Così Moreno Zani, presidente di Tendercapital, delinea lo scenario nel quale si trovano a operare gli investitori e che condiziona anche le scelte della società di asset management. L'esperto sottolinea che «non siamo di fronte a una crisi passeggera, ma a un cambiamento strutturale: le tensioni emerse tra partner storici indicano che il ritorno al passato non è un'opzione sul tavolo».

Uno dei temi più dirompenti portati all'attenzione del Forum riguarda le mire degli Stati Uniti sulla Groenlandia. Zani sottolinea come il controllo di quel territorio sia diventato centrale per gli Usa per diverse ragioni. Dalla sicurezza nazionale alle vie di comunicazione artiche e persino, con una visione al limite, per lo stesso futuro dell'intelligenza artificiale e della gestione dei dati a livello globale. «Oggi i limiti nello sviluppo dell'IA sono il trattamento dei dati, non solo per ciò che concerne la potenza di calcolo, ma per la quantità di energia necessaria al funzionamento degli impianti ivi compresa la capacità di raffreddamento delle infrastrutture stesse. I data center producono una quantità di calore immensa e la Groenlandia, con le sue temperature artiche costanti, potrebbe rappresentare una nuova frontiera naturale alla soluzione del problema. Installare infrastrutture critiche in quell'area permetterebbe di abbattere i costi energetici legati al-

la ventilazione forzata».

Questo nuovo scenario impatta sulle strategie d'investimento. La spinta verso l'indipendenza tecnologica e la messa in sicurezza delle catene di approvvigionamento sta spingendo gli Stati Uniti verso politiche commerciali aggressive. L'Europa si trova stretta tra la forza d'urto americana e l'avanzata dei colossi cinesi. «Siamo di fronte a due superpotenze che si scontrano frontalmente e in mezzo c'è l'Europa che deve colmare un gap tecnologico e infrastrutturale preoccupante», osserva Zani. «Questo ci porta a riflessioni inevitabili sulla spesa pubblica. Quanto dovranno pesare gli investimenti dell'Ue nella difesa e quanto nell'infrastruttura digitale? Questo binomio comporterà un aumento tendenziale dei debiti pubblici, alimentando i timori dei risparmiatori riguardo a un possibile ritorno inflazionistico», aggiunge.

Oltre a queste incognite, nell'analisi di Tendercapital, la volatilità è accentuata dalla figura di un presidente statunitense che interviene a gamba tesa su dossier economici e diplomatici, mutando orientamento di continuo. Questa imprevedibilità rende arduo formulare previsioni a medio termine, spingendo gli investitori istituzionali verso una diversificazione sempre più spinta per non subire passivamente gli umori di Washington. «La nostra indicazione è di privilegiare scadenze obbligatorie comprese tra i 5 e i 7 anni, in modo da ottenere un rendimento soddisfacente senza esporsi a rischi di volatilità eccessiva che caratterizzano le scadenze più lunghe, considerando che - nelle condizioni attuali - è difficile fare pre-

visioni di lungo termine sui tassi», aggiunge. Sul fronte azionario, serve cautela sul dollaro. «Bisogna prima comprendere quale sarà la reale direzione politica del nuovo governatore della Federal Reserve, Kevin Warsh». Conosciuto per le sue posizioni critiche verso un eccessivo interventismo monetario, Warsh dovrà bilanciare la lotta all'inflazione con le pressioni politiche per tassi più bassi.

Inoltre, nonostante le brusche oscillazioni delle ultime settimane, Zani ritiene fondamentale investire una quota di portafoglio tra il 5 e l'8% tra oro e argento, «decorrelati dalle asset class principali». Un altro tema da monitorare riguarda la sostenibilità dei multipli raggiunti dai Big dell'intelligenza artificiale, a maggior ragione dopo le ultime trimestrali che hanno offerto indicazioni discordanti. «È iniziata la fase della selezione: il mercato ora premia solo chi dimostra risultati tangibili», rimarca Zani. Per il quale probabilmente nei mesi a venire assisteremo a una forte dispersione dei rendimenti, anche se la difficoltà di interpretare i segnali che emergono sul mercato e le incertezze geopolitiche spingono l'esperto ad auspicare per i non addetti ai lavori un approccio diversificato al tema



Peso: 50%

AI, evitando scommesse sui singoli titoli. «Per ora l'attenzione è su strumenti come ChatGPT o Gemini, ma la vera rivoluzione riguarderà gli umanoidi e l'integrazione della robotica nelle auto e nelle abitazioni. Tra qualche anno i robot domestici saranno comuni quanto i computer». - I.d.o.

**7 ANNI**

Privilegiare le scadenze obbligazionarie comprese tra i 5 e i 7 anni

**5-8%**

Investire una quota di portafoglio tra il 5% e l'8% tra oro e argento



**FOCUS**

**LA SOSTENIBILITÀ  
RESTA CENTRALE  
MA È MENO MEDIATICA**

“Per noi che lavoriamo quotidianamente con gli investitori istituzionali, il tema Esg resta centrale, anche se è meno gettonato che in passato a livello di comunicazione”. Così Moreno Zani, il quale auspica un’Ue più pragmatica su questo fronte. “Gli obiettivi climatici fissati negli scorsi anni si stanno rivelando troppo ambiziosi rispetto ai tempi richiesti dall’industria per riconvertirsi. È fondamentale perseguire un mondo più sostenibile, ma senza approcci dogmatici”, aggiunge.



**I PROTAGONISTI**



**MORENO ZANI**

Presidente di Tendercapital: “Per ora l'attenzione è su ChatGPT o Gemini, ma la vera rivoluzione saranno gli umanoidi e l'integrazione dei robot”



Peso:50%

Treni, si indaga per terrorismo. L'opposizione: flop sicurezza

# Giochi e cortei violenti L'affondo di Meloni: sono nemici dell'Italia

Trump all'atleta che lo critica: lasci la squadra

Così Meloni in un post dopo i cortei anti-Giochi, gli scontri di Milano e i sabotaggi ai treni: «Chi manifesta contro le Olimpiadi è nemico dell'Italia». Trump si scaglia contro l'atleta che lo criticava.

da pagina 2 a pagina 6

## Scontri, Meloni all'attacco Ma il Pd: la sicurezza un flop

La premier dopo Milano e i treni sabotati: chi manifesta contro i Giochi è un nemico dell'Italia

**ROMA** Giorgia Meloni mette nel mirino «le bande di delinquenti» che hanno animato gli scontri di Milano e li definisce «nemici dell'Italia e degli italiani». La prova del danno di immagine al Paese, la premier la offre postando un video dei tafferugli mandato in onda su Fox tv. FdI e la maggioranza intera rivolgono direttamente agli avversari politici il loro attacco: «O state con l'Italia o coi violenti». Pd, M5S, +Europa e Avs respingono l'accusa: «Smettetela voi con la propaganda. Sulla sicurezza avete fatto flop».

La degenerazione delle proteste a Milano e i tentativi di sabotare la linea dell'Alta velocità a Bologna alzano ancora la tensione — già notevole dopo gli scontri di Torino — tra le forze

politiche. La presidente del Consiglio è durissima. «Migliaia e migliaia di italiani lavorano perché vogliono che tutto funzioni, che la loro nazione faccia bella figura, che sia ammirata e rispettata. Poi ci sono loro: i nemici dell'Italia e degli italiani, che manifestano "contro le Olimpiadi", dopo che altri hanno tranciato i cavi della ferrovia per impedire ai treni di partire». Quindi offre «solidarietà agli agenti, alla città di Milano e a tutti coloro che vedranno il loro lavoro vanificato da queste bande di delinquenti». Furibondo è anche il ministro della Difesa, Guido Crosetto: «Non sono pericolosi delinquenti quelli che hanno tagliato i cavi e hanno manifestato con violenza contro le Olimpiadi? È il governo che cerca pretesti se

prova a evitare che gli agenti siano presi a calci prima dai manifestanti e poi dallo Stato?», domanda provocatoriamente in relazione alla liberazione degli arrestati per le violenze contro due poliziotti a Torino. Anche i presidenti di Camera e Senato, Lorenzo Fontana e Ignazio La Russa, esprimono «totale e ferma condanna».

Inquadrano direttamente la questione sotto il profilo della contrapposizione politica più parlamentari di maggioranza. L'invito a «Elly Schlein e Giuseppe Conte» perché «condannino le violenze» è di Galeazzo



Peso: 1-7%, 2-55%



Bignami (Fdi). Maurizio Gasparri (FI) riferendosi al teso dibattito parlamentare su Torino domanda: «Le sinistre voteranno le nostre proposte o stanno dalla parte di chi ha messo Torino e poi Milano a ferro e fuoco?». Anche la Lega attacca facendo ricorso alle sue parole d'ordine: «Qualcuno pensa alla guerriglia urbana per attaccare il governo e fer-

mare l'Italia? La risposta sarà tolleranza zero». Dalle opposizioni, i capigruppo dem Boccia e Braga rilanciano la palla nel campo avversario: «Se oggi ci sono problemi di tenuta e di controllo, le responsabilità sono di Palazzo Chigi e del Viminale. Il tempo degli slogan è finito». Anche Conte ritiene di svelare la strategia degli avversari: «Da Fdi la solita litania per

distrarre l'opinione pubblica. Ma noi condanniamo sempre le violenze. Non ci servono ipocriti maestri».

**Adriana Logroscino**

**6**  
**i denunciati**  
per gli scontri durante la manifestazione di sabato a Milano contro le Olimpiadi: l'accusa è di travisamento e manifestazione non autorizzata

## Le immagini



**In Piemonte**  
Torino, gli scontri del 31 gennaio durante il corteo di solidarietà al centro sociale Askatasuna, sgomberato dal palazzo di corso Regina Margherita 47 il 18 dicembre



**In Lombardia**  
Milano, gli scontri tra manifestanti e forze dell'ordine durante il corteo di sindacati e centri sociali, organizzato sabato a Milano contro le Olimpiadi invernali



**Nelle Marche**  
I controlli della polizia vicino ai binari della stazione di Pesaro, dove sabato si è innescato un incendio in un pozzetto con i cavi elettrici, che ha mandato in tilt il traffico ferroviario



Peso: 1-7%, 2-55%

L'INTERVISTA / PIANTEDOSI

«È evidente,  
si punta al caos  
generalizzato»

di Fiorenza Sarzanini

“C'è chi mira al «caos generalizzato», dice il ministro dell'Interno Piantedosi. «E c'è il rischio di ulteriori salti di qualità. Isolare e neutralizzare i professionisti della violenza dovrebbe essere obiettivo condiviso».

a pagina 3

# «C'è chi vuole solo il caos L'opposizione collabori per difendere lo Stato»

Piantedosi: si rischiano ulteriori salti di qualità. Nessuno deve minimizzare

di Fiorenza Sarzanini

**ROMA** Ministro Matteo Piantedosi, le violenze nei cortei e il sabotaggio dell'Alta velocità. Che succede?

«Evidentemente c'è chi mira al caos generalizzato, una dinamica che abbiamo denunciato e che siamo preparati, impegnati e determinati a fronteggiare. Ho sottolineato in Parlamento la gravità di questi comportamenti non senza rilevare che, purtroppo, c'è chi cerca di minimizzarli. Con ciò rischiando, anche involontariamente, di concedere un margine di giustificazione alla strategia che c'è dietro».

**Non le sembra comunque esagerato evocare rischi di ritorno agli anni di piombo?**

«Ogni comparazione deve essere equilibrata e improntata alla cautela. La storia non si ripropone quasi mai con le stesse sembianze e nulla ritorna dal passato in maniera

identica. Il punto è un altro: il movimento antagonista dichiara pubblicamente il suo obiettivo di stampo eversivo che persegue il sovvertimento del sistema democratico. Lo hanno detto e scritto chiaramente, con parole che hanno accompagnato gravissimi atti di violenza politica. C'è il rischio di ulteriori salti di qualità. È proprio questo ciò che ci insegna la storia. Dovremmo sotterrarlo solo per non contraddire o offendere chi la pensa diversamente?».

**Scusi ma perché non fa qualche esempio di fatti uguali a quelli che 50 anni fa portarono al terrorismo?**

«Le dichiarazioni di principio e le rivendicazioni che ci sono state, in particolare in questi ultimi anni, e la crescente propensione alla violenza. In alcuni casi sono riapparsi vecchi personaggi, protagonisti di un passato ancora doloroso. Si sono fatti vedere anche solo come os-

servatori, forse erano interessati a cogliere spunti per proporre vecchi insegnamenti ai più giovani. E poi ci sono organizzatori di iniziative pubbliche che dichiarano chiaramente di voler sovvertire il sistema democratico e di voler giungere alla resa dei conti con lo Stato democratico. Si susseguono micro attentati alle infrastrutture di trasporto. In passato lo Stato ha potuto contare sulla collaborazione di tutte le forze civili e democratiche. Spero che possa accadere ancora».

**In realtà l'opposizione vi accusa di fare solo propaganda.**

«Quanto è accaduto a Torino e quello che è successo in molte manifestazioni negli



Peso: 1-3%, 3-91%



ultimi due anni, dovrebbe preoccupare chiunque abbia a cuore la legalità e la sicurezza come valori della nostra democrazia. Isolare e neutralizzare i professionisti della violenza dovrebbe essere obiettivo condiviso».

**E lei è davvero convinto che riuscirete a farlo con le nuove norme?**

«Se non fossi stato convinto della loro utilità non le avrei proposte. Un fenomeno così articolato, vario e mutevole come quello della violenza politica e del terrorismo urbano deve essere affrontato con tutti gli strumenti possibili. Solo così i cittadini che vogliono davvero manifestare in santa pace, potranno sfilare con un delinquente in meno accanto a loro. Il capo della polizia è già al lavoro per dare le giuste direttive per organizzare un'applicazione equilibrata ed efficace dell'istituto introdotto».

**Per gli arrestati di Torino il fermo preventivo non poteva scattare perché sono incensurati.**

«Per avere elementi concreti si valuteranno anche altri comportamenti univoci ed eloquenti, ad esempio proprio quelli di essersi predisposti agli scontri, rilevabile da oggetti trovati addosso. La settimana scorsa a Torino sono stati sequestrati martelli, spranghe, chiavi inglesi, artifici pirotecnici e altro. Sabato scorso a Milano abbiamo rivisto le scene di petardi sparati verso i reparti schierati. A qualcuno sembra normale

tutto questo? Il benaltrismo è sempre il riflesso condizionato di chi non vuole che si inizi mai ad affrontare un problema».

**Non teme che nel corso delle manifestazioni possano esserci reazioni in piazza proprio per protestare contro gli accompagnamenti preventivi?**

«Nei gruppi di antagonisti ci sono veri e propri "esperti del disordine" che si macchiano di violenze gravissime da decenni. Sono sempre in cerca di nuovi pretesti per mobilitarsi: Tav, Tap, Medio Oriente, alternanza scuola lavoro, il Ponte, l'Expo, l'ambiente e adesso perfino le Olimpiadi invernali. Ora si mobiliteranno anche per il pacchetto sicurezza? Io credo che, se non avessimo varato le norme, questi soggetti sarebbero comunque all'opera. Basta leggere i loro comunicati per capire le loro intenzioni deliranti».

**Criminalizzare le piazze però rischia di innescare una spirale negativa che coinvolge proprio chi manifesta pacificamente.**

«Nessuno criminalizza le piazze. Anzi. Chi va in piazza per manifestare in maniera civile offre un contributo di partecipazione democratica anche e soprattutto se esprime posizioni nette. Chi crea disordini e violenze no. Obiettivamente sono difficili il dialogo e il dibattito con chi rifiuta di comprendere o sottovaluta questa differenza abissale tra dissenso e vio-

lenza. Noi ci siamo mossi proprio perché non accomuniamo delinquenti e cittadini pacifici, proprio perché vogliamo evitare che i pochi danneggino i tanti».

**Lo scudo per gli agenti alla fine è diventato per tutti i cittadini. Non sarebbe stato più efficace prevedere una vera tutela per le forze dell'ordine, soprattutto per chi viene chiamato a rispondere in sede civile?**

«Il cosiddetto scudo, che poi scudo non è, è stato previsto sin dall'inizio per tutti i cittadini e non solo per i poliziotti, che peraltro non hanno mai richiesto alcuna immunità. Abbiamo anche esteso il sostegno economico agli agenti che devono affrontare dei processi connessi al difficilissimo lavoro che svolgono. Nessun governo prima di noi ha varato norme così nette e chiare in favore delle forze dell'ordine, anche decidendo l'assunzione di un numero rilevante di agenti. Continueremo su questa strada con numeri ed evidenze che saranno il migliore antidoto alle fake news di segno contrario, raccontate da qualcuno, continuamente a cantilena, pensando di fare presa sulla gente, in assenza di qualsiasi concreto argomento di critica al governo».

**A chi si riferisce?**

«A chi preferisce puntare il dito contro presunte mancanze da parte delle forze di polizia invece di condannare chiaramente i delinquenti: un malcelato e ingiustificabi-

le tentativo di assolvere dei criminali che hanno fatto della violenza il loro primario obiettivo».

**Dopo i centri di permanenza in Albania ora avete proposto il blocco navale. Lei sa che con le norme attuali non è realizzabile. Serve a creare un nuovo scontro politico?**

«Io dico che tra le nuove norme ci sarà anche quella che tutelerà i nostri confini — che sono confini europei — per esigenze di sicurezza nazionale in casi di particolari pressioni. E che il diritto di asilo verrà garantito sempre a chi ne ha diritto. Per funzionare prevederò accordi con Paesi terzi che continueremo a sviluppare. L'Italia, come ci hanno riconosciuto i nostri partner, ha giocato un ruolo cruciale per le nuove regole "europee". Questa è la strada».

fsarzanini@corriere.it

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il ritorno al terrorismo? Serve cautela, ma in alcuni casi sono riapparsi vecchi personaggi di un passato ancora doloroso

Per funzionare, il blocco navale prevederà accordi con Paesi terzi che continueremo a sviluppare. Il diritto di asilo verrà garantito

Quanto accaduto a Torino deve preoccupare tutti. Con le nuove norme, i professionisti della violenza si potevano fermare

Abbiamo esteso il sostegno economico agli agenti che devono affrontare dei processi connessi al difficilissimo lavoro che svolgono

## Le misure



### Il pacchetto varato dal Cdm



Giovedì il Consiglio dei ministri ha varato il pacchetto sicurezza, composto da un decreto di 33 articoli e un disegno di legge di 29 articoli

### Il fermo preventivo e la stretta sui coltelli



Tra le misure varate, il fermo preventivo di 12 ore di soggetti ritenuti pericolosi per l'ordine pubblico e il divieto di vendita di coltelli ai minori

### Le critiche al provvedimento



Le opposizioni, dal Pd al M5S e +Europa, hanno attaccato le «misure illiberali», accusando il governo di agire per «propaganda e paura»



Peso:1-3%,3-91%





**Il ruolo** Matteo Piantedosi, 62 anni, è il ministro dell'Interno del governo Meloni

(LaPresse)



Peso:1-3%,3-91%

# «Dico no a chi vuole dividerci Vannacci? Così si aiuta la sinistra»

Valditara: del generale si è parlato troppo. Nella maggioranza una base comune di valori

di **Marco Cremonesi**

**MILANO** «È opportuno ricordarlo: la Lega è il partito della libertà. Da prima ancora della creazione del Polo delle libertà». Parla il ministro Giuseppe Valditara.

**Perché lo ricorda ora?**

«Perché la Lega ha grandi potenzialità proprio dall'essere il partito che difende le libertà dei cittadini. La Lega ha avuto successi importanti di recente: penso al Veneto, dove è al 36%, di gran lunga il primo partito, ma anche a Lecce, Caserta, Reggio Calabria, Catanzaro, Taranto: risultati a doppia cifra, in qualche caso oltre il 15%. E la Lega di governo unisce il Paese: con il valore che dà ai territori, le infrastrutture, la scuola, la solidarietà, la buona amministrazione locale».

**Qualche esempio?**

«Pensiamo a quello che ha rappresentato Agenda Sud: nelle scuole dove è stata applicata gli apprendimenti sono stati tre volte superiori a quelli ottenuti altrove. Ora abbiamo varato anche Agenda Nord. Per la prima volta gli studenti della Campania in seconda elementare si sono classificati al primo posto nelle prove Invalsi di italiano. Gli abbandoni scolastici nel Mezzogiorno non sono mai stati così bassi. E le regioni del Sud insieme con Lombardia ed Emilia-Romagna registrano un gran numero di adesioni ai nuovi percorsi

di istruzione tecnica».

**Ministro, è ufficiale: Roberto Vannacci è sceso in campo.**

«Non mi interessa Vannacci, se ne è parlato anche troppo. Dobbiamo guardare al futuro dando risposte concrete. Il governo lo sta facendo, da ultimo con il decreto Sicurezza. Di contro vedo una sinistra molto confusa. Se Landini afferma che la sicurezza è solo un pretesto per una svolta autoritaria e repressiva, per realizzare "lo Stato di polizia", allora siamo lontani dalla realtà».

**Lo dicono anche per i metal detector nelle scuole.**

«Un'accusa ridicola. I metal detector servono a garantire la sicurezza dei nostri giovani e del personale scolastico. Tv francesi e tedesche sono venute a La Spezia dimostrando interesse a questa nostra iniziativa. La verità è che questo Paese avrebbe bisogno di una sinistra riformista: era più riformista il Pci di Berlinguer del Pd della Schlein, la Cgil di Lama, che sapeva isolare gli estremisti, di quella di Landini».

**Ci sono spazi per nuovi ingressi nel centrodestra?**

«Il centrodestra, al di là delle legittime differenze, è compatto perché ha una base comune di valori, la sua unità è l'eredità di quella che fu la grande intuizione di Silvio Berlusconi. Ben venga chi vuole arricchire con spirito costruttivo l'attuale centrodestra. Se invece qualcuno pensa di dividere il centro dalla destra

allora fa un'operazione simile a quella dei vannacciani e rischia solo di favorire la sinistra».

**È fiducioso sulla vittoria dei sì nel referendum?**

«Vorrei innanzitutto invitare il fronte del No a fare una campagna corretta evitando falsità. Dire che la riforma sottoporrebbe i giudici al governo è una sciocchezza: l'articolo 104 della Costituzione, che ga-

rantisce l'autonomia e l'indipendenza della magistratura, non viene toccato. E nei nuovi organi di autogoverno la rappresentanza dei magistrati continua a essere di gran lunga superiore a quella dei parlamentari. La verità è che la riforma assesta un duro colpo alla politicizzazione della magistratura e alla sua divisione per correnti. È chiaro che il correntismo politicizzato nella magistratura non esiste in nessun Paese europeo ed è incompatibile con lo Stato di diritto. Ma è anche incompatibile con la volontà dei Costituenti».

**Lo dice perché ha curato gli atti della Costituente?**

«Certo. Comunisti, socialisti, democristiani, liberali, azionisti erano tutti d'accordo sul fatto che della costituzionalità di una legge si occupasse esclusivamente la Corte costituzionale, che il giudice non può disapplicare una legge. Questa è la vera grande partita del referendum: sovranità popolare o governo dei magistrati? Non solo: oggi la carriera di un magistrato dipende più



Peso: 60%



dalla corrente che dal merito».

**Ma il passaggio da requisiti a giudicanti è raro.**

«Il problema è il Csm: se le promozioni, i trasferimenti e i provvedimenti disciplinari che riguardano un giudice dipendono anche dai pm è evidente il rischio di condizionamenti impropri».

**Veniamo alla legge elettorale.**

«Ero in Danimarca al vertice informale dei ministri dell'Istruzione: tutti riconoscevano che l'Italia è un modello di stabilità. Noi faremo cinque anni di governo, gli altri Paesi hanno grossi problemi. Una volta eravamo i brutti anatroccoli, quelli dei governicchi e dei governi balneari. Ora non più».

**Perché cambiare la legge?**

«Una legge elettorale che consolidi questa tendenza serve all'intero Paese».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Lo strappo



Alle Europee 2024 Roberto Vannacci viene eletto con la Lega (555.980 voti), ad aprile ottiene la tessera del partito e a maggio è nominato vicesegretario da Matteo Salvini. Il 3 febbraio lascia la Lega e fonda Futuro nazionale: a Bruxelles il gruppo dei Patrioti per l'Europa ne decreta la fuoriuscita

## Il profilo

● Giuseppe Valditara, classe 1961, laurea in Legge, già docente di Diritto romano all'Università di Torino, ex senatore di An e del Pdl, dal 2022 con la Lega, ministro dell'Istruzione e del Merito

**I metal detector  
Servono a garantire  
la sicurezza degli  
studenti e del personale  
scolastico. L'iniziativa  
ha riscosso interesse  
in Germania e Francia**



**A Montecitorio** Il ministro dell'Istruzione Giuseppe Valditara, 65 anni, con il vicepremier leghista Matteo Salvini, 52



Peso:60%



# Referendum, lo sprint dei comitati

Oggi la scelta del No sul ricorso per la data. Parte la campagna di FI. Ancora scontro sulla Cassazione

**ROMA** Parte la volata per il referendum sulla riforma della magistratura, mancano 6 settimane e gli schieramenti del Sì e del No serrano le file: «Noi vogliamo raggiungere e superare il quorum del 50% degli aventi diritto — ha detto ieri a Padova la segretaria del Pd Elly Schlein —. Per questo io stessa mi sono impegnata e girerò in lungo e in largo il Paese per spiegare le ragioni del nostro No. Anche se non c'è un quorum da raggiungere, andare a votare è importante». Il referendum sulla Giustizia è confermativo, l'esito perciò sarà valido indipendentemente dal numero dei votanti e vincerà chi prende un voto in più. Il governo sabato ha tirato dritto, confermando le date del 22 e 23

marzo, anche dopo l'integrazione del quesito originario ordinata venerdì dalla Cassazione, che ha accolto la proposta di iniziativa popolare del comitato dei 15 «Volenterosi», con più di 500 mila firme. Oggi il comitato (schierato per il No) deciderà se ricorrere al Tar o alla Consulta. Ma i 15 sembrano orientati a farne a meno. Così, pure quelli del Sì si mobilitano: sempre oggi partirà la campagna di Forza Italia in 50 città, con manifesti 6x3, annunci sulle fiancate degli autobus (e sul web), maxi-led nelle stazioni, 300 incontri, 200 comitati. Costo: un milione di euro. Il coordinatore è Giorgio Mulè, vicepresidente della Camera: «Abbiamo scelto slogan diretti». Un esempio? «La legge sa-

rà uguale per tutti». Sottinteso: se vincerà il Sì.

Obietta la leader del Pd Schlein: «Il governo pensa che se prendi un voto in più hai diritto a non essere giudicato. Noi invece vogliamo difendere la Costituzione e l'indipendenza della magistratura perché è al servizio dei cittadini, che non hanno da soli il potere o i soldi per far valere in altro modo le proprie ragioni». E non si placa la polemica sulla Cassazione per la presenza, tra i 21 giudici che venerdì hanno deciso, di Donatella Ferranti (ex deputata pd) e Alfredo Guardiano, atteso a un incontro del No: «Attacchi indegni dal centrodestra», per Schlein. Dissente Simonetta Matone (Lega): «Si

sarebbero dovuti astenersi o lasciare la toga per la politica, come feci io 4 anni fa».

**Fabrizio Caccia**



**Guardasigilli** Carlo Nordio, 79 anni, ex magistrato, ministro della Giustizia



Peso: 29%

# «Washington Post», Bezos mette alla porta l'ad Ma i giornalisti sperano che sia lui a mollare

## Il boss di Amazon potrebbe restare per non irritare Trump

di Massimo Gaggi

**C'**erano due «latitanti» nella crisi del *Washington Post*, arrivata a una svolta drammatica col recente annuncio del direttore, Matt Murray, di un taglio del 30 per cento dei giornalisti (in realtà redazione dimezzata considerando anche i 240 esodi degli ultimi due anni): il proprietario, Jeff Bezos, presidente esecutivo del giornale, e l'amministratore delegato Will Lewis, in carica da due anni con la missione di risanare e rilanciare il *Post*.

Lewis, autore della mutilazione di mezza redazione, si è dimesso sabato notte. In realtà il manager britannico, un personaggio controverso anche per il suo passato nel gruppo Murdoch e il sospetto di un coinvolgimento in scandali editoriali inglesi di 15 anni fa, è stato messo alla porta da Bezos. La proprietà lo aveva difeso nei continui conflitti con la redazione per i tentativi di censurare notizie sulle sue vicende giudiziarie o per aver costretto alle dimissioni la direttrice Sally Buzbee. La vera rottura era arrivata con le ingerenze politiche che Bezos aveva

promesso di non compiere mai: il no al sostegno alla democratica Kamala Harris alle presidenziali 2024 e un cambio di linea editoriale con l'area dei commenti limitata alla promozione delle libertà individuali e del libero mercato: un modo di evitare giudizi critici sul governo.

Nonostante le forti perdite (circa 100 milioni di dollari l'anno), Bezos l'aveva difeso proprio perché aveva accettato di fare da parafulmine mentre lui cambiava rotta: sottomissione a Trump per evitare rapresaglie e vendette pubblicamente minacciate dal presidente.

Ma la disastrosa gestione della crisi, con Bezos accusato non solo dalla redazione, ma anche da autorevoli opinionisti (come l'editorialista conservatrice del *Wall Street Journal*, Peggy Noonan) di uccidere un giornale glorioso in tempi difficili per la democrazia americana, hanno fatto venir meno quel ruolo di parafulmine. Lewis ha firmato la sua condanna quando, invisibile a Washington nei giorni del dramma in redazione, è ricomparso a San Francisco sul *red carpet* di un gala alla vigilia del Super Bowl.

Così è riemerso anche l'altro *desaparecido*, Bezos, con un comunicato nel quale, ignorando Lewis, ha affermato che

«il *Post* ha una missione giornalistica essenziale e una straordinaria opportunità». Quale? Il proprietario si è limitato a espressioni retoriche («saranno i lettori a indicarvi la strada del successo») affidando, poi, il nuovo tentativo di rilancio, oltre che al direttore, Murray, al direttore finanziario Jeff D'Onofrio nominato Ceo (forse solo transitoriamente), al posto di Lewis.

E ora? Il sindacato dei giornalisti chiede che, eliminato Lewis, venga cancellato anche il suo piano di tagli e auspica che un Bezos evidentemente disamorato, venda il *Post* a chi vuole salvarlo davvero. Ma a chi?

Per l'editoria, soffocata prima da Google e Facebook che hanno monopolizzato il mercato pubblicitario, poi dai social media che hanno marginalizzato l'informazione e ora da un'intelligenza artificiale che dà risposte compiute senza nemmeno indicare le fonti, sono tempi difficilissimi. Sicuramente c'è bisogno di tagli mirati e modifiche del modello di business. Ma alcuni successi editoriali (il *New York Times* cresciuto del 10% con gli abbonati digitali saliti a 12 milioni e 200 mila o il *Philadelphia Inquirer* rifiorito dopo che è stato donato a una fondazione non profit) dimostrano che un recupero è ancora



Peso: 47%

Il presente documento non è riproducibile, e' ad uso esclusivo del committente e non e' divulgabile a terzi.



possibile. E in passato Bezos ha ricevuto più di una proposta di acquisto: da Michael Bloomberg, dalla giornalista Kara Swisher che stava organizzando una cordata filantropica di compratori e anche, pare, da un gruppo di imprenditori della capitale. Ma lui non ha mai aperto a una vendita.

Il timore è che non voglia farlo nemmeno adesso, per non irritare Trump: meglio lasciare il giornale a languire in una condizione semicomatosa mentre la sua Amazon spende 75 milioni per il documentario

sulla first lady Melania.

Quando comprò il Post, Bezos promise, con parole nobili, di non condizionarlo e di non cedere a pressioni: «Voglio che sia una cosa della quale, quando avrò 90 anni e riesaminerò tutta la mia vita, andrò fiero, anche se mi avrà creato problemi. Voglio guardarmi allo specchio senza vedere un'immagine schifosa».

«Per anni» commenta l'ex direttore Marty Baron, «ha rispettato questo impegno. Non più col secondo mandato di Trump. Ora per lui è più im-

portante difendere Amazon e lanciare il business spaziale della sua Blue Origin».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Ad**



## WILL LEWIS

Will Lewis, 56 anni, nato in Gran Bretagna, era l'amministratore delegato scelto da Jeff Bezos. In carica da due anni, aveva la missione di risanare e rilanciare il «Washington Post»



**La protesta** Un uomo mostra una foto di Bezos con la scritta «Avido» (Ap)



Peso:47%



## I marchi storici vanno in vendita

di **Milena Gabanelli**  
e **Rita Querzè**

Un ministero tutela i marchi italiani, ma in un solo anno sono 429 le aziende passate agli stranieri. a pagina 21

# La crisi del Made in Italy Marchi storici in vendita

NEL 2022 PER PROTEGGERE LE NOSTRE IMPRESE È NATO UN MINISTERO  
IN UN SOLO ANNO 429 AZIENDE ITALIANE PASSATE IN MANI ESTERE  
L'ASSENZA DI POLITICA INDUSTRIALE E INCERTEZZA SUGLI INCENTIVI

di **Milena Gabanelli** e **Rita Querzè**

**N**el 2022 il governo Meloni ha ribattezzato il ministero dello Sviluppo economico, in ministero delle Imprese e del Made in Italy. Il messaggio agli italiani è chiaro: intendiamo valorizzare il nostro marchio e blindare le nostre imprese. Un'ambizione che deve fare i conti con una crisi iniziata alla fine del 2007 e che ha portato il nostro Paese, nel giro di 18 anni, a perdere quasi un quarto della produzione industriale. Quindi prima di vedere come è andata dall'insediamento di Meloni in poi, occorre considerare la situazione ereditata dal governo a settembre 2022.

La globalizzazione dei mercati ha messo in difficoltà tutta l'industria europea. Ma il caso italiano ha tratti distintivi. Se guardiamo il volume dei prestiti alle imprese tra il dicembre 2011 e lo stesso mese del 2024, in Italia è sceso del 31%, mentre in Francia è aumentato del 70% e in Germania del 53%. Anche nella raccolta di capitali in Borsa qualcosa si è inceppato: nel solo 2025 si sono quotate una ventina di imprese, tutte piccole e medie, mentre gli addii a Piazza Affari sono stati 29. In questa cornice le nostre aziende vedono una opportunità nei capitali stranieri.

### Acquisizioni straniere in crescita

Secondo l'indagine annuale dell'area studi di Mediobanca a fine 2022 le aziende medio-grandi a controllo estero rappresentavano il 29,7% del fatturato, salito al 34,5% nel 2024. Kpmg inoltre rileva che nel solo 2024 le operazioni di fusione e acquisizione di realtà italiane da parte di fondi o imprese straniere sono state 429. Una parte importante, è realizza-

ta da fondi di investimento, di solito interessati a restare 5-6 anni per poi rivendere, spesso a proprietà industriali estere.

Tra le aziende più rappresentative del Made in Italy che in questi 3 anni sono passate o stanno passando in mani straniere troviamo Iveco group (veicoli commerciali): la divisione Difesa andrà all'italiana Leonardo, mentre tutto il resto sta passando agli indiani di Tata motors.

Comau (sistemi di automazione e robotica): il 51% è stato venduto da Stellantis al fondo di investimento Usa One equity partners. Piaggio Aerospace è stato acquisito dalla società turca Baykar. Ip italiana petroli sta passando alla Socar (Azerbaijani). Perdere un operatore nazionale in un settore strategico come quello energetico, vuol dire perdere un po' di sovranità, poiché la Socar risponderà agli interessi di Baku, non certo a quelli di Roma. Bialelli è stata acquisita dalla cinese Nuo capital. Cvs Ferrari, produttrice di attrezzature industriali, è passata all'americano Taylor Group.



Peso:1-2%,21-89%

Il gruppo francese Axa ha acquisito la quota di controllo del 51% di Prima, compagnia italiana delle assicurazioni.

Golden Goose, la società delle sneaker di lusso se la sono presa i fondi Hsg (cinese) e Temasek (Singapore): closing nel 2026. Il gruppo della moda Etro è diventato al 100% straniero l'anno scorso con l'uscita della famiglia italiana che lo aveva fondato. La quota di maggioranza della rete fissa Tim è passata al fondo americano Kkr. E poi Ita Airways con il passaggio a Lufthansa, mentre sull'ex Ilva ci sono trattative in corso per vendere al fondo americano Flacks.

### Opportunità e rischi

Non c'è nulla di negativo se un marchio italiano passa in mani straniere, se vengono conservate le competenze produttive di cui l'acquirente straniero si appropria e se i proventi vengono investiti all'interno del tessuto produttivo nazionale.

Ci sono numerosi casi di investitori stranieri che stanno valorizzando marchi del Made in Italy mantenendo la produzione in Italia, come Lamborghini (controllata da Audi), o la Hitachi rail con Ansaldo Breda. Ma ci sono anche casi negativi. Nella farmaceutica l'importante centro di ricerca oncologica Nerviano Medical Sciences (NMS), è stato acquisito per il 90% da un fondo cinese nel 2018, poi passato al 100 nel 2024 e nel 2025 ha aperto una filiale a Shanghai per rafforzare il mercato asiatico, e annunciato di mandare a casa i ricercatori italiani. Ora i licenziamenti sono stati congelati, ma il futuro è incerto.

### Politiche industriali confuse

A fine gennaio Stellantis ha invitato i componentisti italiani a produrre in Algeria. E questo avviene mentre i primi 315 operatori italiani della componentistica hanno perso negli ultimi due anni il 15% del fatturato (studio PwC Strategy&). E allora cosa si sta facendo per rendere vantaggioso investire e produrre a casa nostra? L'energia è il primo costo di produzione per gran parte delle attività industriali. Secondo Confindustria in Italia si paga il 30% in più rispetto alla media europea. Le soluzioni possibili ballano sui tavoli da un paio d'anni: dal disaccoppiamento (convogliare sull'industria l'energia meno costosa prodotta con le rinnovabili), all'eliminazione del sovraccosto del gas che in Italia pesa 2-3 euro in più al Mwh rispetto alla borsa di Amsterdam. Ma il decreto Energia viene continuamente rinviato.

### Automotive: qual è il piano?

Sappiamo che per rilanciare l'industria occorre rianimare il settore strategico dell'auto. Il Mimit si è impegnato molto per allentare le regole europee sul motore endotermico dal 2035. Ma nello stesso tempo il governo ha drasticamente tagliato il fondo da 8,7 miliardi che Draghi aveva istituito a sostegno del comparto per il periodo 2022-2030. A fine 2024 in cassa sono rimasti 1,6 miliardi. A oggi però nessuno ha ancora potuto utilizzare un euro perché manca il decreto che definisce i requisiti dei progetti da finanziare. Sarebbe il caso di chiarirsi velocemente le idee, e anche adot-

tare una logica più coerente sugli incentivi per chi acquista auto nuove: nel 2024 sono stati dati soprattutto alle ibride, poi sono stati tolti del tutto, con la promessa che non sarebbero più stati reintrodotti. Infine, a sorpresa, l'anno scorso sono stati messi 600 milioni del Pnrr sulle auto elettriche.

### Incentivi metti e togli

Nel marzo 2024 viene creato il piano Transizione 5.0 da 6,3 miliardi con fondi del Pnrr: alle imprese si garantiscono compensazioni fino al 45% degli investimenti tramite credito d'imposta.

A novembre 2025 i fondi vengono ridotti a 2,75 miliardi e si sono chiusi i rubinetti. Al 7 gennaio, fra investimenti già completati, progetti con versamento dell'acconto minimo del 20%, e progetti prenotati, risulta un totale di 4,76 miliardi. Però le imprese che hanno iniziato a fare gli investimenti sapranno se avranno i soldi soltanto dopo il 28 febbraio (termine per la comunicazione di completamento lavori). In compenso sono stati messi 1,3 miliardi sulla vecchia Industria 4.0 ed è stata introdotta per il 2026 una nuova Transizione 5.0 dove il credito d'imposta è stato sostituito con l'iperammortamento. Ma anche qui manca il decreto attuativo.

### Finanziamenti a pioggia

Per i prossimi tre anni c'è la Zes Unica, una misura da 4 miliardi che deve favorire gli investimenti e lo sviluppo delle imprese che operano dalle Marche in giù. Stefano Firpo, direttore generale di Assonime ed ex direttore generale del ministero dello Sviluppo fa notare che la Zes velocizza le autorizzazioni ma: 1) i fondi disponibili vengono divisi fra tutti quelli che fanno domanda, e pertanto l'impresa non sa su quale cifra contare; 2) si finanzia di tutto, anche i capannoni, investimenti che di innovativo hanno ben poco. In sostanza: «Gli incentivi della Zes Unica distribuiti in questo modo sembrano più un risarcimento per le difficoltà che incontra chi opera al Sud che un vero strumento di politica industriale». Tirando le somme: in questi tre anni la produzione industriale — cioè «il fatto in Italia» da imprese sia italiane che straniere — si è ridotto del 3,8%. Non si intravede una progettualità industriale, non si scelgono settori strategici su cui puntare, i finanziamenti non sono accompagnati da studi di impatto, troppi stop and go: prima il credito d'imposta e poi l'iperammortamento. Prima finanzia il fondo automotive e poi lo taglia.

Ma le imprese che si stanno giocando il tutto per tutto hanno bisogno di certezze per stare sul mercato, crescere e creare lavoro meglio retribuito.

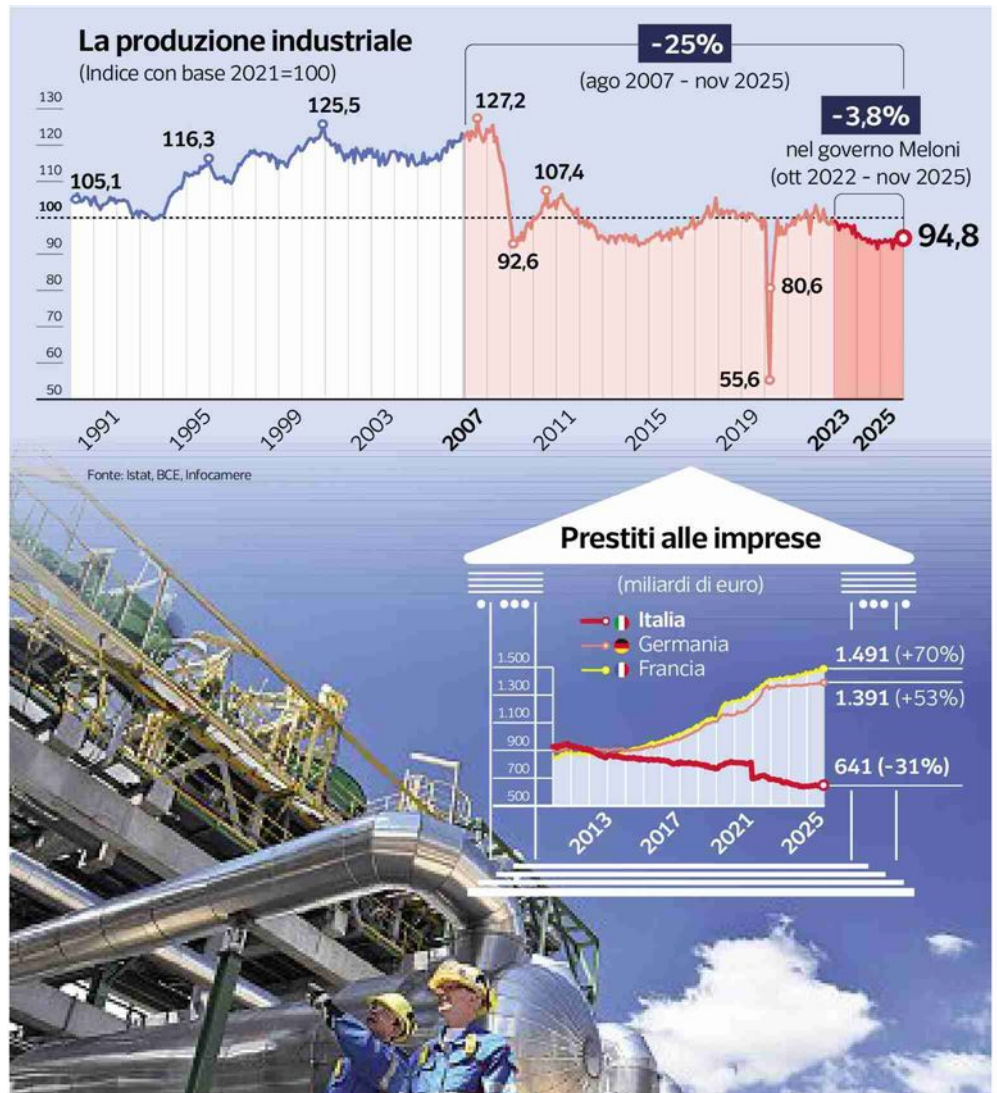
Dataroom@corriere.it

© RIPRODUZIONE RISERVATA

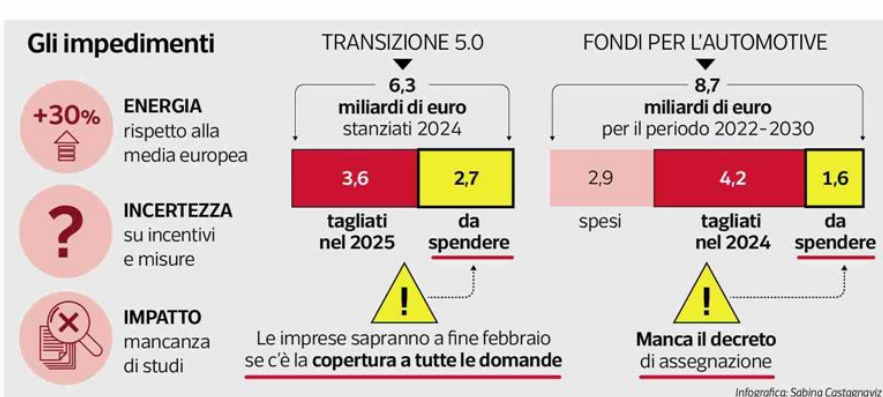


Peso: 1-2%, 21-89%





## Le principali acquisizioni di aziende italiane (2022-2025)



Peso:1-2%,21-89%



## Il federalismo

# L'EUROPA UN PASSO ALLA VOLTA

di **Angelo Panebianco**

**N**onostante ciò che spesso ci raccontiamo le più importanti innovazioni sociali o politiche sono assai raramente il frutto di disegni deliberati. Sono per lo più figlie del caso. Nascono, quasi sempre, dall'incontro/scontro, dalle negoziazioni e dai conflitti, fra tanti (singole persone o gruppi che siano), ciascuno dei quali ha i suoi scopi particolari. Il risultato è spesso qualcosa di inaspettato, qualcosa che nessuna delle tante persone coinvolte aveva immaginato o prefigurato. È così che in America, ad esempio, nacque, poco più di due secoli fa, il federalismo: fu

la conseguenza di un tiro alla fune, il punto di caduta, frutto di un compromesso, fra chi preferiva una confederazione di tipo tradizionale e chi preferiva una maggiore concentrazione del potere. Chi si sforza di osservare con obiettività lo stato del mondo, e la condizione dell'Europa oggi, non può che concordare con Mario Draghi: l'Europa avrebbe oggi bisogno di maggiore unità e la strada del «federalismo pragmatico» (si aggregano intorno a progetti comuni quelli che di volta in volta ci stanno) sembra la migliore che si possa percorrere. Però gli ostacoli sono davvero tanti e se, come sarebbe

necessario, all'Europa serve più unità, le strade per arrivarci potrebbero essere assai arzigogolate, confuse, complicate. E forse anche segnate dall'ambiguità.

Gli ostacoli principali, come è noto, dipendono dalla resistenza degli Stati nazionali e dalla forza delle loro tradizioni.

continua a pagina 26

## TROPPI FRENI A UN'EUROPA PIÙ UNITA: MEGLIO ACCORDI DI VOLTA IN VOLTA TRA CHI CI STA SERVE UN **FEDERALISMO** PRAGMATICO

di **Angelo Panebianco**

SEGUE DALLA PRIMA

**P**er fare un esempio, è estranea alla tradizione politico-culturale francese, a differenza di quella tedesca, l'idea di federalismo. L'ostacolo è anche rappresentato dal funzionamento della democrazia: in Europa sono gli elettorati nazionali a decidere la sorte dei capi politici, a decidere chi deve governare. Le ricadute di ciò sull'Unione europea sono evidenti. Si pensi alla questione dei dazi interni, quelli che rendono così imperfetto il mercato unico europeo. È facile dire che bisognerebbe abolirli e che la loro abolizione darebbe una forte spinta allo sviluppo economico europeo. Però quei dazi, quelle barriere, esistono perché le hanno volute, a propria tutela, vari gruppi di interesse che operano all'interno dei singoli Paesi europei. I governi possono concordare la loro abolizione o riduzione solo se ciascuno di essi ritiene che non ne ricaverebbe un danno eccessivo sul piano elettorale. È sperabile che ciò avvenga ma tutto comunque dipende dai calcoli elettorali dei vari governi.

Procedere in modo pragmatico significa fa-

vorire, da un lato, qualunque iniziativa inter-governativa che premi le aggregazioni e, dall'altro lato, strappare più spazio e libertà di manovra, a livello europeo, per i privati che vogliono agire, investire, fare impresa. Per esempio, se davvero la Germania, come pare, entrerà nella joint venture fra Italia, Gran Bretagna e Giappone impegnata nella costruzione del Gcap, il supercaccia che dovrebbe contribuire ad assicurare la difesa aerea del futuro, ciò potrebbe essere un passo nella direzione della difesa comune molto più importante di mille proclami. Così come andrà in quella direzione ogni sforzo che accrescerà il coordinamento fra le forze armate europee all'interno della Nato. Con il corollario che, più cresce tale coordinamento, più l'Unione europea, a sua volta, deve rafforzare la sua collaborazione con la Nato.



Peso:1-9%,26-24%

Ai governi è lecito chiedere di fare alcune cose. Così come è lecito chiedere loro di permettere ad altri di fare, di non intralciarli. È il tema della cosiddetta «sburocratizzazione» dell'Europa, la riduzione dei lacci legal-burocratici che impediscono alle imprese di crescere all'interno dello spazio europeo (è uno dei temi centrali nei rapporti Letta e Draghi). Anche in questo caso tutto dipenderà dai calcoli elettorali dei governi. Oltre che dalla loro capacità di piegare le resistenze della burocrazia di Bruxelles (ma anche di quelle nazionali).

Però, non conviene nascondersi dietro un dito. Quando si dice che delle due l'una, o le imprese europee verranno messe nelle condizioni di poter recuperare il ritardo rispetto alle *corporation* americane e cinesi nel campo della tecnologia high tech o l'Europa è destinata all'emarginazione e al declino economico, si dice il vero ma non si può sottovalutare la resistenza, culturale prima ancora che politica, di tutti coloro che non vorrebbero avere a che fare in Europa con gruppi economici con la forza di cui oggi dispongono i Musk o i Bezos. Il Parlamento europeo è riuscito persino a bloccare l'accordo di Mercosur. Figurarsi cosa sarebbe pronto a fare se le autorità europee cercassero di favorire la nascita di colossi del genere in Europa.

L'europesismo tradizionale ha sempre imma-

ginato un'Europa federale che potesse nascere in virtù di una deliberata decisione politica, frutto dell'accordo fra i governi europei. L'esperienza ha dimostrato quanto sia arduo percorrere quella strada. Neppure la paura (che ora è tornata in Europa) della guerra sembra in grado di propiziare un salto verso l'unità politica. Anche se è indubbiamente vero che, a seguito dell'invasione dell'Ucraina da parte dei russi e dello sfilacciamento dei rapporti euro-atlantici, tanti europei sono usciti o stanno uscendo dal letargo. Se più integrazione ci sarà, questa sarà dovuta al sommarsi, più o meno disordinato, di tante iniziative, dei governi come dei privati, volte ad accrescere le occasioni di cooperazione fra gli europei. Forse è lecito chiamare ciò «federalismo pragmatico».

Ne saranno senz'altro delusi coloro che pensano che occorra darsi collettivamente mete finali chiare, ambiziose e coerenti e perseguirle con continuità. Ma la storia non procede così. La scelta, in Europa, è fra immobilismo e azione: o restare fermi (in attesa di non si sa che cosa) oppure agire, operare in tante direzioni, nella speranza che ne esca qualcosa di buono. Meglio la seconda.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso:1-9%,26-24%



**Scontri di piazza** Se il potere politico tenta di orientare l'operato dei pm e dei giudici viene meno la garanzia di indipendenza

# SICUREZZA E DUBBI SULLE NORME

di **Giovanni Bianconi**

**L**a reazione che forse più di altre dovrebbe preoccupare il governo all'indomani del nuovo Decreto sicurezza, è quella degli avvocati italiani. L'Unione delle Camere penali è schierata ventre a terra nella campagna referendaria in favore della riforma costituzionale della magistratura, ma l'altro giorno, proprio davanti alla platea dell'Unione, le parole del ministro della Giustizia che provava a spiegare le ragioni dell'ultimo provvedimento sono state accolte da ostentati mugugni. «Se applicando la legge uno che ha preso a martellate un poliziotto rischiando di ammazzarlo va agli arresti domiciliari, vuol dire che va cambiata la legge», ha detto Nordio suscitando rumorosi dissensi. Tanto che il ministro s'è affrettato a rassicurarli: «Non la cambieremo, ma di fronte alle esigenze di sicurezza dei cittadini e fenomeni così devastanti un silenzio dello Stato sarebbe stato impossibile».

Da tecnici del diritto, gli avvocati sanno bene che l'ordinanza con cui la giudice di Torino ha messo agli arresti domiciliari un indagato per concorso nell'aggressione a un agente durante i disordini del 31 gennaio, mentre i pubblici ministeri chiedevano la conferma della detenzione in carcere, sono ben motivati e dimostrano come la distinzione di ruolo tra chi accusa e chi giudica funzioni già. A prescindere dalla divisione delle carriere tra giudici e pm che resta una questione più di principio che di sostanza; una questione culturale prima che di concreta incidenza sulle singole decisioni.

Dopodiché il ministro è passato a illustrare il fermo preventivo introdotto per impedire gli incidenti, ha precisato che senza i tumulti al corteo pro-Askatasuna le nuove norme forse non sarebbero nemmeno state fatte, e ha ribadito che comunque non si tratta di «limitazioni alla manifestazione del pensiero»; al che la reazione degli avvocati è stata quasi irridente: «Vabbe', ma che deve di'...».

I penalisti per primi sono consapevoli delle criticità, delle difficoltà di applicazione e persino delle sospette incostituzionalità di un pacchetto di misure che è stato riscritto quattro volte per superare il primo vaglio di non manifesto contrasto con i principi fondamentali della Costituzione operato dal Quirinale.

Al di là dei dissensi più o meno espliciti, difficilmente gli interventi del governo serviranno a evitare non solo scontri organizzati e pianificati come quelli del «sabato nero» torinese, ma anche il presunto doppiopesismo denunciato da governo e maggioranza nei provvedimenti che riguardano da un lato i manifestanti e dal-

l'altro gli esponenti delle forze dell'ordine.

La scarcerazione del giovane fermato e accusato di lesioni a pubblico ufficiale viene paragonata dal centro-destra con l'indagine per omicidio volontario a carico del poliziotto che a Rogoredo ha sparato e ucciso uno spacciatore che gli aveva puntato contro una pistola (poi rivelatasi finta); ma si tratta di due situazioni molto differenti tra loro. A Rogoredo c'è stato un morto, e per svolgere gli accertamenti necessari con tutte le garanzie a sostegno dello sparatore e della sua versione, era difficile ipotizzare un reato diverso dall'omicidio (in astratto, poi gli esiti diranno il resto) a carico dell'inquisito. A Torino invece l'agente aggredito a calci, pugni e colpi di martello vibrati sulle gambe e sulla schiena, è stato ricoverato e dimesso il giorno dopo con una prognosi di venti giorni; un referto che impedisce di ipotizzare anche il reato di lesioni gravissime, tantomeno il subito invocato tentativo omicidio. E dalle immagini che tutti hanno visto sembra abbastanza chiaro che il ragazzo fermato (l'unico a volto scoperto del gruppo di aggressori, vestito di rosso e riconoscibilissimo), non abbia partecipato materialmente al pestaggio; di qui gli arresti in casa, considerati dal giudice sufficienti a non reiterare lo stesso comportamento.

Per il resto, non è detto che con la nuova norma che evita l'automatica iscrizione sul registro degli indagati quando «appare evidente» che chi spara agisce in stato di necessità, si sarebbe potuta applicare al caso di Rogoredo. E in ogni caso, come ha spiegato a *La Stampa* l'avvocato Francesco Petrelli, presidente delle Camere penali, anche senza iscrizione «la persona viene di fatto indagata; stiamo giocando un po' con le parole». E in tempi di propaganda e di campagna elettorale le parole si sprecano, anche a sproposito. Con un'ulteriore conseguenza: un governo e una maggioranza che immaginano di poter stabilire preventivamente i reati da contestare e poi le misure da applicare agli indagati, rischiano di fornire ulteriori argomenti a chi sostiene che dietro la riforma ci siano altri moventi e obiettivi rispetto alle norme scritte. Come ripetono sempre Nordio e i sostenitori della riforma, il nuovo assetto costituzionale della magistratura garantisce l'indipendenza dei pm perché nella riformulazione dell'articolo 104 della Costituzione è scritto a chiare lettere. Ma se quella riforma è proposta e varata



Peso: 40%



da un potere politico che ritiene di dover orientare l'operato degli stessi pm e dei giudici perché bisogna remare tutti nella stessa direzione, allora quella garanzia finisce per scricchiolare.

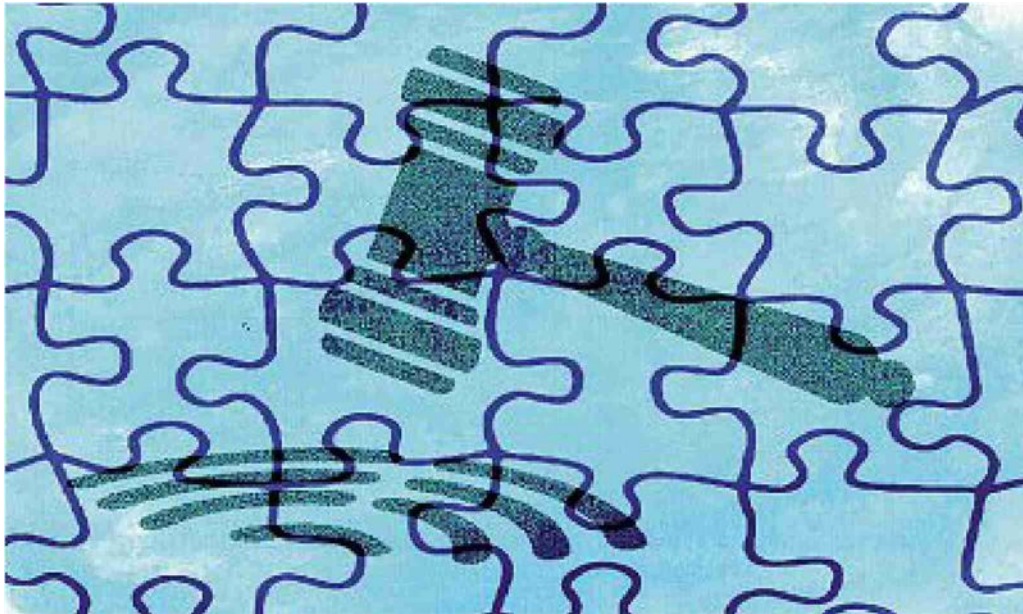


ILLUSTRAZIONE DI DORIANO SOLINAS



Peso:40%

## COME PUÒ CAMBIARE L'EQUILIBRIO

# Il fattore Vannacci non riguarda solo la destra

LORENZO CASTELLAN

**P**er chi suona la campana di Roberto Vannacci? Di primo acchito chiunque è portato a rispondere che questa rimbombi soprattutto per Matteo Salvini, ma la eco del generale si potrebbe ripercuotere sull'intero sistema politico italiano. In primo luogo perché il partito del generale Vannacci può rompere, per la prima volta dopo molto tempo a livello elettorale,

l'unità della destra. Quest'ultima è oggi il principale bastione di stabilità del sistema politico italiano e un suo frazionamento può riaprire la strada del rimescolamento politico. In secondo luogo Vannacci porta istanze che possono diventare trasversali, su tutte quella della politica estera. Come lo scetticismo verso la Nato, l'opposizione al sostegno all'Ucraina, il pacifismo coincidente con la visione del Cremlino.

a pagina 2

## IL COMMENTO

# Perché il fattore Vannacci non riguarda solo la destra

LORENZO CASTELLANI

**P**er chi suona la campana di Roberto Vannacci? Di primo acchito chiunque è portato a rispondere che questa rimbombi soprattutto per Matteo Salvini, ma la eco del generale si potrebbe ripercuotere sull'intero sistema politico italiano. In primo luogo perché il partito del generale Vannacci può rompere, per la prima volta dopo molto tempo a livello elettorale, l'unità della destra. Quest'ultima è oggi il principale bastione di stabilità del sistema politico italiano e un suo frazionamento può riaprire la strada del rimescolamento politico. In secondo luogo Vannacci porta istanze che possono diventare trasversali, su tutte quella della politica estera. Lo scetticismo verso la Nato, l'opposizione al

sostegno all'Ucraina, il pacifismo coincidente con la visione del Cremlino sono elementi che ritroviamo anche in alcuni partiti del centrosinistra, in particolare nel Movimento 5 Stelle e in Avs.

Ciò non prefigura una alterazione immediata delle alleanze, ma mostra la possibilità di un futuro gruppo di blocco trasversale al riarmo e al contrasto serio alle offensive degli autoritarismi. Una coincidenza di vedute, da punti politici diversi, che può assumere sempre una maggiore influenza nell'opinione pubblica e nelle istituzioni. In questa dinamica c'è, ovviamente, anche un maggiore condizionamento della Lega, già attestata su queste posizioni di politica estera, che sarà sempre più spinta verso posizioni filo-russe. Se l'esperimento Vannac-

ci avesse successo, entrando nel prossimo parlamento e facendo mancare la maggioranza dei seggi al centrodestra, questo potrebbe aprire a una scomposizione dei due fronti: da un lato le forze moderate e filo-occidentali da Fratelli d'Italia al Pd e dall'altro le forze antisistema dalla sinistra radicale all'estrema destra. Se così fosse, il sistema politico italiano dovrebbe rinunciare al bipolarismo in favore di un ritorno ai precari accordi al centro tra forze politi-



Peso:1-7%,2-26%

che eterogenee. In alternativa, il centrodestra potrebbe sempre ricucire con Vannacci ma a quel punto ci sarebbe uno sbilanciamento a destra della coalizione e un grave problema in politica internazionale. Le leadership di Matteo Salvini e Giorgia Meloni sarebbero messe, per diversi motivi, in crisi da un allargamento del centrodestra verso Futuro Nazionale.

Veniamo allora alle contromisure verso l'opzione Vannacci. Una è data dal contesto: il generale sceglie di fondare il suo partito in un momento ancora di forza del centrodestra e di prestigio della leadership di Giorgia Meloni. Non è affatto detto pertanto che il tentativo sia destinato al successo. In passato tentativi di estrema destra, come Italexit di Paragone, hanno avuto risultati insoddisfacenti senza riuscire ad entrare in parlamento. Vannacci parte da zero e contro una concorrenza forte scegliendo un percorso pieno di rischi. Un'altra contromi-

sura è il muro di tutta la galassia del governo che, Lega esclusa, continuerà ad ignorare Vannacci per non dare a questo visibilità. Lo stesso farà l'ecosistema mediatico che ruota intorno alla maggioranza. Il generale sarà testato nella sua capacità di esistere senza il simbolo e la spinta della Lega.

La terza contromisura è data dalla modifica della legge elettorale. Se si varasse una legge proporzionale con sbarramento al 4 per cento per il generale diventerebbe difficile entrare in parlamento visto che alle elezioni non manca molto. È vero che comunque sottrarrebbe voti alla destra ma con effetti limitati che possono essere compensati da una espansione al centro, magari attraverso un accordo con Azione, della coalizione di governo.

La quarta contromisura è meno probabile ma va comunque considerata tra i possibili calcoli politici. Se al referendum sulla giustizia prevarrà il Sì, allora

la tentazione di modificare la legge elettorale e anticipare il voto di qualche mese per capitalizzare la vittoria e bruciare il generale dandogli poco tempo per organizzarsi potrebbe essere valutata dai leader della maggioranza.

Questa idea potrebbe trovare in Elly Schlein un valido alleato perché ridurrebbe i margini di manovra delle correnti del Pd avverse alla segretaria di organizzarsi per farla fuori dalla candidatura alla premiership. Inoltre, una legge proporzionale renderebbe forse più semplice la trattativa per una coalizione campo largo rispetto ai collegi uninominali. Quella dell'anticipo elettorale è una opzione residuale, difficile da realizzare nella pratica, ma di fronte ad una eventuale rapida marcia di Vannacci non può essere esclusa del tutto.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso:1-7%,2-26%



**311MILA EURO PER DUE SEDUTE AL MESE**

# Un Sì agli sprechi Stipendi altissimi per l'Alta corte

GIULIA MERLO a pagina 3

Se la riforma della giustizia verrà confermata dal referendum, il posto più ambito — per prestigio e compensi rispetto all'impegno richiesto — sarà quello di componente dell'Alta Corte disciplinare. Organo costituzionale

nuovo di zecca, si occuperà dei procedimenti disciplinari nei confronti di giudici e pubblici ministeri (qui per l'occasione non più considerati separati) e sarà composto di quindici giuristi che, con una o due sedute al mese, porteranno a casa un lauto stipendio che potrà arrivare fino a 311.658,53 euro lordi l'anno. L'Alta Corte, del resto, rischia di generare nuovi costi e anche nuovi paradossi.

Partendo dal dato economico,

la corte avrà bisogno di una nuova sede e di personale di segreteria, oltre che di personale ausiliario. Immaginando che un palazzo romano inutilizzato di proprietà dello stato si possa trovare, i costi vivi saranno comunque significativi. Secondo il bilancio 2025, il Csm con sede a palazzo Bachelet è costato complessivamente 49,816 milioni di euro.

## LA RIFORMA DEL CSM

# Gli alti stipendi dell'Alta Corte 311mila euro per 2 sedute al mese

Il Disciplinare del Csm ha circa 70 procedimenti l'anno, per tre giorni di lavoro al mese. I suoi sei membri hanno anche altre funzioni. I 15 nuovi giudici avranno solo questa mansione

GIULIA MERLO  
ROMA

Se la riforma della giustizia verrà confermata dal referendum, il posto più ambito — per prestigio e compensi rispetto all'impegno richiesto — sarà quello di componente dell'Alta Corte disciplinare. Organo costituzionale

nuovo di zecca, si occuperà dei procedimenti disciplinari nei confronti di giudici e pubblici ministeri (qui per l'occasione non più considerati separati) e sarà composto di quindici giu-

### I numeri

Partendo dal dato economico, la corte avrà bisogno di una nuova sede e di personale di segreteria, oltre che di personale ausiliario. Immaginando che un palazzo romano inutilizzato di proprietà dello stato si possa trovare, i costi vivi saranno comunque significativi. Secondo il bilancio 2025, il Csm con sede a palazzo Bachelet è costato complessiva-

mente 49,816 milioni di euro. Con l'approssimazione necessaria alle ipotesi, si può immaginare che un organo con meno della metà dei componenti avrà un bilancio di circa 25 milioni di euro. Un ulteriore aspetto è legato a quanto lavoreranno i futuri quindici componenti — di cui dodici sorteggiati — per dare



Peso: 1-9%, 3-56%

giustizia disciplinare alle toghe. «Tutto sarà rimesso alla legge di attuazione», è la premessa di Roberto Romboli, costituzionalista e attuale membro laico del Csm, che in passato è stato anche membro della sezione Disciplinare. Tuttavia, dal testo della riforma si evince che «la Corte avrà quindici membri e, senza dirlo espressamente, si evince che lavoreranno in collegi perché è previsto che il grado d'appello venga deciso dalla stessa Alta corte in diversa composizione», e si rinvia alla legge, tra l'altro, per la composizione dei collegi. Dunque è possibile fare una stima più accurata della mole di procedimenti: i dati ci sono, visto che l'Alta Corte prenderà in carico quelle che oggi sono tutte le mansioni della attuale sezione Disciplinare, più il piccolo surplus di lavoro come organo d'appello. L'attuale mole di lavoro della sezione Disciplinare è stato analizzato da un recente report di uno dei componenti, il togato Roberto Fontana, su *Questione Giustizia*: nei tre anni da inizio 2023 a fine 2025, le sentenze totali sono state 199 (di cui 23 di non doversi procedere), delle quali 43 sono state impugnate davanti alle Sezioni Unite. Dunque, l'Alta Corte disciplinare dovrà gestire circa ottanta procedimenti l'anno.

### I compensi

Ecco qui il punto, allora: si rischia di costruire un organo molto costoso ma decisamente poco sfruttato, e non certo per

malavoglia di chi lo comporrà. Così non è oggi. I sei membri della sezione Disciplinare sono anche componenti del Csm e dunque partecipano al plenum, ma sono anche membri di altre commissioni. Romboli, per esempio, era anche vicepresidente della Seconda e della Quinta commissione. Il professore ricorda come «la sezione si riunisce tre settimane al mese per due mezze giornate e nella quarta settimana per una sola mezza giornata. In tutto, in un mese, si tiene udienza per tre giorni e mezzo», cui si aggiungono però tutti gli altri impegni di consiglieri. In futuro, invece, i quindici membri dell'Alta Corte avranno una sola mansione: il disciplinare. Un impegno che sarà incompatibile in modo assoluto «con l'esercizio della professione di avvocato e con ogni altra carica e ufficio indicati dalla legge».

«Sarà necessario costituire più collegi per decidere i ricorsi, è quindi probabile che la Corte costituirà tre collegi da cinque membri ciascuno. Per l'appello potrebbe essere riconosciuta la competenza di un collegio composto dai dieci membri che non hanno fatto parte del collegio che ha pronunciato la decisione impugnata». Collegi che avranno davvero poco lavoro per le mani: se l'attuale Disciplinare si riunisce per tre giorni e mezzo, ai tre collegi basterà una o al massimo due sedute al mese per smaltire le pratiche. Insomma, i quindici membri —

nove togati e sei laici, di cui tre indicati dal Colle — guadagneranno fino a 26 mila euro lordi per in media un giorno di seduta al mese (oltre ovviamente allo studio del caso e alla redazione delle sentenze per cui comunque sarà a disposizione un assistente di studio). «Una ipotesi potrebbe essere che le commissioni lavorino per sessioni. Per esempio, se l'Alta Corte lavorasse una settimana al mese, il costo dei membri diminuirebbe almeno dal punto di vista delle indennità di trasferta e qualcosa si potrebbe risparmiare», suggerisce Romboli.

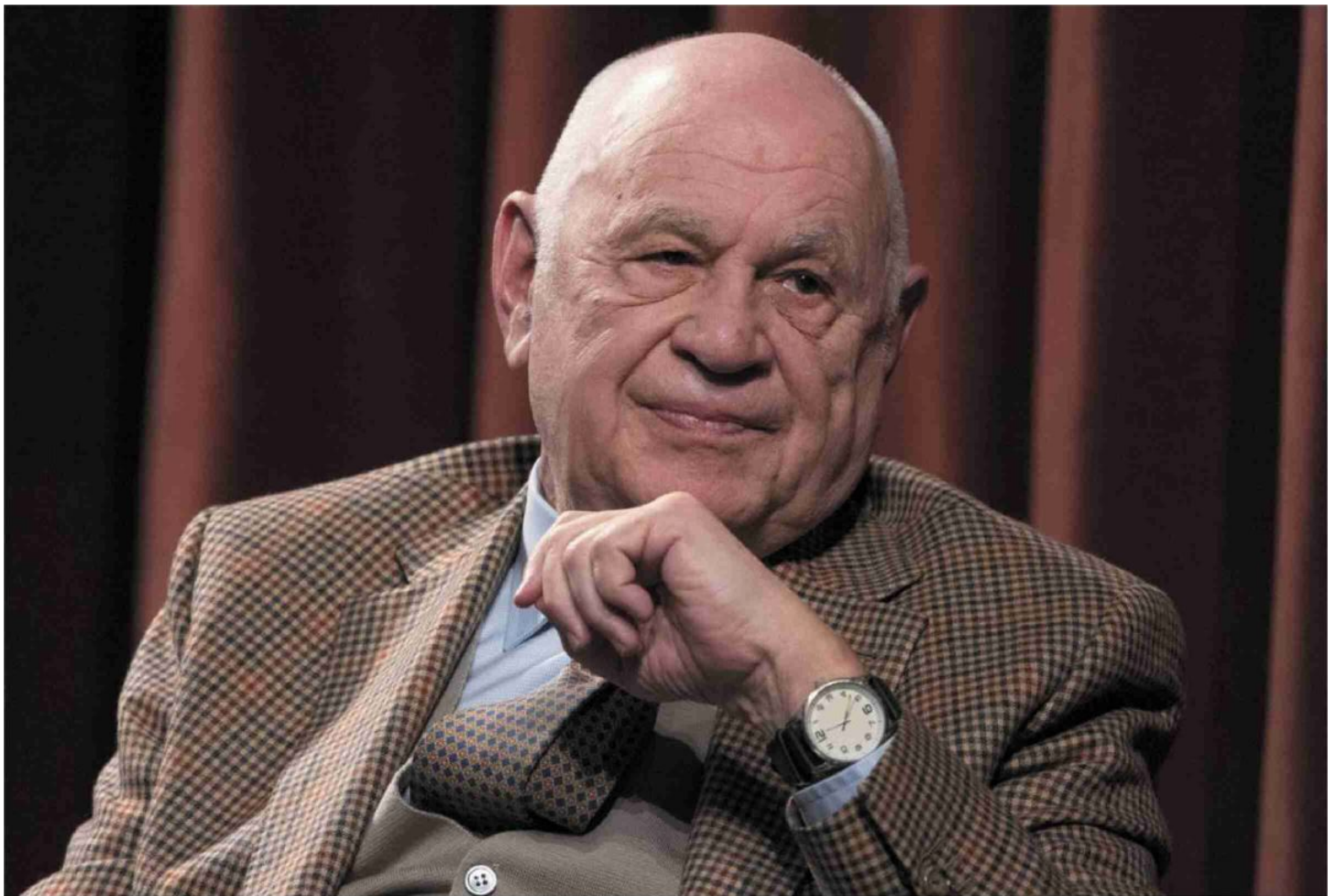
Ma perché, allora, il ministro Carlo Nordio ha voluto creare l'Alta Corte invece di lasciare ai due Csm la funzione disciplinare? Perché secondo il ministro «la giustizia domestica correntizia fa da stanza di compensazione», invece l'Alta Corte composta da personalità esterne «assicura l'imparzialità del giudizio». A fronte di un giudizio così negativo, viene da chiedersi come mai nell'anno appena passato il ministero della Giustizia abbia impugnato appena 6 sentenze su 71. E Romboli pone un ulteriore interrogativo: «Ma se i due nuovi Csm saranno composti con sorteggio proprio per smantellare le correnti e dunque renderli indipendenti, allora perché non lasciargli la funzione disciplinare?». Tutte domande senza risposta.



Peso: 1-9%, 3-56%



**Per Nordio  
l'Alta Corte  
serve perché  
imparziale  
rispetto al Csm  
"correntizzato"**  
Anche se, per  
eliminare le  
correnti, ha  
introdotto il  
sorteggio  
FOTO ANSA



Peso:1-9%,3-56%



**DOPO GLI SCANDALI SULLA RAI, MELONI USA IL DIETROFRONT DI PUCCI COME ARMA DI DISTRAZIONE**

# Allarmi ignorati, pm e fedelissimi Niscemi, Musumeci è una frana

I documenti inchiodano l'ex presidente siciliano sulla mancata prevenzione per il disastro niscemese Da Aricò ad Armao, ecco gli uomini del suo cerchio di potere piazzati nella cabina di regia sul dissesto

STEFANO IANNACCONE, ANGELO SCHILLACI e NELLO TROCCHIA da pagina 2 a 4

Nello Musumeci, una vita spesa a far ardere la fiamma in Sicilia, ha lasciato la sua amata isola per volare a Roma ormai da quattro anni. L'opportunità del resto era ghiotta: ministro per le Politiche del mare e la Protezione civile. Sul terri-

torio ancora oggi l'eredità del potere del ministro è però visibile con suoi fedelissimi e figure di riferimento, alcune portate fino a Roma. Eppure è proprio il ruolo governativo ad avergli ora provocato più di un problema a causa della disastrosa frana di Niscemi. Che molti altri potrebbe dargli in futuro.



**L'ex presidente della Sicilia, Nello Musumeci, oggi è ministro per la Protezione civile e per le Politiche del mare del governo guidato da Giorgia Meloni**

# Atti ignorati, pm e fedelissimi Sicilia, Musumeci è una frana

I documenti inchiodano l'ex presidente siciliano sulla mancata prevenzione per il disastro niscemese Da Aricò ad Armao, ecco gli uomini del suo cerchio di potere piazzati nella cabina di regia sul dissesto

STEFANO IANNACCONE e NELLO TROCCHIA

Nello Musumeci, una vita spesa a far ardere la fiamma in Sicilia, ha lasciato la sua amata isola per



Peso: 1-24%, 4-83%

volare a Roma ormai da quattro anni. L'opportunità del resto era ghiotta: ministro per le Politiche del mare e la Protezione civile nel primo governo dei post missini e così uscire dalle faide e dai successi politici locali. Sul territorio ancora oggi l'eredità del potere del ministro è visibile con suoi fedelissimi e figure di riferimento, alcune portate fino a Roma. Eppure è proprio il ruolo governativo ad avergli ora provocato più di un problema a causa della disastrosa frana di Niscemi, in provincia di Caltanissetta, che ha prodotto 1.600 sfollati. Lo smottamento lo ha rimandato alle vecchie responsabilità: la gestione delle emergenze e la prevenzione del dissesto idrogeologico. Solo che nelle ore più drammatiche della frana di Niscemi, Musumeci sembrava un passante qualsiasi molto inesperto: ha annunciato l'indagine amministrativa, che per forza di cose lo riporterà agli anni in cui governava la Sicilia. Detta con una battuta dell'opposizione: «Indagherà su sé stesso?». La storia e i documenti in possesso di Domani confermano che tra delibere, interrogazioni cadute nel vuoto e progetti mai partiti, la situazione a Niscemi era nota all'allora presidente Musumeci, che aveva il compito di vigilare e curare i territori feriti, e ora ministro che scarica le responsabilità. Lui schiva le accuse, e scarica tutto su sindaci, enti, fatalità.

### Musumeci team

Una qualità che non ha smarrito nel trasloco dalla Sicilia a Roma è l'antica abitudine di circondarsi di fedelissimi. In Sicilia ricoprono posti chiave nel contrasto al dissesto idrogeologico. Una figura centrale nella cabina di regia sul maltempo è l'attuale assessore alle Infrastrutture, Alessandro Aricò. Con Musumeci hanno messo in piedi, nel 2014, il pro-

getto politico "Diventerà bellissima" per preparare l'assalto alla regione. Aricò è poi diventato assessore all'Istruzione nel 2022, ancora con Musumeci presidente.

Nonostante il trasloco dell'ex governatore nella capitale, è rimasto protagonista: nominato a guardia delle Infrastrutture nella giunta-Schifani. Postazione fondamentale per affrontare la nuova emergenza sull'isola. Allo stesso tavolo Aricò ritrova un suo amico, Gaetano Armao, a sua volta già vicepresidente della giunta-Musumeci nonché compagno di Giusi Bartolozzi, capo di gabinetto del ministro della Giustizia, Carlo Nordio. Di recente Domani ha raccontato che è diventato consulente del presidente della regione, Renato Schifani. Ma Armao vede ogni mese lo stipendio decurtato: è indebitato con l'ex moglie, non ha onorato le disposizioni della causa di divorzio. Un suo immobile, poi, è stato alienato a causa di un vecchio pignoramento. L'ex vicepresidente ha anche perso la causa con l'Amat, l'azienda pubblica dalla quale pretende oltre tre milioni di euro per aver ricoperto un incarico di consulente, aveva ricevuto diverse liquidazioni delle sue parcelle, ma per cifre ritenute insufficienti. Ha perso e ora deve ancora pagare le spese legali. In regione, comunque, trovano sempre un posto all'avvocato amministrativista.

Anche l'attuale assessore alle Infrastrutture Aricò ha avuto un contenzioso. Nel 2021 è stato condannato, insieme ad altri ex assessori e due ex presidenti, a risarcire quasi 9 mila euro alla regione di cui oggi è

assessore per la scelta del segretario generale. Un risarcimento prontamente pagato. «Parliamo di un atto collegiale, votato in giunta e preparato dagli uffici tecnici, per una nomina successivamente confermata anche dalla giunta Crocetta», dice Aricò a Domani. L'attuale assessore ci tiene a raccontare le priorità del suo assessorato, dopo il maltempo: «Porti regionali con attenzione alle isole, la viabilità interna e il fabbisogno abitativo dopo le ordinanze di sgombrò delle abitazioni in zona rossa a Niscemi».

Torniamo alla cabina di regia. Alla corte di Musumeci figura

pure Salvo Cicina, inizialmente spedito al dipartimento Acque e rifiuti. Dopo tre anni è andato a dirigere il dipartimento regionale della Protezione civile. Profilo tecnico, molto caro alla destra, oggi riconducibile alla

sfera di Musumeci. Anche Cicina siede nella cabina di regia sull'emergenza. Di tanto in tanto deve partecipare pure alle udienze in tribunale: il potente dirigente è imputato in due processi legati a reati ambientali commessi in altrettante discariche dell'isola. Lo scorso novembre è finito citato nelle carte dell'indagine sul sistema d'affari dell'intramontabile Totò Cuffaro, i pm hanno acceso i riflettori sui rapporti tra l'ex leader della



Peso:1-24%,4-83%



Nuova Dc e Cucina, ma quest'ultimo non è indagato in questo fascicolo. Il dirigente è lo stesso che, da responsabile della Protezione civile regionale, ha firmato nel 2023 l'interpello, rivolto ai professionisti anti-dissesto, per il progetto di messa in sicurezza di Niscemi. Iniziativa di cui si sono perse le tracce: i finanziamenti del Pnrr sono finiti altrove in Sicilia.

Non c'è nella cabina di regia, invece, Maurizio Croce, ex commissario al dissesto idrogeologico, nominato da Rosario Crocetta, confermato da Musumeci e poi da Schifani. È uscito di scena dopo aver patteggiato tre anni e sette mesi in un'inchiesta per corruzione nel novembre scorso. Con queste premesse, il ministro Musumeci ha avuto l'ardire di annunciare l'avvio di un'indagine amministrativa dopo la frana a Niscemi. Un impegno solenne. Ma nei documenti troverà atti che ha firmato durante il mandato, di cinque anni, alla presidenza della regione Sicilia. Oltre all'ormai famosa relazione del 2022, ci sono altre delibere e ordinanze che Domani ha consultato.

### I documenti sui rischi

Una tappa fondamentale è il dicembre 2019. Niscemi finisce tra le «zone sulle quali si sono abbattute trombe d'aria e forti temporali che hanno provocato allagamenti in aree urbane, frane, esondazioni di

corsi d'acqua, crolli di infrastrutture e di alberi e interruzioni nei collegamenti stradali e ferroviari». Musumeci parlava con aria decisa, dimostrando di conoscere il rischio. Chiedeva di eliminare «ogni ulteriore situazione di rischio per le popolazioni. Si tratta di aree particolarmente vulnerabili per le quali non vanno lesinate risorse: gli interventi dovranno essere tempestivi e risolutivi».

Nei giorni scorsi si è giustificato facendo scaricabarile: «Mi sono chiesto se dal comune fosse arrivata una richiesta di intervento, ma i miei tecnici mi dicono che nulla di tutto questo sia avvenuto». Ma il quadro gli era chiarissimo. Nel 2019 era toccato pure al Genio civile, dipendente dall'assessorato alle Infrastrutture della regione, segnalare la fragilità dei terreni. Impensabile che la presidenza non fosse stata avvisata.

Agli atti risulta poi l'interrogazione su Niscemi del consigliere regionale del Pd, Giuseppe Arancio, dopo l'interruzione di due strade provinciali, la Sp 10 e la 12, sempre a causa di frane, per conoscere le iniziative adottate per ripristinare la viabilità. L'allora assessore alle Infrastrutture, Marco Falcone, aveva spiegato che gli interventi di riapertura erano di natura temporanea. E ancora: nel novembre 2021, il dipartimento regionale dell'autorità di bacino ha adottato un progetto di aggiornamento del piano per l'asset-

to idrogeologico. Fino alla conclusione dell'iter, approvato l'anno successivo, in cui c'è scritto che le disposizioni contenute nel documento assumono «valore di "misure di salvaguardia" fino all'approvazione definitiva». Passa un anno e, come denunciato nei giorni scorsi dalle opposizioni, la regione aggiorna il piano. A pagina due c'è l'intestazione "Regione Sicilia, presidente Nello Musumeci".

L'attuale ministro ha parlato di sciacallaggio: «Gli unici interventi richiesti sono stati relativi al commissariato e alla strada provinciale che risentiva degli effetti della frana del 1997». Ma c'era dell'altro in quella relazione, datata 2022, in particolare un sopralluogo effettuato dall'ente regionale con i tecnici comunali. «Su segnalazione verbale da parte del tecnico comunale durante il sopralluogo sono stati ampliati i dissesti sempre per erosione accelerata che hanno coinvolto tratti della viabilità locale; in particolare il secondo interessa i piloni del viadotto sulla provinciale», si leggeva.

Nella tabella dei dissesti allegata veniva assegnata a quattro punti un peggioramento della pericolosità, al livello massimo. Una situazione allarmante. Ignorata da Musumeci. Speriamo che il ministro indagherà a fondo senza guardare in faccia a sé stesso.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## I guai giudiziari

Alcuni fedelissimi di Musumeci coinvolti in processi

Il ministro Musumeci ha promesso un'indagine sul disastro di Niscemi. Ma molti atti risalgono alla giunta che guidava in Sicilia FOTO ANSA



Peso:1-24%,4-83%





Peso:1-24%,4-83%

**NINO DI MATTEO** IL PM AL "FATTO: "COSTITUZIONE VIOLATA, CRIMINALIZZANO IL DISSENSO"

# "Svolta autoritaria con il decreto Sicurezza. Ora salvano i potenti"

**Poli opposti** Il ministro Carlo Nordio e il pm Nino Di Matteo LAPRESSE

■ Il magistrato antimafia contro il fermo preventivo. E su Tapani: "Levare la polizia giudiziaria al pm significa metterlo sotto il governo". L'avvocato di Vannacci: "Scudo agli agenti inutile"

► **PACELLI E PIPITONE A PAG. 2 - 3**

## Pure il legale di Vannacci: "Scudo agli agenti inutile"

» **Valeria Pacelli**

**I**l generale Roberto Vannacci è l'ultimo dei suoi assistiti. Ma i militari difesi da Giorgio Carta, legale sardo con studio a Roma, sono stati molti altri: dalle vittime per amianto ai

sindacati dei carabinieri. Eppure, anche per lui, che certo di sinistra non è, il cosiddetto scudo penale introdotto per evitare l'iscrizione nel registro degli indagati, è solo "un atto pura-

mente estetico, che a poco serve sebbene retto da buone intenzioni". Anzi, "rischia di essere fuorviante perché l'iscrizione è da sempre una tutela per l'indagato. E con il nuovo regi-



Peso: 1-23%, 2-20%, 3-10%



stro che la riforma vorrebbe introdurre, comunque graverà sull'indagato l'onere di munirsi di un avvocato". Stiamo parlando della norma parecchio contestata e introdotta nello schema di decreto legge in materia di sicurezza, sull'attività di indagine in "presenza di cause di giustificazione". È una norma nata, per quanto poi se ne sia detto, per quei casi in cui sono stati iscritti "come atto dovuto" le forze dell'ordine. Ora si è stabilito che "in caso di una causa di giustificazione" il pubblico ministero procede a "un'annotazione preliminare" in un registro a parte. Tra le cause di giustificazione rientrano la legittima difesa, lo stato di necessità e così via. Ebbene per Giorgio Carta, che ha difeso le divise proprio in casi come questi, stiamo parlando di una iniziativa di Governo che "non risolve niente". Carta spiega al *Fatto*: "Tutto nasce dall'oggettiva stravaganza che spesso un mero indagato viene considerato

già colpevole. Da qui l'indignazione di chi è meritoriamente schierato a favore delle forze di polizia. Però bisogna dire che non sempre si sa come siano andati davvero i fatti e quindi si critica frettolosamente l'operato dei pm per il semplice fatto di aver aperto un'indagine. E cosa ha pensato di fare il Governo? Un'operazione di pura semantica, che non cambia gli oneri delle divise. Questo perché l'agente indagato deve difendersi lo stesso e cercarsi un avvocato. Lo Stato si accollerà le spese legali solo se infine ritenute congrue, con la conseguenza che la parte ritenuta non congrua dall'Avvocatura dello Stato resterà in capo a questo 'non indagato', che in realtà è indagato lo stesso. In politica anche questa è un'occasione per prendersela con i magistrati".

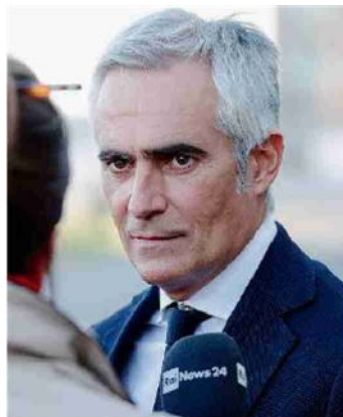
**ADDIRITTURA** Carta ci lascia sorpresi: "La narrazione è spesso la stessa: l'iscrizione c'è stata perché il magistrato è di sini-

stra, ma come si fa a dirlo se non si conoscono i fatti né le carte del procedimento? Benché io sia uno di destra, onestamente, quando certi esponenti politici colgono queste occasioni per dire che i magistrati sono di sinistra, lo trovo poco serio: ho i capelli bianchi e non mi pare che la politica abbia mai fatto capolino nelle accuse da cui ho difeso i miei assistiti".

Per Carta quindi "l'iscrizione nel registro è e resta un atto a tutela dell'indagato perché gli consente di interloquire nel corso degli accertamenti tecnici. Pertanto non è neanche vero, come abbiamo già visto, che non ci sarà iscrizione: semplicemente il registro avrà un altro nome, ma la stessa sostanza. È positivo imporre tempi più brevi per le indagini, ma il resto appare essere uno specchietto per le allodole". In-

tende nei confronti delle forze dell'ordine? Però la categoria non è stata molto critica. "Con tutto il rispetto, temo che siano traviati da certa stampa o da proclami di politici che a parole sono con loro, ma poi non concretizzano il proposito. Il Governo Meloni indubbiamente ha fatto per le forze dell'ordine più dei precedenti governi, però, a mio parere, si sarebbe dovuti intervenire sulle regole di ingaggio in servizio e sulla presunzione di innocenza fino a sentenza definitiva anche nelle dinamiche interne dei corpi di appartenenza. Qualcosa è stato fatto ma siamo ancora lontani".

**AVV. DEI MILITARI**  
"SOLO ESTETICA  
MOLTI TRAVIATI  
DALLA POLITICI"



**NINO DI MATTEO** IL PM AL "FATTO: "COSTITUZIONE VIOLATA, CRIMINALIZZANO IL DISSENSO"

# "Svolta autoritaria con il decreto Sicurezza. Ora salvano i potenti"

■ Il magistrato antimafia contro il fermo preventivo. E su Tani: "Levare la polizia giudiziaria al pm significa metterlo sotto il governo". L'avvocato di Vannacci: "Scudo agli agenti inutile"

► **PACELLI E PIPITONE A PAG. 2 - 3**



**Poli opposti** Il ministro Carlo Nordio e il pm Nino Di Matteo LAPRESSE



Peso: 1-23%, 3-51%



# “Con il decreto Sicurezza svolta autoritaria. Ora il governo salva i potenti”

» **Giuseppe Pipitone**

Il decreto sicurezza non è solo un provvedimento sull'ordine pubblico, ma “l'ennesima tappa di un percorso che tende ad alterare il normale equilibrio della separazione dei poteri, per concentrarli nelle mani dell'esecutivo”. La pensa in questo modo Antonino Di Matteo, pm della Procura nazionale antimafia che si dice “preoccupato” dall'ultima mossa del governo. “Dal mio punto di vista, il provvedimento rischia di violare alcuni principi costituzionali, conducendo a una svolta autoritaria con la criminalizzazione del dissenso”.

**Si riferisce al nuovo fermo di polizia?**

Anche. La norma prevede che sia possibile fermare un cittadino ritenendolo un pericolo solo sulla base di alcuni “elementi di fatto”. Questo requisito si presta ad abusi perché è interpretabile in maniera diversa.

**Per giustificare il fermo, però, occorre che il cittadino sia in possesso di petardi, caschi o altri strumenti, abbia precedenti o segnalazioni di polizia: non basta?**

Si citano alcuni casi, ma non in modo tassativo. La legge lascia spazio ad altri generici motivi. Questa parte è talmente vaga da risultare interpretabile in modo arbitrario.

**Perché?**

Non si prevede un concreto controllo del pm sull'esistenza di questi fantomatici motivi di sospetto. Visto il poco tempo a disposizione, gli elementi sono difficilmente verificabili. In questo modo la norma può integrare ca-

si di vera e propria criminalizzazione del dissenso. Quindi c'è il rischio che il cittadino venga privato della sua libertà senza un provvedimento motivato dell'autorità giudiziaria.

**A proposito di manifestazioni, Nordio ha dichiarato: “Oggi i magistrati che manifestano sono tutelati da una giustizia cosiddetta domestica”.**

Le rispondo da ex componente del Csm: non capisco come mai il ministro parli di giustizia domestica per i magistrati e non abbia – se non in pochissime occasioni – impugnato le sentenze della sezione giurisdizionale del Csm che ritiene troppo morbide, come la legge gli consente di fare. Questo è un dato di fatto.

**Per tutelare le forze dell'ordine, il decreto sicurezza introduce anche un sorta di registro dei “diversamente indagati”: che ne pensa?**

A me pare un meccanismo di disparità di trattamento che mette a serio rischio il principio costituzionale dell'eguaglianza dei cittadini innanzi alla legge. Per chi viene inserito in questo “separato modello”, si prevede di chiudere le indagini entro 30 giorni o 120 in caso di incidente probatorio: un limite molto esiguo. Questo può aprire la strada in futuro a un trattamento di favore nei confronti di determinate categorie. E temo possa essere avvertito come privilegio ingiustificato per le forze dell'ordine. In questo senso penso sia gra-



vee odioso il tentativo politico e mediatico di creare strumentali contrapposizioni tra magistratura e forze di polizia. Soprattutto se si parla addirittura di separare i destini della polizia giudiziaria da quelli della magistratura.

#### Si riferisce alle dichiarazioni di Tajani?

Faccio il magistrato da 35 anni e ho sempre apprezzato la professionalità delle nostre forze di polizia. Per la polizia giudiziaria la migliore

garanzia per condurre le inchieste senza sentire il peso della dipendenza gerarchica dall'esecutivo è proprio la dipendenza funzionale dal pm. Le parole del ministro degli Esteri, dunque, dipingono il contesto migliore per dare al governo il controllo delle indagini, dopo l'eventuale vitto-

ria al referendum.

**Nordio, però, sottolinea sempre che la separazione delle carriere non prevede l'assoggettamento dei pm alla politica.**

Vero, ma va ricordato anche che in tutti i Paesi europei in cui vige la separazione delle carriere si è poi arrivati a una forma di controllo dell'attività del pm da parte del ministro della giustizia. Questa riforma costituzionale non deve essere valutata come elemento a sé stante, ma si inserisce in un quadro di riforme che negli ultimi anni stanno portando sempre più a una sorta di scudo di protezione per i potenti.

## Preoccupato per la violazione della Carta. E la norma sul fermo criminalizza il dissenso

**DESTRA: ANCORA ATTACCHI CONTRO LA CASSAZIONE**



**LA MORAL** suasion del Capo dello Stato fa cilecca: non si placa l'attacco delle destre alla Cassazione. "Il Giudice Alfredo Guardianò, già in locandina per partecipare ad un convegno sul No al referendum e che, ha preso parte alla Camera di Consiglio che ha cambiato il quesito referendario mi farà causa perché si ritiene offeso dalle mie parole? Spero di trovare giudice terzo ed imparziale" rintuza Enrico Costa di Forza Italia, mentre il capogruppo azzurro al Senato Maurizio Gasparri ironizza: "Se Guardianò è imparziale, io sono finlandese". Anche l'ex magistrata Simonetta Matone ora deputata della Lega attacca: "Del Collegio fanno parte un attivo esponente del fronte del No e un ex deputato del Pd. Si sarebbero dovuti astenere entrambi o lasciare definitivamente la toga per fare politica come ho fatto io 4 anni fa"



#### In piazza

Un blocco stradale recente del gruppo "Ultima generazione" a Torino; a sinistra: il pm Nino Di Matteo e il ministro Carlo Nordio FOTO ANSA





# Un Terzo mondo francese

*Nicolas Baverez racconta un paese declassato. "Alla fine del decennio, la Francia non figurerà più tra le prime dieci economie mondiali"*

La pauperizzazione della Francia e dei francesi sta aumentando rapidamente" scrive Nicolas Baverez sul **Figaro**. "Nel 2024, la ricchezza pro capite nel nostro paese è stata pari a 38.110 euro. Si colloca al 34esimo posto nella classifica mondiale ed è ora inferiore del 7 per cento alla media europea per il terzo anno consecutivo. E' inferiore del 25 per cento rispetto a quella della Danimarca, del 20 rispetto a quella della Svezia, del 15 rispetto a quella della Germania e dello 0,5 rispetto a quella dell'Italia. Inoltre, il divario favorevole rispetto alla Polonia si è ridotto dal 60 per cento al 20 dal 2000. Il brusco crollo del pil pro capite si traduce in un aumento della povertà, che colpisce quasi 10 milioni di francesi e fa precipitare nella precarietà oltre 650 mila persone in più ogni anno. Ciò è tanto più preoccupante in quanto è accompagnato da un'esplosione dell'indebitamento. Il debito delle famiglie ammonta al 60 per cento del pil.

Esso è pesantemente aggravato dalla perdita di controllo delle finanze pubbliche, il cui onere ricade sui cittadini. Il debito pubblico della Francia, che costituisce un'imposta differita, raggiunge i 3.482 miliardi di euro, pari al 117,4 per cento del pil. A ciò si aggiungono, da un lato, la quota francese (20 per cento) dei prestiti contratti dall'Unione europea per il piano di rilancio post Covid (807 miliardi) e il sostegno all'Ucraina (90 miliardi), pari a 180 miliardi di euro, e, dall'altro, gli impegni pensionistici, che raggiungono i 12.300 miliardi di euro. Ciascuno dei 69 milioni di francesi è quindi impegnato a titolo delle finanze della nazione per un

importo pari a 231.000 euro, ovvero sei anni di reddito. La Francia e i francesi sono quindi intrappolati tra l'impoverimento e l'impennata del debito.

La situazione è tanto più insostenibile in quanto la demografia è disastrosa: nel 2025, per la prima volta dal 1945, si registrerà un surplus di decessi (651.000) rispetto alle nascite (645.000). Il massiccio impoverimento dei francesi e della maggior parte dei nostri territori costituisce un'eccezione tra i paesi sviluppati. La globalizzazione, la finanziarizzazione, la rivoluzione digitale, gli shock che si sono susseguiti con la crisi del 2008, la pandemia di Covid e l'inflazione provocata dall'invasione dell'Ucraina da parte della Russia hanno portato a un aumento delle disuguaglianze in tutte le democrazie. Ma la ricchezza pro capite ha continuato a crescere, anche nell'Europa meridionale, come dimostrano Italia, Spagna e Portogallo.

L'impoverimento della Francia è direttamente collegato al modello di decrescita a credito che si è affermato dalla fine degli anni Novanta, basato sulla compensazione del calo della produzione e del lavoro attraverso l'indebitamento favorito dalla protezione dell'euro. Nonostante un deficit strutturale del 4,5 per cento del pil, la crescita potenziale ha continuato a diminuire e si è attestata al di sotto dell'1 per cento. Essa è trainata ormai solo dai consumi, alimentati dagli aiuti sociali (34 per cento del pil), a loro volta finanziati dal debito pubblico. Contemporaneamente, la produzione e il lavoro sono in contrazione. Il nostro paese produce solo il 36 per cento dei

beni manifatturieri che consuma. Le sue quote di mercato si sono ridotte al 2 per cento a livello mondiale e al 12 nella zona euro. L'eutanasia della produzione deriva dal calo del lavoro e della sua produttività. Solo quattro francesi su dieci lavorano, entrando nella vita attiva a 22 anni e mezzo per andare in pensione a 62 anni e mezzo, mentre l'aspettativa di vita raggiunge gli 80 anni per gli uomini e gli 85,6 anni per le donne. Il volume di lavoro è limitato a 664 ore pro capite all'anno contro le 715 in Spagna, le 720 nel Regno Unito, le 767 in Italia e le 825 negli Stati Uniti. L'insufficiente quantità di lavoro è aggravata dal calo della produttività, in diminuzione del 6 per cento dal 2019. Questo calo trova la sua spiegazione principale nel declino del sistema educativo, che dal 2000 è sceso dal 13esimo al 26esimo posto su 32 paesi nella classifica Pisa. La legge finanziaria per il 2026 porta all'estremo questo modello insostenibile, che consiste nell'aumentare la tassazione sulla produzione - con 44 miliardi di tasse supplementari, di cui 12 sulle grandi imprese, che costituiscono l'ultima risorsa della nostra economia - al fine di aumentare le spese improduttive e alimentare la folle corsa al debito, che alla fine di quest'anno sfiorerà il 120 per cento del pil.



Peso: 45%

La legge di Bilancio per il 2026 accelera lo strangolamento finanziario del nostro paese e programma un grave shock finanziario, con un servizio del debito che supererà i 100 miliardi di euro nel 2029. L'impoverimento dei francesi sancisce il loro declinamento sociale, così come quello della Francia, in un momento in cui aumentano i rischi geopolitici e la globalizzazione si sta sgretolando. Il nostro paese è diventato l'Argentina d'Europa, dove la demagogia sta facendo precipitare interi strati della classe media nella povertà, mentre si assiste all'esodo di talenti e cervelli, imprese e capitali. Il simbolo di tutto ciò è l'imposta sul patrimonio che, dalla sua introduzione, ha privato la Francia di 150 miliardi di capitale produttivo, di 1 punto di crescita e di circa 20 miliardi di entrate fiscali all'anno. La Francia si trova oggi intrappolata in una spirale infernale che la sta portando alla terzomondizzazione. Se la situazione non cambierà, alla fine del

decennio non figurerà più tra le prime dieci economie mondiali.

Il nostro paese si trova incapace di rispondere alle sfide della reindustrializzazione, dell'intelligenza artificiale, della transizione ecologica e del riarmo. Sta trasformando i lavoratori in dipendenti col salario minimo e proletarizzando le sue classi medie, gettandole nelle braccia del populismo, che finirà per rovinarle definitivamente. Sta consegnando interi settori della società alla miseria, alla disperazione e alla violenza. Sta perdendo ogni credibilità in Europa e nel mondo, deriso da Donald Trump, che può giustamente sottolineare che tutti gli Stati federati hanno un reddito pro capite di gran lunga superiore a quello della Francia, emarginata dalla Germania di Friedrich Merz, che fa della sua partnership con l'Italia di Giorgia Meloni il nuovo motore dell'Unione.

L'impoverimento della Francia non è affatto inevitabile. E' il

risultato dei nostri errori e delle nostre rinunce, che oggi culminano nell'immobilismo del paese

in un momento in cui la storia accelera e nel totale distacco del sistema politico dalla realtà sociale, economica e geopolitica. Può essere arrestata solo da una terapia d'urto che riorienti il modello economico verso la produzione e restituisca ai francesi la fiducia in sé stessi per ricostruire la loro nazione e reinventarsi un futuro. Smettiamo di impoverirci e di rovinare il nostro paese con tasse e norme, tempo libero e debiti. Arricchiamoci e ricostruiamo la potenza della Francia attraverso l'istruzione e il lavoro, gli investimenti e l'innovazione. Riposarci o vivere meglio, dignitosi e liberi: ora dobbiamo scegliere". (Traduzione di Mauro Zanon)

I francesi sono intrappolati tra l'impoverimento e l'impennata del debito. La situazione è tanto più insostenibile in quanto la demografia è disastrosa

La crisi può essere arrestata solo da una terapia d'urto che restituisca la fiducia in sé stessi per ricostruire la nazione e reinventarsi un futuro



Peso: 45%



## Il wokismo buono contro gli estremismi del presente

*In passato il wokismo, il "risveglio", è stato un viatico per spianare la strada a Trump. Oggi potrebbe essere il primo prodotto di una sana resistenza al populismo trumpiano. Da Minneapolis ai democratici americani, all'Europa che fa squadra: i nuovi risvegli*

**C'**è stata una stagione, non così remota, in cui la parola "woke" ha incarnato un sentimento tossico, illiberale, persino liberticida: non la pensi come me, dunque ti infamo, ti blasto, ti cancello, ti scomunico, ti condanno alla gogna. Il wokismo di sinistra, in America, ha avuto l'effetto di spianare la strada a Trump, mettendo incredibilmente nelle mani di una destra liberticida una grande battaglia a difesa della libertà. Nella stagione attuale però l'espressione wokismo, ovvero risveglio, meriterebbe di

essere nuovamente sdoganata, meriterebbe di essere tirata fuori dalla naftalina, e dacché il wokismo del passato è stato un viatico per spianare la strada al trumpismo, oggi il nuovo wokismo potrebbe essere il primo prodotto di una sana resistenza al populismo trumpiano. (segue a pagina quattro)



## Il wokismo buono, risveglio contro gli estremismi

(segue dalla prima pagina)

Il wokismo, ovvero il risveglio, è tutto ciò che sta producendo Trump nel mondo che non lo ama, e in un anno e poco più di regime trumpiano i risvegli si possono osservare ormai con una certa frequenza. Il caso Minneapolis ha risvegliato i democratici, in America, e per la prima volta da molti mesi a questa parte l'opposizione a Trump, che nel frattempo ha conquistato New York City con Zohran Mamdani, i

governatorati di Virginia e New Jersey, città come Atlanta, Detroit e Minneapolis, è riuscita con le sue parole (e quelle dei suoi ex presidenti: da Obama a Clinton) a dare un contributo per far fare a Trump una marcia indietro (sul caso Ice). Il risveglio però non è solo dei democratici. E', ovviamente, anche dell'Europa, che nel giro di poche settimane, facendo squadra, è riuscita a contrapporsi a Trump sulla Groenlandia, è riuscita a convincere Trump a non aggiungere da-

zi su dazi per punire i paesi che hanno inviato militari in Groenlandia ed è riuscita per una volta a chiamare le cose con il loro nome: bullo. Il risveglio, in America, è stato anche di un pezzo del mondo del capitalismo, e la marcia indietro di Trump sull'Ice nasce anche dopo la dura lettera di sessanta amministratori delega-



Peso: 5-1%, 8-28%

ti di Minneapolis rivolta a Trump. Ma il risveglio, in fondo, lo si può individuare anche in altri fattori, se vogliamo. Lo si può osservare nella Nato, il cui futuro è sempre legato naturalmente alle traiettorie del suo membro principale, ovvero l'America, ma i cui membri europei, per la prima volta da molti anni a questa parte, hanno scelto di versare più soldi all'Alleanza atlantica, provando a rendersi un po' più indipendenti rispetto all'alleato americano. Lo si può osservare anche nel mondo della globalizzazione. E mai come oggi la libera circolazione dei quattrini, e delle merci, è stata così popolare, così importante per frenare Trump sul fronte interno (vedi le borse, che quando crollano inviano a Trump un segnale che Trump è costretto ad ascoltare). E lo si può osservare anche da un'altra visuale, e mai come oggi l'Europa, per dire, per contrapporsi alla furia protezionistica di Trump ha scelto di scommettere sull'apertura dei mercati, e la libera circolazione di quattrini e di merci, e non sulla creazione di altri muri: l'interdipendenza regolata batte l'isolazionismo urlato. Il risveglio generato da Trump, tutto sommato, è anche quello del cosiddetto multilateralismo pragmatico: Trump disprezza regole e alleanze, molti paesi in giro per il globo terracqueo (cit.) hanno capito invece che senza accordi – commerciali, climatici, tecnologici – si è inevitabilmente più deboli. Lo stesso risveglio, se vogliamo è quello

dell'Europa, che in un mondo popolato da squali ha iniziato a capire che non essere al tavolo delle trattative che contano significa essere nel menù, e che per questo ha iniziato a fare di tutto e di più per provare a colmare i buchi lasciati da Trump all'interno della sua attività di disimpegno verso l'Ucraina (e che anche in virtù di una necessità di svegliarsi, wokismo, ha scelto di fare quello che mai aveva fatto prima, ovvero prendere di petto il tema Iran e trasformare i pasdaran, i Guardiani della rivoluzione, in quello che sono, ovvero non poliziotti ma semplicemente terroristi). Il risveglio, anche se a bassa intensità, vi è stato poi in alcuni paesi europei, Italia compresa, all'interno delle destre moderate, Meloni compresa, e il tentativo di fare del trumpismo un benchmark, per così dire, negativo ha spinto molte destre europee ad accentuare il proprio non trumpismo nel tentativo di mostrare ai propri elettori la distanza dall'estremismo trumpiano: conservatori non vuol dire distruttori. Il trumpismo, che tra le tante cose è anche una risposta al wokismo, ha prodotto un wokismo tossico, come quello di sinistra, un wokismo di destra che ha la stessa ossessione identitaria del wokismo progressista, ma rovesciata: non include, cancella, epura e trasforma tutti coloro che non sono allineati al pensiero del trumpismo in nemici da abbattere, da eliminare. Ma il trumpismo, risposta al wokismo di sinistra, ha prodotto anche un

wokismo buono, una reazione, un risveglio tipico di chi sa che in fondo, come diceva Piero Calamandrei, la libertà è come l'aria: ti accorgi della sua importanza solo quando viene a mancare. Il trumpismo, da un anno, è tornato a far mancare l'aria a chi ha a cuore i valori non negoziabili della libertà, tranne quelle due volte al giorno in cui il trumpismo come gli orologi rotti riesce a essere un alleato della libertà. E la nascita di un nuovo wokismo, non oscurantista, allegro, tosto, non escludente, potrebbe essere la scialuppa di salvataggio da usare per tutti coloro che sperano che il trumpismo possa produrre non una sua copia, non altri emuli, anche tra gli avversari, ma il suo esatto contrario. Il wokismo cattivo ha contribuito a mettere il mondo nelle mani di un impostore della difesa della libertà. Il wokismo buono forse ci salverà dai wokismi tossici che da destra a sinistra sognano di far vivere il mondo dentro una bolla in cui l'unica libertà possibile da difendere è quella che riguarda i propri simili. Viva il wokismo buono, unico antidoto possibile contro i pazzi ma stimolanti e risveglianti estremismi del presente.



Peso: 5-1%, 8-28%



## L'Ue perdente senza fabbriche

**I**l prossimo 12 febbraio, al castello di Alden Biesen vicino a Bruxelles, si terrà un vertice informale dei capi di stato e di governo dell'Unione europea dedicato al tema della

DI ANTONIO GOZZI

competitività dell'economia del continente e alla discussione sullo stato di attuazione dei rapporti elaborati da Mario Draghi e Enrico

Letta, rimasti fino ad ora lettera morta.

“Il mondo intorno a noi è cambiato radicalmente e l'Europa fa fatica a rispondere”. Questa affermazione, fatta dall'ex presidente del Consiglio qualche mese fa, è quanto mai attuale. Il vertice partirà da questa constatazione, una verità che i leader europei in pubblico fanno fatica ad ammettere ma che è al centro dei loro pensieri.

(segue nell'inserto III)

# Contro il suicidio industriale dell'Europa

*La transizione energetica, con l'iper regolamentazione che ne deriva, non può lasciare dietro di sé il deserto. Occorre una nuova marcia dei 40 mila per fermare chi vuole un'Unione senza fabbriche. Il grido d'allarme delle imprese*

(segue dalla prima pagina)

Sempre secondo Draghi, la difficoltà a reagire di fronte al vorticoso cambiamento in atto nel mondo, la perdita di “lucidità strategica” dell'Europa, ha convinto gli avversari dei nostri valori che l'occidente, e in esso in particolare l'Europa, è avviato a un irreversibile declino e pertanto può essere sfidato.

Riconoscere e ammettere gli errori è l'esercizio più difficile per una classe politica attardata su un *mainstream* consumerista, ambientalista e di estremizzazione finanziaria ormai obsoleto. Questo esercizio di umiltà è difficile anche per una tecnocrazia potente, spesso prepotente e inamovibile che sempre di più controlla la politica, quella che ho più volte definito la “tecnocrazia guardiana”.

I dati di fatto sono impietosi e il bilancio degli ultimi 20 anni dell'Unione fa venire i brividi. Nel 2005 il pil europeo era uguale a quello Usa, oggi vale i 2/3 di quello statunitense; anche il pil pro-capite era praticamente equivalente e oggi invece quello europeo non supera il 60 per cento di quello Usa; è diminuito il numero delle imprese europee nella lista delle grandi mondiali mostrando un



Peso: 5-1%, 11-100%

progressivo ridimensionamento del peso dell'Europa rispetto a Stati Uniti e Cina (nella classifica delle 25 aziende più valutate al mondo gli Usa controllano 20 posizioni mentre l'Europa ne ha una sola); siamo oggi gravemente indietro in tutte le tecnologie di punta (AI, biotecnologie, spazio ecc.) dove oramai il gap con americani e cinesi sembra irrecuperabile

Tutto ciò è avvenuto nonostante le condizioni in cui si è mossa l'economia europea negli ultimi vent'anni non siano state così negative. Disponevamo, e disponiamo, del mercato più grande e più ricco del mondo; abbiamo goduto, grazie all'euro, di tassi di interesse bassissimi, che avrebbero consentito giganteschi investimenti in ricerca/ sviluppo e innovazione, che però non sono stati fatti; il prezzo dell'energia fino al 2022 non è stato così drammaticamente alto come è oggi e ciò soprattutto grazie al gas russo a buon prezzo.

Fare male quando le condizioni al contorno sono favorevoli è molto grave perché denota incapacità. Quando nelle aziende succede una cosa del genere normalmente si procede, da parte dell'azionista, al cambio dell'amministratore delegato e del management; ovviamente in politica non è così, ma il tema di una svolta è imperativo, pena la dissoluzione dell'Europa e la scomparsa della sua industria e del modello sociale e democratico inscindibilmente legato all'esistenza dell'industria stessa.

L'Europa è al bivio.

Da una parte, al di là di qualche concessione marginale al montante malumore delle imprese, si può continuare nel *mainstream* del Green Deal con un atteggiamento fondamentalmente anti industriale e con una iper regolamentazione, che sembra fatta apposta per appesantire e scoraggiare le imprese. E' questa la situazione attuale della Commissione Von der Leyen 2. Cambiamenti radicali non se ne vedono proprio, e si stenta a cogliere il senso dell'urgenza ad agire. Si cerca, al massimo, di guadagnare un po' di tempo rinviando le scadenze di qualche mese, come è stato fatto sull'Ets 2 o sull'auto per le multe ai produttori o per le piccole correzioni sull'endotermico, o sulle norme per la deforestazione. senza mai entrare veramente nel



Peso:5-1%,11-100%



merito e affrontare le questioni di fondo: quali sono le cause del grave declino economico che stiamo vivendo e della deindustrializzazione galoppante? Quali i rimedi?

Dall'altra si può cercare invece, con coraggio e determinazione, di invertire la rotta, rimettendo in discussione l'intero impianto ideologico e concettuale dell'iper regolamentazione europea e delle politiche climatiche dell'era Timmermans che fino a oggi hanno penalizzato le imprese, scoraggiato gli investimenti industriali e innescato il processo di grave deindustrializzazione di cui si è detto.

E' drammaticamente necessario cambiare paradigma per adeguare le *policy* al mutato contesto geopolitico. Bisogna rimettere l'industria al centro, e non solo a parole. Bisogna ridarle competitività in ogni modo possibile e immaginabile, e lavorare davvero per l'autonomia strategica europea. La transizione energetica non può diventare un deserto industriale. Bisogna smetterla di fare i primi della classe quando il resto del mondo non segue. Per ottenere questa svolta occorre un largo consenso politico e sociale.

Il salvataggio e rilancio dell'industria europea e del modello sociale e democratico che a essa è legato non può costituire oggetto di divisione o di polemica.

In questo contesto, se questa è la battaglia che ci aspetta, quali devono essere la postura e le proposte delle rappresentanze industriali europee? E in particolare, quale deve essere il ruolo di Confindustria, espressione della seconda manifattura europea e di un tessuto industriale sempre più sofferente per le scelte dell'Unione che le risultano in-



Peso: 5-1%, 11-100%

comprensibili?

Basta farsi un giro tra le associazioni industriali territoriali per avvertire un malessere e una rabbia profondi. Anche Confindustria deve fare uno sforzo ulteriore. La presidenza Orsini questo lo ha capito da tempo: tra le prime mosse del presidente c'è stato l'avvio di una grande campagna per evitare la fine dei motori endotermici al 2035 e per il rilancio del nucleare, in particolare di quello di nuova generazione.

Dobbiamo alzare il tono della voce senza preoccuparci del galateo comunitario; e dobbiamo combattere il conformismo che per troppo tempo e troppo spesso ha fatto diventare anche le rappresentanze degli industriali delle portatrici del "pensiero unico" di Bruxelles. Ho lanciato qualche mese fa l'idea di una marcia dei 40.000 davanti a Berlaymont, una marcia di protesta e di proposta per provare a cambiare le cose. Sogno che questa marcia sia imponente, e ripeta la coesione e la pluralità di partecipanti che caratterizzò quel momento italiano dell'inizio degli anni Ottanta. Ricordo ai giovani che la marcia dei 40.000 fu un'enorme manifestazione di popolo a cui parteciparono a Torino, il 14 ottobre 1980, migliaia di cittadini, soprattutto impiegati e quadri della Fiat ma anche operai, artigiani, commercianti, piccoli imprenditori, che decisero di manifestare pubblicamente il loro sostegno alla più grande azienda del paese e al contempo la loro contrarietà verso l'estremismo ideologico di una parte del sindacato e di una parte della politica che per alcuni anni erano riuscite a limitare in modo rilevante la libertà di azione di impresa.

Oggi in Europa siamo in una situazione analoga. Un'ideologia fondamentalmente anticapitalista e anti impresa, che si nasconde dietro la lotta al cambiamento climatico, ha di fatto avuto il sopravvento. Quella ideologia, e la tecnocrazia che la traduce in atti legislativi e regolamentari, vanno sconfitte.

Bisogna mobilitarsi, ma anche avere la capacità di fare proposte caratterizzate, per usare un termine alla Draghi, da "radicalità". E queste proposte bisogna sostenerle a muso duro, cercando alleanze con tutti quelli che avvertono il problema indu-



Peso:5-1%,11-100%



storiale come prioritario, non solo con i francesi e i tedeschi ma anche con i polacchi, i belgi, i cechi, gli slovacchi, le confindustrie dei paesi mediterranei e, in generale, con tutti quelli che capiscono che continuando così si muore. Bisogna ad esempio avere il coraggio di dire che il sistema Ets (per lo scambio di quote di emissioni) va superato.

Dal punto di vista delle politiche climatiche, gli sforzi fatti dall'Unione europea, che hanno gravemente penalizzato l'industria, non hanno determinato e non stanno determinando effettive riduzioni delle emissioni globali. Infatti le altre aree del mondo, largamente preponderanti quanto a emissioni di CO2, non stanno seguendo lo stesso nostro percorso di sostenibilità. Le emissioni mondiali sono in crescita del 70 per cento dal 1990, in linea con i consumi di energia. Mentre nell'Ue si registra una forte riduzione delle emissioni, negli Usa vi è solo un debole calo, in Cina una marcata crescita (oltre 5 volte il livello degli anni Novanta) e lo stesso vale per l'India. Lo sviluppo prossimo venturo dell'Africa, con consumi energetici in aumento, provocherà un'ulteriore esplosione delle emissioni globali di CO2.

L'Europa rappresenta il 6 per cento circa delle emissioni globali. L'industria provoca meno della metà di queste emissioni, mentre l'altra metà, come è noto, è provocata da abitazioni e trasporti. Se quindi con un colpo di bacchetta magica si chiuder-

dessero tutte le industrie europee, con le conseguenze economiche e sociali facilmente intuibili, a livello globale non cambierebbe proprio nulla, perché le emissioni mondiali crescono di circa il 2,5 per cento all'anno.

Bisogna, allora, rivedere radicalmente o sospendere il sistema Ets, che da solo costa più di 25 euro al Megawattora elettrico nel continente



Peso:5-1%,11-100%

dove il costo dell'energia è il più alto del mondo. Dopo vent'anni dall'entrata in vigore del sistema che regola le emissioni carboniche dell'industria europea non esiste uno studio ufficiale che ci dica cosa

questo meccanismo abbia apportato di buono in termini di progresso tecnologico e progressiva decarbonizzazione dei processi produttivi; e cosa abbia invece tolto ai sistemi industriali europei, specie nei settori di base, i così detti *hard to abate* (fondamentali per le filiere della manifattura a valle) in termini di perdita di competitività, delocalizzazioni e/o chiusure di fabbriche con la conseguente perdita di pil e di occupati.

C'è un allucinante documento di Bruegel, uno dei *think tank* preferiti dalla Commissione europea, che senza dare numeri e analisi circostanziate afferma: "Un'ampia mole di prove empiriche (*quali? nda*) dimostra che l'Ets ha ridotto le emissioni complessive dell'Ue del 14-16 per cento, pur avendo avuto solo un impatto modesto sulla redditività delle imprese e sull'occupazione."

La drastica riduzione in questi anni della produzione di acciaio, delle produzioni chimiche, del cemento, delle fonderie, della carta, del vetro, le delocalizzazioni o le chiusure di impianti di queste industrie, che sono la ragione principale per cui le emissioni si sono ridotte, non vengono prese in alcuna considerazione dal documento in questione, così come il fatto che, secondo dati ufficiali della Commissione, nei settori *hard to abate* più quello dell'auto si sono persi, negli ultimi cinque anni, più di 1.200.000 occupati, e che le previsioni per gli anni futuri sono catastrofiche.

Allora va tutto bene come dicono quelli di Bruegel? No, non va tutto bene; e il disagio sociale sempre più ampio genera nei ceti più deboli un'inesorabile deriva verso estremismi di destra e di sinistra. E' giunto il momento di avere un *assessment* obiettivo, approfondito, non propagandistico sugli effetti reali a lungo termine di questo sistema ba-



Peso:5-1%,11-100%



sato esclusivamente su regolazioni e penalizzazioni invece che su meccanismi incentivanti. E sulla base di questo approfondimento, i cui risultati renderanno chiari soprattutto i danni, bisogna puntare al superamento del sistema.

Nella deprecata ipotesi che non si riesca a sospendere il sistema, bisogna almeno, come più volte richiesto dai governi nazionali, riportare il mercato degli Ets alle origini e cioè limitarlo ai soli operatori industriali e alle utilities escludendo da questo mercato gli intermediari finanziari che hanno trasformato gli Ets in una delle tante *asset class* su cui speculare favorendo la volatilità dei prezzi in danno agli operatori industriali. Questa richiesta è rimasta completamente inevasa e la speculazione di banche d'affari e hedge fund continua. A conferma di ciò, qualche giorno fa su Financial Times è comparso un articolo in base al quale i principali *hedge fund* mondiali, puntando sulla riduzione dei permessi nei prossimi mesi, stanno di

nuovo speculando al rialzo sul mercato dell'Ets e le industrie pagano.

Ma la svolta necessaria non riguarda soltanto il tema della tassa carbonica. Vi sono altri nodi fondamentali da sciogliere ai fini della costruzione di una reale autonomia strategica e della competitività dell'industria europea. Di seguito si elencano i più importanti:

Energia e reale neutralità tecnologica nella transizione, con la consapevolezza che le rinnovabili sono necessarie ma non sufficienti per rispondere alla gigantesca crescita di domanda di elettricità legata anche agli sviluppi della digitalizzazione e dell'AI e che sarà necessario un mix energetico in cui gas (con le carbon capture) e il nucleare di nuova generazione avranno un ruolo fondamentale;

Materie prime critiche, ambito in cui sarà necessario non solo promuovere il riciclo in tutti i modi possibili, ma anche avviare e/o riavviare nel nostro continente le attività minerarie che sono invece sistematicamente avversate dai movimenti ecologisti.

Eliminazione delle enormi criticità contenute nella mostruosa iper-regolamentazione europea a



Peso:5-1%,11-100%

partire dalle direttive Csr e Csdd, che schiacciano di responsabilità le imprese e le obbligano a ingaggi preventivi su piani di sostenibilità futuri, al regolamento sulla deforestazione, alla normativa sulle emissioni per l'automotive che ha distrutto il settore a favore dell'industria cinese, alle normative ambientali che stanno mettendo in ginocchio la chimica, alla normativa sulla protezione della proprietà intellettuale che oggi danneggia l'industria farmaceutica europea a favore di quella americana e cinese, alla revisione e semplificazione del Cbam, e potremmo continuare per ore con l'elenco di tutte le norme che rappresentano un vero suicidio industriale;

Autonomia digitale per la costruzione di infrastrutture digitali autonome, di piattaforme di AI proprietarie da mettere a disposizione della manifattura europea e per il rafforzamento di un *quantum computing*, campo nel quale l'Europa può ancora primeggiare a livello mondiale;

Sicurezza, con il rinforzo dell'industria della difesa e della sicurezza puntando sull'autonomia tecnologica e sulla capacità di sviluppare soluzioni innovative e *dual use*;

Salvaguardia e barriere doganali per proteggere

Bisogna ridare competitività all'industria e lavorare davvero per l'autonomia strategica europea. Il disagio sociale sempre più ampio genera nei ceti più deboli un'inesorabile deriva verso estremismi di destra e di sinistra. Il mercato degli Ets da riportare alle origini (escludendo gli intermediari finanziari) e altri nodi da sciogliere

il mercato e l'industria europei dalle importazioni realizzate da paesi dove le industrie sono sovvenzionate dallo stato e fanno concorrenza sleale all'industria europea; e rafforzamento della "golden power" per evitare incursioni e acquisizioni rapaci di industrie europee da parte di sistemi industriali sovvenzionati dallo stato;

Rimozione dell'inaffidabilità della burocrazia europea, che oggi costituisce un potere non democratico e autoreferenziale e che blocca ogni tentativo di revisione del *mainstream*.

L'Italia e la sua industria hanno un ruolo fondamentale per richiedere e promuovere la svolta europea. I conti in ordine danno al nostro paese forza e credibilità per farlo. Bisogna far sì che la maggior parte dei leader europei comprenda e condivida la frase semplice ma efficace pronunciata dalla presidente Meloni all'Assemblea di Confindustria dell'anno scorso: "Se la transizione diventa desertificazione industriale è un disastro, perché in un deserto non c'è nulla di verde".

**Antonio Gozzi**

*presidente di Federacciai*

*special advisor del presidente di Confindustria su competitività europea e Piano Mattei*

Il bilancio degli ultimi 20 anni dell'Unione fa venire i brividi. Nel 2005 il pil europeo era uguale a quello Usa, oggi vale i 2/3 di quello statunitense; anche il pil pro-capite era praticamente equivalente e oggi invece quello europeo non supera il 60 per cento di quello Usa. Il gap con americani e cinesi sembra irreversibile



Ursula von der Leyen nel settembre scorso all'Onu (LaPresse)



Peso: 5-1%, 11-100%



# Giustizia, tour di Nordio per il Sì al Referendum In campo anche i leader

►La svolta "politica" della campagna a destra: dieci tappe per il Guardasigilli Meloni e i vice sul palco a metà marzo. Schlein: «Indegnati attacchi alle toghe»

## LO SCENARIO

**ROMA** Basta lezioni e professori che salgono in cattedra, stop ai simposi legali, ai dibattiti su cavilli e quisquiglie. La battaglia per la riforma della giustizia entra nel vivo. E da oggi in poi si farà più politica che mai. Dopo l'ultimo "affronto" della Cassazione, che ha costretto di sabato mattina i ministri a correre ai ripari modificando il quesito, dal governo vogliono calare la campagna referendaria nell'agone politico. Cioè in piazza. Dove scenderà Giorgia Meloni in persona: la presidente del Consiglio calcherà a metà marzo il

palco del comizio finale del centrodestra per il sì. Insieme a Matteo Salvini, Antonio Tajani e Maurizio Lupi.

## LA SVOLTA POLITICA

Altro che "depoliticizzare": la posta in gioco è troppo alta. E a dimostrarlo c'è il lavoro dietro le quinte, tra Palazzo Chigi e via Arenula, per lanciare in una tournée elettorale un ministro solitamente poco incline ai grandi palcoscenici. Carlo Nordio on tour? Sembra proprio di sì. C'è già una roadmap studiata nei minimi dettagli per far solcare in lungo e in largo lo Stivale al ministro ed ex pm che ha firmato la separazione delle carriere.

Dieci tappe in meno di un mese. Milano, Verona, Bologna, Napoli, Salerno, Pompei. E an-

cora Bari, Taranto, Potenza, Messina. *Tour-de-force*. Meloni stessa ha chiesto ai ministri di mobilitarsi. E se in pubblico e in tv la presidente del Consiglio continua a chiedere agli italiani un voto "sulla riforma" e non sul governo, nei colloqui con i suoi più stretti collaboratori ha realizzato la necessità di un cambio di strategia. Politica e comunicativa. La campagna per il sì, è il senso dei ragionamenti condivisi dalla leader

con il "cerchio magico", è poco immediata. Insomma fatica a "bucare" lo schermo. In altre parole, non è detto che il dibattito sul merito della riforma - il nuovo Csm, l'Alta Corte, il sorteggio dei togati per dare uno scossone alle correnti - basti per trascinare alle urne gli italiani nel primo week end di primavera, il 22 e il 23 marzo. Di qui lo sprint e la virata comunicativa. Da un lato le piazze. Il comizio finale con l'arringa della premier e dei capi della coalizione potrebbe tenersi a Napoli. Idea che stuzzica da tempo i consiglieri della leader perché, ha scritto *Il Fatto*, suonerebbe come un guanto di sfida al volto di punta della campagna del no, il procuratore capo di Napoli Nicola Gratteri. Ma non è escluso che il maxi-palco per il "Sì" sia allestito a Milano o a Roma. È ancora tutto in divenire. I sondaggi sulla scrivania della premier, continuamente aggiornati, non destano per ora troppa preoccupazione ai piani alti del governo, se è vero che fotografano il Sì con un discreto vantaggio. Ma la partita si gioca sulla partecipazione e in un referendum che non ha un quorum mi-

nimo resta apertissima. Chi vincerà la sfida delle file ai seggi? Il fronte pro-riforma o il fronte "anti-Meloni"? A sinistra hanno fiutato l'occasione ed ecco la campagna farsi più politica che mai. La separazione delle carriere sullo sfondo, in primo piano invece il guanto di sfida al governo e il sogno della spallata a un anno dalle elezioni politiche. Ancora ieri, intervenendo a Padova a un'iniziativa del Pd per il no, la segretaria Elly Schlein chiamava i suoi elettori a raccolta per «difendere la Costituzione» condannando «gli attacchi indegni ai giudici» del

governo nelle ultime ore. «Si vede che vogliono strumentalizzare qualsiasi cosa per la loro campagna elettorale a favore del sì. Motivo di più per insistere per il no». Un po' ovunque calzano l'elmetto. A partire dal centrodestra dove gli animi sono agitati per l'"affronto" della Cassazione. Cioè il braccio di ferro con i giudici del Palazzaccio sul quesito referendario e sulla data del voto, che l'esecutivo ha deciso di lasciare inalterata con il placet del Quirinale. Ancora ieri si levavano voci indignate a destra contro la Corte suprema e l'ordinanza che ha costretto il governo a riscrivere in fretta e furia il quesito.

## LA POLEMICA SULLA CORTE

Nel mirino Alfredo Guardiano, giudice e membro dell'ufficio per il referendum della Cassazione. «Se lui è imparziale, io sono finlandese» lo bacchetta il capogruppo di Forza Italia al Senato Maurizio Gasparri. Sempre dalle fila azzurre rincara Enrico Costa: «Un conto è espri-

mere un'opinione personale, un conto è partecipare ad eventi di propaganda attiva e contestualmente a Camere di Consiglio sugli stessi temi».

Tira un'aria frizzante. Mentre dal Colle arrivano inviti a rispettare il ruolo dei giudici. Tant'è. Da oggi la campagna referendaria della destra prende un altro tornante. Meno convegni, più piazze e sortite tv. Nelle sezioni di partito si sono già armati di colla vinilica. Fratelli d'Italia partirà in anticipo con le affissioni e i volantini e lo stesso faranno i forzisti con una campagna dal sapore amarcord. Lo slogan - "La legge sarà uguale per tutti" - accompagnerà pubblicità e cartelloni ispirati a Silvio Berlusconi, il "Cav" che per primo ha sognato la maxi-riforma delle toghe.

Francesco Bechis

**DA VERONA A BOLOGNA  
IL MINISTRO DI FDI  
SALE SUL PALCO  
L'IDEA DEL COMIZIO  
FINALE A NAPOLI  
CITTÀ DI GRATTERI**

**FI CONTRO L'INTERVENTO  
DELLA CASSAZIONE:  
«NON SONO IMPARZIALI»  
LA LEADER DEM:  
«DIFENDEREMO LA  
COSTITUZIONE»**



Peso: 62%





Il Guardasigilli Carlo Nordio durante il suo intervento all'inaugurazione dell'anno giudiziario



Peso:62%

## LO BATTAGLIA SULLA GIUSTIZIA

# Anche le toghe rosse bocciano Schlein «Troppo debole»

Lo sfogo: «Tocca a noi fermare il governo»  
Referendum, per i sondaggi il Sì è avanti

Rita Cavallaro

■ Ora le toghe rosse se la prendono pure con il Pd. Nella chat del Fronte del No, dopo il fallimento del golpe ordito per rinviare il referendum, la delusione viene riversata pure su quella sinistra che avrebbe dovuto combattere per salvaguardare i privilegi della magistratura ma che non ce l'ha fatta.

con Fazzo e Greco alle pagine 6-7

## Le toghe rosse bocciano il Pd: «Opposizione troppo debole»

Nelle chat i giudici sfiduciano la Schlein: «La destra la fa da padrona»  
Ancora bufera sul giudice-attivista Guardiano, e lui attacca Gasparri

Rita Cavallaro

■ E ora le toghe rosse se la prendono pure con il Pd. Al punto che nella chat del Fronte del No, dopo il fallimento del golpe ordito per rinviare il referendum e mantenere così il potere sulle imminenti nomine dei vertici delle procure più importanti d'Italia, volano gli stracci non solo contro il governo di Giorgia Meloni e i magistrati schierati per il Sì, ma la delusione viene riversata pure sui referenti politici, quella sinistra che avrebbe dovuto combattere per sal-

vaguardare i privilegi della giurisdizione ma che non ce l'ha fatta. «E adesso con l'opposizione così debole la fanno da padroni», si sfoga un giudice nella chat WhatsApp, prendendo atto della forza dell'esecutivo in confronto al vuoto pneumatico del Pd. Che subito dopo il Consiglio dei ministri, durante il quale è stato aggiunto il quesito referendario ammesso dalla Cassazione e confermate le date del 22 e 23 marzo per il referendum sulla giustizia, ha cercato di solleva-

re il polverone contro il governo, parlando di «prepotenza istituzionale» senza minimamente considerare l'avallo, con la firma del decreto, del Presidente della Repubblica, Sergio Mattarella. Debora Serracchiani, la responsabile giustizia dem, è andata dritta contro l'esecutivo, accusandolo di «mancanza di rispetto





per le istituzioni», di una gestione «tracotante» che rappresenta un'ulteriore ragione per votare No. Ma alle toghe rosse in chat, che sostenevano come bisognasse «insorgere contro le ingiustizie», evidentemente non è bastata la semplice propaganda politica. E la mancata incisività dell'appoggio del partito di Elly Schlein ha generato un senso di abbandono tale da scatenare la frustrazione anche verso quei colleghi che sostengono le ragioni del Sì alla separazione delle carriere, al restyling del Csm, con il sorteggio che metterà fine allo strapotere delle correnti, e all'Alta Corte. Alfredo Bonagura, il giudice della Corte d'Appello di Roma che aveva caldeggiato la raccolta firme alla base della pronuncia della Cassazione e che ha stilato un documento informativo sulle ragio-

ni del No, si scaglia, definendolo «incommentabile», contro il presidente della prima sezione penale della Cassazione, Giacomo Rocchi, che nelle scorse settimane, proprio in un'intervista al *Giornale*, non solo ha annunciato che voterà Sì per tutelare del terzietà dei giudici, ma ha perfino ammesso di aver visto alti togati cedere ai voleri dei pm. Gli fa eco il collega Gaetano Negro, il quale, commentando le polemiche alimentate dalle toghe per il Sì e dall'Unione delle Camere Penali in merito alla presenza nel collegio di Cassazione (che ha ammesso il quesito) di alcuni esponenti apertamente schierati contro la riforma, scrive: «Secondo loro doveva decidere Giorgia (Meloni, ndr)». E proprio sul giudice della Suprema Corte Alfredo Guardiano, che insieme alla collega ex depu-

tata del Pd Donatella Ferranti è finito nel polverone, è intervenuto fattivamente il presidente dei senatori di Forza Italia, Maurizio Gasparri, denunciando come il giudice «si auto-certifica imparziale dopo aver partecipato con altri togati ex parlamentari del Pd a opinabili decisioni sul referendum sulla giustizia. Guardiano dimentica le sue dichiarazioni in chat, denigratorie verso Forza Italia, verso Silvio Berlusconi e verso il centrodestra e le nostre proposte. Guardiano sì, ma delle sue idee di parte». Motivo per il quale Gasparri ha preparato un'interrogazione parlamentare in cui chiede «un'ispezione sull'operato di costui, che minaccia par-

lamentari, aggredisce il centrodestra e ci offende in modo grave e fazioso. Con un Guardiano simile alla Cassazione le letture di parte trovano facile accesso». Una dichiarazione che non è per nulla piaciuta alle toghe rosse della chat del Fronte del No: «Nemmeno Berlusconi parlava come Gasparri».

## Sì giusto



R. Nencini

«Voterò Sì». Riccardo Nencini, già viceministro, cita altri socialisti favorevoli alla separazione delle carriere: Giuliano Vassalli, Giacomo Matteotti e tanti altri. Si rivolge a Schlein che ha dato dei fascisti a tutti i pro Sì: «Dovrebbe scusarsi, ha offeso una storia di libertà e civiltà».

## No sbagliato



A. Spataro

Giovedì prossimo sarà tra i relatori del dibattito Le ragioni del No, a Voghera. Ma Armando Spataro, ex magistrato specializzato in antiterrorismo ed ex procuratore di Torino, è così attivo sul fronte del No da aver fatto, insieme con il collega Nello Rossi, proprio un libro: «Le ragioni del No. La posta in gioco».





## INTERVISTA A LA RUSSA

«Foibe, un tabù  
per i comunisti  
Così abbiamo  
rotto il silenzio»

di Fausto Biloslavo

cenni.

con **Giubilei** a pagina 11

Domani è il Giorno del Ricordo, dedicato alle vittime delle foibe. Una ricorrenza per cui il presidente del Senato Ignazio La Russa si è speso per de-

Ignazio La Russa

# «Foibe, decenni di silenzi Per i comunisti italiani doveva rimanere un tabù»

Il presidente del Senato: «Il massacro avvenne a guerra finita con il tentativo di annientare gli italiani»

di Fausto Biloslavo

Ignazio La Russa, presidente del Senato, si è sempre battuto per non dimenticare la tragedia delle foibe ed il dramma dell'esodo. A ridosso del 10 febbraio non ha peli sulla lingua in questa intervista esclusiva al *Giornale*.

**Sono passati oltre vent'anni dalla legge sul Ricordo delle foibe e dell'esodo. Come è nata?**

«Nel 2004 non era la prima volta che Alleanza nazionale faceva parte del governo, ma i tempi risultavano maturi. Come capogruppo di An ho promosso l'iniziativa del 10 febbraio insieme a Roberto Menia, figlio di quelle terre. Alla fine ci furono solo 12 contrari, ma rimasi molto dispiaciuto del no di Pisapia, futuro sindaco di Milano, che apprezzavo

per l'intelligenza giuridica. Votò contro solo l'estrema sinistra. Il nostro capolavoro fu convincere quasi tutto il Parlamento, che bisognava finalmente ricordare la tragedia delle foibe e dei tanti italiani che erano stati costretti ad abbandonare le loro terre».

**Come è possibile che per oltre mezzo secolo le foibe siano rimaste un tabù?**

«Per decenni è stato un tabù, ma non nell'ambiente della destra politica italiana. Non abbiamo mai dimenticato le foibe e l'esodo. E ci siamo schierati contro il trattato di Osimo. Per molto tempo non c'era la forza per aprire un varco nel silenzio su questo dramma. La Dc sapeva che con il mondo diviso in due da Yalta, il Pci non avrebbe

avuto vinto e governato, ma era il partito comunista più forte d'Europa, forse del mondo dopo quello sovietico. Per questo fu concesso ai comunisti di occupare spazi enormi dalla scuola, alla magistratura, all'università, allo spettacolo, in parte la televisione. In questo tacito accordo "io governo e tu puoi penetrare gramscianamente nella società italiana", le foibe dovevano rimanere un tabù. Un tema del genere crea tensioni ancora oggi figuriamoci allora. I comunisti si guardavano bene dall'affrontare una delle pagi-



ne più buie della storia italiana a guerra finita».

**Nel 2020 il presidente Mattarella e il capo di stato sloveno Pahor erano per la prima volta, mano nella mano, davanti alla foiba di Basovizza. Un momento storico, ma non sarebbe ora di invitare anche i rappresentanti croati e serbi, che hanno pure subito le violenze di Tito dopo la fine delle ostilità?**

«Sì, certamente, ma potrebbero essere loro, croati e serbi, a promuovere questa volontà. Da parte italiana non ci sarebbe alcun rifiuto e sarei contento di un atto del genere sulla foiba di Basovizza».

**In Istria e in parte a Fiume e Zara c'è una comunità di rimasti, oramai la seconda generazione, ma sono sempre meno. Cosa bisogna fare per tenere viva l'italianità?**

«Prima di tutto vedere se loro ci tengono veramente. In tante comunità nazionali al di fuori dell'Italia i primi a volere mantenere vivo il legame sono gli interessati. E come facciamo in altre aree, per esempio in Sud America, a

maggior ragione dobbiamo mantenere viva la cultura italiana in Istria».

**Ci sono ancora sacche negazioniste e riduzioniste. L'ultima è che gli infoibati riconosciuti con una medaglia ai familiari erano quasi tutti fascisti o collaborazionisti dei nazisti. Vuole dire una parola chiara sulle "colpe" e se si arriverà mai ad un giorno del Ricordo accettato senza se e senza ma?**

«In una guerra se uno vuole esaminare gli atti terribili le responsabilità valgono per tutti. Ma il massacro delle foibe non è un atto di guerra. È avvenuto in parte durante il conflitto, ma in gran parte a guerra finita, a vittoria ottenuta da parte delle truppe di Tito. Si tratta di un tentativo di debellare la presenza italiana in quelle zone con la morte, la violenza. Se poi discutiamo sulla drammaticità che la guerra ha provocato ci sono anche, sicuramente, le sofferenze del popolo jugoslavo, come quello italiano e pure tedesco se pensiamo alle città rase al suolo in Italia, Germania o ad Hiroshima. Le foibe, però, sono una cosa

diversa da non mescolare agli accadimenti drammatici del secondo conflitto mondiale».

**Tito è stato insignito della più alta onorificenza della Repubblica. Mai revocata formalmente, ma una recente interpretazione del regolamento la considera "decaduta" dopo la sua morte. Come seconda carica dello Stato cosa pensa della medaglia al maresciallo jugoslavo?**

«Non sarebbe male arrivare a una declaratoria ufficiale sulla decadenza. Verificherò in che forma questa decadenza interpretativa possa diventare conclamata. E su cosa penso della più alta onorificenza italiana a Tito, proprio perché sono la seconda carica dello Stato, meglio se non lo dico».

**Ancora oggi è un problema definire i boia delle foibe "comunisti". Perché?**

«Soprattutto dopo la caduta del muro di Berlino quando c'è qualcosa da contestare a chi era comunista, nel 99% dei casi, la parola "comunista" sembra cancellata dal vocabolario».

**La violenza balcanica si è ri-**

**petuta durante la sanguinosa disgregazione della Jugoslavia socialista. Oggi ci ritroviamo circondati da guerre, anche nel cuore dell'Europa, in Ucraina. Siamo fortunati a vivere in pace, ma i crimini del passato non hanno insegnato nulla?**

«Temo che abbiano insegnato poco, ma allo stesso tempo non possiamo essere egoisti. Per questo è giusto sostenere il popolo ucraino. E poi quando sento parlare dell'Ungheria di oggi con grande disprezzo, mi chiedo se da parte della sinistra abbia origine dal fatto che in un angolo della loro testa rimane il ricordo che il primo popolo ad opporsi al comunismo, schiacciato sanguinosamente, fu proprio quello ungherese. I ragazzi di Buda ed i ragazzi di Pest come dice una canzone».

## Censura

Il Pci si guardava dall'affrontare quella che fu una delle pagine più buie della storia italiana

## Ricordo

Nel 2004 abbiamo convinto il Parlamento che bisogna ricordare questa tragedia

## Tito

Verificherò in che forma la decadenza dell'onorificenza a Tito possa diventare conclamata



## PREGHIERA

Il presidente del Senato, Ignazio La Russa, commemora nel 2023 le vittime delle foibe nel Giorno del Ricordo





## IL PRIMATO DELL'IPOCRISIA

di **Vittorio Feltri**

**L**o ammetto. Sono sconcertato. E lo affermo con sincero rammarico, perché a una certa età si dovrebbe essere vaccinati contro l'indecenza. E invece no. Quello a cui abbiamo assistito in questi giorni supera perfino le più pessimistiche

aspettative. Attenzione. Non mi riferisco soltanto a quanto accaduto a Torino, dove agenti delle forze dell'ordine sono (...) segue a pagina 12

## LA MEDAGLIA D'ORO DELL'IPOCRISIA

*dalla prima pagina*

(...) stati presi a martellate da gruppi organizzati di violenti, ma a ciò che è seguito dopo. Qualcosa di ancora più grave. Ancora più rivelatore. I cori non si sono levati in difesa dei poliziotti aggrediti, bensì a favore di chi li ha picchiati. E contro lo Stato. Contro il governo. Accusato, manco a dirlo, di "fascismo". È una scena che definire oscena è poco. Davanti a un attacco diretto allo Stato e alla democrazia, davanti a uomini in divisa feriti mentre svolgono il loro dovere, oltre cento, la sinistra trova il modo di indignarsi non contro la violenza, ma contro chi prova a contenerla. Se questa non è follia ideologica, cos'altro dovrebbe esserlo?

Tuttavia, il vero capolavoro dell'ipocrisia lo abbiamo visto alla cerimonia di apertura delle Olimpiadi. Una rappresentazione plastica di ciò che oggi è diventata una certa area politica e culturale: un'accozzaglia di contraddizioni tenute insieme solamente dal collante dell'odio verso l'Occidente. La squadra israeliana viene fischiata. Fischiata. Come se rappresentasse uno Stato colpevole di un genocidio che non esiste, dopo aver subito un sanguinario attentato terroristico, quello del 7 ottobre. Fischi anche al vicepresidente degli Stati Uniti, cioè a una democrazia. Si sa, nessuna democrazia è immacolata, perfetta, giusta, ma, di certo, nessuno può negare che gli Stati Uniti lo siano, una

democrazia. Ed è sempre meglio una democrazia non perfetta ma libera di un regime terroristico che fonda il suo potere sulla negazione di ogni libertà umana e civile. Intanto, mentre tutto questo avveniva, silenzio assoluto sulla squadra iraniana. Nessun fischio. Nessuna protesta. Nessuna indignazione. Eppure parliamo di un regime, quello iraniano, che sta trucidando il proprio popolo, impiccando dissidenti, reprimendo con il sangue chi chiede libertà elementari. Un genocidio vero, quotidiano, documentato. Ma su questo cala un silenzio assordante. Vergognoso. Fuori dallo stadio, nel mentre, le solite scene sia il giorno dell'apertura dei Giochi sia quello successivo. Centri sociali, antagonisti, movimenti studenteschi che protestano "contro il genocidio a Gaza". Con molotov, petardi, razzi, ordigni. Una guerra urbana divenuta permanente. Slogan a cui siamo ormai assuefatti, "Palestina libera" (e dovrebbe esserlo da Hamas, ma su questo pure si tace), e nemmeno una sillaba contro l'Iran. Nessuna condanna. Soltanto invettive contro Israele. Contro l'Occidente. Contro lo Stato. Questi manifestanti blaterano di un genocidio che non c'è. Di una carestia che non c'è. Di una guerra che non è quella che raccontano. Ma tacciono sul massacro iraniano. Tacciono sulle donne impiccate. Tacciono sui dissidenti eliminati. Tacciono perché non conviene. Perché l'Iran è nemico dell'Occidente, e tanto basta per assolverlo. Tanto basta per renderlo amico loro. Penso sia giunto il tempo di

guardare in faccia la realtà. La guerriglia quotidiana che ha luogo sul nostro territorio ha un nome preciso. Si chiama terrorismo rosso. Cavi ferroviari tranciati. Ordigni piazzati. Attacchi sistematici alle forze dell'ordine. Uso delle armi. Ma guai a chiamarlo con il suo nome. La sinistra non vuole. Preferisce parlare di "protesta", di "disagio", di "resistenza". Di "antifascismo". Di "ecologismo". Di "pacifismo". Ecco il punto: questi non sono manifestanti. Sono violenti organizzati. E chi li giustifica, chi minimizza, chi li copre moralmente, è complice del terrore islamico e comunista in Italia. La sinistra, che perde sempre, stavolta ha vinto. Sì. Ha vinto. Ma non una vittoria di civiltà. Ha vinto la medaglia d'oro dell'ipocrisia. E il prezzo, come sempre, lo pagheranno lo Stato, la democrazia e i cittadini perbene. Oltre ai nostri agenti di polizia, che non hanno nessuna colpa se non quella di vigilare sul rispetto di una legalità diventata - ahinoi - intollerabile.

**Vittorio Feltri**



## IL BRUTTO ESEMPIO DEI DEM

### Il triste tifo contro dell'opposizione olimpica

Antonio Ruzzo a pagina 12

## *Il tifo contro della sinistra anti-italiana*

di Antonio Ruzzo

**E** diciamocelo, queste Olimpiadi così fortemente volute dalla Lega e dai governatori del Carroccio che si sono battuti come leoni per portarle in Lombardia e in Veneto, che hanno dovuto fare i conti con i grillini che al tempo della candidatura governavano e non hanno certo soffiato nelle vele, un po' (anzi parecchio) stanno indigeste anche alla sinistra dem. E ieri, giusto per chiarire, è stata «chiarissima» la segretaria del Pd Elly Schlein:

«Personalmente non andrò a vedere le gare di Milano-Cortina - ha tagliato corto -. Ma ho fatto i miei auguri a tutte le persone che sono coinvolte, agli atleti, ai sindaci di Milano e Cortina e a tutti coloro che sono impegnati ma soprattutto ho ringraziato il presidente Mattarella». Amen, fine dei Giochi. Che, probabilmente, se fossero stati organizzati in Emilia Romagna o in Toscana avrebbero avuto accoglienza migliore da parte del segretario e soprattutto non avrebbero avuto il fuoco di sbarramento di una sinistra che non ha il coraggio di dire chiaramente che non li ama ma che, per vie

traverse, lo fa capire benissimo. E allora solidarietà alle manifestazioni e ai presidi «no Ice» perché gli «amerikani qui non sono benvenuti». E allora polemiche sui biglietti gratis ai consiglieri (tutti), polemiche sulle strade deviate a Milano per non intralciare capi di Stato e delegazioni, polemiche per le scuole chiuse, polemiche per la censura più o meno presunta a Ghali. Insomma, le Olimpiadi, ma forse (soprattutto) il successo mondiale della cerimonia inaugurale, gli applausi, la buona stampa (francesi esclusi) a sinistra un po' di invidia la stanno creando. Voce fuori dal coro è solo

quella del sindaco di Genova Silvia Salis: «I Giochi sono un momento che parla all'Italia intera, ma che parla anche a me, profondamente - scrive sul suo profilo socia -. Parlano di armonia tra persone, territori, generazioni e culture. Guardo a queste Olimpiadi con orgoglio e partecipazione. Perché ogni atleta che scende in pista porta con sé un pezzo del nostro Paese e dei suoi valori migliori» Ma forse più che da sindaca ha parlato da atleta.



Peso: 1-1%, 12-14%



## Vince l'egemonia (inquietante) del sorriso buonista

di Francesca Albergotti a pagina 20

# LA DITTATURA LIBERAL DEL SORRISO

di Francesca Albergotti

I vigilanti in quota «politicamente corretto quando ci pare» devono essere assai soddisfatti della missione svolta: il mausoleo sanremese è stato tutelato dalla deriva fascista/omofoba/razzista nella quale stava per impantanarsi dopo l'indeciso invito rivolto al comico «palesemente di destra» Pucci.

I parlamentari del Pd, l'intrepido Codacons e un ciuffo di opinionisti particolarmente scaltri hanno preteso dalla Rai di sapere «cosa sta succedendo» e minacciato azioni in sedi opportune in caso di contenuti poco consoni all'inno «no Tele Meloni a Sanremo». L'allarme ha scatenato lo sdegno degli ovini del web sempre tempestivi nel belare contro le derive antidemocratiche, il gagliardo popolo dell'*à la guerre comme à la guerre*, consapevole che per vincere la battaglia il nemico vada colpito forte e ovunque, anche nei suoi affetti. L'indignazione del regime e del suo gregge è deflagrato potente in quanto loro, ormai assuefatti a

una comicità comfort intrisa di ideologia woke grazie all'ottemperanza di comici politicamente corretti ma anche prepotentemente omologati al *pensée unique* a demonizzare voci discordanti, non potevano ignorare il turbamento di fronte a qualcosa di "sconosciuto" e incontrollabile.

L'egemonia dell'umorismo liberal stavolta ha vinto, Pucci non sarà a Sanremo. Per stavolta però, perché nell'aria dell'Ariston aleggerà un invadente refole viscoso che puzza di sopruso e prepotenza dittatoriale. La comicità non può essere monopolizzata, tanto meno ingabbiata in limiti e divieti squisitamente opinabili. Sennò fa ridere solo qualcuno.

Uno dei più grandi e sanguinari *stand up comedian* del mondo inizia i suoi show così: «Dirò cose che non penso per farvi ridere. E so che voi riderete delle cose sbagliate perché sapete cosa è giusto. Le battute non sono una finestra sull'anima del comico». I suoi testi strepitosi si rincorrono fra disabilità e cancro, obesi, vecchi e transgender, le battute

fanno talvolta digrignare i denti come un'unghia sulla lavagna e anche affrontare le umane paura, perché la comicità è da sempre il castigo sociale contro i comportamenti meccanici, è «l'avvertimento al contrario» pirandelliano, se è cinica aizza riflessioni inconsuete, ma non è mai sazia del suo scorticare il viscidume dell'ipocrisia. Alcuni comici intraprendono sentieri pericolosi e non sempre ne escono salvi, certi ci piacciono e altri no, ma ognuno di loro deve essere legittimato a dire parole sbagliate. I comici, di destra o di sinistra, stupidi o geni che siano, hanno una missione: far ridere. E noi un'altra: imparare a ridere senza pregiudizi.

Alla prossima Andrea, ti aspettiamo.



La relazione sull'amministrazione della giustizia nel 2025: boom fallimenti nei nuovi ricorsi

# La Cassazione supera i target Ue

## Cause civili in 863 giorni, arretrato ridotto di 1/3 in 5 anni

Pagina a cura

DI DARIO FERRARA

**L**a Cassazione civile raggiunge e supera gli obiettivi indicati dall'Unione europea per i fondi Pnrr. Bruxelles, infatti, aveva prescritto di raggiungere un tempo medio di definizione dei giudizi, il cosiddetto disposition time, di 977 giorni entro il 30 giugno 2026, ma già nel 2025 la Suprema corte è riuscita a scendere a 863 giorni. È stato «sfidato» anche l'arretrato tributario, che rappresenta circa il 40% delle pendenze alla Suprema corte: risultano infatti definiti 2 mila ricorsi in più rispetto al 2024.

Guidano invece la classifica dei procedimenti sopravvenuti i 1.098 ricorsi proposti in tema di fallimento.

Nel settore penale il disposition time è di 122 giorni, nettamente inferiore al target Pnrr 2026 di 166 giorni, ma un po' superiore a quello rispetto al 2024.

I reati economici trattati, come l'evasione fiscale (1.054 nel corso del 2025), non emergono «nella loro reale dimensione».

Restano «la barbarie dei femminicidi, il tragico bilancio di morti e infortuni sul lavoro, la piaga dei suicidi in carcere». Calano, tuttavia, gli omicidi in cui la vittima è una donna: 97 contro i 118 dell'anno prima. Definiti in un anno 75.000 ricorsi, tra civili e penali, a cura di 300 magistrati, divenuti 357 con gli innesti autunnali. È quanto emerge dalla relazione sull'amministrazione della giustizia nel 2025 tenuta dal primo presidente della Cassazione Pasquale D'Ascola all'inaugurazione dell'anno giudiziario 2026 alla presenza del capo dello Stato Sergio Mattarella.

**Il settore civile.** Nel civile l'arretrato è stato ridotto

in Cassazione di un terzo in cinque anni: dai 120.473 di fine 2020, i ricorsi pendenti al 31 dicembre 2025 sono passati a meno di 80.000. E se il giudizio di legittimità «mantiene un tempo di definizione medio ancora elevato», annota D'Ascola, bisogna ricordare che sei anni orsono il tempo medio di definizione di un giudizio civile alla Suprema corte era di 1.530 giorni: nel 2025 il raggiungimento dei target Ue è stato possibile «grazie alla definizione di 34.062 procedimenti in un anno», anche con il contributo fornito dalle toghe dell'ufficio del massimario; un dato, quello che arriva da piazza Cavour, che è in controtendenza rispetto all'intero settore civile, che comprende le giurisdizioni di merito: la durata del complesso dei giudizi civili deve essere ridotta del 12% entro fine giugno per centrare gli obiettivi Ue, mentre il tempo di definizione medio dei giudizi nei Tribunali nel primo semestre 2025 è di 458 giorni, contro i 438 dello stesso periodo nell'anno precedente (+4,5%).

Dopo le procedure concorsuali, nella speciale graduatoria dei procedimenti iscritti alla Cassazione civile, spiccano i ricorsi in materia di proprietà e diritti reali (733), previdenza sociale (700), immigrazione (667), banche (548), vendite (467), licenziamenti (370), circolazione stradale (355), responsabilità sanitaria (307), mentre chiudono la classifica separazioni e divorzi (294) e la materia societaria (170): se sul dato dei fallimenti pesa la crisi economica, su quello delle cause in materia di famiglie e imprese incidono gli strumenti di conciliazione e riduzione del contenzioso che chiudono i giudizi prima che arrivino

in sede di legittimità.

Tra i provvedimenti più importanti emessi dalla Suprema corte, si segnalano la sentenza n. 23093 del 11/8/2025 sulla rinuncia della proprietà di immobili troppo onerosi in favore dello Stato, accanto a pronunce in materia di diritto d'asilo e soccorso in mare, previdenza, sistema bancario e mutui.

**Il settore penale.** Nel penale sono arrivati in Cassazione circa 44.000 ricorsi, ne sono stati definiti 40.815, con un indice di ricambio del 93%: l'arretrato è ridotto a 13.628 fascicoli, esauribili in 4 mesi, con tempo medio di 122 giorni.

Tra i principali reati trattati offrono spunti di riflessione da una parte maltrattamenti familiari (1.612), violenze sessuali (968) e stalking (854) e dall'altra i reati fallimentari (1.231). I delitti intrafamiliari sono in lieve calo nel 2025 rispetto all'annoprecedente, mentre gli omicidi tra partner si mantengono sostanzialmente stabili. Per il resto delitti contro la persona come omicidi volontari (721), omicidi colposi (272), delitti in materia di stupefacenti (oltre 4.000), associazione per traffico stupefacenti (821), associazione mafiosa oppure ordinaria (756) e tra i reati contro il patrimonio i furti (2.720) e gli altri (7.768).

Ma attenzione: «I troppo frequenti interventi normativi - osserva il presidente D'Ascola - costringono a una continua rimodulazione della risposta giurisprudenziale, come si è visto in materia di prescrizione e di reati contro la pubblica amministra-



Peso: 87%



zione (il reato di traffico di influenze, ndr)».

Sono intanto 630.499 i detenuti nelle carceri, a fronte di soli 51.277 posti regolamentari nei 189 istituti penitenziari: 76 i suicidi nel corso 2025. Il numero dei reclusi, di cui 2.754 donne e 20.116 stranieri, è in aumento rispetto al 2024, quando i ristretti erano 61.861 (2.698 donne e 19.694 stranieri).

Oltre 1.000 gli infortuni mortali sul lavoro nei primi 11 mesi dell'anno scorso, dato in lieve aumento rispetto all'anno precedente.

Tra le sentenze penali più importanti, vanno segnalate due emesse dalla sesta sezione, la n. 1268 del 13/1/2025 e la n. 19715 del 27/5/2025, secondo le quali la violenza economica costituisce una forma specifica e autonoma di violenza domestica che si sviluppa in un contesto discriminatorio attraverso il controllo delle risorse finanziarie della donna.

Ampio spazio è stato dedicato alla sicurezza stradale e sul lavoro, alla tutela del risparmio e ai reati finanzia-

ri. Altrettanto centrale è il tema del giudizio in assenza: si cerca di conciliare l'efficienza del processo con la garanzia di una reale conoscenza del procedimento da parte dell'imputato.

**Le questioni organizzative.** «Fonte di preoccupazione» negli uffici giudiziari, riferisce intanto D'Ascola, sono «la digitalizzazione il processo penale telematico e l'adeguamento del processo civile telematico, nel merito e in Cassazione».

Persistono problemi tecnici e infrastrutturali del sistema informatico civile, mentre il processo penale telematico avrà la piena operatività in Cassazione solo dal primo gennaio 2027: è in corso la fase transitoria ancora caratterizzata da depositi cartacei o via Pec.

«Ed è in funzione del buon esito del processo civile, di ogni processo, che va tenuto conto», aggiunge l'alto magistrato «della necessità di usare razionalmente il giudizio cartolare, senza trascurare il contatto tra giudice e parti».

Intanto il decreto legge 8/8/2025, n. 11 è intervenuto per favorire un'accelerazione dello smaltimento dell'arretrato con un'applicazione straordinaria di magistrati su base volontaria

presso gli uffici giudiziari in maggiore difficoltà. «Questa misura», osserva il primo presidente, «non ha raggiunto in pieno l'obiettivo auspicato, ma testimonia l'attenzione all'impegno assunto con l'Unione europea». Gli uffici giudiziari, poi, «sono stati fieri di aver formato migliaia di giovani funzionari laureati», ma «meglio sarebbe stato poterli trattenere tutti definitivamente e poterli affiancare ai magistrati». In piazza Cavour gli addetti all'ufficio per il processo sono attualmente solo 176 a fronte dei 200 previsti: si segnala una perdita di personale per vincita di concorsi a tempo indeterminato meglio retribuiti.

**Gli interventi normativi.** La legge 23/9/2025, n. 132, ha sancito l'incontro «inevitabile e strutturale» fra l'ordinamento giuridico e l'intelligenza artificiale: il Parlamento ha varato una norma «cerniera» fra principi degli articoli 2, 3, 24, 97, 111 della Costituzione e gli standard europei su sicurezza, trasparenza e affidabilità dei sistemi di IA.

La disciplina nazionale, insomma, consiste in una «costituzionalizzazione» soft dei rapporti con l'IA, intervenuto «per assegnare alla persona, non alla macchi-

na» il baricentro della responsabilità e della decisione. L'intelligenza artificiale, osserva D'Ascola, «non deve incidere sul nucleo irriducibile della giurisdizione: l'attività interpretativa, la ponderazione probatoria e la determinazione del contenuto decisorio».

La legge 2/12/2025, n. 181, poi, ha introdotto nel codice penale il reato autonomo di femminicidio punito con l'ergastolo e strumenti rafforzati di tutela delle vittime: «La previsione di nuovo conio ha già suscitato in dottrina numerose analisi», rileva l'alto magistrato.

Si terrà intanto il 22 e 23 marzo il referendum sulla separazione di giudici e pubblici ministeri, che prevede lo sdoppiamento del Csm, uno per la magistratura giudicante e l'altro per quella requirente, e affida all'Alta corte, invece che al Csm, i giudizi disciplinari sulle toghe.

*Persistono problemi tecnici e infrastrutturali del sistema informatico civile, mentre il processo penale telematico avrà la piena operatività in Cassazione solo dal 1° gennaio 2027: è in corso la fase transitoria ancora caratterizzata da depositi cartacei o via Pec*

## Il flusso dei procedimenti civili in Cassazione

| Anno | Pendenza inizio periodo | Nuovi iscritti 1/1-31/12 | Definiti + eliminati 1/1-31/12 | Pendenza fine periodo |
|------|-------------------------|--------------------------|--------------------------------|-----------------------|
| 2022 | 111.241                 | 29.915                   | 36.284                         | 104.872               |
| 2023 | 104.872                 | 24.680                   | 34.793                         | 94.759                |
| 2024 | 94.759                  | 26.810                   | 34.283                         | 87.380                |
| 2025 | 87.380                  | 26.345                   | 34.062                         | 79.812                |

Fonte: Corte di Cassazione - Ufficio di statistica



Peso:87%

## L'ANALISI

# Le vere questioni? Merito, efficienza e produttività

di RITA QUERZÈ

Intendiamoci su un punto: mettere al centro la trasparenza retributiva vuole dire mettere al centro il merito, l'efficienza e la produttività. Il fatto che poi questo vada a risolvere un pezzo dei problemi nelle buste paga femminili viene di conseguenza: se le donne sono pagate meno degli uomini anche a parità di anzianità e inquadramento, evidentemente oggi il merito non è ricompensato in modo equo. Ma fare del decreto sulla trasparenza salariale una risposta alla sola questione del lavoro femminile è davvero limitativo anche perché le categorie strutturalmente penalizzate in busta paga sono anche altre. Pensiamo agli under 35: in 30 anni la differenza di stipendio con gli over 50 è raddoppiata (N.Bianchi e M.Paradisi, *Countries for old men, an analysis of age pay gap*). Crediamo davvero che i giovani di oggi siano tanto meno produttivi dei colleghi «anziani»?

Gli studenti al primo anno di Economia imparano che più un mercato è trasparente più il prezzo (in questo caso il salario) si definisce in modo corretto. Il mercato si nutre di trasparenza. In più occasioni Maurizio Del Conte, ordinario di Diritto del lavoro all'università Bocconi, ha segnalato che per un'azienda mostrare sul campo la volontà e la capacità di premiare il merito vuole dire anche essere più attrattiva per i talenti e quindi più produttiva. Difficile dargli torto. Il diritto introdotto per i lavoratori (articolo 7 della bozza di

decreto) di avere entro due mesi informazioni dall'azienda sul salario medio di chi svolge lo stesso lavoro o un lavoro di pari valore può essere una grande rivoluzione.

Detto questo, dobbiamo guardarci allo specchio con realismo: siamo il Paese del Gattopardo: maestri nel cambiare tutto perché nulla cambi. Non cogliere però l'opportunità fornita dal recepimento della direttiva Ue sulla trasparenza salariale sarebbe un vero peccato. Il testo passato in Consiglio dei ministri dice che (art.4) «L'applicazione di un contratto collettivo nazionale stipulato da organizzazioni maggiormente rappresentative costituisce presunzione di conformità dei principi di parità retributiva». E questo è persino ovvio diciamo dagli anni Sessanta, cioè da quando i contratti smisero di codificare minimi tabellari diversi per uomini e donne. Il nodo però non sono i minimi, bensì i superminimi. Continua il testo: «ferma restando la dimostrazione dell'esistenza di trattamenti retributivi individuali discriminatori». Si tratta di un passaggio chiave: a chi tocca la dimostrazione? Non è chiarissimo. Anche se la direttiva Ue dal canto suo parla di inversione dell'onere della prova e affida alle aziende il compito di spiegare i criteri delle politiche retributive a chi chiede chiarimenti. La discussione su questi aspetti di sostanza è appena iniziata ed è bene che non resti circoscritto agli addetti ai lavori. Anche da questo si capirà se la montagna sta partorendo il topolino

© RIPRODUZIONE RISERVATA.



Peso: 18%



**IL PUNTO****L'Ue costretta  
al protezionismo  
Si fa strada  
il made in Europe  
Ma serve all'Italia?**di **DANIELE MANCA**

**P**rima o poi, tra le tante emergenze, anche l'economia avrà il suo posticino? I dati positivi sull'occupazione, come quelli del Pil, grazie ai massicci investimenti del Pnrr, non devono ingannare. L'orizzonte competitivo si fa ogni giorno più complicato. L'Europa sta prendendo, contrariamente a quanto si pensi, decisioni. Come quella di privilegiare il made in Europe. Potrebbe essere una strada che avvantaggia la nostra manifattura? Probabilmente sì. Anche se è un segnale di chiusura. Che, nel mondo della nuova amministrazione Trump tra dazi e uso della forza, può essere utile. Ma potrebbe rendere più care le agevolazioni come Industria 5.0, cosa che infatti le sta ritardando. Abbiamo davanti una doppia sfida, quella di

orientare l'Europa (in termini di liberalizzazioni, concorrenza, meno burocrazia). E contemporaneamente mettere il sistema Italia in condizione di competere. Può far piacere che si stia attrezzando la macchina fiscale italiana affinché l'intelligenza artificiale velocizzi le risposte agli utenti. Ma restano le quasi 230 mila norme fiscali nelle quali ognuno di noi deve orientarsi. Carlo Cottarelli spiegava martedì scorso sul «Corriere» come l'Italia continui ad avere un costo dell'energia insopportabile. Spesso il doppio di quello spagnolo. E, sebbene ci si stia lavorando dallo scorso autunno, del decreto bollette che sarebbe dovuto intervenire non si ha notizia. E scorrendo bene persino le buone notizie, sulla disoccupazione per esempio, si scopre che giovani e donne restano ancora al palo. Mentre si è speso solo un terzo dei fondi del Pnrr per gli asili nido che, se utilizzati, potrebbero sostenere l'occupazione femminile. Per non

parlar di prezzi e salari. E tempo che si esca da una politica tesa soprattutto ad affermare la propria identità, sia da parte di chi si trova il governo e sia di chi sta all'opposizione. E si torni a rimettere al centro la vera emergenza che è la crescita. Che non si fa con maggiore spesa, ma con un migliore uso delle risorse, scontentando categorie e potentati. E se si aspetta a farlo, in campagna elettorale sarà ancora ben più complicato riuscirci.

@daniele\_manca

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 16%

## L'analisi L'INTESA CON L'ITALIA APRE A NUOVI EQUILIBRI

**Francesco M. Talò**  
Takaichi ha vinto  
la sua scommessa. Il pri-  
mo ministro giappone-  
se ha ottenuto una vittoria  
a valanga nelle elezioni an-  
ticipate e ha impresso rit-  
mi nuovi alla politica (...)  
*Continua a pag. 11*

# L'intesa con l'Italia apre nuovi equilibri

**Francesco M. Talò**  
*segue dalla prima pagina*

(...) giapponese: prima donna alla guida del governo in un sistema dominato da uomini, toni decisi in un contesto abituato ad esponenti grigi, assertività in politica estera superando i tabù di un paese che dalla fine della guerra mondiale aveva scelto la rinuncia ad un ruolo militare.

Takaichi, sessantaquattrenne conservatrice che vuole preservare l'identità culturale giapponese ma si diverte a suonare la batteria, si è lanciata in una rapida campagna elettorale, la più breve della storia giapponese dal 1945, ed in una Tokyo che si è risvegliata sotto la neve i risultati le hanno dato ragione. Potrebbe stabilire un record anche nella vittoria elettorale e raggiungere con il suo Partito Liberal-democratico (di centro destra, che ha governato in quasi tutto il dopoguerra giapponese) i due terzi dei seggi nella Camera Bassa.

### LA PERSONALITÀ

Il successo premia soprattutto la personalità di Takaichi in un paese che rimane una grande economia industriale, ma non ha lo slancio di alcuni decenni fa (nel 1990 era

la seconda economia del mondo, adesso è la quarta, superata dalla Cina e dalla Germania). La svolta interessa soprattutto la politica estera. Per Takaichi l'atteggiamento di Pechino rispetto a Taiwan non può essere ignorato e ha affermato che l'uso della forza da parte della

Cina potrebbe costituire "una minaccia esistenziale" per il Giappone. Il primo ministro nipponico non ha rinnegato la politica di una sola Cina, ma ha rilevato i rischi derivanti da un intervento militare nell'isola che si trova ad appena un centinaio di chilometri dall'arcipelago giapponese. Le aspre reazioni di Pechino, che hanno incluso sanzioni riguardanti l'importante flusso di turisti che dalla Cina si recano nel vicino Giappone, non hanno provoca-

to una marcia indietro di Takaichi che ha compreso il cambio di sensibilità dei propri cittadini. Il timore è quello di una strategia del domino, con un espansionismo cinese nella regione. Entra in gioco la libertà di navigazione, prioritaria in una nazione insulare dipendente dalle esportazioni (il Giappone è il quinto esportatore mondiale, superato recentemente dall'Italia secondo le stime dell'Ocse). Ed ecco il collegamento tra Takaichi ed il suo mentore, il Primo Ministro Shinzo Abe, ideatore dell'"Abenomics" (la politica volta a dare una sveglia al Giappone con una offerta monetaria espansiva e riforme strutturali) e propugnatore del concetto di "Indo-Pacifico libero ed aperto", dando vita ad una visione geopolitica ormai di uso corrente e sostenuta dai successivi governi americani. Di queste politiche Takaichi è non solo l'erede ma una convinta paladina.

### IL RISCHIO

A Pechino si dovrà valutare se convenga continuare ad esercitare pressioni in modo deciso su governi che, come nel caso giapponese, potrebbero reagire negativamente. C'è un rischio di spirali nazionaliste pericolose. Sarà possibile una ripresa di rapporti costruttivi senza che nessuno rinunci ai propri principi? Dovrebbe essere l'interesse di tutti. Nella regione, e soprattutto a Taiwan, alcuni potrebbero sentirsi incoraggiati dal voto. A Washington, anche in vista dell'incontro di aprile tra Trump e Xi, si dovrà trovare un equilibrio tra un rapporto positivo con la Cina e mantenere fede agli impegni con Taiwan. Per gli USA c'è poi un altro fattore da considerare a Tokyo: una percezione di cedevolezza di fronte alla Russia potrebbe suscitare interpretazioni errate a Pechino su Taiwan.

### L'INTESA

Infine l'Europa. L'Italia appare in vantaggio grazie al rapporto tra Meloni e Takaichi confermato dalle immagini della visita del nostro presidente del Consiglio a Tokyo



Peso: 1-2%, 11-28%



in gennaio. Due leader con maggioranze forti possono lavorare sulla complementarità tra la visione dell'Indo-Pacifico giapponese che si aggancia a quella di un Indo-Mediterraneo nella quale possiamo affermare un ruolo globale per il Mediterraneo. Importanti in ciò i rapporti industriali (anche col progetto di aereo di sesta generazione GCAP) e sempre più il tema dei minerali critici, rispetto al quale Antonio Tajani ha assunto un ruolo nella riunione convocata a Washington dal suo omolo-

go Rubio. Si tratta di recuperare terreno rispetto al quasi monopolio cinese.

Grandi partite tra loro collegate e Takaichi avrà un ruolo importante.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**IL SUCCESSO RILANCIA  
IL DIALOGO STRATEGICO  
CON ROMA SU  
SICUREZZA, INDUSTRIA  
E GEOPOLITICA  
DELL'INDO-PACIFICO**



Manifesti elettorali nelle strade giapponesi



Peso:1-2%,11-28%

# Il report sull'industria italiana «Efficiente ma poco digital»

La fotografia dell'osservatorio "What's Next nelle Operations? Benchmarking Study"

«Quadro positivo per performance operative e sostenibilità, ma la digitalizzazione frena»

di **Michele Bonfiglioli\***

**L'INDUSTRIA** italiana si scopre più solida, sostenibile e orientata al miglioramento continuo di quanto spesso si racconti, ma resta indietro sulla trasformazione digitale. È la fotografia che abbiamo scattato attraverso l'Osservatorio "What's Next nelle Operations? Benchmarking Study" che, come Bonfiglioli Consulting, realizziamo ogni due anni. L'indagine — che ha coinvolto oltre 100 aziende appartenenti a 22 settori, per l'85% rappresentate da figure C-level — misura lo stato di maturità dell'industria nazionale in cinque aree: operations, supply chain, sostenibilità, risorse umane e digitalizzazione. Il quadro è complessivamente positivo dal punto di vista delle performance operative e della sostenibilità: l'indice medio dichiarato raggiunge rispettivamente il 71% e l'89%. Anche la supply chain mostra una buona solidità (67%), mentre le risorse umane si attestano al 58%, evidenziando una crescente attenzione ai temi della formazione e della retention. L'unica area che frena l'evoluzione verso un pieno modello di Smart Factory è la digitalizzazione, che si ferma al 48%.

**La voce digital** transformation rivela un divario significativo tra tecnologie di base e soluzioni avanzate. Erp, Crm, Mes e sistemi cloud risultano ben presenti, ma l'adozione di strumenti più evoluti resta marginale: solo il 9% utilizza Digital Twin, il 12% robotica avanzata e il 22% realtà aumentata o virtuale. A sorprendere è soprattutto il ritardo dell'intelligenza artificiale: il 55% delle aziende non l'ha ancora implementata, un 34% si trova in una fase iniziale e appena il 3% la utilizza in modo strutturato. Per la Generative AI la penetrazione è ancora

minore: solo il 9% la impiega quotidianamente. Le barriere all'adozione confermano trend noti: mancanza di competenze interne (42%), scarsa disponibilità o qualità dei dati (40,4%), difficoltà di integrazione con i sistemi informativi esistenti (38,4%). Solo l'11,5% indica i costi come ostacolo principale.

**Se la digitalizzazione** stenta, la sostenibilità appare invece come un terreno sempre più solido e maturo. Il 74% delle imprese destina fino al 5% del fatturato a iniziative legate all'ambiente e alla responsabilità sociale, e quasi una su cinque investe fino al 30%. Tra i driver principali emergono la compliance normativa (38%), la riduzione dei costi (34%) e la reputazione aziendale (28%). Un terzo delle aziende prevede inoltre di aumentare gli investimenti nei prossimi anni, segno che la sostenibilità è ormai percepita come fattore strategico e non solo regolatorio.

**I processi** industriali mostrano una buona maturità e, elemento non scontato, una chiara visione di lungo periodo: il 75% delle imprese pianifica le attività operative su orizzonti superiori ai tre anni e il 62% ha avviato un programma di Eccellenza Operativa. Gli obiettivi principali sono l'innovazione di prodotto e servizio, la riduzione dei costi tramite ottimizzazione dei processi e l'accelerazione del time-to-market. Una cultura del miglioramento continuo risulta già ben radicata: un'azienda su tre la applica in modo strutturato. La trasformazione industriale passa anche dal capitale umano. Nel 2025 il 92% delle imprese ha investito meno del 5% del fatturato in formazione, ma un terzo prevede di aumentare il budget nel prossimo futuro. Le priorità formative riguardano competenze tecniche, soft skills, sostenibilità e nuove tecnologie, con un interesse crescente verso l'AI. Per trattenere i talenti, le aziende puntano su un ambiente di lavoro stimolante, percorsi di crescita strutturati e politiche di work-life balance.

\*ad di Bonfiglioli Consulting

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 52%



## 48%

Stando ai dati dell'osservatorio di Bonfiglioli Consulting, l'unica area che frena l'evoluzione verso un pieno modello di Smart Factory è la digitalizzazione, che si ferma al 48%. Per l'area delle performance operative e della sostenibilità l'indice medio dichiarato raggiunge rispettivamente il 71% e l'89%. Buona solidità anche per la supply chain (67%) e il settore delle risorse umane (58%)

L'AUTORE  
DEL  
COMMENTO

Michele Bonfiglioli (**in foto**) è amministratore delegato di Bonfiglioli Consulting. Nella foto a lato: una lavoratrice durante la smerigliatura



Peso:52%

## L'AGENDA

# Europa e Vannacci quante "spine" per Giorgia Meloni

**P**er Giorgia Meloni si annuncia una settimana intensa. Sabato e domenica la premier sarà in Etiopia, ma prima dovrà sciogliere alcuni nodi. Il primo è il decreto Ucraina, sul quale il neonato partito di Roberto Vannacci si è già espresso negativamente. E poi il summit con i colleghi europei e il nodo dell'unanimità da sciogliere.

di CLAUDIA FUSANI a pagina XV

*Per la premier si annunciano giorni intensi. Nel frattempo si avvicina la data del referendum*

# Vannacci ed Europa le "spine" di Meloni

*In settimana decreto Ucraina e Consiglio Ue*

di CLAUDIA FUSANI

**I**l racconto politico della settimana di governo, a -42 giorni dal referendum sulla giustizia, si muove tra Milano, Cortina, Sanremo, Roma e Bruxelles. È probabile che riesca ad inserirsi, in questa inedita geografia, anche il viaggio in Etiopia che la premier Meloni ha in programma sabato e domenica per il vertice Italia-Africa. Un racconto politico con una narrazione evidente: attaccare la sinistra e la magistratura utilizzando tutto quello che capita a tiro. Persino Sanremo e il co-presentatore di destra «costretto al ritiro da una campagna di odio della sinistra».

Il racconto è evidente incrociando le dichiarazioni di senatori e deputati di Fratelli d'Italia e Lega ed è, soprattutto, finalizzato ad evitare che l'agenda venga occupata da altre questioni, scomode per la maggioranza. Da oggi infatti inizia in Parlamento quello che si annuncia come

un bombardamento sistematico di Futuro Nazionale, la nuova creatura di Vannacci, contro le misure del governo. Si comincia del decreto Ucraina, quello che autorizza l'invio di aiuti militari e logistici a Kiev. Non sarà un problema di numeri, tre voti in meno alla Camera non spostano nulla per la maggioranza. Il problema è quanto le parole di Ziello e Sasso (ex Lega) e Pozzolo (ex Fdi) riusciranno a bucare e quindi a dividere i parlamentari di maggioranza costretti in questi quattro anni ad ubbidire. Si comincia con Kiev ma il Generale ha promesso di aprire bocca su tutto «perché non sono mica io che ho tradito ma chi non ha mantenuto le promesse». E ce l'ha con Meloni e con Salvini.

L'altra tema forte della settimana sarà l'Europa. Giovedì è previsto il Consiglio informale nella cittadina belga di Alden Biesen, per definire una linea comune su deregola-

mentazione, rafforzamento del mercato unico e centralità del commercio. Ospiti d'onore saranno, ancora una volta, Mario Draghi ed Enrico Letta. Giusto la scorsa settimana l'ex presidente della Bce ha indicato come unica ricetta possibile per definire e rafforzare la leadership europea la via del federalismo europeo. L'Europa rischia di diventare «subordinata e deindustrializzata» ha detto Draghi e deve imboccare la strada di un «federalismo pragmatico», guidato dai Paesi «più lungimiranti». Ovvero procedere a maggioranza va-



Peso: 1-5%, 15-46%



riabili di volta in volta sui dossier per cui è già consentito farlo. Significa dire "addio" al potere di veto che anche un solo Paese dei 27 oggi può esercitare per bloccare le decisioni. E Dio solo sa invece quanto oggi l'Europa abbia bisogno di decidere. Giorgia Meloni - e la Lega - sono contrari al superamento del diritto di veto. Forza Italia, e tutto il Ppe di Merze von der Leyen, sono invece favorevoli. Il voto a maggioranza non più all'unanimità è un tema con scarso appeal mediatico ma con un potere esplosivo. E la nostra premier non gradisce che se ne parli proprio adesso che deve tenere a bada, in casa, la nascita della "cosa" di destra di Vannacci. Come che sia Meloni, il cancelliere Merze e il belga Bart De Wever hanno convocato un pre-vertice. Al tavolo dovrebbero aggiungersi una decina di leader dell'Est e del Nord Europa. Parigi al momento non ha ancora fatto sapere. L'asse Roma-Berlino

potrebbe sostituire quello Parigi-Berlino. A dividere anche un modo diverso di intendere i rapporti con gli Usa: più duro e severo Macron, più morbidi Meloni e Merz.

Temi spinosi, difficili e importantissimi. Che potrebbero distrarre l'attenzione sui temi che invece la maggioranza ritiene esserle più congeniali come la sicurezza (a proposito, Mattarella non ha ancora

firmato l'ultimo decreto varato dal Consiglio dei ministri), le toghe "rosse" e persino Sanremo. E così anche ieri i partiti di maggioranza, guidati dalla premier, hanno attaccato "i nemici delle Olimpiadi e quindi dell'Italia", hanno puntato il dito contro "i soliti centri sociali difesi dalla sinistra", hanno enfatizzato gli "scontri di Milano" (sabato sera) dove per fortuna la polizia ha usato gli idranti, ordinato una carica e disperso per tempo un centinaio di delinquenti. Che la destra già definisce «terroristi», i fratelli e le sorelle minori delle Br evocando il ritorno degli anni di piombo.

Sulla sicurezza - fron-

te immigrazione - il governo proverà a tornare già in settimana con un nuovo disegno di legge che dovrebbe contenere anche l'ipotesi del muro navale.

E poi c'è anche Sanremo che dal punto di vista mediatico funziona sempre. Quindi ieri la premier ha impegnato un post social per attaccare la sinistra che avrebbe "indotto il comico Pucci a ritirarsi dalla co-conduzione di Sanremo". «Ecco la vera delibera illiberale - ha tuonato la premier - se un comico è di destra allora la satira non va bene». Chi volesse approfondire l'humour di Pucci, il web abbonda di esempi. Il punto vero è che nessun leader di sinistra ha chiesto a Pucci di fare un passo indietro. La rivolta è stata dal basso.

*Mattarella non ha ancora firmato le ultime misure per la sicurezza*



La premier italiana Giorgia Meloni



# Sicurezza, l'ora del decreto «Fermaremo i violenti»

Pronta la pubblicazione. Il Viminale: dinamiche terroristiche dietro il sabotaggio delle ferrovie  
Meloni: «Chi manifesta contro i Giochi danneggia l'Italia». Milano, sei indagati per gli scontri

**Baroncini,  
Gianni e Mirante**  
alle p. 2 e 3

## Sicurezza Il giorno del decreto

### Atteso per oggi il tavolo con i tecnici I raid sui binari e le chat di Telegram

Il Viminale: teppisti sempre pronti ad agire. Si scava nella galassia anarchica  
L'ipotesi di contatti tra 'specialisti della guerriglia' e minorenni di seconda generazione

di **Valerio  
Baroncini**

«**Adelante**, Pedro, con juicio, si puedes»: scomodare la letteratura e il Manzoni («Avanti, con giudizio se puoi», era la frase scandita durante la rivolta del pane dal Gran Cancelliere di Milano al suo cocchiere) può essere utile nei giorni delle polemiche da scontri, dei sabotaggi olimpici e della fermezza del Governo sulla sicurezza. «**Adelante**», avanti, perché oggi - a meno di sorprese, i tecnici sono già convocati - il decreto-legge su armi, trattenimenti e ordine pubblico sarà pubblicato in Gazzetta entrando ufficialmente in vigore.

«**Con juicio**», con giudizio, perché il Viminale sa della delicatezza di questi giorni, con l'onda lunga dei cortei Pro-Pal e degli scontri post Askatasuna, un clima incandescente arroventato dalla denunciata strategia della galassia anarco-antagonista vogliosa di scontro con le istituzioni. Giorni che sono anche quelli olimpici di Milano-Cortina, minati dall'inchiesta bolognese che, come anticipato, punta dritta al reato di associazione con finalità di terrorismo e attentato alla si-

curezza dei trasporti. Due ordigni (uno non è esploso ed è stato analizzato a caccia di impronte e tracce utili agli investigatori, che hanno aperto a Bologna un fascicolo contro ignoti; ad Ancona indaga la Procura distrettuale antimafia su un filone analogo) sono stati lasciati all'alba di sabato sui binari di Castel Maggiore, sulla linea Bologna-Padova; in contemporanea, a Pesaro, prendeva fuoco un pozzetto colmo di fili e fibre dedite allo scambio dei treni sulla tratta Adriatica. Risultato? Migliaia di passeggeri bloccati e Italia spezzata in due. Terroristi per ora senza nome: gli inquirenti scavano nella galassia anarco-insurrezionalista. Ma si può ipotizzare un legame fra i due avvenimenti, cioè l'entrata in vigore del decreto sicurezza e il sabotaggio 'olimpico' ai treni?

**Il ministro** dell'Interno Matteo Piantedosi ha seguito da vicino i fatti e di certo non si rimangerà quell'«**adelante**». Dal Viminale fanno sapere che dare una capacità di pensiero critico così elevata ai criminali dei binari appare iperbolico. «Ma quei terroristi sono teppisti pronti ad agire con violenza, a costo di immaginare di creare conseguenze molto gravi»: esattamente com'è avvenuto sui binari di Bologna e Pesaro all'avvio dei Giochi di Milano e

Cortina. È qui che scatta il «**juicio**», con la richiesta di indagini serrate e ferme alla Polizia: si scava nella galassia anarchica, dove ci sono tentativi di compattare il fronte contro quella che viene definita «deriva securitaria» dell'Esecutivo. E, dunque, come nel labirinto della pista di slittino, si torna alla curva più difficile, il Decreto Sicurezza. E al clima che si sta scaldando.

**C'è un plotone** di black bloc - le stime dell'*intelligence* parlano di un migliaio di persone - addestrato nei disordini di piazza che s'è visto in azione dieci giorni fa a Torino, ma in precedenza anche a Roma, a Milano e a Bologna. Specialisti della guerriglia urbana, cattivi maestri con rinforzi che arrivano anche dall'estero. E a loro si uniscono, secondo le indagini di svariate Digos d'Italia, minorenni arrabbiati e giovani di seconda generazione pronti a innescare scontri con le divise. Una cesura visibile anche sui





social, sui forum antagonisti e dalle chat 'secretate' su Telegram dove gli investigatori hanno già scovato dichiarazioni di intenti e narrazioni di azioni dimostrative.

**Ecco quindi** che gli ordigni 'olimpici' potrebbero essere azioni sì isolate, ultronee e architettate da due gruppi di anarchici coordinati, ma inserite in un quadro gioco-forza più complesso. Il Comitato olimpico internazionale ha definito «legittime» le proteste politiche ma chiesto di «lasciar fuori la violenza che non ha nessun ruolo nei Giochi olimpici».

commentando i disordini milanesi. Per il Viminale guidato dal ministro Piantedosi «mentre il mondo si complimenta con l'Italia» si stanno verificando «dinamiche squadristiche e terroristiche che hanno caratterizzato alcune fasi del nostro passato». Sullo sfondo c'è la tensione con l'opposizione di centrosinistra e su questo il ministro non arretra e denuncia l'«ipocrisia» perché «chi sfila con i delinquenti e non si dissocia né condanna, offre prospettive di impunità».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## IN BREVE

### 1 ● IL MESSAGGIO DELLA LEGA

#### «Vogliono fermarci, tolleranza zero»

*«Troppi complici a sinistra di violenti e teppisti, sbagliato sottovalutare episodi sempre più gravi e pericolosi, qualcuno pensa alla guerriglia urbana per attaccare il Governo? La risposta sarà tolleranza zero»*

### 2 ● I CAPIGRUPPO DEL PD

#### «Strumentalizzazioni sulla sicurezza»

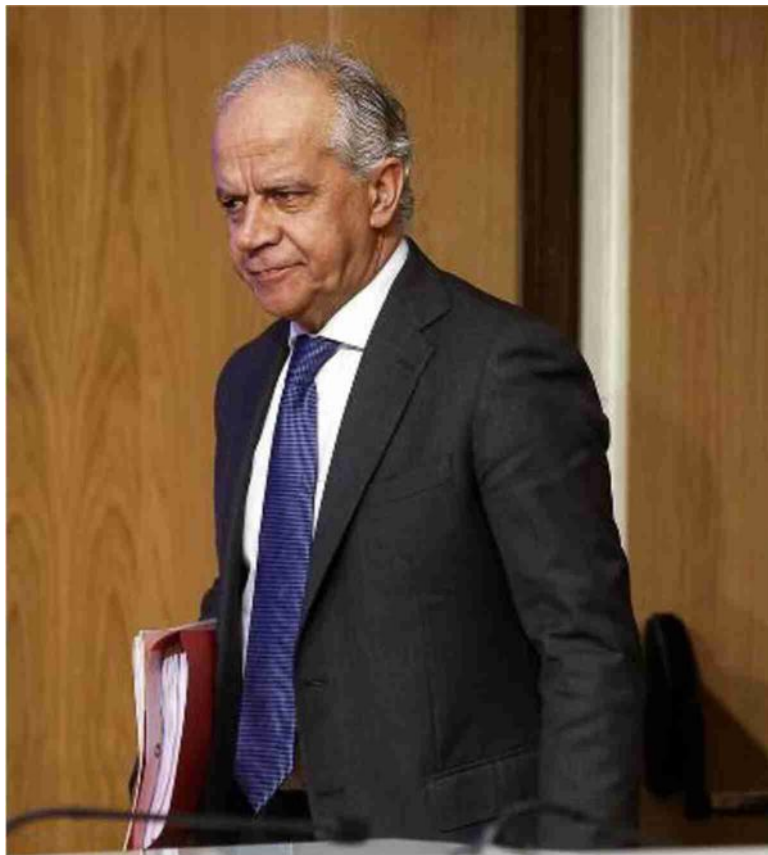
*«Sul piano sociale questo governo ha fallito su tutti i fronti, dalla sanità e le pensioni agli stipendi. E la sicurezza non si costruisce certo con le strumentalizzazioni quotidiane ma con scelte serie e risorse»*

### 3 ● CALENDARIO (AZIONE)

#### «Sabotaggi criminali e pure demenziali»

*«Gli atti di sabotaggio e le violenze urbane dei giorni scorsi contro le Olimpiadi invernali sono demenziali oltre che criminali. Gli autori vanno assicurati alla giustizia rapidamente»*

Uno degli ordigni rinvenuti sui binari



Peso: 1-10%, 2-71%

# Meloni: “Chi protesta è nemico dell'Italia”

Attacco al corteo contro le Olimpiadi e alla “sinistra illiberale” su Sanremo dopo la rinuncia al festival del comico Pucci. Il Pd: vuole scappare dai problemi

Giorgia Meloni indica come «nemici dell'Italia e degli italiani» coloro che manifestano «contro le Olimpiadi» dopo gli scontri di sabato a Milano, le cui immagini sono finite «sulle tv di mezzo mondo», e i sabotaggi ai treni. La rinuncia di Andrea Pucci a Sanremo diventa un caso. «Insulti inaccettabili», dice il comico. Solidarietà dalla premier che attacca la «sinistra illiberale». Le opposizioni: mentre

il Paese affronta le emergenze sociali, il governo pensa al festival.

di **BALDESSARRO, BEI, DE CICCO, PUCCIARELLI, RIFORMATO, SANNINO e VITALE** ➔ da pagina 2 a 6

## Meloni contro i cortei “Nemici dell'Italia” E attacca su Sanremo

Doppio fronte della premier che accusa i manifestanti di Milano e si schiera con Pucci: “A sinistra deriva illiberale spaventosa”

di **LORENZO DE CICCO**

ROMA

Un post contro i «nemici dell'Italia che manifestano contro le Olimpiadi» e un altro contro la «sinistra illiberale» che, pur sprovvista ormai di qualsiasi ruolo apicale nella catena di comando Rai, avrebbe costretto il comico Andrea Pucci a rinunciare alla co-conduzione di una serata di Sanremo. Due annotazioni social di Giorgia Meloni – inserite tra la foto del bilaterale con JD Vance e i complimenti alla rielezione premier giapponese Sanae Takaichi – animano la domenica della politica italiana. Il primo è firmato dalla presidente del Consiglio di notte, subito dopo gli scontri durante il

corteo contro i Giochi di ieri l'altro. La presidente del Consiglio rilancia un fermo immagine della tv della destra Usa, *Fox News*, per biasimare chi ha originato i disordini. Anche se Meloni se la prende genericamente contro chi ha «manifestato “contro le Olimpiadi”», mentre «migliaia di italiani in queste ore lavorano perché la Nazione faccia bella figura». Invece quelli che definisce, come faceva Berlusconi, «i nemici dell'Italia» hanno fatto «finire queste immagini», quelle degli scontri, «sulle tv di mezzo mondo». E altri «hanno tranciato i cavi della ferrovia per impedire ai treni di partire». Si tratta di «ban-

de di delinquenti», scrive.

Ma il post più condiviso e rilanciato è un altro. È su Andrea Pucci, scelto tre giorni prima da Carlo Conti per co-presentare una serata del festival, che inizierà il 24 febbraio. Perché il presidente del consiglio di un paese del G7 s'interessa alle sorti televisive del figlio d'arte di Pippo Franco (che gli conio il nome per gli spettacoli)? Meloni interviene subito, tre quarti d'ora do-





po la nota dello stesso Pucci, al secolo Andrea Bacchan, in cui rendeva nota la rinuncia alla conduzione dopo le polemiche. La premier se la prende ovviamente con la «sinistra» che farebbe il doppio gioco difendendo la satira solo per gli artisti d'area, mentre avrebbe invocato «la censura contro coloro che dicono cose che la sinistra stessa non condivide». Lo spunto, dicono fonti di FdI, è un post dei parlamentari Pd in Vigilanza che il 6 febbraio avevano chiesto ai vertici Rai di «spiegare» perché avessero scelto un «comico palesamente di destra, fascista e omofobo». Spiegare, peraltro, non cacciare. Meloni parla però di «pressione ideologica», esprime solidarietà a Pucci descrivendolo «costretto a rinunciare a causa del clima d'odio». Tutto finisce comunque sul conto della sinistra, fautrice di una «deriva illi-

berale spaventosa».

Dalla cerchia della premier, non confermano telefonate dirette con Pucci (qualcuno dice sia alle Maldive).

Ma diversi ministri l'hanno chiamato, oltre al presidente del Senato. Pucci è amico di due pesi massimi di FdI, Ignazio La Russa e Daniela Santanché. Il comico per comunicare l'addio ha sentito direttamente Conti, che poi ha informato l'amministratore delegato Rai, Giampaolo Rossi. La grancassa del centrodestra naturalmente cavalca questa «censura» che sarebbe stata operata da chi nella televisione di Stato, dal cambio di governo, non ha però ruoli di vertice. Secondo fonti informate, si sarebbe mosso pure il Tg1 per chiedere un'intervista. Per la maggioranza c'è interesse a tenere viva la polemica. Sia tra i Fratelli che dentro la Lega c'è

già chi pensa a qualche convention di partito in cui invitare questo novello «martire» della satira di destra. Mentre dentro FI non tutti (in privato) seguono Antonio Tajani. Nelle chat azzurre, c'è chi rilancia un video pubblicato sui social a gennaio, tratto da uno spettacolo di Pucci. Il comico milanese dice così: «Questa volta sono dalla parte di Corona». Cioè Fabrizio Corona, appena denunciato dai vertici di Mediaset.

## SUI SOCIAL

### I due post della presidente del consiglio



giorgiameloni • Migliaia e migliaia di italiani in queste ore lavorano perché tutto funzioni durante le Olimpiadi. Tantissimi lo fanno da volontari, perché vogliono che la loro Nazione faccia bella figura, che sia ammirata e rispettata. Poi ci sono loro: i nemici dell'Italia e degli italiani, che manifestano "contro le Olimpiadi", facendo finire queste immagini sulle televisioni di mezzo mondo. Dopo che altri hanno tranciato i cavi della ferrovia per impedire ai treni di partire. Solidarietà, ancora una volta, alle Forze dell'ordine, alla città di Milano, e a tutti coloro che vedranno il loro lavoro vanificato da queste bande di delinquenti.



Giorgia Meloni  
@GiorgiaMeloni

Fa riflettere che nel 2026 un artista debba sentirsi costretto a rinunciare a fare il suo lavoro a causa del clima di intimidazione e di odio che si è creato attorno a lui.

Esprimo solidarietà ad Andrea Pucci, che ha deciso di rinunciare a Sanremo a causa delle offese e delle minacce rivolte a lui e alla sua famiglia.

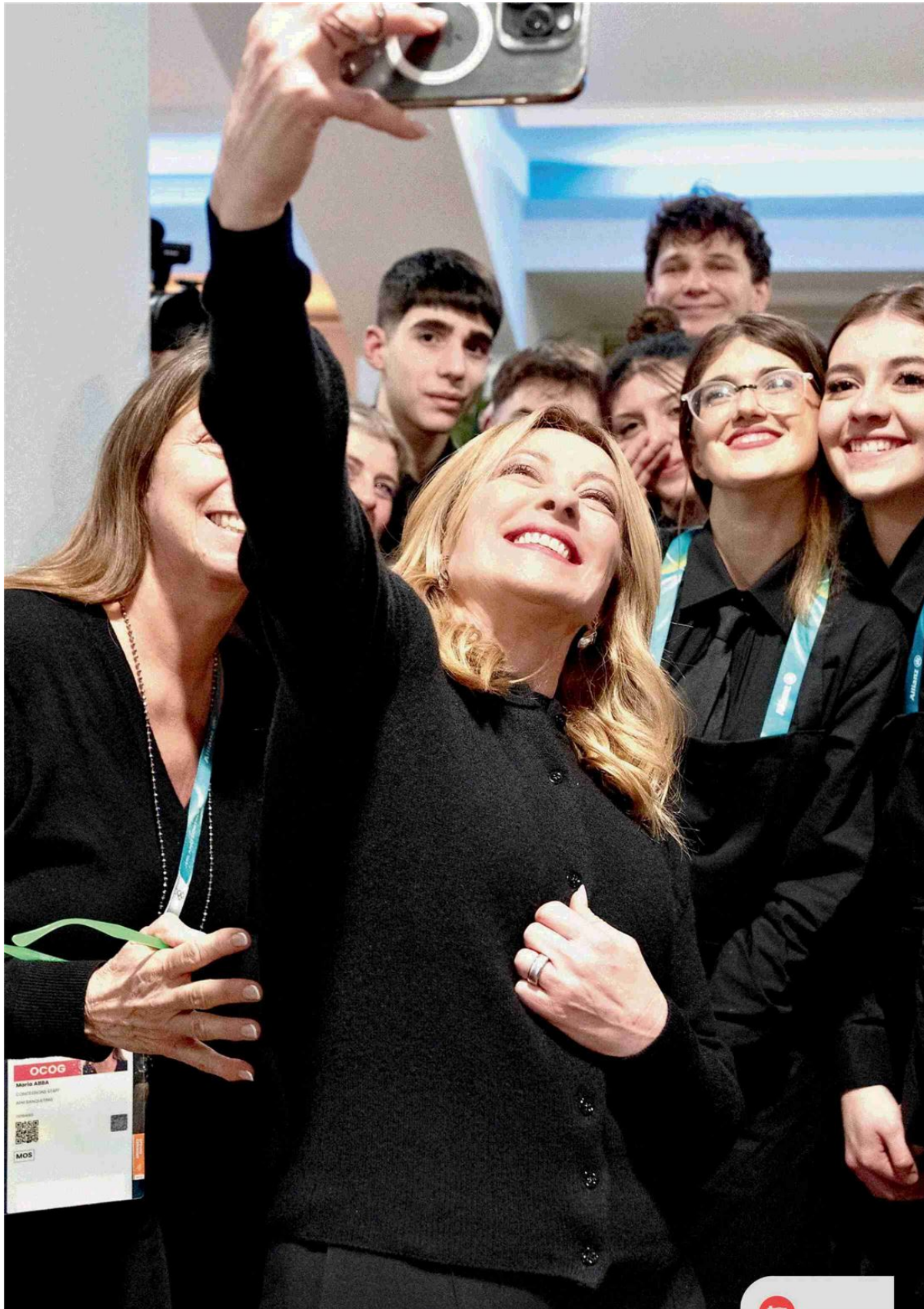
È inaccettabile che la pressione ideologica arrivi al punto da spingere qualcuno a rinunciare a salire su un palco.

Ma anche questo racconta il doppiopesismo della sinistra, che considera "sacra" la satira (insulti compresi) quando è rivolta verso i propri avversari, ma invoca la censura contro coloro che dicono cose che la sinistra stessa non condivide.

La deriva illiberale della sinistra in Italia sta diventando spaventosa.

Sui social di Giorgia Meloni ieri prima il post contro "i nemici dell'Italia e degli italiani, che manifestano contro le Olimpiadi". Poi all'ora di pranzo: "Solidarietà ad Andrea Pucci" e "doppiopesismo della sinistra, che considera sacra la satira (insulti compresi) quando è rivolta verso i propri avversari, ma invoca la censura contro coloro che dicono cose che la sinistra non condivide".





La presidente del consiglio Giorgia Meloni venerdì alla cerimonia di apertura delle Olimpiadi invernali Milano Cortina



Peso:1-11%,2-47%,3-1%



# Iran, condannata Nobel per la pace

La premio Nobel per la pace Narges Mohammadi è stata condannata a sei anni di carcere in Iran, a un ulteriore anno e mezzo per "propaganda" e ad altri due anni di esilio.  
di COLARUSSO ➔ a pagina 13

Repressione senza sosta  
Narges Mohammadi  
dovrà scontare altri 7 anni  
in carcere e due in esilio



Narges Mohammadi

## Sette anni alla Nobel Mohammadi in Iran purghe contro i riformisti

di GABRIELLA COLARUSSO

La Repubblica islamica non si ferma nella repressione del dissenso, anche minimo, dopo che le proteste di gennaio sono state silenziate nel sangue, con migliaia di morti.

La premio Nobel Narges Mohammadi, che era stata arrestata a dicembre perché partecipava alla commemorazione di un attivista morto in circostanze poco chiare, è stata condannata ad altri sei anni di prigione "per raduno e collusione contro la sicurezza nazionale", a un ulteriore anno e mezzo per "propaganda contro lo Stato" e ad altri due anni di esilio nella città di Khusf e al divieto di espatriare. La famiglia non riceve sue telefonate dal 14 dicembre. Dopo settimane di isolamento, ha potuto parlare brevemente con il suo avvocato. Per protestare contro le condizioni in cui la tengono in carcere, lunedì scorso aveva

iniziato lo sciopero della fame che ha dovuto interrompere dopo sei giorni. Mohammadi soffre di problemi di cuore e di pressione.

Nella breve telefonata con il legale ha raccontato di essere stata trasferita in ospedale solo tre giorni fa, ma di essere stata subito riportata nel centro di detenzione dell'intelligence a Mashhad nonostante non avesse terminato le cure. La nuova condanna è arrivata dopo che la Nobel si è rifiutata di farsi processare da un tribunale rivoluzionario, disconoscendone la legittimità. «Con queste nuove accuse, Narges Mohammadi è stata condannata a un totale di oltre 44 anni di carcere a vita. Attualmente rischia più di 17 anni di reclusione attiva, oltre alle 154 frustate riportate dalle sue precedenti condanne», denuncia la famiglia molto preoccupata per le sue condizioni di salute.

La Nobel non è l'unica a pagare il prezzo del dissenso. Oltre 40 mila persone sono state arrestate durante e dopo le manifestazioni di gennaio, e ieri l'apparato di sicurezza ha avviato vere e proprie purghe contro il fronte riformista, una coalizione di partiti interni alle istituzioni della Repubblica islamica, che hanno sostenuto la campagna elettorale del presidente Pezeshkian. La leader del Fronte, Azar Mansoori e altri due personaggi di spicco, Ebrahim Asgharzadeh e Mohsen Aminzadeh, sono stati arrestati perché hanno osato criticare la repressione delle manifestazioni e chiedere una com-



Peso: 1-8%, 13-29%

missione di indagine indipendente, invocando riforme sostanziali nel sistema. Le accuse «includono attacchi all'unità nazionale, presa di posizione contro la Costituzione, coordinamento con la propaganda nemica, promozione della resa, deviazione di gruppi politici e creazione di meccanismi sovversivi segreti», scrive *Fars*, l'agenzia di stampa legata ai Pasdaran. Il capo della magistratura, il falco Mohseni Eje'i, è stato chia-

ro: «Coloro che rilasciano dichiarazioni contro la Repubblica Islamica dall'interno si fanno portavoce delle voci del regime sionista e dell'America». Vietato parlare.

Nuova condanna per l'attivista, già in cella e malata. Arrestati tre politici per aver biasimato i massacri del regime



↑ Narges Mohammadi,  
Nobel per la Pace nel 2023



Peso:1-8%,13-29%



L'ANALISI

# L'INVESTIMENTO FA I CONTI CON TASSI E PREZZI

di Paola Dezza — a pag. 3

## L'analisi

# INVESTIMENTO REDDITIZIO SOLO CON UN CERTO PROFILO FINANZIARIO

di Paola Dezza

Roma post Giubileo e Milano in fase Olimpiadi, due casi emblematici. Nel primo la corsa degli affitti brevi è stata lenta e si è arrestata subito dopo l'evento, nel secondo – a detta di esperti del settore – le prenotazioni languono.

È un affresco di luci e ombre quello che emerge dall'analisi del segmento degli affitti brevi. Evidente soprattutto negli ultimi mesi/semestri, quando a cambiare le carte in tavola dell'acquisto immobiliare per investimento sono stati i tassi di interesse in evoluzione. Negli anni dei mutui all'1%, l'acquisto a leva consentiva rendimenti interessanti: il costo del debito era sostenibile anche con un canone di locazione modesto rispetto alla rata. Quella tranquillità finanziaria oggi non esiste più. Con il tasso di interesse fisso oggi quasi intorno al 4%, il ragionamento cambia: il ritorno dell'affitto spesso non remunera più adeguatamente il capitale investito, soprattutto nelle città dove i prezzi al metro quadro sono saliti in maniera consistente.

Non solo. La domanda di affitti brevi ha poi subito un calo, almeno in quelle località che non hanno elevata attrattività turistica e stagionalità lunga, come invece possono esprimere il centro di

Venezia o di Firenze.

Tra gli esperti i pareri sono contrastanti. A fianco di chi concede ancora qualche chance alle locazioni brevi come forma di gestione redditizia di un immobile c'è chi invece ritiene valida questa opzione solo nelle grandi città, dove l'investimento ha più senso dicono perché il tasso di occupazione dell'immobile è maggiore – dal 50% al 70% – mentre nei tanti borghi sparsi lungo la penisola e nelle località turistiche l'orizzonte temporale di utilizzo rimane decisamente corto.

Alla fine emerge una realtà: la valutazione va fatta caso per caso perché l'investimento potrebbe essere anche in perdita.

Nel contesto attuale, il tema della messa a reddito degli immobili residenziali va letto distinguendo nettamente tra case acquistate e case ereditate. È una differenza non solo patrimoniale, ma soprattutto finanziaria.

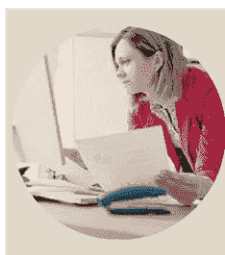
Ci sono casi in cui la casa risulta ereditata e allora invece di venderla si sceglie di prendere un periodo di tempo, qualche semestre o qualche anno, per verificare se la messa a reddito possa essere fruttifera o almeno consenta di ripagare spese di manutenzione e di gestione.

Chi volesse invece scommettere sui piccoli borghi deve trovare elementi di supporto rispetto alla scelta che non siano solo legati al costo di acquisto molto basso in alcune località, costo che ancora non interiorizza le potenzialità del

mercato. In tali operazioni entrano in gioco anche dinamiche di scelta che comprendono la possibilità di utilizzare l'immobile in un luogo considerato "del cuore", variabile che spesso guida la scelta di una seconda casa. Bisogna anche dire che in Italia molto è stato fatto per ostacolare il segmento, riducendone il potenziale. Un clima fortemente disincentivante, tra strette normative a più livelli (da governo, Regioni e Comuni) e narrazioni politiche che hanno creato incertezza regolatoria e ridotto l'offerta sul mercato. Restano margini di convenienza dove gli affitti brevi continuano a svolgere una funzione strutturale, integrando l'offerta alberghiera a volte scarsa. E resta tuttavia un nodo tipicamente italiano: la scarsa tutela del proprietario in caso di morosità. E allora sì che l'affitto breve ritrova appeal.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Il nodo dei tassi, la scarsa tutela della proprietà e una domanda diventata più debole**



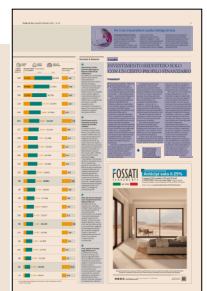
## Per il neo imprenditore scatta l'obbligo di Scia

### La Faq del ministero Turismo

Chi concede in locazione breve più di due appartamenti (per finalità turistiche o no) rientra nella "presunzione di imprenditorialità" e quindi – così come chi affitta, per sola finalità

turistica, più di due appartamenti, per periodi superiori ai 30 giorni – deve presentare la Scia (segnalazione certificata di inizio attività). Lo ricorda una recente Faq del ministero del Turismo. L'obbligo

di presentare la Scia presso lo sportello unico per le attività produttive (Suap) del Comune è infatti previsto dall'articolo 13-ter, comma 8, del DL 145/2023: disposizione che si applica dal 2 novembre 2024.



Peso: 1-1%, 3-21%

# Contrazione del tessile e concorrenza cinese pesano sull'area pratese

## Il territorio

### Il calo dei consumi mette in difficoltà anche gli esercizi commerciali

#### Silvia Pieraccini

Con 95 liquidazioni giudiziali avviate nel 2025, Prato si piazza ai vertici della classifica italiana dei fallimenti in rapporto alle imprese registrate nella provincia (che sono 33 mila). Il risultato non sorprende troppo per due motivi: la vocazione industriale del territorio, fondata sul settore tessile da tempo in contrazione, affiancato negli ultimi 25 anni dall'abbigliamento prodotto dai cinesi che aprono e chiudono le aziende con grande facilità; e le difficoltà del commercio, legate al calo dei consumi, allo strapotere dei centri commerciali e dall'assenza storica di una politica diretta ad attrarre turisti.

Delle 95 liquidazioni giudiziali, 35 riguardano la manifattura (e tra queste 16 il settore tessile), 22 i servizi, 16 il commercio, dieci la ristorazione e i servizi turistici, otto le costruzioni e quattro non sono classificate per settore. Il dettaglio,

elaborato dall'ufficio Studi e informazione economica della Camera di commercio di Pistoia-Prato, mostra che sui 95 fallimenti avviati l'anno scorso 73 sono società di capitali, sette sono società di persone, 12 sono ditte individuali e tre hanno altre forme.

«È una fotografia nitida delle criticità che attraversano il nostro sistema produttivo, e rivela una crisi che colpisce in modo asimmetrico i diversi comparti», afferma Dario Caserta, responsabile dell'ufficio Studi della Camera di commercio di Pistoia-Prato.

Il dominio delle società di capitali si spiega col fatto che «per una struttura organizzata la liquidazione giudiziale rappresenta l'unico percorso formale e spesso obbligatorio per gestire l'insolvenza», aggiunge la Camera sottolineando che le 16 procedure nel tessile «riflettono la complessa fase di ristrutturazione che il distretto sta affrontando».

Ma la tensione è forte anche nel terziario (26 fallimenti tra commercio e turismo/ristorazione, comparto con la più alta incidenza): «Il

dato è il riflesso di una fragilità finanziaria che spesso colpisce le imprese meno strutturate - spiega Caserta - sempre più schiacciate tra la contrazione della marginalità e l'indebolimento del mercato interno». Per Confindustria Toscana nord (Prato, Pistoia, Lucca) i dati «sono lo specchio di un momento complicato per l'intero sistema», sostiene la presidente Fabia Romagnoli. «Che siano le imprese manifatturiere a pagare il prezzo più alto non è sorprendente - aggiunge - dato il profilo produttivo della provincia che ha nella moda e nel meccanotessile il suo fulcro. Ma la scarsa incidenza di fallimenti nei servizi alle imprese (due, ndr) significa che la manifattura è ancora forte ed è il riferimento di un terziario avanzato che a sua volta la qualifica».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 13%



L'INTERVISTA

Donzelli: a sinistra declino democratico

NICCOLÒ CARRATELLI

«Siamo di fronte a un attacco al cuore dello Stato» dice Giovanni Donzelli (Fdi) commentando le Olimpiadi iniziate con sabotaggi alle linee ferroviarie e con gli scontri a Milano. - PAGINA 3

Giovanni Donzelli

“Il Pd sembra il ministero della censura Ghali non mi piace ma si è esibito”

Il deputato Fdi: “A sinistra un’involuzione democratica e c’è chi marcia accanto ai teppisti”

L'INTERVISTA

NICCOLÒ CARRATELLI  
ROMA

**G**iovanni Donzelli, responsabile Organizzazione di Fratelli d'Italia, perché Giorgia Meloni si è scomodata per difendere Andrea Pucci, che ha deciso di non andare al festival di Sanremo per i troppi attacchi ricevuti? Davvero siamo alla «deriva il liberale»?

«Hanno sollevato un clima d'odio contro chi non è abbastanza di sinistra. Tutto nasce da una nota stampa dei parlamentari del Pd in commissione di Vigilanza: al Nazareno hanno creato il ministero della censura? Decidono loro se un comico può parlare o no a Sanremo?».

**Se si ritiene che il suo repertorio abbia contenuti razzisti e omofobi, si possono esprimere perplessità sull'invito all'Ariston, no?**

«Un conto è esprimere perplessità, un altro chiedere che non si esibisca. Chi può arrogarsi il diritto di stabilire se un repertorio è accettabile o no? È una questione di gusti e sensibilità, per fortuna non tutti la pensano come i colleghi del Pd».

**In molti da destra hanno sollevato dubbi sull'invito a Ghali per la cerimonia olimpica. Stesso discorso, no?**

«No. A me Ghali non piace, non condivido il suo pensiero, ma nessuno ha mai chiesto di annullare la sua performance a San Siro».

**Il direttore di Raisport, Paolo Petrecca, non lo ha nemmeno citato durante la telecronaca. A proposito, è stata o no imbarazzante?**

«Ora abbiamo una schiera di esperti critici televisivi, pronti a sporcare con le polemiche una cerimonia bellissima e impeccabile, che ha fatto battere a tutti noi il cuore a mille».

**Però, da telespettatore prima che da esponente di Fdi, quelle gaffes in mondovisione sono accettabili?**

«Dico che non sono il centro di queste Olimpiadi. A qualcuno la telecronaca è piaciuta, ad altri no, credo che l'importante siano la qualità dello spettacolo offerto e, soprattutto, i nostri atleti che continuano a vincere medaglie. Poi c'è chi vuole per forza parlare male e attaccare la Rai, perché non sopporta il pluralismo».

**Qui il tema non è il pluralismo,**

**ma la competenza. E il chiaro danno di immagine per la Rai.**

«Il danno di immagine lo causa chi sabotava le Olimpiadi, con attentati alla rete ferroviaria e manifestazioni violente a Milano. Siamo di fronte a un attacco al cuore dello Stato. Questi sono gruppi di terroristi e nemici dell'Italia. La risposta delle istituzioni democratiche dovrebbe essere unitaria».

**Non lo è?**

«Dire che la responsabilità degli scontri a Torino sia del ministero dell'Interno, che non ha fatto bene il suo lavoro, mi pare molto pericoloso dal punto di vista politico. Così si finisce per spostare le colpe e offrire una giustificazione ai violenti. Stesso discorso per chi definisce “propaganda” un decreto che cerca di limitare l'azione di questi terroristi».

**Viene criticato perché rischia di non produrre effetti concreti, non stanziando risorse per aumentare l'organico delle forze**



Peso: 1-2%, 3-65%



**ze dell'ordine e punta a limitare la libertà di manifestare.**

«Quando sarà applicato gli effetti si vedranno, ma come si fa a dire che è sbagliato provare a fermare preventivamente coloro che si sospetta vadano in piazza per creare disordini? Quanto agli organici, in questi tre anni abbiamo il record storico di assunzioni degli ultimi dieci. E fermare i violenti non limita la libertà di manifestare. Purtroppo, vedo una netta involuzione democratica da parte della sinistra».

**Specchio riflesso?**

«Il Pd ha governato male, ma almeno in passato aveva una cultura di governo. Ora non c'è più nemmeno quella. Puntano ad andare al governo insieme a chi si sente a suo agio nel corteo di Askatasuna, che teorizza la violenza come strumento di lotta politica. Li immaginate al governo con Grimaldi di Avs sottosegretario

all'Interno, che nel tempo libero va in piazza con chi prende a martellate i poliziotti?».

**Quindi, anche per lei a sinistra c'è una copertura politica dei violenti?**

«Continuano a dire che a Torino c'erano infiltrati ed è una falsità. Gli stessi organizzatori di Askatasuna hanno rivendicato l'aggressione ai poliziotti. Con questi toni da chi siede nelle istituzioni, poi non stupiamoci se, con la proporzionalità dell'odio, gli estremisti si sentano legittimati a tirare le bombe carta. Ma, del resto, sono quelli che impediscono con la forza a un deputato dell'opposizione di tenere una conferenza stampa a Montecitorio».

**Si riferisce al caso del leghista Furguele, ma lui si accompagnava con fascisti e nazisti dichiarati.**

«Non avrei organizzato quella conferenza stampa, ma se iniziamo a dire che si può impedire a un parlamentare di esercitare le sue prerogative, ne-

ghiamo l'essenza della democrazia».

**Ricapitolo: la sinistra è illiberale e il Pd di Schlein si è involuto dal punto di vista democratico?**

«Le potrei citare anche lo slogan dei Giovani democratici di Bergamo, "meglio maiale che sionista", una roba incredibile. Io dico che chi guida la sinistra è responsabile di tutto questo, da Schlein a Conte. Troppe volte accarezzano l'odio sperando di raccattare qualche voto in più».

**Loro sperano di mandarvi a casa, magari con l'aiuto di Vannacci...**

«Si sono ridotti a tifare Vannacci, sperano sia una crepa nel centrodestra, ma non sarà così: restiamo solidi e stabili al governo. Ricordo a tutti che, quando abbiamo vinto le elezioni, più di tre anni fa, Vannacci non c'era e nessuno sapeva chi fosse».

**L'altra arma su cui puntano a sinistra è il referendum sulla**

**giustizia. Il no è dato in rimonta e avete dovuto cambiare il quesito. Vi siete incartati?**

«Ma non cambia assolutamente nulla! La riforma è quella, la data del referendum pure, hanno fatto solo un po' di rumore con questa raccolta firme. Forse miravano al mezzo milione di rimborsi o forse speravano di far slittare il voto per allungare la vita all'ultimo Csm nominato dalla politica e indirizzare qualche altra nomina. Saranno gli italiani a decidere se vogliono cambiare o no la giustizia e noi aspettiamo fiduciosi l'esito della consultazione».

**Sarà pure una vicenda buffa, però ve la siete presa con i giudici della Cassazione.**

«Ripeto, è un caso già chiuso. Poi, certo, se uno dei giudici in questione partecipa ai convegni della campagna per il No, per ragioni di opportunità avrebbe fatto meglio ad astenersi dal prendere decisioni sul referendum». —



“

**Giovanni Donzelli**  
Deputato FdI

Chi decide se un artista può esibirsi? A qualcuno Pucci piace, ad altri no, sono gusti

C'è un attacco alla nazione: sono terroristi  
La risposta dovrebbe essere unitaria

Pericoloso dire che la colpa dei disordini è del ministero dell'Interno che non fa il suo lavoro. Così si giustificano i violenti



Andrea Pucci era stato invitato a co-condurre con Carlo Conti la terza serata del Festival



Peso: 1-2%, 3-65%



## IL COMMENTO

### L'errore di scegliere solo la repressione

ANNA MASTROMARINO

L'intervento del Presidente della Repubblica ha certamente consentito al nuovo pacchetto-sicurezza adottato dal governo di non cadere in una manifesta incostituzionalità. - PAGINA 27

## L'ERRORE DI SCEGLIERE SOLO LA REPRESSIONE

ANNA MASTROMARINO



L'intervento del Presidente della Repubblica ha certamente consentito al nuovo pacchetto-sicurezza adottato dal governo di non cadere in una manifesta incostituzionalità che sarebbe stata inevitabile, per esempio, includendo improbabili scudi o provvedimenti preventivi di sapore repressivo di cui, pensando al passato, facciamo volentieri a meno.

D'altra parte, il ruolo di mera garanzia del Presidente impone dei limiti al suo operato: non può e non deve entrare nelle valutazioni politiche di un organo che ritiene di dover agire con urgenza. Poco o nulla può, dunque, di fronte al significato che un decreto legge come quello di cui andiamo parlando riveste rispetto al sistema nel suo complesso e rispetto all'idea che i cittadini si possono fare dei loro spazi di libertà, delle prerogative di esercizio di quelle libertà, del senso che i diritti che la Costituzione riconosce possono avere nei processi di costruzione di dinamiche di potere equilibrate e contenute.

La costituzionalità formale delle regole introdotte è solo uno degli spazi che deve interessare (o forse in alcuni casi preoccupare) una costituzionalista. Di questo aspetto si è occupato con fermezza Sergio Mattarella e ancora se ne occuperanno i giudici valutando i casi concreti con il fine di assicurare coerenza costituzionale al sistema.

Non di meno, si diceva, restano praterie di riflessione lungo le quali dobbiamo avventurarci per non restare intrappolati nelle sabbie mobili delle emozioni del momento. Voglio dire che pur avendo ancora negli occhi le immagini degli scontri di Torino, non dobbiamo dimenticare che un intervento normativo che vuole, come nel caso di specie, tendere a un cambiamento sul lungo periodo non può mai esse-



Peso: 1-2%, 27-27%

re dettato solo dall'urgenza e dall'emotività. Interrogarsi sulla sua proiezione nel tempo e sugli effetti di ampio respiro è doveroso.

Non mi soffermerò, dunque, su un'analisi dei singoli articoli. Preferisco constatare che questo testo, al di là del piano formale, non coglie lo spirito della Costituzione. In un certo senso la travisa nella misura in cui ancora una volta punta sulla sicurezza intesa come limitazione della libertà personale, tralasciando completamente un ragionamento sul concetto di legalità, come presupposto di convivenza nello spazio pubblico.

Non è la prima volta che si scrive sicurezza per dire repressione, diffidenza, paura, ignorando volutamente i valori su cui si fonda la Costituzione dove non si parla espressamente di sicurezza, ma dove si insiste sulla libertà dei singoli individui di costruire le loro personalità e quindi le loro vite attraverso reti di socialità, in una sorta di "costituzionalità in pubblico" che la logica dell'allarme su cui si fonda questo decreto prova ad annientare.

La sicurezza è, prima di tutto ed essenzialmente, legalità intesa come consenso e come spazio di esercizio delle libertà nel rispetto della Costituzione.

Agire nell'impeto delle emozioni può portarci a dimenticare un aspetto fondamentale: mentre la sicurezza come repressione si impone attraverso un sistema di sanzioni e di control-

lo che genera isolamento e paura, la sicurezza declinata in termini di legalità si costruisce attraverso l'educazione.

C'è un tempo per reagire e un tempo per agire. La reazione può essere immediata, l'azione deve fondarsi sulla riflessione e l'analisi. C'è da augurarsi che nel dibattito in Parlamento per l'eventuale conversione del decreto in legge vi sia tempo e spazio per questa riflessione. Per interrogarsi, per esempio, sulla necessità di tornare a finanziare la cultura e l'educazione come presupposto di legalità. A investire nelle scuole, nelle università, negli spazi di socializzazione per tenere vivo lo spirito della Costituzione che resta lettera morta se non lo alimentiamo e sosteniamo con fondi e politiche.

La risposta dei pubblici poteri alla violenza di alcuni non può essere lo stato di emergenza e repressione per tutti. La risposta a un problema strutturale non può essere contingente e senza una progettualità.

Al di là delle singole disposizioni, sarebbe questo sguardo puntato a terra, anziché verso l'orizzonte a rendere questo decreto contrario allo spirito di una Costituzione che ripudia la violenza in ogni sua forma e come strumento di raggiungimento di qualunque fine, ma crede nel conflitto e nel dissenso come strumenti per sviluppare il pensiero critico democratico e come condizione della democrazia che non può fare a meno dell'altro anche quando l'altro la pensa diversamente. —





## Quel surreale auto-editto bulgaro

FLAVIA PERINA — PAGINA 27

# QUEL SURREALE AUTO-EDITTO BULGARO

FLAVIA PERINA



**L**o chiameremo auto-editto, che è l'editto bulgaro – cacciatelo! – di chi si caccia da solo, incassa martirio e solidarietà, poi forse torna – già piovono gli appelli – con l'aureola di vittima del pensiero unico riabilitata dalla storia. L'auto-editto di Andrea Pucci col gran rifiuto di Sanremo («troppi insulti e minacce, lascio») mostra quanto il mondo meloniano superi in astuzia il vecchio mondo berlusconiano e persino il trumpismo che i comici li fa licenziare, o li querela per miliardi, o (manca poco) gli manda l'Ice a casa. Quel tipo di interventismo pronuncia anatemi e chiude trasmissioni trasformando gli avversari in eroi della libera informazione, della libera satira, del libero discorso democratico. La destra italiana è assai più astuta, occupa tutte le parti in commedia: è l'ente illuminato che assume Pucci (la Rai), è il licenziato (Pucci), è il licenziatore di se stesso (sempre Pucci), è l'indignato per il licenziamento (gli opinionisti amici di Pucci), è il paladino della libertà che chiede il reintegro (i politici amici di Pucci), e infine sarà, potrà essere, il generoso sovrano che recupera Pucci e gli restituisce Sanremo (la Rai, e il cerchio si chiude).

A quelli di sinistra resta il ruolo dei cattivi liberticidi ammazza-satira, anche se hanno fatto assai poco per meritarglielo, qualche lamentela sui social, qualche valutazione di opportunità sulla foto a sedere nudo con cui Pucci ha annunciato il suo ingaggio a Sanremo, e si vorrebbe dire:

in fondo è il minimo sindacale per un comico che li chiama abitualmente zecche e che si è fatto un seguito digitale (anche) bullizzando l'aspetto fisico di Elly Schlein e Rosy Bindi. Chissà cosa avevano in mente. Forse di preparare il trampolino per l'ondata critica al Festival della Canzone, che in mancanza di meglio è da un pezzo la fatale parata dell'identità italiana, l'evento che mette in mostra chi ha l'egemonia e chi la subisce. E tuttavia se Pucci ri-assumerà se stesso come spalla comica di Carlo Conti, a questo punto, potrà fare quel che vuole: chiamare al sì referendario, inneggiare alla remigrazione, tirarsi giù i pantaloni come ha già fatto su Facebook. Ogni critica sarà «spaventosa deriva illiberale della sinistra», e amen.

Si vorrebbe suggerire all'opposizione: rinunciateci, sono troppo spregiudicati per voi. In cinque minuti il caso Pucci ha silenziato il processo al direttore di RaiSport Paolo Petrecca per la squinternata telecronaca dello show d'apertura delle Olimpiadi, e a render conto ora non ci sono i vertici Rai ma i loro critici e oppositori: violenti, censori, intolleranti! Che poi, a pensarci bene, il prevedibile monologo sanremese del comico su mogli rompiscatole e cani sodomizzati al parco sarebbe valso altre cretinate della stessa rima, il Pensati Libera di Chiara Ferragni o il bacio gay di suo marito, fuffa acchiappa-clit che dura una settimana. Forse sarebbe meglio recuperare il sano radicalscicchismo di una volta, quello che per tanti anni ha accomunato pezzi di destra e di sinistra nella frase «Sanremo? Non ne so niente, non lo guardo». —



Peso: 1-1%, 27-18%

## DOPO GLI SCONTRI DI TORINO

L'ira di Meloni  
«Nemici dell'Italia»  
I veri terroristi  
e i finti tonti Pd

Meloni si scaglia  
contro i sabotato-  
ri delle Olimpiadi. A si-  
nistra fanno i finti tonti.

De Leo a pagina 2



# L'ira di Meloni «Nemici dell'Italia» I veri terroristi e i finti tonti del Pd

*La sinistra glissa sulla guerriglia urbana a Milano nel primo giorno dei Giochi  
E Bersani posta i treni in ritardo contro il governo, ma era colpa dei sabotaggi*

PIETRO DE LEO

... È stato il day after di un sabato complicato sul piano della sicurezza e l'ordine pubblico. Dopo i sabotaggi su vari punti della rete ferroviaria, a proposito dei quali si indaga per terrorismo. E poi gli scontri a Milano tra i "no Olimpiadi" e le Forze dell'Ordine. Una sorta di martellamento con-

centrico in cui è impossibile ignorare la contestualità, cioè l'avvio dei Giochi invernali. Ma il problema è che neanche in questa occasione, parimenti a quanto avvenuto dopo i gravissimi fatti di Torino, la sinistra riesce a convergere verso un senso comune di condanna a quello che si configura come un attacco allo Stato. La ridda di reazioni vede go-

verno e maggioranza compat-  
ti sulla condanna di quanto  
avvenuto e la vicinanza alle  
Forze dell'Ordine, nuovamen-  
te aggredite nel capoluogo  
lombardo. A partire dalla Pre-



Peso: 1-3%, 2-69%



sidente del Consiglio Giorgia Meloni: «Migliaia e migliaia di italiani in queste ore lavorano perché tutto funzioni durante le Olimpiadi -ha detto- Tantissimi lo fanno da volontari, perché vogliono che la loro Nazione faccia bella figura, che sia ammirata e rispettata. Poi ci sono loro: i nemici dell'Italia e degli italiani, che manifestano "contro le Olimpiadi", facendo finire queste immagini sulle televisioni di mezzo mondo. Dopo che altri hanno tranciato i cavi della ferrovia per impedire ai treni di partire». La premier ha poi espresso solidarietà «ancora una volta, alle Forze dell'ordine, alla città di Milano, e a tutti coloro che vedranno il loro lavoro vanificato da queste bande di delinquenti». Dure anche le parole del ministro della Difesa Guido Crosetto: «Chi si comporta come ieri (sabato n.d.r.) a Milano o la settimana scorsa a Torino non lo fa contro il Governo

pro tempore, lo fa contro lo Stato, la Repubblica, l'Italia. Tollerarlo significa indebolire l'Italia non la Meloni». E ancora, si domanda: «Perché non riusciamo ad essere compatti almeno quando è giusto esserlo, nel condannare dei delinquenti violenti e nel difendere la legalità?». La Lega attacca sui social: «Troppi complici a sinistra di violenti e teppisti, sbagliato sottovalutare episodi sempre più gravi e pericolosi, qualcuno pensa alla guerriglia urbana per attaccare il governo e fermare l'Italia? La risposta sarà fermissima, tolleranza zero». In Forza Italia, la presidente della Commissione Esteri e Difesa del Senato Stefania Craxi che parla di «vero e

proprio atto di guerriglia urbana premeditata». E collega i disordini di Corvetto con i sabotaggi sulla linea ferroviaria: ciò «lascia presagire una più ampia strategia su cui è necessario indagare a fondo, tesa a boicottare i Giochi Olimpici invernali». Ad aggiungere un'altra tessera al clima, peraltro, c'è stata anche la piccola manifestazione pro-Pal di Viterbo, in cui è comparso uno striscione pro Alfredo Cospito, militante anarchico al 41 bis dopo la condanna per terrorismo. Una circostanza che Francesco Battistoni, deputato azzurro, ha definito un «segnale inquietante». E a sinistra? Il sabato drammatico non scalfisce la vocazione alla polemica politica. «Noi condanniamo le violenze e i disordini sempre, da Torino a Milano, gli aggressori di ogni colore politico, anarchici, antagonisti, estremisti di sinistra ma anche i vostri amichetti nostalgici che assaltavano le

sedi sindacali», dice Giuseppe Conte. Tuttavia, aggiunge, rivolto al centrodestra: «Basta distrazioni di massa, siete al governo». I capigruppo Pd Braga e Boccia accusano: «Chi governa non può limitarsi a chiedere dichiarazioni agli altri: deve garantire risultati» e «quanto alla sicurezza, non si costruisce certo con le strumentalizzazioni quotidiane». Niente da fare, quindi. E a posteriori suona pure grottesco il post social di un nome storico della sinistra italiana, Pierluigi Bersani: aveva pubblicato un «buongiorno da Rimini» con un tabellone di orari dei treni con molti ritardi. Come se il problema non fossero i sabotaggi anarchici ma l'inefficienza delle Ferrovie italiane. Non era, insomma, un problema di traffico. ©RIPRODUZIONE RISERVATA

La Lega

«Troppi complici a sinistra di violenti e teppisti, sbagliato sottovalutare episodi sempre più gravi. Ora tolleranza zero»

**Guerriglia urbana**  
Scontri tra gli antagonisti e le forze dell'ordine a Milano durante il primo giorno delle Olimpiadi Invernali



Giorgia Meloni Presidente del Consiglio



Pierluigi Bersani Ex segretario del Partito Democratico

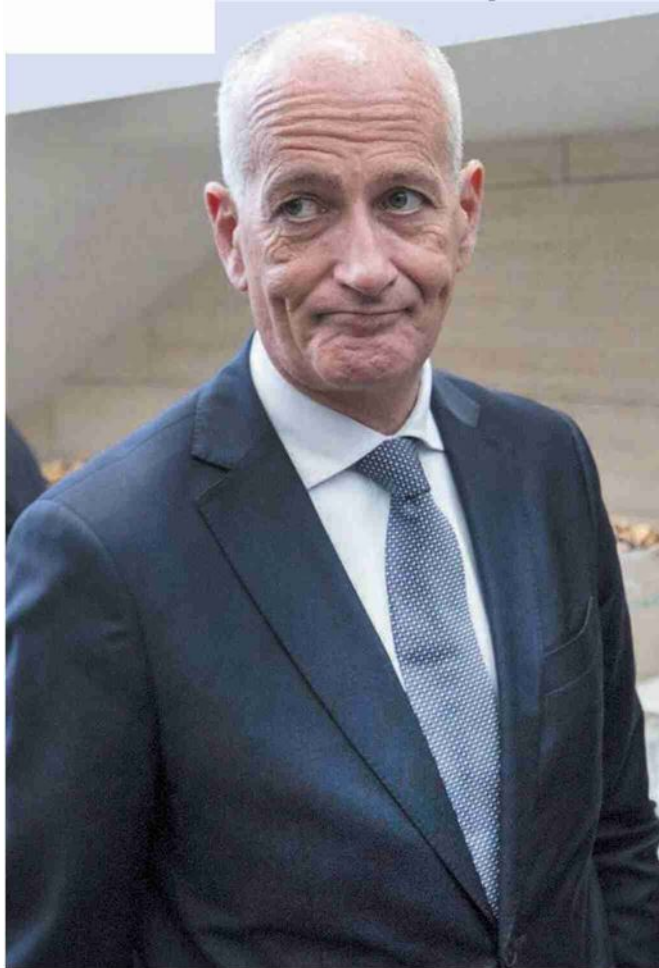


Peso:1-3%,2-69%

## Gabrielli «papa straniero» Operazione Prodi come nel '96

Silenzi «ufficiali», nessuna smentita, conferme private  
La strategia dell'ex superpoliziotto per la guida del centrosinistra  
Così i tessitori cattocomunisti lavorano a un'«operazione Prodi»

D.Cap. a pagina 4



### TESSITORI (CATTOCOMUNISTI) IN AZIONE

Zero smentite, silenzi «ufficiali», conferme private. C'è chi lavora per lui dentro e fuori il Pd



Peso: 1-13%, 4-36%



# Gabrielli «papa straniero» Operazione Prodi come nel '96

*Schema «ulivista-unionista». E intanto lo usano per attaccare il governo sulla sicurezza*

... Nessuna smentita pubblica, silenzi "ufficiali", ma alcuni significativi segnali privati di conferma (anche da fonti insospettabili) per il clamoroso retroscena di ieri de *Il Tempo*: l'ipotesi di Franco Gabrielli alla guida del centrosinistra.

Il quadro politico di partenza da cui la suggestione trae origine è chiaro. Tranne le sue guardie rosse, nessuno a sinistra crede a una Elly Schlein "prime-ministerial", come si direbbe in Gran Bretagna, cioè in grado di fare il premier o di contrapporsi credibilmente a Giorgia Meloni. Peraltro, qualche settimana o al massimo qualche mese dopo il referendum (giro di boa che aprirà oggettivamente la campagna per le elezioni politiche), Giuseppe Conte farà valere il suo aut aut: o la coalizione con i grillini, o la candidatura di Elly. Se il Pd vuole la prima cosa, non

può avere la seconda. Serve dunque un federatore, nella forma consueta per il centrosinistra di un "papa straniero". E dove si può realisticamente andare a parare? Al solito, secondo il format del 1996 e poi del 2006, su un democristiano di sinistra, su un "cattolico sociale". È una nuova "operazione Prodi", ora come allora. Gabrielli ha tutte le carte in regola in questo senso: antichi rapporti con Dario Franceschini e Pierluigi Castagnetti, e notoria stima negli ambienti del Colle.

Ecco, qui però la sinistra si fa delle illusioni: è insensato e stupido tirare per la giacca il Capo dello Stato. Figurarsi se dalle parti del Quirinale, nonostante le gaffes recenti del consigliere Garofani, qualcuno intorno al Presidente vuole farsi anche solo sfiorare dal dibattito sulla costruzione politica-partitica dello schieramento da

contrapporre al centrodestra.

Sì certo, nei palazzi romani da tempo si sussurra di una Schlein che «non si consulta», e - oggettivamente - di una linea di politica estera del Pd incompatibile con responsabilità di governo di un paese occidentale. Ma il Colle sta (correttamente) a guardare, non è assolutamente parte attiva. Gli attori sono altri, dentro e fuori il perimetro del Pd, in un'area che potremmo definire techno-progressista.

Si punta a un'operazione "ulivista-unionista" in puro stile prodiano: una figura, quella di Gabrielli, che potrebbe sia coagulare le anime centriste della coalizione, sia poi rappresentare l'intero schieramento.

Vantaggi del tentativo agli occhi dei tessitori: tutte le altre opzioni (Salis, Ruffini, i sindaci) appaiono deboli o premature o impraticabili.

Svantaggi: il profilo pubblico di Gabrielli non è certo né "pop" né empatico. Si vedrà. Intanto, come si è già visto su Repubblica e su La7, lo si "testa" per attaccare il governo sul terreno della sicurezza. Il resto, se verrà, verrà dopo.

**D. CAP.**



Peso: 1-13%, 4-36%

# Caos Rai: Petrecca linciato, Colle intoccabile

La telecronaca contestata del direttore di Rai Sport nasce perché ha sostituito il vice Bulbarelli, dopo le telefonate di fuoco del portavoce del Quirinale. Il motivo? Aver svelato una «sorpresa» di Mattarella

di **GIACOMO AMADORI**

■ Una valanga di critiche ha seppellito il direttore di Rai Sport Paolo Petrecca. La sua telecronaca «imbarazzata» della cerimonia di apertura

dei Giochi olimpici invernali di Milano-Cortina è diventata un clamoroso caso politico. I giornali le hanno dedicato «fiumi di parole», ma a nessun cronista è saltato in mente di scrivere il nome proibito (...)

segue a pagina 9

## Vanno tutti all'assalto di Petrecca ma nessuno osa toccare Mattarella

La telecronaca contestata del direttore di Rai Sport nasce perché ha sostituito il vice Bulbarelli, dopo le telefonate di fuoco del portavoce del Quirinale. Il motivo? Aver svelato la «sorpresa» di Re Sergio

Segue dalla prima pagina

di **GIACOMO AMADORI**

(...) o ineffabile: non Jahvè, ma Quirinale.

Tutti hanno raccontato l'effetto (la telecronaca di **Petrecca**), nessuno ha osato citare la causa, ovvero le telefonate furiose provenienti dal Colle e riguardanti la voce titolare dell'evento, il vicedirettore di Rai Sport **Auro Bulbarelli**, reo di avere annunciato la «sorpresa clamorosa» del cameo attoriale di **Sergio Mattarella** programmato all'inizio dell'evento.

Il 30 gennaio **Bulbarelli**, pur senza rivelare i particolari, ne aveva parlato durante la conferenza stampa di presentazione della copertura Rai della cerimonia. Si era solo divertito a solleticare la fantasia dei presenti con un rimando alla performance in veste di agente segreto della **Regina Elisabetta** alle Olimpiadi di Londra del 2012.

A mente fredda quell'uscita poteva essere conside-

rata una specie di spot per l'inaugurazione, un modo per aumentare l'attesa per uno spettacolo che, visti i costi (per le cerimonie di apertura e chiusura sono stati investiti circa 70 milioni di euro, 20 dei quali destinati al direttore creativo **Marco Balich**), aveva bisogno di un grande ritorno di pubblico. Che c'è stato, nonostante la telecronaca inadeguata di **Petrecca**: oltre 9 milioni di spettatori e 46,2 di share. Numeri sanremesi, come ha rivendicato lo stesso direttore.

Ma i politici di sinistra (Pd, Avs e 5 stelle) mentre sparavano su **Petrecca** con più determinazione dei cecchini del biathlon hanno dimenticato di chiedere al Quirinale se fosse vero quanto rivelato dal nostro giornale con tanto di conferma del Colle e cioè che gli uomini del presidente erano intervenuti con il comitato organizzatore e con i vertici della Rai per chiedere conto delle parole di **Bulbarelli**, che stavano, a loro dire, rischiando di rovinare

la sorpresa del finto arrivo di **Mattarella** allo stadio di San Siro su un tram guidato dall'ex campione di motociclismo **Valentino Rossi**.

L'inaccettabile intromissione nelle dinamiche interne della Rai non ha scandalizzato nessuna delle associazioni di categoria che, sulla carta, sono chiamate a difendere l'autonomia del lavoro giornalistico e la dignità di chi lo svolge. Non ha fiutato la nuova suffragetta dei cronisti **Elly Schlein**, non ha protestato **Giuseppe Conte**, né ha fatto un plissé **Matteo Renzi**. Muto pure l'ex giornalista Rai ed europarla-



Peso: 1-9%, 9-66%



mentare dem **Sandro Ruotolo**, che ha, invece, abbondantemente esternato su **Petrecca**.

Eppure dopo la conferenza stampa l'ad **Giampaolo Rossi** e altri dirigenti, da quanto ci risulta, avevano chiesto a **Bulbarelli** ragguagli sull'annunciata sorpresa e l'avevano commentata divertiti. Quasi immediatamente il sito di Rainews aveva dato ampio spazio alla storia di **Mattarella**. Due ore dopo, però, l'articolo era già stato cancellato. Che cosa era successo nel frattempo? Sembra che a **Rossi** sia arrivata la telefonata infastidita (è un eufemismo) del portavoce di **Mattarella Giovanni Grasso** e, a quel punto, l'ad avrebbe completamente cambiato atteggiamento.

Forse perché dal Quirinale avevano minacciato di annullare lo sketch che sarebbe stato girato lunedì 2 febbraio dentro a un deposito dell'Atm di Milano.

La prima parte del video, quello in cui si vede il Capo dello Stato di spalle su un tram storico, era già stata girata con una controfigura, escamotage utilizzato anche dalla **Regina Elisabetta**, ma per una scena in cui avrebbe dovuto lanciarsi da un elicottero con il paracadute. Mancavano le riprese più importanti, quelle in cui **Mattarella** sorride a due bambine, consegna loro un peluche e, infine, stringe la mano a **Valentino Rossi** in versione tranviere.

«È stato fatto tutto in gran segreto perché era importante che non si sapesse nulla prima della messa in onda la sera della cerimonia» ha confessato ai gior-

nali il centauro. Peccato che già lunedì scorso, al termine dei ciak sul tram, fosse stata consegnata alle televisioni una scaletta (sebbene con obbligo di embargo) con la descrizione nei dettagli (con tanto di disegni) della scenetta. Insomma il segreto di Pulcinella. Tanto che venerdì mattina *La Verità* ha anticipato l'intero sketch con le immagini tratte dal copione.

Ieri *Corriere della sera* e *Repubblica* hanno intervistato a tutta pagina **Valentino Rossi** sulla sua esperienza con il presidente, ma entrambi i quotidiani si sono ben guardati dal citare l'incidente della doppia telefonata del Quirinale che ha portato al passo indietro di **Bulbarelli**.

Secondo le nostre fonti, tra i più «agitati», dopo le dichiarazioni del vicedirettore in conferenza stampa, si sarebbe dimostrato **Daniello Di Tommaso**, vice capo missione per la delegazione italiana ai Giochi. Potente e abilissimo capo della Comunicazione e del Cerimoniale del Coni, per qualcuno, nel 2019, da esperto tessitore di rapporti qual è, sarebbe stato capace di calamitare i voti necessari a ottenere l'organizzazione delle Olimpiadi 2026. Nominato Cavaliere di Gran Croce al Quirinale nel giugno del 2022 («su proposta della Presidenza del Consiglio dei ministri», all'epoca di **Mario Draghi**), ha un'antica consuetudine con i più stretti collaboratori del presidente: con il portavoce **Grasso** (autore delle telefonate incriminate) e con gli uffici che pianificano gli spostamenti di **Mattarella** quando hanno a che fare con lo sport.

La notte tra venerdì e sabato **Di Tommaso** (pres-

sato dal Colle?) avrebbe telefonato a **Bulbarelli** usando un tono concitato: «Ora salta tutto».

Poche ore prima, **Giovanni Malagò**, presidente della Fondazione Milano-Cortina (il comitato organizzatore dei Giochi) era intervenuto con durezza: «Le dichiarazioni sensazionalistiche rilasciate dal giornalista Rai **Auro Bulbarelli** in merito alla partecipazione del Presidente della Repubblica alla cerimonia inaugurale dei Giochi olimpici di Milano Cortina 2026 sono destituite di ogni fondamento [...]. Qualsiasi considerazione, con paragoni di cerimonie avvenute del passato, è frutto di fantasia».

Perché **Malagò** ha dovuto mentire così spudoratamente? È stato lui a ricevere la telefonata diretta al Comitato olimpico ammessa dal Quirinale? Ieri su questo punto l'ex presidente del Coni non ci ha risposto. Dalla Fondazione hanno solo ammesso che l'intervento è stato deciso dal comitato organizzatore per «tutelare la cerimonia».

Il sindacato dell'Usigrai, dopo avere diramato un primo durissimo comunicato contro **Petrecca** (già sfiduciato tre volte dalle sue redazioni), sabato sera, ha finalmente dedicato un pensiero a **Bulbarelli**: «L'Usigrai difende l'impegno e il lavoro di colleghe e colleghi della Rai che con professionalità stanno rendendo possibile il racconto di un evento sportivo di portata



Peso:1-9%,9-66%

mondiale come le Olimpiadi e anche la dignità di chi, dopo le polemiche seguite alla conferenza stampa di presentazione, ha fatto un passo di lato rinunciando alla telecronaca».

Ma anche questa nota (un po' come quando Fonzie, in Happy days, doveva

dire «ho sbagliato») non riesce a chiamare in causa il Quirinale.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

*Il pressing del Colle  
non ha infastidito  
Pd, M5s, Acs  
e il sindacato Usigrai*

*Le immagini iniziali  
sul tram girate  
da una controfigura  
del capo dello Stato*



**OPPOSTI** Sopra: Paolo Petrecca, direttore di Rai Sport e voce dell'inaugurazione delle Olimpiadi. A destra: il presidente Sergio Mattarella [Ansa]



Peso:1-9%,9-66%



**M. GRANELLI**«Gli accordi Ue  
commerciali  
aiutano i grandi»**CARLO CAMBI**  
a pagina 15

# L'intervista

**MARCO GRANELLI**

## «Gli accordi commerciali Ue devono essere più equilibrati»

Il capo di Confartigianato: «Le intese sono pensate solo per la grande industria di alcuni Paesi. In Italia le pmi alzano i salari, ma faticano ancora a trovare 290.000 lavoratori»

di **CARLO CAMBI**

■ Se 700.000 vi sembrano poche... tante sono le imprese riunite dalla Confartigianato: sono la spina dorsale della manifattura italiana, ma anche un imprescindibile presidio sociale. La parrucchiera che vi fa la permanente, il fornaio che ci dà il pane, il meccanico che mette a punto l'auto sono tutti artigiani. A rappresentarli e guidarli c'è Marco Granelli, rieletto due anni fa per acclamazione presidente. Parmense – è di Salsomaggiore terme dove ha un'impresa edile – è considerato un fermissimo e pacato difensore della piccola e media impresa, quella che sta rifertilizzando economicamente le zone marginali, quella che ha reso possibile il miracolo italiano e oggi aspetta solo di potersi ripetere.

**Mario Draghi ha rilanciato l'idea dell'Europa superpotenza se**

**si federa. Non le pare che non considerare che l'Ue è dipendente da fonti energetiche sia un errore di prospettiva?**

«Noi vogliamo un'Europa della buona politica comune, condivisa, anche sul fronte energetico, un'Europa forte perché consapevole e orgogliosa dei suoi valori fondanti. È davvero



Peso: 1-1%, 15-82%

tempo di voltare pagina rispetto a una Ue troppo spesso tecnocratica e in crisi di identità. Oggi l'Europa rischia di essere percepita come irrilevante anche perché non ha ancora compreso fino in fondo l'importanza del suo patrimonio di imprese. Da imprenditore e da rappresentante di oltre 700.000 artigiani e piccole imprese italiane, dico che Bruxelles e Roma devono sostenere con forza, convinzione e concretezza il tessuto imprenditoriale del Continente se vogliono renderlo davvero competitivo. Parliamo di numeri enormi: in Europa operano 26 milioni di artigiani, micro, piccole e medie imprese che costituiscono il 99,8% del totale delle aziende, generano il 64% dell'occupazione e realizzano oltre il 52% del valore aggiunto dell'Ue. Eppure su di loro gravano ancora troppa burocrazia e pochi incentivi».

**Il delta energetico è un costo altissimo per le vostre imprese: lo conferma? E che pensa di questa Europa che prima col Green deal ha messo ha rischio le imprese e oggi corre ai ripari?**

«Lo confermo con numeri che sono impietosi. La bolletta elettrica delle micro e piccole aziende italiane oggi è tra le più costose d'Europa e supera del 22,5% la media Ue. A "gonfiare" il costo dell'elettricità per noi è anche il prelievo fiscale e parafiscale in bolletta, che in Italia è più che doppio (+117,4%) rispetto a quello medio dell'Ue a 27. Ma il caro-energia non è uguale per tutti: il conto più salato lo pagano le piccole imprese che nelle bollette devono sostenere oneri di sistema che servono per finanziare le agevolazioni nelle bollette delle grandi aziende energivore. È un meccanismo perverso che va scardinato. La transizione green non può essere un dogma ideologico calato dall'alto, ma un percorso sostenibile che cammina sulle gambe delle imprese».

**L'Europa è una sfida, un'opportunità o un freno? E le sanzioni verso la Russia e la de-globalizzazione quanto pesano?**

«L'Europa è tutte e tre le cose, dipende dalle scelte politiche. È una grande opportunità se valorizza il mercato unico e le pmi, diventa un freno se produce norme complesse e costi sproporzionati. Le sanzioni verso la Russia e la de-globalizzazione hanno inciso su energia, filiere e costi, ma hanno anche spinto le imprese a diversificare mercati e strategie. Le nostre pmi hanno dimostrato resilienza e capacità di adattamento, ma non possono reggere da sole un contesto così instabile».

**Dazi: qual è la situazione effettiva? Gli accordi che la Von der Leyen va facendo la convincono?**

«I dati mostrano che il made in Italy reagisce ai dazi puntando sulla diversificazione. Secondo le nostre analisi, 19,7 miliardi di euro di export aggiuntivo possono arrivare da 26 mercati extra Usa dinamici, che crescono del 5,1%. Le nostre vendite negli Emirati Arabi Uniti, a esempio, nel 2025 hanno segnato un aumento a doppia cifra. Gli accordi europei sono utili, ma devono essere più equilibrati e pensati anche per le pmi non solo per la grande industria di alcuni Paesi».

**Uno studio fotografava l'impresa artigiana come la preferita dai giovani perché più a misura d'uomo. È ancora viva la dimensione della «bottega» rinascimentale?**

«La "bottega" oggi è un laboratorio dove la sapienza manuale incontra l'algoritmo. L'artigianato italiano cambia pelle: cresce, innova e guida la transizione green e digitale senza cambiare la propria anima. Tra il 2019 e il 2024, ben 25 settori artigiani hanno registrato una crescita di oltre 20.000 nuove imprese, di cui 4.000 nel settore della tecnologia e del digitale. I dati del 2025 ci raccontano uno sprint impressionante: il 16,4% delle aziende fino a 10 addetti utilizza



Peso: 1-1%, 15-82%



almeno una tecnologia di 1a, più del doppio rispetto all'anno precedente. Non è fantascienza, è pragmatismo artigiano. Per accompagnare questa trasformazione Confartigianato ha fortemente sostenuto la riforma della legge quadro dell'artigianato, attesa da 40 anni, e attualmente in fase di approvazione in Parlamento per poi passare all'attuazione da parte del governo. Una riforma che riconosce l'artigianato moderno, lo rende attrattivo per i giovani, permette di superare limiti dimensionali e societari anacronistici e favorisce le aggregazioni. Con questa riforma un'impresa artigiana potrà assumere, investire e crescere senza sentirsi mai "troppo piccola" per competere».

**Giacomo Becattini sosteneva che sono i territori a determinare e i prodotti e che i distretti come fabbrica diffusa fertilizzano le comunità di valori. Siete ancora l'anima dei distretti?**

«Assolutamente sì. Le imprese artigiane esprimono la "biodiversità" delle tradizioni produttive italiane, rinnovandola per le sfide globali. Sono fortemente radicate nei territori, producono in modo responsabile e sono strutturalmente lontane dalla logica della delocalizzazione. L'Italia è unica proprio perché è fatta di milioni di artigiani innamorati della loro terra. Questo legame indissolubile con il territorio è il segreto dei prodotti made in Italy, autentici, irripetibili».

**Sente la responsabilità di costruire opportunità per i territori marginali?**

«La sentiamo forte questa responsabilità, perché i numeri parlano chiaro. L'artigianato conta 146.000 imprese nelle zone di montagna (28,7% del totale) e 241.000 nelle aree interne. In questi territori, gli addetti delle micro e piccole imprese pesano per oltre il 70% del totale, arrivando all'82% nelle aree interne. In questi territori gli artigiani sono protagonisti

di quella che mi piace definire una vera e propria "ecologia umana". Confartigianato crede in un nuovo sviluppo sostenibile per queste zone. Abbiamo promosso il progetto "Montagna Futura" per tracciare un nuovo percorso che, valorizzando le nostre imprese, coniughi tradizione, innovazione e ripopolamento».

**Le imprese si lamentano del fatto che non trovano manodopera. Non servirebbe una rivalorizzazione dell'istruzione professionale?**

«Nel 2025 la difficoltà di reperimento di competenze era e ora resta un nodo centrale per le imprese artigiane: il 59,7% delle assunzioni è difficile da trovare: parliamo di oltre 293.000 addetti. Le aziende stanno reagendo: aumentano i salari, offrono flessibilità, collaborano con le scuole. Serve un patto con le istituzioni per un sistema formativo moderno. Bisogna rafforzare il legame scuola-impresa, investire massicciamente sull'apprendistato professionalizzante e sulla formazione duale. Serve una rivalutazione culturale dell'istruzione professionale: formare un giovane oggi significa garantire domani la continuità delle nostre imprese e del Made in Italy».

**Quali sono le vostre priorità: cosa chiedete per svilupparvi ancora?**

«A volte l'attenzione c'è a parole, ma mancano i fatti. Io dico che non c'è Europa senza pmi. Se l'Ue vuole garantire sovranità e prosperità, il principio "Pensare prima al piccolo" (Think Small First) deve guidare ogni scelta politica e non essere solo uno slogan. Chiediamo che la legislazione europea sia concepita fin dall'inizio tenendo conto delle nostre dimensioni: requisiti proporzionati, scadenze realistiche, meno burocrazia. In Italia le prio-



Peso: 1-1%, 15-82%

rità sono chiare: riduzione della pressione fiscale e contributiva, intervento strutturale sul costo dell'energia per allinearci ai competitor europei, e una semplificazione burocratica reale. Inoltre, serve stabilità negli incentivi per investimenti e innovazione. Avere pmi resilienti equivale ad avere un'Italia e un'Europa resilienti».

**L'Italia, si dice, è la terra dell'arte, del turismo, della cucina, ma è soprattutto la patria dell'artigianato d'arte. Come sta l'artigianato d'arte?**

«Spesso si dà per scontato questo patrimonio, ma è l'artigianato d'arte che rende l'Italia riconoscibile nel mondo. Dietro la grande moda, dietro la conservazione dei

nostri monumenti, c'è sempre la mano sapiente di un artigiano. C'è bisogno di maggiore consapevolezza: l'artigianato d'arte non è folklore, è cultura produttiva ad alto valore aggiunto».

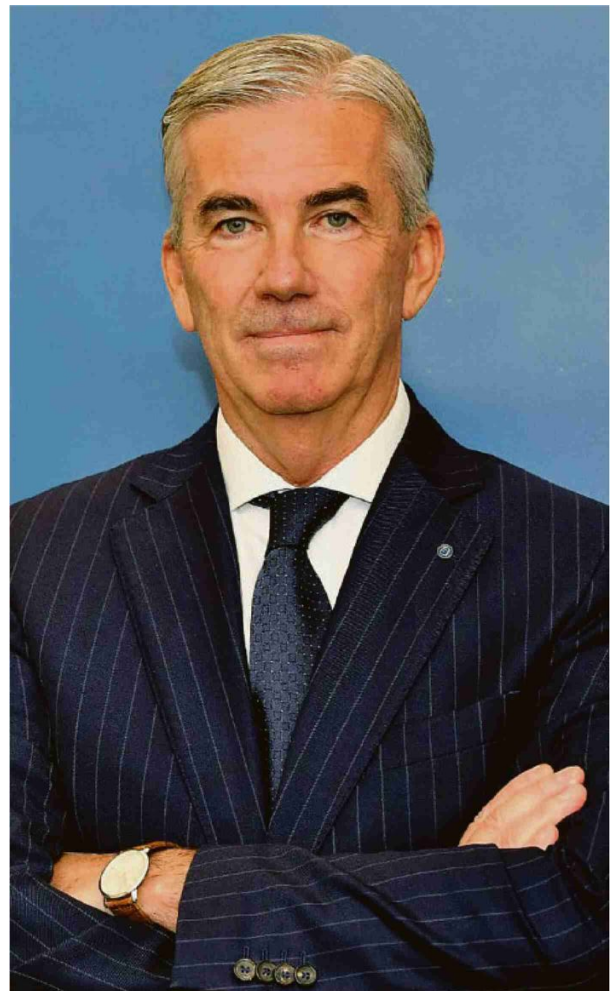
**La vostra Fondazione culturale è intitolata a Manlio e Maria Letizia Gormozzi: Manlio Gormozzi è stato uno degli attori del primo miracolo italiano. Può innescarsi un nuovo miracolo italiano?**

«Manlio Gormozzi ci ha insegnato che la dignità e il valore del lavoro artigiano sono il fondamento della nostra economia. Sì, credo che dalle nostre imprese possa e debba partire un nuovo Rinascimento italiano, basato sulla qualità e sulla sostenibilità. Le prospet-

tive dipendono dalla nostra capacità di tenere insieme le radici e le ali. L'artigianato è un mondo vitale e in piena metamorfosi. Confartigianato è pronta, come sempre, ad accompagnarlo nel futuro. Perché il futuro del Made in Italy passa ancora, e forse più che mai, dalle mani, dalle idee e dalla visione degli artigiani».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

*La bolletta delle piccole aziende supera del 22,5% la media europea. Dietro la moda e la conservazione dei monumenti c'è sempre la mano di un artigiano*



**AL VERTICE** Marco Granelli, rieleto presidente di Confartigianato due anni fa



Peso: 1-1%, 15-82%



# Le verità degli altri

Tutto quello che i giornali hanno pubblicato negli ultimi giorni e che vale la pena leggere

LE MONDE

Harold Thibault

## La crisi immobiliare di Pechino continua a minare la fiducia

■ Il mestiere di agente immobiliare ha conosciuto giorni migliori. È quanto emerge ascoltando **Hou Fashuai**, all'accoglienza della sua agenzia nel quartiere di Elite City, nel Sud di Jinan, una città del Nord-est della Cina. Camicia bianca, pantaloni neri, cravatta gialla a righe scure: ostenta il dinamismo tipico della professione, sempre pronto a partire per una visita se si presenta un potenziale cliente. Confessa tuttavia che molti dei suoi ex colleghi hanno dovuto cambiare lavoro, diventando fattorini per consegne di pacchi o pasticcieri. Trentenne, con sei anni di esperienza nel settore, anche lui si interroga sul futuro. Le vendite sono molto più rare e il mercato continua a deteriorarsi. Prima firmava due o tre compromessi al mese. Oggi ne conclude a stento uno ogni due o tre mesi. Di conseguenza, la sua retribuzione è crollata. [...] Nel 2024 e nel 2025 i prezzi sono crollati in questo quartiere progettato per accogliere quasi 150.000 abitanti, scendendo di un terzo secondo le sue stime [...]. Il ristagno immobiliare in atto da cinque anni è diventato il nodo gordiano dell'economia cinese. [...] Ha eroso i redditi dei governi locali, quelli delle città e delle province.

[5 febbraio 2026]

CORRIERE DELLA SERA

Ernesto Galli della Loggia

## È ora di affrontare il problema reale dell'islam politico

■ Quanto potrebbe accadere nelle prossime ore in Iran ripropone in maniera drammatica il problema dell'Islam politico, di che cosa troppo spesso esso è. Riproponendo quindi domande di sempre, domande che non dobbiamo stancarci di fare innanzi tutto all'Islam stesso. Sì, è necessario non stancarci d'interrogare l'Islam, sfidando l'accusa d'islamofobia anche con le domande che possono risultare più imbarazzanti. Esattamente come a suo tempo non ci si stancò, per decenni, d'interrogare e mettere in imbarazzo i simpatizzanti dell'Unione Sovietica e del suo regime sfidando l'accusa di «anticomunismo viscerale» e altre consimili. [...] La domanda chiave da porre all'Islam non riguarda la democrazia, riguarda una cosa diversa: riguarda la libertà. Riguarda il fatto che tra l'Himalaia e le coste dell'Atlantico non esiste un solo Paese islamico — tranne casi limitati assolutamente eccezionali — dove la singola persona, indipendentemente dal sesso e dal suo status sociale, sia effettivamente libera.

[3 febbraio 2026]

THE NEW YORK TIMES

Jason Furman

## Potrebbe non essere un male se il dollaro rimanesse svalutato

■ Un dollaro forte avvantaggia i consumatori, permettendo a una data quantità di valuta statunitense di essere convertita in più moneta estera. Per gli americani in viaggio all'estero il beneficio è evidente: ottengono di più per il loro dollaro. Possono permettersi improvvisamente più pasti, soggiorni in hotel o souvenir di quanti ne potrebbero altrimenti. Anche le imprese americane ne traggono vantaggio: spendono meno per acquistare prodotti o materiali importati e, nel tempo, di solito trasferiscono questi risparmi ai consumatori domestici. Per gli esportatori americani, invece — in particolare i produttori e i lavoratori che impiegano — un dollaro debole è meglio. Quando il dollaro cala, diventa più facile per gli acquirenti stranieri permettersi aerei, auto, biciclette o birre americane, aumentando la domanda e incoraggiando le aziende statunitensi ad assumere più lavoratori per soddisfarla. Gli aerei, le auto, le biciclette o le birre fabbricati all'estero diventano più costosi per i consumatori americani, spingendoli verso i prodotti made in Usa e sostenendo ulteriormente l'occupazione in quei settori. [...] Nel breve periodo le parole possono contare. Su periodi più lunghi, i tassi di cambio sono guidati da fondamentali come i deficit di bilancio, i flussi di capitali e i tassi di interesse delle banche centrali. [...] Ci sono buone ragioni per pensare che il livello naturale del dollaro possa essere più basso di quello degli ultimi anni.

[5 febbraio 2026]



Peso: 22-73%, 23-37%

FINANCIAL TIMES

Joe Leahy e Cheng Leng

## Xi vuole rendere il renminbi una valuta di riserva globale

■ **Xi Jinping** ha chiesto che il renminbi diventi una valuta di riserva globale [...]. In un commento pubblicato sabato su Qiushi, la principale rivista ideologica del Partito comunista al potere, il presidente cinese ha affermato che il Paese deve costruire una «valuta potente» in grado di essere «ampiamente utilizzata nel commercio internazionale, negli investimenti e nei mercati dei cambi, e di raggiungere lo status di valuta di riserva». La leadership cinese persegue da tempo la promozione dell'internazionalizzazione del renminbi. Ma questi commenti rappresentano la definizione più chiara finora data da **Xi** del suo obiettivo di una «valuta forte», nonché delle basi finanziarie più ampie che Pechino dovrà costruire per sostenerla. Queste includono una «banca centrale potente» capace di una gestione monetaria efficace, istituzioni finanziarie competitive a livello globale e centri finanziari internazionali in grado di «attrarre capitali globali ed esercitare influenza sui prezzi globali», ha scritto **Xi**. I commenti facevano originariamente parte di un discorso tenuto da **Xi** nel 2024 a alti funzionari regionali, ma non erano stati resi pubblici fino a questa settimana. [...] I partner commerciali della Cina hanno chiesto a Pechino di permettere un apprezzamento più marcato del renminbi, che ritengono sottovalutato, rendendo le esportazioni del Paese più economiche e contribuendo a un surplus commerciale senza precedenti di 1.200 miliardi di dollari lo scorso anno.

[2 febbraio 2026]

THE WALL STREET JOURNAL

Lingling Wei e Jeanne Whalen

## La sicurezza nazionale di Usa e Cina impone il divorzio tra le due economie

■ Nella cintura granaria del Nord-est della Cina, gli agricoltori stanno ricevendo un beneficio inaspettato dal governo: maggiori sussidi per coltivare soia, parte di uno sforzo nazionale stimato in 1.000 miliardi di dollari per dichiarare l'indipendenza economica dagli Stati Uniti. A più di 12.000 chilometri di distanza, a Milwaukee, il produttore di componenti industriali Husco sta correndo per ridurre l'uso di parti made in China nelle sue fabbriche statunitensi, mentre l'amministrazione Trump impugna i dazi per diminuire le importazioni e tentare di resuscitare la manifattura americana. «Alcuni clienti», ha detto l'amministratore delegato di Husco **Austin Ramirez**, «esigono zero esposizione alla Cina». Le forze alla base di queste due tendenze sono guidate da una realtà che si sta consolidando a Washington e Pechino. I due Paesi stanno iniziando a gestire un divorzio complicato sulle questioni più sensibili del commercio. Entrambi considerano la loro competizione economica una questione di sicurezza nazionale. I leader cinesi hanno deciso che lo sganciamento delle due economie - spesso chiamato «decoupling» o «derisking» - è inevitabile. Questo cambiamento realizza un'ambizione cinese di lunga data: non essere più un partner junior dell'Occidente. È una rottura con decenni di ortodossia di Pechino secondo cui il successo economico della Cina dipendeva dalla vendita di beni a basso costo ai consumatori americani [...].

Nessuna delle due parti vuole porre fine a tutto il commercio tra le due economie. Ma la feroce rivalità con gli Stati Uniti è ora il principale motore della strategia economica cinese, e **Xi Jinping** è determinato a uscirne vincitore. [...] Dall'inizio del 2024, Pechino ha allocato quasi 1.000 miliardi di dollari per costruire l'autosufficienza in agricoltura, energia e semiconduttori che alimentano la sua spinta sull'intelligenza artificiale [...]. Anche presunti segnali di integrazione economica continuata, come l'approvazione del presidente **Trump** alla vendita alla Cina dei chip H200 di Nvidia, sono visti a Pechino come un'accelerazione verso l'indipendenza tecnologica dagli Stati Uniti. **Trump** ha detto che la decisione permette agli Usa di monetizzare il proprio vantaggio tecnologico pur trattando i prodotti più avanzati di Nvidia. La National Security Strategy 2025 dell'amministrazione Trump, documento guida rilasciato a dicembre, afferma che gli Stati Uniti «ripristineranno l'indipendenza economica americana» e che il commercio con la Cina «dovrebbe essere equilibrato e concentrato su fattori non sensibili».

[6 febbraio 2026]



Peso:22-73%,23-37%



LE POINT

Abnousse Shalmani

## Il silenzio dei pro Pal sui morti di Teheran

■ E oggi? Dove sono quei cuori traboccanti d'amore per l'umanità di fronte al massacro commesso dalla «mullarchia»? Gli studenti occidentali privilegiati sarebbero tutti diventati sociopatici indifferenti alla sorte di 30.000, forse 50.000 iraniani assassinati da un regime barbaro in pochi giorni? Nessun cartello blocca l'ingresso delle scuole d'eccellenza per esprimere sostegno ai circa 300.000 feriti e denunciare i mullah e i guardiani della rivoluzione. E se ieri il conteggio dei morti gazawi, realizzato esclusivamente da Hamas, veniva accettato senza l'ombra di un dubbio, oggi, di fronte alle cifre che arrivano a gocce dall'Iran, [...] si prendono le pinze per crederci, ripetendo, fino all'evidenza del massacro, che ciò che animava il popolo iraniano era... il potere d'acquisto.

Non ho più nemmeno il cuore per

lo sdegno, non ho più nemmeno lo spirito per l'ironia, sono sbalordita dalla presa degli islamisti sulle menti. Ciò che annienta ogni possibilità di mobilitazione di massa, di sinistra, studentesca, ciò che lascia indifferenti, ciò che blocca, è vedere e sentire gli iraniani mobilitarsi contro l'islam, bruciare moschee, bestemmiare, reclamare il ritorno dello scià, non volere mai più né mulla, né gauchisti, né mujahidin - che combinano il peggio del marxismo e il peggio dell'islamismo -, rivendicare fieramente di non avere nulla a che fare con il jihad mondiale, con i gazawi, con le milizie sciite, con gli huthi, e, peggio di tutto, chiedere l'aiuto degli americani e degli israeliani, il Grande Satana e il Piccolo Satana secondo la terminologia islamista.

[5 febbraio 2026]

THE DAILY MAIL

Boris Johnson

## Erano noti i crimini di Epstein e il legame con Mandelson

■ C'è un motivo per cui l'opinione pubblica britannica si è concentrata con tale intensità sullo scandalo Epstein-Mandelson. [...] Il motivo per cui la gente è così arrabbiata, così disgustata, e per cui il premierato di Sir Keir Starmer sta rapidamente volgendo al termine, è che al cuore di questo scandalo ci sono decine di ragazze minorenni trafficate, aggredite e stuprate da uomini ricchi, potenti e, in alcuni casi, molto famosi. [...] Basta ricordare i reati per cui Epstein fu condannato nel 2008. In quella che all'epoca fu derisa come una sentenza scandalosamente indulgente, Epstein si dichiarò colpevole di due capi d'accusa: «sollecitazione alla prostituzione di una minorenne» e «proccacciamento di una minorenne per prostituzione». Tranne che, come tutti sapevano, non si trattava di una sola «minorenne». Ecco perché la gente è incredula di fronte al comportamento del primo ministro. Non aveva bisogno di un briefing dei servizi segreti per sapere cosa aveva fatto Epstein. [...] Non aveva bisogno dell'Mi5 per sapere che Peter Mandelson era rimasto amico di Epstein dopo la condanna, e aveva mantenuto quell'amicizia anche dopo il rilascio. Era tutto lì - sui media, nelle foto dal carcere.

[7 febbraio 2026]

LA REPUBBLICA

Massimo Recalcati

## Il regime reprime le donne per soffocare la vita

■ Il conflitto che sta attraversando l'Iran non è solo tra il potere teocratico del regime di Khamenei e il popolo iraniano che domanda giustamente libertà, ma è una lotta più ampia tra la vita e la morte. Quel regime non è solo l'espressione di un autoritarismo religioso arcaico ma una forma di totalitarismo morale che vorrebbe annientare la vita.

La sua logica intrinseca è infatti radicalmente sacrificale: la causa di Dio soverchia quella degli uomini esigendo il sacrificio della loro vita. Di qui l'assoluta impossibilità - mentale oltre che istituzionale - della democrazia. L'Uno della volontà di Dio e dei suoi legittimi interpreti - gli ayatollah - si impone come la sola forma plausibile della Legge. Mentre la democrazia dissocia quello che è di Cesare da quello che è di Dio,

lo Stato religioso, come sappiamo, si istituisce sulla confusione dell'uno con l'altro. In questo senso il regime iraniano è una versione estremista della cultura patriarcale: esso si fonda sulla parola di un Padre titanico (Dio e i suoi rappresentanti) la cui parola rende impossibile ogni altra parola. Si tratta di un padre che non trasmette la Legge come limite condiviso, ma che la impone come un comando incontrovertibile. [...]

La repressione delle donne non è allora solo un residuo sessuofobico, quanto il vero pilastro strutturale della teocrazia iraniana. La donna incarna, infatti, ciò che sfugge alla presa totalizzante del regime del Padre-padrone: il desiderio erotico, la generazione, la parola non autorizzata, la libertà. Per questo deve essere segregata, controllata, nascosta.

[3 febbraio 2026]



Peso: 22-73%, 23-37%

IL MESSAGGERO

Mario Ajello

## La scelta delle toghe mina la credibilità di tutte le istituzioni

■ Due immagini stridenti. La prima è quella del brutale pestaggio, a martellate, da parte degli antagonisti dei centri sociali contro il poliziotto a Torino, e intorno una città messa a ferro e fuoco dai volenti. La seconda è [...] la concessione degli arresti domiciliari al presunto aggressore dell'agente e la libertà con obbligo di firma agli altri due squadristi che erano stati fermati. [...] Tutto ciò non può che far sorgere nei cittadini una domanda: ma come si può avere fiducia nelle istituzioni, o meglio in chi le rappresenta in questo caso a Torino, se si privilegia certa cultura perdonista o almeno accomodante rispetto al bisogno di sicurezza delle persone e del loro diritto di vivibilità in un contesto tranquillo senza che nessuno rischi la propria incolumità e veda aggredita quella delle forze dell'ordine? Ecco, non bisogna offendere la coscienza civile con iniziative giudiziarie più orientate al buonismo fantaprogressista che intrise di valutazioni serie.

[5 febbraio 2026]



Peso:22-73%,23-37%



## L'editoriale

### Cambio euro-dollaro

#### la Bce finge di non vedere

Walter Galbiati

**S**iamo in una "buona posizione". E anche l'apprezzamento dell'euro

che ha fatto tanto rumore a fine gennaio non deve essere preso - almeno per ora - come una minaccia. L'intervento di Lagarde dopo la decisione di lasciare i tassi invariati liquida le preoccupazioni degli investitori che temevano che una corsa della valuta unica potesse minare

l'economia con un periodo di bassa inflazione e bassa crescita.

➔ segue a pag. 12

## L'EDITORIALE

# QUANDO IL CAMBIO PUÒ DIVENTARE POLITICA MONETARIA

Walter Galbiati

➔ segue dalla prima pagina

**D**a quando si è insediato Trump lo scorso gennaio, l'euro ha intrapreso una corsa al rialzo che lo ha portato dalla quasi parità col dollaro al picco di 1,20 di fine gennaio, per poi ritracciare leggermente. Che significa che anche senza l'Accordo di Mar a Lago per una svalutazione multilaterale del dollaro del 20% ventilato da Stephen Miran nella sua "Guida per la ristrutturazione del sistema commerciale globale" pubblicata nel novembre 2024 e che è stata indicata come uno dei testi che più ha influito sulla politica economica di Trump, il biglietto verde ha preso la strada del ribasso portando beneficio alla manifattura e alla bilancia commerciale Usa, più dei dazi.

L'euro forte, di contro, è diventato un ulteriore salasso per l'Europa, la cui economia si basa in gran parte sull'export, soprattutto quella di Germania e Italia. Eppure, la Bce ufficialmente non ritiene ancora preoccupante l'attuale livello del tasso di cambio.

Nella sua ultima riunione della settimana scorsa, Lagarde ha ripetuto quello che aveva detto a dicembre, cioè che «un euro più forte potrebbe portare l'inflazione al di sotto delle attuali aspettative». Ma, sebbene i dati siano andati in questa direzione con l'inflazione diminuita all'1,7% a gennaio, dal 2,0% di dicembre e dal 2,1% di novembre, la presidente non ha agitato i campanelli d'allarme, anzi ha minimizzato dicendo che la Bce non si occupa di cambi e riconducendo l'apprezzamento dell'euro a una dinamica normale. «L'attuale intervallo - sono le sue parole - entro il quale si sta evolvendo l'euro rispetto

al dollaro è molto in linea con la media complessiva del tasso di cambio col dollaro da quando l'euro è stato introdotto».

Per Lagarde, quindi, l'attuale livello sul dollaro (intorno a 1,20) è già compreso nelle valutazioni della Bce e non c'è nulla che possa far cambiare le decisioni di politica monetaria che rimangono le stesse, ovvero né da falco né da colomba, ma da civetta che scruta l'orizzonte in base ai dati che vengono

periodicamente pubblicati.

Anche le stime delle banche d'affari ritengono difficile un intervento sul costo del denaro nel corso dell'anno e rimandano un taglio più in là, nel 2027.

Le proiezioni della Bce, però, non lasciano tranquilli perché sono per una inflazione inferiore al 2% per i prossimi tre anni. E il vicepresidente della Banca centrale, Luis de Guindos, ha sostenuto la scorsa estate che finché il cambio col dollaro rimane a 1,20 è



Peso: 1-4%, 12-24%

Sezione:MERCATI

accettabile, diversamente si potrebbero porre le basi per intervenire. E ad oggi, nonostante l'ostentata sicurezza di Lagarde, stiamo correndo su quel crinale.

“

L'OPINIONE

L'euro forte è diventato un ulteriore salasso per l'Europa, la cui economia si basa in gran parte sull'export, soprattutto quella di Germania e Italia. La Bce per ora minimizza il cambio



Peso:1-4%,12-24%



**BANCHE** Oggi i conti 2025 di Piazza Gae Aulenti e l'aggiornamento del Piano Unlocked

## Unicredit, la sfida di Orcel è la Fase 2

Il consensus vede utili record a 10,5 miliardi, ma ora il mercato chiede nuovi obiettivi

**Gian Maria De Francesco**

■ Un altro esercizio record, ma con molte partite ancora aperte. È questo, in sintesi, il quadro che emerge dal consensus degli analisti sui conti 2025 di Unicredit che saranno pubblicati oggi insieme all'aggiornamento del piano Unlocked. Secondo le stime raccolte, che aggregano le valutazioni di 16 broker, l'utile netto è atteso a circa 10,5 miliardi di euro, in crescita di oltre un miliardo rispetto all'anno precedente, con una traiettoria che porterebbe i profitti a sfiorare quota 12 miliardi nel 2028.

I ricavi sono visti in ulteriore aumento, da 24,2 a circa 24,8 miliardi, sostenuti da una dinamica ancora favorevole del margine di interesse e, soprattutto, dal contributo delle commissioni, stimate intorno a 8,7 miliardi. Il modello di business continua così a mostrare una buo-

na capacità di generare redditività diversificata, con un ritorno sul capitale superiore al 17,5%, tra i più elevati nel panorama bancario europeo. Anche la posizione patrimoniale resta solida: a fronte di un target di Cet1 fissato al 13%, l'eccesso di capitale viene stimato nell'ordine dei 5 miliardi, nonostante gli investimenti effettuati nel capitale di Commerzbank e della greca Alpha Bank.

Numeri che hanno trovato un riflesso evidente anche in Borsa. Nelle ultime settimane il titolo Unicredit ha aggiornato i massimi storici, arrivando a sfiorare i 77 euro per azione, con una capitalizzazione superiore ai 115 miliardi. La valutazione incorpora multipli elevati: circa 1,8 volte il patrimonio netto, segnale della fiducia del mercato nella sostenibilità degli utili, ma anche di aspettative ormai molto esigenti.

È proprio su questo punto che il consensus mantiene un approccio più cauto. Se da un lato la banca guidata da Andrea Orcel appare oggi

nelle condizioni di riaprire il dossier del consolidamento, dall'altro le principali opzioni strategiche presentano profili di complessità non trascurabili. In Germania, Unicredit è ormai un azionista di peso di Commerzbank, con una quota prossima al 26% e l'obiettivo di avvicinarsi al 30%, ma la resistenza dell'istituto tedesco e il contesto politico rendono il percorso tutt'altro che lineare.

Più definita, invece, la traiettoria in Grecia, dove il rafforzamento in Alpha Bank - con una partecipazione salita al 29,8% - gode del sostegno delle autorità locali e apre spazi di collaborazione industriale in diversi segmenti, dai pagamenti al risparmio gestito.

Sul fronte italiano, dopo lo stop all'operazione Banco Bpm legato al golden power, l'atteggiamento del gruppo appare più prudente. L'Italia resta il mercato principale, con circa metà dei ricavi e degli utili, ma la crescita sembra orientata prevalentemente su basi organiche. Le ipotesi di aggregazioni con

uno dei principali player bancari nazionali o di un'alleanza strategica con Generali (dopo il naufragio dell'intesa con Natixis), rilanciate dal mercato, vengono lette dagli analisti più come esercizi speculativi che come dossier imminenti, pur riconoscendo che, in prospettiva, una ridefinizione delle partnership nel risparmio gestito potrebbe avere un solido razionale industriale, soprattutto alla luce della progressiva uscita dall'accordo con Amundi che scadrà nel 2027 come quello con Allianz.

La sfida di Orcel non è, pertanto, meno complessa: il top manager dovrà trovare una strada per remunerare quel capitale in eccesso e così confermare le valutazioni che il mercato gli accorda.

**Dai dossier Commerz e Alpha fino alla scelta del nuovo partner, nel risparmio gestito la remunerazione del capitale è un mantra**



Peso: 32%

# DENTRO E FUORI IL LISTINO DI PIAZZA AFFARI

## BNL RIPRENDE IL TOUR CON GOITINI, ORSINI E FOLIO SIRONI IN BOCCONI CON LE NAZIONI UNITE

Ginevra capitale dell'orologeria mondiale dal 14 al 20 aprile

BonelliErede guarda ai laureati in giurisprudenza. Quando i legali arrivano in sede, ma solamente a tempo determinato

a cura di  
**STEFANO  
RIGHI**

[srighi@corriere.it](mailto:srighi@corriere.it)

**R**iparte il road show di Bnl-Bnp Paribas. Prima tappa Roma, domani, 10 febbraio, poi Palermo, Modena, Torino e altre città. Nei due anni precedenti, il tour tra i distretti industriali e produttivi ha visto la partecipazione di duemila ospiti in 10 tappe e con 50 speaker. Nella sede di Palazzo Orizzonte Europa, la *ceo* Elena Goitini dialogherà con Emanuele Orsini su economia, geopolitica e attualità, assieme alla *Chief commercial officer* Ruxandra Valcu e al direttore territoriale Centro di Bnl, Domenico Pompa. Con loro, Stefano Folio, *ceo* di Seko.

### Accademia Generali

Domani, martedì 10, Generali, l'università Bocconi e il Programma delle Nazioni Unite per lo Sviluppo (Unpd) presenteranno a Milano, nella sede dell'ateneo, il rapporto che ogni anno Unpd dedica allo sviluppo umano e ai megatrend. Lo studio si focalizza sulle implicazioni della crescente adozione di strumenti basati sull'Intelligenza Artificiale. La presentazione vedrà gli interventi di Andrea Sironi, presidente di Generali e dell'Università Bocconi, di Anna Chiara Lucchini, *group head of leadership de-*

*velopment and academy* di Generali, di Pedro Conceição, *director human development report office* presso lo United Nations development programme, di Francesco Billari, rettore dell'Università Bocconi e di Paola Profeta, direttrice del corso *Diversity & inclusion management* dell'università Bocconi.

### Swot Legal in azienda

Swot Legal, la prima *start up* italiana specializzata nel *Temporary legal staffing* (avvocati a tempo determinato),

fornirà consulenza tecnologica e assistenza nella selezione di prodotti *legal tech* per le direzioni legali delle aziende. Il servizio consente alle imprese di mappare i flussi di lavoro interni, identificare le aree da potenziare con l'uso dei *software legal tech*, selezionare il fornitore più idoneo, implementare la soluzione scelta e formare il team interno che opererà in autonomia dopo la conclusione del progetto.



Peso: 51%



## Watches & Wonders

*Watches and Wonders Geneva* torna dal 14 al 20 aprile 2026, sette giorni di emozioni nel cuore dell'orologeria. Dal Salone al centro della città, l'evento promette una vera e propria immersione nell'innovazione e nell'artigianato dei principali marchi orologiai. La vendita dei biglietti *online* inizierà domani, 10 febbraio, sul sito ufficiale: *watchesandwonders.com*. Aperto sia ai professionisti del settore che al grande pubblico, *Watches and Wonders Geneva* accoglierà oltre 6 mila rivenditori. La scorsa edizione Wwg ha registrato quasi 55 mila visitatori provenienti da 125 diverse nazioni.

## Keenetic per i piccoli

Dodici principi per aiutare i genitori ad accompagnare i figli nel mondo digitale per far capire ai giovani come usare la rete con criterio. Questo è il primo *step* e anche uno dei pilastri del progetto *Safe Mood On* di Csr, lanciato in occasione

della Giornata nazionale contro bullismo e cyberbullismo e del *Safer internet day* (Sid26) da Keenetic, azienda specializzata in soluzioni di *networking*, in partnership con Fare x bene Ets.

## Teoresi su Binding F

Teoresi group, società internazionale di ingegneria con sede a Torino ha completato l'acquisizione di Binding Future, specializzata nella realizzazione di tecnologie *web*, *mobile* e *cloud*, annunciando il lancio della nuova divisione Teoresi DigiTech per consolidare le competenze interne nel digitale.

## Una borsa per la vita

Decima edizione del bando per l'assegnazione delle Borse di studio intitolate all'avvocato Franco Bonelli. La prima borsa di studio consentirà la frequentazione di un Master - della durata di almeno otto mesi - presso un'università europea o degli Stati Uniti, cui seguirà la possibilità di collaborare con lo studio

BonelliErede. La seconda borsa invece, è finalizzata allo svolgimento di un semestre di ricerca, sempre in un'università europea o statunitense, destinato alla redazione di una tesi di dottorato o alla pubblicazione di un saggio. Le borse di studio sono rivolte ai laureati in giurisprudenza in Italia con voto 105 o equivalente nella Ue. Le tappe del bando: entro il 15 febbraio l'adesione all'evento di presentazione (*BonelliErede.Formazione@belex.com*). Entro il 3 aprile presentazione della domanda e il 15 maggio la decisione della Commissione presieduta da Sabino Cassese, Giovanni Domenichini e Piergaetano Marchetti.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**Master & Ricerca**  
Massimiliano Danusso, presidente di BonelliErede



Peso: 51%

## RISPARMIO GESTITO

# È l'ora delle azioni collegate all'Ai

Barrett (Carmignac): Taiwan e Corea per il «valore nascosto»,  
software e infrastrutture per la finanza nei Paesi sviluppati

di **MARCO SABELLA**

**L'**ottimismo è un dovere morale». Con questa citazione del filosofo Karl Popper, Edouard Carmignac, presidente e fondatore della società di asset management che porta il suo nome, sede a Parigi e masse amministrate per circa 41 miliardi di euro, ha aperto i lavori dell'incontro annuale con gli investitori svoltosi di recente nella capitale francese.

E l'ottimismo della maison Carmignac si basa sull'idea di una prosecuzione dei risultati complessivamente positivi dei mercati finanziari globali, che nel 2025 hanno registrato performance a doppia cifra per le azioni europee (+19%) e nei mercati emergenti (+29%) mentre il Nasdaq (+5% in euro) e le azioni Usa dell'S&P500 (+2% in euro) hanno deluso gli investitori del Vecchio Continente a causa della forte svalutazione del dollaro. In un contesto in cui i rendimenti delle diverse categorie di obbligazioni sono risultati più contenuti (2-4%) a causa del rallentamento - o della fine - della fase di riduzione dei tassi di interesse.

Gli strategist di Carmignac basano la propria visione positiva per il 2026 sulle buone prospettive della crescita economica globale, grazie al contributo dello stimolo fiscale nelle principali economie, con il Pil degli Usa stimato in aumento del 2,4%, in Germania dell'1,2% e in Giappone dell'1,3%. Le economie europee, in particolare, saranno sostenute dal piano di investimenti infrastrutturali in Germania, dalla coda finale del programma Next Generation Eu in Italia e dalla continuazione del circolo virtuoso di crescita economica che si è innescato in Spagna. «Per quanto riguarda l'investimento azionario anche nel 2026 risulterà pagante l'approccio delle

gestioni attive, che mediamente nel 2025 hanno battuto gli indici di riferimento dello 0,70% per le azioni europee, dello 0,67% per quelle dei mercati emergenti e dello 0,51% sull'azionario globale», spiega il responsabile dell'azionario globale di Carmignac - tra cui spicca il fondo Patrimoine - Kristofer Barrett.

## Quali i listini con le migliori prospettive di crescita nel 2026?

«L'area geografica ha un'importanza notevole, a causa delle dinamiche dei tassi, soprattutto nel caso dell'investimento in obbligazioni. Conta invece molto meno nell'azionario. Noi puntiamo soprattutto su imprese che abbiano una rilevanza globale e non siano legate a uno specifico mercato locale o regionale».

## E nei Paesi emergenti?

«Il nostro portafoglio mercati Emergenti è strutturato intorno a due principali categorie: la catena del valore "nascosta" dell'intelligenza artificiale, principalmente a Taiwan e in Corea del Sud, e la ricerca di opportunità di crescita specifiche».

## Mentre i principali filoni nelle economie sviluppate...

«In Carmignac Patrimoine abbiamo un'esposizione diversificata al settore tecnologico, così come a settori "lasciati indietro" dalla rivoluzione dell'Ai ma con un buon potenziale, tra cui il sof-



Peso: 36%



ware, le infrastrutture per il settore finanziario, oppure comparti più tradizionali come i beni di consumo e la salute. Manteniamo inoltre un'esposizione alle aziende del settore minerario visto che per ragioni geopolitiche le quotazioni dei metalli preziosi continueranno a correre, e infine ai settori più ciclici dell'industria europea».

### Avete società italiane in portafoglio?

«Seguiamo Unicredit, per le sue capacità di essere un gruppo bancario aggregatore ma l'unico titolo italiano su cui abbiamo posizioni è Prysmian, ancora una volta una società fortemente inter-

nazionalizzata e con una massiccia presenza, anche produttiva, negli Stati Uniti».

### Settori più difensivi, come le utilities, rientrano nelle vostre scelte?

«Personalmente non sono particolarmente interessato ai dividendi pagati dalle utility ma molto di più ai tassi di rendimento degli investimenti nelle società tech».

### Che tuttavia sono sopravvalutate...

«Il settore, soprattutto negli Stati Uniti, ha raggiunto valutazioni molto alte. Tuttavia ci sono segmenti collegati all'AI che hanno dei buoni fondamentali.

Penso in particolare all'hardware e ai semiconduttori, che presentano dei colli di bottiglia produttivi premianti sotto il profilo della capacità di imporre elevati prezzi di vendita, ad esempio in società come Tsmc, SK Hynix, Amphenol. Ci sono poi gli hyperscaler, i principali fornitori di servizi cloud che gestiscono infrastrutture di data center su larga scala, i cui campioni sono Alphabet e Microsoft. E infine il software, le cui valutazioni sono piuttosto depresse ma che hanno possibilità di migliorare i loro margini, per esempio nel caso di titoli come Salesforce e Servicenow».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



### Gestore

Kristofer Barrett,  
Head of global equities  
di Carmignac



Peso:36%

# Guardare oltre Wall Street: le opportunità del 2026

L'analisi del ceo della casa di investimenti internazionale Columbia Threadneedle Investments

«Siamo cautamente ottimisti sul fatto che i mercati continueranno a crescere»

di **Andrea Telara**

«**CAUTO** ottimismo, in un contesto di incertezza». Si intitola così una recente analisi sull'andamento dei mercati finanziari a cura di Ted Truscott, ceo della casa di investimenti internazionale Columbia Threadneedle Investments. Truscott ha delineato gli scenari che si aprono sui listini in questo 2026 iniziato da poco, affermando in sostanza di non vedere nubi all'orizzonte, nonostante i timori di una brusca retromarcia delle piazze finanziarie statunitensi, trainate negli anni scorsi verso nuovi record dalla corsa inarrestabile dei titoli tecnologici.

«**Siamo** cautamente ottimisti sul fatto che i mercati continueranno a crescere», spiega Truscott, indicando come principali fattori di supporto «l'attenuazione dell'inflazione, gli attesi tagli dei tassi di interesse e la spinta dell'innovazione legata all'intelligenza artificiale. Negli Stati Uniti, il motore degli utili delle società quotate resta trainante per le Borse. Le aziende continuano a mostrare una capacità di adattarsi ai contesti di mercato e di difendere la loro redditività, anche in uno scenario segnato dai dazi doganali e da pressioni sui margini di profitto. Il calo dei tassi di interesse a breve termine, secondo il ceo di Columbia Threadneedle, potrebbe inoltre rafforzare la fiducia degli investitori. Ma l'equilibrio è comunque soggetto a fattori di rischio: l'inflazione, pur stabilizzata attorno al 3%, mostra ancora «picchi localizzati», mentre i dazi, spesso letti come misure una tantum, continuano a propagarsi lungo le catene delle forniture industriali. Se le pressioni sui prezzi dovessero riaccendersi, la Federal Reserve (la banca centrale americana) potrebbe prendersi una pausa nella sua politica di tagli dei tassi, con effetti sulle valu-

tazioni e i rendimenti dei titoli obbligazionari. Proprio per questo, secondo Truscott, è tempo di guardare oltre Wall Street.

«**L'espansione** delle opportunità azionarie al di là gli Stati Uniti» sarà uno dei temi chiave del 2026. Il Giappone emerge come caso emblematico, grazie alle riforme della corporate governance, cioè delle regole sul governo delle società quotate che sta creando un cambiamento culturale capace di orientare i risparmiatori sempre più verso gli investimenti azionari. In Europa, invece, il quadro resta sotto pressione: il calo dei tassi e l'allentamento del freno al debito tedesco hanno sostenuto le Borse negli ultimi mesi, ma pesano gli oneri normativi e la concorrenza cinese. Nel Regno Unito, tra inflazione persistente e fiscalità più severa, le valutazioni interessanti convivono con un ritardo nelle riforme strutturali.

**Cresce** invece l'appel dei mercati emergenti, favoriti da un dollaro più debole e dalla crescita globale. Nel mercato obbligazionario, lo scenario per Truscott resta favorevole: economia stabile, domanda solida e tagli dei tassi di interesse sostengono infatti le prospettive del reddito fisso. Ma l'aumento del debito pubblico globale rappresenta una sfida strutturale che potrebbe presentare il conto nei prossimi anni. Per quanto riguarda il rischio geopolitico, il ceo di Columbia Threadneedle ritiene che i mercati abbiano mostrato nel corso del 2025 una certa capacità di assorbire le tensioni, ma l'inizio del nuovo anno ha riportato questi fattori di instabilità in primo piano. «Con le valutazioni dei titoli elevate», avverte Truscott, «shock geopolitici o sorprese inflazionistiche potrebbero rapidamente incidere sulla fiducia degli investitori e sulla liquidità dei mercati». In questo scenario, una certezza rimane: solo portafogli ampiamente diversificati, tra varie aree geografiche e differenti asset class, possono reggere gli shock.



Peso:51%



## 3%

L'inflazione, stabilizzata attorno al 3%, mostra ancora «picchi localizzati». Questo, assieme ai dazi, rende l'equilibrio ancora soggetto a fattori di rischio. Per motivare il cauto ottimismo, Ted Truscott, fa riferimento all'attenuazione «dell'inflazione, agli attesi tagli dei tassi di interesse e alla spinta dell'innovazione legata all'intelligenza artificiale»

LE PREVISIONI  
PER L'ANNO  
DELL'ANALISTA

Nella foto  
a lato:  
Ted Truscott,  
ceo  
della casa  
di  
investimenti  
internazionale  
Columbia  
Threadneedle  
Investments



Peso:51%

# BTp, famiglie italiane al vertice in Europa

## Risparmio

Nelle mani dei privati fino  
al 14,5% del debito pubblico,  
quota tra le più alte in Ue

Crescono i «BTP people» e cresce così anche la quota di debito nelle mani dei piccoli risparmiatori. Secondo i dati Eurostat nel 2024 le famiglie italiane detenevano il 12% del debito pubblico, quota raddoppiata rispetto al 6,5% del 2021 e tra le più elevate in Europa. Solo Irlanda, Portogallo e Ungheria mostrano un coinvolgimento domestico simile o superiore, mentre Francia, Germania e Spagna restano sotto il 3 per cento. Pesano

culture finanziarie differenti che prediligono, ad esempio, i fondi pensione alla detenzione diretta.

Secondo i dati della Banca d'Italia questa stessa quota sale al 14,5% allargando l'analisi alle imprese non finanziarie. Rendimenti intorno al 3,5%, tassazione agevolata ed emissioni dedicate come i BTP Valore, aumentano il peso del risparmio privato nel finanziamento dello Stato.

**Michela Finizio** — a pag. 4

# BTp, nel portafoglio degli italiani la quota più alta di titoli in Europa

**Il confronto.** Detengono fino al 14,5% del debito pubblico, quota tra le più alte insieme a quelle di Irlanda, Portogallo e Ungheria mentre Francia, Germania e Spagna sono sotto il 3%. Rendimenti stabili ed emissioni dedicate spingono il risparmio domestico

## Michela Finizio

L'emissione di titoli di Stato italiani continua a catalizzare l'attenzione degli investitori. Il ministero dell'Economia, dopo aver raccolto pochi giorni fa ordini record da 157 miliardi di euro per un nuovo BTP quindicennale collocato tra gli investitori istituzionali globali, si rivolge al mercato dei piccoli risparmiatori, annunciando che tra il 2 e il 6 marzo collocherà un nuovo BTP Valore (il settimo) destinato esclusivamente alle famiglie.

Ma al di là del successo delle aste, un dato emergente sta cambiando il peso dei BTP nel portafoglio delle famiglie italiane. Secondo Eurostat (2021-2024), la struttura del debito pubblico lordo per settore di detenzione mostra significative differenze tra gli Stati europei. L'Italia si posiziona tra i Paesi con la maggiore esposizione del risparmio privato al debito pubblico: nel 2024 il 12% era detenuto in forma diretta dalle famiglie. Questa incidenza è raddoppiata rispetto al 2021, quando la percentuale si fermava al 6,5 per cento.

Inoltre la quota sale fino al 14,5% considerando i titoli delle amministrazioni pubbliche detenuti a set-

tembre 2025 dal complesso di famiglie e imprese non finanziarie, in base ai dati contenuti nell'ultimo supplemento «Finanza pubblica: fabbisogno e debito» della Banca d'Italia.

In Europa un peso simile si incontra solo in Irlanda, Portogallo e Ungheria dove, seppur con livelli di debito complessivo inferiori a quello italiano, la quota concentrata nelle mani delle famiglie è più elevata della media europea, segno di una maggiore partecipazione domestica al finanziamento del debito. Rispettivamente, gli *households* detengono l'11,9% del debito in Irlanda, il 16,8% in Portogallo e il 22,4 in Ungheria.

Il quadro cambia nei grandi Paesi dell'area euro con stock di debito elevati e comparabili a quello italiano, come Francia, Germania e Spagna. Qui la quota di debito pubblico attribuibile alle famiglie – laddove disponibile come dato autonomo, altrimenti contenuta nella voce più generale delle imprese non finanziarie – risulta nettamente più contenuta (mai superiore al 3%).

Dai dati Eurostat, in pratica, l'Italia emerge come caso peculiare. Negli

anni banche e intermediari italiani hanno distribuito BTP e altri titoli di Stato in modo più capillare tra la clientela retail, complice una cultura di risparmio più orientata a questo tipo di investimenti. In altri Paesi, invece, pesano maggiormente le quote detenute da istituzioni finanziarie, fondi pensione, banche centrali e investitori non residenti: scelte di investimento differenti potrebbero portare le famiglie a prediligere i fondi pensione alla detenzione diretta.

Le emissioni dedicate alle famiglie di recente sono state numerose. I BTP Valore (incluso il BTP Più), BTP Futura e BTP Italia hanno spesso durate comprese fra i cinque e gli otto anni,



Peso: 1-7%, 4-46%



più appetibili per gli investitori retail. La quota di queste tipologie di titoli di Stato è salita al 6,48% sul totale dello stock in circolazione al 31 dicembre 2025, rispetto al 3,9% del 2019: in base alla fotografia del ministero delle Finanze, i Btp Italia ora rappresentano il 2,03% del totale, i Btp Futura l'1% e i Btp Valore il 3,67% (di cui lo 0,57% è rappresentato dai Btp Più che hanno debuttato nel 2025). Tra l'altro, su questi titoli è prevista una tassazione agevolata al 12,5% su cedole e premi finali extra, oltre all'esenzione dalle imposte di successione e all'esclusione dal calcolo Isee fino a 50mila euro investiti in titoli di Stato (si veda l'articolo in basso).

L'appeal dei titoli di Stato deriva innanzitutto dai rendimenti: a fine 2024 i Btp decennali pagavano un tasso d'interesse del 3,52%, mentre a fine 2025 offrivano il 3,51%, una stabilità che vale oro in rapporto ad altri

Paesi dell'area euro. In questo contesto gioca un ruolo cruciale anche la carenza di alternative di rendimento appetibili, che spinge molti a spostare i risparmi verso i Btp.

Eppure la maggiore concentrazione del debito pubblico nelle mani delle famiglie ha delle implicazioni. In caso di rialzo dei tassi (o di possibile volatilità nei prezzi dei titoli), gli investitori privati italiani vedrebbero scendere la quotazione di mercato dei titoli di Stato: chi detiene i Btp fino a scadenza potrebbe ignorare il movimento confidando sul rimborso del valore nominale (anche se si troverebbe comunque a possedere titoli che rendono meno delle nuove emissioni); chi dovesse avere necessità di vendere, concretizzerebbe la minusvalenza.

Inoltre, con una platea investitrice domestica così ampia, una parte considerevole degli interessi pagati dallo Stato torna direttamente nelle tasche

dei risparmiatori italiani e può essere motivo di maggiore stabilità nei periodi turbolenti, ma comporta anche che eventuali shock sul mercato interno – oggi un rischio remoto, a giudicare anche dai voti delle agenzie di rating – si trasmettono più rapidamente ai bilanci delle famiglie.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Tassazione agevolata al 12,5% su cedole e premi finali extra, oltre all'esenzione dalle imposte di successione

## A marzo nuova proposta con extra cedole per le famiglie

Il ministero dell'Economia ha annunciato che tra il 2 e il 6 marzo collocherà un nuovo Btp Valore (il settimo) destinato esclusivamente alle famiglie. Il nuovo titolo avrà una durata di 6 anni e cedole crescenti nel tempo

pagate ogni tre mesi, secondo un meccanismo "step-up" che ogni due anni aumenterà gli interessi (formula 2+2+2 anni). E questa è la prima novità di questo ultimo "nato" della famiglia dei Btp Valore: le cedole si ingrosseranno

tre volte nell'arco dei 6 anni di vita del titolo, e la prima volta accadrà solo dopo 2 anni. La "scala" delle cedole, insomma, questa volta sarà più ritmata e veloce. Anche questa volta l'investimento potrà partire da un minimo di mille euro.

### Il confronto europeo

Debito pubblico in milioni di euro e quota in % nelle mani delle famiglie

| PAESE       | DEBITO PUBBLICO 2024<br>IN MILIONI DI EURO |       |       |       | QUOTA DELLE FAMIGLIE<br>IN % SUL TOTALE |             |
|-------------|--------------------------------------------|-------|-------|-------|-----------------------------------------|-------------|
|             | 0                                          | 1 MLN | 2 MLN | 3 MLN | 4 MLN                                   |             |
| Austria     | 394.791,7                                  |       |       |       |                                         | 0,1 0,8 ▲   |
| Belgio      | 644.397,8                                  |       |       |       |                                         | 0,2 0,3 ▲   |
| Bulgaria    | 24.976,9                                   |       |       |       |                                         | 0,7* 0,3* ▼ |
| Cipro       | 21.822,7                                   |       |       |       |                                         | 2,1 0,9 ▼   |
| Croazia     | 49.284,0                                   |       |       |       |                                         | 0,6 9,2 ▲   |
| Danimarca   | 119.871,4                                  |       |       |       |                                         | 4,1* 6,4* ▼ |
| Estonia     | 9.353,1                                    |       |       |       |                                         | 5,4* 3,9* ▼ |
| Finlandia   | 227.547,0                                  |       |       |       |                                         | - 1,6*      |
| Francia     | 3.305.261,6                                |       |       |       |                                         | - 1,2*      |
| Germania    | 2.693.780,1                                |       |       |       |                                         | 2,4* 3,0* ▲ |
| Grecia      | 364.964,7                                  |       |       |       |                                         | 1,4 1,9 ▲   |
| Irlanda     | 215.380,0                                  |       |       |       |                                         | 10,4 11,9 ▲ |
| ITALIA      | 2.966.915,3                                |       |       |       |                                         | 6,2 11,5 ▲  |
| Lettonia    | 18.801,5                                   |       |       |       |                                         | 0,7 2,4 ▲   |
| Lituania    | 29.992,2                                   |       |       |       |                                         | 0,1 0,6* ▲  |
| Lussemburgo | 22.648,9                                   |       |       |       |                                         | 0,6* 0,6 =  |
| Malta       | 10.647,4                                   |       |       |       |                                         | 15,6 22,0 ▲ |
| Paesi Bassi | 491.055,0                                  |       |       |       |                                         | 0,2 0,3 ▲   |
| Polonia     | 470.793,0                                  |       |       |       |                                         | 5,3* 9,3* ▲ |
| Portogallo  | 270.880,7                                  |       |       |       |                                         | 12,3 16,8 ▲ |
| Rep. Ceca   | 138.513,8                                  |       |       |       |                                         | 1,8 3,8 ▲   |
| Romania     | 193.958,5                                  |       |       |       |                                         | 3,0 5,1 ▲   |
| Slovacchia  | 77.734,6                                   |       |       |       |                                         | 0 0 =       |
| Slovenia    | 44.904,7                                   |       |       |       |                                         | - 1,6*      |
| Spagna      | 1.620.573,4                                |       |       |       |                                         | 0,1 1,8 ▲   |
| Svezia      | 189.536,4                                  |       |       |       |                                         | 0,9 0,5 ▼   |
| Ungheria    | 145.567,0                                  |       |       |       |                                         | 24,0 22,4 ▼ |

(\*) Quota detenuta da imprese non finanziarie, famiglie e non profit. Fonte: elab. su dati Eurostat



Peso:1-7%,4-46%

STORIA E FINANZA

# L'amore per i bond viene da lontano ed è rinsaldato da emissioni ad hoc

Vittorio Carlini — a pag. 4

## L'analisi

## QUELL'AMORE PER I BOND CHE VIENE DA LONTANO

di Vittorio Carlini

**I**l Belpaese come patria dei BoT (meglio BTp) people. Non una novità. La nostra Borsa – come ricorda Alessandro Volpi in “Breve storia del mercato finanziario italiano” – nasce e si sviluppa quale listino in prevalenza obbligazionario, in cui titoli di Stato ed effetti pubblici, anche in scia alle esigenze di sviluppo del Regno prima e della stessa Repubblica poi, hanno avuto a lungo un peso dominante rispetto alle azioni delle società. Sennonché, negli ultimi anni la quota di debito pubblico in mano al retail – cioè le famiglie italiane – è andata accelerando. Tanto che, a detta dei più recenti dati Abi, gli investimenti diretti in bond statali sono il 2,5% della ricchezza familiare contro lo 0,5% della media europea. Il trend, nuovamente, non stupisce. E sì, perché – al di là del marketing (che sfrutta un presunto “sovranoismo finanziario”) e dello storico amore per i “tranquilli” BTp – alla base del trend ci sono alcune dinamiche precise. Tra le altre, dal lato dell'offerta, il fatto che il Tesoro ha spinto collocamenti cuciti

addosso al retail (BTp Italia, BTp Futura, BTp Valore), con meccanismi di premio fedeltà e comunicazione mirata, finalizzati a rendere “competitiva” la scelta dell'emissione pubblica. Una competitività la quale – unitamente al recente rialzo dei tassi di mercato – ha la finalità di catturare, per l'appunto, l'investitore casalingo. L'idea è che

una base retail domestica sia meno “nervosa” nelle fasi di tensione, riducendo l'esposizione a vendite improvvise dall'estero. Vero! Al di là di come la si pensi politicamente, sotto l'attuale Governo la volatilità e il premio al rischio dei BTp sono calati (a fine febbraio 2022 lo spread BTp-Bund era di circa 170 basis points e ora viaggia intorno a 62). Ciò detto però – e nonostante le recenti conferme dalle agenzie di rating – la storia insegna che il rischio della turbolenza è dietro l'angolo. Quindi: avere una quota di possessori “fedeli”, soprattutto quando viene meno lo shopping targato Bce, offre qualche garanzia di stabilità. Così come aggiunge appetibilità l'esenzione – da molti contestata rispetto

al principio di equità di trattamento – dell'investimento di BTp fino a 50mila euro a fini Isee. Insomma: le cause che spiegano il rialzo del peso del debito pubblico nei portafogli nostrani sono diverse. Per quanto, gli stessi confronti con altri Stati debbano sempre essere presi cum grano salis. Basta, ad esempio, pensare al fatto che i fondi pensioni – mai realmente decollati in Italia – siano tra i maggiori investitori in titoli di Stato. In Paesi quali la Francia, invece, simili prodotti hanno più rilevanza. Quindi, considerando la detenzione indiretta, la distanza può non essere così rilevante. I numeri vanno interpretati.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**La maggiore presenza  
di investitori retail  
dovrebbe dare  
più stabilità contro  
il rischio volatilità**



Peso: 1-2%, 4-13%



# Unicredit, oggi i conti del 2025 Analisti: utile oltre 11 miliardi

L'istituto continua a crescere in Italia, ma guarda a Polonia e Germania

Oggi Unicredit svela i conti del 2025. E gli analisti prevedono un utile a 10,5 miliardi di euro, oltre a stimare quasi 12 miliardi al 2028. Il gruppo di piazza Gae Aulenti aggiornerà anche il piano Unlocked. Ma non mancano le sfide, in primis la partita su Commerzbank. Ma anche il consolidamento in Grecia con Alpha, il ritorno in Polonia e lo shopping nel fintech passato dall'acquisizione di Vodeno e di Aion Bank. In Italia, però, l'amministratore delegato, Andrea Orcel, appare tiepido dopo la scottatura sull'offerta per Banco Bpm andata in fumo per il freno del golden power. Il mercato del nostro Paese copre la metà del fatturato e dell'utile di Unicredit. Che non dà spiragli su nuove fusioni, se non alla giuste condizioni. L'accelerata sulla cre-

scita, infatti, è più di tipo organico. Anche le ipotesi di interesse su quote di Mps o su operazioni con Generali vengono bollate come speculazione. La terra è più battuta in Grecia, dove l'istituto si è consolidato ulteriormente in Alpha Bank, quarta banca nazionale per patrimonio, salendo a una quota del 29,8%. Una crescita avviata nell'ottobre 2023, anche con l'acquisto della sua unità rumena. E la partnership che ne è nata consente ai due gruppi di incrementare la collaborazione in più settori: pagamenti, servizi finanziari specializzati, consulenza, mercato dei capitali, gestioni patrimoniali e prodotti assicurativi.

Più tortuosa la strada in Germania. Commerzbank

difende la sua indipendenza, sebbene Unicredit sia ormai azionista con il 26%. Occhi puntati su MBank dell'istituto di Francoforte, che opera in Polonia, mercato dove la banca italiana sta ampliando il suo raggio d'azione. Al capolinea poi la partnership tra Unicredit e i francesi di Amundi, controllata dall'Agricole. Obiettivo: masse a zero nel 2027, che è la scadenza dell'accordo tra i due gruppi. R.E. —



Peso: 13%

# Battaglia per l'euro digitale

Domani l'Europarlamento decide sull'uso via app e carte elettroniche. Popolari, Socialisti e Verdi puntano ad accelerare la sperimentazione

FABRIZIO GORIA

**L'**Europa accelera sull'euro digitale, ma lo scontro si è fatto sempre più duro.

Il Parlamento europeo si appresta a varcare il Rubicone della sovranità monetaria domani, giorno in cui l'aula di Strasburgo voterà una risoluzione decisiva per il destino del progetto più ambizioso di Francoforte degli ultimi decenni. È una mossa politica dal marcato peso specifico, nata per strappare un dossier strategico alle secche di un ostruzionismo che da mesi paralizza i corridoi della Commissione Affari Economici. Stallo che si basa sull'uso online e offline dell'euro digitale, la cui combinazione è considerata cruciale per la piena competitività internazionale contro i circuiti di pagamento statunitensi.

Il voto - durante la relazione annuale della Bce al Parlamento europeo - arriva dopo mesi di stallo in Commissione Affari Economici, dove il dossier è rimasto impantanato tra rinvii e ostruzionismi. A sbloccare la situazione è una coalizione trasversale che unisce Popolari, Socialisti, Liberali, Verdi e Sinistra, determinata a forzare la mano con due emendamenti chiave. Il relatore del provvedimento, lo spagnolo Fernando Navarrete (Ppe), è stato più volte criticato per una gestione giudicata dilatoria. Dopo aver

espresso forti perplessità sull'euro digitale, a novembre ha presentato una bozza che rovescia l'impostazione della Commissione europea, invitando a verificare prima se il settore privato sia in grado di costruire una rete di pagamenti europea, rinviando solo in un secondo momento la decisione sulla valuta digitale pubblica. Una scelta che ha innescato una reazione immediata in Parlamento, con oltre 1.600 emendamenti depositati e un crescente pessimismo sulla possibilità di arrivare a un voto finale entro giugno.

L'iniziativa guidata da Pasquale Tridico (Left-M5S), primo firmatario degli emendamenti in discussione domani, punta invece a riaffermare il primato della sovranità monetaria pubblica. L'idea è un euro digitale utilizzabile sia online sia offline, con standard di privacy elevati e funzione di complemento al contante. Una visione condivisa da socialisti, liberali e verdi, che considerano essenziale la componente online per offrire ai cittadini un'alternativa pubblica e sicura ai pagamenti sul web e ridurre la dipendenza dai sistemi americani.

Documenti riservati visionati da *La Stampa* mostrano quanto lo scontro sia ormai aperto. In uno scambio di e-mail del 2 febbraio, l'eurodeputato socialista Nikos Papandreou attacca

frontalmente la strategia di Navarrete, accusandolo di voler frammentare artificialmente il progetto. «L'euro digitale è presentato con estrema chiarezza come un'iniziativa unica, in cui le diverse modalità sono complementari e interdipendenti», scrive Papandreou, contestando l'introduzione del termine «euro e-cash» per definire la versione offline. Secondo il socialista greco, non si tratta di una questione terminologica ma di una scelta politica che rischia di riscrivere il mandato del Parlamento, alterando l'equilibrio complessivo del progetto. La separazione tra online e offline, sostiene, finirebbe per depotenziare proprio la parte più innovativa e strategica dell'euro digitale, quella capace di competere con i colossi dei pagamenti statunitensi.

La replica di Navarrete, contenuta nelle stesse comunicazioni interne, respinge l'accusa di sabotaggio e difende la distinzione come necessaria sul piano tecnico e politico. Il relatore sostiene che esista un «appetito politico» trasversale per trattare le due modalità come strumenti distinti, in particolare per affrontare in modo più



Peso: 67%



mirato il nodo della protezione dei dati e della privacy. Ma per il fronte favorevole all'euro digitale pienamente operativo, questa impostazione appare come un cavallo di Troia per ridimensionare l'ambizione originaria del progetto.

Il verbale dello "shadow meeting" del 3 febbraio, consultato da *La Stampa*, conferma una trattativa sempre più frammentata. Il documento invita i gruppi a interrogarsi se l'euro e-cash possa rappresentare il «prodotto minimo vitale», lasciando aperta la questione di quali obiettivi resterebbero scoperti senza una versione basata su conti online. Il calendario resta serrato ma fragile, con nuovi incontri tecnici previsti tra febbraio e marzo e l'obiettivo di chiudere i compro-

messi entro aprile. Senza un'accelerazione politica, il rischio di perdere la finestra legislativa è concreto.

È uno scenario che allarma la Bce. Piero Cipollone, membro del comitato esecutivo, ha avvertito che ulteriori ritardi rafforzerebbero la dipendenza dell'Europa dai circuiti di carte internazionali e dalle soluzioni di pagamento delle Big Tech. Un monito che assume una valenza geopolitica crescente, mentre alcune banche europee - francesi e spagnole in primis - guardano con diffidenza al progetto e tentano di anticipare i tempi con iniziative private come Wero.

Per Tridico e gli altri eurodeputati, il voto di martedì rappresenta il passaggio indispensabile per un'innovazione che Fran-

coforte vorrebbe operativa entro il 2029. In un mondo in cui il controllo dei flussi finanziari è diventato leva di potere economico e di sicurezza, l'euro digitale non è più un lusso tecnologico ma una necessità geopolitica. Martedì l'aula di Strasburgo dovrà decidere se l'Unione è pronta a riprendersi il controllo strategico dei propri portafogli o se preferisce continuare a pagare con le carte delle altre aree economiche. —

**Scontro sulla proposta dello spagnolo Navarrete che ribalta il progetto originario Ue**



“

**Fernando Navarrete**

Nessun sabotaggio  
Esiste un appetito politico trasversale per trattare le due modalità come strumenti distinti



“

**Nikos Papandreou**

L'euro digitale è presentato come un'iniziativa unica in cui le diverse modalità sono complementari



## COME FUNZIONA

Quali sono le caratteristiche dell'euro digitale e degli altri sistemi di pagamento



**Un mezzo di pagamento per tutte le occasioni**

Disponibile per tutte le persone e le aziende e per tutti gli scenari di pagamento al dettaglio nell'area dell'euro, ovunque siano accettati i pagamenti digitali

|                               | Italia   |   | Area euro |        | Schemi nazionali (Bancomat) |   | Schemi internazionali (Visa Mastercard) |   | Euro digitale |   |
|-------------------------------|----------|---|-----------|--------|-----------------------------|---|-----------------------------------------|---|---------------|---|
|                               | Contante |   | Contante  |        | Contante                    |   | Contante                                |   | Contante      |   |
| Scambio di denaro tra persone | ✓        | ✓ | Alcuni    | Alcuni | ✗                           | ✗ | ✓                                       | ✓ | ✓             | ✓ |
| Pagamenti con POS (negozi)    | ✓        | ✓ | ✓         | ✗      | ✓                           | ✓ | ✓                                       | ✓ | ✓             | ✓ |
| Pagamenti ecommerce           | ✗        | ✗ | Alcuni    | ✗      | ✓                           | ✓ | ✓                                       | ✓ | ✓             | ✓ |

Fonte: Eurosystem



**Disponibile online e offline**

Una funzionalità offline consentirebbe di effettuare transazioni in luoghi con copertura di rete limitata

|                       | Online | Offline |
|-----------------------|--------|---------|
| Contante              | ✗      | ✓       |
| Carte                 | ✓      | ✗       |
| Pagamenti elettronici | ✓      | ✗       |
| Euro digitale         | ✓      | ✓       |

Withub



Peso:67%

Tra i soci anche Caltagirone partecipa all'aumento di capitale, ma la startup nucleare rischia di andare negli Usa

# Newcleo arranca in Francia Non arrivano più i fondi da Macron

## IL CASO

DANILOCECCARELLI

CLAUDIALUISE

PARIGI-TORINO

**P**artner italiani, progetto pilota in Francia, dove è stata spostata anche la sede. E ora la tentazione di puntare tutto sugli Stati Uniti, perché la situazione a Parigi intanto si è ingarbugliata: i fondi promessi dal presidente Macron sono nettamente in ritardo ed è possibile vengano rivisti al ribasso. Newcleo, la startup nata in Italia dall'intuizione del fisico Stefano Buono e che promette di realizzare piccoli reattori nucleari modulari, ha appena chiuso un round di finanziamento da 75 milioni di euro, portando il totale dei capitali raccolti negli ultimi 12 mesi a oltre 105 milioni di euro, inferiore ai circa 150 milioni di euro aggiuntivi auspicati. Con questa operazione i finanziamenti complessivi raccolti raggiungono i 645 milioni di euro dalla sua fondazione nel 2021. Una cifra ancora lontana dai miliardi necessari per costruire i suoi mini-reattori innovativi. Per Newcleo le incertezze maggiori arrivano proprio da Parigi, dove ha trasferito la sede nell'estate del 2024 lasciando Londra (solo per un breve periodo il quartier generale era stato Torino, città che Buono ha scelto per vivere).

I nuovi investitori, che hanno creduto nell'idea del fisico che nel 2018 è riuscito a vendere la sua prima società in ambito radiofarmaceutico a Novartis per 3,9 miliardi di dollari, sono tutti italiani, tra cui l'azienda siderurgica Danieli controllata dalla famiglia Benedet-

ti, il produttore di cemento e calcestruzzo Cementir Holding parte del gruppo Caltagirone, il costruttore di valvole per gli impianti petrolchimici Orion Valves legato alla famiglia Farina e NextChem, la società di tecnologie sostenibili controllata da Maire, che fa capo a Fabrizio Di Amato. «Questo finanziamento - ha commentato Buono - sosterrà il potenziamento delle nostre infrastrutture di ricerca e sviluppo in Europa e accelererà la nostra espansione negli Stati Uniti, che oggi rappresentano il mercato più dinamico per le tecnologie dei reattori avanzati. Gli Stati Uniti ospitano inoltre investitori istituzionali strategicamente allineati a noi e opportunità di mercato che siamo pronti a cogliere». Dichiarazioni che lasciano intendere un nuovo spostamento del fulcro del progetto, dalla Francia agli Usa. A ottobre Newcleo ha annunciato un investimento di 2 miliardi di dollari per finanziare vari progetti da realizzare in territorio americano con Oklo sostenuta dal fondatore di OpenAI Sam Altman, sotto la supervisione di Washington e dello stesso Trump.

I problemi a Parigi nascono dai ritardi nei fondi promessi. La società di Buono ha dichiarato di aver bisogno di 3 miliardi solo in Francia entro il 2030 per costruire i mini-reattori ma la seconda fase del programma France 2030 è in standby ormai da quasi due anni perché, dopo una prima parte di aiuti pubblici, 15 milioni, le autorità hanno avanzato dubbi sui progetti più innovativi. I cosiddetti «advanced modular reactors», come quello di Newcleo, promettono di «chiudere il ciclo» del nucleare riutilizzando combustibili esausti, con l'obiettivo di arrivare a una piena sovranità in campo energetico. Ma si basano su tec-

nologie «meno collaudate» e senza «garanzia» di accesso alla materia prima necessaria per farle funzionare, sottolinea la Commissione di regolazione dell'energia in un recente rapporto. In questa categoria, Naarea, la principale start-up francese, è prossima alla liquidazione. «Difficoltà del governo francese non aiutano, è un processo in corso» ammette Newcleo. Il fondo francese prevedeva uno stanziamento da un miliardo di cui 500 milioni destinati alle startup del settore. Nella prima fase ne sono state selezionate sette (tra cui Newcleo) che hanno ricevuto i finanziamenti. Nella seconda fase i progetti destinatari sarebbero dovuti essere tra i 2 e i 4. Ma è tutto fermo, nonostante già lo scorso agosto Buono, in un colloquio con *La Stampa*, si aspettava una svolta: «Contiamo sullo Stato francese che deve fare la sua parte, rimaniamo pienamente impegnati a realizzare Precursor, il nostro prototipo elettrico, entro la fine del 2026». Da Macron doveva arrivare «un segnale pubblico di aiuto» ma la maggior parte del capitale dovrà essere privato. E il segretariato generale per l'investimento francese non risponde: «Non rilasciamo dichiarazioni sui casi attualmente in fase di elaborazione nell'ambito della fase 2 del programma».

L'aumento di capitale appena chiuso, però, dà un attimo di respiro ai conti. «L'ho sempre detto agli investitori, questa società potrà perdere fino a tre miliardi entro il 2030 nel caso riuscisse a fare tutto quello che ha intenzione di



Peso:59%



realizzare con i tempi e i modi che abbiamo programmato». Intanto ha ridotto gli organici e chiuso la filiale in Uk. Pwc aveva certificato che il 2024 si era chiuso con perdite raddoppiate a 110 milioni.

Newcleo prevede comunque di presentare, entro la fine del 2027, una «domanda di autorizzazione alla creazione» per installare il suo primo reattore in Francia, insieme a uno stabilimento di produzione di combustibili. Sta già discutendo con l'Autorità per la sicurezza nucleare e la radioprotezione delle «opzioni di sicurezza» per queste future in-

stallazioni. Contemporaneamente ha avviato il processo di "safeguards-by-design" con Euratom. Quanto all'Italia, il processo è lungo e incerto. E passa dal Ddl nucleare che il ministro dell'Ambiente, Gilberto Pichetto, promette di chiudere entro la fine della legislatura ma che è alle battute iniziali. «Per noi il Ddl ha un'importanza strategica e siamo pronti a presentare richieste di licenza quando ci sarà un'autorità di regolazione del nucleare» ha detto Buono nel

corso di un'audizione alla Camera nei giorni scorsi. Per ora tutti auspici. —

L'azienda ha raccolto 645 milioni ma per il business d'oltralpe servono 3 miliardi

**2**

Miliardi di euro  
L'investimento  
che Newcleo vuole  
realizzare negli Usa



## Nuova generazione

In alto il fisico di origini campane ma torinese d'adozione Stefano Buono, che ha fondato Newcleo. A sinistra i tecnici della startup al lavoro nel Centro di Ricerca Enea di Brasimone



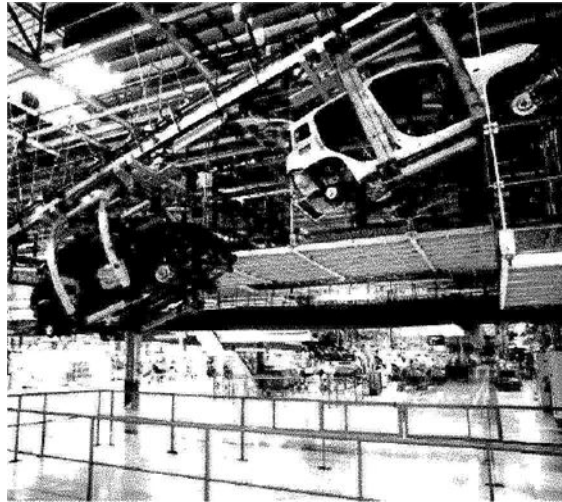
Peso:59%

## IL FATTO ECONOMICO

Il buco nero di Stellantis  
e il crac dell'auto nell'Ue

■ Vendite a -16% sul 2019, occupati in picchiata. I ritardi per le e-car pesano sul futuro e buttarsi sul settore armi è inutile. Le imprese ingigantiscono la crisi per avere aiuti

► PALOMBI A PAG. 10 - 11



MERCATO • Vendite -16% sul 2019, occupati in picchiata

# Auto, l'Europa è il buco nero globale e la spesa in difesa non la salverà

» Marco Palombi

Nel dopoguerra è stato l'architrave dello sviluppo economico e tecnologico dell'occidente prima e del mondo intero poi. Oggi l'industria dell'auto è ancora fondamentale per l'Asia - che produce due terzi dei veicoli del mondo - mentre in Europa è una sorta di landa desolata, pronta a diventare in gran parte archeologia industriale. La produzione langue, il mercato pu-

re, la rivoluzione elettrica avviene nel mondo senza di noi e la grande idea (tedesca e non solo) di riconvertire un pezzo dell'*automotive* nel settore della difesa non è poi così brillante: ad alcuni potrà garantire un po' di profitti, a molti neanche quelli, mentre l'occupazione manifatturiera è semplicemente destinata a crollare.

**PARTIAMO DAL MERCATO** e dalle difficoltà dell'Europa. Il vecchio

continente, il grande buco deflativo mondiale, è l'unica area geografica a non aver recuperato le vendite pre-Covid: anche dopo la leggera risalita delle im-



Peso: 1-7%, 10-74%, 11-14%



matricolazioni nel 2025 siamo ancora del 16% sotto i livelli del 2019 (centro studi Promotor), quando peraltro la quota cinese nel mercato europeo era residuale. L'anno scorso si è chiuso con la messa in strada di 10,82 milioni di autovetture nuove nell'Unione europea (dati Anfia), che diventano 13,27 milioni contando Islanda, Norvegia e Svizzera (area Efta) e Gran Bretagna: +2,4% rispetto al 2024, briciole. Nei 5 grandi mercati europei hanno segno positivo Berlino, Londra e Madrid, negativo Italia e Francia (-2,1% e -5%), ma tutti sono sotto i livelli pre-Covid: c'è lo sprofondo francese (-26,3%), il crollo di Germania e Italia (-20,8 e -20,5%), il deciso calo del Regno Unito (-12,6%) e il dato nettamente negativo della Spagna (-8,7%). Anche i grandi produttori si differenziano nel disastro: nel 2025 Stellantis ha ancora vendite in calo, Volkswagen e Renault in crescita, mentre esplodono quelle cinesi, in particolare grazie a Byd, la nuovapotenza dell'elettrico che ha surclassato la Tesla di Elon Musk.

Ecco, l'elettrico è il grande equivoce europeo. L'anno scorso la quota delle auto a batteria (Bev) sulle nuove immatricolazioni in Ue, Efta e Uk è stata circa del 19,5% con oltre due milioni e mezzo di veicoli (+29,7%). Se si aggiungono le ibride ricaricabili (Phev) - 1,27 milioni di immatricolazioni (+33%) e il 9,5% di quota di mercato - si arriva a circa il 30% di veicoli elettrici nuovi immessi sulle strade. Anche qui ogni Paese fa storia a sé: le Bev nel 2025 sono state il 23,4% del mercato nel Regno Unito, il 20% in Francia, il 19,1% in Germania, l'8,8% in Spagna e il 6,2% in Italia. Nel mondo però, Stati Uniti a parte, l'elettrico puro sta esplodendo e non solo in Cina, leader della classifica col 31,6% delle auto vendute a dicembre (il

52,3% contando le Phev): Pechino importa un bel pezzo del gas e del petrolio che usa e non vuole dipendere dall'estero, per questo elettrifica i consumi, trasporti compresi, e impianti rinnovabili come nessun altro. Le vendite di e-car sono salite del 92% in India, del 128% in Indonesia, del 154% in Messico, di oltre il 90% in Turchia e Vietnam: in almeno 39 Paesi le Bev coprono oltre il 10% della quota di mercato, nel 2019 erano solo quattro.

**STA SUCCEDENDO ORA**, anche grazie a una tecnologia ormai matura, i cui miglioramenti sono enormi di anno in anno: più stazioni di ricarica e con tempi sempre più brevi, batterie meno pesanti e con maggiore autonomia, modelli di fascia bassa a prezzi competitivi (e che si abbasseranno). *Green deal* o no, sostituzione totale delle auto a benzina e diesel o no, il mercato del futuro sarà largamente elettrico e i produttori europei non stanno intercettando questa rivoluzione.

D'altra parte anche i Paesi europei, che pure importano quasi tutto il gas e il petrolio che usano, si dimostrano assai poco vivaci sulla via dell'elettrificazione, delle rinnovabili e della relativa filiera industriale. Moribondo e invaso dall'Asia il mercato interno, l'automotive europeo rinuncia a competere col resto del mondo. Tradotto: il futuro di un comparto che rappresenta ancora il 7-8% del Pil continentale è nero e la soluzione immaginata dall'industria e dagli Stati europei - la riconversione bellica di parte del settore - non è all'altezza della sfida.

**IL CASO PIÙ RECENTE** è l'ingresso del gruppo Renault nella produzione di droni militari in collaborazione con Turgis Gaillard, ma gli esempi ormai sono molti. Sulla piattaforma Svi Connect del governo tedesco si sono iscritte 500 imprese: dovrebbe avvicinare i fornitori civili ai colossi della difesa come Rheinmetall. E ancora: il gigante della componentistica Schaeffler ha strutturato un suo settore difesa da cui punta a generare il 10% dei ricavi entro il 2035; Bosch, Continental e Zf Friedrichshafen provano a usare nei veicoli militari le loro tecnologie; la Porsche, che controlla Volkswagen (che già lavora con Rheinmetall), ha creato un fondo per *start up* della difesa e i suoi azionisti di controllo - la famiglia Porsche-Piëch - ha investito nei droni di Quantum Systems. A volte sono intere fabbriche che cambiano produzione: la franco-tedesca KnDs produrrà componenti per veicoli militari in un ex impianto per vagoni ferroviari in Sassonia.

I problemi sono due: intanto i volumi di produzione della difesa sono molto più bassi di quelli dell'auto e dunque non c'è posto per tutte le imprese, ancor meno speranze ha chi perderà il lavoro o chi lo cerca. Gli esuberanti dell'*automotive* si contano ormai a decine di migliaia: in Italia l'occupazione nel settore cala da decenni, nella sola Germania l'anno scorso - secondo uno studio EY - sono stati tagliati oltre 50mila posti (e Bosch ha appena annunciato altri 20mila esuberanti) e la disoccupazione a gennaio ha toccato il 6,6%, la più alta da 12 anni.

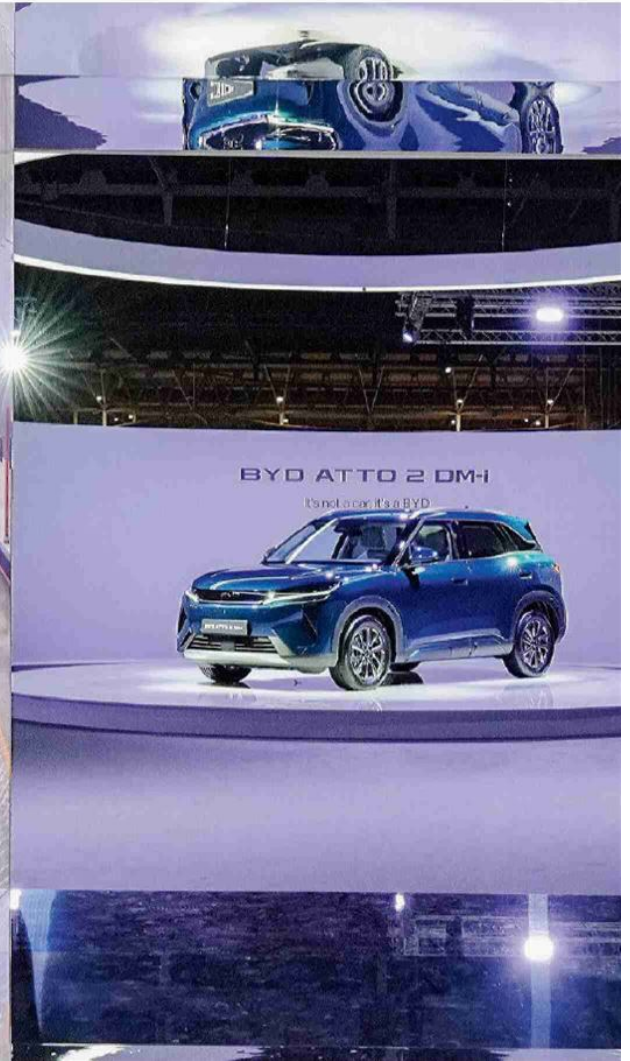
Sperare che il massiccio aumento della spesa militare risolva il problema è una pia illusione: Heidi Garret-Peltier della Brown University, nello studio *War spending and lost opportunity* (2019) dimostrò che un miliardo di dollari pubblici investito nella difesa genera da tre a sette volte meno occupazione che in altri settori (Tlc, sanità, elettrico). Se serve un esempio pratico, basta guardare al caso già citato di KnDs in Sassonia: per i vagoni servivano 700 persone, ora se va bene saranno 350.

Continente vecchissimo  
Giù produzione e mercato  
interno, i ritardi sulle e-car  
pesano sul futuro e buttarsi  
sulle armi è di fatto inutile





**Berecund**  
**uiapsjd** aisod  
Umbraculi agna  
scor ruras esas  
dasd asdas,  
FOTO CREDIT





NEL 2025 SI SONO MOLTIPLICATI I DOSSIER

# Big tech, stangata fisco-Antitrust Nel mirino Amazon, Meta e Apple

Già avviate richieste anche contro LinkedIn e X

**Marcello Astorri**

■ Il braccio di ferro tra l'Autorità Garante delle Comunicazioni (Agcom) e Cloudflare è solo l'ultimo in ordine di tempo. In realtà l'Agenzia delle Entrate e le varie authority di garanzia italiane, in primis l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (l'Agcm), stanno stangando diverse società americane da diverso tempo a questa parte: da Amazon ad Apple, ma anche Meta rischia grosso pur non essendo ancora stata multata.

Andando con ordine, però, ha fatto molto discutere la multa - in verità non molto elevata, "solo" 14 milioni di euro - rifilata dall'Agcom all'azienda del cloud a stelle e strisce Cloudflare, che peraltro ha minacciato di sospendere i suoi servizi di cybersecurity per i Giochi di Milano Cortina 2026. L'azienda, che ha portato il

caso all'attenzione del vice presidente Usa JD Vance in visita a Milano per le Olimpiadi, ha contestato legalmente la sanzione definendo "pericolosa" la legge anti-pirateria su cui l'Authority ha basato la sua decisione: una legge secondo la quale l'Agcom può ordinare ai fornitori di servizi Internet di bloccare domini o indirizzi IP usati per la diffusione di contenuti pirata. Cloudflare in tal senso è stata accusata di non bloccare siti che diffondono contenuti pirata come le partite della serie A di calcio, per questo è stata multata.

Di ben altro tenore è stata comunque la multa al colosso dell'e-commerce Amazon: l'Antitrust italiana, dopo una sentenza del Tar del Lazio, ha rideterminato l'anno scorso una sanzione (risalente al 2021 e inizialmente

di 1,1 miliardi) in oltre 752 milioni di euro. L'azienda fondata da Jeff Bezos (*in foto*) è accusata di aver penalizzato sul suo marketplace i venditori che non utilizzavano i suoi servizi di logistica, configurando così un abuso di posizione dominante. Americani che probabilmente non si rassegnano a livello legale e che, tra l'altro, su un altro caso nei mesi scorsi hanno già dovuto accettare una maxi-transazione da 723 milioni con l'Agenzia delle Entrate per chiudere alcune controversie fiscali. Fatto, quest'ultimo, che ha molto irritato il gruppo di Seattle il quale ha in seguito annunciato l'archiviazione del progetto delle consegne dei pacchi con i droni nel nostro Paese. L'Agcm ha fatto cassa anche su Apple: lo scorso dicembre, infatti, ha inflitto al colosso guidato da Tim Cook una multa da 98 milioni perché, sull'App Store, avrebbe imposto regole che penalizzavano le altre app nella pubblicità e nel tracciamento,

mentre lei manteneva vantaggi per i propri servizi.

Il fisco italiano, peraltro, sempre lo scorso anno aveva chiesto cifre molto importanti a Meta (che ha in corso anche un'istruttoria Antitrust), LinkedIn e X ai quali contestava versamenti dell'Iva per rispettivamente 887, 140 e 12,5 milioni di euro. Richieste contro le quali i big americani hanno fatto ricorso nell'estate del 2025. Tutto questo, potenzialmente, potrebbe essere causa di tensioni tra l'Italia e gli Stati Uniti di Donald Trump, il quale aveva minacciato dazi all'Europa quando la Commissione Ue aveva sanzionato Google per 2,95 miliardi lo scorso settembre.



Peso: 25%

# TRASPARENZA SALARIALE TANTO RUMORE PER NULLA

SI PARLA SOLO DI DATI AGGREGATI  
RISCHIO LIVELLAMENTO IN STILE STATALI

di FERRUCCIO DE BORTOLI

**T**anto rumore per nulla? Il decreto legislativo con il quale il governo si appresta a introdurre la trasparenza dei salari e degli stipendi sembrava destinato a rivoluzionare i rapporti tra colleghe e colleghi di lavoro e, tra questi, e i loro superiori. Ma, alla fine, probabilmente non turberà le gerarchie aziendali più di tanto né darà luogo a nuove vertenze. Anche perché sono gli stessi sindacati, non solo le imprese, a temere l'eccesso di trasparenza che può suscitare reazioni individuali di gestione complessa e provocare sussulti sul mercato delle qualifiche più richieste.

La marcia indietro di questi giorni, nelle varie bozze di decreto, è stata evidente. Una corsa a smussare gli angoli. Dal 7 giugno, quando dovrà essere recepita la direttiva europea in materia (2023/970), non accadrà dunque che il cedolino della propria retribuzione verrà di fatto esposto allo sguardo collettivo alla stregua di una sorta di badge contrattuale. O affisso in bacheca davanti a una macchina del caffè per suscitare accese quanto inutili discussioni. Una malcelata paura ha accompagnato questa faticosa (non solo in Italia, l'Olanda aveva chiesto un rinvio) operazione di recepimento di un principio europeo.

CONTINUA A PAGINA 2

# PARITÀ RETRIBUTIVA, UNA SPINTA EUROPEA MA POI C'È LO SLALOM TRA MEDIE E CONTRATTI

## LAVORO

di FERRUCCIO DE BORTOLI  
SEGUE DALLA PRIMA PAGINA

**Q**uella di una corsa al confronto dei trattamenti e di un disperdersi quasi morboso di curiosità sulle vite e soprattutto sui redditi degli altri. L'avvio di una stagione di nuovo voyeurismo aziendale dopo le norme sul *whistleblowing* che avrebbero dovuto provocare ondate di segnalazioni (o delazioni) peraltro mai avvenute. No, le regole della privacy non verranno sospese. E nem-

meno, da quanto si deduce, vi sarà una trasparenza sulle politiche di retention, ovvero di pacchetti retributivi e di benefit, utili a trattenere i migliori talenti. L'obiettivo principale del decreto gover-



Peso: 1-11%, 2-31%, 3-30%



nativo è quello di perseguire un'effettiva parità di genere nelle retribuzioni per lo stesso tipo di lavoro.

## Dovere

L'impressione di molti qualificati osservatori è che, a valle dell'attuazione preterintenzionale del provvedimento («Siamo costretti dall'Europa a farlo»), accadrà ben poco. E la trasparenza, soprattutto per combattere il gender gap, sarà modesta. La parità retributiva tra uomo e donna, in condizioni analoghe di mansioni e carriera, rischierà così di essere, ancora una volta, vittima di tante precauzioni aziendali? Questo è l'interrogativo principale.

L'Italia è all'85esimo posto su 144, nella classifica del *Global gender gap report* del *World economic forum*. La nuova normativa prevede che nelle imprese con più di 250 dipendenti vi debba essere (dal 2027) un obbligo di rendicontazione annuale. Una differenza, non giustificata, superiore al 5%, farebbe scattare un procedimento di valutazione congiunta insieme alle rappresentanze sindacali. Sono previste sanzioni e risarcimento del danno, di difficile valutazione. Le imprese più piccole sono di fatto esentate. Il portato del decreto estende la trasparenza anche alle offerte di lavoro per le quali dovrà essere sempre specificata la retribuzione annua lorda (Ral) e non richiesta quella precedente. Come ha scritto opportunamente sul *Corriere* Enrico Marro, i lavoratori avranno il diritto di chiedere alla direzione del personale il valore, disaggregato per genere, della retribuzione media di chi svolge la stessa mansione in azienda, non del collega che gli sta accanto. «Il principale ostacolo — è l'opinione di un esperto come Enrico Maria D'Onofrio che con Barbara Massara ha

analizzato le conseguenze della nuova disciplina su *Il Sole 24 Ore* — è quello di stabilire che cosa si intenda per stesso lavoro o per lavoro di pari valore. La scelta del ministero, a mio avviso saggia, sembra quella di far riferimento alla classificazione contenuta nei contratti collettivi di lavoro. Molte aziende, anche le più grandi, sarebbero state in difficoltà, sostenendo costi (economici e organizzativi) non indifferenti a dotarsi di metodi e strumenti complessi di valutazione, con il rischio di smentire contratti collettivi e aziendali sottoscritti con la controparte sindacale. Le imprese possono ovviamente adottare pratiche diverse e migliorative, ma non sono obbligate a farlo.

Comunque, l'ultima bozza del provvedimento, che poi passerà all'esame delle commissioni parlamentari, prevede una presunzione di conformità. Se il datore di lavoro applica un contratto collettivo leader la parità di genere si presume rispettata. Toccherà poi eventualmente alla lavoratrice o al lavoratore dimostrare il contrario. Chiarito il fatto che non si può accedere ai dati individuali, ma solo a quelli aggregati, si è inoltre evitato alle aziende di dover rivelare, in fase di assunzione, tutta la loro politica retributiva e di carriera. C'è anche in questo caso un opportuno rinvio ai contratti collettivi. Sembrerebbero poi esclusi dall'obbligo di trasparenza i trattamenti economici non generalizzati, dunque personali, oggetto di trattativa riservata tra le parti, ma su questo meglio attendere il testo definitivo».

## Principi sacrosanti

«Non c'è dubbio che la trasparenza sia un principio sacrosanto — interviene Laura Squinzi che oltre ad essere avvocatessa è presidente di Mapei — ma quando è

condotta all'estremo rischia di essere distopica. Oppure di portare, proprio per la complessità di spiegare alcune scelte personali di merito, a un appiattimento di fatto delle retribuzioni. Se in azienda l'imprenditore sa che ogni sua scelta verrà commentata da tutti, bene o male non importa, avrà la tentazione di non farla».

Quello che paventa Squinzi è dunque il rischio livellamento, un po' come avviene, o come avveniva in proporzioni maggiori in passato, nella pubblica amministrazione che comunque è chiamata a rispettare le nuove norme. «Dobbiamo evitare uno choc organizzativo — è l'avvertimento di Francesco Seghezzi, presidente di Adapt e autore dell'appena uscito saggio *Disintermediare stanca*, Franco Angeli — la trasparenza salariale non equivale al diritto di sapere quanto guadagna il nostro collega, ma alla possibilità di poter collocare la propria retribuzione all'interno di uno schema retributivo con un valore mediano. E qui sta il cuore del problema. Un lavoratore potrà scoprire di essere pagato meno rispetto ad altri colleghi formalmente comparabili, pur non sapendo i nomi di coloro che guadagnano più di lui. E, a quel punto, la questione smette di essere giuridica e diventa organizzativa e di rapporti interni all'azienda: come giustifica l'impresa quella differenza?».

Questa la preoccupazione principale. Hanno prevalso la prudenza, il timore di un moltiplicarsi degli oneri amministrativi e degli imbarazzi relazionali. La parità di genere è rimasta nobilmente sullo sfondo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Le nuove norme sulla trasparenza degli stipendi (direttiva Ue) devono essere recepite dal 7 giugno. Ma l'equità di trattamento, soprattutto tra uomini e donne con analoghe mansioni e carriere, rischia di nuovo di restare sullo sfondo. In sede di attuazione si è stabilito che se si applicano gli accordi collettivi nazionali, il rispetto della «gender parity» viene dato per scontato. Che cosa potrebbe cambiare e che cosa non funzionerà

L'Italia è all'85esimo posto su 144, nella classifica Global gender gap del Wef



Peso: 1-11%, 2-31%, 3-30%





**FISCO**

**Rimborsi spese  
per le trasferte:  
così l'obbligo  
di tracciabilità**

**Stefano Sirocchi** — a pag. 19

**Lavoro dipendente**

# Trasferte e rimborsi spese, la tracciabilità affianca gli obblighi documentali

La circolare 15/E/2025  
detta agli uffici le istruzioni  
per uniformare le verifiche  
Tre i sistemi di rifusione  
per i viaggi extra-comunali:  
analitico, a forfait o misto

**Stefano Sirocchi**

A un anno dall'entrata in vigore delle modifiche alla disciplina sulle spese di trasferta, cui sono seguiti successivi correttivi, il quadro normativo è ormai stabile e, con la circolare 15/E di fine 2025, l'agenzia delle Entrate ha fornito agli uffici le istruzioni operative per garantire l'uniformità dei controlli. Tutto ciò, peraltro, è in linea con le indicazioni della Ragioneria generale dello Stato, che, in relazione alle novità, aveva previsto una partenza lenta, priva di effetti finanziari per il primo anno, seguita da un aumento di gettito significativo nel 2026, pari a oltre 433 milioni di euro tra imposte e contributi recuperati.

**Le novità per i dipendenti**

Dal 1° gennaio 2025 la tracciabilità delle spese di trasferta diventa condizione necessaria per evitare la tassazione in busta paga dei relativi rimborsi. In particolare, i «rimborsi delle spese, sostenute nel territorio dello Stato, per vitto, alloggio, viaggio e trasporto effettuati mediante autoservizi pubblici non di linea (...) per le trasfer-

te o le missioni (...) non concorrono a

formare il reddito se i pagamenti delle predette spese sono eseguiti con versamento bancario o postale ovvero mediante altri sistemi di pagamento» tracciabili consentiti (comma 81, articolo 1, legge di Bilancio 2025).

L'intervento si innesta nella più ampia disciplina delle trasferte e missioni di cui al comma 5, articolo 51, del Tuir. Pertanto restano ferme le altre previsioni, tra cui la distinzione tra le trasferte effettuate all'interno del territorio comunale, in cui è ubicata la sede di lavoro, e quelle svolte al di fuori di tale ambito territoriale. Le indennità e le somme rimborsate in relazione alle prime sono, in via generale, imponibili in capo al dipendente, fatta eccezione per le spese di viaggio e trasporto documentate.

Per quanto attiene, invece, alle trasferte fuori dal territorio comunale, è possibile adottare uno dei tre sistemi di rimborso consentiti, tra loro alternativi, cioè analitico («a piè di lista»), a «forfait» oppure «misto».

Nel sistema analitico, non concorrono alla formazione del reddito di la-

voro dipendente i rimborsi documentati per spese di vitto, alloggio, viaggio e trasporto, nonché, entro i limiti di 15,49 euro giornalieri (25,82 euro per le trasferte all'estero), i rimborsi delle «altre spese» diverse dalle precedenti, come quelle di lavanderia, telefoniche e per mance, a patto che siano analiticamente attestate dal dipendente.

Nel sistema forfettario, sono escluse dalla tassazione le indennità fino a 46,48 euro al giorno per le trasferte in Italia e fino a 77,47 euro al giorno per quelle all'estero, oltre al rimborso delle spese di viaggio e trasporto documentate. Nel sistema misto, non concorre a reddito uno solo tra il rimborso del vitto o dell'alloggio, se docu-



Peso: 1-1%, 19-21%

mentato, cui può aggiungersi un'indennità esente entro determinati limiti, che si riduce se entrambi sono rimborsati analiticamente.

### Doppio obbligo

In sostanza, la necessità di tracciabilità delle spese sostenute in Italia per evitare la penalizzazione fiscale si somma a quella già esistente di produrre idonea documentazione, ove richiesto. Ad esempio, nel sistema analitico, il doppio obbligo dovrà essere soddisfatto per tutte le spese di vitto, alloggio, compresa l'imposta di soggiorno, viaggio e trasporto tramite taxi e Ncc. È richiesta invece la semplice attestazione in nota spese per le citate "altre spese".

Per i trasporti mediante mezzi di linea (bus, treni, aerei, eccetera), è sufficiente provare di averle sostenute, eventualmente tramite il titolo di viaggio, senza necessità della tracciabilità del pagamento. Nel caso del sistema forfettario, invece, il doppio obbligo riguarda solo le spese di viaggio e trasporto mediante taxi e Ncc, e soltanto idonea documentazione (senza tracciabilità) per le altre spese di viaggio e trasporto.

### Doppia penalizzazione

In aggiunta, dal periodo d'imposta successivo al 31 dicembre 2024, anche la deducibilità dal reddito di impresa delle spese di vitto, alloggio, viaggio e tra-

sporto mediante taxi e Ncc, nonché i rimborsi analitici relativi alle medesime spese, sostenute nel territorio dello Stato per le trasferte dei dipendenti, è subordinata alla condizione che i pagamenti di tali spese siano effettuati con strumenti di pagamento tracciabili.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso:1-1%,19-21%



## Adempimenti

# Autoliquidazione Inail con aliquote agevolate

Sono applicabili già nel 2026  
le riduzioni per andamento  
infortunistico favorevole  
I datori possono pagare  
il premio in unica soluzione  
o suddiviso in quattro rate

Pagina a cura di

**Ornella Lacqua**

**Alessandro Rota Porta**

Ultimi giorni per prepararsi all'autoliquidazione Inail 2025-2026: il 16 febbraio è la scadenza per versare il premio in un'unica soluzione o la prima rata, mentre il termine per presentare le dichiarazioni delle retribuzioni corrisposte nel 2025 è il 2 marzo (il 28 febbraio cade di sabato). Sugli adempimenti necessari, è intervenuta l'Inail con l'istruzione operativa del 22 dicembre 2025.

Già per l'autoliquidazione 2025-2026 sono applicabili in via provvisoria le riduzioni contributive per andamento infortunistico favorevole, previste dall'Inail a fine 2025 e autorizzate formalmente dal Dl 159/2025 sulla sicurezza nei luoghi di lavoro (si veda l'altro articolo in pagina).

Il datore di lavoro soggetto all'assicurazione obbligatoria contro gli infortuni sul lavoro e le malattie professionali e l'artigiano senza dipendenti pagano ogni anno il premio Inail tramite l'autoliquidazione: il procedimento consente di determinare e versare direttamente il premio infortuni e malattie professionali, e il premio speciale artigiani. Restano invece, esclusi dall'autoliquidazione gli altri premi speciali unitari come quelli riferiti ad alunni/studenti, rx e sostanze radioattive, frantoi, pescatori, facchini, ippotrasportatori e vetturini.

Con l'autoliquidazione annuale dei premi sono riscossi dall'Inail anche i contributi associativi per conto delle associazioni di categoria convenzionate, da versare in unica soluzione. Pertanto, i datori obbligati, entro il 16 febbraio, sono tenuti a operare i seguenti passaggi:

- calcolare il premio anticipato per l'anno in corso (rata) e il conguaglio

per l'anno precedente (regolazione) sulla base delle retribuzioni effettive dell'anno precedente;

- conteggiare il premio di autoliquidazione dato dalla somma algebrica della rata e della regolazione, al netto di eventuali riduzioni contributive;
- pagare il premio di autoliquidazione usando il modello di pagamento unificato F24 o l'F24 EP riservato agli enti pubblici.

Il versamento può essere effettuato in un'unica soluzione, oppure in quattro rate trimestrali, ognuna pari al 25% del premio annuale, dandone comunicazione direttamente con i servizi telematici previsti per presentare la dichiarazione delle retribuzioni. In questo caso, sulle rate successive alla prima, con scadenza il 18 maggio, 20 agosto e 16 novembre 2026, sono dovuti gli interessi, calcolati applicando il tasso medio del 2,75% (nota Inail dell'8 gennaio 2026).

Per consentire ai datori di lavoro titolari di Pat (posizioni assicurative territoriali) il pagamento del premio in autoliquidazione, l'Inail invia la comunicazione del tasso applicato su ogni posizione assicurativa territoriale e i criteri utilizzati per determinarlo (modello 20SM «Classificazione e tassazione rischio assicurato») e rende disponibili nel fascicolo aziendale, sul proprio sito internet, le comunicazioni delle basi di calcolo con i dati per il conteggio dei premi e degli eventuali contributi associativi.

Occorre però prestare attenzione ai casi particolari: ad esempio, i datori che presumono di erogare nel 2026 un importo di retribuzioni inferiore a quello corrisposto nel 2025 per riduzione, cessazione dell'attività o cessione di ramo aziendale, devono inviare all'Inail - sempre entro il 16 febbraio - la comunicazione motivata di riduzione delle retribuzioni presunte,

indicando i minori salari che prevedono di corrispondere nel 2026.

La seconda scadenza da rispettare è il 2 marzo, termine entro cui va inviata la dichiarazione delle retribuzioni telematica, comprensiva dell'eventuale comunicazione del pagamento in quattro rate e anche della domanda di riduzione del premio artigiani (legge 296/2006) in presenza dei requisiti richiesti.

Le dichiarazioni delle retribuzioni vanno presentate dai datori titolari di Pat solo con i servizi telematici Alpi online e «Invio telematico dichiarazione salari», usando in F24 il numero di riferimento 902026, per effettuare il pagamento del premio. I datori di lavoro del settore marittimo titolari di Pan (posizioni assicurative navigazione) devono trasmettere le dichiarazioni delle retribuzioni solo con il servizio online «Invio retribuzioni e calcolo del premio». Il sistema calcola il premio dovuto e indica il numero di riferimento da riportare in F24 per effettuare il pagamento.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 43%

## I punti cardine

### I servizi online

Il servizio online per la comunicazione delle basi di calcolo per l'autoliquidazione 2025/2026 è disponibile sul sito Inail, nella sezione «Fascicolo aziende-visualizza comunicazioni».

All'applicativo possono accedere i datori di lavoro e gli altri soggetti assicuranti tenuti all'autoliquidazione e gli intermediari per i codici ditta in delega. In presenza di più basi di calcolo, ad esempio in caso di variazione delle stesse da parte delle sedi, le comunicazioni sono elencate per data di elaborazione in ordine decrescente, in modo che la più recente sia posizionata all'inizio della lista.

### La prima autoliquidazione

Nell'ipotesi in cui l'attività sia iniziata nel 2025, il premio anticipato dovuto per l'anno in corso deve essere determinato in base alle retribuzioni presunte indicate nella denuncia di iscrizione e riportate nella sezione «rata anno 2026», colonna «presunto», delle basi di calcolo del premio. Se nella base di calcolo non è indicato l'importo della retribuzione presunta su cui

calcolare il premio di rata anticipata 2026, il premio deve essere conteggiato sulla base delle retribuzioni effettivamente corrisposte nell'anno precedente che si considerano quindi come presunte.

### La riduzione del premio

Con l'autoliquidazione 2025/2026, ricorrendone i presupposti, si possono applicare alcune riduzioni contributive. Tra le principali: l'incentivo per il sostegno della maternità e paternità e per la sostituzione di lavoratori in congedo (per le aziende fino a 20 dipendenti); la riduzione per le cooperative agricole e i loro consorzi operanti in zone montane e svantaggiate; la riduzione per le imprese artigiane; l'incentivo per assunzioni di over 50 e donne svantaggiate (legge 92/2012, articolo 4, commi 8-11); la riduzione per la piccola pesca costiera e nelle acque interne e lagunari; la riduzione per Campione d'Italia e quelle dedicate al comparto della navigazione.

### Il versamento tramite F24

Il pagamento del premio di

autoliquidazione Inail e dei contributi associativi si effettua compilando la sezione «altri enti previdenziali e assicurativi – Inail» del modello di pagamento unificato F24. Nel numero di riferimento, per quanto riguarda il premio Inail dei codici ditta con Pat, va riportato il numero 902026, che individua la richiesta di pagamento dell'autoliquidazione 2025/2026; per versare i contributi associativi va inserito il numero di richiesta di pagamento indicato nella colonna «Codice per F24», sezione «Basi di calcolo contributi associativi» del modulo «Basi di calcolo premi».

### Le sanzioni

La violazione dell'obbligo di comunicazione all'Inail, nei termini previsti, dell'ammontare dei salari corrisposti nel periodo assicurativo, è punita con la sanzione amministrativa da 125 a 770 euro, se la mancata o tardata comunicazione non determina una liquidazione del premio inferiore al dovuto. Se la mancata comunicazione all'Inail ha determinato una richiesta di premio, su questo importo sono dovute le sanzioni civili.

16/02

### LA SCADENZA

È la data entro la quale i datori devono versare il premio Inail in un'unica soluzione o la prima rata in caso di versamento rateale. Le scadenze

entro le quali effettuare i versamenti successivi al primo sono 18 maggio, 20 agosto e 16 novembre 2026, con il pagamento dei relativi interessi.



**La revisione dei valori.** Saranno premiate le imprese più virtuose sul piano della sicurezza



Peso:43%



## Le novità del DL 159/2025

# Bonus per le aziende più virtuose con possibilità di revoca

In assenza di decreto attuativo l'Istituto potrà recuperare gli importi non versati

L'autoliquidazione di quest'anno recepisce le disposizioni del decreto legge 159/2025 sulla sicurezza nei luoghi di lavoro, che, all'articolo 1, comma 1, ha autorizzato l'Inail a effettuare la revisione delle aliquote di oscillazione in bonus per andamento infortunistico, per premiare i datori di lavoro virtuosi, nel rispetto dell'equilibrio della gestione tariffaria.

Inoltre, lo stesso articolo 1, al comma 4, ha stabilito l'esclusione dal riconoscimento del bonus per le aziende che abbiano riportato negli ultimi due anni sentenze definitive di condanna per violazioni gravi in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro.

Tecnicamente, il DL 159/2025 aveva demandato l'attuazione di quanto descritto a un successivo decreto interministeriale, da adottare entro 60 giorni dalla data di entrata in vigore del decreto legge stesso (31 ottobre 2025). Nelle more del perfezionamento di questo atto, il presidente dell'Inail, con la deliberazione 17 del 10 novembre 2025 - al fine di non penalizzare le aziende che potrebbero beneficiare di una riduzione del premio già a partire da febbraio 2026 - ha autorizzato l'applicazione, in via provvisoria, delle nuove aliquote di cui alla deliberazione 146/2025, per determinare il tasso applicabile 2026 nei calcoli dell'autoliquidazione 2025/2026.

### Le aliquote migliorative

Queste percentuali migliorative so-

no state esplicitate alle aziende nelle comunicazioni del tasso applicabile per l'anno 2026 (modello 20SM), con espressa riserva di richiedere i maggiori premi dovuti.

Infatti, proprio grazie alla deliberazione 146/2025 l'Inail ha aggiornato le aliquote di oscillazione del tasso medio, secondo le modalità di applicazione delle tariffe dei premi approvate con il decreto interministeriale del 27 febbraio 2019, all'articolo 20.

### L'eventuale recupero

Con la circolare 3 del 20 gennaio 2026, l'Inail ha spiegato l'impianto appena descritto, specificando appunto l'eventualità che possa essere presentata ai datori di lavoro una richiesta di maggiori premi dovuti, nelle seguenti ipotesi:

- in caso di mancata adozione del decreto interministeriale attuativo del DL 159/2025;
- nell'ipotesi di diversa riformulazione dello stesso rispetto alla proposta dell'Inail adottata con la delibera 146/2025;
- laddove il soggetto assicurante abbia riportato negli ultimi due anni sentenze definitive di condanna per violazioni gravi in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro, secondo modalità di attuazione da stabilire.

### Il calcolo dell'imponibile

Per quanto riguarda l'imponibile al quale applicare i tassi comunicati dall'Inail, va tenuto presente che la retribuzione su cui calcola-

re il premio assicurativo si distingue in: retribuzione effettiva, retribuzione convenzionale e retribuzione di ragguglio.

La retribuzione effettiva è costituita, per la generalità dei lavoratori dipendenti, dall'ammontare lordo del reddito di lavoro. La retribuzione convenzionale è, per alcune categorie di lavoratori, l'eccezione che prevale sulla regola dell'imponibile effettivo ed è stabilita con decreti ministeriali. La retribuzione di ragguglio è pari al minimale di rendita.

Quest'ultimo valore si assume solo in via residuale, oppure in mancanza di retribuzione convenzionale e di retribuzione effettiva.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

NT+LAVORO

### La prevenzione di molestie e violenze sul lavoro

Il contrasto alle molestie e alle violenze negli ambienti di lavoro (sia correlate al genere maschile/femminile sia riferite alla disabilità, all'etnia, o ad altre condizioni soggettive) può passare attraverso la creazione nelle aziende di "sportelli di ascolto" finalizzati a intercettare situazioni di rischio e a definire azioni correttive, con finalità preventiva/repressiva. Questi sportelli integrerebbero i canali di segnalazione già previsti dalla disciplina dei modelli organizzativi ex Dlgs 231/2001 e dalla disciplina del whistleblowing.

di Stefano Malandrini

La versione integrale dell'articolo su: [ntpluslavoro.it/sole24ore.com](https://ntpluslavoro.it/sole24ore.com)



Peso: 21%

# Salari la beffa dei decreti

Il governo vuole fissare la retribuzione minima se i contratti non funzionano  
Ma è corsa contro il tempo: la delega per attuare le leggi serve entro aprile

LUCAMONTICELLI  
ROMA

La polemica sulla norma che garantisce agli imprenditori uno scudo per non pagare ai lavoratori sottopagati gli arretrati imposti dal giudice ha riaperto i riflettori della politica sul tema dei salari. Il governo ha ritirato la misura dal decreto sul Pnrr approvato dall'ultimo Consiglio dei ministri, ma da questa singola iniziativa riemerge ancora una volta il problema strutturale che riguarda la dinamica salariale e la contrattazione collettiva. Il lungo dibattito sul salario minimo e sulle retribuzioni italiane ferme al palo ha prodotto una legge delega proprio "in materia di retribuzione dei lavoratori e di contrattazione collettiva" licenziato dal Parlamento lo scorso ottobre. Da allora, l'esecutivo si è dato sei mesi di tempo per adottare i decreti delegati, quindi entro aprile 2026. Tuttavia, la delega è ferma. Il nodo irrisolto è ancora quello del salario minimo. Non quello legale chiesto dalle opposizioni e dalla Cgil di 9 euro l'ora, ma uno standard retributivo minimo che il governo potrebbe introdurre nei settori in cui la contrattazione è inefficiente o è proprio assente. Il comma della delega parla chiaro e prevede «l'intervento diretto del ministero del

Lavoro per ciascun contratto scaduto e non rinnovato entro congrui termini, nonché per i settori non coperti da contrattazione collettiva». Il salario minimo stabilito non sarebbe universale – come nel caso dei 9 euro – ma verrebbe disegnato tenendo conto delle peculiarità delle categorie di lavoratori di riferimento, ed eventualmente «considerando i trattamenti economici minimi complessivi previsti dai contratti collettivi nazionali maggiormente applicati nei settori affini», recita la delega.

Il governo sta pensando di stabilire un *minimum wage* settoriale, peraltro sulla falsariga di quello immaginato dal Jobs Act – come ricordato dal professor Pietro Ichino su *lavoce.info* – però l'intervento si profila complicato da un punto di vista tecnico e delicato nell'ambito delle relazioni industriali con i sindacati amici.

È vero che le retribuzioni nel biennio 2024-25 sono cresciute, eppure il potere contrattuale resta ancora distante da quello di qualche anno fa. Lo scorso anno, infatti, secondo l'Istat le retribuzioni sono aumentate in media del 3,1% a fronte dell'incremento dell'1,7% dell'Indice dei prezzi Ipca (l'indice utilizzato per ade-

guare i contratti), recuperando così in parte l'inflazione registrata negli anni seguenti la pandemia. Ma in termini reali i salari rimangono inferiori a quelli del 2021 di oltre sette punti percentuali. Tra il 2022 e il 2025 l'inflazione misurata dall'Ipca è stata del 17,4% a fronte di un aumento delle retribuzioni del 10,2%.

L'Istat conta 48 contratti in vigore per la parte economica alla fine del 2025: coinvolgono circa 7,6 milioni di lavoratori che corrispondono al 57,8% del totale dei dipendenti. Quindi ci sarebbero tutti i margini per un'azione diretta della politica laddove il rinnovo del contratto è in ritardo. E ancor di più per tutelare l'articolo 36 della Costituzione evitando così che sia un giudice a stabilire la giusta retribuzione.

La tentazione del governo di dare applicazione al salario minimo settoriale sta anche nella volontà di limitare la supplenza giudiziaria in materia di lavoro. Qui c'è un filo conduttore che lega questo dibattito alla nor-



Peso:61%



ma, poi saltata, che sanciva una sorta di scudo per esentare le imprese dal pagamento degli arretrati a seguito del ricorso di un lavoratore sottopagato. Negli ultimi anni è stata la Corte di Cassazione ad affermare il dovere del giudice di controllare l'idoneità della retribuzione che non deve soltanto proteggere dalla po-

vertà, ma anche assicurare un'esistenza libera e dignitosa. I giudici hanno quindi agito anche disconoscendo lo standard minimo del contratto collettivo di riferimento. I settori maggiormente oggetto di interventi giurisprudenziali includono il turismo, la vigilanza privata, il commercio e le attività edili. Su queste cate-

gorie si potrebbe concentrare l'attenzione dei decreti legislativi del governo, sempre che ci sia la volontà di vararli nel giro di tre mesi. —

In termini reali  
gli stipendi sono più  
bassi del 7% rispetto  
a quelli del 2021

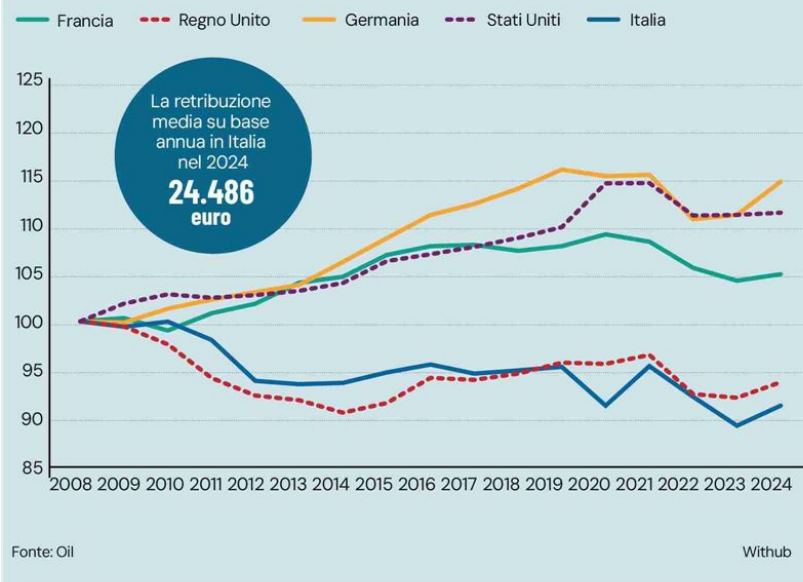


MAURO SCROBOGNA / LAPRESSE

**Alla Camera** La premier Giorgia Meloni con la ministra del Lavoro, Marina Elvira Calderone e il capo del Tesoro, Giancarlo Giorgetti

## IL CONFRONTO

L'andamento medio dei salari nei principali Paesi del G20



Peso:61%

Procedure più snelle per cittadini e imprese: iter facilitato per le denunce di cyber attacchi

# Semplificazioni per Isee e privacy

Pagina a cura di  
**ANTONIO CICCIA MESSINA**

**N**essuna reticenza sulle coperture Internet disponibili nella zona di residenza: il consumatore deve poter avere il quadro completo e poi scegliere la tecnologia più gradita. È questa una delle novità previste dal decreto legge "Pnrr", approvato dal consiglio dei ministri del 29 gennaio 2026, che contiene un pacchetto di semplificazioni per cittadini e imprese.

Per i primi si segnala anche l'alleggerimento dell'obbligo di presentare l'Isee per le prestazioni agevolate: sarà acquisito d'ufficio dagli enti competenti.

Per le imprese si evidenzia: una procedura semplificata di denuncia di attacchi informatici al Garante della privacy (per le microimprese); la diminuzione di oneri di conservazione di ricevute di pagamento elettronico; la modifica alla disciplina della collocazione della pubblicità per strada.

**Internet, accesso informato.** Si introduce una modifica all'articolo 98-quaterdecies, comma 1, del dlgs 259/2003 per agevolare i consumatori nell'accesso a internet.

Il servizio di accesso a internet, infatti, può essere fornito mediante diverse tecnologie di rete di accesso: FTTH, FTTC, ADSL, FWA e FWA su rete 5G. Nella scelta del servizio il consumatore riceve normalmente l'informazione circa la velocità di connessione ma non viene informato delle tecnologie disponibili al suo indirizzo.

Nella pratica può, quindi, accadere che gli operatori, an-

che in presenza di copertura della zona di residenza del consumatore con tecnologia a prestazioni più elevate, attivino servizi di qualità inferiore, senza fornire al consumatore una completa informazione sulle migliori alternative.

Il dl, pertanto, introduce l'obbligo a carico degli operatori di comunicazioni elettroniche di comunicare all'utente tutte le tecnologie disponibili per l'attivazione del servizio di accesso a internet, con le relative prestazioni misurate in base alla banca dati di mappatura geografica delle installazioni di rete e dell'offerta dei servizi di connettività definita dall'Agcom (Autorità per le garanzie di comunicazioni). A quest'ultima spetterà la vigilanza sul rispetto del nuovo obbligo da parte degli operatori economici, i quali, in caso di violazione, si espongono alle sanzioni previste dall'articolo 1, comma 31, della legge 249/1997.

**Isee d'ufficio.** Per effetto di una norma del dl, le scuole, le università, i Comuni e le altre amministrazioni competenti alla concessione di prestazioni sociali agevolate, saranno tenute ad acquisire d'ufficio, attraverso la piattaforma digitale nazionale dati (PDND), i dati Isee dall'Inps.

Per fruire dei benefici, ad esempio, nel campo del diritto allo studio (libri testo, gite scolastiche) o di agevolazioni nel pagamento di mense e tasse universitarie e in molti altri settori, ora le famiglie sono costrette a predisporre la dichiarazione sul portale dell'Inps o a richiederla al Caf e, successivamente, a presentarla all'ente compe-

tente.

Con la disposizione del dl, grazie all'acquisizione d'ufficio, i cittadini non dovranno presentare personalmente l'Isee. Peraltro, questo significa anche che saranno più efficaci i controlli finalizzati a evitare che si possano ottenere benefici a cui non si ha diritto.

**Scritture contabili.** Il dl prevede l'eliminazione dell'obbligo, per cittadini e imprese, di conservazione delle ricevute cartacee diverse dalle fatture, scontrini o ricevute fiscali, generate dai terminali abilitati ad accettare pagamenti con carta di credito, debito e prepagata.

Pertanto, per assolvere gli obblighi di conservazione di cui all'articolo 2220 del codice civile, al posto delle ricevute cartacee emesse dai terminali abilitati al pagamento con carta di credito, debito e prepagata, o altra modalità digitale, potranno essere utilizzati le comunicazioni inviate ai clienti e la documentazione fornita, anche in formato digitale, dalle banche e dagli intermediari finanziari, a condizione che le stesse contengano le informazioni relative alle singole operazioni poste in essere.

L'obbligo di conservazione per dieci anni delle ricevute cartacee, emesse dai terminali POS, al momento del pagamento con moneta elettronica, nota la relazione al dl, è un aggravio per imprese e cittadini. Le ricevute emesse dai POS, infatti, rappresen-



Peso:1%



tano una mera prova di avvenuto pagamento e non costituiscono un documento contabile, necessario alla redazione del bilancio o alla dichiarazione fiscale, per cui il loro obbligo di conservazione risulta oneroso e non strettamente necessario.

**Piattaforma per il data breach.** Il tema affrontato dal dl è quello della violazione dei dati (data breach) conseguenza, ad esempio, di un attacco informatico, di un furto di dati dagli archivi elettronici o cartacei, dello smarrimento di un computer, dell'invio accidentale, a mezzo e-mail, di documenti a destinatari sbagliati e così via.

In base al Gdpr (regolamento Ue 2016/679, articolo 33) anche una microimpresa (trattata dal Gdpr allo stesso modo di una multinazionale) deve obbligatoriamente auto-denunciarsi, segnalando ufficialmente il data breach al Garante: per farlo occorre usare una procedura online disponibile sul sito del Garante.

L'adempimento è tutt'altro che facile, in quanto presuppone valutazioni tecniche e giuridiche da compiere in tempi ristrettissimi (al massimo entro 72 ore dal momento in cui si è venuti a conoscenza della violazione dei dati): tutte incombenze, che diventano sproporzionatamente complesse per un operatore economico piccolissimo.

Tra l'altro l'articolo 33 Gdpr contiene un'espressione

che è un rompicapo: bisogna, infatti, autodenunciarsi "a meno che sia improbabile che la violazione dei dati personali presenti un rischio per i diritti e le libertà delle persone fisiche".

La norma è criptica e involuta e nella prassi ci sono sempre incertezze applicative.

Tutto ciò è molto grave, considerato che chi si sbaglia (ed è molto facile sbagliarsi) rischia sanzioni salatissime, fino a 10 milioni di euro o del 2% del fatturato mondiale annuo se l'importo percentuale supera i 10 milioni.

Il risultato di quanto descritto è che chi teme le sanzioni invia notifiche in maniera eccessiva, spendendo soldi in costose consulenze, e che chi non le teme non si autodenuncia, sperando di poter cavillare in caso di contestazioni. È una situazione alla quale occorre porre rimedio. La disposizione citata del Gdpr è, tra l'altro, oggetto di una proposta di semplificazione da parte della commissione Ue, destinata a tutti i titolari del trattamento. Nelle more di una modifica del Gdpr, il decreto legge stabilisce una agevolazione per le imprese con meno di cinque dipendenti. Nello specifico si prevede l'inserimento nel codice della privacy dell'articolo 2-quaterdecies.1, dedicato alla semplificazione della procedura di notifica delle violazioni di dati personali da parte di microimprese.

L'agevolazione consiste

nella possibilità di usare una modalità, che dovrà essere disciplinata con un provvedimento del Garante della privacy. Al riguardo, il decreto legge incarica il Garante di strutturare la procedura prevedendo il ricorso a strumenti di autovalutazione guidata e un canale di assistenza semplificata che forniscano supporto ai soggetti tenuti alla notifica, così da permettere alle microimprese, con l'assistenza del Garante stesso, di portare a termine in autonomia l'adempimento.

Si sottolinea che l'autovalutazione non dovrà consistere in un percorso con domande complicate, per rispondere alle quali si deve incaricare e pagare un consulente.

Allo stesso modo l'autovalutazione non dovrà nemmeno essere composta da domande formulate come parafrasi degli astratti articoli del Gdpr. Al contrario la procedura, se vuole essere una vera semplificazione, dovrà presentare casi concreti, già distinti in casi da notificare e casi da non notificare, così da permettere alle microimprese di selezionare tra "fatti" e non tra formule generali e astratte.

Si osserva, poi, che il dl si limita a parlare dell'adempimento previsto dall'articolo 33 del Gdpr. Peraltro, in materia di data breach, c'è anche l'adempimento della comunicazione agli interessati (articolo 34 Gdpr), per il quale sono opportune misure di agevolazione.

Tra l'altro, va rimarcato che, in una manovra di più ampio respiro, occorre metter mano, con leggi e con linee guida del Garante, alle semplificazioni non solo per le microimprese, ma anche per le Pmi (articolo 154-bis, comma 4, codice della privacy, dlgs 196/2003).

Va rilevato, infine, che la norma del dl Pnrr non considera soggetti di minori dimensioni sia privati (come gli studi professionali singoli) sia pubblici, per i quali, una semplificazione delle procedure del data breach è altrettanto necessaria.

**Pubblicità.** Il dl interviene sulla collocazione dei mezzi pubblicitari lungo le strade, anche su suolo privato, per subordinare la stessa alla presentazione della segnalazione certificata di inizio attività (Scia) allo sportello unico per le attività produttive (Suap) del Comune.

**Nella pratica può accadere che gli operatori attivino servizi di qualità inferiore, senza fornire al consumatore una completa informazione sulle alternative**  
Eliminato l'obbligo di conservazione delle ricevute cartacee diverse da fatture, scontrini o ricevute fiscali, generate dai terminali abilitati ad accettare pagamenti con carta

## Le novità per i soggetti privati

|           |                                                                                                                                                                                                    |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Imprese   | Conservazione contabilità: utilizzabili le comunicazioni, anche in formato digitale, delle banche al posto delle ricevute cartacee emesse dai terminali di pagamento con carte o modalità digitale |
|           | Notifica al Garante della privacy delle violazioni dei dati tramite piattaforma guidata                                                                                                            |
|           | Scia per la collocazione pubblicità lungo le strade e suolo privato                                                                                                                                |
| Cittadini | Isee per agevolazioni acquisito d'ufficio dalle Pa                                                                                                                                                 |
|           | Piena informazione sulle tecnologie disponibili di accesso a Internet nell'area di residenza                                                                                                       |



Peso:1%

# DEBUTTA NELLA BUFERA CRIPTO PIAZZA AFFARI

Al via il segmento dedicato. È per gli investitori istituzionali, anche se ormai un milione e settecentomila italiani hanno imparato a trattare bitcoin & Co. Ma la valuta digitale non sempre brilla...

di EDOARDO DE BIASI

«Il vero satellite artificiale è diventato la massa di denaro fluttuante che circonda la terra con la sua ronda orbitale. Il denaro diventato puro artefatto, con una mobilità siderale e una convertibilità istantanea, ha trovato la sua vera collocazione più straordinaria nello Stock Exchange». Cominciamo con le parole del sociologo Jean Baudrillard, osservando che, ovviamente, questa sonda sta orbitando su tutti i principali mercati. E ogni giorno si arricchisce di un nuovo sensore.

Oggi apre su Euronext Securities Milan, la struttura guidata dal novembre

scorso da Olga Jordao, un segmento dedicato ai certificates — Etc, Etp (Exchange Traded Products) o simili — con sottostante cripto che consente la quotazione di prodotti che già esistono sulle piattaforme dell'Unione europea. Piazza Affari accoglie dunque le criptovalute. Un esordio non troppo fortunato, visto il crollo che hanno registrato i Bitcoin la scorsa settimana.

## L'offerta

Il segmento è riservato inizialmente a investitori istituzionali, nonostante già 1,7 milioni gli italiani possiedano monete digitali. La procedura di ammissione dovrebbe ricalcare i modelli già adottati, in particolare da Euronext Parigi.

Ma che cosa sono le criptovalute (cryptocurrency)? Sono valute digitali, basate sulla crittografia e più in particolare sulla tecnologia della

blockchain. Il sistema di codici impedisce la contraffazione, la duplicazione della moneta e garantisce che il loro possessore sia unico. Sono decentralizzate e distribuite tramite blockchain, senza un'autorità come banche o governi che registri le transazioni su un fascicolo pubblico. Gli impegni avvengono direttamente tra utenti e sono facili da inviare. La rete si auto-regola per il consenso, ma le identità sono coperte da pseudonimo. Le operazioni sono registrate in "blocchi" collegati e immutabili, creando una storia trasparente. La maggior parte sono progettate per introdurre gradualmente nuove unità di valuta, ponendo un tetto mas-

simo alla quantità di moneta che sarà in circolazione e vengono create tramite potenti computer. Il livello di privacy varia a seconda del protocollo utilizzato. È totale per valute digitali (quali Dash e Zcash) che utilizzano il sistema di validazione "a conoscenza zero", grazie al quale nessuna informazione viene scambiata dalle parti.

Il Bitcoin, creato nel 2008, è la prima e più nota criptovaluta. È soprannominato «oro digitale», anche se la scorsa settimana è caduto per la prima volta dal novembre 2024 sotto la soglia dei 70 mila dollari, a 63 mila. Il clima di tensioni geopolitiche spinge infatti gli



Peso: 62%



investitori ad abbandonare gli asset più rischiosi. A questo si aggiunge l'incertezza sulla regolamentazione negli Usa.

Satoshi Nakamoto è lo pseudonimo dell'individuo o del gruppo di persone che l'ha inventato redigendo il *white paper* e creando l'implementazione originale di riferimento. Dal 2008 sono nate molte altre criptovalute, definite Altcoin, come Ethereum, Cardano e Tether di Paolo Ardoino. La tecnologia blockchain non è ancora stata definita del tutto dal punto di vista legale, ma i

governi stanno lavorando a una progressiva approvazione di norme e regole.

## Usi e regole

Vista l'alta volatilità, le cripto restano principalmente uno strumento speculativo anche perché non sono accettate in tutti gli Stati. Nel 2017, per esempio, il Nevada ne ha autorizzato la completa liberalizzazione. Lo Stato di New York ha invece imposto leggi ferree.

Tre giorni prima della cerimonia che ha ufficializzato la nomina a presidente (17 gennaio 2025) è stato lanciato il «Trump coin». Il logo è una caricatura del presidente con il pugno alzato. Dopo il lancio, il suo valore è aumentato del 300% e ora capitalizza circa 650 miliardi di dollari. Altri Paesi, tra cui il Giappone, hanno riconosciuto corso legale al Bitcoin che può essere usato al posto dello yen. Per l'Italia, la

normativa (*Anti-money laundering*, V Direttiva) descrive la criptovaluta come una «rappresentazione di valore digitale che non è emessa o garantita da una banca centrale o da un ente pubblico». La blockchain, invece, è stata riconosciuta con un decreto-legge del 2018. Non è però oro tutto quello che luccica. I grandi investitori si dividono sulla rischiosità delle valute digitali.

Robert Kiyosaki, ritenuto un guru degli investimenti, non teme la volatilità delle cripto puntando sul loro valore a lungo termine. La sua strategia, mossa dai timori sul debito pubblico statunitense e dal calo del dollaro, rispecchia un'ampia tendenza tra gli investitori che si rivolgono alle valute digitali come copertura contro l'inflazione e l'instabilità.

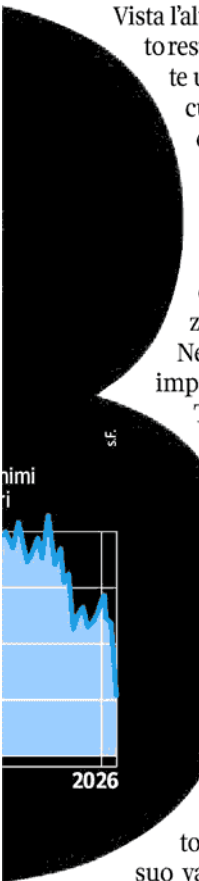
Di tutt'altro parere Paolo Savona. Durante l'annuale incontro con il mercato finanziario, il presidente Consob ha evocato le avventure di Pinocchio con il Gatto e la Volpe. «Alle turbolenze più recenti ha concorso il movimento della faglia tellurica delle cryptocurrency sottostante al territorio monetario tradizionale; il rischio è riemerso sotto la spinta dell'illusione di facili guadagni

così ben descritta nelle avventure di Pinocchio, più precisamente nel Campo dei miracoli». E ha ribadito: «Non può sfuggire l'analogia che si va determinando con le radici della crisi finanziaria del 2008 dovuta alla diffusione dei derivati che contenevano subprime e causarono gravi conseguenze economiche». Non è un caso che la Consob nell'ambito dell'attività di contrasto all'abusivismo finanziario abbia recentemente ordinato l'oscuramento di sette siti che vendevano cripto.

Ce n'è abbastanza per consigliare, se non si ha una reale conoscenza dei rischi connessi delle cryptocurrency, di continuare ad affidarsi a investimenti che tutelano una sana e prudente gestione del risparmio.

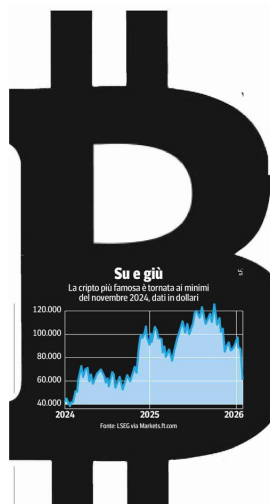
© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Il monito dell'Authority:  
il «Campo dei Miracoli»  
attira sempre,  
ma ha analogie  
con le radici della  
Grande Crisi del 2008**



Peso:62%

Sezione:CYBERSECURITY PRIVACY



Peso:62%



A CURA DI  
**Marisa Marraffino**



## L'ok del Garante «allunga» i tempi di videosorveglianza

**Un condominio sta valutando l'opportunità di installare un impianto di videosorveglianza (senza controllo da operatore remoto) nell'androne interno del proprio fabbricato, con esclusione di riprese su pubblica via. L'amministratore ha comunicato che la normativa privacy (Gdpr) impone un vincolo di durata massima per la memorizzazione delle registrazioni di sole 24 ore. Ciò ridurrebbe notevolmente l'utilità d'impiego della videosorveglianza durante i comuni periodi di assenza prolungata dalla propria abitazione (per esempio durante le ferie) e in generale nei periodi di minore presenza nei condomini (nel mese di agosto), perché in quei periodi eventuali violazioni o danneggiamenti delle proprietà sarebbero accertati soltanto dopo la cancellazione delle loro registrazioni.**

**Si chiede quindi se sia possibile estendere la durata del tempo di memorizzazione delle immagini interne (a un mese) e mediante quali procedure. Ad esempio, si vorrebbe sapere se sia sufficiente a tale scopo acquisire una liberatoria preventiva da tutti i condòmini e dalle ditte che operano continuativamente o saltuariamente in condominio.**

Nel caso descritto, la normativa privacy europea (Gdpr, regolamento Ue 2016/679) non impone un vincolo di durata massima di 24 ore per la memorizzazione delle registrazioni video in ambito condominiale.

Il Garante per la protezione dei dati personali, nel vademecum del 10 ottobre 2013, ha chiarito che le registrazioni possono essere conservate per un periodo limitato tendenzialmente non superiore

alle 24-48 ore, anche in relazione a specifiche esigenze come la chiusura di esercizi e uffici che hanno sede nel condominio o i periodi di festività. Tuttavia, per tempi di conservazione superiori ai sette giorni, è necessario presentare una verifica preliminare al Garante, motivando adeguatamente le ragioni che giustificano un periodo di conservazione più lungo. Pertanto, nel caso in cui il condominio ritenga necessario estendere la durata del tempo di memorizzazione delle immagini interne, ad esempio a un mese, è possibile farlo previa presentazione di una richiesta motivata al Garante della Privacy.

La liberatoria preventiva da parte di tutti i condòmini e delle ditte che operano nel condominio non è sufficiente per estendere autonomamente il periodo di conservazione delle registrazioni oltre i sette giorni. È comunque opportuno acquisire il

consenso degli interessati, ma la valutazione finale spetta al Garante, che valuterà la legittimità della richiesta e l'adeguatezza delle misure di sicurezza adottate per la protezione dei dati personali.



## I BILANCI

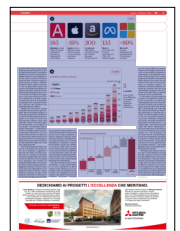
# Intelligenza artificiale Sale la febbre per debiti e investimenti

I campioni tecnologici Usa accelerano nelle spese per chip e data center. Una corsa che alimenta i dubbi sui margini futuri e la tenuta del mercato

Filippo Santelli

**L**asciare non si può. E allora: raddoppiano. Ancora più miliardi, per comprare milioni e milioni di chip, costruire centri dati sempre più sconfinati, alimentati da centrali energetiche più potenti e addestrare così Intelligenze artificiali sempre più performanti e – si spera – lucrative. Era questa la prima domanda alla vigilia delle trimestrali di Big Tech, dopo un anno di investimenti senza precedenti sull'IA e le infrastrutture che la reggono: i campioni americani della tecnologia manterranno il passo o mostreranno ripensamenti? Continueranno ad aggiungere scala o si faranno con-

dizionare dai dubbi dei mercati per l'impatto su conti e margini futuri? La risposta è stata perentoria: altro che dubbi, in questo 2026 le varie Microsoft, Meta, Alphabet, Amazon e Oracle accelereranno ancora. E non di poco. Ma questo spiega perché una seconda domanda sta diventando ancora più pressante sui mercati: la prodigiosa IA garantirà mai ritorni sufficienti per una tale mole di investimenti e di debito?



Peso: 2-65%, 3-67%



È questo il vero tema della “bolla”, prima ancora delle fantasmagoriche valutazioni che le aziende del settore hanno raggiunto in Borsa o sui mercati privati. Messa in modo brutale: chi e come farà i soldi con l'Intelligenza artificiale? E quanti? Al momento nessuno lo sa: nelle grandi rivoluzioni tecnologiche spesso i vincitori sono stati sorprendenti, nuovi attori che nessuno aveva visto arrivare, e la rivoluzione dell'IA (ammesso che lo sia) è appena iniziata. Di certo gli “hyperscaler” – i cinque colossi dei data center – stanno facendo di tutto per assicurarsi il controllo degli input chiave del futuro, cioè potenza di calcolo ed energia. Meta ha detto che nel 2026 investirà tra i 115 e i 135 miliardi di dollari, rispetto ai 72 dello scorso anno, per lo più nella costruzione di centri dati come quello in Louisiana, grande come metà Manhattan. Per Microsoft il dato dell'ultimo trimestre è stato 37,5 miliardi, in crescita annuale del 65%, con l'intero 2026 che dovrebbe superare i 100 miliardi. Alphabet, che in questo momento sembra guidare la partita con chip fatti in casa e i nuovi convincenti modelli Gemini, raddoppierà da 91 a circa 180 miliardi. Amazon salirà a 200. In totale fanno circa 660 miliardi per i magnifici cinque, trenta leggi di bilancio italiane, senza contare i vari inseguitori come xAI di Elon Musk. La stima di JPMorgan secondo cui entro il 2030 serviranno 5 mila miliardi di investimenti a questo punto pare credibile.

Chi paga per tutto questo? La prima parte della risposta è che in gran parte saranno le stesse Big Tech, grazie agli enormi flussi di cassa garantiti dai loro “vecchi” ma ancora scintillanti business come pubblicità e servizi cloud. I recenti conti hanno mostrato utili e fatturato sempre in solida crescita, per Meta e Alphabet ben oltre le attese. Eppure un mercato che sta diventando sempre più scettico, nell'ultima turbolenta settimana le ha punite tutte per i nuovi mastodontici impegni di spesa. Unica eccezione tra le Big Tech? Apple, non a caso: lei ha deciso che l'IA ai suoi smartphone la fornirà Google, e quindi non prevede investimenti da capogiro. Fino a qualche settimana

fa sarebbe stata giudicata una strategia perdente, oggi no.

Quanto alle altre invece, questa corsa all'IA le sta rendendo più “normali” agli occhi degli investitori, loro che per anni avevano ridefinito il concetto di solidità finanziaria navigando in un fiume di incassi che non sapevano neppure bene come utilizzare. Ora invece quella liquidità non basta più, e come tutte le altre aziende – seconda parte della risposta a “chi paga?” – anche loro dovranno raccogliere sempre più risorse finanziarie all'esterno. Lo scorso anno è stato il primo in cui Big Tech si è affacciata in modo massiccio sul mercato dei bond. E per quest'anno Bank of America prevede un diluvio di collocamenti in dollari, fino a 300 per i soli hyperscaler.

Sono numeri impressionanti, specie per la traiettoria di crescita, ma che per il momento il gigantesco mercato del debito in dollari sembra avere la capacità di assorbire. Gli interessi pagati dalle più recenti di queste emissioni, tutte con rating AA o superiore, sono in linea con quelli dei titoli di Stato Usa. Da questo punto di vista il segnale più incoraggiante dell'inizio di anno è stato il successo del collocamento da 20 miliardi da parte di Oracle, il meno solido tra i giganti dei data center (tripla B) e per questo “termometro” del mercato. Bisogna però ricordare che nei prossimi mesi l'offerta di investimenti legati all'IA si impennerà ancora con le mega quotazioni di OpenAI, Anthropic e SpaceX, diventata a pieno titolo un'azienda del settore dopo la fusione con xAI. E tanta abbondanza è destinata a rendere gli investitori ancora più selettivi. La pressione salirà prima di tutto per le società più piccole e fragili nei conti, ma in prospettiva si guarderà con più attenzione anche alle intricate operazioni di ingegneria finanziaria che Big Tech sta architettando per portare parte degli impegni finanziari fuori dal bilancio.

Può stare in piedi questa enorme scommessa a tempo indeterminato? In parte dipenderà da fattori esterni: eventi inattesi ma non impossibili, come una inflazione sopra le attese che costringesse la Fed ad adottare una politica monetaria più

restrittiva, potrebbero scatenare un'onda d'urto difficile da arginare. Stessa cosa l'emergere di un concorrente con un modello di business rivoluzionario, una DeepSeek al quadrato. Anche perché è noto come in questi mesi campioni e campioncini dell'IA abbiano intrecciato i loro destini in una rete di accordi di investimento e commesse reciproci. Presentando i conti Microsoft ha riconosciuto per la prima volta che la sua “dipendenza” da OpenAI, che da sola vale il 45% delle future commesse cloud, può essere un problema.

Il vero punto è la tenuta della tesi secondo cui la diffusione dell'IA sarà tale da garantire ai padroni dell'infrastruttura una fonte inesauribile di utili. Possibile, non scontato. In primo luogo perché il collo di bottiglia si sta spostando dai centri dati alle centrali necessarie per alimentarli, più lunghe e complesse da costruire. In secondo luogo perché, se è vero che una grande quantità di calcoli sarà comunque necessaria, non è detto che queste specifiche infrastrutture concepite per l'IA – con i relativi chip – siano per forza le più adatte alle future applicazioni, e non invecchino invece in modo precoce. In terzo luogo perché, come in passato con i cavi di internet, chi per primo investe nell'infrastruttura non necessariamente controllerà il mercato. E infine perché questa mole di investimenti – la più grande mai piovuta su una singola tecnologia in tempi così brevi – può essere ripagata solo da una quantità di profitti altrettanto inedita.

JPMorgan stima che per assicurare a quei 5 mila miliardi un ritorno del 10% saranno necessari introiti per 650 miliardi l'anno, mezzo punto di Pil globale o, misurato nelle tasche dei consumatori, 35 dollari spesi ogni mese da ogni possessore di un iPhone. Ammesso e non concesso che un giorno l'IA “valga” così tanto, è probabile che ad accaparrarsi il premio sia un piccolo numero di vincitori. Mentre per gli sconfitti saranno svalutazioni e debiti da pagare.

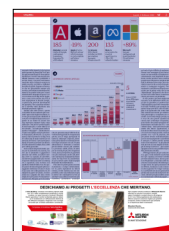
## HYPERSCALER

Sono i giganti tecnologici globali capaci di gestire cloud, servizi di rete e le enormi infrastrutture di data center

**660**

MILIARDI

Gli investimenti dei soli cinque hyperscaler quest'anno supereranno i 600 miliardi di dollari



Peso: 2-65%, 3-67%



FOCUS



185

**Alphabet**, società madre di Google, raddoppierà la spesa per finanziare l'IA a 185 miliardi



-19%

**Apple** è l'unica Big Tech ad aver ridotto le spese in conto capitale nell'ultimo trimestre



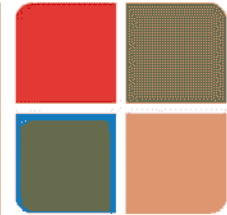
200

Da **Amazon** 200 miliardi di dollari nel 2026 per ampliare la propria infrastruttura IA



135

**Meta** ha annunciato che investirà quest'anno tra i 115 e i 135 miliardi di dollari



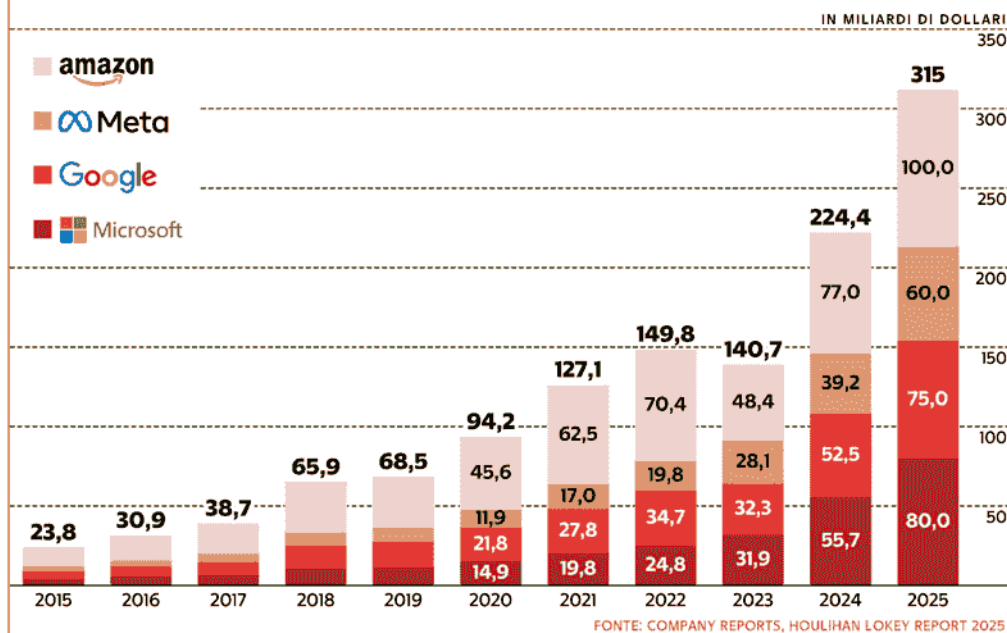
+89%

**Microsoft** ha quasi raddoppiato gli investimenti per l'IA nell'ultimo trimestre



INUMERI

## LE SPESE IN CONTO CAPITALE

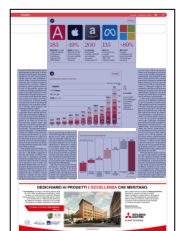
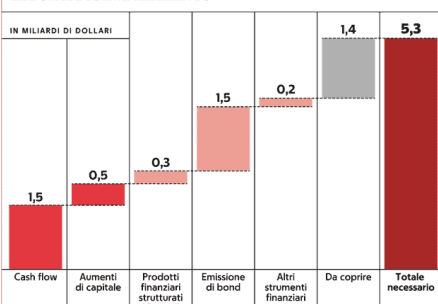


5

## LA STIMA

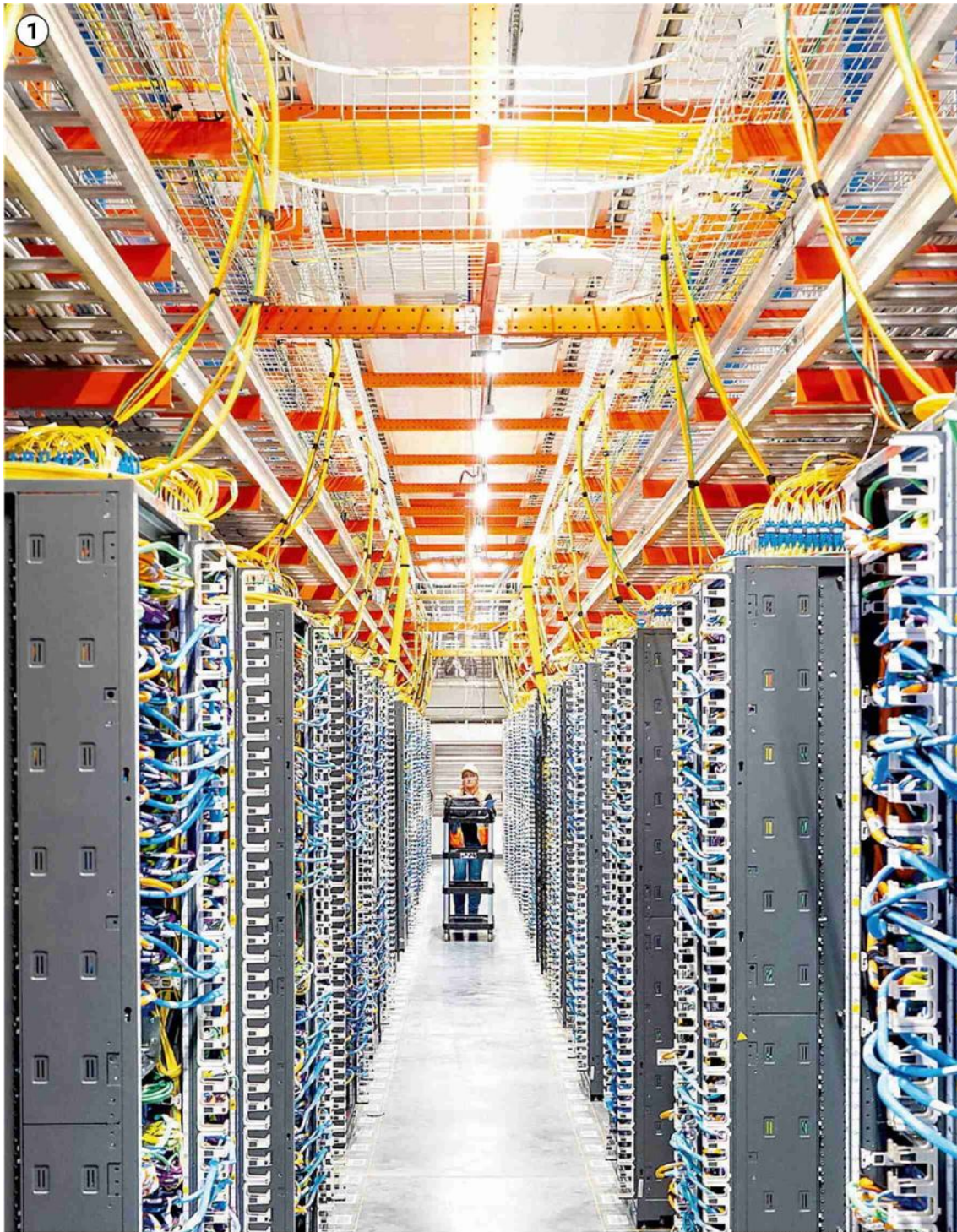
Entro il 2030 stima JPMorgan si potrebbe arrivare a cinquemila miliardi di investimenti

## LE FONTI DI FINANZIAMENTO



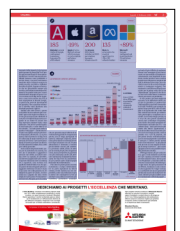
Peso:2-65%,3-67%





N. BERGER/AWS/REUTERS

① Un data center  
di Amazon  
in Indiana  
Crescono  
gli investimenti  
delle big



Peso:2-65%,3-67%



## L'INTERVISTA

# “Non è una bolla, ma il mercato distinguerà tra vincitori e vinti”

## Jewell (Blackrock): “Preferiamo la componente fisica dell'IA, infrastrutture e robot. La domanda dei data center spingerà il settore energetico”

**Giovanni Pons**

**Helen Jewell, lei è International Cio Fundamentals equities di Blackrock, che gestisce nel mondo 14 mila miliardi di dollari. Pensa che si stia creando una bolla speculativa alimentata dagli enormi investimenti in IA delle società tech americane e o è tutto previsto e giustificato?**

«La stagione degli utili del quarto trimestre 2025 ha dimostrato quanto sia importante avere una gestione attiva di portafoglio, sia nella selezione dei titoli all'interno delle Magnificent 7 ma anche, più in generale, a livello di mercato. Non riteniamo di trovarci di fronte a una “bolla IA”, ma è pur vero che la stagione degli utili ha evidenziato quanto i mercati siano preoccupati per una potenziale “disruption”, ad esempio sul settore come quello della produzione dei software. Le grandi aziende tecnologiche che hanno riportato utili solidi, sebbene “non spettacolari”, hanno visto il prezzo delle loro azioni scendere. Quelle che hanno riportato ricavi superiori alle aspettative hanno visto il prezzo delle loro azioni salire».

**Quindi si può ancora puntare sulle società che investono pesantemente in IA?**

«Occorre concentrarsi sulla forza intrinseca di specifici business cercando di andare oltre il rumore di breve periodo causato dal nervosismo dei mercati. Alcune delle grandi aziende tecnologiche che hanno visto il prezzo delle loro

azioni scendere nel quarto trimestre rimangono fondamentalmente solide e attraenti come investimenti di lungo termine. Attualmente privilegiamo la componente fisica dello sviluppo dell'intelligenza artificiale, ovvero le infrastrutture, che includono chip e hardware, nonché modelli e robot. Riteniamo che il tema dell'IA diventerà sempre più una storia di investimento attivo basata sull'identificazione di “nuovi vincitori” man mano che i ricavi legati all'IA confluiranno nel tessuto economico».

**L'IA e i data center comportano un enorme consumo di energia, bisogna investire in titoli di questo settore?**

«Tra i principali beneficiari della spesa in IA figurano i titoli legati all'energia sostenibile. L'Aie prevede che la domanda di elettricità crescerà di quasi il 4% nel 2026 e nel 2027, dopo aver registrato una media del 2,5% per gran parte dell'ultimo decennio. È come aggiungere più dell'equivalente del Giappone al consumo globale di elettricità in ciascuno dei prossimi due anni. E

gran parte di questa domanda è guidata dai data center. A nostro avviso, per soddisfare questa domanda saranno necessarie tutte le forme di energia. Negli ultimi 12 mesi, i titoli legati all'energia sostenibile hanno in effetti registrato un rendimento quasi tre volte superiore a quello dell'indice Msci Acwi, poiché gli investitori stanno iniziando a rendersene conto. Tuttavia, sulla base degli utili futuri, continuano a presentare valutazioni interessanti

rispetto alle azioni globali».

**Nei prossimi anni i governi europei dovranno aumentare i loro investimenti in difesa, energia, catena alimentare. Quale sarà l'impatto sui titoli di questi settori?**

«Si osserva un crescente interesse da parte degli investitori internazionali verso alcune aziende europee del settore della difesa anche in un'ottica di diversificazione geografica. A nostro avviso, il settore appare ben posizionato per sovraperformare il mercato su un orizzonte pluriennale, in particolare per le aziende produttrici di mezzi e apparecchiature, che probabilmente beneficeranno di una quota maggiore di spesa pubblica. In parallelo, il tema della sicurezza energetica resta centrale per l'Europa, che sta accelerando gli investimenti nelle infrastrutture energetiche e nelle reti locali per sostenere una domanda di elettricità in rapido aumento. In questo contesto, diverse aziende industriali europee leader nell'efficienza energetica e nella modernizzazione delle reti appaiono ben posizionate per beneficiare di una maggiore attenzione degli investitori verso il tema della sicurezza energetica e



Peso: 86%



del fabbisogno globale di energia».

**Il prezzo crescente dell'oro riflette una certa sfiducia nel dollaro come valuta di riserva. Pensa che questo trend continuerà nei mesi a venire?**

«Il prezzo dell'oro ha subito recentemente una correzione, ma riteniamo che la tendenza al rialzo rimanga invariata. Il debito pubblico record, l'inflazione persistente e i tassi reali negativi continuano ad alimentare una strategia che si potrebbe definire come di "avversione alla valuta", rafforzando il ruolo dell'oro come riserva di valore. Nel frattempo, le tensioni geopolitiche hanno alimentato ulteriormente la domanda di beni considerati rifugi sicuri, come l'oro. Considerato che gli investitori globali risultano ancora, nel complesso, sottopesati e che la crescita dei bilanci pubblici

non mostra segnali di rallentamento, il prezzo sembra destinato a trovare un sostegno di lungo termine su livelli più elevati. Riteniamo che un'opportunità possa risiedere nelle società minerarie aurifere. Molte di loro hanno registrato margini record, una rigorosa disciplina di capitale e bilanci solidi, mentre le valutazioni rimangono interessanti».

**I titoli finanziari offrono un buon ritorno sul capitale e i loro bilanci non sono particolarmente rischiosi. Banche e assicurazioni sono titoli difensivi in questa fase?**

«Rimangono estremamente positivi sulle banche europee. Se guardiamo agli ultimi due anni, hanno rappresentato il miglior settore in Europa e riteniamo che potranno essere nuovamente protagoniste nel 2026. I rendimenti

sul capitale proprio sono in costante aumento e i rendimenti per gli azionisti, sotto forma di dividendi e buyback, sono interessanti. Tutto questo avviene a buone valutazioni, con le banche ancora a sconto rispetto al mercato in generale e alla loro stessa storia. A nostro avviso, le banche saranno anche tra i maggiori beneficiari dell'IA, ad esempio, attraverso una rapida modernizzazione delle funzioni di back-office che porterà a una riduzione dei costi. Riteniamo quindi che la combinazione di rendimenti azionari solidi e valutazioni interessanti renda le banche europee un settore difensivo di qualità, anche se è importante rimanere selettivi e prestare attenzione alle banche che hanno i depositi più stabili e valutazioni ancora interessanti».



① Tra gli ambiti preferiti di Blackrock, il settore della difesa e quello delle banche Ue



Peso:86%

# Un agente di intelligenza artificiale per le selezioni

di MARIA ELENA VIGGIANO

«L'agente Ai non è più uno strumento ma un vero e proprio collega di lavoro con un ruolo specifico». A sostenerlo è Enrico Ariotti, fondatore e ceo di nCore HR, tech company milanese leader nelle soluzioni digitali per la gestione del personale, presentando Claire, il primo agente di intelligenza artificiale per il recruiting. Una novità destinata a cambiare il modo in cui le aziende selezionano i talenti. «Darà un supporto concreto alle Pmi italiane che, quando devono affrontare un processo di selezione, sono in difficoltà. Nel contempo, un agente Ai è un valido aiuto per le grandi aziende che invece hanno l'esigenza di ottimizzare i meccanismi».

## La gestione

Claire è in grado di gestire in auto-

nomia le diverse fasi del processo di selezione. «Prima di tutto si parte da un colloquio con il datore di lavoro di circa 10 minuti durante il quale l'agente raccoglie tutte le informazioni necessarie per elaborare l'annuncio, offrendo anche suggerimenti su come perfezionarlo». Poi lo pubblica sulle principali piattaforme

di lavoro e, nello stesso tempo, avvia una ricerca proattiva, analizzando milioni di dati relativi ai potenziali candidati. Contatta direttamente i profili più in linea, fornendo loro tutte le informazioni sulla posizione e aggiornamenti costanti sul processo di selezione tramite e-mail e messaggi. «In un momento in cui c'è un importante mismatch tra domanda e offerta, oltre a una grande carenza di profili adeguati, Claire contribuisce attivamente alla ricerca governando la fase iniziale».

Oltre a monitorare le candidature,

valuta le soft skill e le motivazioni, e aggiorna in tempo reale il team HR che può intervenire per affinare la ricerca anche in corso d'opera. Al termine di questa fase, elabora una lista candidati qualificati e organizza i colloqui video. «È un cambio epocale, l'agente Ai non esclude o seleziona ma raccoglie le informazioni e le ordina. In questo modo i recruiter hanno più tempo per analizzare i profili dei candidati».

Grazie all'esperienza e ai dati sviluppati da nCore HR, Claire dispone già di un bagaglio informativo ampio e specializzato nel settore della selezione. Infatti la piattaforma cloud dell'azienda, attiva in 13 lingue, elabora oltre 27.000 CV al giorno e permette di automatizzare fino al 60% delle attività non-core. L'uso di un agente Ai nel recruiting segna un ulteriore passo nella trasformazione del lavoro.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



### Fondatore

Enrico Ariotti, fondatore e ceo di nCore HR, tech company milanese leader nelle soluzioni digitali per la gestione del personale



Peso:20%



# GOOGLE PUNTA SUGLI ELETTRICISTI PER I DATA CENTER

La donazione all'Electrical Training Alliance per formare 30mila nuovi apprendisti entro il 2030

**F**ino a qualche generazione fa si trattava di un mestiere tramandato di padre in figlio, appreso sul campo e affinato nel tempo attraverso l'esperienza diretta. Oggi il lavoro dell'idraulico e quello dell'elettricista acquisiscono una dignità tutta nuova, trasformandosi in profili sempre più richiesti e ad alta specializzazione. A trainare la domanda è la rapida impennata nella costruzione dei data center, le infrastrutture fisiche in cui «prende vita» l'intelligenza artificiale. Impianti che risucchiano enormi quantità di acqua ed energia, e che richiedono una forza lavoro specializzata sia in fase di costruzione che per la manutenzione. Ma è proprio il personale che scarseggia: a mancare sono soprattutto elettricisti e idraulici, tanto che secondo il Bureau of Labor Statistics, fino al 2034 negli Stati Uniti mancheranno in media 81 mila elettricisti ogni anno, mentre il numero degli occupati crescerà del 9% nel prossimo decennio. Profili tecnici che diventano sempre più strategici, richiesti al pari, se non di più, di ricercatori e ingegneri specializzati. Anche l'Italia sta accelerando nella costruzione dei data center, oggi concentrati soprattutto nel Nord del Paese, sebbene con dimensioni ben lontane da quelle statunitensi. All'interno di queste enormi strutture americane si sta delineando una vera e propria «caccia ai talenti», che include elettricisti, idraulici e termoidraulici. Google ha annunciato la scorsa primavera una donazione all'Electrical Training Alliance, per aiutare 100mila elettricisti ad aggiornare le proprie competenze e formare 30mila nuovi apprendisti entro il 2030. Un progetto che, secondo la multinazionale, sosterrà la crescita del settore nei prossimi anni. Da un'analisi di McKinsey emerge che fino al 2030 negli Stati Uniti serviranno 130mila elettricisti qualificati aggiuntivi, 240mila operai edili e 150mila supervisori nei cantieri. Se-

condo Chris Madello, rappresentante internazionale della United Association, il sindacato che rappresenta gli idraulici negli Usa e in Canada, i data center stanno richiedendo più personale di qualsiasi altro settore dell'industria, e con la crescita dell'intelligenza artificiale la domanda di lavoratori qualificati è destinata ad aumentare. Ma perché mancano così tanti idraulici ed elettricisti? «Sono anni che in America manca la manodopera edile» denuncia Anirban Basu, chief economist della Associated Builders and Contractors, associazione nazionale che rappresenta il settore edile. Secondo Basu una delle cause principali è da ricercare nel mancato ricambio generazionale: queste competenze prima

passavano di padre in figlio, mentre oggi chi lavora nel settore incoraggia i figli a studiare e laurearsi. Il risultato è un progressivo invecchiamento della forza lavoro e un numero crescente di pensionamenti non compensati da nuovi ingressi. Basu parla di uno «tsunami d'argento», espressione utilizzata per descrivere l'invecchiamento della popolazione unito al calo delle nascite. A complicare ulteriormente il quadro contribuisce un altro fattore: le grandi aziende tecnologiche impegnate nella costruzione dei data center si contendono i talenti con gli altri comparti dell'edilizia, dalla costruzione di alloggi e strutture sanitarie fino alle infrastrutture energetiche e industriali. Tutti settori che a loro volta fanno fatica a trovare personale.

**Chiara Galletti**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Il ceo

Sundar Pichai, ceo di Google. Il gruppo sta aiutando 100mila elettricisti ad aggiornare le proprie competenze



Peso: 28%

# Perdere il treno dell'intelligenza artificiale

Molti anni fa facevo parte di un club di dibattito anglo-tedesco che si riuniva una volta l'anno" scrive su **Unherd** Wolfgang Münchau. "La routine era sempre la stessa. Gli economisti del gruppo si rifugiavano in una stanza, gli esperti di politica estera in un'altra. Alla fine della conferenza, in una sessione congiunta, un 'rapporteur' di ciascun gruppo informava l'altro delle proprie deliberazioni. Entrambe le parti ascoltavano educatamente, fingendo interesse per ciò che dicevano gli altri, con la mente già proiettata verso il viaggio in treno di ritorno a casa. Ora immaginate, per un momento, di aggiungere un terzo gruppo al mix: i geek della tecnologia e gli specialisti di intelligenza artificiale. I macroeconomisti non fingerebbero nemmeno di essere educati. Considerano l'AI una bolla e si sentono mortalmente offesi dall'idea delle criptovalute, che mettono in discussione tutto ciò che hanno imparato sul denaro. Gli esperti di politica estera non se ne curerebbero granché, salvo per l'aspetto ristretto dei sistemi d'arma basati su AI. Sarebbe un errore. La tecnologia in generale, e l'AI in particolare, contribuirà a determinare la configurazione geopolitica del mondo per decenni a venire. Anzi, come suggerisce la mia con-

ferenza teorica, è proprio l'intersezione tra AI, economia e affari internazionali a essere davvero interessante. L'AI, dopotutto, causerà probabilmente il più grande shock di produttività della nostra vita. Le banche statunitensi hanno già avvertito di tagli massicci di posti di lavoro nei prossimi anni. Le aziende industriali saranno le prossime. Attraverso i suoi effetti sull'economia, l'AI cambierà anche le relazioni geopolitiche. Se siete davvero interessati al po-

tere geopolitico, allora dovrete dedicare del tempo di qualità a capire come funziona questa tecnologia e cosa può e non può fare. L'AI non sostituirà mai il giornalismo d'inchiesta né il commento originale. Ma sostituirà probabilmente la routine giornalistica noiosa. L'AI, sulla base della mia esperienza nei media tradizionali, stimei che possa sostituire il 60-80 per cento dei posti di lavoro nel reporting. Alcuni giornali sono così prevedibili che potreb-



Peso: 24%



bero essere gestiti interamente da bot, e i lettori probabilmente non se ne accorgerebbero nemmeno. Il punto è che l'AI non è creativa. Non può produrre vera arte o vera intuizione. E' bravissima a creare contenuti gradevoli alla vista, ma per definizione quasi sempre poco originali. Immaginate di chie-

dere a 100 invitati a un matrimonio di scattare foto del grande giorno con i loro telefoni. Qualcuna potrebbe essere buona, ma non sarebbero i telefoni a fare le foto:

sarebbero le persone a tenere in mano macchine fotografiche potenziate dall'AI. Gran parte del potere di questa tecnologia deriva da come interagisce con gli esseri umani. Cosa c'entra tutto questo con la geopolitica? Il valore dell'AI dipende da come la sfruttano le persone - industriali, politici, nazioni - e qui è evidente che i paesi più propensi ad adottarla, come Stati Uniti, Cina e India, aumenteranno la loro influenza globale. La regione che resiste di più all'AI, e già lo fa, è l'Europa. Una

delle grandi illusioni europee è stata che l'Ue potesse affermare il proprio potere attraverso la regolamentazione, in particolare quella su dati e AI. Nel frattempo, le loro industrie perdono competitività proprio perché non adottano l'AI mentre gli altri lo fanno".  
(Traduzione di Giulio Meotti)

La tecnologia in generale, e l'intelligenza artificiale in particolare, determinerà la configurazione geopolitica del mondo per i decenni a venire



Peso:24%

## Affari Legali

da pag. 29

### PAGINE A CURA

DI ANTONIO RANALLI

**N**el panorama giuridico contemporaneo, sempre più competitivo e internazionale, ma anche sempre più asfittico, visto lo svuotamento delle facoltà di giurisprudenza, la capacità degli studi legali di attrarre e selezionare i giovani talenti rappresenta un fattore strategico cruciale. Non si tratta più solo di valutare le competenze tecniche, ma di individuare profili ad alto potenziale che possano crescere all'interno dello studio, condividendo valori e visioni. In questo contesto, il processo di selezione si è evoluto, diventando strutturato e focalizzato su diverse fasi chiave.

«Nel selezionare i migliori laureati, il nostro studio punta su eccellenza e motivazione», dice **Massimiliano Macaione**, partner e co-responsabile del recruiting di **Gianini & Origoni**. «In linea generale, richiediamo un voto minimo di laurea pari a 110, con eventuali eccezioni valutate caso per caso. La perfetta conoscenza dell'inglese è imprescindibile per operare in un contesto internazionale e gestire clienti esigenti. Fonda-

mentale è anche l'attitudine al lavoro di squadra e la disponibilità al sacrificio, qualità che permettono di integrarsi efficacemente in un ambiente collaborativo e sfidante. Cerchiamo, infine, candidati con sana ambizione e reale voglia di emergere, capaci di trasformare talento e determinazione in risultati concreti. Per noi, la combinazione di eccellenza accademica, competenze linguistiche, spirito di squadra e determinazione costituisce la bussola per identificare chi può crescere insieme allo studio e contribuire al suo successo e a quello dei nostri clienti».

Tra gli studi "storici", **BonelliErede** è uno di quelli che punta sui migliori avvalendosi, tra le altre cose, dello strumento delle borse di studio per selezionare le candidature. Pochi giorni fa lo studio ha lanciato la decima edizione per l'assegnazione di due borse di studio intitolate a **Franco Bonelli**, iniziativa finalizzata a sostenere la crescita e la formazione di giovani talenti del diritto, promuovendo percorsi di studi e di ricerca di eccellenza a livello internazionale. Le borse di studio consentiranno il perfezionamento in uno Stato diverso da quello di provenienza, purché in Europa o negli Stati Uniti

d'America, negli ambiti che sono stati oggetto delle pubblicazioni di Franco Bonelli, e cioè diritto societario e corporate governance, privatizzazioni, diritto del commercio internazionale e disciplina del danno ambientale. Si aggiunge quest'anno come novità la gestione della società per il successo sostenibile. «Queste due borse permettono di costruire basi solide per una carriera di eccellenza e rappresentano un investimento sul futuro della professione legale», hanno detto **Elia Catalano** e **Massimiliano Danusso**, rispettivamente managing partner e presidente di BonelliErede. «Siamo felici di sostenere la crescita di una nuova generazione di professionisti del diritto, accompagnandoli in un percorso che valorizza merito e competenze».

Sul fronte della selezione, **CMS Italia** ha un team dedicato che comprende sia partners, sia senior associates, sia



Peso: 1-2%, 34-88%, 35-86%



personale di staff, con il compito di seguire tutto il processo di selezione. «Dai rapporti con i placement office delle principali Università e Master post-laurea a quelli con le principali agenzie di head hunting, dalla pubblicazione di annunci su varie piattaforme per posizioni aperte alla gestione delle candidature spontanee, che fortunatamente ci arrivano in gran numero, a testimonianza dell'attrattiva del nostro Studio per i giovani che vogliono intraprendere la professione legale e tributaria», spiegano i partner responsabili per people & talent management, **Paolo Bonolis** e **Mario Martinelli**. «Inoltre, abbiamo avviato collaborazioni con diverse università di eccellenza per dei tirocini formativi pre-laurea che consentono agli studenti di capire le dinamiche lavorative e allo Studio di testare in anticipo possibili candidati all'inserimento una volta conseguita la laurea. Posto che lo studio ha due anime, appunto quella legale e quella tributaria, ci rivolgiamo, per la prima, tipicamente ai laureati in Giurisprudenza, mentre per la seconda anche ai laureati in discipline economiche. In comune ci sono le caratteristiche di fondo che il candidato deve possedere: una solida preparazione di base, un percorso universitario brillante, preferibilmente un master post laurea in Italia o all'estero e la voglia di imparare e di crescere in un contesto professionale di eccellenza. Imprescindibile, inoltre, è una ottima conoscenza della lingua inglese».

«Nel mercato legale contemporaneo, sempre più competitivo e internazionale, la capacità degli studi di attrarre e selezionare i migliori laureati rappresenta un fattore strategico determinante», spiega la direttrice generale di **PedersoliGattai, Maria Iannillo**. «La selezione non è più soltanto una verifica delle competenze tecniche, ma un processo strutturato che mira a individuare profili ad alto potenziale, in grado di crescere insieme allo studio e di dividerne valori, cultura e visione. In PedersoliGattai il processo di selezione prende avvio da un'attenta analisi dei curricula, condotta dal team HR in collaborazione con i pro-

fessionisti dei dipartimenti interessati. La valutazione si concentra sul percorso accademico, sulle esperienze professionali e sul livello di preparazione linguistica e informatica. La fase dei colloqui coinvolge direttamente i soci del dipartimento di riferimento e analizza, oltre alla preparazione tecnica, la capacità di ragionamento, la precisione, l'attitudine al lavoro in team, la motivazione e il potenziale di crescita. Per i profili più junior, lo studio ricerca metodo, curiosità intellettuale e desiderio di apprendere, offrendo percorsi di formazione continua e strumenti avanzati di intelligenza artificiale. Selezionare i migliori laureati, oggi, significa investire in un metodo rigoroso ma inclusivo, capace di coniugare merito, potenziale e valori condivisi, ponendo le basi per uno sviluppo sostenibile e di lungo periodo dello Studio». Per **Duccio Regoli**, partner di PedersoliGattai «i processi di selezione si inseriscono in una visione più ampia di responsabilità sociale. Iniziative legate al sostegno dei giovani talenti consentono di ampliare la platea dei candidati, favorendo pari opportunità di accesso alla professione legale e intercettando eccellenze indipendentemente dal contesto di provenienza. In quest'ottica, PedersoliGattai promuove e sostiene programmi dedicati allo sviluppo dei giovani, tra cui il progetto Diritto allo Studio».

Negli ultimi anni il mondo dei grandi studi legali sta vivendo una profonda trasformazione. «La competizione per attrarre e trattenere i migliori talenti è diventata sempre più intensa e i cambiamenti generazionali stanno ridefinendo modelli organizzativi, aspettative professionali e percorsi di carriera. In questo scenario, parlare di talento non è più una scelta, ma una necessità strategica», sostiene **Francesca Oldani**, HR Manager di **ADVANT Nctm**. «Comprendere cosa significhi davvero 'talento' è il primo passo. Le abilità si costruiscono con lo studio e l'esperienza; il talento, invece, è una predisposizione naturale che accelera l'apprendimento e amplifica il valore generato. Tuttavia, il talento non emerge da solo. Clima organizzativo, fi-

ducia e qualità della leadership sono elementi decisivi. Saper individuare, valorizzare e far crescere i talenti è una delle sfide centrali della leadership contemporanea. Oggi negli studi convivono più generazioni, con valori e priorità differenti. I professionisti più giovani pongono grande attenzione all'equilibrio tra vita privata e lavoro e alle opportunità di crescita. **ADVANT Nctm** affronta le sfide del mercato con strumenti di welfare, formazione strutturata, piani di crescita trasparenti e integrazione dell'IA. Per chi ha la scintilla per il diritto, **ADVANT Nctm** non è solo un luogo di lavoro, ma un progetto di lungo periodo. Un contesto in cui il talento viene riconosciuto, coltivato e trasformato in futuro».

Sebbene l'invio spontaneo di CV sia ancora un canale di selezione per nuovi collaboratori, la sua rilevanza è minore rispetto al passato. «Oggi i principali canali che utilizziamo per selezionare studenti o neolaureati sono le job fairs a cui partecipiamo, i programmi di collaborazione che abbiamo istituito con certe Università e la selezione di studenti per specifiche iniziative organizzate dalla nostra Firm», afferma **Stefano Crosio**, hiring partner di **Jones Day**. «Le job fairs sono un'ottima risorsa che consente agli studi legali di concentrare l'attività di recruiting in uno o più specifici periodi dell'anno, razionalizzando così l'utilizzo delle risorse e consentendo una migliore pianificazione. D'altronde, le job fairs consentono agli studenti di avere accesso a rappresentanti di diversi studi legali in un medesimo contesto ed effettuare colloqui con più realtà professionali, da un lato per farsi conoscere e dall'altro per formarsi un'opinione preliminare in relazione alle diverse modalità di svolgimento della professione. Abbiamo poi istituito collaborazioni a programmi organizzati da certe Università, quale ad esempio l'In-Company Training Program dell'Università Bocconi. nel contesto





del quale ospitiamo una delegazione di studenti del quarto e quinto anno della Facoltà di Giurisprudenza presso il nostro Ufficio di New York per una mezza giornata di presentazioni e scambi di idee relativi a temi professionali. Infine, la Firm organizza iniziative dedicate al legal recruiting quale la Jones Day Masterclass».

«La selezione dei migliori laureati si fonda su un concetto di collaborazione e condivisione: costruire e mantenere legami solidi con il mondo universitario e coltivare un confronto diretto, aperto e costante con gli studenti», dice **Anna Di Giovanni**, Chief operating officer di **A&O Shearman** in Italia. «Collaboriamo stabilmente con le principali università italiane attraverso la partecipazione alle loro job fair e a una serie di sessioni dedicate alla simulazione di colloqui di lavoro. A queste iniziative partecipano attivamente sia il nostro team HR che i professionisti dello studio, per raccontare chi siamo, i nostri valori e per offrire agli studenti una testimonianza autentica del percorso professionale in A&O Shearman e aiutarli a comprendere le dinamiche di recruitment. Nel corso degli anni abbiamo però compreso che, accanto alla partecipazione alle job fair e alle iniziative organizzate dagli atenei, fosse cruciale invitare gli studenti "a casa nostra". Abbiamo quindi aperto le porte dei nostri uffici di Milano e Roma organizzando workshop formativi con focus su specifiche aree di pratica. Sono giornate in cui gli studenti hanno la possibilità di vivere da vicino la quotidianità dei professionisti, confrontarsi con colleghi di ogni seniority – dai praticanti ai soci – e cimentarsi su casi concreti. Queste esperienze ci permettono di azzerare la distanza con il mondo universitario, di rispondere direttamente alle domande degli studenti e di raccontarci non solo a parole, ma facendo toccare con mano la vita in A&O Shearman: le opportunità di crescita, l'ambiente di lavoro e la nostra attenzione a creare un contesto al contempo di eccellenza ma sempre sano e inclusivo, presupposto essenziale per attrarre e valorizzare i migliori talenti».

Non manca anche l'uso dell'intelligenza artificiale

nella ricerca dei nuovi talenti. «Il primo passo del processo di talent acquisition si svolge all'interno delle principali Job Fair universitarie e nella interazione costante con i principali head hunter specializzati», spiegano **Massimiliano Biolchini**, Talent management partner, e **Cinzia Bagliani**, Talent manager di **Baker McKenzie**. «In particolare, la partecipazione alle Job Fairs consente di entrare in contatto diretto con studenti e neolaureati, costruendo un ponte tra il mondo universitario e quello professionale. A seguito di un primo contatto l'iter di selezione è articolato in tre colloqui distinti uno dei quali in lingua inglese. Questo percorso permette di valutare non solo le competenze tecniche, ma anche i soft skill e la capacità di adattamento a un ambiente internazionale. Un elemento centrale nella strategia di Baker McKenzie è la valorizzazione dell'inclusione e della diversità. Diversità, non solo come ricchezza interna, capace di arricchire il contesto lavorativo e stimolare la crescita personale e professionale, ma anche come valore aggiunto per la formazione di team eterogenei e innovativi, in grado di rispondere in modo più efficace alle esigenze dei clienti. Promuovere un ambiente inclusivo permette infatti di integrare prospettive differenti, generando soluzioni più creative e favorendo una cultura professionale aperta e dinamica. A rendere ancora più efficace il processo di recruitment contribuisce anche l'introduzione di una piattaforma globale con l'integrazione dell'intelligenza artificiale. Questo strumento permette di gestire e organizzare tutte le fasi della selezione, dall'analisi dei curricula fino al monitoraggio delle candidature e all'inserimento dei professionisti, semplificando le attività e garantendo una valutazione più accurata dei candidati. Grazie all'AI, la piattaforma è in grado di suggerire i profili più affini alle esigenze, riducendo i tempi di selezione e minimizzando il rischio di errori o pregiudizi involontari».

In **Toffoletto De Luca Tamajo** l'attività di recruitment viene svolta da un Comitato composto da 3 soci e 2 avvocati senior, che opera da Milano

per tutte le 12 sedi. «I Cv giungono sia in risposta alle offerte pubblicate su LinkedIn sia inviati spontaneamente», spiega **Annarita Ammirati**, partner e responsabile Recruitment dello studio. «Milano è la sede con maggior richiesta e offerta. I principali criteri di selezione sono: convinzione di dedicarsi al diritto del lavoro, solida motivazione a svolgere la libera professione e conoscenza fluente dell'inglese. Il fattore «110 e lode» è stato relativizzato perché si riscontrano ottime preparazioni e brillanti capacità a prescindere dal voto di laurea ed anche dalla università di provenienza. Ogni anno sono circa 50 i candidati che sostengono un primo colloquio e il 15-20% viene introdotto nei diversi Studi soprattutto in un'ottica di sviluppo e potenziamento dell'organico. Il giudizio sui singoli candidati è una espressione collegiale. «Coinvolgiamo i giovani neo-assunti in un percorso di formazione teorica che accompagna almeno i primi sei mesi di attività ed affianca la formazione pratica. L'organizzazione del lavoro, efficiente ed altamente tecnologizzata, e il respiro internazionale dato dalla partecipazione all'alleanza *Ius Laboris*, offre loro un ambiente stimolante e l'opportunità di confrontarsi con tematiche e realtà diverse nell'ambito del diritto del lavoro del quale ci occupiamo».

In uno studio legale internazionale come **Eversheds Sutherland**, il percorso di selezione dei giovani professionisti parte dall'eccellenza accademica, ma non si ferma lì. «I voti e la qualità del percorso universitario sono importanti, ma da soli non bastano a raccontare il potenziale di una persona», commenta l'Executive partner, **Marcello Floris**. «Quello che cerchiamo davvero sono laureati curiosi, con una forte capacità di ragionamento e la voglia di mettersi in gioco in contesti complessi. La dimensione internazionale del nostro lavoro rende essenziali una solida conoscenza dell'inglese e l'attitu-





dine a lavorare in team multiculturali, spesso su operazioni che coinvolgono giurisdizioni e competenze diverse. Prestiamo molta attenzione anche alle esperienze maturate durante gli studi: periodi all'estero, stage o altre attività extracurricolari sono spesso indicatori di spirito di iniziativa, flessibilità e capacità di affrontare nuove sfide. Nel processo di selezione, un peso crescente è attribuito alle soft skills. Cerchiamo persone affidabili, capaci di comunicare in modo chiaro, di lavorare in squadra e di comprendere le esigenze del cliente. Il nostro è un mestiere che richiede rigore tecnico, ma anche ascolto e senso di responsabilità. Infine, selezioniamo giovani che abbiano il desiderio di costrui-



Sezione:INNOVAZIONE



Peso:1-2%,34-88%,35-86%



# Imprese e ricambio Tagliaferri (FdI) «Quali politiche?»

**Interrogazione in Regione  
sulle politiche attive e la  
continuità occupazionale**

● Interrogazione in Regione sulle politiche attive per i territori non metropolitani e sulla continuità occupazionale nelle imprese piacentine.

«Il ricambio generazionale e la continuità occupazionale non sono temi astratti, ma questioni concrete che incidono sulla tenuta economica e sociale dei territori», ha dichiarato il consigliere regionale di Fratelli d'Italia Giancarlo Tagliaferri, che ha presentato un'interrogazione a risposta scritta sulle politiche regionali per il lavo-

ro, con un focus specifico sulla provincia di Piacenza.

«Piacenza è un territorio produttivo strategico, con una forte presenza di piccole e medie imprese e un progressivo invecchiamento della forza lavoro. Senza strumenti regionali mirati, il rischio è la perdita di competenze e l'aumento della precarietà», sottolinea Tagliaferri.

Nell'atto ispettivo il consigliere chiede alla Giunta quali misure regionali siano attualmente attive o in fase di programmazione per favorire il ricam-

bio generazionale, se siano previste sperimentazioni dedicate ai territori non metropolitani e se esistano dati territoriali aggiornati sull'impatto delle politiche regionali.

«Le misure nazionali, come la staffetta generazionale, funzionano solo se trovano una declinazione concreta a livello regionale. La Regione Emilia-Romagna non può limitarsi a politiche uniformi, ma deve tenere conto delle specificità dei territori», conclude Tagliaferri.

**\_red.cro.**



**Le misure nazionali  
funzionano se c'è  
impegno locale»  
(G. Tagliaferri)**

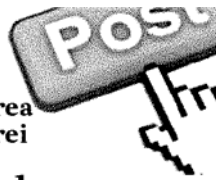


L'atto ispettivo richiesto riguarda i territori non metropolitani



Peso: 18%

di  
Andrea  
Andrei



## Ma la vera minaccia viene sempre dagli uomini

**N**on solo i social network dedicati ai bot come Moltbook. Un ingegnere informatico di nome Alexander Liteplo ha avuto un'idea ancora migliore: una piattaforma, RentAHuman.ai, sulla quale gli agenti di intelligenza artificiale possono "affittare" un corpo umano per fargli eseguire una serie di compiti, più o meno umilianti, nel mondo fisico. Le richieste vanno da quelle semplici, come seguire un determinato profilo social, a quelle più sottili e complesse, come pubblicare una foto tenendo in mano un cartello con su scritto "Un'IA mi ha pagato per tenere questo cartello". Chi si iscrive al sito e acconsente

alle richieste, viene pagato in criptovalute. Ora, tralasciando gli effetti negativi e per certi versi distopici che derivano da iniziative come RentAHuman e Moltbook, e sfuggendo alla fascinazione da romanzo di fantascienza, se ci si sofferma un attimo a pensare ci si rende conto che non è l'IA la ragione per cui bisogna essere preoccupati. Perché certe idee, con molta probabilità, non verrebbero mai a una macchina, per quanto evoluta possa essere. Semmai il problema è che le macchine continuano a essere comandate dagli umani, e questi esempi sono la dimostrazione dell'utilizzo sbagliato che si può fare degli

strumenti tecnologici che il progresso ci mette a disposizione. C'è una cosa su cui comunque possiamo stare tranquilli: se i bot riescono a imparare da noi, saranno i primi a rifiutarsi di dar vita ai social network, visto i danni che quelli umani hanno già creato.

[andrea.andrei@ilmessaggero.it](mailto:andrea.andrei@ilmessaggero.it)

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 7%



# Intelligenza artificiale «Nessun disimpegno, restate investiti»

**IL TEMA** è diventato quasi un ritornello dei mercati finanziari: Wall Street è davvero entrata in una nuova bolla? Valutazioni elevate, rendimenti concentrati su pochi grandi titoli tecnologici e investimenti record sull'intelligenza artificiale alimentano i dubbi. Ma per Indosuez Wealth Management, banca del gruppo Crédit Agricole specializzata nella gestione dei grandi patrimoni, il quadro è più complesso e non giustifica, almeno per ora, un disimpegno dall'azionario statunitense nel 2026. La view della casa di gestione è stata presentata nelle scorse settimane a Milano nel corso dell'incontro con la stampa dedicato al Global Outlook 2026, le previsioni sull'andamento dei mercati illustrate da Alexandre Drabowicz, capo investimenti globale, insieme ad Andrea Germani, responsabile delle soluzioni di investimento per l'Italia. Lo scenario di partenza è quello di una «grande ricalibrazione» dell'economia globale: crescita moderata ma diffusa, inflazione in progressivo rientro e banche centrali pronte ad accompagnare il ciclo con politiche monetarie meno restrittive. È un contesto che, secondo Drabowicz, «resta complessivamente favorevole agli asset rischiosi». Il messaggio chiave è dunque, nel gergo degli addetti ai lavori, «restare investiti».

**Negli Stati Uniti**, in particolare, l'economia continua a sorprendere per capacità di tenuta. I consumi restano solidi, la produttività beneficia degli investimenti in tecnologia e il futuro ciclo dei tagli

dei tassi da parte della Federal Reserve, seppur moderato, crea un terreno più favorevole per le Borse. «Le valutazioni dei titoli sono elevate», osserva Drabowicz, «ma sono sostenute dalla resilienza economica e dalla crescita degli utili attesa nel 2026». Il confronto con il passato è inevitabile. L'ondata di investimenti legata all'intelligenza artificiale richiama alla memoria la fine degli anni novanta e duemila ma, sottolinea Indosuez, con differenze sostanziali. L'esperienza delle innovazioni passate fa pensare infatti che oggi la diffusione dell'intelligenza artificiale sia ancora in una fase iniziale. Indosuez mantiene una visione positiva anche sui mercati emergenti e sugli strumenti alternativi, come l'oro, tornato protagonista dopo un 2025 da record. Ma senza facili entusiasmi: «L'oro è un importante elemento di diversificazione di portafoglio», dice il gestore, «non una scommessa unidirezionale».

**A.T.**

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso:24%

## Intelligenza artificiale per migliorare la gestione delle attività fiscali

L'intelligenza artificiale come risposta all'urgenza di cambiamento che nasce dall'aumento delle attività regolatorie che devono fronteggiare le aziende e dalle sollecitazioni del contesto internazionale. È la strategia che emerge dalla survey EY Tax and Finance Operations 2025 che ha coinvolto 1.600 Cfo e leader fiscali in 30 Paesi, tra cui l'Italia.

Lo scenario che la nuova edizione del report racconta è quello di un'accelerazione da parte delle aziende italiane della trasformazione dei modelli fiscali e finanziari: l'88% delle imprese sta apportando cambiamenti significativi alle proprie operation per effetto delle tensioni geopolitiche, un dato superiore rispetto all'81% globale e in forte crescita rispetto al 63% dell'anno precedente. E più dell'80% considera la compliance una priorità, con il progetto BEPS 2.0 (recepito con il decreto legislativo 209/2023 e che riguarda la tassazione internazionale) che è considerato la principale sfida in corso. Tendenze destinate a rafforzarsi: «Sta emergendo nelle imprese – commenta Marta Pensotti Bruni, partner e lead managed services tax EY Italia – la consapevolezza che i dipartimenti fiscali e finanziari non possono più essere gestiti secondo i modelli tradizionali. La pressione crescente della compliance e l'evoluzione del contesto internazionale rendono necessario un cambiamento strutturale». L'AI è la risposta a questa esigenza: l'88% delle aziende considera dati, AI e tecnologia una priorità assoluta per la funzione fiscale e finanziaria. «L'AI fornisce tanti strumenti per velocizzare e rendere più accurato il nostro lavoro – aggiunge Pensotti Bruni – riducendo in modo significativo l'attività manuale e liberando tempo e risorse per analisi e approfondimento fiscale. Stiamo sempre più digitalizzando i processi di compliance e le modalità di calcolo delle imposte e stiamo costruendo agenti AI per supportare la gestione delle analisi massive dei dati».

L'adozione delle nuove tecnologie incide soprattutto sulla gestione di dati che devono essere

strutturati, sull'automazione dei processi e sugli analytics avanzati. Per questo le aziende si stanno anche affidando a provider specializzati per accedere in co-sourcing a soluzioni AI mirate. L'idea è che capacità analitiche, automazione e dati strutturati possano garantire accuratezza e governance, ma anche che possano liberare tempo prezioso per attività a maggior valore aggiunto. L'outsourcing si rivela particolarmente efficace quando si intende affidare a terzi le attività più ripetitive e time consuming, permettendo ai professionisti interni di concentrarsi sulle decisioni a maggior valore aggiunto.

Siamo di fronte a un cambio di mentalità e di visione strategica che però richiede che il personale sia accompagnato e formato con un upskilling tecnologico. Il professionista fiscale è già ora chiamato ad affiancare le competenze digitali e tecnologiche a quelle più tradizionali, ma deve anche sviluppare capacità di problem solving e di pensiero critico strategico. Per fronteggiare questa dinamica, il 70% delle imprese sta investendo in programmi di formazione interna e nell'assunzione di nuovi talenti con competenze innovative: dato in aumento rispetto all'anno precedente. Anche se è necessario fronteggiare il calo dei nuovi ingressi e la sempre maggiore difficoltà delle imprese nell'intercettare i giovani talenti. «Sta cambiando anche il modo di lavorare – conclude Pensotti Bruni –: siamo sempre più affiancati da colleghi con background tecnologico e servono persone che sappiano analizzare con pensiero critico l'output prodotto dalla tecnologia e supportare le aziende e il loro business con pensiero strategico».

—Massimiliano Carbonaro

RIPRODUZIONE RISERVATA



Peso: 17%



# Servizio di vigilanza nell'Azienda ospedaliera Il Tar rimette tutto in gioco

I giudici amministrativi hanno rilevato delle "anomalie" nell'offerta della ditta vincitrice

L'anomalia c'era nell'atto di affidamento del servizio di vigilanza e trasporto valori dell'Azienda ospedaliera bruzia. Il Tar - dopo il ricorso della Cosmopol contro la Coral e l'Ao - l'ha rilevata nell'udienza dello scorso mese di dicembre e nella sentenza emessa nelle passate settimane ha restituito il "mazzo di carte" al "Responsabile unico del procedimento" dell'Azienda ospedaliera il quale dovrà rimettere "tutta la posta" sul tavolo da gioco. Nella sentenza i giudici amministrativi hanno messo in evidenza «un'irregolarità» nell'offerta della ditta vincitrice. In particolare «nell'avvalimento» (termine tecnico che nel caso specifico indica il patto con un'altra azienda abilitata a compiere una specifica attività) del servizio di trasporto valori. Servizio che - come si riscontra nell'offerta della Coral vincitrice del bando di gara - sarebbe stato affidato a

un'altra ditta con costi (addirittura) in perdita. Circostanza che i giudici amministrativi hanno reputato non solo anomala ma anche «insostenibile e inadeguata» al punto da rendere «il servizio inaffidabile».

Stando così le cose si dovrà ripetere la fase di verifica dell'offerta che, sottolineano i giudici amministrativi «dovrà essere effettuata secondo i principi esposti nel bando». Anche perché i difetti riscontrati, scrivono i giudici del Tar, «non possono essere colmati in sede giurisdizionale».

Si chiude così, almeno in parte la saga giudiziaria iniziata nel mese di giugno dello scorso anno. Un procedimento che nel suo iter ha attraversato molti chiaroscuri già a partire dall'accesso agli atti da parte della Cosmopol vigilanza. Una contingenza che ha richiesto ben due interventi da parte del Tribunale am-

ministrativo della Calabria. Un diniego quello dell'Azienda ospedaliera che i vertici della Cosmopol ritengono «immotivato». E da qui il reclamo ai giudici amministrativi. I quali nel mese di giugno hanno intimato all'Azienda ospedaliera (nel tempo utile di dieci giorni) l'invio di tutti i documenti inerenti al bando e alle successive operazioni che hanno determinato l'affidamento del servizio. Un atto, per così dire, di forza, un intervento che sarebbe stato abbastanza inutile se gli uffici dell'Ao, a richiesta della ditta di vigilanza - come presumibilmente previsto dalla legge - avessero fornito tutte le carte del procedimento amministrativo. In ogni caso, adesso, si torna al "tavolo da gioco". E nelle prossime settimane il Rup dell'Azienda ospedaliera dovrà riconsiderare in modo adeguato le offerte e la relativa assegnazione del servizio.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Vigilanza ospedale Tutto da rifare



Peso: 19%

# Movida violenta, altro caso in via Cavour

Un gruppo vuole entrare gratis in discoteca. Al rifiuto si scatena la furia

PALERMO

La malamovida ha scritto un'altra pagina di violenza urbana nel pieno centro di Palermo. Transenne lanciate sul portone, danni e paura in un locale di via Lucifora. Qualcuno ha sentito anche degli spari, ma di bossoli o armi da fuoco la polizia non avrebbe trovato traccia. L'indagine è aperta: quello che è successo è stato registrato dalle telecamere della videosorveglianza. Intanto c'è la ricostruzione dei gestori del locale. Due e cinquanta di notte, ingresso della

discoteca. La serata danzante è praticamente finita, si chiude alle 3. Ma il gruppo di sei giovani che si presenta all'ingresso non vuole sentire ragioni: vogliono entrare e ovviamente gratis. Dopo il rifiuto scoppia la furia.

Transirico P. 8

## Movida, nuova notte di paura Rissa e danni in discoteca

Un gruppo cerca di entrare gratuitamente a fine serata allo Zaya nei pressi di via Cavour. Al rifiuto si scatena la furia: transenne contro l'ingresso e vetri in frantumi

**Connie Transirico**

È sulla linea di confine che separa il ring della zona rossa dal centro storico sdoganato dai controlli più serrati. Ma è proprio lì, tra la via Cavour e via Giovanni Lucifora, che la malamovida ha scritto un'altra pagina di violenza urbana. Transenne lanciate sul portone, danni e paura allo Zaya club. Qualcuno ha sentito anche degli spari, ma di bossoli o armi da fuoco la polizia non avrebbe trovato traccia. L'indagine è aperta: quello che è successo è stato registrato dalle telecamere della videosorveglianza. Ma intanto c'è la ricostruzione dei gestori del locale. Due e cinquanta di notte, in-

gresso della discoteca. La serata danzante è praticamente finita, si chiude alle 3. Ma il gruppo di sei giovani che si presenta all'ingresso non vuole sentire ragioni: vogliono entrare e ovviamente gratis.

«Ci stavamo già preparando alla chiusura – spiegano dal locale – per questo il personale della sicurezza li ha respinti». I buttafuori rientrano all'interno per gestire il deflusso delle persone presenti. Pochi minuti dopo, quando l'area davanti all'ingresso è ormai deserta, una parte del gruppo torna sui propri passi. Le porte sono chiuse e non c'è personale all'esterno. È in quel momento

che la situazione degenera. Nei video le sequenze della rabbia scatenata dal rifiuto: sono le 2,58 quando tre giovani affermano alcune transenne e le utilizzano come ariete contro i vetri della porta d'ingresso della discoteca, mandandoli in frantumi.

Non si fermano lì. Le stesse



Peso:1-6%,8-42%



transenne vengono poi scagliate contro il locale accanto, il ristorante Camillo, dove entrambi i vetri della porta vengono distrutti. Subito dopo, il gruppo si dà alla fuga. «Tutti abbiamo sentito il rumore delle transenne contro i vetri – chiariscono dal locale – è probabile che qualcuno lo abbia scambiato per spari, ma nessuno ha sparato».

La situazione torna alla normalità nel giro di pochi minuti, ma i segni della violenza restano evidenti. Le fotografie scattate da alcuni presenti mostrano la porta d'ingresso della discoteca sfondata e una transenna abbandonata a terra. I

danni sono ancora da quantificare.

È l'ennesima ferita al popolo della notte che invece cerca il sano divertimento. Ogni settimana però c'è qualcosa che turba il clima di festa tra pub e locali.

«Le discoteche e i semplici pubblici esercizi vengono presi di mira da gruppi di ragazzi che pretendono di entrare anche a capienza massima raggiunta, o di entrare e bere gratuitamente - dice Doriana Ribauda, presidente Fiepet Confesercenti - . Qualora ciò non venga consentito scatenano risse e danneggiano le stesse attività, consapevoli che quan-

do accadono questi disordini per legge il locale viene chiuso. Mentre chi è invece causa di tutto rimane impunito. Ormai è un meccanismo talmente consolidato che alcuni pensano di avere il coltello della parte del manico e usano questo metodo come arma di minaccia. La situazione è diventata insostenibile. Le attività di pubblico spettacolo non sono aziende di serie c. Mantengono livelli occupazionali, generano anche un indotto legato al turismo più giovane, se valorizzate e tutelate oltre che controllate».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Ribauda:  
è un ricatto,  
sanno che  
con il caos  
il locale  
viene chiuso**

#### Violenza e danni in discoteca

Un sabato notte movimentato nel locale Zaya club di via Giovanni Lucifora, traversa di via Cavour Foto Fucarini



Peso:1-6%,8-42%

# Vigilantes per le feste, la risposta del Comune

«Nessuna violazione, non era sicurezza urbana»  
Di Gangi: poca trasparenza

Il caso era scoppato a fine anno. Ora sull'attivazione del servizio di vigilanza privata durante le feste natalizie è arrivata la risposta alla articolata interrogazione di Mariangela Di Gangi. Nessuna violazione della Costituzione, perché non era in discussione la gestione della sicurezza urbana. Le ombre sull'affidamento diretto alla Sicurtransport si erano addensate da subito: garantire l'ordine e la sicurezza è infatti compito esclusivo delle forze dell'ordine - era stato il rilievo mosso dal consigliere del Pd e in prima battuta dalla ragioneria generale - . Non era stata emanata alcuna ordinanza né l'iniziativa era passata al vaglio della prefettura.

«Il servizio riguardava esclusivamente la vigilanza sul patrimonio comunale - è la replica scritta di Lagalla - Il coordinamento è stato affidato cor-

rettamente al comando di polizia municipale che ha fornito alla Sicurtransport l'elenco degli immobili da presidiare per evitare furti e vandalismi. Un progetto pilota che ha dato ottimi risultati e che potrà essere ripetuto».

Poi i numeri. La Sicurtransport è scesa in campo dal 25 al 31 dicembre con cinque pattuglie al giorno, tutte guardie giurate in uniforme e armate che hanno presidiato i siti pubblici dalle 6 alle 20. Nell'elenco figuravano: Palazzo delle Aquile; Palazzo Comitini; i quartieri Cepe Borgo Nuovo con largo Gibilmanna, Pala Mangano e palestra comunale; allo Zen i vigilantes hanno controllato la scuola Falcone, a Mondello il parcheggio e poi la cittadella dello sport. A Brancaccio sotto osservazione palestra e scuola; e infine il Parco della Zisa e la postazione comunale alla stazione centrale.

Ma qualche perplessità sulle risposte riassunte dal vice ca-

po di gabinetto Sandro Follari (10 gli interrogativi posti nell'atto ispettivo) resterebbe. Poca trasparenza. «Prendiamo atto di questa ricostruzione, che arriva però in evidente discontinuità con una comunicazione pubblica che, nel periodo natalizio, ha parlato esplicitamente di rafforzamento del presidio del territorio e di maggiore sicurezza urbana - commenta Di Gangi -. Può essere letta come il tentativo di rimediare a una fase precedente in cui il sindaco aveva sempre ricondotto il tema della sicurezza alle competenze di altre istituzioni, collocandosi ai margini di una responsabilità che invece gli compete sul piano politico e amministrativo».

C. T.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**Il caso** Il consigliere  
Mariangela Di Gangi



Peso: 16%



## Bergamo, fuga dalla farmacia con mille euro

**Farmacie** nel mirino dei ladri. In città in azione nella notte tra giovedì e ieri. I malviventi si sono introdotti nella farmacia Visigalli di via Corridoni forzando l'ingresso principale con un piede di porco intorno all'una di notte. All'interno della farmacia erano presenti 3 casse auto-

matiche: solo una è stata asportata con all'interno circa mille euro per l'arrivo dei vigilantes.



Peso: 4%

## San Nicola

La guardia giurata  
ferita a Milano:  
a casa per superare  
il mio dramma

# «Io aggredito alle spalle e derubato della pistola dispiaciuto per la tragedia»

La notizia della morte del 30enne cinese che lo ha aggredito una settimana fa a Milano, derubandolo della pistola, la guardia giurata Mario Romano l'ha appresa a San Nicola la Strada, a casa dei genitori dove è tornato a trascorrere parte della convalescenza. **Bernardo a pag. 15**

**Lucio Bernardo**

La notizia della morte del 30enne cinese che lo ha aggredito una settimana fa a Milano, l'ha appresa mentre era a San Nicola la Strada, a casa dei genitori dove è tornato a trascorrere parte della convalescenza. Mario Romano, 50 anni, è la guardia giurata che una settimana fa, a Milano, nel quartiere di Rogoredo, è stato preso a sprangate nel primo pomeriggio mentre si recava al lavoro in Tribunale, dal trentenne asiatico che lo ha assalito alle spalle sottraendogli la pistola, usata poi, come ricostruito nel corso delle indagini, per sparare contro la volante blindata dell'Uopi. Gli agenti avevano risposto al fuoco ferendolo a un braccio e alla testa. «Mi dispiace molto per la sua morte – dice Romano dalla casa paterna – quella persona era già stata fermata tre volte. La prima volta gli avevano sequestrato una catena e dei coltelli, poi aveva cercato di assalire una guardia giurata alla stazione ma gli era andata male, la terza volta lo avevano fermato anche domenica mattina. Se lo avessero trattenuto tutto questo non sarebbe successo. Io non avrei preso tante botte, lui non

avrebbe sparato e non sarebbe stato a sua volta colpito dai poliziotti che hanno reagito ai colpi della pistola che mi ha sottratto».

### IL RACCONTO

Appena una settimana fa Romano, che vive a Milano da quindici anni, è stato suo malgrado protagonista di una vicenda che ha avuto un'eco nazionale. «Erano le 14,30 di domenica primo febbraio - dice - mi stavo recando al lavoro presso la sede del Tribunale di Milano di via Cavaglia, ero al telefono con mia moglie quando a un certo punto ho sentito un colpo dietro la nuca. Pensavo fosse un collega che voleva farmi uno scherzo, mi sono girato e invece ho visto questa persona, alta più o meno un metro e sessanta con una spranga di ferro in mano che mi ha colpito alla testa procurandomi una profonda ferita alla testa. Sorpreso per l'aggressione, ho cercato di reagire e di disarmarlo, ho cercato di coprirmi il volto con la mano destra ma lui continuava a picchiarmi e allora ho pensato di affrontarlo ma lui indietreggiava e con questo tubo di ferro continuava a colpirmi. Ho cercato di prendere la mia pistola dalla fondina ma per farlo ho abbassato il braccio destro e lui mi ha colpito alla testa che era senza protezione. Ero rimasto a terra quasi tramortito, ho visto che si allontanava». Poi cosa è successo? «Mi sono poi alzato e con il sangue che mi colava dalla testa mi sono recato al mio posto di lavoro in via Cavaglia. Lì i colleghi mi hanno soccorso tamponando

la ferita alla testa e si sono accorti che mi aveva sottratto la pistola. Stordito per i colpi neppure me ne ero reso conto».

Sul posto erano subito accorsi i sanitari del 118, mentre le forze dell'ordine erano state informate della pistola sottratta. L'assaltatore è stato ritrovato a una fermata del bus 95, ha esploso, come ricostruito, dei colpi all'indirizzo di un'auto della polizia. Gli agenti hanno risposto al fuoco, il trentenne è rimasto in coma per una settimana prima di spirare. «Non sapevo che ci fosse tutto questo clamore mediatico – continua Romano – l'immagine del mio volto tumefatto ha fatto il giro del web e tanti conoscenti mi hanno visto, poi sono dovuto tornare a casa con la Polizia per controllare i colpi che mancavano. Lì ho informato mia moglie e mia figlia dell'accaduto». Poi ha telefonato ai genitori Liliana e Raffaele che vivono a San Nicola la Strada per informarli di quello che gli era successo. La mamma lo ha invitato a trascorrere qualche giorno di convalescenza a San Nicola. «Torno un paio di volte all'anno – conclude Romano che indossa il piumino della Casertana che usa abitualmente a Milano – stavolta l'ho



Peso: 13-2%, 15-27%



fatto anche assicurare i miei sulle mie condizioni. Volevo approfittare per seguire la squadra del mio cuore, la Casertana al Pinto. Non ci sono riuscito ma la vittoria contro il Foggia mi ha reso felice. Poi questa triste notizia».

**ROMANO È IL VIGILANTE DI SAN NICOLA LA STRADA VITTIMA DELLA VIOLENZA DEL 30ENNE CINESE POI FERITO DALLA POLIZIA E DECEDUTO IERI A MILANO**



LA GUARDIA GIURATA Mario Romano è a San Nicola per la convalescenza



Peso:13-2%,15-27%

## DENUNCIA DI FILCAMS CGIL

### Vigilantes senza stipendi

La Filcams denuncia il mancato pagamento della mensilità di dicembre 2025 ai dipendenti dell'istituto Vigilanza Italia, lasciati senza stipendio durante le festività. "È inaccettabile che i lavoratori abbiano affrontato questo periodo senza quanto dovuto, pur continuando a garantire il servizio con responsabilità", afferma il segretario Nuccio Corallo, sottolineando come molte famiglie siano ormai allo stremo tra mutui e bollette. Il sindacato ha inviato una diffida formale all'azienda e informato Prefettura e Questura. Se entro cinque giorni non arriverà il saldo di dicem-

bre e della mensilità di gennaio 2026, la Filcams porterà il caso all'Ufficio Provinciale del Lavoro di Caltanissetta, pronta ad attivare ogni tutela. La vicenda, avverte il sindacato, è il segnale di una crisi più ampia: il settore della vigilanza privata rischia di diventare una "polveriera", con diverse società inadempienti. Da qui l'appello a istituzioni e stazioni appaltanti affinché verifichino la solidità delle aziende e prevenano nuove situazioni di disagio e mortificazione per i lavoratori e le loro famiglie.



Peso:7%